ALCALDÍA DE
BUCARAMANGA



Informe de Rendición de Cuentas

I-2025

www.bucaramanga.gov.co

Alcaldía de Bucaramanga

Avanzamos con hechos

EQUIPO DE GOBIERNO

JAIME ANDRÉS BELTRÁN MARTINEZ
ALCALDE DE BUCARAMANGA

RICHARD ALEXANDER CAICEDO RICO
Jefe de Gabinete

CRISTIAN FERNANDO PORTILLA PÉREZ
Asesor de Despacho

LYDA XIMENA RODRIGUEZ ACEVEDO
Secretaria de Planeación

REYNALDO JOSE DSILVA URIBE
Secretario de Hacienda

MARTHA CECILIA GUARÍN LIZCANO
Secretaria de Educación

MARIA DEL ROSARIO TORRES VARGAS
Secretaria de Infraestructura

PAOLA ANDREA MATEUS PACHÓN
Secretaria Jurídica

JOHN ALBERT CONTRERAS BERTEL
Asesor de Transparencia

IVÁN DARÍO TORRES ALFONSO
Secretario de Desarrollo Social

CLAUDIA MERCEDES AMAYA AYALA
Secretaria de Salud y Ambiente

GILDARDO RAYO RINCÓN
Secretario del Interior

ANA MARIA VARGAS SEPÚLVEDA
Secretaria Administrativa

JAIME ANDRÉS OTERO MANTILLA
Asesor TIC

ANDRES DIAZ HERNANDEZ
Asesor de Prensa y Comunicaciones

MANUEL EDUARDO PARADA RUEDA
Asesor de Despacho

ANGGY KARINA CUADROS CRUZ
Asesora de Mujer, Equidad y Género

JOSÉ GUILLERMO CARLOS M.
Director DADEP

JAIRO JAIMES YAÑEZ
Jefe Oficina de Valorización

AZENETH CÁRDENAS VALENCIA
Líder de UTSP

JULIAN DIAZ ZAMBRANO
Jefe Oficina de Asuntos Internacionales

SERGIO ANDRÉS GALINDEZ RIVEROS
Jefe de Control Interno Disciplinario

CLAUDIA ORELLANA HERNÁNDEZ
Jefe de Control Interno de Gestión

SANDRA MILENA RODRÍGUEZ DÍAZ
Directora INDERBU

LAURA MELISSA PATIÑO CONTRERAS
Directora IMCT

CESAR AUGUSTO CORDERO C.
Director INVISBU

JUAN CAMILO BELTRÁN DOMINGUEZ
Director IMEBU

DIEGO ORLANDO RODRIGUEZ ORTIZ
Director BOMBEROS

JHAIR ANDRÉS MANRIQUE BAUTISTA
Director de Tránsito

HERNAN ZARATE ORTEGON
Gerente de ISABU

EMIRO CASTRO MEZA
Gerente de Metrolínea

SONYA ALEJANDRA SERRANO RUEDA
Jefe CPSM

HELBERT PANQUEVA
Gerente EMAB

EQUIPO LÍDER DE RENDICIÓN DE CUENTAS

Subsecretaria de Planeación:
Alix Johanna Rojas Borja

Secretaría de Planeación:
Alfonso Prieto García
Alonso Hernández Villabona
Giovanna Mora Molina
Jessica Paola Botello Gordillo
Laura Marcela Gallo León
María Margarita Robayo Galvis
María Mónica Castillo Fernández
Marlyn Yulieth Prada Jaimes
Paola Andrea Ruiz Quijano
Roger García Gómez
Said Alfredo Pérez Salazar
Sandra Yaneth Holguín Martínez

Secretaría Jurídica:
Leidy Mora Niño

Secretaría de Hacienda:
Sandra Alvarado Pinto

Área TIC:
Ana Milena Rincón Fuentes

DADEP:
Ramón Alberto Campos

INDERBU:
María Shirley Rodríguez

IMCT:
Lina María Arenas Salazar

DIRECCIÓN DE TRÁNSITO:
Sergio Andrés Villar Duarte

ISABU:
Olga Lucia Mantilla Uribe

Coordinadora Área de Desarrollo Económico - Secretaría de Planeación:
Erika Rocío Rueda León

Secretaría Administrativa:
John Jairo Contreras Carvajal

Secretaría de Educación:
Sonia Rocío Rojas Romero
Diana Victoria Galvis Cano

Secretaría del Interior:
Leonor Cristina Gómez González
Helga Suarez

Secretaría de Salud y Ambiente:
Katherine Johanna Torres Naranja

Secretaría de Desarrollo Social:
Gerson David Campos

Secretaría de Infraestructura:
Andrea Mantilla Cardona

Área de Prensa y Comunicaciones:
Joselyn Katherine Osorio Fonseca

METROLÍNEA:
Lizeth Jiménez

INVISBU:
Henry Alexander Botia González

IMEBU:
Johana Zambrano Avellaneda

BOMBEROS:
Catalina Pinilla Valdivieso

EMAB:
Claudia Ortiz

TABLA DE CONTENIDO

INTRODUCCIÓN 11
1. INFORME DE GESTIÓN RENDICIÓN DE CUENTAS 2025: EJECUCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2024 – 2027 "BUCARAMANGA AVANZA SEGURA" – PRIMER SEMESTRE 12
LÍNEA ESTRATÉGICA 1: TERRITORIO SEGURO QUE INTEGRA 12
SECTOR: SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL 12
PROGRAMA: *INSPECCIÓN, VIGILANCIA Y CONTROL (1903)* 12
PROGRAMA: *SALUD PÚBLICA (1905)* 15
PROGRAMA: *ASEGURAMIENTO Y PRESTACIÓN INTEGRAL DE SERVICIOS DE SALUD (1906).* 28
SECTOR: EDUCACIÓN 31
PROGRAMA: *CALIDAD, COBERTURA Y FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN INICIAL, PRESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA (2201).* 31
PROGRAMA: *CALIDAD Y FOMENTO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR (2202).* 51
SECTOR: CULTURA 54
PROGRAMA: *PROMOCIÓN Y ACCESO EFECTIVO A PROCESOS CULTURALES Y ARTÍSTICOS (3301).* 54
PROGRAMA: *GESTIÓN, PROTECCIÓN Y SALVAGUARDIA DEL PATRIMONIO CULTURAL COLOMBIANO (3302).* 65
SECTOR: DEPORTE Y RECREACIÓN 69
PROGRAMA: *FOMENTO A LA RECREACIÓN, LA ACTIVIDAD FÍSICA Y EL DEPORTE (4301).* 69
SECTOR: INCLUSIÓN SOCIAL Y RECONCILIACIÓN 77
PROGRAMA: *ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL A LAS VÍCTIMAS (4101).* 77
PROGRAMA: *DESARROLLO INTEGRAL DE LA PRIMERA INFANCIA A LA JUVENTUD, Y FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE LAS FAMILIAS DE NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES (4102).* 80
PROGRAMA: *INCLUSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA PARA LA POBLACIÓN EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD (4103).* 86
PROGRAMA: *ATENCIÓN INTEGRAL DE POBLACIÓN EN SITUACIÓN PERMANENTE DE DESPROTECCIÓN SOCIAL Y/O FAMILIAR (4104).* 94
SECTOR: GOBIERNO TERRITORIAL 99
PROGRAMA: *FORTALECIMIENTO DEL BUEN GOBIERNO PARA EL RESPETO Y GARANTÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS (4502).* 99
SECTOR: INFORMACIÓN ESTADÍSTICA 104
PROGRAMA: *GENERACIÓN DE LA INFORMACIÓN GEOGRÁFICA DEL TERRITORIO NACIONAL (0406).* 104
LÍNEA ESTRATÉGICA 2: TERRITORIO SEGURO QUE PROGRESA 106
SECTOR: AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL 106
PROGRAMA: *INCLUSIÓN PRODUCTIVA DE PEQUEÑOS PRODUCTORES RURALES (1702).* 106
PROGRAMA: *SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD AGROALIMENTARIA (1707).* 108
PROGRAMA: *CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN AGROPECUARIA (1708).* 109
PROGRAMA: *INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA Y COMERCIALIZACIÓN (1709).* 109
SECTOR: MINAS Y ENERGÍA 110
PROGRAMA: *ACCESO AL SERVICIO PÚBLICO DOMICILIARIO DE GAS COMBUSTIBLE (2101).* 110
SECTOR: TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN 111
PROGRAMA: *FACILITAR EL ACCESO Y USO DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES EN TODO EL TERRITORIO (2301).* 111

PROGRAMA: *FOMENTO DEL DESARROLLO DE APLICACIONES, SOFTWARE Y CONTENIDOS PARA IMPULSAR LA APROPIACIÓN DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES (TIC) (2302).* 113
SECTOR: TRANSPORTE 120
PROGRAMA: *INFRAESTRUCTURA RED VIAL PRIMARIA (2401).* 120
PROGRAMA: *INFRAESTRUCTURA RED VIAL REGIONAL (2402).* 120
PROGRAMA: *PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE TRANSPORTE PÚBLICO DE PASAJEROS (2408).* 124
PROGRAMA: *SEGURIDAD DE TRANSPORTE (2409).* 127
SECTOR: COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO.....133
PROGRAMA: *PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS COLOMBIANAS (3502).* 133
SECTOR: TRABAJO.....144
PROGRAMA: *GENERACIÓN Y FORMALIZACIÓN DEL EMPLEO (3602).* 144
PROGRAMA: *FORMACIÓN PARA EL TRABAJO (3603).* 145
PROGRAMA: *FOMENTO DE LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN DEL SECTOR TRABAJO (3605).* 146
SECTOR: CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN.....148
PROGRAMA: *FOMENTO A VOCACIONES Y FORMACIÓN, GENERACIÓN, USO Y APROPIACIÓN SOCIAL DEL CONOCIMIENTO DE LA CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN (3906).* 148
SECTOR: VIVIENDA, CIUDAD Y TERRITORIO 150
PROGRAMA: *ACCESO A SOLUCIONES DE VIVIENDA (4001).* 150
PROGRAMA: *ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO URBANO (4002).* 154
PROGRAMA: *ACCESO DE LA POBLACIÓN A LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO (4003).* 157
SECTOR: GOBIERNO TERRITORIAL.....158
PROGRAMA: *GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES Y EMERGENCIAS (4503).* 158
PROGRAMA: *FORTALECIMIENTO A LA GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA TERRITORIAL (4599).* 159
LÍNEA ESTRATÉGICA 3: TERRITORIO SEGURO Y SOSTENIBLE 161
SECTOR: MINAS Y ENERGIA.....161
PROGRAMA: *CONSOLIDACIÓN PRODUCTIVA DEL SECTOR DE ENERGÍA ELÉCTRICA (2102).* 161
SECTOR: AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE.....161
PROGRAMA: *FORTALECIMIENTO DEL DESEMPEÑO AMBIENTAL DE LOS SECTORES PRODUCTIVOS (3201).* 161
PROGRAMA: *CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD Y SUS SERVICIOS ECOSISTÉMICOS (3202).* 163
PROGRAMA: *GESTIÓN INTEGRAL DEL RECURSO HÍDRICO (3203).* 165
PROGRAMA: *GESTIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO PARA UN DESARROLLO BAJO EN CARBONO Y RESILIENTE AL CLIMA (3206).* 167
PROGRAMA: *EDUCACIÓN AMBIENTAL (3208).* 168
SECTOR: VIVIENDA, CIUDAD Y TERRITORIO 170
PROGRAMA: *ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO URBANO (4002).* 170
PROGRAMA: *ACCESO DE LA POBLACIÓN A LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO (4003).* 173
SECTOR: GOBIERNO TERRITORIAL.....182
PROGRAMA: *FORTALECIMIENTO DE LA CONVIVENCIA Y LA SEGURIDAD CIUDADANA (4501).* 182
PROGRAMA: *GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES Y EMERGENCIAS (4503).* 184

Calle 35 N° 10 – 43 Centro Administrativo, Edificio Fase I - Carrera 11 N° 34 – 52, Edificio Fase II
Conmutador: (607) 6337000 Fax 6521777 - **Código Postal:** 680006
Bucaramanga, Departamento de Santander, Colombia

LÍNEA ESTRATÉGICA 4: TERRITORIO SEGURO QUE GENERA VALOR 192
SECTOR: JUSTICIA Y DEL DERECHO 192
PROGRAMA: *DEFENSA JURÍDICA DEL ESTADO (1205).* 192
SECTOR: ORGANISMOS DE CONTROL 198
PROGRAMA: *LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN (2503).* 198
SECTOR: INFORMACIÓN ESTADISTICA 199
PROGRAMA: *GENERACIÓN DE LA INFORMACIÓN GEOGRÁFICA DEL TERRITORIO NACIONAL (0406).* 199
SECTOR: TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES 202
PROGRAMA: *FACILITAR EL ACCESO Y USO DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES (TIC) EN TODO EL TERRITORIO NACIONAL (2301).* 202
SECTOR: GOBIERNO TERRITORIAL 204
PROGRAMA: *FORTALECIMIENTO DEL BUEN GOBIERNO PARA EL RESPETO Y GARANTÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS (4502).* 204
PROGRAMA: *FORTALECIMIENTO A LA GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA TERRITORIAL (4599).* 210
LÍNEA ESTRATÉGICA 5: TERRITORIO SEGURO QUE PROTEGE 239
SECTOR: JUSTICIA Y DEL DERECHO 239
PROGRAMA: *PROMOCIÓN AL ACCESO A LA JUSTICIA (1202).* 239
PROGRAMA: *SISTEMA PENITENCIARIO Y CARCELARIO EN EL MARCO DE LOS DERECHOS HUMANOS (1206).* 242
PROGRAMA: *FORTALECIMIENTO DE LA POLÍTICA CRIMINAL DEL ESTADO COLOMBIANO (1207).* 244
SECTOR: TRANSPORTE 245
PROGRAMA: *SEGURIDAD DE TRANSPORTE (2409).* 245
SECTOR: INCLUSIÓN SOCIAL Y RECONCILIACIÓN 247
PROGRAMA: *ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL A LAS VÍCTIMAS (4101).* 247
PROGRAMA: *DESARROLLO INTEGRAL DE LA PRIMERA INFANCIA A LA JUVENTUD, Y FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE LAS FAMILIAS DE NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES (4102).* 247
PROGRAMA: *INCLUSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA PARA LA POBLACIÓN EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD (4103).* 251
SECTOR: CULTURA 251
PROGRAMA: *PROMOCIÓN Y ACCESO EFECTIVO A PROCESOS CULTURALES Y ARTÍSTICOS (3301).* 251
SECTOR: MINAS Y ENERGIA 252
PROGRAMA: *CONSOLIDACIÓN PRODUCTIVA DEL SECTOR DE ENERGÍA ELÉCTRICA (2102).* 252
SECTOR: GOBIERNO TERRITORIAL 256
PROGRAMA: *FORTALECIMIENTO DE LA CONVIVENCIA Y LA SEGURIDAD CIUDADANA (4501).* 256
PROGRAMA: *FORTALECIMIENTO DEL BUEN GOBIERNO PARA EL RESPETO Y GARANTÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS (4502).* 269
2. TEMAS PRIORIZADOS POR LA CIUDADANÍA 273
SEGURIDAD 273
SALUD PÚBLICA 278
EDUCACIÓN 285
3. INFORMES ESPECIALES 288
INFORME FINANCIERO 288
MONITOREO AL PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 BUCARAMANGA AVANZA SEGURA CORTE 30 DE JUNIO DE 2025 295
CONCLUSIONES 298

LISTA DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1. Certificación personas con discapacidad. 20
Ilustración 2. Cursos realizados. 63
Ilustración 3. Bustos Padre Francisco Romero y Don David Puyana. 68
Ilustración 4. Antes y después “Escultura Magnicidio, Edgar Negret” 68
Ilustración 5. Diagnóstico de Fondo del tiple en la Pinacoteca, Biblioteca Pública Gabriel Turbay. 69
Ilustración 6. Atención a Ciudadanos en Puntos Digitales. 114
Ilustración 7. Comportamiento Facebook. 116
Ilustración 8. Indicador contenido compartido. 117
Ilustración 9. Conexión emocional del público con el contenido compartido. 117
Ilustración 10. Comportamiento Instagram. 118
Ilustración 11. Visibilidad de Contenido Institucional. 118
Ilustración 12. Conexión emocional del público con el contenido compartido en Instagram. 119
Ilustración 13. Distribución de Espacios en Prototipos de Vivienda. 153
Ilustración 14. Proyección estudios AVR 2025. 159
Ilustración 15. Base de estratificación. 201
Ilustración 16. Recaudo de Cartera de los Impuestos Predial Unificado e Industria y Comercio. 220
Ilustración 17. Proyecto la Concordia. 225
Ilustración 18. Proyecto el Loro. 226
Ilustración 19. Estadística de control de obra. 228
Ilustración 20. Puntos habilitados Sisbén. 232
Ilustración 21. Características de la Población Sisbenizada en Bucaramanga – Grupo Sisbén IV. 233
Ilustración 22. Reconocimiento "Estrategia de Reducción de la Pobreza Multidimensional". 235
Ilustración 23. Equipo de formulación de políticas públicas, Alcaldía - UNAB – UPB - UMB 237
Ilustración 24. Mapa de calor de actividades realizadas. 258
Ilustración 25. Funciones del Observatorio según el decreto 0168 de 2025. 258
Ilustración 26. Indicadores Operativos 274
Ilustración 27. Plan Estratégico de Seguridad. 277
Ilustración 28. Atención Operativa por Estación. 284

LISTA DE TABLAS

Tabla 1. Resumen Auditorías Consolidado del primer semestre 2025. 12
Tabla 2. Medidas aplicadas. 14
Tabla 3. Proyectos de Mejoramiento de Infraestructura Física en Centros de Salud – E.S.E. ISABU 30
Tabla 4. Estudiantes beneficiados. 36
Tabla 5. Estudiantes beneficiarios servicio educativo. 40
Tabla 6. Dotación para IEO. 43
Tabla 7. Personal por cargos Secretaría de Educación. 44
Tabla 8. Relación de contratos arrendamientos vigencia 2025. 44
Tabla 9. Relación de actividades de bienestar laboral I Trimestre. 46
Tabla 10. Relación de actividades de bienestar laboral II Trimestre. 46
Tabla 11. Reporte Consolidado De Matrícula Oficial Por Modelo Educativo Flexible. 47
Tabla 12. Instituciones con estudios de viabilidad para laboratorios de Desarrollo de Software. 49
Tabla 13. Instituciones con estudios de viabilidad para laboratorios de bilingüismo. 50
Tabla 14. Asistencias técnicas por comuna y tipo de establecimiento educativo. 50
Tabla 15. Fase de actualización del Plan. 57
Tabla 16. Fases de actualización de la Política Pública. 57
Tabla 17. Cobertura bibliotecaria. 59
Tabla 18. Tabla: Resultados Juegos Intercolegiados INDERBU 2025 72
Tabla 19.Logros del Programa de Recreación Social por Estrategia 72
Tabla 20.Acciones de Inclusión población vulnerable a través de la Recreación 73
Tabla 21. Logros Actividades Deporte Socio Comunitario – Bucaramanga 2025 73
Tabla 22. Acciones Ejecutadas Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludables 74
Tabla 23. Estrategias y Acciones Programa VAS 75
Tabla 24.Grupos regulares de atención a jóvenes con la oferta institucional 82
Tabla 25.Eventos Especiales 82
Tabla 26. Fases de la estrategia FAMILIAS360 “Tu familia es el corazón de Bucaramanga”. 100
Tabla 27. Principales resultados obtenidos en las estrategias OSIGD. 102
Tabla 28. Esquema Operativo Metrolínea S.A. y TPC 125
Tabla 29. Esquema Operativo Metrolínea S.A. y TPC 125
Tabla 30. Esquema Operativo con Modelo Complementariedad e Integración 126
Tabla 31. Esquema Operativo con Modelo Complementariedad e Integración 126
Tabla 32. Enfoque Diferencial Población Vulnerable. 135
Tabla 33. Estratificación. 135
Tabla 34. Número de beneficiarios y monto por comunas 135
Tabla 35. Número de beneficiarios y monto por corregimientos 136
Tabla 36. Comunidad atendida por género. 151
Tabla 37. Comunidad atendida por enfoque diferencial. 151
Tabla 38. Comunidad atendida por temática de atención. 151
Tabla 39. Asignación de subsidios por enfoque diferencial. 152
Tabla 40.Subsidios para Mejoramiento de Vivienda Rural. 153
Tabla 41. Avances por Vereda en Mejoramientos de Vivienda Rural. 153
Tabla 42. Área de cobertura vegetal mantenida 164
Tabla 43. Sensibilizaciones a la comunidad. 169
Tabla 44. Datos claves del proyecto 2025. 173
Tabla 45. Viabilidades de Contratación primer semestre 2025 194
Tabla 46. Lineamientos Seguridad Jurídica en la Contratación – Secretaría Jurídica de Bucaramanga 194
Tabla 47.Gestión Jurídica del Subproceso de Asuntos Legales – I y II Trimestre de 2025 195
Tabla 48. Indicadores de Éxito Procesal y Prevención del Daño Antijurídico – Defensa Judicial 2025 196
Tabla 49.Recuperación de Recursos por Fallos Judiciales – Allianz Seguros S.A. 196
Tabla 50.Recursos por concepto de agencias en derecho y costas procesales- 196
Tabla 51.Prevención del Daño Antijurídico y Defensa Judicial 197

Tabla 52. Avances en el marco de los Presupuestos Participativos correspondientes a la vigencia 2024. 205
Tabla 53. Identificación cualitativa y cuantitativa las actividades realizadas en el marco del proyecto..... 213
Tabla 54. Comportamiento Histórico del Impuesto Predial Unificado. 220
Tabla 55. Comportamiento Histórico del Recaudo del Impuesto de Industria y Comercio. 221
Tabla 56. Ejecución de Cuotas Partes Pensionales a 30 de junio de 2025. 223
Tabla 57. Ejecución Bonos Pensionales a 30 de junio de 2025. 223
Tabla 58.Actividades de Atención a Familias Programa de Juventud del INDERBU 250
Tabla 59. Relación Horas / Kilómetros intervenidos Maquinaria Propia Municipio. 254
Tabla 60. Barrios/ Veredas Maquinaria Propia del Municipio. 254
Tabla 61. Campañas gestoras de convivencia realizadas. 257
Tabla 62. Consolidado de acciones realizadas por el equipo de Reacción Inmediata de Bucaramanga-RIMB. 260
Tabla 63. Población impactada..... 270
Tabla 64. Indicadores estratégicos. 274
Tabla 65. Servicios ofertados unidad móvil enero a junio 2025. 279
Tabla 66. Servicios ofertados unidad rural enero a junio 2025..... 279
Tabla 67. Servicios equipos básicos en salud de la ESE ISABU. 280
Tabla 68. Pruebas rápidas de VIH a población clave..... 280
Tabla 69. Proyectos gestionados ante el Ministerio de Salud y Protección Social. 281
Tabla 70. Proyección del proyecto..... 282
Tabla 71. Comportamiento del Recaudo a 30 de junio de 2025..... 288
Tabla 72 Comportamiento Ingresos tributarios - junio 2025.. 288
Tabla 73. Estructura de Ingresos Tributarios del Municipio de Bucaramanga a junio 30 de 2025 289
Tabla 74.Comportamiento Ingresos no tributarios - junio 2025 289
Tabla 75. Comportamiento de Recursos de Capital a 30 de junio de 2025. 290
Tabla 76.Comportamiento de ingresos corrientes libre - junio 2025..... 290
Tabla 77. Ejecución Presupuestal de Gastos a junio 30 de 2025 291
Tabla 78. Ejecución presupuestal de gasto - junio 2025 291
Tabla 79. Comportamiento del Gasto de la Deuda Pública a 30 de junio de 2025..... 292
Tabla 80. Gastos de Inversión a 30 de junio de 2025 293
Tabla 81. Ejecución de Inversión Presupuestal a 30 de junio de 2025 Administración Central. 293
Tabla 82. Ejecución de Inversión Presupuestal a 30 de junio de 2025 Institutos Descentralizados 293
Tabla 83. Deuda pública con entidades financieras – junio 2025..... 294
Tabla 84. Ejecución Servicio Deuda Pública a 30 de junio de 2025..... 294
Tabla 85. Programación y ejecución financiera por dependencia 2025. 297

LISTAS DE GRÁFICAS

Gráfica 1. Caracterización sociodemográfica. 60
Gráfica 2. Caracterización por grupo etario. 61
Gráfica 3.Revisiones tecno mecánicas vigencia 2025. 132
Gráfica 4. Inscritos por Dependencia. 211
Gráfica 5. Comportamiento Histórico del Impuesto Predial Unificado.. 220
Gráfica 6. Comportamiento Histórico del Recaudo del Impuesto de Industria y Comercio. 221
Gráfica 7. Presupuesto Definitivo de Pasivos Exigibles y Vigencias Expiradas a diciembre de 2024 Desagregado por Dependencias. 222
Gráfica 8. Campañas prevención territorio. 257
Gráfica 10. Avance de cumplimiento de metas por línea estratégica. 295
Gráfica 11. Metas físicas PDM 2024 – 2027 VS Metas físicas programadas 2025 por dependencia. 296
Gráfica 12. Metas por Línea Estratégica. 296
Gráfica 13. Avance cumplimiento de metas por dependencia responsable 2025. 297

INTRODUCCIÓN

Rendir cuentas a la ciudadanía constituye un componente esencial de la democracia participativa y del buen gobierno, al permitir evaluar el desempeño institucional, promover la transparencia, fortalecer la legitimidad de las decisiones públicas y generar espacios efectivos de control social. En este sentido, la Alcaldía de Bucaramanga reafirma su compromiso con una gestión pública eficiente, responsable y cercana a las necesidades reales de la población.

Este informe de avance, con corte al 30 de junio de 2025, presenta de manera estructurada, clara y objetiva los resultados alcanzados durante el primer semestre en la ejecución del Plan de Desarrollo Municipal 2024–2027 “Bucaramanga, Avanza Segura”, así como los principales retos enfrentados y las acciones implementadas para superarlos. El documento permite identificar el grado de cumplimiento de las metas establecidas, analizar el impacto de los programas y proyectos ejecutados, y evaluar su contribución al mejoramiento de la calidad de vida de los ciudadanos.

Durante este periodo, la administración liderada por el señor alcalde Dr. Jaime Andrés Beltrán Martínez ha desarrollado una gestión articulada, basada en evidencia, orientada por resultados y alineada con las cinco líneas estratégicas del Plan: Bucaramanga Segura, Bucaramanga que Integra, Bucaramanga Progresa, Bucaramanga Sostenible y Bucaramanga que Protege y Genera Valor. Bajo estos ejes, se han impulsado políticas públicas, estrategias sectoriales e intervenciones territoriales con enfoque de equidad, sostenibilidad y transformación social.

El presente informe también incorpora el seguimiento a las líneas temáticas priorizadas por la ciudadanía, las cuales se abordarán con mayor profundidad en esta primera audiencia pública de rendición de cuentas: el fortalecimiento de la seguridad, el derecho a la educación, la protección de la salud, el medio ambiente y la promoción de la cultura. Los avances aquí consignados son el resultado del trabajo coordinado entre las distintas dependencias del nivel central, los institutos descentralizados, una planificación presupuestal responsable y el ejercicio permanente del diálogo social con las comunidades.

Invitamos a toda la ciudadanía a conocer estos resultados, ejercer su derecho al control social y seguir siendo parte activa en la construcción de una Bucaramanga que avanza con firmeza hacia el desarrollo, la equidad y el bienestar colectivo.

1. INFORME DE GESTIÓN RENDICIÓN DE CUENTAS 2025: EJECUCIÓN DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2024 – 2027 "BUCARAMANGA AVANZA SEGURA" – PRIMER SEMESTRE

LÍNEA ESTRATÉGICA 1: TERRITORIO SEGURO QUE INTEGRA

La Línea Estratégica 1 busca consolidar a Bucaramanga como un territorio equitativo, inclusivo y con oportunidades para mejorar la calidad de vida. Para ello, promueve la articulación entre sectores y actores sociales, fortalece la participación ciudadana y la cooperación interinstitucional, y garantiza el acceso justo a servicios esenciales como educación, salud, protección social, deporte, cultura y recreación.

SECTOR: SALUD Y PROTECCIÓN SOCIAL

PROGRAMA: *INSPECCIÓN, VIGILANCIA Y CONTROL (1903)*

Este programa se orienta a ejercer inspección, vigilancia y control sobre las políticas de salud y protección social, mediante la articulación de esfuerzos y la coordinación de procesos participativos con entidades afines.

META No. 180: *Realizar 2.000 auditorías y visitas inspectivas.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Auditorías y visitas inspectivas realizadas (190301600).	553	250	45%	$1.275.000.000,09	$580.033.333,33	45%	$360.406.666,65	28%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mejoramiento de la calidad de los servicios de salud, mediante el fortalecimiento de la inspección, vigilancia y control en las entidades prestadoras de salud en el municipio de Bucaramanga.	2024680010033	$3.044.531.020,34	$11.421.992.886,94

Nota: Este proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $1.275.000.000,09, de los cuales $580.033.333,33 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 45%. Así mismo, han sido obligados $360.406.666,65 con una ejecución 28% con respecto a los recursos programados.

Durante el primer semestre del 2025, se ha ejecutado un 45% de las auditorías programadas por la secretaria de Salud y Ambiente de Bucaramanga (SSAB), distribuidas entre las EAPB, IPS y Dispensadores de Medicamentos.

Tabla 1. Resumen Auditorías Consolidado del primer semestre 2025.

TIPO DE AUDITORÍA/VISITA	TOTAL, REALIZADO
Auditorías a EAPB (Circular 035)	9
Visitas a Dispensarios de Medicamentos (Operadores)	54
Visitas a IPS domiciliarias	12
Indicadores PAMEC (IPS primarias y complementarias)	156
Verificación Rutas Integrales de Atención en Salud	9
Auditoria Gaudí	10
TOTAL VISITAS Y AUDITORIAS	**250**

Fuente: programa de aseguramiento 2025 SSAB

META No. 181: *Generar 48 informes de eventos de servicio de información de vigilancia epidemiológica.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Informes de evento generados en la vigencia (190303100).	14	7	50%	$1.527.084.882	$672.630.000	44%	$463.443.333,34	30%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento del sistema de vigilancia epidemiológica en el municipio de Bucaramanga.	2024680010023	$1.527.084.882	$4.509.092.208,16

Se logró conformar la Red de Vigilancia Comunitaria (RevCom) con 25 integrantes, incluyendo ediles, líderes comunitarios, INPEC y población general de Bucaramanga, fortaleciendo la detección temprana de riesgos en salud pública. Adicionalmente, se obtuvo en el programa con una puntuación del 94% (7,5/8) en los indicadores de Vigilancia en Salud Pública (VSP) para 2024, superando el 81% alcanzado en 2023.

Se creó espacio en la plataforma digital (web de la alcaldía de Bucaramanga) de acceso público para consultar datos actualizados en tiempo real de boletines epidemiológicos, brotes, alertas y comportamiento de Eventos de Interés en Salud Pública.

Visitas de Asistencia Técnica: Se realizaron 23 asistencias técnicas durante el I semestre del año 2025 a las UPGD: Clínica Chicamocha, Hospital Universitario de Santander, Policlínica, Axa Colpatria, Liga contra el SIDA, Grupo Emerger servicios especiales en Salud, IPS SIAM, IPS INSUASTY Oncología e Investigaciones, Colsanitas Premium, Clínica Gestiona Bienestar, CDI, CENDIATRA, AME (Asistencia Médica), Clínica Gestionar Bienestar, Centro médico la Riviera, Unidad de Urgencias BOLARQUI, CONFIMED, MEDICUC, HOSPIHOGAR, HEALT AND LIFE, Centro Médico Colsanitas Premium, Clínica de Urgencias Bucaramanga y clínica comuneros, cuyo objetivo se centró en la actualización de SIVIGILA escritorio, caracterización y cargue RIPS a SIANIEPS; revisión de historias clínicas de casos notificados como sospechosos o probables al SIVIGILA, calidad del dato y oportunidad en la notificación y ajustes.

META No. 182: *Realizar 20.000 servicios de vigilancia y control sanitario de los factores de riesgo para la salud, en los establecimientos y espacios que pueden generar riesgos para la población.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Municipios especiales 1, 2 y 3 con vigilancia y control sanitario real y efectivo en su jurisdicción, sobre los factores de riesgo para la salud, en los establecimientos y espacios que pueden generar riesgos para la población realizados (190304200).	4.500	4.001	89%	$2.550.507.426,67	$735.500.000	29%	$436.233.333,34	17%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de las intervenciones de saneamiento dirigidas a mejorar las relaciones entre ambiente y salud en el municipio de Bucaramanga.	2024680010011	$2.550.507.426,67	$7.293.964.489,56

Durante el primer semestre del año 2025, se realizaron 3.910 visitas de inspección y control sanitario, asegurando la protección de la salud pública en Bucaramanga. En inocuidad alimentaria**,** se verificaron 1.866 establecimientos, garantizando alimentos seguros para los consumidores. En control de ruido, se atendieron 293 casos, mitigando el impacto en la salud de la comunidad. Se inspeccionaron 252 sistemas de agua, asegurando su manejo adecuado y cumplimiento normativo. Además, se realizaron 13 acciones contra la contaminación visual y 5 para prevenir enfermedades transmitidas por vectores (ETV), reduciendo riesgos de brotes como dengue. En manejo de residuos peligrosos, se fiscalizaron 847 casos, protegiendo la salud y el ambiente. Finalmente, 1.635 establecimientos fueron verificados bajo el IVC General, asegurando el cumplimiento de normas sanitarias.

En total se ejecutaron 4.965 visitas de inspección, vigilancia y Control, donde se desarrollaron acciones de campo, se elaboraron conceptos técnicos y se orientaron a los establecimientos a aplicar medidas sanitarias conforme a la normativa vigente.

Tabla 2. Medidas aplicadas.

ACCIÓN	TOTAL
Clausura temporal parcial	9
Clausura temporal total	8
Congelación	26
Destrucción o desnaturalización	3
Sin medida de seguridad	4894
Suspensión total de trabajos o servicios	2
Otro	22

Fuente: Plataforma IVC SSAB

META No. 272: *Realizar vigilancia sanitaria e Inspección Vigilancia y Control de la gestión del Sistema general de Seguridad Social en Salud en su jurisdicción.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Distritos que realizan la vigilancia sanitaria e Inspección Vigilancia y Control de la gestión del Sistema general de Seguridad Social en Salud en su jurisdicción real y efectivamente realizados (190304100).	1	0,5	50%	$1.769.531.020,25	$915.278.688	52%	$915.278.688	52%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mejoramiento de la calidad de los servicios de salud, mediante el fortalecimiento de la inspección, vigilancia y control en las entidades prestadoras de salud en el municipio de Bucaramanga.	2024680010033	$3.044.531.020,34	$11.421.992.886,94

Nota: Este proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $1.769.531.020,25, de los cuales $915.278.688 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 52%. Así mismo, han sido obligados $915.278.688 con una ejecución 52% con respecto a los recursos programados.

A junio de 2025, se han emitido 6 resoluciones con giros de recursos a la Superintendencia Nacional de Salud por valor acumulado de $915.278.688 por concepto de “Aporte del 0.4% para inspección, vigilancia y control ejercida por la Superintendencia Nacional de Salud, según artículo 119 de la ley 1438 de 2011”.

PROGRAMA: *SALUD PÚBLICA (1905)*

Este programa busca promover la salud y gestionar el riesgo desde el sector salud, mejorando las condiciones de vida a lo largo del ciclo vital, con un enfoque diferencial según las características de cada población y territorio.

META No. 183: *Implementar 20 campañas de gestión del riesgo para enfermedades inmunoprevenibles.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Campañas de gestión del riesgo para enfermedades inmunoprevenibles implementadas - jornadas de vacunación (190502700).	5	2	40%	$1.460.448.568,96	$184.400.000	13%	$111.846.666,67	8%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento del plan ampliado de inmunizaciones (PAI) en el municipio de Bucaramanga.	2024680010018	$320.000.000	$3.074.177.724,37

Nota: Este proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $1.460.448.568,96, de los cuales $184.400.000 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 13%. Así mismo, han sido obligados $111.846.666,67 con una ejecución 28% con respecto a los recursos programados.

El Programa Ampliado de Inmunizaciones (PAI) alcanzó logros significativos durante el primer semestre de 2025, destacándose la vacunación de 74.168 personas en el esquema regular, superando las metas nacionales en varios biológicos como BCG (55,4%), fiebre amarilla (44%) y pentavalente (40,6%). Adicionalmente, ante el brote de fiebre amarilla, se implementó una respuesta rápida que permitió vacunar a 24.556 personas en 90 días, protegiendo especialmente a poblaciones de zonas rurales y corregimientos de Bucaramanga.

Se realizó un evento de actualización para 60 vacunadores y se habilitaron 2 nuevas IPS vacunadoras. Estos esfuerzos, junto con jornadas nacionales y departamentales, reflejan un

avance en equidad y acceso, especialmente en grupos como adultos mayores (7.464 vacunados) y primera infancia (22.498 menores de 6 años protegidos).

META No. 184: *Mantener 1 cuarto frío.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Cuartos fríos con mantenimiento (190501300).	1	0,4	40%	$120.000.000	$70.000.000	58%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento del plan ampliado de inmunizaciones (PAI) en el municipio de Bucaramanga.	2024680010018	$320.000.000	$3.074.177.724,37

Nota: Este proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $120.000.000, de los cuales $70.000.000 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 58%. La meta aún no cuenta con recursos obligados.

Se realizó la suscripción del contrato de prestación de servicios No. 62 del 02 de mayo de 2025 para la realización del mantenimiento preventivo, correctivo y suministro de materiales, repuestos y accesorios requeridos para el funcionamiento de los equipos que conforman la red de frío del Centro de Acopio del Programa Ampliado de Inmunización – PAI del Municipio de Bucaramanga, el cual se encuentra en ejecución, donde actualmente se realiza el mantenimiento preventivo y correctivo a los equipos y áreas destinadas para asegurar la correcta conservación de inmunobiológicos en el municipio.

META No. 185: *Implementar 10 estrategias de promoción de salud, incluyendo salud menstrual a adolescentes y mujeres de sectores poblacionales vulnerables priorizados.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estrategias de promoción de la salud implementadas (190505400).	10	5,2	52%	$1.981.896.364	$731.500.000	37%	$469.973.333,34	24%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de las acciones de promoción de la salud y prevención de la enfermedad a la población por condición y/o situación de vulnerabilidad residente en la ciudad de Bucaramanga.	2024680010016	$2.683.396.364	$7.470.097.629,15

Nota: Este proyecto está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $1.981.896.364, de los cuales $731.500.000 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 37%. Así mismo, han sido obligados $469.973.333,34 con una ejecución 24% con respecto a los recursos programados.

Las siguientes líneas de acción contribuirán al cumplimiento de esta meta son:

Discapacidad

Durante el primer semestre de 2025, se realizaron tres sesiones del Comité Municipal de Discapacidad, en cumplimiento de la Resolución 3317 de 2012. Además, la Secretaría de Salud de Bucaramanga inició la implementación piloto del módulo SISPRO para caracterizar a la población cuidadora de personas con discapacidad, según la Resolución 2646 de 2024, logrando caracterizar a 17 personas desde el 23 de junio, bajo directriz del Ministerio de Salud y Protección Social.

Envejecimiento y vejez

Desde la línea de envejecimiento y vejez, se realizaron visitas a todos los hogares geriátricos, centros vida y centros de bienestar de Bucaramanga, verificando el cumplimiento de requisitos para una atención integral a personas mayores. Como resultado, se incrementaron en un 30% las autorizaciones de funcionamiento y se hizo seguimiento a instituciones que no cumplen con la normatividad vigente. Además, se brindó asistencia técnica y capacitación a 537 trabajadores sobre atención humanizada, garantía de derechos, prevención de violencias, manejo del duelo y primeros auxilios psicológicos.

Salud sexual y reproductiva

La Secretaría de Salud de Bucaramanga, a través de la línea de acción en Sexualidad, Derechos Sexuales y Derechos Reproductivos, desarrolló diversas actividades dirigidas a la comunidad en general, adolescentes del Sistema de Responsabilidad Penal, población OSIGD, instituciones educativas, talento humano en salud y funcionarios de entidades prestadoras de servicios. Estas acciones se enfocaron en sensibilizar sobre derechos sexuales y reproductivos, prevención del embarazo en adolescentes y no deseados, infecciones de transmisión sexual, VIH, anticoncepción e interrupción voluntaria del embarazo.

Así mismo, se intervinieron 1.243 personas de todos los grupos de edad, aumentando significativamente la cobertura frente al primer trimestre, que registró 320 personas sensibilizadas. Las intervenciones incluyeron talleres educativos, actividades comunitarias y jornadas de formación, con énfasis en una sexualidad libre de discriminación, informada y sin violencia.

Como resultado, se evidenció una disminución en la tasa de fecundidad en adolescentes de 15 a 19 años, pasando de 5,22 por cada 1.000 mujeres en el primer trimestre a 3,86 por cada 1.000 en el segundo trimestre, manteniéndose por debajo de la meta del Plan de Desarrollo Municipal (33 por 1.000). Esto refleja el impacto positivo de las estrategias de prevención, así como del trabajo en escuelas de padres y la promoción de espacios de diálogo en el hogar sobre sexualidad y planificación familiar.

Maternidad segura

Así mismo, Bucaramanga desarrolló acciones educativas en el marco de la Semana de la Maternidad Segura, capacitando a 542 profesionales de salud en temas como sífilis gestacional, consulta preconcepcional y rutas de atención. Además, el programa *Círculo Materno* benefició a 100 gestantes y sus familias, promoviendo el autocuidado y la preparación para la maternidad. En total, 642 personas fueron impactadas positivamente.

A corte junio, el municipio no reportó mortalidad materna, cumpliendo con la meta establecida. También se registró una disminución en los eventos y la tasa de mortalidad perinatal y neonatal tardía, pasando de 11 a 8 eventos, y de 12,64 a 8,10 casos por cada 1.000 nacidos vivos, del primer al segundo trimestre. Estos avances reflejan el impacto de las estrategias

educativas y el fortalecimiento de la atención preconcepcional, que alcanzó entre un 16% y 20% de cobertura en mujeres en edad fértil, y hasta un 30% en ISABU.

Seguridad alimentaria y nutricional

Se avanzó en el fortalecimiento de la Estrategia Salas Amigas de la Familia Lactante en el Entorno Laboral, realizando visitas de verificación y asistencia técnica a 10 empresas públicas y privadas, en cumplimiento de la Resolución 2423 de 2018.

En el marco de la promoción de la alimentación saludable, la línea de seguridad alimentaria y nutricional lideró acciones comunitarias dirigidas a distintos grupos etarios, incluyendo un taller de alimentación saludable para beneficiarios de Renta Ciudadana (20 participantes), una articulación interinstitucional para el desarrollo de una huerta escolar en el Colegio José Celestino Mutis (6 participantes) y un taller educativo en el Asilo San Rafael (68 participantes), para un total de 94 personas impactadas.

Adicionalmente, el indicador de lactancia materna en la primera hora de nacido alcanzó un 86,7% durante el primer trimestre, superando tanto la media nacional (72,6% ENSIN 2015) como la meta municipal (>82%). Este resultado refleja el fortalecimiento de las acciones institucionales y comunitarias para promover una lactancia materna oportuna, favoreciendo el estado nutricional y de salud de los recién nacidos en el municipio.

Población migrante

Gestión con el Ministerio de Salud y Protección Social para consecución de recursos, logrando apoyo logístico con despliegue a gran escala y atenciones complementarias al PIC, a través del Proyecto PAISS, para tres (3) jornadas de salud con comunidad, beneficiando a población migrante y colombiana. Se desarrolló la primera jornada en el barrio Girardot, beneficiando a 2.090 personas migrantes y colombianas, así como también se realizó gestión con Organizaciones de Cooperación Internacional para donaciones, logrando la donación de 52 kits maternos, apoyo con insumos en el marco de la contingencia de Fiebre Amarilla (Refrigerador horizontal y termos), material educativo en salud mental, stands de estilos de vida saludable, entre otros.

Articulación permanente con Organizaciones de Cooperación Internacional para la garantía del acceso a servicios de salud gratuitos para la población migrante sin aseguramiento (Medicina general, Nutrición, Odontología, Psicología , Enfermería, planificación familiar, control prenatal, crecimiento y desarrollo, entrega de medicamentos, pruebas de VIH y Sífilis), vinculándolos a jornadas, actividades, ferias y estrategias programadas por la SSAB, participando con la oferta de sus servicios en salud gratuitos para la población migrante sin aseguramiento, actividades lúdicas y artísticas para niños y niñas, kits odontológicos, entre otros.

Salud Infantil

El Programa de Salud Infantil benefició a 619 personas en el municipio de Bucaramanga mediante acciones orientadas a la promoción de la salud, la prevención de enfermedades y el fortalecimiento de entornos protectores para niños, niñas, adolescentes, agentes comunitarias, cuidadores y padres de familia, llevando información clave sobre la prevención de enfermedades prevalentes en la infancia, la detección temprana del cáncer infantil, la promoción de los derechos de la niñez, la erradicación del trabajo infantil y otros temas fundamentales para garantizar su bienestar y desarrollo integral.

El logro más significativo del Programa de Salud Infantil en 2025 fue mantener en cero (0) los casos de mortalidad infantil en menores de cinco años por Infecciones Respiratorias Agudas (IRA) y Enfermedad Diarreica Aguda (EDA), lo que refleja no solo la efectividad de las acciones preventivas implementadas, sino también el compromiso de las familias, cuidadores y equipos de salud en la protección de la vida y el bienestar de los niños y niñas del municipio.

Habitanza en calle

Se organizó 6 jornadas de promoción de la salud y prevención de la enfermedad a las personas en habitanza en calle en diferentes sectores de la ciudad. En ellas se beneficiaron 88 personas y recibieron atención en temas relacionados con: Tuberculosis (TB), Vacunación (fiebre amarilla, sarampión, rubeola), educación en tenencia responsable de mascotas, derechos sexuales y reproductivos, prevención en violencia de género, entrega de preservativos y vacunación a animales. Estas acciones permitieron la detención temprana de enfermedades, la disminución de factores de riesgo a la salud pública del municipio y mejorar el bienestar de las personas en habitanza en calle.

Durante este periodo se realizaron 18 asistencias técnicas a diferentes IPS y EPAB del municipio. Con ellas se buscó disminuir la discriminación, promover un trato humanizado y promover acciones de bienestar hacia la habitanza en calle. También, se realizaron 18 visitas de Inspección y Vigilancia a igual número de IPS y EAPB del municipio, con ellas se evalúa la implementación del protocolo de atención integral diseñado para las personas en habitanza en calle en cada institución.

META No. 186: *Implementar 4 campañas de gestión del riesgo para enfermedades emergentes, reemergentes y desatendidas en tuberculosis, lepra o enfermedad de Hansen.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Campañas de gestión del riesgo para enfermedades emergentes, reemergentes y desatendidas implementadas (190502600).	1	0,51	51%	$950.500.000	$262.700.000	28%	$134.126.666,64	14%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de las acciones de promoción, prevención y control de enfermedades transmisibles en el municipio de Bucaramanga.	2024680010019	$2.907.679.301,59	$7.161.797.731,38

Nota: Este proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $950.500.000, de los cuales $262.700.000 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 28%. Así mismo, han sido obligados $134.126.666,64 con una ejecución 14% con respecto a los recursos programados.

La Secretaría de Salud y Ambiente, en su compromiso por fortalecer al 100% las capacidades de las IPS y EAPB del municipio en el cumplimiento de los lineamientos establecidos en la Resolución 227 de 2020, ha evidenciado durante el año 2025 una mayor adherencia a dichos lineamientos y a los algoritmos diagnósticos. Como resultado, se ha observado un aumento sostenido en el uso de pruebas diagnósticas, especialmente de la prueba molecular, la cual fue procesada en el 90% de los casos de tuberculosis, representando un avance significativo en comparación con años anteriores, donde la cobertura no superaba el 70%.

Así mismo, se ha fortalecido las búsquedas activas comunitarias de Sintomáticos respiratorios generando como resultado el aumento de casos de TB en poblaciones vulnerables, con una línea base para el año 2023 de 123 casos, aumentando el diagnóstico para el año 2024 con 196 casos y para el año 2025 con 162 casos como dato preliminar con corte al 30-06-2025, garantizando el tratamiento oportuno y por ende disminución en la tasa de mortalidad, que para los años 2021 a 2024 mostro un comportamiento estable, con un promedio general de 7,6 caos por cada 100 Habitantes, evidenciando que en el 2025 (semana 20) se evidencia una reducción significativa con 1.8 casos por cada 100.000 habitantes.

META No. 187: *Certificar a 8000 personas con discapacidad.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Personas con servicio de certificación de discapacidad (190504000).	2.000	659	33%	$400.000.000	$299.918.448	75%	$16.887.300	4%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de las acciones de promoción de la salud y prevención de la enfermedad a la población por condición y/o situación de vulnerabilidad residente en la ciudad de Bucaramanga.	2024680010016	$2.683.396.364	$7.470.097.629,15

Nota: Este proyecto está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $400.000.000, de los cuales $299.918.448 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 75%. Así mismo, han sido obligados $16.887.300 con una ejecución 4% con respecto a los recursos programados.

Se suscribió el Contrato 044 con la ESE ISABU el 03 de abril de 2025 cuyo objeto es "prestación de servicios para realizar el proceso de valoración y expedición de la certificación de discapacidad en la población con discapacidad en Bucaramanga", por medio del cual se llevan valorados 661 personas con discapacidad a corte 30 de junio de 2025.

Se inició contrato con recursos del ministerio de salud y protección social (Resolución 2545 de 2024) permitiendo la valoración y certificación de 187 personas con discapacidad.

Ilustración 1. Certificación personas con discapacidad.



Fuente. Salud y Ambiente

META No. 188: *Implementar 4 campañas de gestión del riesgo para abordar condiciones crónicas prevalentes.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Campañas de gestión del riesgo para abordar condiciones crónicas prevalentes (190502300).	1	0,6	60%	$1.411.664.052,67	$301.500.000	21%	$150.986.666,66	11%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de medidas efectivas de prevención, detección temprana y manejo integral de las enfermedades crónicas no transmisibles de los habitantes del municipio de Bucaramanga.	2024680010024	$600.000.000	$3.487.059.820,01

Nota: Este proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $1.411.664.052,67, de los cuales $301.500.000 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 21%. Así mismo, han sido obligados $150.986.666,66 con una ejecución 11% con respecto a los recursos programados.

El programa en el primer semestre 2025 desarrollo 290 Asistencias Técnicas y 79 Capacitaciones a IPS y 10 EAPB, enfocadas en la normatividad vigente (Resolución 3280 de 2018) y la implementación de las Rutas Integrales de Atención en Salud. 33 Hogares Geriátricos han sido intervenidos desde el Componente de Salud Mental, priorizando el bienestar emocional de nuestros adultos mayores. 40 Jornadas Educativas dirigidas a 123 cuidadores, 34 agentes comunitarios y diversos grupos poblacionales con enfoque diferencial, fortaleciendo capacidades y prácticas de autocuidado.

Actualmente se cuenta con una cohorte de 3.059 personas, entre adultos mayores, niños y jóvenes, organizados en 40 grupos activos que participan de forma continua (16 visitas por grupo en el año) en actividades orientadas a la actividad física y la promoción de hábitos saludables, logrando una mayor adherencia y transformación positiva de sus estilos de vida.

Además, a través de las jornadas de conmemoración de fechas de importancia en Salud Pública a nivel mundial y gracias a alianzas público-privadas, se ha logrado impactar a 3.760 personas mediante acciones de promoción de la salud y detección temprana de ECNT, en articulación con EAPB, ESE e IPS del municipio de Bucaramanga.

META No. 189: *Implementar cuatro (4) estrategias de promoción de la participación social en salud, incluyendo salud sexual y reproductiva.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estrategias de promoción de la participación social en salud implementadas (190504900).	1	0,55	55%	$4.357.267.058,81	$1.293.341.350,67	30%	$920.466.666,68	21%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de la autoridad sanitaria y la participación para la gestión de la salud pública en el municipio de Bucaramanga.	2024680010190	$4.357.267.057,81	$12.009.907.477,13

Durante la vigencia 2025, se realizó un seguimiento constante a los proyectos en ejecución, incluyendo la generación de Certificados de Disponibilidad Presupuestal (CDP), Registros Presupuestales (RP) y Programación de Caja (PDC). Asimismo, se supervisaron las reservas presupuestales y cuentas por pagar, se consolidaron los rendimientos financieros y se llevaron a cabo las conciliaciones de pagos correspondientes al mes de marzo. Se realizó también seguimiento a los recursos de cofinanciación provenientes del Ministerio de Salud (MinSalud), y se elaboraron informes dirigidos a la Liquidación Mensual de Afiliados (LMA), la Inspección, Vigilancia y Control (IVC) y Coljuegos.

En el ámbito contractual y financiero, se efectuaron análisis financieros para convocatorias, se elaboraron actas y designaciones en el Sistema Integrado de Información Financiera (SIIF), y se publicaron los respectivos procesos en la plataforma SECOP II. De igual forma, se formalizaron contratos conforme a la normativa vigente, y se participó activamente en reuniones de seguimiento y coordinación interinstitucional.

Durante el mes de junio, se creó la herramienta PAMEC, compuesta por 35 formatos, junto con el procedimiento para la certificación de mineros de subsistencia. Además, se avanzó en el desarrollo de la plataforma del canal de barreras en salud, y se integró el sistema CEC con el componente de Inspección, Vigilancia y Control (IVC). También se brindó soporte técnico, se diseñaron piezas gráficas y se actualizó el procedimiento de vigilancia por flúor.

En relación con la atención institucional y la gestión documental, se dio respuesta a los concejales durante la sesión del 3 de junio, se elaboraron informes de supervisión del contrato de discapacidad, así como la territorialización de Bucaramanga. Se proyectó la respuesta a una medida cautelar derivada de una acción popular, y se atendieron 1.279 PQRS a través de la plataforma institucional. Se realizó seguimiento a las PQRS próximas a vencer o ya vencidas, se emitió un boletín de comunicaciones, y se elaboró un cronograma para la asignación diaria de conductores.

Dentro de la agenda institucional de junio, se desarrollaron las siguientes actividades: el 10 de junio se llevó a cabo la conmemoración del Cáncer de Próstata, el 13 al 20 de junio se realizaron acciones en el marco del Día Mundial de Toma de Conciencia del Abuso y Maltrato en la Vejez, el 15 de junio se ejecutó una actividad en el Asilo San Rafael, y el 20 de junio se atendió un encuentro con víctimas del conflicto armado.

En el componente de análisis de datos, se desarrollaron cinco tableros de analítica para el seguimiento de indicadores clave. Además, se realizó la segunda reunión ordinaria del Comité de Participación Comunitaria en Salud (COPACO) y del Consejo Territorial de Seguridad Social en Salud (CTSSS), como parte del seguimiento a compromisos y del fortalecimiento de los espacios de participación ciudadana en salud.

También se llevó a cabo una visita al dispensario Cruz Verde, con el fin de evaluar el desarrollo del programa de participación social. Durante el mismo mes, el Servicio de Atención a la Comunidad (SAC) recibió 260 atenciones, de las cuales 226 correspondieron a PQR y 29 a orientaciones.

Por último, se aplicaron 414 encuestas de veeduría ciudadana en salud "VEECAS-IPS" en 17 instituciones prestadoras de salud del municipio. Estas incluyeron los centros de salud Campo Hermoso, Comuneros, Cristal Alto, Girardot, Kennedy, La Joya, La Libertad, Rosario, Toledo Plata y Villa Rosa; así como las clínicas Chicamocha, de Urgencias Bucaramanga y San Luis; y los hospitales Local del Norte, Universitario de Santander (ESE HUS), Universitario Los Comuneros, y la UIMIST.

META No. 190: *Implementar 4 campañas de gestión del riesgo para abordar situaciones endemo-epidémicas.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Campañas de gestión del riesgo para abordar situaciones endemo-epidémicas implementadas - DENGUE (190504300).	1	0,56	56%	$1.957.179.301,59	$187.100.000	10%	$125.223.333,37	6%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de las acciones de promoción, prevención y control de enfermedades transmisibles en el municipio de Bucaramanga.	2024680010019	$2.907.679.301,59	$7.161.797.731,38

Nota: Este proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $1.957.179.301,59, de los cuales $187.100.000 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 10%. Así mismo, han sido obligados $125.223.333,37 con una ejecución 6% con respecto a los recursos programados.

El programa ETV de Bucaramanga implementó medidas integrales para enfrentar el brote de dengue, logrando inspeccionar 6,600 viviendas (eliminando el 100% de criaderos en 540 casos), capacitar a 5,193 estudiantes en 22 instituciones educativas, y educar a 7,206 personas en prevención. Se intervinieron 512 establecimientos de riesgo, aplicando 7 comparendos**,** y se protegieron 589 personas vulnerables con 723 toldillos.

Se capacitó a 132 profesionales de salud en manejo de dengue. La estrategia de comunicación incluyó sensibilizar a 4,437 personas en ferias de salud, orientar a 255 droguerías sobre riesgos de automedicación, e implementar control biológico en 50 viviendas del barrio El Pablón. Estas acciones, junto con la eliminación de 2,953 llantas y un plan de medios para comunicación de riesgos, redujeron significativamente la morbilidad, beneficiando especialmente a comunidades prioritarias como Colorados y Comuneros.

META No. 191: *Implementar 4 campañas de gestión del riesgo para abordar situaciones de salud relacionadas con condiciones ambientales.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Campañas de gestión del riesgo para abordar situaciones de salud relacionadas con condiciones ambientales	1	0,55	55%	$1.814.294.000	$319.000.000	18%	$178.920.000,01	10%

implementadas (190502400).								

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de las acciones de promoción y prevención de salud relacionadas con condiciones ambientales en el municipio de Bucaramanga.	2024680010017	$984.294.000	$3.158.008.137

Se logró vacunar a 7,244 animales (4,420 caninos y 2,824 felinos) en zonas urbanas y rurales, superando las metas de cobertura. La comuna 1 destacó con 3,789 mascotas inmunizadas en barrios como Café Madrid y Kennedy, mientras que en corregimientos como Gualilo Bajo (Circuito 3) se protegieron 364 animales. Paralelamente, se realizaron 882 seguimientos a animales agresores potencialmente transmisores de rabia (promedio de 147 casos/mes), garantizando la detección temprana de riesgos.

Se capacitaron 2,647 personas en tenencia responsable de mascotas, prevención de zoonosis y maltrato animal (Ley 1774), con mayor impacto en la comuna 1 (1,234 participantes) y corregimientos como Bonanza (175 personas). Adicionalmente, se gestionó la disposición final de residuos anatomopatológicos generados en jornadas, cumpliendo con los protocolos de bioseguridad. Estas estrategias promovieron la convivencia sana, redujeron en 30**%** los reportes por maltrato animal y fortalecieron prácticas como el uso de traílla y recolección de excretas, impactando positivamente en la salud pública y el bienestar animal en 17 comunas y 3 corregimientos.

META No. 192: *Implementar 4 campañas de gestión del riesgo en temas de trastornos mentales.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Campañas de gestión del riesgo en temas de trastornos mentales implementadas (190502200)	1	0,54	54%	$1.078.000.000	$562.600.000	52%	$324.766.666,67	30%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de acciones para la promoción salud mental y la convivencia social en los habitantes de la ciudad de Bucaramanga.	2024680010021	$1.078.000.000	$4.053.136.151,10

Durante el primer semestre de 2025, la línea telefónica 24/7 "ESPÉRAME", bajo el lema "Mientras hay vida, hay esperanza", atendió a 801 personas en crisis emocional o con riesgo de conducta suicida, ofreciendo primeros auxilios psicológicos gratuitos y anónimos. La demanda del servicio creció un 300%, evidenciando su impacto en la comunidad, especialmente en las comunas 1, 3, 5, 12 y 13, con mayor participación femenina (59%). Paralelamente, datos del SIVIGILA muestran una reducción significativa en Bucaramanga de casos de violencia (44,8%) e intentos de suicidio (44,5%) entre 2024 y 2025, reflejando la

efectividad de las estrategias integrales de salud pública y fortaleciendo la confianza en los servicios de apoyo emocional.





META No. 193: *Elaborar un (1) documentos de planeación (Plan Territorial de Salud).*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documento de planeación elaborados (190501500).	1	0,41	41%	$4.024.560.000	$2.944.715.000	73%	$53.868.333	1%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación del plan de intervenciones colectivas (PIC), a través de la estrategia atención primaria en salud en el municipio de Bucaramanga.	2024680010020	$4.024.560.000	$10.983.525.629,85

Frente al fortalecimiento de las prácticas de limpieza, desinfección y autocuidado mediante el enfoque educativo del lavado y cepillado de la pila del entorno doméstico en la prevención de enfermedades de origen vectorial, especialmente la proliferación de mosquitos como el Aedes Aegypti, logrando intervenir 700 familias en los barrios comuneros y la isla.

También se implementaron estrategias integrales para la prevención y control de enfermedades crónicas no transmisibles (ECNT), impactando a 3.338 personas en Bucaramanga, incluyendo barrios como Girardot, La Independencia y veredas como San Ignacio, así como centros de salud y comerciales. Estas actividades permitieron mejorar el acceso a servicios de salud, con un 100% de cumplimiento en las jornadas programadas, destacándose la detección temprana de hipertensión (644 personas) y cáncer de próstata (778 personas). En salud mental, se beneficiaron 334 personas en Café Madrid y 68 niños/adolescentes en prevención de consumo de SPA. Además, 674 adultos mayores recibieron atención en la lucha contra el maltrato, y 334 personas fueron vacunadas en la jornada PAI. Estas intervenciones fortalecieron la educación en autocuidado, promoviendo estilos de vida saludables y mayor participación comunitaria en el bienestar colectivo.



META No. 194: *Atender a 20.000 personas en centros reguladores de urgencias, emergencias y desastres.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Personas atendidas en centros reguladores de urgencias, emergencias y desastres (190504200).	4.000	4.156	104%	$800.000.000	$369.000.000	46%	$164.759.999,99	21%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mejoramiento en la gestión de emergencias médicas y desastres sanitarios en el municipio de Bucaramanga.	2024680010022	$800.000.000	$2.320.248.386,92

El Sistema de Emergencias Médicas (SEM) de Bucaramanga atendió un total de 8.855 solicitudes durante el periodo reportado, de las cuales el 90% requirió traslado asistencial. La mayoría de los casos fueron clasificados como triage I, II y III, con predominancia de diagnósticos relacionados con politraumatismos no especificados. Las comunas con mayor incidencia fueron la Comuna 3 (barrio San Francisco) y la Comuna 10 (zona suroccidental).

En el marco de la coordinación interinstitucional, se suscribió un convenio interadministrativo con el Centro Regulador de Urgencias y Emergencias (CRUE) de Santander, con el propósito de fortalecer la atención de accidentes de tránsito, urgencias vitales y eventos traumáticos. Esta alianza ha permitido garantizar una respuesta oportuna en la atención prehospitalaria, así como una adecuada articulación con la red pública y privada de servicios de salud.

El SEM operó de manera continua las 24 horas del día, los 7 días de la semana, gestionando solicitudes a través de canales digitales y telefónicos. Se mantuvo la interoperabilidad con los módulos de la Policía Nacional, y se aseguró un seguimiento constante y trazabilidad de los casos, lo que permitió una gestión eficiente de las emergencias.

Se fortaleció la articulación entre los actores de la red hospitalaria pública y privada para la atención en situaciones de desastre, con un enfoque en la reducción del riesgo y la protección de la infraestructura en salud. Asimismo, se implementó el sistema de información del CRUE, mejorando la gestión integral del riesgo y optimizando la atención inicial en eventos urgentes. En cuanto a vigilancia y control, se actualizó mensualmente la plataforma de registro de atenciones específicas y se realizaron 12 operativos de inspección a 28 vehículos del sistema,

sin que se impusieran medidas sancionatorias, evidenciando el cumplimiento normativo. También se certificó la misión médica de las unidades móviles y sus tripulaciones.

Con el objetivo de optimizar los tiempos de respuesta, se actualizó el sistema GPS para la georreferenciación de las unidades. Además, se capacitó al personal técnico y profesional del SEM en valoración e implementación del triage prehospitalario, así como en la atención especializada de pacientes con accidentes cerebrovasculares, en el marco de la iniciativa internacional *Angels*.

META No. 273: *Atender a 1,000 personas víctimas del conflicto armado con atención psicosocial en los ámbitos individual, familiar y comunitario, como consecuencia de las graves violaciones a los Derechos Humanos y las infracciones al Derecho Internacional Humanitario.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Personas víctimas del conflicto armado atendidas con atención psicosocial (190504100).	300	157	52%	$301.500.000	$132.500.000	44%	$73.366.666,66	24%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de las acciones de promoción de la salud y prevención de la enfermedad a la población por condición y/o situación de vulnerabilidad residente en la ciudad de Bucaramanga.	2024680010016	$2.683.396.364	$7.470.097.629,15

Nota: Este proyecto está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $301.500.000, de los cuales $132.500.000 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 44%. Así mismo, han sido obligados $73.366.666,66 con una ejecución 24% con respecto a los recursos programados.

En el marco del componente PAPSIVI, se han atendido 157 personas entre enero de 2025 y junio de 2025, avanzando en un 15,7% de la meta del cuatrienio (1.000 personas). En cuanto a la garantía del derecho a la salud, se han identificado 26 barreras de acceso, de las cuales el 46% (12) ya han sido gestionadas y superadas. Nos encontramos en proceso de intervención de las restantes, con el objetivo de alcanzar el 100% antes de finalizar el año 2025.

Adicionalmente, se han realizado visitas a 48 instituciones (IPS y EAPB) del municipio, con enfoque de seguimiento, vigilancia y asistencia técnica, orientadas a lograr el cumplimiento efectivo del Protocolo de Atención Integral en Salud con enfoque psicosocial. Estas acciones han permitido identificar oportunidades de mejora, establecer compromisos y avanzar hacia la implementación total del protocolo en el 100% de las instituciones evaluadas.

META No. 274: *Implementar 4 campañas de gestión del riesgo para el abordaje de enfermedades crónicas no transmisibles que incluya entre otras diabetes (pie diabético) y sarcopenia.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Campañas de gestión del	2	0	0%	$100.000.000	$0	0%	$0	0%

riesgo para abordar condiciones crónicas prevalentes implementadas (190502300).								

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de medidas efectivas de prevención, detección temprana y manejo integral de las enfermedades crónicas no transmisibles de los habitantes del municipio de Bucaramanga.	2024680010024	$600.000.000	$3.487.059.820,01

Nota: Este proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $100.000.000, donde a la fecha no presenta ejecución.

No se cuenta con avance en el cumplimiento de la meta durante el periodo.

PROGRAMA: *ASEGURAMIENTO Y PRESTACIÓN INTEGRAL DE SERVICIOS DE SALUD (1906).*

Este programa está orientado al cumplimiento de la política de universalización del aseguramiento en salud y a la prestación de servicios médicos con criterios de equidad y protección financiera para la población afiliada.

META No. 195: *Afiliar a 281.600 personas al régimen subsidiado del Sistema General de Seguridad Social.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Personas afiliadas al régimen subsidiado (190604400).	274737	281095	102%	$466.818.881.680,65	$235.923.861.285,62	51%	$235.923.861.285,62	51%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Ampliación de la cobertura de la seguridad social en salud de para residentes en situación de pobreza y sin capacidad de pago del municipio de Bucaramanga.	2024680010044	$466.818.881.680,65	$1.458.800.490.900,60

En el marco de las afiliaciones reportadas por el Ministerio de Salud y Protección Social, de afiliados al Sistema General de seguridad Social en Salud (SGSSS), para segundo trimestre de 2025 (Corte mayo 2025), observamos que, en el Municipio de Bucaramanga existe un total de 779.625 afiliados en el SGSSS en los regímenes subsidiado, contributivo y especial o de excepción, superando de manera amplia el total de personas Residentes en Bucaramanga (623.533), con estos datos nuestra cobertura en el SGSSS es del 100%.

META No. 196: *Adecuar un (1) hospital de primer nivel de atención.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Hospitales de primer nivel de atención adecuados (1906001).	0,5	0	0%	$15.557.282.419	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Adecuación y dotación de un centro de salud en el Municipio de Bucaramanga.	20246800100242	$15.557.282.419	$15.557.282.419

No se cuenta con avance en el cumplimiento de la meta durante el periodo.

Sin embargo, se logró la finalización de las actividades correspondientes a las adecuaciones del foso estructural del primer ascensor, cumpliendo con las especificaciones técnicas y normativas aplicables en materia de obras civiles para sistemas de elevación. Asimismo, se realizó el desmonte completo del primer ascensor existente, lo que permitió la adecuación del espacio para la instalación del nuevo sistema electromecánico. En paralelo, se avanzó en la fabricación de los componentes estructurales y mecánicos de los ascensores en el taller del contratista, en concordancia con los planos aprobados, los estándares de calidad y los protocolos de ensamble definidos por el fabricante.

Se benefició a un total de 273.058 habitantes del municipio de Bucaramanga, mediante el mejoramiento de la infraestructura y la calidad en la prestación de los servicios de salud.

Asimismo, se elaboraron los estudios y diseños para el mejoramiento y las adecuaciones locativas de la infraestructura de la red de centros de salud y unidades hospitalarias de la E.S.E. Instituto de Salud de Bucaramanga.

META No. 198: *Realizar 3 estudios de preinversión.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estudios de preinversión realizados (1906034).	1	0,1	10%	$ 500.000.000	$500.000.000	100%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Elaboración estudios y diseños para el mejoramiento y adecuaciones locativas de la infraestructura de la red de centros de salud y unidades hospitalarias de la E.S.E. Instituto de Salud de Bucaramanga.	2024680010238	$500.000.000	$1.500.000.000

Durante el primer semestre de 2025 se suscribió el Convenio No. 115 de 2016 entre la Secretaría de Salud y la ESE ISABU, cuyo objeto es la “Transferencia de recursos con el propósito de elaborar los estudios y diseños para la reposición de la infraestructura del Centro de Salud El Rosario, perteneciente a la red de centros de salud y unidades hospitalarias de la E.S.E. Instituto de Salud de Bucaramanga”. Este convenio, tiene una duración de cinco (5)

meses calendario, y permitirá contar con estudios y diseños debidamente aprobados para la reposición de este importante centro de salud, en cumplimiento de los objetivos definidos en el Plan Territorial Departamental de Salud.

La ejecución de este proyecto beneficiará a un total de 40.269 habitantes del municipio de Bucaramanga. A la fecha no tiene un logro tangible teniendo en cuenta que solo se logró la transferencia de recursos para iniciar los procesos de contratación de esta consultoría.

OTRAS ACTIVIDADES REALIZADAS POR LA E.S.E ISABU:

La E.S.E. Instituto de Salud de Bucaramanga, a través de un proceso de caracterización de los centros de salud adscritos, identificó un deterioro significativo en la infraestructura física de algunos de ellos. Esta situación ha limitado el cumplimiento pleno de los lineamientos técnicos establecidos en la normativa hospitalaria vigente, particularmente en lo relacionado con las condiciones mínimas de habilitación requeridas para las áreas y espacios asistenciales, conforme a lo dispuesto en la Resolución 3100 de 2019 del Ministerio de Salud y Protección Social, entre otras disposiciones aplicables.

El estado actual de la infraestructura ha generado barreras físicas que afectan la accesibilidad y la prestación adecuada de los servicios de salud para la población usuaria de cada centro. En respuesta a esta situación, la E.S.E. ISABU ha priorizado la formulación y gestión integral de proyectos ante el Ministerio de Salud y Protección Social, con el objetivo de adelantar las adecuaciones necesarias que garanticen condiciones óptimas en la infraestructura de los centros de salud caracterizados.

Tabla 3. Proyectos de Mejoramiento de Infraestructura Física en Centros de Salud – E.S.E. ISABU

NOMBRE DEL PROYECTO	VALOR VIGENCIA PROYECTO
ADECUACIÓN MENOR DEL CENTRO DE SALUD GAITÁN DE LA ESE INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA	$276.236.326
ADECUACIÓN MENOR DEL CENTRO DE SALUD MUTIS DE LA ESE INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA	$608.805.929
ADECUACIÓN MENOR DEL CENTRO DE SALUD VILLAROSA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	$ 581.607.193
ADECUACIÓN MENOR DEL CENTRO DE SALUD BUCARAMANGA DE LA ESE INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA	$253.709.587
ADECUACIÓN MENOR DEL CENTRO DE SALUD CAMPO HERMOSO DE LA ESE INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA	$274.622.133
ADECUACIÓN MENOR DEL CENTRO DE SALUD GIRARDOT DE LA ESE INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA	$358.659.299
ADECUACIÓN MENOR DEL CENTRO DE SALUD KENNEDY DE LA ESE INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA	$ 152.478.728
ADECUACIÓN MENOR DEL CENTRO LA LIBERTAD DE LA ESE INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA	$456.490.587
ADECUACIÓN MENOR DEL CENTRO DE SALUD SAN RAFAEL DE LA ESE INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA	$ 147.015.657
TOTAL PROYECTOS VIABILIZADOS PENDIENTES POR GIRO DE RECURSOS	**$ 3.109.625.439**

Fuente. Salud y Ambiente

META No. 199: *Hospital de primer nivel de atención.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Hospitales de primer nivel de atención dotados (190600500).	0,45	0	0%	$52.276.470	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Dotación de equipos biomédicos para la ESE ISABU del Municipio de Bucaramanga.	2024680010239	$52.276.470	$52.276.470

No se cuenta con avance en el cumplimiento de la meta durante el periodo.

META No. 275: *Adquirir y dotar dos (2) unidades móviles para la atención médica.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Unidades móviles para la atención médica adquiridas y dotadas (190603300).	2	0	0%	$1.500.000.000	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Adquisición de unidades móviles para incrementar la capacidad en la atención básica de los servicios de salud que brinda la ESE ISABU.	20246800100241	$1.500.000.000	$1.500.000.000

No se cuenta con avance en el cumplimiento de la meta durante el periodo.

SECTOR: EDUCACIÓN

PROGRAMA: *CALIDAD, COBERTURA Y FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN INICIAL, PRESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA (2201).*

Este programa busca fortalecer la calidad, cobertura y procesos educativos en los niveles inicial, preescolar, básica y media, promoviendo el desarrollo de competencias estudiantiles, la integración de TIC, la mejora de la formación docente y el fortalecimiento de la infraestructura y los recursos educativos.

META No. 149: *Beneficiar a 800 personas con formación informal en el marco de foros para los procesos de fortalecimiento de la educación en el municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Personas beneficiadas con procesos de formación informal (220104900)	200	0	0%	$320.406.672,36	$ 0,0	0%	$ 0,0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de las experiencias significativas y proyectos transversales que potencien la innovación y cultura de investigación en la comunidad educativa del municipio de Bucaramanga	2024680010077	$ 433.315.762,36	$ 1.890.882.289,69

Nota: Este proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $320.406.672,36 los cuales no han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 0%. Así mismo, con recursos obligados de $0.

En cumplimiento de la Directiva No. 01 de 2025, emitida por el Ministerio de Educación Nacional, que orienta la realización de los Foros Educativos Nacionales, Territoriales y Municipales, la Secretaría de Educación de Bucaramanga avanzó en la estructuración del proyecto correspondiente a esta directriz. Actualmente, se encuentra en etapa contractual el proyecto cuyo propósito es aunar esfuerzos para el desarrollo de foros territoriales y encuentros de líderes de los Proyectos Pedagógicos Transversales, como mecanismo para el intercambio de experiencias significativas entre las instituciones educativas oficiales del municipio.

Una vez obtenido el certificado de viabilidad, se proyectó la ejecución de esta iniciativa durante el segundo semestre de 2025, focalizándose en sedes educativas priorizadas conforme a las necesidades previamente identificadas en el territorio. Esta acción busca fortalecer los procesos pedagógicos desde una perspectiva participativa y colaborativa, articulando las políticas educativas con el contexto local.

META No. 150: *Brindar asistencia técnica a 47 entidades e instituciones educativas oficiales en el municipio, con proyectos pedagógicos transversales.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Entidades y organizaciones asistidas técnicamente (220100600)	47	0	0%	$112.909.090,00	$ 47.098.938,00	42%	$ 0,0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de las experiencias significativas y proyectos transversales que potencien la innovación y cultura de investigación en la comunidad educativa del municipio de Bucaramanga	2024680010077	$ 433.315.762,36	$ 1.890.882.289,69

Nota: Este proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $112.909.090 los cuales no han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 0%. Así mismo, con recursos obligados de $0.

Durante el primer semestre del 2025, se estructuró y dejó en etapa contractual el proyecto, cuya ejecución se programó para el segundo semestre del año.

Así mismo, se reconoció la relevancia de los Proyectos Pedagógicos Transversales como herramientas fundamentales para la formación integral de niños, niñas, adolescentes y jóvenes - NNAJ en Bucaramanga. Entre estos se destacan los Proyectos Ambientales Escolares - PRAES, el Programa de Educación para la Sexualidad y Construcción de Ciudadanía - PESCC, los Planes de Movilidad Escolar - PME, los Programas de Gestión

Integral del Riesgo Escolar - PGIRE, Familias Formadoras - FF, Programas para la Prevención del Consumo de Sustancias Psicoactivas - SPA, el Aprovechamiento Positivo del Tiempo Libre - APTL, los Proyectos de Vida – PV y la Educación Económica y Financiera - EEF.

Cabe resaltar que los indicadores de estos proyectos son de medición anual. Por ello, las Instituciones Educativas Oficiales - IEO formularon sus respectivos Planes Operativos, los cuales se consolidaron como hoja de ruta para el desarrollo de acciones y estrategias pedagógicas. Dicho proceso contó con el acompañamiento técnico de los profesionales de apoyo a proyectos transversales en las 47 instituciones educativas del municipio.

META No. 151: *Mantener el pago de ARL al 100% de los estudiantes que realizan las prácticas de la educación media técnica con el fin de mantener la cobertura en el cumplimiento de la normatividad legal vigente.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Coberturas obtenidas (220104300)	1	1	100%	$ 291.747.200,00	$ 128.535.000,00	44%	$ 128.535.000	44%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Prestación del servicio de aseguramiento en riesgos laborales para los estudiantes en práctica académica de los programas articulados con la Media técnica en las instituciones educativas oficiales de Bucaramanga	2024680010012	$ 291.747.200,00	$ 951.440.311,00

Se adelantaron acciones para fortalecer la articulación entre la Secretaría de Educación de Bucaramanga y el SENA, en el marco del convenio vigente que permite la formación técnica de estudiantes de educación media en las instituciones educativas oficiales del municipio.

Como parte de este proceso, el 23 de mayo de 2025 se llevó a cabo la segunda reunión de seguimiento al convenio, con la participación de la líder regional del SENA y representantes de los centros de formación de Bucaramanga, Girón, Floridablanca y Piedecuesta.

Asimismo, se gestionó la afiliación y el pago de riesgos laborales para 3.966 estudiantes, conforme a las solicitudes presentadas por 26 instituciones educativas oficiales. Con ello, se cumplió en su totalidad el requerimiento de cobertura con corte al 25 de junio de 2025.

META No. 152: *Beneficiar 12.000 estudiantes de instituciones educativas oficiales con procesos de formación informal (simulacros de preparación para pruebas nacionales saber 11.).*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Personas beneficiadas con procesos de formación informal (220104900)	4.000	0	0%	$3.664.385.377,82	$ 3.664.385.377,82	100%	$ 0,0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de competencias en las áreas de evaluación saber 11 de estudiantes de las instituciones educativas oficiales del municipio de Bucaramanga	2024680010204	$ 3.844.380.097,82	$ 3.844.380.097,82

En el marco de alianzas estratégicas, la Secretaría de Educación de Bucaramanga suscribió el Convenio Interadministrativo N.º 136 del 26 de junio de 2025 con la Corporación para el Desarrollo Social y Cultural del Valle del Cauca – CORPOVALLE, orientado al fortalecimiento de competencias en las áreas de evaluación SABER 11 para estudiantes de las instituciones educativas oficiales del municipio. La inversión destinada fue de $3.664.385.377,82 y se gestionaron recursos por valor de $179.994.720,00

Con la implementación de este convenio, se proyectó beneficiar en el segundo semestre a 9.299 estudiantes de los grados décimo y once, así como a más de 2.700 estudiantes de los grados tercero, quinto, séptimo y noveno.

META No. 153: *Asistir técnicamente en la actualización de 45 documentos normativos para la educación inicial, prescolar, básica y media como Manuales de convivencia escolar y/o Proyectos Educativos Institucionales PEI.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos normativos para la educación inicial, preescolar, básica y media expedidos (220100400)	10	0	0%	$253.998.576,53	$ 0,00	0%	$ 0,0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Actualización de los manuales de convivencia escolar y proyectos educativos institucionales de gestión en las instituciones educativas oficiales del municipio de Bucaramanga	2024680010144	$ 253.998.576,53	$ 715.354.631,53

Durante el segundo semestre, la Secretaría de Educación tiene previsto el cumplimiento de la meta establecida, así como el desarrollo de la etapa contractual correspondiente al proyecto.

META No. 154: *Beneficiar a 1600 docentes con estrategias de promoción del bilingüismo en el municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Docentes beneficiados con estrategias de promoción del Bilingüismo (220106000)	600	0	0%	$ 495.710.871,00	$ 0,00	0%	$ 0,0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mejoramiento de las habilidades comunicativas en inglés de los estudiantes y docentes de las instituciones educativas oficiales del municipio de Bucaramanga	2024680010054	$ 2.043.566.307,00	$ 3.674.236.994,00

Nota: Este proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $495.710.871 los cuales no han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 0%. Así mismo, con recursos obligados de $0.

Durante el segundo semestre, la Secretaría de Educación tiene previsto el cumplimiento de la meta establecida, así como el desarrollo de la etapa contractual correspondiente al proyecto, garantizando así la continuidad de esta política pública en beneficio de los estudiantes de Bucaramanga.

META No. 155: *Beneficiar a 16.000 estudiantes con estrategias de promoción del bilingúismo en el municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estudiantes beneficiados con estrategias de promoción del Bilingüismo (220103400)	6.000	0	0%	$1.547.855.436,00	$ 0,00	0%	$ 0,0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mejoramiento de las habilidades comunicativas en inglés de los estudiantes y docentes de las instituciones educativas oficiales del municipio de Bucaramanga	2024680010054	$ 2.043.566.307,00	$ 3.674.236.994,00

Nota: Este proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $1.547.855.436 los cuales no han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 0%. Así mismo, con recursos obligados de $0.

Durante el segundo semestre, la Secretaría de Educación tiene previsto el cumplimiento de la meta establecida, así como el desarrollo de la etapa contractual correspondiente al proyecto, garantizando así la continuidad de esta política pública en beneficio de los estudiantes de Bucaramanga.

META No. 156: *Garantizar el apoyo pedagógico a 121 sedes educativas oficiales para la oferta general, bilingüe, bicultural e inclusiva con servicio de interpretación, para preescolar, básica y media.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Sedes educativas con apoyo pedagógico para la oferta de educación inclusiva para preescolar, básica y media (220108400)	121	118	98%	$2.361.082.989,88	$1.541.183.333,43	65%	$709.983.333,33	30%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo pedagógico para la inclusión de las personas con discapacidad, trastornos del aprendizaje, capacidades y/o talentos excepcionales y en condición de enfermedad en las instituciones educativas oficiales del municipio de Bucaramanga	2024680010010	$2.361.082.989,88	$6.247.944.565,89

Durante el primer semestre de 2025, el proceso de Inclusión y Equidad en la Educación avanzó con la implementación de acciones orientadas a garantizar trayectorias educativas completas para estudiantes con discapacidad, en cumplimiento del Decreto 1421 de 2017. Se desarrollaron estrategias pedagógicas pertinentes, respetando las diferencias y ritmos de aprendizaje, con el objetivo de fortalecer la permanencia, el progreso académico y la participación efectiva de todos los estudiantes.

En este marco, se consolidó la oferta bilingüe y bicultural en la Escuela Normal Superior de Bucaramanga, mediante la organización de aulas paralelas en modalidad multigrado para estudiantes con discapacidad auditiva. Estas aulas contaron con docentes idóneos y acompañamiento de modelos lingüísticos. Igualmente, se garantizó el servicio de interpretación en lengua de señas colombiana para estudiantes incluidos en grados sexto a once, así como espacios de aprendizaje del castellano escrito y el aula “Conectando Sentidos” como apoyo especializado.

Como resultado, se atendieron 29 estudiantes con discapacidad auditiva usuarios de lengua de señas y un total de 3.084 estudiantes en procesos de inclusión, distribuidos entre personas con discapacidad, trastornos de aprendizaje y comportamiento, necesidades de apoyo académico especial y talentos excepcionales, fortaleciendo así el acceso equitativo y la calidad educativa en el municipio, de la siguiente manera:

Tabla 4. Estudiantes beneficiados.

TIPO DISCAPACIDAD	ESTUDIANTES
Estudiantes con discapacidad auditiva usuario de lengua de señas colombiana.	29
ESTUDIANTES PROCESO DE INCLUSIÓN Y EQUIDAD EN LA EDUCACIÓN + ESTUDIANTES APOYO ACADÉMICO ESPECIAL	
Tipo	**Estudiantes**
Discapacidad	1607
Trastornos de aprendizaje y del comportamiento	1149
Apoyo académico especial	203
Talentos Excepcionales	125
TOTAL	**3084**

Fuente: Datos obtenidos a cierre al día 30 de junio del año 2025 - Secretaría de Educación

META No. 157: *Beneficiar 1600 docentes de aula de preescolar, básica y media de las instituciones educativas oficiales, con procesos de formación informal en Diseño Universal para el Aprendizaje - DUA y propuestas pedagógicas desde la neuro didáctica.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Personas beneficiadas con procesos de formación informal. (220104900)	550	0	0%	$350.000.000,00	$ 0,00	0%	$ 0,00	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Desarrollo De Programas De Formación Integral E Inclusiva Dirigida A Directivos Docentes Y Docentes De Las Instituciones Educativas Oficiales Del Municipio De Bucaramanga	2024680010139	$1.421.406.448,00	$3.008.583.540,00

Nota: Este proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $350.000.000 los cuales no han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 0%. Así mismo, con recursos obligados de $0.

Durante el segundo semestre, la Secretaría de Educación tiene previsto el cumplimiento de la meta establecida, así como el desarrollo de la etapa contractual correspondiente al proyecto. Esta iniciativa permitirá fortalecer las capacidades pedagógicas del cuerpo docente, promoviendo una educación más equitativa e incluyente en el sistema educativo oficial de la ciudad.

META No. 158: *Elaborar 2 documentos de Estudios de cobertura educativa de las instituciones educativas oficiales de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos elaborados (220104800)	1	0	0%	$200.000.000,00	$ 0,00	0%	$ 0,00	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Estudio De Cobertura Y Auditoría De Matrícula Para El Acceso Y Permanencia De Los Estudiantes En Las Instituciones Educativas Oficiales Del Municipio De Bucaramanga	2024680010094	$167.325.600,00	$870.738.142,00

Nota: Este proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $200.000.000, los cuales se encuentran en etapa de actualización del proyecto de inversión.

Durante el primer semestre de 2025, la Secretaría de Educación avanzó en la estructuración de un proyecto orientado a realizar un estudio de cobertura educativa, con el propósito de diagnosticar y analizar las cifras actuales, caracterizar la población escolar y evaluar la capacidad instalada de las instituciones educativas oficiales en las comunas 1, 5, 10, 11 y 14, así como en los corregimientos 1, 2 y 3 del municipio.

Aunque en este periodo no se había actualizado la incorporación de recursos para ejecutar la actividad, se proyectó para el segundo semestre de 2025 la asignación de $200.000.000, lo que permitirá poner en marcha el estudio y fortalecer la toma de decisiones en materia de planeación educativa.

META No. 159: *Realizar 4 procesos de seguimiento y evaluación a través de la auditoria anual de matrícula a las instituciones Educativas Oficiales.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Entidades territoriales con seguimiento y evaluación a la gestión (220101500)	1	0	0%	$167.325.600,00	$ 0,00	0%	$ 0,00	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Estudio De Cobertura Y Auditoría De Matrícula Para El Acceso Y Permanencia De Los Estudiantes En Las Instituciones Educativas Oficiales Del Municipio De Bucaramanga	2024680010094	$167.325.600,00	$870.738.142,00

Nota: Este proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $167.325.600 los cuales no se han ejecutado a la fecha.

La Secretaría de Educación de Bucaramanga avanzó en la estructuración de un proyecto orientado a realizar un estudio de cobertura educativa, con el fin de diagnosticar la realidad poblacional, analizar las cifras actuales y caracterizar las capacidades de las instituciones educativas oficiales en las comunas 1, 5, 10, 11 y 14, así como en los corregimientos 1, 2 y 3 del municipio.

Durante el segundo semestre, la Secretaría de Educación tiene previsto el cumplimiento de la meta establecida, así como el desarrollo de la etapa contractual correspondiente al proyecto, lo que permitirá contar con información estratégica para fortalecer la planificación educativa territorial.

META No. 160: *Beneficiar 4.000 estudiantes de instituciones educativas oficiales con transporte escolar.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Beneficiarios de transporte escolar (220102900)	4.000	4.114	100%	$10.254.997.906,18	$10.253.883.600,00	100%	$ 2.519.183.705,0	25%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Prestación del Servicio de Transporte Escolar para los Estudiantes de las Instituciones Educativas Oficiales del Municipio de Bucaramanga	2024680010034	$10.254.997.906,18	$20.911.167.522,18

La Secretaría de Educación de Bucaramanga implementó el programa de transporte escolar como una estrategia para garantizar el acceso y la permanencia de niños, niñas y jóvenes en el sistema educativo. Para ello, se caracterizó a la población beneficiaria según criterios de priorización, como estudiantes de zonas rurales que asisten a instituciones rurales o urbanas, estudiantes reubicados por fallas de infraestructura, y aquellos ubicados en sectores urbanos con baja accesibilidad al transporte público y condiciones de alta vulnerabilidad.

Durante el primer semestre del 2025, el programa benefició a 4.114 estudiantes, 2.062 mujeres y 2052 hombres, de 19 instituciones educativas oficiales, contribuyendo a la continuidad de sus trayectorias escolares.

META No. 161: *Beneficiar 40.000 estudiantes con el Programa de Alimentación Escolar - PAE.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estudiantes beneficiados del programa de alimentación escolar (220107900)	40.000	40.000	100%	$ 52.713.417.070,14	$50.941.251.480,00	97%	$18.361.812.563,3	35%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento del programa de alimentación escolar en las instituciones educativas oficiales del municipio de Bucaramanga	2024680010146	$ 52.713.417.070,14	$ 118.511.657.457,12

La Secretaría de Educación de Bucaramanga ejecutó el Programa de Alimentación Escolar como una estrategia clave para favorecer el acceso y la permanencia de niños, niñas y jóvenes en el sistema educativo. Desde el primer día del calendario escolar, el servicio fue prestado de manera ininterrumpida en 114 sedes educativas del municipio, mediante dos modalidades: ración industrializada y ración preparada en sitio (almuerzo), así como complementos alimentarios en jornada de la mañana y la tarde.

Durante la vigencia, se amplió la cobertura en aquellas sedes que lo requerían, beneficiando a 40.000 estudiantes priorizados de los grupos 1 y 2, quienes accedieron diariamente al servicio en condiciones dignas y de calidad.





META No. 162: *Mantener 7 instituciones educativas oficiales en operación mediante contratación del servicio educativo.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Establecimientos educativos en operación (220107100)	7	7	100%	$18.196.570.914,15	$18.196.568.218,00	100%	$3.968.682.997,2	22%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Prestación Del Servicio Educativo En Las Instituciones Educativas Oficiales Del Municipio De Bucaramanga	2024680010196	$18.196.570.914,15	$57.783.101.073,15

Con el objetivo de garantizar la continuidad educativa de los estudiantes en condiciones de insuficiencia de cobertura, la Secretaría de Educación de Bucaramanga ejecutó la modalidad de contratación del servicio educativo con instituciones de confesiones religiosas. Esta estrategia se sustentó en el estudio técnico elaborado por la dependencia de Cobertura Educativa y justificado ante el Ministerio de Educación Nacional.

Se suscribieron oportunamente siete contratos con entidades como las Misioneras del Divino Maestro, Fe y Alegría, la Congregación Hermanos de las Escuelas Cristianas, la Corporación Minuto de Dios y el Instituto Tecnológico Salesiano Eloy Valenzuela, entre otras, para la atención de los niveles de preescolar, básica, media y media técnica.

Al corte del 20 de junio de 2025, un total de 9.785 niños, niñas, adolescentes y jóvenes fueron atendidos en siete establecimientos educativos ubicados en las comunas 1 Norte, 4 Occidental y 6 La Concordia del municipio.

Tabla 5. Estudiantes beneficiarios servicio educativo.

Institución Educativa	Estudiantes
Café Madrid	1485
Claveriano Fe Y Alegría	322
Gabriela Mistral	1360
Los Colorados	1368
Rafael García Herreros	1416
San José De La Salle	1389
Tecnológico Salesiano Eloy Valenzuela	2445
Total general	**9785**

Fuente: SIMAT corte junio 20 de 2025.

META No. 163: *Beneficiar 700 jóvenes y adultos iletrados con modelos de alfabetización y procesos de formación encaminados a la enseñanza de la lectura y la escritura con enfoque diferencial.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Personas beneficiadas con modelos de alfabetización (220103200)	200	0	0%	$330.082.315,00	$ 87.000.000,00	26%	$ 19.200.000,00	6%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación De Acciones De Alfabetización Para Jóvenes Y Adultos En El Municipio De Bucaramanga	2024680010203	$300.082.315,00	$524.334.495,00

En articulación con la Secretaría de Desarrollo Social, se inició el levantamiento de información sobre las necesidades educativas de la población en situación de habitabilidad en calle y de personas adultas mayores. Como parte de este proceso, se logró la georreferenciación de posibles instituciones educativas para el desarrollo de la estrategia, y se avanza en la viabilidad contractual para su implementación.

A través de contratos de prestación de servicios, se vinculó a dos profesionales encargados de apoyar la estrategia de alfabetización. Aunque la meta contempla 3 contrataciones, este avance representa un primer paso significativo en la estructuración del programa. Se han desarrollado tareas de diagnóstico, articulación comunitaria y diseño de estrategias pedagógicas, así como herramientas para la sistematización, planificación y seguimiento.

El proyecto se encuentra certificado y su ejecución está programada para el segundo semestre de 2025.

META No. 164: *Mantener 118 sedes Educativas Oficiales con acciones de revisión periódicas y seguimiento constante a los tanques de almacenamiento de agua, plantas de potabilización y/o pozos sépticos.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Sedes mantenidas (220106200)	118	0	0%	$ 654.006.239,75	$0,00	0%	$0,00	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mantenimiento A Los Tanques De Almacenamiento De Agua Potable Plantas De Potabilización Y Sistema Séptico En Las Sedes Educativas Oficiales Del Municipio De Bucaramanga	2024680010169	$654.006.239,75	$2.546.801.963,29

Durante el segundo semestre, la Secretaría de Educación tiene previsto el cumplimiento de la meta establecida, así como el desarrollo de la etapa contractual correspondiente al proyecto, priorizando aquellas sedes educativas con mayores necesidades en materia de infraestructura sanitaria.

META No. 165: *Mejorar 80 sedes educativas oficiales en su infraestructura.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Sedes educativas mejoradas (220105200)	30	0	0%	$9.110.251.812,76	$0,00	0%	$0,00	0%

Esta meta se ejecuta a través de los siguientes proyectos:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mejoramiento De Las Condiciones De Infraestructura Física En Las Instituciones Educativas Oficiales Del Municipio De Bucaramanga	2024680010198	$8.185.861.960,01	$18.839.778.009,01
Construcción Y Reforzamiento Del Muro De Cerramiento De La Institución Educativa Oficial (Ieo) Dámaso Zapata (Sede A) Del Municipio De Bucaramanga	202500000020522	$491.748.652,27	$491.748.652,27
Construcción Y Reforzamiento Del Muro De Cerramiento De La Institución Educativa Oficial (Ieo) De Santander (Sede A) Del Municipio De Bucaramanga	202500000020533	$432.641.200,48	$432.641.200,48

Avanzando en la atención a emergencias en infraestructura educativa, se llevó a cabo la publicación del proceso contractual, mediante la modalidad de selección abreviada de menor cuantía, para priorizar sedes educativas con afectaciones ocasionadas por la caída de muros, garantizando condiciones seguras para la comunidad educativa.

META No. 166: *Elaborar un (1) documento de estudio técnico de las condiciones de infraestructura de las instituciones educativas oficiales.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos de estudios técnicos (220108700)	1	0	0%	$0,00	$0,00	0%	$0,00	0%

Actualmente, la Secretaría de Educación se encuentra en proceso de estructuración del proyecto de inversión, orientado a asegurar las condiciones necesarias para su ejecución eficiente y oportuna.

META No. 167: *Expedir un (1) documento de lineamientos técnicos en educación inicial, preescolar, básica y media con relación al Plan de Mantenimiento Escolar (PME) para su implementación en las Instituciones Educativas Oficiales.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos de lineamientos técnicos en educación inicial, preescolar, básica y media expedidos (220100500)	1	0	0%	$0,00	$0,00	0%	$0,00	0%

Actualmente, la Secretaría de Educación se encuentra en proceso de estructuración del proyecto de inversión, orientado a asegurar las condiciones necesarias para su ejecución eficiente y oportuna.

META No. 168: *Dotar 80 sedes de instituciones educativas oficiales con material didáctico, pedagógico, tecnológico y/o mobiliario escolar.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Sedes dotadas (220106900)	21	0	0%	$4.594.976.397,76	$0,00	0%	$0,00	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Dotación De Mobiliario Escolar Material Didáctico y/o Tecnología Para Las Instituciones Educativas Oficiales Del Municipio De Bucaramanga	2024680010145	$4.584.245.075,00	$27.115.067.668,86

El proceso de mínima cuantía N.°SE-MC-001-25 se encontraba publicado en la plataforma del SECOP II, publicado el 16/06/2025, cuyo objeto es el “Suministro de ventiladores para las instituciones educativas oficiales del municipio de Bucaramanga en el marco del proyecto “Dotación de Mobiliario Escolar, Material didáctico y/o Tecnología para las instituciones educativas oficiales del municipio de Bucaramanga”. Después de la Convocatoria pública a proveedores mediante plataforma oficial, seguida la evaluación de propuestas con criterios de calidad, precio y tiempos de entrega, se espera la adjudicación del contrato al proveedor que cumplió con los requisitos establecidos, para luego seguir con la etapa de ejecución.

Tabla 6. Dotación para IEO.

	IEO	NOMBRE DE LA INSTITUCION	DIRECCIÓN	CANTIDAD DE VENTILADORES POR INSTITUCIÓN
ORDEN DE RECORRIDO	1	LICEO PATRIA	Carrera 33 No. 18-53 Barrio San Alonso	23
	2	CAMACHO CARREÑO	Calle 35 No. 6 – 68 B. Alfonso López	109
	3	CAMPO HERMOSO	Cra. 9ª Oe No. 49-24	38
	4	POLITECNICO SEDE A	Calle 55 Diag. 14-106 Barrio Ciudadela Real de Minas	15
	5	AURELIO MARTINEZ MUTIS SEDE A	Av los Estudiantes No. 9-313	38
	6	AURELIO MARTINEZ MUTIS SEDE C	Calle 68 No. 18-29 Barrio La Victoria	16
	7	LA JUVENTUD	Calle 5 No. 19A – 12 Barrio La Juventud	20
	8	VILLAS DE SAN IGNACIO	Carrera 54W No. 37-46 Barrio La Inmaculada Fase II	30
	9	ORIENTE MIRAFLORES	Km Via Pamplona Km 2 No. 50-46 Barrio Albania	38
TOTAL				**327**

Fuente: Secretaría de Educación

META No. 169: *Mantener 45 Instituciones educativas oficiales en operación con planta de personal directivo docente, docente y administrativo, aseo, arrendamiento, vigilancia y/o servicios públicos.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Establecimientos educativos en operación (220107100)	45	46	100%	$339.507.811.752,98	$178.493.403.001,03	53%	$162.152.156.969,45	48%

Esta meta se ejecuta a través de los siguientes proyectos:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo En La Operatividad De Los Establecimientos Educativos Oficiales Con Recursos De Calidad Gratuidad Educativa En El Municipio De Bucaramanga	2024680010014	$7.319.691.766,00	$23.862.769.657,00
Administración De La Planta De Personal Directivo Docente, Docente Y Administrativa De Las Instituciones Educativas Oficiales Del Municipio De Bucaramanga	2024680010065	$300.383.066.030,86	$1.125.434.133.279,68
Mantenimiento De La Operatividad De Las Instituciones Educativas Oficiales En El Municipio De Bucaramanga	2024680010027	$32.791.668.813,82	$93.925.761.104,82

Planta de personal Docente, Administrativos y Directivos Docentes: Durante el primer semestre de 2025, la Secretaría de Educación garantizó el pago oportuno de salarios al personal vinculado. Adicionalmente, el 9 de mayo de 2025 se efectuó el pago del retroactivo correspondiente al personal docente y directivo docente ascendido mediante concurso. La planta actual está conformada por un total de 3.213 funcionarios, distribuidos según se detalla en la tabla "Personal por Cargos.

Tabla 7. Personal por cargos Secretaría de Educación.

Cargo	Cantidad personal planta
Rectores	36
Directores	2
Coordinadores	111
Orientadores	40
Docentes	2.737
Administrativos IEO	246
Administrativos Secretaría de Educación	41
Total	**3.213**

Fuente: Nómina - Talento Humano SEB

Servicio de Vigilancia: A través del contrato de prestación de servicios No. 269 de 2024, se prestó el servicio de vigilancia física y con medios tecnológicos en 88 sedes educativas oficiales y 8 puntos Vive Digital de Bucaramanga. De estas, 43 sedes cuentan con sistemas de seguridad tecnológica, fortaleciendo la protección de las comunidades educativas.

Servicio de Aseo: La operación del servicio de aseo inició el 13 de enero de 2025 mediante el contrato No. 278 de 2024. Este garantiza labores de limpieza en 101 sedes educativas y 8 puntos Vive Digital, para un total de 109 puntos de atención. La ejecución se apoyó en un equipo de 205 personas entre personal operativo y administrativo, distribuido en tres zonas geográficas del municipio.

Arrendamientos: Se formalizaron cinco contratos de arrendamiento para sedes educativas, asegurando la continuidad del servicio escolar en instituciones reubicadas, detallados a continuación:

Tabla 8. Relación de contratos arrendamientos vigencia 2025.

CONTRATO	CONTRATISTA ARRIENDOS	I.E. BENEFICIADA	OBSERVACION
252	J.A.C. BUENAVISTA	I.E. ORIENTE MIRAFLORES SEDE E	Presento cuenta de cobro y se aprobó pago a febrero 2025 – vigente
257	J.A.C. BUENOS AIRES	I.E. ORIENTE MIRAFLORES SEDE D	Presento cuenta de cobro y se aprobó pago a febrero 2025 – vigente

255	BLANCA MORALES PICON	I.E. RURAL VIJAGUAL SEDE E	Presento cuenta de cobro y se aprobó pago a febrero 2025 – vigente
254	CONGREGACION RELIGIOSA HERMANITAS	I.E. POLITECNICO SEDE D	Presento cuenta de cobro y se aprobó pago a febrero 2025 – vigente
256	J.A.C. BOSCONIA	I.E. RURAL BOSCONIA SEDE A	Presento cuenta de cobro y se aprobó pago a febrero 2025 – vigente

Fuente: supervisión contratos arrendamientos

Servicios Públicos: Con el fin de garantizar el funcionamiento ininterrumpido de las 45 instituciones educativas oficiales, se efectuaron los pagos correspondientes a servicios públicos hasta el 30 de junio de 2025. Esto permitió asegurar el acceso continuo a agua potable y energía eléctrica para una población estimada de más de 67.796 estudiantes.

Gratuidad: La Secretaría de Educación legalizó los recursos asignados por el Ministerio de Educación Nacional mediante la Resolución 6171 del 27 de marzo de 2025, por un valor de $7.319.691.766. Estos recursos fortalecen el componente de gratuidad en las 39 instituciones con fondos de servicios educativos en Bucaramanga.

META No. 170: *Beneficiar 3.000 directivos docentes, docentes y administrativos de las instituciones educativas oficiales con procesos de formación informal y/o actividades de bienestar laboral.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Personas beneficiadas con procesos de formación informal (220104900)	3000	3000	100%	$1.971.406.448,00	$ 1.581.690.000,00	80%	$0	0%
Recursos Gestionados $ 75.743.334,00								

Esta meta se ejecuta a través de los siguientes proyectos:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento del programa de bienestar laboral de directivos docentes, docentes y administrativos de las instituciones educativas oficiales del municipio de Bucaramanga	2024680010088	$900.000.000,00	$3.322.205.177,00
Desarrollo de programas de formación integral e inclusiva dirigida a directivos docentes y docentes de las instituciones educativas oficiales del municipio de Bucaramanga	2024680010139	$1.421.406.448,00	$3.008.583.540,00

Durante el primer semestre de 2025, la Secretaría de Educación ejecutó en su totalidad la meta física prevista en el Plan de Desarrollo para el componente de Bienestar Laboral. No obstante, la ejecución presupuestal aún no se refleja completamente, ya que el contrato correspondiente inició el 30 de abril y los cobros por parte del ejecutor están proyectados para el segundo semestre del año.

Se avanzó en la definición de las especificaciones técnicas del Plan de Bienestar Laboral, solicitando los ajustes necesarios a las cotizaciones con el fin de establecer el presupuesto por actividad. Posteriormente, se consolidó, publicó y socializó el Plan de Acción de Bienestar Laboral 2025 con las instituciones educativas oficiales, incluyendo a sus docentes, directivos docentes y personal administrativo.

En el marco de este plan, se llevaron a cabo varias actividades con el apoyo de aliados estratégicos y entidades descentralizadas, tales como la celebración del Día del Maestro, la Jornada de la Actividad Física, el primer Festival Deportivo, la inauguración de los Juegos Secretaría de Educación de Bucaramanga - SEB 2025, el Encuentro Folclórico y Cultural del Magisterio – Fase Municipal, y la programación de la segunda jornada de inducción del año. Estas acciones fueron revisadas y aprobadas por el Comité de Bienestar Laboral el 31 de marzo de 2025 y formalmente adoptadas por la Secretaría.

Tabla 9. Relación de actividades de bienestar laboral I Trimestre.

ACTIVIDAD	POBLACIÓN IMPACTADA
Reconocimiento Día de la Mujer	2161
Reconocimiento Día del Hombre	1016
Reconocimiento Día de Docente Orientador(a)	28
Acto de Bienvenida ""LA EDUCACIÓN EN BUCARAMANGA AVANZA CON BIENESTAR"	2767
Jornadas de Inducción con la participación del Equipo Directivo de la SEB y los Líderes de cada uno de los Macroprocesos	129
Sensibilización Código Disciplinario Deberes y Derechos de los Servidores Públicos	129
Convocatoria para el EFC y Juegos Deportivos SEB 2025	1518
Exámenes Ocupacionales de Ingreso	154
Exámenes Ocupacionales de Egreso	64
Valoración por medicina laboral para emisión de recomendaciones médicas Laborales	29
PCL de origen común	3
PCL de origen laboral	11
Solicitud Val. Medicina Laboral	14
Análisis de puesto de trabajo	10
Solicitud Investigación Accidentes de Trabajo	14

Fuente: Secretaría de Educación. Programa de Bienestar Laboral

Tabla 10. Relación de actividades de bienestar laboral II Trimestre.

ACTIVIDAD	POBLACIÓN IMPACTADA
Reconocimiento Día del maestro	2885
Festival e Inauguración de los Juegos Deportivos del Magisterio y EFC SEB 2025	3175
Encuentro Folclórico y Cultural del Magisterio SEB 2025	157
1eras Caminatas Ecológicas SEB 2025	100
1eros Cursos SEB 2025	120
Actividad Enrédate con la SEB 2.0 - en Lomas del Viento	130
Jornadas de Inducción con la participación del Equipo Directivo de la SEB y los Líderes de cada uno de los Macroprocesos	134
Sensibilización Código Disciplinario Deberes y Derechos de los Servidores Públicos	134
Encuentro Institucional – P&D	757
Pasadía Institucional – Día del Docente	1517
Exámenes Ocupacionales de Ingreso	48
Evaluaciones post incapacidad	2
Valoración por medicina laboral para emisión de recomendaciones médicas Laborales	6
Exámenes Ocupacionales de Egreso	5
Análisis de puesto de trabajo	11
Solicitud Investigación Accidentes de Trabajo	11
PCL de origen común	5
PCL de origen laboral	4

Fuente: Secretaría de Educación. Programa de Bienestar Laboral

META No. 171: *Beneficiar 3.000 estudiantes con oferta de modelos educativos flexibles y/o ciclos lectivos especiales integrados - CLEI para la atención en educación básica primaria, básica secundaria y media en las instituciones educativas oficiales del municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Beneficiarios atendidos con modelos educativos flexibles (220103000)	3000	2.892	96%	$204.061.906,00	$ 60.000.000,00	29%	$ 15.166.666,67	7%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento De Los Modelos Educativos Flexibles Y Ciclos Lectivos Especiales Integrados En El Municipio De Bucaramanga	2024680010171	$186.561.906,00	$744.437.670,67

La Secretaría de Educación, a través del área de cobertura se encuentra en etapa de actualización del proyecto de inversión. Desde el 10 de junio de 2025, se vinculó una profesional responsable del seguimiento y gestión de estos modelos.

Como parte del fortalecimiento de la oferta educativa para jóvenes y adultos, se habilitó el Modelo Educativo Flexible “Horizontes con Brújula” en la Institución Educativa Promoción Social del Norte, mediante la Resolución No. 1357 de 2025.

Un equipo interdisciplinario, conformado por profesionales de cobertura, inspección y vigilancia y calidad educativa, verificó el cumplimiento de los requisitos legales y aprobó la ampliación del servicio educativo por el CLEI en 15 instituciones educativas oficiales del municipio. Esta acción permitió consolidar una oferta pertinente y acorde a las necesidades de población en extraedad o fuera del sistema educativo. Las instituciones habilitadas son:

1. Institución Educativa Francisco de Paula Santander.
2. Institución Educativa Nuestra Señora del Pilar.
3. Institución Educativa las Américas.
4. Institución Educativa Gustavo Cote Uribe.
5. Institución Educativa Club Unión.
6. Institución Educativa INEM.
7. Institución Educativa José Celestino Mutis.
8. Institución Educativa Villas de san Ignacio.
9. Institución Educativa Rural Vijagual.
10. Institución Educativa de Santander.
11. Institución Educativa Nacional de Comercio.
12. Institución Educativa Luis Carlos Galán Sarmiento.
13. Institución Educativa José María Estévez.
14. Institución Educativa MAIPORÉ.
15. Institución Educativa Campo Hermoso.

Tabla 11. Reporte Consolidado De Matrícula Oficial Por Modelo Educativo Flexible.

REPORTE CONSOLIDADO DE MATRÍCULA OFICIAL POR MODELO EDUCATIVO FLEXIBLE. Fuente: SIMAT - 20/06/2025		
Modelo Educativo Flexible	**Matriculados**	**Porcentaje**
Aceleración del aprendizaje	208	7%
Caminar en secundaria I	50	2%
Caminar en secundaria II	28	1%
Escuela nueva	347	12%
Flexible pensar	207	7%
Horizontes Con Brújula Para El Aprendizaje	177	6%
Media rural	72	2%
Post primaria	159	5%
Programa para jóvenes en extra-edad y adultos	1.644	57%
Total general	**2.892**	**100%**

Fuente: Simat - 20/06/2025

META No. 172: *Asistir técnicamente a la Secretaría de Educación con macro procesos fortalecidos.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Entidades y organizaciones asistidas técnicamente (220100600)	1	0,98	98%	$5.418.840.806,94	$ 2.975.000.833,34	55%	$ 1.811.827.500,01	33%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento De Los Macro procesos De La Secretaría De Educación Del Municipio De Bucaramanga	2024680010013	$4.490.457.272,00	$13.608.171.242,34

La Secretaría de Educación, se encuentra en etapa de actualización del proyecto de inversión para la vigencia. A través del equipo de calidad liderado por la Subsecretaria de Educación, formuló 8 acciones de mejoramiento y una acción correctiva derivadas de la auditoría interna 2025, las cuales fueron presentadas a la Secretaría Administrativa como parte del proceso de mejoramiento continuo. Asimismo, el pasado 20 de mayo de 2025 se atendió la visita de auditoría programada dentro del plan institucional, desarrollándose sin novedades.

De igual forma, se lograron certificaciones ISO – IEC 17067 en procesos clave de la gestión educativa: Cobertura del Servicio Educativo, Atención al Ciudadano, Gestión de la Calidad del Servicio Educativo y Gestión del Recurso Humano en el sector educativo. De igual manera, se brindó asistencia técnica a los 14 macro procesos de la Secretaría de Educación, mediante el apoyo de profesionales y técnicos contratados por prestación de servicios, fortaleciendo así la capacidad institucional para la mejora continua.

META No. 173: *Beneficiar 72.000 estudiantes de instituciones educativas oficiales con acceso a contenidos web en el establecimiento educativo mediante servicio de conectividad.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estudiantes con acceso a contenidos web en el establecimiento educativo (220105000)	72.000	70.272	98%	$5.639.450.446,00	$5.201.596.605,31	92%	$ 2.149.992.873,00	38%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Prestación del Servicio de Conectividad en las Instituciones Educativas Oficiales del Municipio de Bucaramanga	2024680010199	$ 5.639.450.446,00	$ 11.908.671.590,00

En el marco del Contrato Interadministrativo No. 270 de 2024, que recibió viabilidad técnica y financiera por parte del Ministerio de Educación Nacional, se brindó el servicio de conectividad a 101 sedes educativas oficiales del municipio, beneficiando a 66.471 estudiantes, incluyendo población étnica, personas con discapacidad, víctimas del conflicto armado, madres cabeza de familia y población migrante, de acuerdo con datos del SIMAT al 30 de junio de 2025.

Además, se continuó la implementación de tres convenios con cobertura de largo plazo: el proyecto “Centros Digitales Rurales” del Ministerio de Tecnologías de la Información y las

Comunicaciones de Colombia - MINTIC, que garantiza conectividad a 11 sedes rurales por 10 años; el programa “Escuelas Conectadas” de Claro por Colombia, con 5 sedes beneficiadas; y el Convenio No. 234 de 2021 con Claro, vigente para la sede A de la IE Rural La Malaña. A través de estas alianzas, se garantizó conectividad a 17 sedes adicionales, impactando a 3.801 estudiantes.



META No. 174: *Dotar 15 ambientes de aprendizaje en el desarrollo de laboratorios especializados de las instituciones educativas oficiales con equipos tecnológicos.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Ambientes de aprendizaje dotados (220107000)	6	0	0%	$2.383.696.112,14	$0,00	0%	$ 0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Dotación De Ambientes De Aprendizaje Especializados Para La Gestión Y Apropiación De Las Tic En Las Instituciones Educativas Del Municipio De Bucaramanga	2024680010093	$2.383.696.112,14	$ 4.611.205.848,14

La Secretaría de Educación adelantó estudios de factibilidad y viabilidad para la instalación de tres Laboratorios Especializados de Desarrollo de Software en instituciones educativas oficiales del municipio. Este proceso consideró las particularidades de cada institución, incluyendo su tamaño, matrícula y orientación pedagógica, con el propósito de garantizar condiciones técnicas y funcionales para su implementación.

De manera complementaria, se avanzó en la planificación de laboratorios de bilingüismo como estrategia para fortalecer las competencias comunicativas de los estudiantes, en especial en el idioma inglés, priorizado como lengua extranjera dentro del currículo nacional. Estos espacios contribuirán a mejorar la calidad del aprendizaje en las instituciones focalizadas.

Tabla 12. Instituciones con estudios de viabilidad para laboratorios de Desarrollo de Software.

NO	SEDE EDUCATIVA	TIPO DE LABORATORIO	VISITA	ESTADO
1	IE LAS AMERICAS - SEDE A	Desarrollo de Software	Aprobado	Activo
2	IE BICENTENARIOS - SEDE A	Desarrollo de Software	Aprobado	Activo
3	IE GORETTI - SEDE A	Desarrollo de Software	Aprobado	Activo

Fuente: Secretaría de Educación

Tabla 13. Instituciones con estudios de viabilidad para laboratorios de bilingüismo.

NO	SEDE EDUCATIVA	TIPO DE LABORATORIO	VISITA	ESTADO
1	IE CLUB UNION - SEDE A	Bilingüismo	Estudio de viabilidad	Activo
2	IE ESCUELA NORMAL SUPERIOR DE BUCARAMANGA - SEDE A	Bilingüismo	Estudio de viabilidad	Activo
3	IE INTEGRADO JORGE ELIECER GAITAN - SEDE A	Bilingüismo	Estudio de viabilidad	Activo
4	IE MEDALLA MILAGROSA - SEDE A	Bilingüismo	Estudio de viabilidad	Activo

Fuente: Secretaría de Educación

Durante el segundo semestre, la Secretaría de Educación tiene previsto el cumplimiento de la meta establecida, así como el desarrollo de la etapa contractual correspondiente al proyecto.

META No. 175: *Asistir técnicamente 150 establecimientos educativos oficiales y no oficiales con visitas y/o auditorias de inspección, vigilancia y control.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Entidades asistidas técnicamente (220101300)	45	78	100%	$1.775.153.695,00	$ 159.600.000,00	9%	$ 107.133.333,34	6%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento De Las Acciones De Inspección Y Vigilancia A Instituciones De Educación Oficiales Y No Oficiales E Instituciones De Educación Para El Trabajo Y El Desarrollo Humano Del Municipio De Bucaramanga	2024680010092	$249.260.157,00	$ 1.907.579.762,00

La Secretaría de Educación realizó acompañamiento técnico a instituciones educativas oficiales y no oficiales, incluyendo las Instituciones de Educación para el Trabajo y el Desarrollo Humano - IETDH, con el objetivo de verificar que la prestación del servicio educativo cumpliera con la normativa vigente. Estas acciones también incluyeron atención a situaciones relacionadas con la convivencia escolar.

Durante la vigencia se brindó asistencia a 78 instituciones ubicadas en diferentes comunas del municipio, promoviendo una oferta educativa legal, incluyente y respetuosa de la diversidad. Este trabajo permitió superar ampliamente la meta proyectada, alcanzando un cumplimiento del 173,33%.

Tabla 14. Asistencias técnicas por comuna y tipo de establecimiento educativo.

COMUNA	IETDH	IE OFICIAL	IE NO OFICIAL	TOTAL
Norte		1	2	3
Nororiental			3	3
San Francisco	2	1	2	5
Occidental			3	3
García Rovira	1		1	2
La Concordia	3	2	1	6
La Ciudadela	1	2	2	5
Sur Occidente			1	1
La Pedregosa			1	1
Provenza	1	1	1	3
Sur Occidente				
Cabecera del llano	15		4	19

Oriental	1	2	4	7
Morrorico			3	3
Centro	6	1	4	11
Lagos del Cacique			3	3
Mutis		1	2	3
Corregimiento 1				
Corregimiento 2				
Corregimiento 3				
Total	30	11	37	78

Fuente: Inspección y Vigilancia, 27-06-2025

La Secretaría de Educación se encuentra en la formulación de un nuevo proyecto de inversión para esta meta, dada la asignación de recursos presupuestales al fondo para el trabajo y desarrollo humano.

META No. 176: *Mejorar 40 aulas para la prestación del servicio educativo en los grados prejardín, jardín y transición en las instituciones educativas oficiales.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Aulas para la educación inicial mejoradas (220102300)	17	0	0%	$850.000.000,00	$ 0,00	0%	$ 0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mejoramiento de aulas para la prestación del servicio educativo en los grados prejardin jardin y transición en las instituciones educativas oficiales del municipio de Bucaramanga	2024680010197	$850.000.000,00	$ 1.950.838.320,00

El equipo técnico del área de Bienes y Servicios de la Secretaría de Educación finalizó la actualización del proyecto orientado a la mejora de infraestructura educativa, cumpliendo con los requisitos exigidos para su presentación ante el área de Planeación y su posterior certificación en el Banco de Proyectos, paso fundamental para avanzar en la contratación y ejecución. Como resultado, se priorizaron 20 aulas distribuidas en 7 Instituciones Educativas Oficiales, de las cuales 14 ya cuentan con estructuración técnica completa y se encuentran en la etapa III de diseño. Con la certificación obtenida, la ejecución del proyecto está prevista para el segundo semestre de 2025.

PROGRAMA: *CALIDAD Y FOMENTO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR (2202).*

Este programa tiene como propósito ampliar el acceso y garantizar la permanencia en la educación superior en Bucaramanga, a través de estrategias de apoyo financiero que facilitan el ingreso y la continuidad en los niveles técnico, tecnológico y profesional. Asimismo, promueve una transición efectiva de la educación media a la educación superior.

META No. 177: *Beneficiar 600 nuevos Estudiantes con estrategias o programas de apoyo financiero para el acceso a la educación superior de pregrado en los niveles técnico, tecnológico y profesional. Incluye la implementación de un sistema de monitoreo y acompañamiento, apoyo psicosocial, y académico que favorezca su permanencia.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Beneficiarios de estrategias o programas de apoyo financiero para el acceso a la educación superior (220206300)	40	0	0%	$4.788.410.450,03	$ 0,00	0%	$ 0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento del programa de educación superior para la transición a la educación técnica tecnológica profesional y de educación para el trabajo y el desarrollo humano en el municipio de Bucaramanga	2024680010064	$11.511.295.116,63	$ 35.435.146.135,21

Nota: Este proyecto está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $4.788.410.450,03 los cuales no han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 0%. Así mismo, con recursos obligados de $0.

La Secretaría de Educación está adelantando el proceso de convocatoria para la selección de nuevos beneficiarios de estrategias de apoyo financiero que faciliten el acceso a programas de educación superior en los niveles técnico, tecnológico y profesional. Esta iniciativa contempla además un sistema de monitoreo, acompañamiento psicosocial y apoyo académico, con el objetivo de favorecer la permanencia de los estudiantes a lo largo de su formación.

META No. 178: *Garantizar los subsidios otorgados al 100% de los estudiantes beneficiados con estrategias o programas de apoyo financiero para garantizar su permanencia en educación superior de pregrado en los niveles técnico, tecnológico y profesional.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Beneficiarios de estrategias o programas de apoyo financiero para la permanencia en la educación superior (220206100)	1000	1198	100%	$ 6.409.899.826,60	$6.409.899.826,60	100%	$ 129.614.380,00	2%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento Del Programa De Educación Superior Para La Transición A La Educación Técnica Tecnológica Profesional Y De Educación Para El Trabajo Y El Desarrollo Humano En El Municipio De Bucaramanga	2024680010064	$11.511.295.116,63	$ 35.435.146.135,21

Nota: Este Proyecto está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 6.409.899.826,60 de los cuales $6.409.899.826,60 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 100%. Así mismo, han sido obligados $129.614.380,00 con una ejecución del 2% con respecto a los recursos programados.

Se inició la ejecución de 1 convenio interadministrativo y 11 convenios de asociación con Instituciones de Educación Superior - IES aliadas, en el marco del programa Fortalecimiento de la Educación Superior para la Transición a la Educación Técnica, Tecnológica, Profesional y para el Trabajo y Desarrollo Humano en el municipio de Bucaramanga, con una inversión total de $6.409.899.826,60.

Estas alianzas se firmaron con las siguientes instituciones: UNIMINUTO, Universidad Santo Tomás, Universidad Manuela Beltrán, UNAB, UDES, Fundación Universitaria Comfenalco Santander, Tecnológica FITEC, Tecnológica del Oriente, UDI, UNAD, Universidad del Chicamocha y UNICIENCIA.

Como parte de la estrategia de acompañamiento, se realizaron 12 visitas de seguimiento, encuentros con enlaces de la Secretaría de Educación Superior, una jornada enfocada en salud mental y actividades de supervisión directa con beneficiarios en las IES.

Gracias a estos convenios, se garantizó la continuidad de 1.198 estudiantes que cumplieron con los requisitos establecidos en el Decreto 0086 de 2015, otorgando un total de 2.396 subsidios para su formación técnica, tecnológica o profesional durante los dos primeros semestres de 2025.



META No. 179: *Beneficiar a 400 estudiantes de los grados 10 y 11 con programas de apoyo financiero para el tránsito inmediato de la educación media a la educación superior. y/o educación para el trabajo y desarrollo humano.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Beneficiarios de estrategias o programas de apoyo financiero para el acceso a la educación superior (220206300)	150	0	0%	$312.984.840,00	$ 0,00	0%	$ 0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento del programa de educación superior para la transición a la educación técnica tecnológica profesional y de educación para el trabajo y el desarrollo humano en el municipio de Bucaramanga	2024680010064	$11.511.295.116,63	$ 35.435.146.135,21

Nota: Este proyecto está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $312.984.840,00 los cuales no han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 0%. Así mismo, con recursos obligados de $0.

La Secretaría de Educación está adelantando el proceso de convocatoria para la selección de nuevos beneficiarios de programas de apoyo financiero dirigidos a estudiantes de los grados 10° y 11°, con el propósito de facilitar su tránsito inmediato hacia la educación superior y/o la formación para el trabajo y el desarrollo humano. Esta estrategia busca cerrar brechas y fortalecer las oportunidades de continuidad educativa para los jóvenes del municipio.

SECTOR: CULTURA

PROGRAMA: *PROMOCIÓN Y ACCESO EFECTIVO A PROCESOS CULTURALES Y ARTÍSTICOS (3301).*

Este programa promueve el acceso equitativo a bienes y servicios culturales, fomentando el desarrollo de expresiones artísticas y culturales como medio para fortalecer la convivencia y el ejercicio de los derechos culturales, con enfoque en la diversidad territorial y poblacional.

META No. 139: *Brindar apoyo financiero al sector artístico y cultural a través de mil (1000) estímulos en convocatorias, nacionales, departamentales y/o municipales para fomentar la creación, investigación, itinerancia, distribución y/o comercialización artística, cultural, creativa y de gestión cultural.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Servicio de apoyo financiero al sector artístico y cultural - estímulos (330105400)	350	136	39%	$1.843.308.530,00	$1.843.308.530	80%	$948.356.317,00	80%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo a la promoción de las diferentes áreas artísticas y culturales en las líneas de creación, circulación, investigación, itinerancia, distribución y/o comercialización para los artistas y gestores culturales locales en Bucaramanga.	2024680010121	$1.843.308.530	$25.767.704.069,64

PROYECTO FOMENTO

El proyecto *Fomento* tiene como objetivo desarrollar estrategias que fomenten el apoyo a las diferentes áreas artísticas y culturales, a través de las cuales, los artistas y gestores culturales locales de Bucaramanga, puedan crear, circular, divulgar y manifestar sus creaciones. Durante el primer semestre de 2025, se adelantaron tres convocatorias, que a continuación se describen:

Convocatoria Banco de Jurados: En enero de 2025 se abrió la convocatoria "Banco de Jurados" en aras de garantizar la transparencia de quienes eligen los ganadores de las becas. Los criterios de evaluación contemplaron aspectos como la trayectoria profesional, la producción de contenidos y los reconocimientos obtenidos por los postulantes.

Se destaca la amplia participación, se recibió un total de 327 postulaciones, de las cuales 258 cumplieron los requisitos, distribuidas de la siguiente manera: 28 hojas de vida habilitadas en el área de danza, 52 en el área de música, 50 en Teatro, circo y títeres, 23 en el área de literatura, 40 en el área de artes plásticas, visuales y arte urbano, 36 en el área de audiovisuales, 29 en el área de patrimonio cultural, oficios (artesanías). Para esta convocatoria, el IMCT asignó un presupuesto de $96.000 millones de pesos.

Convocatoria Cree en Tu Talento: Tiene como objetivo incentivar la creación, producción e investigación artística para fortalecer procesos culturales locales, mejorar la calidad de vida y valorar la diversidad territorial mediante estímulos a creadores y gestores.

Como resultados se obtuvo 63 becas otorgadas distribuidas en áreas de participación, de la siguiente manera: artes plásticas y visuales (7), literatura (10), danza (6) teatro, circo y títeres (12), música (15), comunicaciones y audiovisuales (8) y patrimonio cultural, oficios y artesanías (5).

Resultados claves de impacto:

- **Diversidad artística**: Becas en 7 áreas con enfoque en innovación
- **Reconocimiento a trayectorias**: 8 premios a artistas consagrados
- **Enfoque comunitario:** Proyectos de patrimonio urbano y formación de públicos.
- **Eficiencia presupuestal**: 63 estímulos asignados, con una inversión de 992 millones de pesos

Convocatoria "BUCARASANTA": tuvo como propósito entregar estímulos en las áreas de música, teatro y artes plásticas/visuales, promoviendo la circulación de obras en vivo (solistas, agrupaciones y colectivos locales), espectáculos teatrales innovadores escénicamente y la circulación de obras en artes plásticas/visuales y teatro creadas por artistas locales, fortaleciendo así la oferta cultural y artística de la ciudad. Participaron personas naturales y jurídicas, y se entregaron 31 estímulos: 19 en música, 5 en artes escénicas y 7 en artes plásticas, con una inversión total de $112.650.000.

Programa de Concertados: Adicional a las convocatorias propias del IMCT, se reconocieron con incentivos económicos a 27 propuestas seleccionadas en el marco del programa nacional de concertación del Ministerio de las culturas, las artes y los saberes, gracias a la gestión del IMCT Para ello, se destinó una inversión de $527.044.000, fortaleciendo así iniciativas culturales.

Programa BEPS: El IMCT reafirma su compromiso con los creadores y gestores culturales del municipio, dando cumplimiento al Decreto 2012 de 2017 del Ministerio de Cultura, a través del cual se otorgan Beneficios Económicos Periódicos (BEPS) a los artistas adultos mayores que han dedicado su vida al desarrollo cultural del país.

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Desarrollo de los beneficios económicos periódicos BEPS para garantizar la vejez de los gestores y creadores culturales de la ciudad de Bucaramanga	2024680010152	871.163.592	1.801.291.350,47

El IMCT asignó recursos beneficiando a 16 gestores y creadores culturales que accedieron a la anualidad vitalicia**,** en cumplimiento de lo dispuesto sobre el 10 % del recaudo de la Estampilla Procultura, destinado a aportar a su seguridad social. Los beneficiarios fueron seleccionados mediante convocatoria realizada por el municipio y el Ministerio de las Culturas, las Artes y los Saberes. Este resultado se constituye en uno de los logros más significativos

del periodo, al representar una retribución justa al legado artístico de estos creadores y avanzar en la reducción de brechas sociales dentro del sector cultural.

META No. 140: *Fortalecer tres (3) servicios de circulación artística y cultural a través del territorio Cultural, creativo, turístico y de los saberes.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Servicio de circulación artística y cultura I330107300)	2	0	0%	$0	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo a la promoción de las diferentes áreas artísticas y culturales en las líneas de creación, circulación, investigación, itinerancia, distribución y/o comercialización para los artistas y gestores culturales locales en Bucaramanga.	2024680010121	$1.843.308.530	$25.767.704.069,64

A partir del segundo semestre de la vigencia 2025 se abrirá una convocatoria que permitirá la ejecución de esta meta mediante el apoyo a la circulación de los artistas.

META No. 141: *Realizar cinco (5) Documentos de Planeación elaborados, actualizados e implementados para el desarrollo de un territorio cultural y turístico de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos de planeación (330112900))	2	1	50%	$32.000.000	$31.500.000	98%	$15.750.000,00	49.44%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento institucional del IMCT a través de la formulación de documentos de planificación en el sector cultural y turístico del municipio de Bucaramanga.	2024680010176	$32.000.000,00	$ 130.618.333,00

El proyecto Planificación desarrolla estrategias para la formulación, actualización y adopción de instrumentos como el Plan decenal de cultura y turismo, Política pública de turismo, Destino turístico inteligente-DTI, Observatorio de Cultura y turismo, y Política de etnografía e Historia. Durante el primer semestre de 2025, el IMCT avanzó principalmente en la actualización del Plan Decenal de Cultura y Turismo y la Política Pública de Turismo, en articulación con la Secretaría de Planeación, con el propósito de fortalecer la planificación del sector cultural y turístico del municipio.

Plan Decenal de Cultura y Turismo: En el proceso de actualización del plan, las actividades se organizaron en las siguientes fases:

Tabla 15. Fase de actualización del Plan.

Fase	Descripción de Actividades
Diagnóstica	Revisión técnica del plan vigente, identificando su alineación con el Plan de Desarrollo Municipal 2024–2027. Se detectaron ajustes necesarios, dado que el plan de acción anterior no fue adoptado.
Revisión y Evaluación	Se realizaron cinco (5) mesas de trabajo para analizar los lineamientos del plan, una reunión con Planeación para definir el procedimiento de aprobación, y dos (2) mesas con el equipo de Turismo para consolidar las acciones del eje estratégico.
Construcción del Plan de Acción	Se desarrolló una mesa de trabajo con la Subdirección Técnica para iniciar la construcción de los ejes de Cultura y Cultura Ciudadana. Este proceso continúa en ejecución.

Fuente: IMCT

Política Pública de Turismo:

Tabla 16. Fases de actualización de la Política Pública.

Fase	Acciones Realizadas
Diagnóstica	• Asesoría de la Secretaría de Planeación sobre el uso del Manual de Formulación de Políticas Públicas. • Cinco (5) mesas internas donde se presentó los avances del plan indicativo y operativo de la Política Pública.
Revisión y Evaluación	• Socialización del Acuerdo 0185 de 2017 en el Consejo Municipal de Turismo. • Presentación de nuevos ejes estratégicos y aplicación de encuestas a actores del sector. • Mesa de mapeo de actores para definir la conformación del nuevo Consejo Municipal de Turismo. • Convocatoria de un Consejo Extraordinario en el cual se validó la participación institucional. • Tres (3) mesas de revisión del documento técnico de la política, enfocadas en fortalecer la redacción y coherencia de los ejes estratégicos. El documento está en proceso de construcción y aprobación, con socialización institucional y ciudadana proyectada.

Fuente: Instituto Municipal de Cultura y Turismo

Por otra parte, en el marco del cumplimiento del proyecto de Planificación contemplado en el Plan de Desarrollo Municipal 2024–2027, el IMCT avanzó en la formulación de los documentos técnicos del Destino Turístico Inteligente - DTI y del Observatorio de Turismo:

Destino Turístico Inteligente. Se realizaron dos (2) mesas de trabajo orientadas a revisar la estructura del documento técnico conforme a los lineamientos definidos por la Secretaría de Planeación. Actualmente, el documento se encuentra en proceso de ajustes estructurales y de contenido, con miras a su presentación y aprobación oficial.

Observatorio de Turismo. Para la formulación del documento técnico del Observatorio de Turismo, se realizaron tres (3) mesas de trabajo internas de revisión y observaciones para su mejora y dos (2) reuniones con los equipos de Proyectos y la Subdirección de Turismo, enfocadas en el análisis detallado de su contenido. Actualmente, el documento se encuentra en la fase final de revisión y ajuste, previo a su entrega oficial.

META No. 142: *Implementar 2 servicios de educación informal en áreas artísticas y culturales en la Biblioteca Gabriel Turbay y sus bibliotecas satélites y estrategias digitales y didácticas a través del fomento de las habilidades de lectura, escritura y oralidad en la ciudad de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Servicio de educación informal en áreas artísticas y culturales (3301080)	2	1	50%	$1.020.000.000	$919.855.609,00	90%	$470.699.999,67	30%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo al fomento y promoción de las habilidades de lectura, escritura y oralidad en la Biblioteca Gabriel Turbay e infraestructura cultural de la ciudad de Bucaramanga	2024680010118	$1.020.000.000	$9.725.758.923,49

PROYECTO LEO

El proyecto LEO tiene como objetivo fomentar la lectura, la escritura y la oralidad en la ciudad de Bucaramanga y sus corregimientos, bajo un enfoque inclusivo, descentralizado y participativo, lo cual ha permitido garantizar su acceso equitativo de la ciudadanía a servicios culturales y de educación informal. Durante el primer semestre de 2025, se llevaron a cabo **640 talleres** logrando impactar a **38.108 personas** en total. Este logro fue posible gracias a la articulación de diversos espacios habilitados por el proyecto, lo que facilitó la ejecución de actividades en los componentes urbano y rural.

COMPONENTE URBANO

En este componente, se destacan algunas de las actividades más representativas realizadas en cada una de las Bibliotecas y puntos de lectura habilitados de la siguiente manera:

Biblioteca Pública Municipal Gabriel Turbay:

- BIBLIOTECA GABRIEL TURBAY: Se participó en el evento “Carnaval de Letras y Día de la Niñez” de manera articulada en el cual se beneficiaron 640 participantes. Así mismo se hizo presencia colaborativa en la Semana de las Letras con 2.333 beneficiarios.

- CAFÉ LIBRO IMCT: Se creó el 1° Semillero de Literatura Infantil *“Letras Búcaras”*, dirigido a niños entre 7 y 12 años, con una participación de 209 beneficiarios. Este espacio promovió el desarrollo de habilidades de lectoescritura. Además, se destacó el Taller de escritura creativa *“Bucaramanga lee, escribe y cuenta”* que benefició a 78 participantes.

- SALA INFANTIL: Espacio diseñado para fomentar la creatividad de niños y niñas a través de actividades lúdicas y artísticas. Durante el primer semestre de 2025, se realizaron más de 50 talleres, beneficiando a 5.004 participantes de instituciones educativas y público en general.

- COMITECA: Se creó el Club de Dibujo “El Dibujario”, un espacio innovador dedicado a entusiastas del cómic, manga, anime y novela gráfica; que ofrece sesiones para el desarrollo de habilidades en técnicas de dibujo de personajes, entintado, coloreado y fanzine; a la fecha cuenta con la participación de 313 personas.

- LUDOTECA EL PRINCIPITO: Contó con la participación de 5920 personas en 64 talleres realizados

- SALA PARA PERSONAS CON MOVILIDAD REDUCIDA (PMR): Se brindaron 21 asesorías personalizadas en lenguaje de señas y 13 asesorías personalizadas dirigidas a personas con síndrome Kabuqui, Noonan y Usher, impactando a un total de 321 personas. De igual manera, se desarrollaron talleres especializados en: formación en Lengua de Señas Colombiana (LSC), orientación sobre discapacidad visual, lectoescritura en braille y uso del software JAWS para personas con baja visión. Estas actividades beneficiaron a 1563 usuarios, fortaleciendo la participación de poblaciones con discapacidad.

- TALLERISTA AMBIENTAL: Se participó en los eventos de manera colaborativa para las celebraciones de “Día de la Niñez”, “Día Mundial del Agua”, así mismo este programa ha permitido una participación de 1017 personas en sus diferentes talleres.

- SALA DE MUSICA – BPGT: Se realizó el conversatorio “Letras Santandereanas a Contraluz” en donde contó con la participación de 92 asistentes.

Bibliotecas Satélites:

BIBLIOTECA JORGE VALDERRAMA	BIBLIOTECA MARIA ISABEL PARRA	BIBLIOTECA CAMPO MADRID
Se implementó la primera fase de las “Vacaciones LEO Recreativas” del 16 al 20 de junio en la Biblioteca Jorge Valderrama, con la participación de 459 niños. 	Se realizaron más 54 **talleres** con la participaron de **2591 usuarios**, así mismo la biblioteca contó con la asistencia 131 personas para uso de lectura. 	Se realizaron más **111 talleres** beneficiando a **2996 usuarios**, así mismo la biblioteca contó con la asistencia de 295 personas para uso de lectura. 

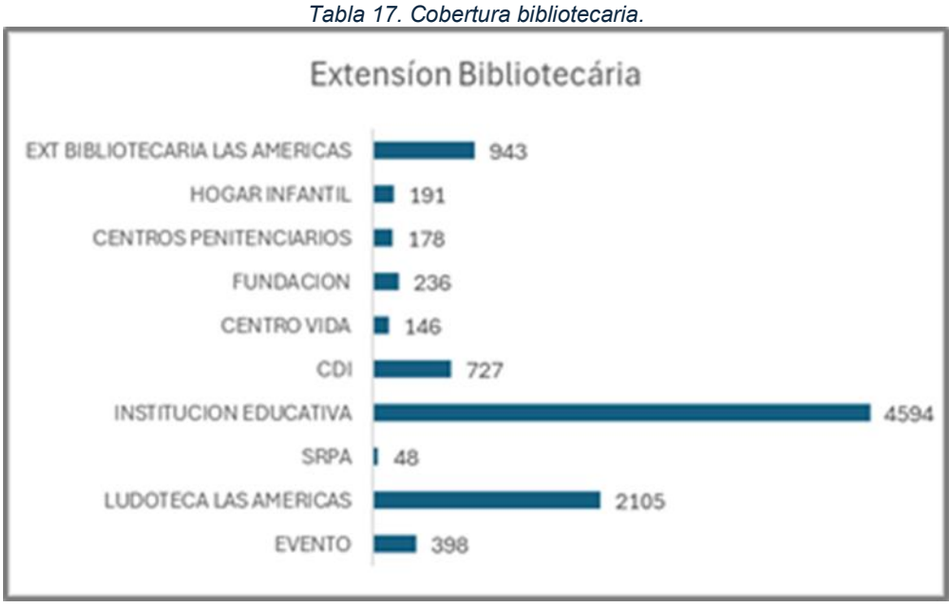
Puntos de Lectura:

El punto de lectura "Los Edecanes" registró **2.562 asistentes**, "Semillas de Ilusión" impactó a **662 personas** a través de 50 talleres, y "Metrolibro" alcanzó una participación de 97 personas.

COMPONENTE URBANO DE EXTENSIÓN

A través de la Extensión Bibliotecaria, el proyecto amplió su cobertura a espacios de inclusión, equidad y acceso a la cultura, llegando a Centros de Desarrollo Infantil -CDI, Centros penitenciarios, Centros Vida, Instituciones Educativas y hogares infantiles. En total, se realizaron 130 talleres, beneficiando a 9.566 personas.

Tabla 17. Cobertura bibliotecaria.



Fuente: IMCT

Además, se participó en el conversatorio “La escritura como herramienta de paz”, en las Unidades Tecnológicas de Santander (UTS), con 87 estudiantes donde se trató el papel de la

escritura en la construcción de memoria, identidad y transformación social. También se hizo presencia en diversos eventos culturales y comunitarios, como Bucarasanta, el Primer Festival Parque Romero y la Feria del Cuidado Familiar, esta última en el Centro Vida Kennedy, con la participación de 146 personas, en su mayoría adultos mayores.

COMPONENTE RURAL

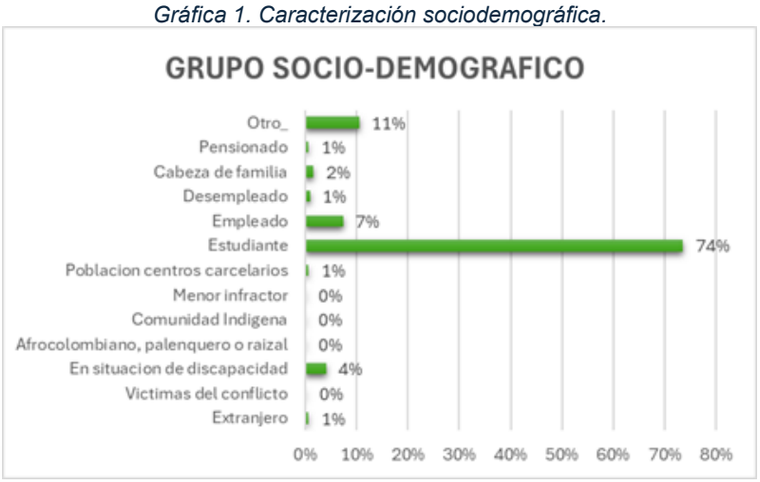
En este componente, el BIBLIOBÚS se convirtió en un espacio itinerante para el fomento a la lectura, desarrollando talleres como "*Amor por la lectura*", la creación de "*tarjetas literarias*" y "*Mi día de Suerte*", con una participación de **246 personas**. Estas acciones consolidan el carácter inclusivo, pedagógico y comunitario del proyecto, ampliando su impacto en la ciudad y sus corregimientos aledaños. Es de aclarar que durante este primer semestre se realizaron trabajos de mantenimiento al vehículo para continuar llevando la Biblioteca Móvil a todos los rincones del Municipio.



En la caracterización etaria y sociodemográfica de la población beneficiada por el Proyecto LEO, se destaca que los estudiantes representan el grupo mayoritario, con 28.042 participantes (74 % del total) lo que confirma su impacto en el entorno educativo y en el fortalecimiento de competencias en lectura, escritura y oralidad desde la infancia hasta la juventud. Además, el proyecto alcanzó a sectores diversos como como personas privadas de la libertad, población migrante, jefes de hogar, personas en situación de desempleo, entre otros, evidenciando el enfoque inclusivo y diverso que caracteriza la implementación de esta iniciativa.

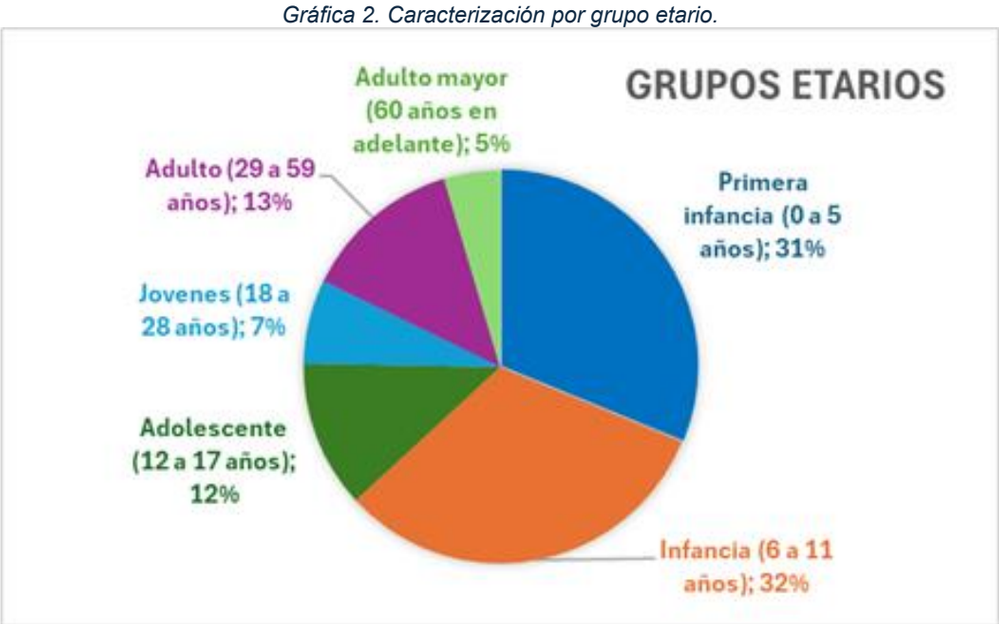
Con respecto a la caracterización del Proyecto LEO por género y grupo etario, se atendió a un total de 38.108 personas durante el primer semestre. La primera infancia y la infancia (niños y niñas entre 6 y 11 años) representaron el 63 % del total de beneficiarios. Por su parte, en la distribución por género, se identificó que las mujeres representaron el 56 % de la población atendida, mientras que los hombres correspondieron al 44 %.

Gráfica 1. Caracterización sociodemográfica.



Fuente: IMCT

Gráfica 2. Caracterización por grupo etario.



Fuente: IMCT

META No. 143: *Ofrecer servicios de apoyo al proceso de formación artística y cultural implementado a través de dos (2) programas de formación en artes, oficios y saberes en el Municipio de Bucaramanga y sus zonas rurales.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Servicio de apoyo al proceso de formación artística y cultural (330112600)	2	1	50%	$4.180.000.000	$4.077.488.653,00	98%	$1.524.878.530,00	36.48%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de los procesos que desarrolla la Escuela municipal de artes y oficios para la reconstrucción del tejido social y cultural de los ciudadanos del municipio de Bucaramanga	2024680010119	$4.180.000.000	$19.812.268.960,15

ESCUELA MUNICIPAL DE ARTES Y OFICIOS DE BUCARAMANGA - EMA

En el primer semestre de 2025, la Escuela Municipal de Artes y Oficios (EMA), creada mediante el Acuerdo Municipal No. 046 de 2009, benefició a más de 5.000 personas a través de su amplia oferta de formación artística en diversas áreas, consolidándose como un eje de transformación cultural y social en Bucaramanga.

Oferta Centralizada: En el primer ciclo de 2025, el IMCT dispuso 1.519 cupos de formación en artes y oficios, asignados mediante un proceso de preinscripción, audiciones y admisiones. Se registraron 3.482 personas preinscritas, de las cuales fueron admitidos 1.309 nuevos estudiantes, junto con 1.354 estudiantes antiguos que continuaron su formación.



Para un total de 2.663 estudiantes admitidos para la oferta centralizada; distribuidos en los siguientes programas:

- Iniciación Artística: 106
- Oferta Anexa Artes plásticas: 389
- Oferta Anexa Danza: 353
- Oferta Anexa Música: 612
- Oferta Anexa Teatro: 232
- Programa Académico en interpretación musical: 621
- Técnico Laboral en Actuación y Teatro: 100
- Técnico Laboral en Artes Plásticas: 207
- Técnico Laboral en Danza: 43

Adicionalmente, por primera vez se implementó la modalidad de Vacacionales de la EMA, la cual contó con un total de 500 personas inscritas, que participaron en actividades artísticas con énfasis en dibujo, pintura, danza, magia y circo.

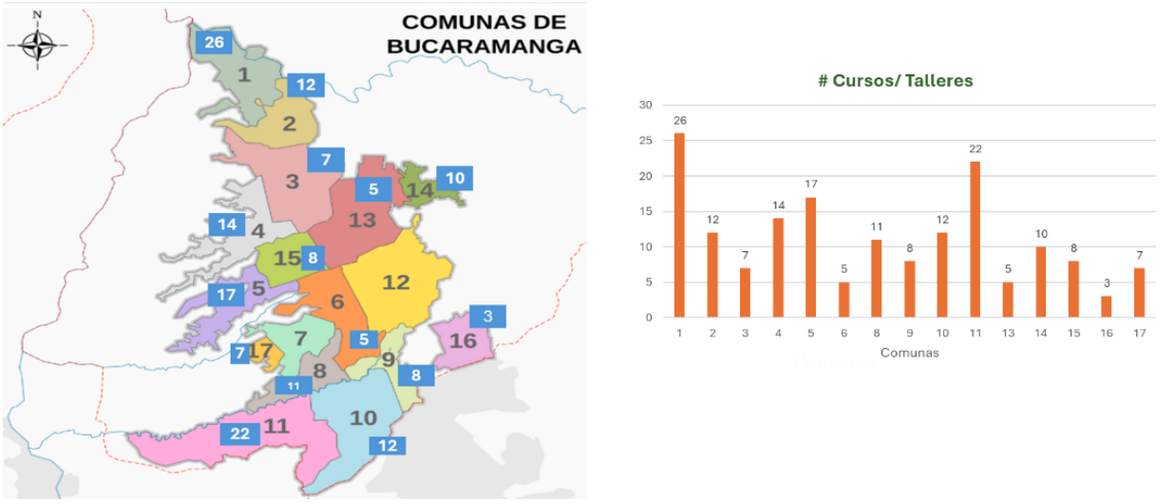
Oferta Extensión y Ruralidad: La EMA fortaleció su presencia territorial mediante el desarrollo de iniciativas de formación artística para la atención de población con enfoques diferenciales; llegando a entidades educativas, entidades terapéuticas, escenarios comunitarios, Sistema de Responsabilidad penal para adolescentes (SRPA), así como a entidades carcelarias para hombres y mujeres adultas.

A través de la estrategia de Extensión, se llevaron a cabo 75 talleres, beneficiando a 1.384 alumnos, gracias a alianzas con: 13 Instituciones educativas, 3 Entidades carcelarias, SRPA y 4 escenarios comunitarios cómo; Casa de Justicia y Paz, Casa Cultural El Solar, Fundación Misión Amar, Centro vida Aurora de Oro.

Adicional, desde el área de Ruralidad, se desarrollaron 41 talleres con una participación de 530 alumnos, quienes accedieron a programas artísticos y culturales con los que cuenta la Escuela Municipal de Artes y Oficios – EMA, a través de alianzas con diferentes instituciones educativas rurales y salones comunales.

Oferta Descentralizada: Cultura Popular: Se desarrollaron 167 cursos distribuidos en las 17 comunas de Bucaramanga, con una disponibilidad de 3.825 cupos. A la fecha, 1.655 personas han participado activamente en estos espacios.

Ilustración 2. Cursos realizados.



Fuente: IMCT

Adicionalmente, el IMCT consolidó alianzas orientadas al desarrollo de procesos de semilleros de investigación artística y profesionalización, entre las cuales se destaca la Fundación Bolívar Davivienda. En el marco de esta alianza, se desarrollaron 49 talleres de formación musical en cuerdas frotadas, beneficiando a 120 estudiantes de la EMA, con el acompañamiento de la Filarmónica Joven de Colombia.

Por otra parte, el IMCT promocionó y divulgó las actividades y manifestaciones artísticas y culturales desarrolladas por la EMA, a través de la realización de más de 70 presentaciones públicas. De estas, 53 eventos se destacaron por ser las muestras finales para el cierre del ciclo, incluyendo muestras de grupos de danza, teatro y música, entre otras. A continuación, se relacionan las más representativas:

- Participación de la Big Band EMA en el Festival de Jazz de la UIS y el Festival Villa Jazz en Villa de Leyva.
- 3er Festival de Teatro Universitario UNI (TUNI – Teatro de la Universidad Nacional de Ingeniería PERÚ - virtual)
- Festival Arte Danzario Joven en la Ciudad de Bogotá
- Exhibiciones teatrales, exposiciones artísticas y presentaciones musicales en diversos espacios públicos y culturales de Bucaramanga.
- Participación del Coro ConAlma en la gala coral de Bucarasanta.
- Pintatón por las calles de Bucaramanga con el acompañamiento de los profesores de artes plásticas, articulados con la secretaría de desarrollo social, secretaría de salud.

De igual manera, se realizó la compra de instrumentos musicales, mantenimiento, herramientas tecnológicas y/o suministros con el fin de garantizar la adecuada prestación del servicio de la EMA. Así mismo, se llevó a cabo la instalación del piso para el programa de Danza, ubicado en el salón 8 del Centro Cultural del Oriente (CCO), beneficiando a más de 400 estudiantes mensualmente de los programas centralizados, oferta anexa y técnico laboral, en las jornadas diurnas y nocturnas.

META No. 148: *Asistir a 300 personas técnicamente a través del fortalecimiento a los consejeros de Cultura.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Personas asistidas técnicamente (330106100)	80	0	0%	$0	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento del consejo municipal de cultura y de turismo de Bucaramanga	2024680010175	$20.000.000,00	$61.599.145,00

A partir del segundo semestre de la vigencia 2025, se tiene previsto iniciar las capacitaciones definidas por el Consejo Municipal de Cultura. Dicho órgano será el encargado de establecer internamente la metodología y los mecanismos para la ejecución de los recursos asignados al proyecto de fortalecimiento del Consejo Municipal de Cultura y de Turismo de Bucaramanga.

META No. 269: *Brindar 3 servicios de acceso y aprovechamiento de información a los procesos culturales y artísticos a través de herramientas tecnológicas y de comunicación.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Servicio de información para el sector artístico y cultural (330109900)	3	2	67%	$1.000.000.000,00	$897.415.862,00	97%	$455.248.998,00	45.52%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de los servicios a la comunidad a través del acceso y aprovechamiento de las tecnologías de la información y la comunicación en el municipio de Bucaramanga.	2024680010114	$1.000.000.000	$ 4.672.159.897

Este proyecto busca ampliar y facilitar el acceso de la ciudadanía a las tecnologías de la información y la comunicación, mediante la implementación de tres servicios que promueven la cultura, el patrimonio y el desarrollo digital en el municipio de Bucaramanga:

Centro de Acceso a la Información - IAC: Durante el primer semestre de 2025, se desarrollaron 12 cursos en formación digital (16 horas cada uno) enfocados en: Redes sociales inteligentes, Negocios 4.0, Drones – de hobby a herramienta profesional, Fotografía, Fundamentos de impresión 3D. Más de 1.000 personas participaron, con un 78% de mujeres y un 52% de emprendedores, promoviendo la equidad de género en el acceso a las TIC y fortaleciendo capacidades digitales para el mejoramiento de la competitividad de las empresas del sector.

Comunicaciones Digitales: Este programa tiene como propósito diseñar y promocionar estrategias de contenido digital para las diferentes plataformas y redes sociales institucionales adaptado a diversos públicos y dispositivos de visualización:

Entre enero y junio de 2025, el IMCT publicó más de 200 cápsulas informativas en redes sociales institucionales (Facebook, Instagram y TikTok). Alcanzando 502 publicaciones, más de 8.2 millones de visualizaciones y superó las 213.000 interacciones (reacciones, comentarios y compartidos). Gracias a esta estrategia, el IMCT, se consolidó como una fuente

confiable de información cultural, fortaleciendo su posicionamiento institucional y motivando la participación ciudadana en la oferta artística, patrimonial y turística del municipio.

La Emisora Cultural Luis Carlos Galán Sarmiento: Reconocida popularmente como *La Cultural*, es la estación pública cultural de la ciudad, administrada por el IMCT. La emisora cumple su misión de difusión de contenidos culturales y educativos, orientados a promover el arte, fortalecer la identidad regional, preservar la memoria histórica y fomentar la participación ciudadana en el área metropolitana de Bucaramanga.

En el primer semestre del año, la emisora fortaleció su parrilla de programación con la inclusión de nueve programas estratégicos enfocados en el arte, la cultura, la salud, el emprendimiento y la participación ciudadana: Buenos Días Bucaramanga, Culturamanga, Mujeres al Aire, Saludablemente, Programa tu Negocio, Parchados: Conecta, Aprende y Diviértete, De Plan en Plan, Cultura amarilla y Al aire. Gracias a esta renovación, La Cultural ha ampliado su audiencia, con 8.269 oyentes según el Estudio Continuo de Audiencia Radial (ECAR), y ha brindado visibilidad a 706 personas entrevistadas - entre artistas, líderes sociales, académicos y gestores culturales - logrado posicionarse como una plataforma líder en el departamento de Santander.

PROGRAMAS DE IMPACTO SOCIAL

“La Cultural en tu Barrio" - Emisora cultural Luis Carlos Galán Sarmiento

Objetivo: Descentralizar la comunicación, amplificar voces locales y documentar realidades territoriales mediante transmisiones itinerantes en 3 barrios de Bucaramanga

Talleres de formación comunitarios: Durante el primer semestre de 2025, la emisora Cultural Luis Carlos Galán Sarmiento realizó tres talleres dirigidos a la población de Bucaramanga: Locución de radio, Marketing digital y Confección para madres. Más de 80 personas participaron fortaleciendo sus habilidades y generando un impacto positivo en la comunidad.

PROGRAMA: *GESTIÓN, PROTECCIÓN Y SALVAGUARDIA DEL PATRIMONIO CULTURAL COLOMBIANO (3302).*

Este programa contempla acciones orientadas a la gestión, protección y salvaguardia del patrimonio cultural colombiano, promoviendo su apropiación social como parte fundamental de la identidad colectiva.

META No. 144: *Elaborar dos (2) documentos de lineamientos técnicos sobre el inventario de los BIC de Interés Cultural y atractivos turísticos del ámbito municipal con las que cuenta la entidad territorial elaborado.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos de lineamientos técnicos (330200200))	0,75	0,50	67%	$360.000,000,00	$121.000.000,00	24%	$63.000.000,00	34%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de estrategias para la conservación y la salvaguarda del patrimonio cultural material e inmaterial en el municipio de Bucaramanga.	2024680010150	$2.600.000.000	$10.583.034.212,72

Nota: Este Proyecto está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 360.000.000,00, de los cuales $ 121.000.000,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 24%. Así mismo, han sido obligados $63.000.000,00 con una ejecución del 34% con respecto a los recursos programados.

Durante el primer semestre, se realizaron acciones clave para la gestión del patrimonio cultural del municipio, incluyendo una capacitación del Ministerio de las Culturas sobre normativa y metodologías, la elaboración de un informe técnico y la actualización de 33 fichas del inventario de bienes muebles. Además, se avanzó en la conformación de la Lista Representativa del Patrimonio Cultural Inmaterial (LRPCI), se actualizó la Lista Indicativa de Candidatos a Bienes de Interés Cultural (LICBIC) y, bajo la estrategia “Valorando nuestro patrimonio”, se efectuaron visitas territoriales y se crearon semilleros de patrimonio en varias comunas y un corregimiento para construir lineamientos técnicos participativos.

META No. 145: *Brindar 2 servicios de restauración del patrimonio cultural material inmueble de bienes de patrimonio cultural en el municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Servicios de restauración del patrimonio cultural material inmueble (330207300)	1	0	0%	$ 0	$ 0	0%	$0	0%

Para el cumplimiento de esta meta, el equipo responsable de la Secretaría de Infraestructura se encuentra adelantando la formulación del proyecto.

META No. 146: *Brindar 1 servicio de salvaguardia al patrimonio inmaterial a través del proceso de identificación, documentación, investigación, recuperación, preservación, protección, promoción, valoración, transmisión y revitalización del patrimonio inmaterial del municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Servicio de salvaguardia al patrimonio inmaterial (330204900)	1	0,25	25%	$231.000.000,00	$130.531.206,00	56%	$33.333.333,00	14.37%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de estrategias para la conservación y la salvaguarda del patrimonio cultural material e inmaterial en el municipio de Bucaramanga.	2024680010150	$2.600.000.000	$10.583.034.212,72

Nota: Este Proyecto está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 231.000.000,00, de los cuales $ 130.531.206,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución

presupuestal del 56%. Así mismo, han sido obligados $33.333.333,00 con una ejecución del 14.37% con respecto a los recursos programados.

Con el propósito de brindar un servicio efectivo de salvaguardia al patrimonio cultural inmaterial, el Instituto, llevó a cabo un proceso integral que abarcó las fases de identificación, documentación, investigación, recuperación, preservación, protección, promoción, valoración, transmisión y revitalización del legado cultural. Este servicio se tradujo en los siguientes resultados:

- Un (1) documento investigativo que recopila y argumenta cronológicamente la relevancia cultural para la recuperación y salvaguardia de la manifestación cultural: *La Semana Santa y la Hermandad Jesús de Nazareno en la Parroquia San Laureano en Bucaramanga desde el siglo XIX.*
- Un (1) documento de orden técnico para la salvaguardia y postulación de la manifestación cultural, *La Semana Santa y la Hermandad Jesús de Nazareno en la Parroquia San Laureano en Bucaramanga desde el siglo XIX*. como patrimonio cultural inmaterial desde el ámbito de eventos culturales religiosos de carácter masivo en la ciudad.
- Dos (2) conversatorios que socializaron los avances de la investigación mencionada, en el marco de BUCARASANTA 2025, evento de carácter institucional e interés municipal. Conversatorio #1: El valor patrimonial de la semana santa y Conversatorio #2: Historia de la hermandad Jesús Nazareno.

META No. 147: *Brindar 50 servicios de intervención de patrimonio material mueble a través de la recuperación de obras del patrimonio artístico visual, bibliográfico y documental del Municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Servicios de intervención al patrimonio material mueble (330205100)	20	14	70%	$2.008.100.000	$1.860.878.320,00	93%	$835.133.118,00	41.59%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de estrategias para la conservación y la salvaguarda del patrimonio cultural material e inmaterial en el municipio de Bucaramanga.	2024680010150	$2.600.000.000	$10.583.034.212,72

Nota: Este Proyecto está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 2.008.100.000,00, de los cuales $ 1.860.878.320,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 93%. Así mismo, han sido obligados $835.133.118,00 con una ejecución del 41.59% con respecto a los recursos programados.

El IMCT realizó un (1) Servicio de conservación preventiva a través de inspecciones oculares de orden técnico para los Bienes de Interés Cultural -BIC de carácter mueble del Municipio de Bucaramanga, impactando las comunas 12 y 15 del municipio, mediante acción de conservación preventiva a los Bienes de Interés Cultural (BIC), Escultura General Francisco de Paula Santander, Escultura Puerta del Sol, Monumento a los Fundadores, Escultura Menguante, Bustos Padre Francisco Romero y Don David Puyana. Estas jornadas dieron como resultado un (1) documento de orden técnico que soporta las evidencias del servicio y el conjunto de acciones implementadas para la conservación de los monumentos mencionados.

Ilustración 3. Bustos Padre Francisco Romero y Don David Puyana.



Fuente: IMCT

De igual manera, se llevaron a cabo once (11) servicios de conservación preventiva y primeros auxilios al patrimonio mueble BIC de la ciudad de Bucaramanga, a través de una (1) brigada en colaboración con el Cuerpo Oficial de Bomberos, implementando acciones orientadas a la limpieza y recuperación del entorno inmediato de estas piezas patrimoniales.

Estas intervenciones se efectuaron en los siguientes monumentos: 1) Busto del General San Martín, 2) Escultura de Gabriel Turbay, 3) Busto de Antonia Santos Plata, 4) Monumento a Simón Bolívar, 5) Escultura Magnicidio, 6) Busto de Aurelio Martínez Mutis, 7) Monumento a Custodio García Rovira, 8) Obelisco Sembradores del Bien, 9) Busto del Padre Francisco Romero, 10) Busto Don David Puyana, 11) Escultura La Puerta del Sol.

Ilustración 4. Antes y después "Escultura Magnicidio, Edgar Negret"



Fuente: IMCT

Además, como parte de este compromiso con la preservación del patrimonio, se realizó un servicio de conservación preventiva al patrimonio mueble de la colección Fondo del Tiple, perteneciente a la Biblioteca Pública Gabriel Turbay y bajo custodia del IMCT.

Adicionalmente, se elaboró un documento técnico sobre el estado de conservación de dicha colección, el cual incluye la valoración especializada de 15 instrumentos musicales con relevancia patrimonial para el municipio. Este diagnóstico constituye un insumo fundamental para la formulación de acciones de conservación preventiva, orientadas a su posterior intervención y restauración.

Ilustración 5. Diagnóstico de Fondo del tiple en la Pinacoteca, Biblioteca Pública Gabriel Turbay.



Fuente: IMCT

Continuando con las acciones de salvaguardia del patrimonio material, se llevó a cabo una jornada de conservación preventiva, mediante un (1) servicio en el cual se realizaron labores de primeros auxilios patrimoniales como lavados generales y embellecimiento en siete Bienes de Interés Cultural (BIC). Las intervenciones incluyeron piezas como la Escultura del General Francisco de Paula Santander, el Busto del Padre Eloy Valenzuela, la Escultura Ruedas, el Monumento a los Fundadores, la Escultura Galán Comunero, el Monumento a Aquileo Parra y la Escultura El Observatorio.

De manera complementaria, entre enero y junio de 2025, el majestuoso Teatro Santander se consolidó como un epicentro de la vida cultural de la ciudad, al albergar 86 eventos que convocaron a más de 27.000 asistentes. Esta variada programación incluyó conciertos, espectáculos artísticos y presentaciones de stand-up comedy, promoviendo el acceso equitativo a las manifestaciones culturales y fortaleciendo el vínculo entre ciudadanía, arte y patrimonio.

SECTOR: DEPORTE Y RECREACIÓN

PROGRAMA: *FOMENTO A LA RECREACIÓN, LA ACTIVIDAD FÍSICA Y EL DEPORTE (4301).*

Este programa busca fortalecer el tejido social mediante la promoción de la recreación, la actividad física, el deporte social, el deporte formativo y el juego, integrando a las distintas regiones del país.

META No. 130: *Vincular a 15.000 niños, niñas, adolescentes y jóvenes en escuelas deportivas del municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Niños, niñas, adolescentes y jóvenes inscritos en Escuelas Deportivas (430100700)	3.500	1.717	49%	$ 827.000.000	$ 642.519.999	77,7%	$ 450.959.999	54,5%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de los procesos de formación y práctica de actividades físicas, deportivas y	2024680010188	$ 3.580.155.267	$ 28.415.693.588,05

recreativas en el municipio de Bucaramanga.			

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 827.000.000, de los cuales $ 642.519.999 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 77,7%. Así mismo, han sido obligados $ 450.959.999 con una ejecución del 54,5% con respecto a los recursos programados.

Desde el Instituto de la Juventud, el Deporte y la Recreación de Bucaramanga INDERBU, se llevan a cabo procesos de enseñanza y aprendizaje de habilidades básicas en un deporte específico con profesionales en ciencias del deporte, desarrollado tres veces a la semana y se da inicio a los primeros festivales de fogueos e intercambios deportivos que permiten la integración de los deportistas en otros espacios diferentes a las clases.

Adicionalmente, a través del equipo profesional en psicología, nutrición y fisioterapia, se realiza atención en estas áreas del conocimiento mediante valoraciones, talleres, escuelas de padres, promoción y prevención, activación de rutas de atención y asistencia personalizada en casos de prioridad.

El programa también cuenta con una escuela especial para niños y niñas con necesidades especiales en los deportes de natación y gimnasia.





Lo anterior, logrando beneficiar a 1.717 niños, niñas y adolescentes entre los 6 y 13 años, mediante los procesos de enseñanza-aprendizaje en 16 disciplinas deportivas impartidas en 17 comunas y 1 corregimiento del municipio. Así mismo, entre las disciplinas más destacadas por número de grupos conformados se encuentran natación, microfútbol, fútbol, baloncesto y patinajes con 20,63%, 18,75%, 12,50%, 9,38% y 9,38% respectivamente.

META No. 131: *Vincular a 195.000 personas para que accedan a servicios deportivos, recreativos (deporte socio comunitario y recreación) de actividad física (HEVS, VAS- activas tu barrio y activas tu vereda), centros de educación física y/o Intercolegiados en el municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Personas que acceden a servicios deportivos, recreativos y de actividad física (430103700)	51.500	39.153	76%	$ 2.753.155.267	$ 1.857.100.014	67,5%	$ 1.361.526.647	49,5%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de los procesos de formación y práctica de actividades físicas, deportivas y recreativas en el municipio de Bucaramanga.	2024680010188	$ 3.580.155.267	$ 28.415.693.588,05

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 2.753.155.267, de los cuales $ 1.857.100.014 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 67,5%. Así mismo, han sido obligados $ 1.361.526.647 con una ejecución del 49,5%con respecto a los recursos programados.

A junio 30 de 2025 se han beneficiado 39.153 personas que accedieron a servicios deportivos, recreativos y de actividad física mediante los siguientes programas:

Programa Centros de Educación Física

Profesionales del deporte desarrollan programa pedagógico para el afianzamiento de la educación física de base en niños y niñas de cero a quinto grado de instituciones educativas públicas que no cuentan con profesores en esta área.

Se llegó a 90 instituciones educativas entre sedes y subsedes, incluyendo 7 instituciones en corregimientos y 15 jardines infantiles del sistema ICBF en 58 barrios de 14 comunas y 3 corregimientos, con un total de 3.247 niños y niñas atendidos de los cuales el 79,7% están en el grupo etario de infancia (6 a 11 años) y el 20,33% están en el grupo etario de primera infancia (0 a 5 años).



Programa Juegos Intercolegiados

Los juegos Intercolegiados como Política Nacional Ley 2236 08 julio de 2022 se desarrollan según lineamientos del Ministerio del Deporte en sus diferentes fases.

El INDERBU como responsable de ejecutar la fase municipal, inició con la promoción, difusión y convocatoria a las instituciones educativas para realizar las inscripciones hasta el 31 de abril en la plataforma NAOSUITE. De la totalidad de inscritos, el 54,87% son hombres y el 45,13% son mujeres en las categorías iniciación, pre infantil, infantil, pre juvenil y juvenil con participación del 25,17%, 15,91%, 20,08%, 22,81% y 16,03% respectivamente en 20 disciplinas deportivas y festivales escolares.

En este periodo se desarrollaron festivales de habilidades y se inician eventos de competencias deportivas. El cronograma para la fase municipal es de 31 deportes, de los cuales 8 son deportes de conjunto, 19 deportes individuales y 4 paradeportes; que se ejecutan en 118 colegios inscritos, siendo 50 públicos y 68 privados de las diferentes comunas y corregimientos.

A la fecha se han beneficiado 1.653 niños y niñas y se ha avanzado de la siguiente manera:

Tabla 18. Tabla: Resultados Juegos Intercolegiados INDERBU 2025

ESTRATEGIA	DESCRIPCIÓN ACCIONES LOGRADAS
Festivales de habilidades motrices y juegos predeportivos	14 eventos en categoría escolar
Acto Inaugural Juegos Intercolegiados Bucaramanga 2025	Evento realizado el 5 de junio con aproximadamente 3.000 asistentes
Torneos Intercolegiados de Baloncesto 5x5 y 3x3, Voleibol, Fútbol Sala y Fútbol.	Inicio de torneos categorías pre juvenil y juvenil femenino y masculino

Fuente: INDERBU

Se destaca que, después de más de una década, en Bucaramanga se llevó a cabo el acto protocolario inaugural de los Juegos Intercolegiados, evento que contó con desfile de 42 delegaciones de instituciones educativas, con creativas comparsas, 8 bandas marciales, madrinas y heraldos que se desplazaron por las vías de acceso a la unidad deportiva para llegar al coliseo Bicentenario Alejandro Galvis Ramírez. Con una asistencia de más de 3.000 personas entre deportistas, estudiantes, entrenadores, se vivió la fiesta deportiva con exhibiciones artísticas y premiaciones con kits deportivos para las instituciones educativas con mejor heraldo, madrina y/o delegación.





Programa de Recreación Social

Se implementaron estrategias dirigidas a los diferentes ciclos de vida, sectores poblacionales, población diferencial y grupos vulnerables, en concordancia con las políticas públicas, sectoriales y lineamientos técnicos, promoviendo la integración y participación comunitaria, a través de la recreación y sus medios de intervención para el desarrollo humano la inclusión social, la convivencia y la paz:

Se vincularon 2.267 personas en las diferentes actividades y eventos de recreación social programados por el INDERBU, haciendo presencia en las 17 comunas y 3 corregimientos de la ciudad de Bucaramanga con mayor participación en la comuna 13 (18,49%), la comuna 1 (12,61%), la comuna 8 (11,76%), la comuna 2 (8,40%) y la comuna 4 (5,88%).

Cabe resaltar que el programa recreación social cuenta con estrategias específicas para cada ciclo de vida beneficiando a niños (68,8%), jóvenes (7,2%), adultos (6,5%) y adultos mayores (17,5%), de los cuales el 51,5% son mujeres.

*Tabla 19.*Logros del Programa de Recreación Social por Estrategia

ESTRATEGIA	DESCRIPCIÓN ACCIONES LOGRADAS	PARTICIPANTES
Mandalavida	15 eventos para primera infancia	420
Semilleros de Recreación	15 grupos permanentes de recreación infantil y 6 semilleros para persona mayor	305
Festikids	22 eventos recreativos para la infancia	811
Cuadras Recreativas	30 cuadras recreativas en sectores comunitarios	336
Festicanas	15 festivales recreativos para persona mayor	347
Festivales Recreativos	1 festivales lúdicos celebración día de la mujer	48
TOTAL		**2267**

Fuente: INDERBU



Adicionalmente, el programa de recreación también programa y ejecuta actividades para vincular a población vulnerable y grupos diferenciales, dentro de dichos eventos se destacan:

*Tabla 20.*Acciones de Inclusión población vulnerable a través de la Recreación

ESTRATEGIA	DESCRIPCIÓN ACCIONES LOGRADAS
Festivales Recreativos	1 festival celebración día internacional del Síndrome de Down
Toma Recreativa	Para habitante en calle
Carnaval del juego	Población con Discapacidad
Toma recreativa	Hospital Psiquiátrico
Toma recreativa	Población Migrante- María Paz
Semillero recreación	Corporación Crecer
Semillero recreación	Población reincorporada- ARN Gracia de Dios

Fuente: INDERBU

Programa de Deporte Socio Comunitario

El INDERBU, realizó torneos, olimpiadas, tomas, encuentros y sesiones deportivas, en el contexto del deporte recreativo con fines no competitivos sino de sano esparcimiento que fortalecen la sana convivencia y los valores, propiciando la transformación social y la paz de la población.

A la fecha se han beneficiado 10 comunas y 3 corregimientos de Bucaramanga con mayor participación en las comunas 1, 5, 17 y el corregimiento 1 con 19,05%, 19,05%, 9,52% y 9,52% respectivamente. A través del desarrollo de eventos y estrategias del programa deporte social se logró impactar a la población en varios cursos de vida, niños (9,7%), jóvenes (38,9%), adultos (47,8%) y adultos mayores (3,6%) así como a personas con discapacidad, habitante en calle, personas en reclusión, población migrante, población LGTBIQ+, entre otras poblaciones:

Tabla 21. Logros Actividades Deporte Socio Comunitario – Bucaramanga 2025

ESTRATEGIA	DESCRIPCIÓN ACCIONES LOGRADAS	PARTICIPANTES
Deporte+	04 grupos de Deporte+ en el sector rural	28
Tomas deportivas	07 tomas deportivas	176
Olimpiadas de personas con discapacidad	04 eventos para la población con discapacidad	42
Olimpiadas carcelarias	02 eventos en centros carcelarios para mujer y 01 evento en centros carcelarios para hombres	93
Olimpiadas habitantes de calle	01 evento para habitante en calle	30
Migrantes	01 evento para población migrante	14
Reincorporados	02 eventos para población reincorporada: Deporte + y toma deportiva ARN.	39
TOTAL		**421**

Fuente: INDERBU



Programa HEVS - Hábitos y Estilos de Vida Saludables

Se fomentó la práctica regular de actividad física y la disminución de comportamientos sedentarios, como parte de los hábitos y estilos de vida de las personas, para contribuir al bienestar, la convivencia, la salud y la calidad de vida. Se vinculó población de todos los ciclos de vida logrando una mayor participación de adultos y adultos mayores con 38% y 35,3% respectivamente, así como en las 17 comunas y 3 corregimientos de Bucaramanga a través de las siguientes estrategias**:**

Tabla 22. Acciones Ejecutadas Programa Hábitos y Estilos de Vida Saludables

ESTRATEGIA	DESCRIPCIÓN ACCIONES LOGRADAS
Grupos de Actividad Física dirigida grupal	Conformados a la fecha **127** grupos total (intervenidos 3 veces por semana o 2 veces por semana)
Eventos masivos comunales	**8** eventos masivos comunales de movilización en actividad física, hábitos saludables y disminución del sedentarismo.
Eventos masivos especiales	**1** eventos especiales llamado “es tiempo de moverse”
Campañas de sensibilización IEC	**5** campañas IEC (informativas, comunicativas y educativas)
Consejerías a hogares presencial	**9** talleres de asesoría y formación a los hogares en temas de nutrición fisioterapia enfermería y salud mental
Aquaflow	**6** jornadas de actividad física utilizando un medio acuático como piscina
Trabajo Interinstitucional	**58** empresas y entidades vinculadas en procesos HEVS y 10 apoyos interinstitucionales.

Fuente: INDERBU



Programa VAS – Vías Activas y Saludables

El Programa Vías Activas y Saludables - VAS constituye una estrategia de intervención urbana orientada al fomento de la actividad física sistemática, la recreación dirigida y el aprovechamiento saludable del tiempo libre, mediante la transformación temporal y planificada del espacio público vial en escenarios de uso exclusivo para peatones, ciclistas, deportistas y familias. A través de esta iniciativa se promovió hábitos de vida saludables, la cohesión social y la sostenibilidad ambiental en el contexto urbano.

La implementación del programa se basó en la disposición periódica (generalmente dominical o en fechas especiales) de tramos viales que normalmente están destinados al tránsito vehicular motorizado, los cuales se cerraron de manera controlada y habilitados para el

desarrollo de actividades físicas, culturales y recreativas al aire libre. Esta acción se complementa con una programación alterna en espacios como parques, rutas ecológicas, ciclo vías, senderos peatonales y entornos escolares o comunitarios.

El programa logró impactar todos los cursos de vida: primera infancia (7,1%), infancia (12,1%), adolescencia (17,4%), juventud (16,4%), adulto (34,9%) y adulto mayor (12,2%). Dicha población pertenece a todas las comunas de Bucaramanga con mayor participación en las comunas 12(16,6%), 13(13,5%), 14(16,9%), 16(19,38%) y 17(8,8%) en las las siguientes estrategias:

Tabla 23. Estrategias y Acciones Programa VAS

ESTRATEGIA	DESCRIPCIÓN ACCIONES LOGRADAS
Recreo vía Dominical	21 jornadas de ciclo vía dominical
ActiVas tu barrio	34 recreo vías descentralizadas a barrios y veredas
Ciclopaseos	16 ciclo paseos
Caminatas	18 caminatas ecológicas y urbanas
Patinadores	10 eventos de patinadores urbanos
Bicischool	7 jornadas de aprendizaje en bicicleta.

Fuente: INDERBU





META No. 132: *Beneficiar a 20.000 personas con servicio de apoyo a la actividad física, la recreación y el deporte en organismos de deporte asociado.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Personas beneficiadas (430100100)	5.000	331	7,2%	$ 393.578.510	$ 298.840.000	75,9%	$156.000.000	39,6%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo a los organismos del deporte asociado del municipio de Bucaramanga.	2024680010180	$ 393.578.510,44	$ 2.820.056.222,44

Se contribuye al desarrollo y ejecución de las actividades de los organismos deportivos legalmente constituidos en los niveles municipal, departamental, nacional e internacional, promoviendo así el deporte de alto rendimiento, el deporte formativo y profesional.

A través de estas iniciativas, se busca no solo impulsar el crecimiento de los atletas en todas las etapas, sino también generar espacios que favorezcan el entretenimiento, el esparcimiento y la integración de la ciudadanía mediante eventos deportivos y espectáculos, fortaleciendo así el tejido social y la cultura del deporte.

De esta manera, se beneficiaron 331 deportistas a través de 3 eventos deportivos: Campeonato Nacional de Ruta 2025, I Válida Nacional Juvenil de Badminton 2025 y I Válida

Nacional de Parabadminton Mayores 2025 y se contó con 4.000 espectadores locales y nacionales, contribuyendo a la promoción turística, cultural y deportiva de Bucaramanga.

META No. 133: *Poner en operación 18 infraestructuras deportivas en el municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Infraestructura deportiva en operación (430100300)	18	18	100%	$ 3.896.029.003	$ 1.447.584.587	37,2%	$ 991.358.647	25,4%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Administración de los escenarios deportivos y recreativos en el municipio de Bucaramanga.	2024680010167	$ 5.584.866.001,02	$ 15.361.176.062,19

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 3.896.029.003, de los cuales $ 1.447.584.587 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 37,2%. Así mismo, han sido obligados $ 991.358.647 con una ejecución del 25,4% con respecto a los recursos programados.

18 escenarios y parques deportivos administrados por el INDERBU cuentan con servicio de vigilancia privada y personal casero responsable y salvavidas (Parques Recreativos). La administración implica una serie de acciones permanentes, rutinarias y de intervención específica que garantizan espacios dignos y seguros para los bumangueses.

Tabla: Administración y Servicios en Escenarios y Parques Deportivos del INDERBU

ESCENARIOS / PARQUES	ACTIVIDADES
Parques Recreativos y Deportivos: Las Américas, Norte, La Victoria, Joya, Mutis, Provenza, Campo Hermoso, Colorados y Porvenir **Escenarios deportivo**s: estadio de Softbol, cancha de tenis del parque de Los Niños, parque Extremo, polideportivo Ciudad Bolívar, coliseos Bicentenario y Edmundo Luna Santos, estadio de atletismo Luis Enrique Figueroa Rey, Patinódromo Roberto García Peña, velódromo Alfonso Flórez Ortiz.	• Mantenimiento en las áreas verdes y zonas comunes • Limpieza general constante de cada escenario • Cumplimiento estándares de salubridad e higiene de piscinas. • Custodia del escenario • Intervenciones en plomería, fontanería • Intervenciones eléctricas • Intervenciones en ornamentación • Atención al publico • Distribución de préstamos de escenarios • Mantenimiento de la infraestructura deportiva.

Fuente: INDERBU





Fuente: INDERBU

De esta manera, se aprobaron 46.374 préstamos de escenarios deportivos por medio del software de reservas de escenarios en página web institucional para que la comunidad general, ligas y clubes deportivos realizaran sus entrenamientos, así como la generaron de 99 empleos por medio de la contratación directa por prestación de servicios.

META No. 134: *Mantener 80 infraestructuras deportivas en el municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Mantenimiento de la Infraestructura Deportiva realizado (430100400)	20	4	20%	$ 1.688.836.998	$ 359.506.667	21,3%	$ 303.906.667	18%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Administración de los escenarios deportivos y recreativos en el municipio de Bucaramanga.	2024680010167	$ 5.584.866.001,02	$ 15.361.176.062,19

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 1.688.836.998, de los cuales $ 359.506.667 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 21,3%. Así mismo, han sido obligados $ 303.906.667 con una ejecución del 18% con respecto a los recursos programados.

Durante el primer semestre, el INDERBU realizó los siguientes mantenimientos:

Tabla: Mantenimientos realizados a la infraestructura de Canchas deportivas

ESCENARIO / PARQUE / CANCHA	ACTIVIDADES
Cancha Múltiple del barrio Kennedy	• Limpieza de canales de aguas lluvias. • Lavado general de la cancha. • Limpieza de bajantes y techo de la gradería • Destape de los drenajes perimetrales de las canchas
Cancha Múltiple Diamante I	• Resane de Muros Perimetrales • Lavado y Pintura de la Cancha • Revisión y Mejoramiento de Tablero • Trabajos de Soldadura
Cancha Múltiple la Libertad	• Resane de Muros Perimetrales • Lavado y Pintura de la Cancha • Revisión y Mejoramiento de Tablero • Trabajos de Soldadura
Cancha Múltiple Buenavista	• Cerramiento completo en malla de la cancha múltiple • Mantenimiento al sistema de iluminación. • Pintura de la infraestructura deportiva de la cancha • Delineación de las zonas de juego de la cancha • Pintura general de los muros de cerramiento de la cancha • Mejoramiento del ágora • Mantenimiento del gimnasio • Pintura de las graderías del escenario deportivo

Fuente: INDERBU

META No. 136: *Realizar adecuaciones a 4 parques recreativos que tenga en cuenta un enfoque en nuevas disciplinas deportivas.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Parques adecuados (430101100)	1,5	0	0%	$ 0	$ 0	0%	$0	0%

Para el cumplimiento de esta meta, el equipo responsable de la Secretaría de Infraestructura se encuentra adelantando la formulación del proyecto.

SECTOR: INCLUSIÓN SOCIAL Y RECONCILIACIÓN

PROGRAMA: *ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL A LAS VÍCTIMAS (4101).*

Este programa tiene como finalidad garantizar la atención integral y la reparación a las víctimas del conflicto armado en Bucaramanga, promoviendo la restitución de sus derechos, la dignidad y la inclusión social.

META No. 225: *Implementar de manera articulada, un (1) Plan de Acción Territorial-PAT de la política pública para las víctimas.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Planes de acción articulados (410106300).	1	0.66	66%	$731.077.000	$302.712.827	41%	$ 201.232.826,60	28%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Asistencia integral a la población víctima del conflicto armado del municipio de Bucaramanga	2024680010109	$1.200.000.000	$3.396.132.758,35

Nota: Este proyecto está a su vez, asociado a las metas 226, 227, 228 y 300, lo que se refleja en el valor vigencia proyecto.

En el primer semestre de 2025 se brindó acompañamiento psicosocial a 1.514 víctimas del conflicto, de las cuales 767 son mujeres y 747 hombres. Se realizaron intervenciones de primeros auxilios psicológicos a personas en crisis, así como orientación, evaluación, diagnóstico y remisión en casos necesarios, atendiendo a un total de 474 personas. Además, se brindó atención a 4.140 personas y se llevó a cabo 10 subcomités técnicos y de seguimiento.

META No. 226: *Beneficiar a 1800 personas víctimas del conflicto armado interno con servicio de ayuda y atención humanitaria.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Personas con asistencia humanitaria (410102500).	450	450	100%	$1.480.000.000	$479,457,580.66	32%	$479.457.580,66	32%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Asistencia integral a la población víctima del conflicto armado del municipio de Bucaramanga	2024680010109	$1.200.000.000	$3.396.132.758,35

Nota: Este proyecto está a su vez, asociado a la meta 225,227,228 y 300 lo que se refleja en el valor vigencia proyecto.

En el primer semestre de 2025, Bucaramanga recibió 340 personas desplazadas por el conflicto armado. El Centro de Atención Integral a Víctimas (CAIV) brinda asistencia humanitaria inmediata, como auxilios económicos, orientación y acompañamiento psicosocial.

En mayo, la Unidad de Atención y Reparación Integral a las Víctimas (UARIV) gestionó 145 ayudas humanitarias en apoyo al municipio. El 25 de junio, un desplazamiento masivo desde corregimientos de Barrancabermeja (San Rafael de Chucurí, Ciénaga de San Silvestre y Ciénaga de la Sierra) trajo 41 personas —incluidos 7 menores de 21 familias—, para quienes

se habilitó un albergue temporal y se les entregó alimentación y kits de habitabilidad junto al Área Municipal de Gestión del Desastre.

El análisis muestra que la mayoría de desplazamientos forzados (1.194 casos) provienen de Norte de Santander, especialmente Tibú, Teorema, El Tarra, Convención y Hacarí. También hay desplazados de Santander (Barrancabermeja, Puerto Wilches, Rionegro) y Bolívar (Santa Rosa, San Pablo).

META No. 227: *Atender el 100% de los servicios de asistencia funeraria para la población víctima del conflicto armado interno solicitados.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Porcentaje de procesos de entrega de cuerpos o restos óseos (410102700)	100	8	8%	$80,000,000.00	$80,000.000	100%	$ 13.400.000	16.8%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Asistencia integral a la población víctima del conflicto armado del municipio de Bucaramanga	2024680010109	$1.200.000.000	$3.396.132.758,35

Nota: Este proyecto está a su vez, asociado a las metas 225,226,228 y 300, lo que se refleja en el valor vigencia proyecto.

En el marco de la oferta institucional para víctimas del conflicto armado, Bucaramanga, a través del Centro de Atención Integral a Víctimas, otorgó 9 asistencias funerarias entre enero y mayo, comprometiendo la totalidad de los recursos asignados.

META No. 228: *Realizar 4 eventos de asistencia técnica para la participación de las víctimas del conflicto armado interno.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Eventos de participación realizados (410103800)	1	0.35	35%	$147.000.000	$90.000.000	61%	0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Asistencia integral a la población víctima del conflicto armado del municipio de Bucaramanga	2024680010109	$1.200.000.000	$3.396.132.758,35

Nota: Este proyecto está a su vez, asociado a las metas 225,226,227 y 300, lo que se refleja en el valor vigencia proyecto.

La Mesa de Participación de Víctimas organizó el acto simbólico de conmemoración del Día de la Memoria y Solidaridad con las Víctimas del Conflicto Armado, como medida de reparación y satisfacción conforme a la Ley 1448 de 2011. Asistieron víctimas, representantes de la oferta institucional y del Ministerio Público.

PROGRAMA: *DESARROLLO INTEGRAL DE LA PRIMERA INFANCIA A LA JUVENTUD, Y FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE LAS FAMILIAS DE NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES (4102).*

Este programa está dirigido a promover el desarrollo integral desde la primera infancia hasta la juventud, fortaleciendo las capacidades familiares y adelantando acciones para la protección integral de niñas, niños y adolescentes.

META No. 137: *Mejorar la dotación de 9 casas de la juventud.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Edificaciones de atención a la adolescencia y juventud dotadas (410205000)	2	0	0%	$ 80.000.000	$ 0	0%	$ 0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de entornos sociales protectores para los jóvenes del municipio de Bucaramanga	2024680010177	$ 885.575.000,00	$ 3.430.448.808,00

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 80.000.000, de los cuales no se han comprometidos recursos y su ejecución presupuestal es del 0%.

En el mes de julio se realizará las acciones requeridas para la contratación correspondiente.

OTRAS ACTIVIDADES REALIZADAS POR EL INDERBU:

GRANDES EVENTOS DE CIUDAD

Bucaramanga continúa posicionándose como ciudad de importantes eventos deportivos, donde convergen propios y visitantes, aprovechando los escenarios de talla internacional y el disfrute de La Bonita.

Juegos Comunales Nacionales: Bucaramanga fue sede, gracias a las condiciones técnicas del coliseo Bicentenario, del Torneo Regional de los Juegos Comunales Nacionales del Ministerio del Deporte, contando con la participación de las delegaciones de Bogotá, Boyacá, Norte de Santander y Santander. Durante los días 12, 13, y 14 de junio se realizaron competencias de microfútbol femenino y masculino, voleibol mixto y Baloncesto en ambas ramas, además del acto inaugural de la fase de los Juegos, contando con 96 deportistas de cuatro departamentos.

Campamento Internacional de Baloncesto*:* Del 6 al 8 de junio se vivió en el Coliseo Bicentenario de Bucaramanga el Campamento Internacional de Baloncesto, organizado por la Liga Santandereana con el apoyo del INDERBU, donde se contó con la participación de coach internacionales invitados de la *Academy Central of Florida*, impartiendo una clínica dirigida a deportistas del país.

MESAS DE TRABAJO ESTRATÉGICAS

Comunas 4 y 6: Se garantizó la escucha activa en diferentes espacios, entre los cuales participan los ediles, para socializar la oferta institucional, así como definir cronogramas de intervenciones en escenarios de los sectores.

ARTICULACIÓN INTERINSTITUCIONAL

Celebración Día de la Familia: En articulación con la Secretaría de Desarrollo Social se realizó la Celebración Día de la Familia en el parque polideportivo norte del barrio Kennedy, dónde se llevó toda la infraestructura logística y montaje del evento, beneficiando a más de 300 personas de la comunidad con la realización de una jornada recreativa, pedagógica juvenil y exhibiciones, mediante la organización de seis estaciones de: Calistenia, recreación, danza urbana, artes marciales, deportes y desafíos de retos físicos, incentivando el interés por el deporte y promoviendo buenos hábitos de vida en los jóvenes y su comunidad.

Lanzamiento primer circuito del sistema municipal del cuidado: Bucaramanga es pionera en la región santandereana con esta estrategia, por ello el INDERBU se articula con Desarrollo Social, con el programa de Mujer y Equidad de Género, así como con el Ministerio de la Igualdad y equidad para lanzar la estrategia "Asegúrate" que busca honrar a las mujeres que dedican su vida a la labor del cuidado de las personas mayores, con discapacidad, así como niños de 0 a 5 años. El evento de lanzamiento tuvo ocasión en el parque recreodeportivo del Norte en donde el INDERBU juega un papel importante al garantizar espacios de esparcimiento, recreación y deporte a las mujeres y hombres cuidadores, promoviendo así el cuidado al cuidador.

META No. 138: *Ejecutar 9 acciones con las comunidades para el fortalecimiento del tejido social y construcción de escenarios protectores de derechos en el municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Acciones ejecutadas con las comunidades - redes de apoyo social (410204200)	2	1,1	55%	$ 419.575.000	$ 153.200.000	36,5%	$ 114.520.000	27,3%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de entornos sociales protectores para los jóvenes del municipio de Bucaramanga	2024680010177	$ 885.575.000	$ 3.430.448.808

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 419.575.000, de los cuales $ 153.200.000 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 36,5%. Así mismo, han sido obligados $ 114.520.000 con una ejecución del 27,3% con respecto a los recursos programados.

Se llevó a cabo el desarrollo de espacios de participación social que promueven el fortalecimiento del tejido social. Con esto, se busca la construcción de entornos que protejan y garanticen los derechos de los jóvenes, fomentando su empoderamiento y contribuyendo al desarrollo de una sociedad más justa e inclusiva, desarrollado de la siguiente manera:

ACCION 1: GRUPOS REGULARES DE ATENCIÓN A JÓVENES CON LA OFERTA INSTITUCIONAL

*Tabla 24.*Grupos regulares de atención a jóvenes con la oferta institucional

ESTRATEGIA	DESCRIPCIÓN DE ACCIONES LOGRADAS	TOTAL, PARTICIPANTES
SEMILLEROS DEPORTIVOS	49 grupos deportivos permanentes, en las modalidades de Fútbol de Salón, Voleibol, calistenia, Ultimate, Natación, Artes Marciales, skateboarding.	819 jóvenes
SEMILLEROS ARTÍSTICOS	13 grupos de Danza Urbana y canto	105 jóvenes
TALLERES ARTES Y OFICIOS	Peluquería, Barbería, Manicure, Técnicas en pintura Puntillismo, Marroquinería	152 jóvenes
LIDERAZGO Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA	Liderazgo, proyecto de vida, elecciones CMJ con estrategia de comunicaciones para la difusión y promoción de la participación juvenil	1.704 jóvenes

Fuente: INDERBU

ACCION 2: EVENTOS ESPECIALES- Se realizaron los siguientes eventos de integración juvenil, vinculando 3.271 participantes:

*Tabla 25.*Eventos Especiales

EVENTO	MODALIDAD	TOTAL PARTICIPANTES
Festival	Fútbol de Salón	62
Torneo	Fútbol de Salón	38
Torneo	Juvenil Miraflores Microfútbol	20
Torneo	Gol al barrio	195
Festival	Voleibol	120
Muestra Deportiva	Colegio Maiporé- deportes alternativos	620
Festival	Artes Marciales	23
Canto- Karaoke	Canto	15
Torneo	Fútbol de Salón	76
Festival	Danza Urbana- Breaking	200
Festival	Fútbol 5- Inclusivo	12
Festival	Natación	124
Festival	Skateboarding	105
Punto Joven Recreativo	Recreovía	600
	Campo Hermoso	55
	I.E Juventud	203
	Norte	243

Fuente: INDERBU





Resaltando los siguientes logros:

- Participación de 6.000 jóvenes en las 2 acciones desarrolladas en espacios de formación y recreación para la construcción del tejido social, fortalecimiento habilidades y capacidades socioemocionales para incentivar su protección y bienestar.
- Creación y dotación de espacios seguros y protectores que previenen riesgos y contribuyen al restablecimiento de derechos.
- Ampliación y mantenimiento de la oferta del programa para el desarrollo integral de los jóvenes, a través de las diferentes estrategias y espacios de participación.

- Cobertura en 15 comunas de Bucaramanga, teniendo mayor participación en las comunas 1 (26,5%), 5 (11,3%), 6 (17,8%), 7 (13,8%) y 13 (7,3%).
- El 58,1% de los beneficiarios son hombres y el 41,9% son mujeres, así mismo, el 44,8% son adolescentes y el 55,2% son jóvenes.

META No. 218: *Dotar 5 edificaciones de atención a la primera infancia implementando el sistema municipal de cuidado en Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Edificaciones de atención a la primera infancia dotadas (410200600)	2	0	0%	$150.000.000,00	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Desarrollo de Intervenciones de Tipo Psicosocial Dirigido a la Reducción de Factores de Riesgo en Niños, Niñas y Adolescentes en el Municipio de Bucaramanga	2024680010141	$ 1.996.800.000.00	$ 5.501.216.741,79

Nota: Este proyecto está asociado a cinco metas. En relación con la meta en referencia, se ha programado una asignación presupuestal por un valor de $150.000.000, de los cuales no se registra compromiso presupuestal a la fecha.

Durante el segundo semestre, la Secretaría de Desarrollo Social tiene previsto el cumplimiento de la meta establecida, así como el desarrollo de la etapa contractual correspondiente al proyecto.

META No. 219: *Realizar 12 campañas de promoción y prevención de los derechos de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes y mecanismos de restablecimiento de derechos.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Campañas de promoción realizadas	3	2.4	80%	$339.805.000,00	$214.200.000,00	63%	$109.633.333,32	32%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Desarrollo de Intervenciones de Tipo Psicosocial Dirigido a la Reducción de Factores de Riesgo en Niños, Niñas y Adolescentes en el Municipio de Bucaramanga	2024680010141	$1.996.800.000,00	$ 5.501.216.741,79

Nota: Este Proyecto está asociado a cinco metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 339.805.000,00, de los cuales $ 214.200.000,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 63%. Así mismo, han sido obligados $109.633.333,32 con una ejecución del 32%con respecto a los recursos programados.

La Secretaría de Desarrollo Social implementó la estrategia “Construyendo un Mundo Mejor Juntos” con el objetivo de fomentar valores como la empatía, la solidaridad, el respeto y la colaboración en niñas, niños y adolescentes (NNA), contribuyendo así a su formación integral y el fortalecimiento de la salud mental y emocional de esta población.

La campaña se desarrolló mediante jornadas de sensibilización y talleres vivenciales, orientados a promover el autoconocimiento, la autoestima, el manejo adecuado de las emociones y la construcción de relaciones sanas. Las actividades permitieron a los NNA a reconocer y validar tanto emociones positivas como aquellas consideradas difíciles, entendiendo que todas cumplen un rol adaptativo en su desarrollo.

Durante el primer semestre lograron impactar a 1.809 NNA a través de 44 talleres realizados.







Campaña “Familias Sanas, Niñez Feliz”. Con el propósito de visibilizar y fortalecer el rol fundamental de las familias en el desarrollo integral de niñas, niños y adolescentes (NNA), esta campaña promovió relaciones familiares basadas en el respeto, la comunicación asertiva, el afecto y el apoyo mutuo. A través de talleres, charlas y espacios de diálogo, se brindaron herramientas a madres, padres y cuidadores para crear entornos protectores, estables y amorosos que favorezcan el bienestar emocional y social de los menores, con un impacto de 731 NNA y sus familias a través de 23 talleres realizados.

Campaña “Respeto en la Red” en la ciudad de Bucaramanga. Dirigida a fomentar entornos digitales seguros y respetuosos para niñas, niños y adolescentes (NNA), esta estrategia promovió el uso consciente, empático y responsable de las tecnologías de la información y la comunicación (TIC). A través de jornadas de sensibilización, talleres educativos y espacios participativos, se abordaron temas como el buen uso de redes sociales, la prevención del ciberacoso, el autocuidado digital y las consecuencias emocionales, psicológicas y legales del ciberbullying, beneficiando a 499 NNA mediante la realización de 18 talleres.

META No. 221: *Beneficiar a 70.000 niños, niñas, adolescentes con espacios culturales, artísticos, recreativos y de juego.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Niños, niñas, adolescentes y jóvenes beneficiados	17500	1167	7%	$150.000.000,00	$90.000.000,00	60%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Desarrollo de Intervenciones de Tipo Psicosocial Dirigido a la Reducción de Factores de Riesgo en Niños, Niñas y Adolescentes en el Municipio de Bucaramanga	2024680010141	$ 1.996.800.000,00	$ 5.501.216.741,79

Nota: Este Proyecto está asociado a cinco metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $150.000.000,00, de los cuales $90.000.000,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 60%. Así mismo, han sido obligados $0 con una ejecución del 0%con respecto a los recursos programados.

En el marco de la estrategia “Bonita Diversión en Acción: Campeonatos y Ludotecas Rodantes”, se fortaleció la oferta lúdico-recreativa para niñas, niños y adolescentes (NNA)

mediante dos modalidades principales: “Campeonatos BGA” y “Ludotecas Rodantes – Vacaciones Recreativas: Juego y Diversión sobre Ruedas”.

Los Campeonatos BGA, promovieron la sana competencia, el trabajo en equipo y la convivencia armónica en niñas, niños y adolescentes en jornadas deportivas e integradoras que reforzaron habilidades sociales y valores fundamentales mediante el deporte y el juego colectivo.

Paralelamente, la estrategia de Ludotecas Rodantes recorrió distintos sectores de Bucaramanga, brindando espacios seguros de juego, aprendizaje y recreación directamente en las comunidades, estimulando así el desarrollo físico, emocional y social de los participantes. Como resultado, 1.167 NNA fueron beneficiados a través de estas actividades.

META No. 222: *Realizar 4 campañas de promoción en homenaje a la niñez para la visibilización de los derechos de la infancia y la promoción del derecho al juego niños y niñas.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Campañas de promoción realizadas	1	1	100%	$130.000.000,00	$129.563.000,00	100%	$129.563.000,00	100%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Desarrollo de Intervenciones de Tipo Psicosocial Dirigido a la Reducción de Factores de Riesgo en Niños, Niñas y Adolescentes en el Municipio de Bucaramanga	2024680010141	$ 1.996.800.000,00	$ 5.501.216.741,79

Nota: Este Proyecto está asociado a cinco metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $130.000.000,00, de los cuales $129.563.000,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 100%. Así mismo, han sido obligados $129.563.000,00 con una ejecución del 100%con respecto a los recursos programados.

Campaña Bucaramanga Juega: Familias Sanas, Niñez Feliz. Se ejecutó en su totalidad en el marco de la celebración del Mes de la Niñez, con actividades realizadas en diversos sectores del municipio de Bucaramanga.

Durante el mes de abril, se desarrollaron jornadas recreativas, pedagógicas y culturales que contaron con una alta participación de niñas, niños y adolescentes, brindando espacios diseñados para fortalecer sus derechos, en especial el derecho al juego y al esparcimiento. Logro alcanzado 10.996 NNA impactados a través de las distintas actividades realizadas.





META No. 230: *Brindar servicio de protección integral a 250 niños, niñas, adolescentes y jóvenes a través de la modalidad de hogar de paso.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Número de niños, niñas, adolescentes y jóvenes (410205200)	250	75	75%	$635.030.000	$624.431.843	98%	$234.528.279	36.9%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo a la Atención Integral de Niños, Niñas y Adolescentes Con Vulneración de Derechos Humanos en el municipio De Bucaramanga.	2024680010112	$635.030.000	$1.638.316.417,51

De los 75 niños, niñas y adolescentes atendidos en la modalidad hogar de paso, 55 están vinculados al sistema educativo, 13 se encuentran desescolarizados y 7 no han iniciado su etapa escolar, lo que incrementa su vulnerabilidad y limita su proyecto de vida. La incluye atención a 36 niños y 39 niñas, la mayoría sin formación inicial. En cuanto a la afiliación al sistema de seguridad social, 48 están afiliados, 13 sin afiliación y 8 no lo reportan. En nacionalidad, 66 son colombianos y 9 de otra nacionalidad.



PROGRAMA: *INCLUSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA PARA LA POBLACIÓN EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD (4103).*

Este programa busca promover la inclusión social y productiva de la población en situación de vulnerabilidad en Bucaramanga, con el fin de mejorar sus condiciones de vida y generar oportunidades de desarrollo.

META No. 201: *Mantener el beneficio a 180 personas en situación de vulnerabilidad con la oferta de servicio exequial.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Beneficiarios potenciales para quienes se gestiona la oferta social (410305200)	180	58	32%	$530.000.000,00	$200.000.000,00	38%	$141.570.000,00	27%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de las acciones orientadas a la atención de la población en situación de vulnerabilidad del municipio de Bucaramanga	2024680010163	$ 688.200.000,00	$ 2.063.269.038,66

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $530.000.000,00, de los cuales $200.000.000,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 38%. Así mismo, han sido obligados $141.570.000,00 con una ejecución del 27%con respecto a los recursos programados.

Durante el primer semestre de 2025, la Secretaría de Desarrollo Social brindó acompañamiento y atención exequial a personas en condición de pobreza extrema, pobreza moderada o vulnerabilidad socioeconómica, pertenecientes a diferentes grupos poblacionales como niños, niñas, adolescentes, jóvenes, adultos, personas mayores, personas con discapacidad, población LGBT, habitantes de calle y personas migrantes con vocación de permanencia, residentes en las zonas urbana y rural de Bucaramanga.

Esta atención se brindó a través de un convenio formal que permitió garantizar el servicio de manera oportuna y digna, conforme a las necesidades de cada caso. Los apoyos se otorgaron de forma total o parcial, según la situación socioeconómica del fallecido y la existencia o no de una red de apoyo familiar, e incluyeron servicios como traslado, preparación del cuerpo, trámites notariales, velación, cremación o bóveda, asegurando el respeto por la dignidad humana en momentos de duelo. Se logró atender los 58 servicios exequiales solicitados.

META No. 203: *Atender a 31.057 de personas con los programas nacionales de Transferencias Monetarias (Renta Ciudadana, Renta Joven, Compensación Social del IVA y Colombia Mayor) de familias en pobreza extrema, pobreza moderada y en vulnerabilidad municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Beneficiarios potenciales para quienes se gestiona la oferta social 410305200	31057	12354	40%	$158.200.000,00	$82.500.000,00	52%	$51.340.000,00	32%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de las acciones orientadas a la atención de la población en situación de vulnerabilidad del municipio de Bucaramanga	2024680010163	$ 688.200.000,00	$ 2.063.269.038,66

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $158.200.000,00, de los cuales $82.500.000,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 52%. Así mismo, han sido obligados $51.340.000,00 con una ejecución del 32%con respecto a los recursos programados.

Mediante el Convenio Interadministrativo No.919 de 2024, celebrado entre Prosperidad Social y el Municipio de Bucaramanga, se aúnan esfuerzos técnicos, administrativos y operativos para la implementación y ejecución de los Programas de Transferencias Monetarias en el Municipio de Bucaramanga – Santander. Entre los programas vigentes se encuentran: Renta Joven (118 atenciones), Renta Ciudadana (6.400 atenciones), Compensación del IVA

(Devolución del IVA) (1.240 atenciones) y Colombia Mayor (4.596 atenciones). En el marco de este convenio, la Secretaría de Desarrollo Social realizó un total de 12.354 atenciones.

META No. 206: *Beneficiar a 25.000 personas con la oferta social y acceso a servicios que contiene la estrategia de apoyo integral para la implementación de mecanismos de articulación para la garantía de derechos en temas de e inclusión laboral, cohesión social, prevención de la discriminación y la xenofobia, en población migrante, retornada, refugiada y de acogida.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Beneficiarios potenciales para quienes se gestiona la oferta social	6250	5026	80%	$75.000.000,00	$ 42.000.000,00	56%	$20.533.333,33	27%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de acciones para la garantía del acceso a la oferta social en población migrante, retornada, refugiada y de acogida en el Municipio de Bucaramanga	2024680010086	$ 75.000.000,00	$ 656.853.148,40

Durante el primer semestre de 2025, la Secretaría de Desarrollo Social fortaleció la atención e integración de la población migrante y de acogida en Bucaramanga mediante dos sesiones de la Mesa de Asuntos Migratorios y 41 reuniones interinstitucionales. En articulación con el Centro Intégrate, se socializó la oferta institucional y desarrolló jornadas comunitarias, informativas y de búsqueda activa en barrios priorizados. También se impulsaron estrategias de estabilización socioeconómica, como la divulgación de subsidios de arrendamiento, ferias de emprendimiento, capacitaciones con el SENA y jornadas de bancarización. Adicionalmente, se llevaron a cabo campañas de sensibilización, actividades recreativas para niños, apoyos en gestión ambiental comunitaria y atención a contingencias humanitarias, incluyendo auxilios funerarios y transporte para migrantes en tránsito, pese a la reducción del apoyo de cooperación internacional.

Principales logros alcanzados:

- 5.026 personas migrantes atendidas a través de 6.769 servicios prestados en el Centro Intégrate, alcanzando el 80% de la meta proyectada para 2025.
- 106 personas participaron en las 2 sesiones de la Mesa de Asuntos Migratorios
- 41 reuniones de articulación interinstitucional
- 118 personas atendidas en jornadas comunitarias en barrios priorizados.
- 111 vendedores informales migrantes venezolanos atendidos en jornadas especificas
- Más de 10 publicaciones en redes sociales y medios de comunicación sobre subsidios de arrendamiento
- 23 emprendedoras participaron en la feria “Mamá Emprende”, generando ventas por $7.575.000.
- 25 personas migrantes certificadas por el SENA en comportamiento emprendedor.
- 35 familias migrantes orientadas durante la jornada de bancarización en el barrio María Paz.
- 30 familias migrantes varadas en la ciudad recibieron atención humanitaria (incluyendo 35 niños y 25 adultos).

- 4 auxilios funerarios otorgados a personas migrantes en situación de alta vulnerabilidad.
- Más de 666 casos canalizados a programas como Aldeas Infantiles SOS y Cruz Roja.

META No. 207: *Beneficiar a 4.800 mujeres con estrategias comunitarias preventivas que integren componentes psicosocial, jurídico y vocacional en el marco de la oferta institucional del Centro Integral de la mujer.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Beneficiarios potenciales para quienes se gestiona la oferta social 410305200	1200	3504	100%	$273.400.000,00	$181.800.000,00	66%	$91.926.666,68	34%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Desarrollo de acciones de intervención social enfocadas a las mujeres en el ámbito comunitario en el municipio de Bucaramanga	2024680010140	$ 273.400.000,00	$ 893.551.953,96

Estrategias: “MUJERES LIBRES Y SEGURAS” – “MUJERES Y FAMILIAS SANAS”.

La Secretaría de Desarrollo Social implementó estas estrategias con el propósito de prevenir la violencia basada en género a través de distintas acciones orientadas a identificar los diferentes tipos de violencia, socializar la ruta de atención, la orientación y atención psicosocial desde el Centro Integral de la Mujer, así como la articulación con entidades competentes en prevención y defensa de las mujeres en Bucaramanga. Promueve al interior de las redes de mujeres y la comunidad en general, el autocuidado, la autoestima, la sororidad, la toma de decisiones y la cultura de equidad e igualdad de género. De la estrategia se destacan los siguientes logros:

- Campañas de prevención de la violencia intrafamiliar (VIF) y de género (VBG), como "Señal de Auxilio" y "Amiga, y amigo date cuenta", que permitieron brindar información de la ruta de atención, prevenir y brindar orientación a las víctimas de violencia. A la fecha, estas campañas han llegado a un total de 3.417 personas.
- Redes comunitarias de mujeres de las diferentes comunas y corregimientos, fomentando la sororidad, el fortalecimiento del tejido social, el empoderamiento económico y la capacitación en liderazgo social, político y derechos humanos, con la participación activa de 617 mujeres en estas redes de Mujeres BGA.
- En el marco del Programa de Mujer y Equidad de Género, y en articulación con la campaña “Amigo, date cuenta”, se promovieron modelos de masculinidades no hegemónicas que aportan a la construcción de una sociedad más equitativa, justa y libre de violencias. Esta iniciativa buscó repensar, resignificar y reconstruir el concepto de masculinidad en el municipio de Bucaramanga, logrando impactar a 609 personas a través de actividades de sensibilización.
- Desarrollo de 8 talleres de autocuidado y salud mental dirigidos a mujeres, con 187 participantes, y se brindaron 590 atenciones psicojurídicas a través de la Línea Rosa y el Centro Integral de la Mujer.

En total, se ofrecieron 5.420 atenciones a 3.504 personas, contribuyendo a la prevención de la violencia de género y al fortalecimiento del rol de la mujer en la sociedad.





META No. 209: *Brindar servicio de gestión de oferta social dirigido a 1600 personas a través de la implementación de una (1) estrategia de sistema de apoyo comunitario para la prevención y erradicación del maltrato y/o violencia contra las personas mayores.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Beneficiarios potenciales para quienes se gestiona la oferta social 410305200	400	384	96%	$336.166.000,00	$73.200.000,00	22%	$29.673.333,33	9%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Desarrollo e Implementación de estrategias para la promoción, protección, restablecimiento de los derechos de las personas mayores en el Municipio de Bucaramanga	2024680010126	$ 6.701.891.867,00	$ 14.918.822.091,75

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $336.166.000,00, de los cuales $73.200.000,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 22%. Así mismo, han sido obligados $29.673.333,33 con una ejecución del 9%con respecto a los recursos programados.

En el marco de este proyecto, se llevaron a cabo jornadas de sensibilización y promoción bajo la estrategia “Buen Trato – Personas Mayores”**,** orientadas a prevenir y erradicar el maltrato hacia esta población, resaltando los deberes de las familias y cuidadores. Asimismo, se desarrollaron espacios de intercambio intergeneracional, como mecanismos de reconocimiento a las personas mayores como sujetos de saber, conocimiento y patrimonio de la memoria histórica y cultural. Estas actividades se realizaron en el Colegio Nuestra Señora del Pilar, la Alcaldía de Bucaramanga y en el programa Familias 360 (norte y sur), beneficiando a un total de 384 personas mayores**.**

META No. 215: *Brindar el servicio de gestión de la oferta social para 4400 personas a través de una estrategia de promoción de derechos de las personas con discapacidad y sus familias dentro de la sociedad.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Beneficiarios potenciales para quienes se gestiona la oferta social 410305200	400	384	96%	$257.050.000,00	$134.400.000,00	52%	$81.990.000,00	32%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de la atención integral a personas con discapacidad y sus cuidadores en el Municipio de Bucaramanga	2024680010127	$ 804.804.693,00	$ 2.270.209.891,71

Nota: Este Proyecto está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $257.050.000,00, de los cuales $134.400.000,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 32%. Así mismo, han sido obligados $81.990.000,00 con una ejecución del 9%con respecto a los recursos programados.

Desde la Secretaría de Desarrollo Social se llevó a cabo la estrategia: “Bucaramanga sin barreras” en la cual desarrollaron actividades de sensibilización y toma de conciencia dirigidas a la ciudadanía, así como jornadas de participación, orientación técnica y jurídica, y acercamiento de la oferta institucional a personas con discapacidad en diferentes barrios y comunas de Bucaramanga. Como resultado, se beneficiaron 641 personas con discapacidad mediante atención jurídica, general y acceso a servicios institucionales, y se impactaron 252 personas con acciones pedagógicas orientadas al buen trato y la inclusión de esta población.





META No. 220: *Beneficiar a mil (1000) madres comunitarias y cuidadoras de la infancia a través de una estrategia de fortalecimiento en componentes, pedagógico, comunitario, gestión de redes y de economía de cuidado (bono rosa).*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Beneficiarios potenciales para quienes se gestiona la oferta social 410305200	250	0	0%	$175.000.000,00	$ -	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de Acciones Pedagógicas, Comunitarias y de Seguridad Alimentaria a Madres, Cuidadoras y Familias de Niños, Niñas y Adolescentes en el Municipio de Bucaramanga	2024680010164	$ 325.000.000,00	$ 1.293.355.431,00

Nota: Este proyecto está asociado a cinco metas. En relación con la meta en referencia, se ha programado una asignación presupuestal por un valor de $175.000.000, de los cuales no se registra compromiso presupuestal a la fecha.

Durante el segundo semestre, la Secretaría de Desarrollo Social tiene previsto el cumplimiento de la meta establecida, así como el desarrollo de la etapa contractual correspondiente al proyecto

META No. 229: *Beneficiar a 700 personas población vulnerable con servicio de gestión de oferta social a través de una estrategia para el desarrollo de habilidades productivas.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Beneficiarios Potenciales para quienes se gestiona la oferta social (410305200).	175	23	13%	$56.407.000	27.600.000	49%	$13.340.000	24%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo a las estrategias enfocadas a la población en proceso de reincorporación y reintegración en el municipio de Bucaramanga.	2024680010214	$138.127.272	$394.381.816

Nota: Este proyecto está a su vez, asociado a la meta 301, lo que se refleja en el valor vigencia proyecto.

En cumplimiento del Decreto 0350 del 29 de octubre de 2024, orientado a la atención de la población firmante del acuerdo de paz, el municipio de Bucaramanga avanza en el proceso de reincorporación social, económica y comunitaria de exintegrantes de las FARC-EP y sus familias. Además, 23 personas de la población vulnerable han sido beneficiadas con servicios de gestión de oferta social a través de la estrategia de fortalecimiento de habilidades productivas, en la primera sesión de talleres implementados.

META No. 270: *Beneficiar mensualmente a 3.000 personas con raciones de alimentos para comunidades vulnerables (adultos mayores, personas en condición de discapacidad, niños, niñas y adolescentes).*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Personas beneficiadas con raciones de alimentos (410301700)	3000	3146	100%	$6.926.680.560,00	$1.785.680.560,00	26%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través de los siguientes proyectos:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de Acciones Pedagógicas, Comunitarias y de Seguridad Alimentaria a Madres, Cuidadoras y Familias de Niños, Niñas y Adolescentes en el Municipio de Bucaramanga	2024680010164	$ 325.000.000,00	$ 1.293.355.431.00

Nota: Se relaciona el valor total del proyecto con corte a 30 de junio de 2025; sin embargo, el monto asignado específicamente a esta meta corresponde a $150.000.000,00

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Desarrollo e Implementación de estrategias para la promoción, protección, restablecimiento de los derechos de las personas mayores en el Municipio de Bucaramanga	2024680010126	$ 6.701.891.867,00	$ 14.918.822.091,75

Nota: Se relaciona el valor total del proyecto con corte a 30 de junio de 2025; sin embargo, el monto asignado específicamente a esta meta corresponde a $6,365,725,867.00

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de la atención integral a personas con discapacidad y sus cuidadores en el Municipio de Bucaramanga	2024680010127	$ 804.804.693,00	$ 2.270.209.891,71

Nota: Se relaciona el valor total del proyecto con corte a 30 de junio de 2025; sin embargo, el monto asignado específicamente a esta meta corresponde a $410.954.693,00

Se realizó una entrega de raciones de alimentos a comunidades vulnerables. La distribución se llevó a cabo con un enfoque diferencial, priorizando a niños, niñas y adolescentes, personas con discapacidad y personas mayores. El objetivo principal fue brindar apoyo a los grupos más vulnerables de la población. Se impactaron 3.146 personas beneficiadas con mercados, distribuidos de la siguiente manera: Programa Persona Mayor, 2.856 mercados; Población con Discapacidad, 177 mercados; y Primera Infancia, Infancia y Adolescencia, 113 mercados.





META No. 271: *Beneficiar a 550 cuidadores de personas con discapacidad en temas de exploración y entendimiento de la discapacidad, normatividad y derechos de las personas con discapacidad, procesos de habilitación y rehabilitación, orientación ocupacional y proyecto de vida.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Beneficiarios potenciales para quienes se gestiona la oferta social. 410305200	140	165	100%	$136.800.000,00	$75.000.000,00	55%	$46.953.333,33	34%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de la atención integral a personas con discapacidad y sus cuidadores en el Municipio de Bucaramanga	2024680010127	$ 804.804.693,00	$ 2.270.209.891,71

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $136.800.000,00, de los cuales $75.000.000,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 55%. Así mismo, han sido obligados $ 46.953.333,33 con una ejecución del 34%con respecto a los recursos programados.

Se llevaron a cabo jornadas de Capacitación dirigidas a cuidadoras de personas con discapacidad, con el objetivo de fortalecer sus conocimientos y competencias en el cuidado integral, el acceso a servicios institucionales y el reconocimiento de los derechos de las personas a su cargo. Como resultado, 165 cuidadoras fueron capacitadas en temas relacionados con el manejo y atención de personas con discapacidad.





PROGRAMA: *ATENCIÓN INTEGRAL DE POBLACIÓN EN SITUACIÓN PERMANENTE DE DESPROTECCIÓN SOCIAL Y/O FAMILIAR (4104).*

Este programa está orientado a brindar atención social integral, con enfoque asistencial, a poblaciones que, por sus condiciones particulares, requieren apoyo para restablecer y mantener una vida digna.

META No. 204: *Brindar servicio de gestión de oferta social dirigido a 500 personas a través de la implementación de una (1) estrategia de Red de Apoyo comunitario que promuevan la integración del habitante de calle en la sociedad.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Personas atendidas con oferta institucional. (410402600)	500	315	63%	$689.000.000,00	$411.484.662.00	60%	$139.460.000,01	20%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de las acciones de atención integral para la población en habitanza en calle en el municipio de Bucaramanga	2024680010066	$ 2.489.000.000,00	$ 8.310.880.621,35

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 689.000.000,00, de los cuales $411.484.662.00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 60%. Así mismo, han sido obligados $139.460.000,01 con una ejecución del 20%con respecto a los recursos programados.

En el marco de la estrategia Tejiendo Bienestar Comunitario se desarrollaron las siguientes actividades:

- Jornada integral de inclusión con actividades de autocuidado, alimentación y reflexión espiritual.
- Articulación con la academia.
- Donación de biblioteca por parte de UNIMINUTO.
- Taller sobre derechos humanos facilitado por la Facultad de Derecho de Uniciencia.
- Conferencia del SENA sobre prevención del consumo de sustancias psicoactivas.
- Dinámicas de cohesión social orientadas a fortalecer el liderazgo, la participación ciudadana y la integración comunitaria.

Como resultado, 315 personas fueron impactadas directamente durante el primer semestre a través de estas acciones de inclusión y participación.





META No. 205: *Mantener el servicio de atención a 500 personas en habitanza de calle bajo servicios integrales que promueven su inclusión y mejoramiento de su calidad de vida, garantizando la promoción de los derechos.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Personas atendidas con servicios integrales	500	670	100%	$1.800.000.000.00	$1.427.949.639,73	79%	$508.987.623,66	28%

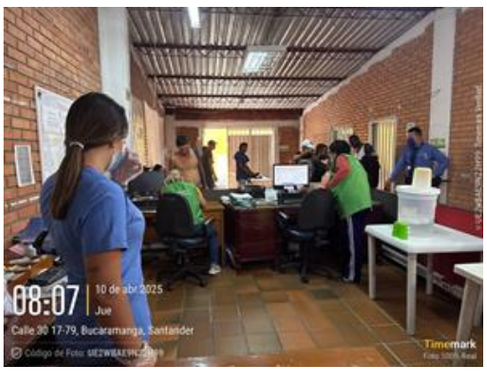
Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de las acciones de atención integral para la población en habitanza en calle en el municipio de Bucaramanga	2024680010066	$ 2.489.000.000.00	$ 8.310.880.621,35

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 1.800.000.000.00, de los cuales $1.427.949.639,73 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 79%. Así mismo, han sido obligados $508.987.623,66 con una ejecución del 28% con respecto a los recursos programados.

Se impactó a 670 ciudadanos en situación de habitanza en calle, mediante 3.952 atenciones. Estas incluyeron aseguramiento en salud, agendamiento de citas médicas, autorizaciones de la EPS, apoyo en trámites con la registraduría y atención de profesionales en trabajo social y psicología. Además, se realizaron jornadas de autocuidado, deportivas, recreativas, culturales y espirituales. Los ciudadanos fueron ingresados a escenarios de bienestar e inclusión social, a través de convenios con fundaciones locales y en coordinación con la Ruta de la Empatía.

Así mismo, se realizaron diversas actividades de apoyo a personas en situación de calle. Entre estas se encuentran la caracterización de 112 nuevas personas, 112 trámites en la registraduría, y 37 actividades deportivas, recreativas y culturales con la participación de 341 ciudadanos, 127 jornadas de autocuidado. Se garantizó la atención integral a personas en situación de habitanza en calle mediante convenios con Esales, certificando 177 servicios (82 de alta dependencia física, mental o cognitiva, 47 convencionales y 48 en hogar transitorio), con atención en alimentación, alojamiento, apoyo psicosocial e inclusión social.





META No. 210: *Mantener 4 Centros vida municipales en su infraestructura y dotación de los espacios habilitados para la prestación de servicios que incluya un sistema de apoyo comunitario para la prevención y erradicación del maltrato y/o violencia contra las personas mayores.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Centros de día para el adulto mayor dotados (410401400)	1	0	0%	$525.383.293,54	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de los procesos de atención integral de la población adulta mayor en el Municipio de Bucaramanga	2024680010170	$ 525.383.293,54	$ 525.383.293,54

Durante el segundo semestre, la Secretaría de Desarrollo Social tiene previsto el cumplimiento de la meta establecida, así como el desarrollo de la etapa contractual correspondiente al proyecto.

META No. 211: *Atender a 8400 adultos mayores violentados y/o que presentan abandono con atención integral; en salud, recreación y buen uso del tiempo libre mediante espacios culturales, artísticos y recreativos.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Adultos mayores atendidos con servicios integrales (410400800)	2100	7299	100%	$2.795.684.000,00	$1.433.200.000,00	51%	$503.576.666,63	18%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de los procesos de atención integral de la población adulta mayor en el Municipio de Bucaramanga	2024680010125	$ 13.321.212.407,10	$ 34.155.657.799,76

Nota: Este Proyecto está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 2.795.684.000,00, de los cuales $1.433.200.000,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 51%. Así mismo, han sido obligados $503.576.666,63 con una ejecución del 18%con respecto a los recursos programados.

El equipo interdisciplinario de la Secretaría de Desarrollo Social implementó estrategias de atención integral dirigidas a personas mayores de 60 años en situación de vulnerabilidad social y económica, promoviendo la autonomía, la participación y el envejecimiento activo. Se realizaron talleres de Cocina Productiva y Saludable, actividades deportivas, fisioterapia, terapia ocupacional, música, artes plásticas y recreación, con un enfoque en la salud física y mental, la expresión creativa y el uso saludable del tiempo libre. Además, se organizaron ferias para la comercialización de productos elaborados por los participantes y se brindó atención primaria en salud y acompañamiento psicosocial, fortaleciendo así el bienestar integral de esta población.

Durante el primer semestre de 2025, se brindaron 22.641 atenciones a 7.299 personas mayores, distribuidas entre el primer trimestre (8.645 atenciones a 4.014 personas) y el segundo trimestre (13.996 atenciones a 3.285 personas).



META No. 212: *Atender a 940 adultos mayores con servicios integrales en modalidad Centros Vida mediante espacios culturales, artísticos y recreativos.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Adultos mayores atendidos con servicios integrales (410400800)	940	812	86%	$ 5.308.402.320,00	$ 4.834.848.804,00	91%	$1.763.104.674,00	33%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de los procesos de atención integral de la población adulta mayor en el Municipio de Bucaramanga	2024680010125	$ 13.321.212.407,10	$ 34.155.657.799,76

Nota: Este Proyecto está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 5.308.402.320,00, de los cuales $4.834.848.804,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución

presupuestal del 91%. Así mismo, han sido obligados $1.763.104.674,00 con una ejecución del 33%con respecto a los recursos programados.

Los Centros Vida Municipales de Bucaramanga brindan atención integral a personas mayores de 60 años en condición de vulnerabilidad social y económica, especialmente aquellas que no cuentan con redes de apoyo familiar o comunitario. A través del trabajo de un equipo interdisciplinario, se promueve el envejecimiento activo, la reactivación económica y el fortalecimiento del bienestar físico, social y mental. Durante el primer semestre de 2025, se beneficiaron 812 personas mayores con los servicios y actividades ofrecidas en estos espacios.

META No. 213: *Aumentar a 700 la cobertura de personas mayores vinculadas a los procesos de atención integral modalidad Centro Bienestar.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Adultos mayores atendidos con servicios integrales (410400800	700	705	100%	$5.217.126.087,10	$3.130.654.266,00	60%	$1.885.684.107,00	36%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de los procesos de atención integral de la población adulta mayor en el Municipio de Bucaramanga	2024680010125	$ 13.321.212.407,10	$ 34.155.657.799,76

Nota: Este Proyecto está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 5.217.126.087,10, de los cuales $3.130.654.266,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 60%. Así mismo, han sido obligados $1.885.684.107,00 con una ejecución del 36%con respecto a los recursos programados.

La Secretaría de Desarrollo Social suscribió convenios de asociación con organizaciones sin ánimo de lucro, previamente autorizadas por la Secretaría de Salud, con el fin de garantizar atención integral a las personas mayores del municipio mediante los Centros Vida y/o Centros de Protección.

Estos convenios aseguran la prestación de servicios como alimentación balanceada, acompañamiento psicosocial, atención médica básica, afiliación a sistemas de salud, capacitación en actividades productivas, promoción del deporte, la cultura y la recreación, encuentros intergeneracionales, fomento del trabajo en equipo, apoyo a través de redes sociales, acceso a internet y asistencia en trámites funerarios, en cumplimiento de lo establecido en las leyes 1276 y 1315 de 2009. Durante el primer semestre del 2025, se beneficiaron 705 personas mayores con estos servicios.

META No. 214: *Atender integralmente a 2200 personas con discapacidad del sector urbano y rural en extrema vulnerabilidad.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Personas con discapacidad atendidas con servicios integrales. 410402000	550	331	60%	$2.001.690.782,00	$1.619.071.600,03	81%	$1.053.858.350,03	53%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Desarrollo de acciones encaminadas a mejorar la calidad de vida de las personas con discapacidad del municipio de Bucaramanga	2024680010155	$ 2.001.690.782,00	$ 6.708.276.568,00

En el marco del proyecto para mejorar la calidad de vida de las personas con discapacidad en Bucaramanga, se brindó atención biopsicosocial integral a niños, niñas, adolescentes, jóvenes y adultos con discapacidad, abordando de manera interdisciplinaria los aspectos biológicos, psicológicos y sociales que inciden en su calidad de vida. Las acciones se enfocaron en cinco líneas de atención, con énfasis en el fortalecimiento de hábitos de vida diaria y el desarrollo humano en personas entre los 18 y 56 años, junto a sus redes de apoyo, promoviendo su autonomía y bienestar. Además, se entregaron ayudas técnicas como sillas de ruedas, bastones y colchonetas antiescaras, orientadas a mejorar la movilidad, funcionalidad y condiciones de vida de quienes presentan discapacidad o limitaciones físicas.

Como resultado de estas acciones, se brindó atención integral a 331 personas con discapacidad. De este total, 256 personas fueron beneficiadas con atención biopsicosocial en cinco líneas de intervención; 60 personas participaron en actividades orientadas al fortalecimiento de sus capacidades para la vida cotidiana; y 15 personas recibieron ayudas técnicas como sillas de ruedas, bastones y colchonetas antiescaras, contribuyendo a mejorar su autonomía y calidad de vida.





SECTOR: GOBIERNO TERRITORIAL

PROGRAMA: *FORTALECIMIENTO DEL BUEN GOBIERNO PARA EL RESPETO Y GARANTÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS (4502).*

Este programa está orientado a proteger y garantizar los derechos humanos, con énfasis en poblaciones en situación de riesgo, como mujeres y personas LGTBI. Asimismo, promueve la participación ciudadana en los espacios políticos y electorales.

META No. 202: *Formular e implementar una (1) estrategia que promueve dinámicas familias seguras. (Cumplimiento a los ejes 1,2 y 3 de la Política Pública para las familias de Bucaramanga, Acuerdo Municipal 034 de 2019).*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estrategias de promoción de la garantía de derechos implementadas 450203800	1	0.33	33%	$200.000.000,00	$200.000.000,00	100%	$0	0

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de estrategias de promoción de la oferta institucional para las familias del municipio Bucaramanga	2024680010143	$ 276.000.000,00	$ 2.444.364.138,76

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 200.000.000,00, de los cuales $200.000.000,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 100%. Así mismo, han sido obligados $0 con una ejecución del 0%con respecto a los recursos programados.

La macro estrategia FAMILIAS360 “Tu familia es el corazón de Bucaramanga” es una iniciativa liderada por la Secretaría de Desarrollo Social orientada a fortalecer los vínculos familiares y prevenir la violencia intrafamiliar. Su implementación se basa en procesos pedagógicos y vivenciales que promueven la comunicación asertiva, el respeto, la tolerancia, el manejo emocional y el cuidado mutuo. La estrategia se desarrolla a través de tres fases principales: sensibilización comunitaria, escuelas de familia en distintos sectores de la ciudad y foros universitarios, complementadas por una campaña comunicativa permanente (podcast), que difunde valores y buenas prácticas para la convivencia familiar.

Tabla 26. Fases de la estrategia FAMILIAS360 “Tu familia es el corazón de Bucaramanga”.

Fase	Nombre	Actividades destacadas	Personas impactadas
I	**Sensibilización y Expectativa**	• Jornadas en las carreras 27, 9 y 33 • Celebración del Día de la Mujer (UTS) • Circuito de Cultura Ciudadana (Instituto Municipal de Cultura) • Taller “Comunicación que conecta” (Café Madrid) • Actividades en centros carcelarios, parques y sedes comunitarias: Día de la Familia, Reto Chef - Edición Papá y Sanando mi niño interior	10.816
II	**Escuelas de Familia**	• Encuentros sobre metodologías 1, 2, 4 y 5 • Ruta de la Empatía en diferentes programas • Socialización de la estrategia con aliados y líderes comunales • Ferias y eventos masivos: Feria del Bienestar Integral, Día de la Familia, Feria del Cuidado Familiar	6.473
III	**Foro Universitario**	• Foro “Parchemos en Convivencia y Familia” (UNAB – 22 de mayo de 2025)	80

Fuente: Secretaría de Desarrollo Social

De esta manera, se registraron 17.369 personas impactadas a través de actividades de promoción de la convivencia, participación ciudadana y fortalecimiento familiar.





META No. 208: *Formular e implementar una (1) estrategia dirigida a mujeres de la zona rural y urbana del municipio de Bucaramanga para la atención de casos de mujeres víctimas de*

violencia, la formación en liderazgo, política y derechos humanos, y para potencias la red de mujeres emprendedoras BGA.

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estrategias de promoción de la garantía de derechos implementadas. 450203800	1	0.47	47%	$588.400.000,00	$367.340.000,00	62%	$216.161.834,33	37%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de estrategias de atención integral para las mujeres del municipio de Bucaramanga	2024680010147	$ 588.400.000,00	$ 1.658.758.068,61

La Estrategia Mujeres Líderes y Emprendedoras promueve la autonomía económica y el liderazgo social de las mujeres en Bucaramanga mediante acciones de empleabilidad, fortalecimiento de emprendimientos, formación con enfoque de género y espacios educativos en liderazgo y derechos humanos, fortaleciendo su participación en escenarios de representación y decisión.

Para ello, durante el primer semestre de 2025, se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- A través del Centro Integral de la Mujer, se desarrollaron talleres y/o cursos ocupacionales que beneficiaron a 469 mujeres.
- En articulación con el SENA, APE (Agencia Pública de Empleo), Servicio Público de Empleo, Comfenalco Santander, ISIMO, IMEBU/Empleo, Banca IMEBU, OSYA, Defensoría del Pueblo y el Centro Integral de la Mujer se realizó la Feria de Empleo con Enfoque de Mujer.
- Mediante el fortalecimiento de alianzas interinstitucionales con entidades públicas, privadas y académicas, se ejecutaron procesos de formación que impactaron a 282 mujeres emprendedoras y líderes comunitarias.
- Se consolidó la Red de Mujeres Emprendedoras de Bucaramanga, con la participación activa de 1.408 mujeres en sectores como confecciones, calzado, marroquinería, alimentos, accesorios y bisutería, artesanías, belleza, servicios, entre otros.
- En cumplimiento de las Leyes 2215 de 2022 y 1257 de 2008, el municipio de Bucaramanga, garantizó mediante convenio el funcionamiento de la Casa Refugio para Mujeres Víctimas de Violencias Basadas en Género (VBG), atendiendo a 25 mujeres sobrevivientes de intentos de feminicidio y población diversa con medida de protección vigente.
- Finalmente, en mayo de 2025, la Secretaría de Desarrollo Social, en su calidad de Secretaría Técnica, realizó el proceso de convocatoria y elección de las representantes al Consejo Consultivo de Mujeres y Equidad de Géneros del municipio de Bucaramanga, para el período 2025–2029, conforme al Decreto 0384 y la Resolución 321 del 13 de octubre de 2020.





META No. 216: *Implementar doce (12) estrategias en alianza con instituciones, entidades, fundaciones y/o empresas para impulsar el desarrollo integral de la población con orientación sexual e identidad de género diversa.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estrategias de promoción de la garantía de derechos implementadas 450203800	3	1.26	42%	$252.000.000,00	$211.000.000,00	84%	$23.600.000,33	9%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de estrategias de atención integral para las mujeres del municipio de Bucaramanga	2024680010147	$ 391.800.000,00	$ 1,658,758,068.61

Durante el primer semestre de 2025, se avanzó en la atención integral a la población OSIGD en Bucaramanga. Entre las principales acciones se destaca la formulación del Plan de Acción y la orientación ciudadana sobre procesos de caracterización a través del Observatorio de la Secretaría de Desarrollo Social. Asimismo, se emitieron constancias de autorreconocimiento, se diseñaron y difundieron piezas publicitarias, y se desarrollaron espacios de participación como el primer Comité Municipal OSIGD y un comité extraordinario para articular la agenda Pride. Además, se implementó la estrategia “La Calle Libre de Discriminación”, se grabó el primer episodio del podcast “Queeremos Café”, se realizaron dos jornadas del Casting Diverso, el Garaje Solidario para mujeres trans, “La Noche de las Inventadas”, el Festival “Cumbia Queer” y se brindó apoyo logístico a la Marcha Pride 2025, promoviendo la visibilidad, inclusión y derechos de esta población.

Tabla 27. Principales resultados obtenidos en las estrategias OSIGD.

ACTIVIDAD	RESULTADO
Personas caracterizadas (OSIGD)	112
Constancias de autorreconocimiento emitidas (1er trimestre)	16
Piezas publicitarias diseñadas	2
Asistentes al primer episodio del podcast “Queeremos Café”	30
Inscritos en el Casting Diverso	100
Personas tamizadas en “La Noche de las Inventadas” (HSH)	17
Paquetes de prevención entregados en “La Noche de las Inventadas”	34
Auto test VIH entregados en “La Noche de las Inventadas”	20
Asistentes a “La Noche de las Inventadas” (Teatrino)	160
Participantes en el Festival “Cumbia Queer”	100
Personas tamizadas en el Festival “Cumbia Queer”	20
Paquetes de prevención entregados en el Festival “Cumbia Queer”	56
Asistentes a la Marcha Pride 2025	5.000
Tamizados en la Marcha Pride (ISABU)	150
Tamizados en la Marcha Pride (AHF)	82
Paquetes de prevención entregados en la Marcha Pride	32

Fuente: Secretaría de Desarrollo Social

META No. 217: *Implementar una (1) estrategia de promoción de la garantía de derechos a través de una ruta de Prevención, Detección y Atención Interinstitucional ante casos de discriminación dirigida a la población con orientación sexual e identidad de género diversa.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estrategias de promoción de la garantía de derechos implementadas (450203800)	1	0.38	38%	$139.800.000,00	$24.433.333,33	17%	$15.546.666,66	11%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Desarrollo de acciones de atención integral para la población con orientación sexual e identidad de género diversa en el Municipio de Bucaramanga	2024680010154	$ 391.800.000,00	$ 2.648.555.986,20

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 139.800.000,00, de los cuales $24.433.333,33 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 17%. Así mismo, han sido obligados $15.546.666,66 con una ejecución del 11%con respecto a los recursos programados.

Durante el primer semestre de 2025 se fortaleció la atención a personas con orientaciones sexuales e identidades de género diversas mediante acciones como la creación de un formato para el registro y seguimiento de asesorías jurídicas en el Centro Integral de la Mujer y el diseño de una encuesta para identificar formas de violencia y vulneración. También se revisó la Política Pública de Diversidad, se formularon actividades alineadas a sus objetivos, se desarrolló una reunión con el Comité Técnico LGBTIQ+ para coordinar acciones institucionales y se brindó atención psicosocial, jurídica y social a víctimas de violencia por motivos de identidad u orientación sexual. Se beneficiaron 1300 personas identificadas con orientaciones sexuales e identidades de género diversas. En los casos de alto riesgo, se activó el Código Rosa en coordinación con el Programa Mujer.

Estas acciones permitieron identificar puntos críticos y temáticas prioritarias para la intervención institucional, fortaleciendo la capacidad de respuesta ante situaciones de riesgo y vulneración de derechos fundamentales. Asimismo, se consolidó el relacionamiento con el Comité Técnico de la población LGBTIQ+, promoviendo una comunicación continua, articulada y basada en el respeto, lo cual contribuye al avance en la garantía de derechos y la prevención de violencias por prejuicio.

META No. 223: *Formular e Implementar (1) estrategia que contiene la ruta de atención integral a población vulnerable con difícil acceso a la oferta institucional en los centros de atención.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estrategias de promoción de la garantía de derechos implementadas (450203800)	1	0.5	50%	$76.000.000,00	$ 40.000.000,00	53%	$24.133.333,33	32%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de estrategias de promoción de la oferta institucional para las familias del municipio Bucaramanga	2024680010143	$ 276.000.000,00	$ 2.444.364.138,76

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 76,000,000.00, de los cuales $40.000.000,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 53%. Así mismo, han sido obligados $24.133.333,33 con una ejecución del 32%con respecto a los recursos programados.

Para dar cumplimiento a esta meta, durante el primer semestre se ejecutó la Fase II del ciclo Escuelas de Familias 360, desarrollando los Encuentros 1, 2, 4 y 5, con el objetivo de fortalecer las capacidades de las familias para enfrentar retos cotidianos y promover su bienestar integral. A través de espacios formativos y participativos, se abordaron temas como la construcción de vínculos saludables, el fomento del diálogo y la escucha activa, la gestión emocional y la crianza positiva, brindando herramientas prácticas y reflexivas que permitieron a las familias reconocer la importancia de su rol dentro del entorno familiar, impulsando procesos de transformación y fortalecimiento desde el hogar. Esta estrategia impactó a 1.013 personas en diferentes sectores de la ciudad.

Paralelamente, se implementó la “Ruta de la Empatía”, una iniciativa orientada a brindar atención cercana y personalizada a comunidades en situación de vulnerabilidad, promoviendo el acceso a servicios institucionales, la inclusión social y una cultura de respeto y buen trato. Esta acción, que también fortaleció el tejido social, benefició de manera directa a 3.616 personas durante el primer semestre.





SECTOR: INFORMACIÓN ESTADÍSTICA

PROGRAMA: *GENERACIÓN DE LA INFORMACIÓN GEOGRÁFICA DEL TERRITORIO NACIONAL (0406).*

Este programa está orientado a reglamentar, producir, mantener y divulgar información cartográfica, geodésica, agrológica, catastral y geoespacial, así como a promover la investigación y la transferencia de conocimiento en tecnologías de información geográfica.

META No. 276: *Realizar un documento de actualización en el censo de personas con discapacidad del sector urbano y rural definiendo su condición de extrema vulnerabilidad.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos de estudios técnicos realizados (040600900)	0.33	0.05	15%	$100.000.000,00	$61.200.000,00	61%	$633.333,33	0,01%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Actualización del censo de personas con discapacidad en el Municipio de Bucaramanga	2024680010236	$ 100.000.000,00	$ 400.000.000,00

Durante el segundo trimestre de 2025, el programa de atención a personas con discapacidad inició la actualización del censo poblacional, a cargo del equipo psicosocial de la Secretaría de Desarrollo Social. Esta labor busca identificar condiciones y necesidades actuales de esta población para mejorar la oferta institucional. A junio, se han encuestado 65 personas con discapacidad**.**

LÍNEA ESTRATÉGICA 2: TERRITORIO SEGURO QUE PROGRESA

La Línea Estratégica 2, tiene como propósito posicionar a Bucaramanga como un polo de desarrollo competitivo a nivel local, regional, nacional e internacional. Busca impulsar el crecimiento económico y social mediante el fortalecimiento empresarial, la generación de empleo, el turismo, y el fomento de la ciencia, la tecnología y la innovación. Esta línea promueve la inclusión social, la diversificación económica, la atracción de inversiones y el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales y culturales, destacando la articulación entre sectores público y privado para lograr un desarrollo equitativo e inclusivo.

SECTOR: AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL

PROGRAMA: *INCLUSIÓN PRODUCTIVA DE PEQUEÑOS PRODUCTORES RURALES (1702).*

Este programa está enfocado en fortalecer las capacidades productivas de pequeños productores rurales y campesinos, a través de intervenciones integrales que mejoren su organización, acceso a activos y mercados, promoviendo ingresos sostenibles.

META No. 88: *D Brindar 40 Servicios de apoyo para el acceso a maquinaria y equipos a Productores del sector rural con herramientas que permitan generar valor agregado a las materias primas producidas.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Productores beneficiados con acceso a maquinaria y equipo (170201400)	10	0	0%	$100.000.000,00	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo a la productividad y competitividad del sector rural del municipio de Bucaramanga	2024680010123	$ 973.200.000,00	$ 4.294.826.278,13

Nota: Este proyecto está asociado a cuatro metas. En relación con la meta en referencia, se ha programado una asignación presupuestal por un valor de $100.000.000, de los cuales no se registra compromiso presupuestal a la fecha

.

Durante el segundo semestre, la Secretaría de Desarrollo social tiene previsto el cumplimiento de la meta establecida, así como el desarrollo de la etapa contractual correspondiente al proyecto.

META No. 89: *Brindar 5 Servicios de apoyo para el fomento de la asociatividad de pequeños productores rurales de los tres corregimientos del municipio Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Asociaciones apoyadas 170201600	2	0	0%	$125.000.000,00	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo a la productividad y competitividad del sector rural del municipio de Bucaramanga	2024680010123	$ 973.200.000,00	$ 4.294.826.278,13

Nota: Este proyecto está asociado a cuatro metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $125.000.000,00, de los cuales no han sido comprometidos.

Durante el segundo semestre, la Secretaría de Desarrollo social tiene previsto el cumplimiento de la meta establecida, así como el desarrollo de la etapa contractual correspondiente al proyecto.

META No. 90: *Fortalecer 150 productores agropecuarios de Bucaramanga, incrementando la cobertura de familias del sector rural en los mercadillos y su formación en inclusión financiera.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Productores agropecuarios apoyados 170201700	150	150	100%	$ 121,000,000.00	$ 67,200,000.00	56%	$33.283,333,33	28%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo a la productividad y competitividad del sector rural del municipio de Bucaramanga	2024680010123	$ 973.200.000,00	$ 4.294.826.278,13

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 121,000,000.00, de los cuales $67,200,000.00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 56%. Así mismo, han sido obligados $33.283,333,33 con una ejecución del 28%con respecto a los recursos programados.

Mercadillos campesinos: La administración municipal ha dado continuidad y sostenibilidad a esta iniciativa, reconociendo su impacto en el fortalecimiento de la economía rural. Las jornadas se realizan todos los domingos, de 6:00 a.m. a 1:00 p.m., en los parques San Pío, de los Niños, de los Sueños y en la Plazoleta de Neomundo, generando beneficios directos para 50 productores y sus familias.





META No. 91: *Brindar el servicio de asistencia técnica a 1023 beneficiarios.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Pequeños productores rurales asistidos técnicamente 170201000	250	113	45%	$627.200.000,00	$494.800.000,00	79%	$102.556.666,67	16%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo a la productividad y competitividad del sector rural del municipio de Bucaramanga	2024680010123	$ 973.200.000,00	$ 4.294.826.278,13

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 627.200.000,00, de los cuales $494.800.000,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 79%. Así mismo, han sido obligados $102.556.666,67 con una ejecución del 16%con respecto a los recursos programados.

En el marco del proyecto, durante el primer semestre de 2025, se llevaron a cabo diversas acciones orientadas al fortalecimiento del sector agropecuario:

Asistencias técnicas. La Secretaría de Desarrollo Social brindó acompañamiento a 113 pequeños productores rurales del sector agropecuario a través de distintas asistencias técnicas, ayudando a resolver sus necesidades y generando procesos de extensión rural mejorando la productividad.

Adicionalmente, se reactivaron los "**Lunes Veredales"**, espacios de participación ciudadana como estrategia para informar directamente a la comunidad rural sobre los programas y servicios institucionales disponibles, así como para identificar y atender sus principales problemáticas. En total, participaron 241 productores rurales.

Celebración DIA DEL CAMPESINO: Se desarrollaron actividades conmemorativas en reconocimiento al papel fundamental de la población campesina en el desarrollo económico, social y cultural del municipio. Como parte del homenaje, se entregaron 784 fumigadoras de espalda como obsequio útil y de valor agregado para apoyar las labores productivas del sector rural.





PROGRAMA: *SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD AGROALIMENTARIA (1707).*

Este programa tiene como objetivo fortalecer el estatus sanitario de los sistemas de producción agrícola y pecuaria, y consolidar el sistema oficial de inocuidad agroalimentaria, garantizando productos seguros y de calidad.

META No. 92: *Mantener el Servicio de vacunación para 2400 animales de interés agropecuario en los tres corregimientos garantizando el estatus sanitario-libres de aftosa e inmunización contra brucelosis bovina.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Número de animales vacunados 170704200	2400	2078	87%	$65.000.000,00	$ 64.654.400,00	99%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Desarrollo de acciones de prevención del contagio y propagación de la fiebre aftosa y brucelosis en el municipio de Bucaramanga	2024680010067	$ 65.000.000,00	$ 247.303.880,00

Primer ciclo de vacunación. Se realizó el primer ciclo de vacunación con aplicación de biológicos suministrados contra la Fiebre Aftosa y Brucelosis Bovina, impactando a población rural en los 3 corregimientos de Bucaramanga. Este programa refuerza el compromiso de Bucaramanga con la sanidad pecuaria, al tiempo que garantiza el bienestar de las familias rurales y la sostenibilidad de su producción.

De esta manera, durante el primer semestre de 2025 se aplicaron 2.078 unidades, impactando a población rural de 177 predios de los 3 corregimientos de Bucaramanga.

PROGRAMA: *CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN AGROPECUARIA (1708).*

Este programa está orientado a responder a las demandas tecnológicas y de investigación para el mejoramiento de procesos productivos, mediante estrategias de transferencia de conocimiento y extensionismo agropecuario rural integral.

META No. 278: *Mejorar 2 especies animales a nivel genético para un mejor rendimiento productivo.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Especies trabajadas a nivel genético (170801800)	1	0	0%	$100.000.000,00	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mejoramiento genético pecuario en el municipio de Bucaramanga	2024680010237	$ 100.000.000,00	$ 200.000.000,00

Durante el segundo semestre, la Secretaría de Desarrollo Social tiene previsto el cumplimiento de la meta establecida, así como el desarrollo de la etapa contractual correspondiente al proyecto.

PROGRAMA: *INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA Y COMERCIALIZACIÓN (1709).*

Este programa está dirigido a fortalecer la infraestructura para la competitividad rural, mediante intervenciones que mejoren las condiciones productivas y de conectividad en el territorio.

META No. 94: *Apoyar 1 cadena productiva agrícola, forestal o pecuaria.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Cadenas productivas apoyadas 170910500	1	0	0%	$300.000.000,00	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de las cadenas productivas para el desarrollo de actividades agrícolas, forestales y pecuarias en el municipio de Bucaramanga	2024680010244	$ 300.000.000,00	$ 960.000.000,00

Durante el segundo semestre, la Secretaría de Desarrollo social tiene previsto el cumplimiento de la meta establecida, así como el desarrollo de la etapa contractual correspondiente al proyecto.

SECTOR: MINAS Y ENERGÍA

PROGRAMA: *ACCESO AL SERVICIO PÚBLICO DOMICILIARIO DE GAS COMBUSTIBLE (2101).*

Este programa está orientado a garantizar el acceso y abastecimiento de gas natural y Gas Licuado de Petróleo (GLP), promoviendo la ampliación de la cobertura y la mejora en la calidad del servicio en los sectores domiciliario, industrial y comercial.

META No. 125: *Conectar a 200 viviendas con redes domiciliarias de gas combustible en el municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Viviendas conectadas a la red local de gas combustible (210101600)	200	0	0%	$500.000.000,00	$ 0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Construcción de conexiones e instalaciones internas a la red de distribución local de gas domiciliario de usuarios de menores ingresos de los estratos 1, 2 y 3 del municipio de Bucaramanga.	2024680010210	$ 500.000.000	$ 923.225.475

El proyecto se encuentra actualmente en revisión para trámite de Vigencias Futuras y estudios del convenio.

SECTOR: TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LA COMUNICACIÓN

PROGRAMA: *FACILITAR EL ACCESO Y USO DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES EN TODO EL TERRITORIO (2301).*

Este programa está orientado a facilitar el acceso y uso de las tecnologías de la información y las comunicaciones en todo el territorio nacional, promoviendo el servicio universal, la protección de los usuarios, la libre competencia y el bienestar social. Además, incluye la regulación y seguimiento de los servicios de telecomunicaciones y postales, garantizando su calidad y eficiencia.

META No. 82: *Habilitar 24 Espacios públicos para el acceso, uso, apropiación y promoción de las TIC en el municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Espacios públicos para la promoción de las TIC habilitados (230107600)	2	0,5	25%	$2.174.000.000	$184.701.878,46	8%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de una estrategia integral para el acceso, uso y apropiación de las tecnologías de la información y las comunicaciones, incorporado a un esquema de conectividad comunitaria en el municipio de Bucaramanga.	2024680010035	$ 2.174.000.000,00	$ 3.890.738.912,00

Se celebraron tres contratos relacionados con la dotación tecnológica para los Puntos Digitales del Municipio de Bucaramanga:

- Contrato N. 65 adjudicado para la adquisición de impresoras 3D, elementos de audio y una cámara profesional, con un valor comprometido de $47.105.952,46.
- Contrato N. 90 cuyo objeto fue la compraventa de portátiles e impresoras, con un valor de $21.328.576,00.
- Contrato N. 91 adjudicado para la compraventa de portátiles, por un valor comprometido de $116.267.350,00.

Puntos Digitales: Se realizó la mejora de los elementos tecnológicos de los 8 puntos digitales distribuidos en el municipio.

Entrega de equipos: Se recibieron cámaras, micrófonos, impresoras 3D, interfaz de audio e impresoras multifunción. Además, se celebró contrato para la adquisición de portátiles.

A la fecha se han beneficiado 21.554 ciudadanos. Estas acciones fortalecen la inclusión digital y apoyan el acceso a servicios tecnológicos gratuitos en espacios públicos.

META No. 85: *Elaborar 12 Documentos de planeación como plan de medios, para informar a la ciudadanía, sobre proyectos, políticas, programas, oferta institucional en los diferentes medios de comunicación (radio, prensa, televisión, digital, impresos).*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos de planeación elaborados (230100400)	3	1.5	50%	$3.000.000.000	$2.969.748.083	98,99%	$19.000.000	1%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Diseño, elaboración y ejecución de los diferentes planes de medios estratégicos para la Alcaldía de Bucaramanga	2024680010243	$3.000.000.000	$9.770.000.000

El Área de Prensa y Comunicaciones de la Alcaldía de Bucaramanga avanzó en el fortalecimiento de su estrategia comunicacional mediante la contratación de servicios claves para la ejecución del proyecto de difusión institucional. En este periodo se suscribió un contrato de prestación de servicios para el diseño, elaboración y ejecución de los distintos planes de medios estratégicos para la entidad.

Adicionalmente, se adjudicó el contrato No. 55 de 2025, por un valor de $2.939.748.083, destinado a la ejecución de los planes de medios estratégicos orientados a la difusión de la oferta institucional. Ambas contrataciones buscan fortalecer la comunicación pública y promover el acceso de la ciudadanía a la información gubernamental.

Por otra parte, desde la misionalidad del Área de Comunicaciones, se adelantaron diversas acciones para fortalecer la planeación, ejecución y seguimiento de los planes de medios, con énfasis en el cumplimiento normativo, el enfoque poblacional y la mejora continua. Se realizó una reunión con el área de Calidad para revisar observaciones a los documentos de planeación 2024, ajustando los planes para población general, rural y con enfoque diferencial. Posteriormente, se enviaron estos documentos actualizados para aprobación, incorporando los componentes metodológicos requeridos y el análisis de resultados de ejecución.

Adicionalmente, se consolidaron estrategias clave como la de cooperación estratégica vinculada a la campaña de imagen de ciudad, y la estrategia de rendición de cuentas para la vigencia 2025.

Se avanzó también en la formulación y actualización de los documentos metodológicos para la vigencia 2025 dirigidos a población general, con enfoque diferencial y rural, incluyendo elementos como diagnóstico, objetivos, estrategias de comunicación, presupuesto y mecanismos de monitoreo.

Finalmente, se elaboró un informe justificando la obligatoriedad de los planes de medios para entidades públicas territoriales, se solicitó la publicación de la “Guía para la Elaboración del Plan de Medios” y se diseñó una matriz de análisis del alcance de medios de comunicación, para medir el impacto de los contenidos difundidos. Estas acciones evidencian un enfoque técnico, estratégico y participativo en la gestión comunicacional institucional.

PROGRAMA: *FOMENTO DEL DESARROLLO DE APLICACIONES, SOFTWARE Y CONTENIDOS PARA IMPULSAR LA APROPIACIÓN DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES (TIC) (2302).*

Este programa está orientado a fomentar el desarrollo y uso de aplicaciones, sistemas de información, software y servicios digitales, promoviendo la transformación tecnológica y la adopción de una cultura digital en la sociedad.

META No. 83: *Desarrollar e implementar tres (3) herramientas o servicio tecnológico en el marco de la Estrategia de Gobierno digital.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Herramientas tecnológicas de Gobierno digital implementadas (230208600)	1	0,6	60%	$1.049.800.000	$604.626.500	58%	$315.078.091,65	30%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de la política de gobierno digital en el municipio de Bucaramanga.	2024680010090	$1.159.000.000	$5.121.303.746

Nota: Este proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $1.049.800.000, de los cuales $604.626.500 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 58%. Así mismo, han sido obligados $315.078.091,65 con una ejecución 30% con respecto a los recursos programados.

Se contrataron en total 22 profesionales los cuales ejecutaron el plan de acción encaminado al cumplimiento de la meta, por medio de la ejecución de actividades de soporte de sistemas de información y soluciones digitales relacionadas al cumplimiento de la política de Gobierno Digital en la entidad.

El Municipio de Bucaramanga avanzó en la transformación digital mediante el proyecto de Fortalecimiento de la Política de Gobierno Digital, liderado por la Área TIC. El enfoque se centró en mejorar los servicios digitales, promover la cultura digital y fortalecer la ciudadanía digital, optimizando la gestión pública, la transparencia y la participación ciudadana.

Se desarrollaron herramientas tecnológicas e infraestructura segura para facilitar trámites digitales; se ejecutaron programas de formación y sensibilización sobre competencias digitales, alcanzando a 4.964 personas capacitadas; y se promovió la participación activa en entornos digitales. Además, a través de ocho Puntos Digitales, se brindó atención directa con acceso a internet, orientación y servicios complementarios, beneficiando a 28.223 ciudadanos. Estas acciones, alineadas con el Plan de Desarrollo 2024–2027, han contribuido a cerrar la brecha digital en Bucaramanga, impulsando un gobierno más abierto, eficiente e incluyente.

Ilustración 6. Atención a Ciudadanos en Puntos Digitales.



Fuente: https://puntosdigitales.bucaramanga.gov.co/

META No. 84: *Desarrollar un (1) Proyecto para fortalecimiento, análisis y prospectiva del sector TIC.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Proyecto para fortalecimiento, análisis y prospectiva del sector TIC desarrollados (230203600)	0,25	0,15	60%	$109.200.000	$62.400.000	57%	$33.080.000	30%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de la política de gobierno digital en el municipio de Bucaramanga.	2024680010090	$1.159.000.000	$5.121.303.746

Nota: Este proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $109.200.000, de los cuales $62.400.000 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 57%. Así mismo, han sido obligados $33.080.000 con una ejecución 30% con respecto a los recursos programados.

Se contrataron en total 3 profesionales los cuales ejecutaron el plan de acción encaminado al cumplimiento de la meta, por medio de la ejecución de actividades de identificación y caracterización de actores claves de la economía digital, sus roles y su integración en el ecosistema de economía digital de la entidad

Se realizó revisión, mapeo, análisis cualitativo y cuantitativo prospectivo y detallado del ecosistema de economía digital del Municipio de Bucaramanga, con el fin de identificar actores, capacidades, brechas, oportunidades y líneas de articulación público - privada que favorezcan el desarrollo sostenible del territorio.

Esta actividad incluye la caracterización de instituciones educativas, emprendimientos, empresas tecnológicas, comunidades digitales, laboratorios de innovación, redes de apoyo y marcos normativos existentes. Se proyecta como insumo clave para la formulación de estrategias de fortalecimiento del talento humano digital, la promoción de competencias 4.0 y el diseño de mecanismos que permitan dinamizar la productividad, la inclusión y la competitividad en el entorno digital local, logrando impactar 1.000 personas de instituciones educativas, emprendimientos, empresas tecnológicas, comunidades digitales, laboratorios de innovación y redes de apoyo, que han participado en las actividades de identificación,

logrando caracterización preliminar del ecosistema de economía digital e identificación de los actores claves para la implementación del ecosistema de economía digital en el Municipio de Bucaramanga.

META No. 86: *Publicar 83 contenidos digitales de campañas sobre posicionamiento de ciudad.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Contenidos digitales publicados (230200200)	21	13	62%	$410.000.000	$200.000.000	49%	$151.418.333,33	37%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de estrategias de comunicación y publicidad en la Alcaldía de Bucaramanga.	2024680010070	$400.000.000	$1.869.488.600

Desde el área de Prensa y Comunicaciones de suscribieron 9 contratos de prestación de servicios en el marco de este proyecto. Entre los perfiles contratados se encuentran diseñadores gráficos, comunicadores sociales, productores audiovisuales y fotógrafos.

Contenidos digitales de campañas: a corte 30 de junio de 2025, se publicaron contenidos digitales de las siguientes campañas sobre posicionamiento de ciudad:

- ✓ Estrategia Contigo, Bucaramanga avanza.
- ✓ Sistema Transitorio de Transporte Masivo.
- ✓ Pintatón por la Bonita.
- ✓ Contigo cuidamos a Bucaramanga.
- ✓ Denuncia ciudadana.
- ✓ BGA es Mujer: Derribando prejuicios.
- ✓ Somos más.
- ✓ Ponte al día y ahorra en grande.
- ✓ Amigo date cuenta.
- ✓ Bucaramanga sigue avanzando

La campaña **“Inmueble bonito otra vez”,** impulsada comunicativamente por el área de Prensa y Comunicaciones a través de la subsecretaría de Bienes y Servicios de la Alcaldía de Bucaramanga, busca visibilizar la recuperación y optimización de los diferentes espacios alrededor de la ciudad, con el objetivo de garantizar zonas adecuadas para el disfrute de los bumangueses.

La **campaña “Adopta, no compres”**, impulsada comunicativamente por el área de Prensa y Comunicaciones, busca incentivar la adopción animal y evitar la compra de mascotas en la ciudad de Bucaramanga, haciendo uso de elementos y acciones que llamen la atención de la ciudadanía.

META No. 87: *Realizar 150 Ejercicios de participación ciudadana, oferta institucional y de interés de la ciudadanía del Municipio de Bucaramanga, publicados en las diferentes redes sociales y página web.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Ejercicios de participación ciudadana realizados (230204100)	38	14	37%	$410.000.000	$150.000.000	37%	103.916.666,67	25%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de estrategias de comunicación y publicidad en la Alcaldía de Bucaramanga.	2024680010070	$400.000.000	$1.869.488.600

El área de Prensa y Comunicaciones de la Alcaldía de Bucaramanga suscribió siete contratos de prestación de servicios, vinculando perfiles como comunicadores sociales, productores audiovisuales, fotógrafos y personal de protocolo. Estas contrataciones permitieron fortalecer las estrategias de comunicación institucional.

Durante este periodo, se difundieron múltiples contenidos relacionados con la participación ciudadana, la oferta institucional y temas de interés general, destacándose publicaciones sobre diálogos con sindicatos, procesos contractuales, el foro sobre desarrollo urbano, la encuesta de percepción de rendición de cuentas, la socialización del Plan Estratégico de Participación Ciudadana, y diversas convocatorias públicas. También se promovieron iniciativas como “Mujeres al aire”, el programa “Asegurarte” y encuentros con empresarios, entre otros.

En cuanto a los logros operativos, se generaron 453 boletines de prensa y se realizaron 36 ruedas de prensa a lo largo del semestre. Además, se ejecutaron 25 seguimientos de medios de forma semanal, registrando un promedio mensual superior a 400 menciones en medios locales, regionales y nacionales, lo cual evidencia un alto nivel de visibilidad y posicionamiento de la gestión institucional ante la opinión pública.

Métricas Redes sociales:

Ilustración 7. Comportamiento Facebook.



Fuente: Área de Prensa y Comunicaciones

En cuanto al alcance en la red social Facebook, la gráfica muestra un incremento del 398,4 % en el primer semestre de 2025 en comparación con el mismo periodo de 2024. Este aumento

se debe, principalmente, a un pico significativo registrado entre abril y mayo, asociado a una mayor frecuencia de publicaciones y al incremento en la interacción por parte de los usuarios. Como resultado, se fortaleció el indicador de contenido compartido, gracias a una mejora en la visualización del material publicado, el cual se ha vuelto más atractivo, relevante y de interés para la audiencia.

Ilustración 8. Indicador contenido compartido.



Fuente: Área de Prensa y Comunicaciones

En cuanto a las métricas de interacción de contenido y clics en enlaces en la misma red social, se observa un incremento significativo del 1.200% y 8,5% respectivamente, al comparar el primer semestre de 2025 con el mismo periodo de 2024.

Este comportamiento refleja un mayor nivel de participación por parte de la audiencia, evidenciado en acciones como comentarios, compartidos, reacciones (me gusta, me encanta, etc.) y guardado de publicaciones. Lo anterior indica que el contenido ha logrado una mayor conexión emocional y relevancia entre los usuarios, favoreciendo además el alcance orgánico, ya que las plataformas priorizan la visibilidad de publicaciones con altos niveles de interacción. Asimismo, este aumento sugiere una mejora en la segmentación hacia el público objetivo, lo que ha permitido captar más eficazmente el interés y la curiosidad de los usuarios frente a lo publicado, en comparación con el mismo periodo del año anterior.

Ilustración 9. Conexión emocional del público con el contenido compartido.



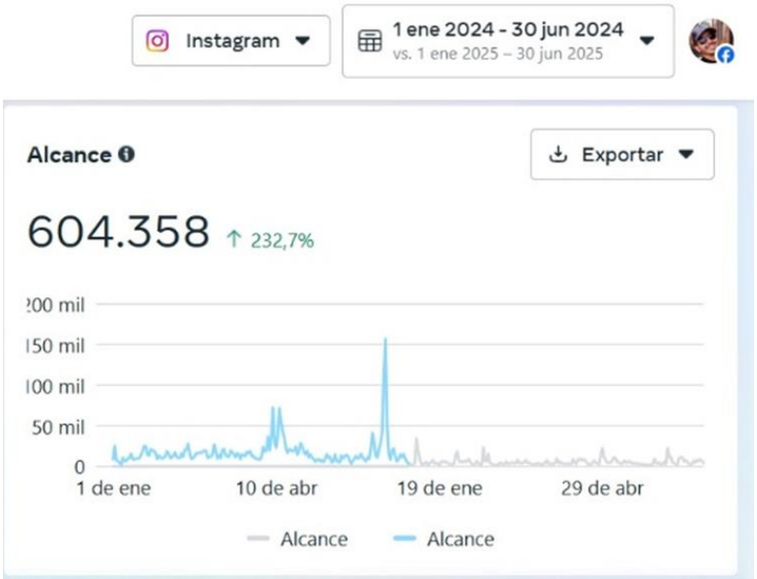
Fuente: Área de Prensa y Comunicaciones

El aumento en las visitas y seguidores de la cuenta oficial de la Alcaldía de Bucaramanga refleja que un mayor número de ciudadanos está accediendo y conectándose con el canal institucional, lo cual constituye un indicador positivo de visibilidad, interés y confianza en la gestión pública.

En particular, se registró un crecimiento del 192,3% en visitas y del 568,5% en nuevos seguidores durante el primer semestre de 2025, con un pico destacado en los meses de mayo y junio. Este comportamiento evidencia un fortalecimiento de la presencia digital de la entidad, así como una mayor efectividad en la difusión de los contenidos.

Además, se consolida una comunidad digital cada vez más amplia y comprometida, compuesta por ciudadanos interesados en la información y los mensajes difundidos a través de la red social Facebook de la Alcaldía.

Ilustración 10. Comportamiento Instagram.

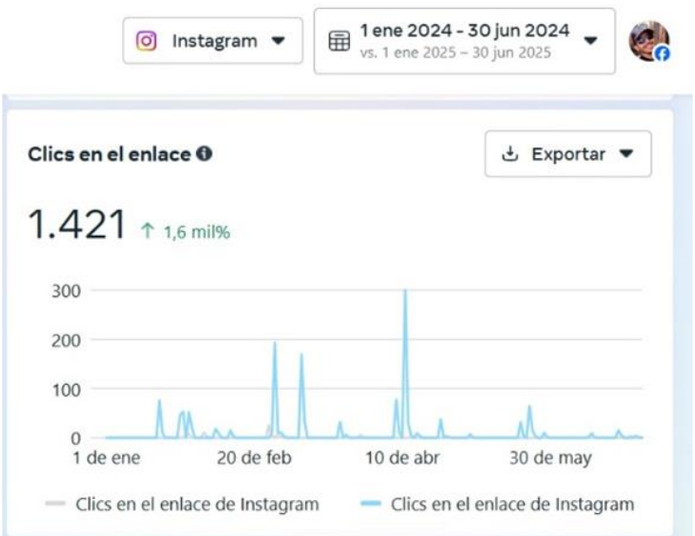


Fuente: Área de Prensa y Comunicaciones

La cuenta oficial de Instagram de la Alcaldía de Bucaramanga evidenció un crecimiento significativo en sus principales indicadores de desempeño, reflejando el fortalecimiento de la estrategia de comunicación digital y una mayor conexión con la ciudadanía.

En comparación con el mismo periodo del año anterior, el alcance aumentó en un 232,7%, lo que demuestra que el contenido institucional logró llegar a una audiencia considerablemente más amplia. Este incremento representa una mejora sustancial en la visibilidad de la gestión pública y en la efectividad para difundir mensajes clave a través de esta plataforma.

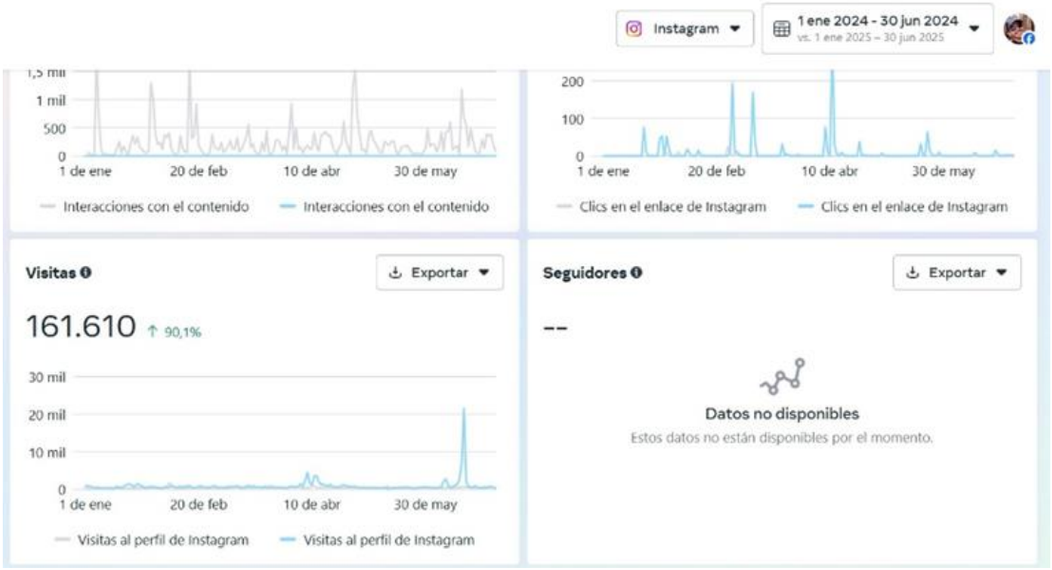
Ilustración 11. Visibilidad de Contenido Institucional.



Fuente: Área de Prensa y Comunicaciones

Los clics en enlaces aumentaron en un 1.600%, lo que evidencia un creciente interés por parte de los usuarios en acceder a contenidos externos compartidos desde la plataforma, tales como convocatorias, trámites, campañas o noticias de interés general. Este resultado refleja una mayor efectividad en los llamados a la acción (CTA) y una mejor articulación en la presentación de los contenidos publicados.

Ilustración 12. Conexión emocional del público con el contenido compartido en Instagram.



Fuente: Área de Prensa y Comunicaciones

Las visitas aumentaron en un 90,1%, lo que evidencia una expansión significativa de la comunidad digital. Este crecimiento indica que cada vez más ciudadanos reconocen y validan la cuenta como un canal oficial de información y participación, consolidando su papel como herramienta de gobierno abierto y fortaleciendo la cercanía institucional. En conjunto, estos resultados reflejan un avance sólido en la gestión de redes sociales, fortaleciendo la relación entre el Estado y la ciudadanía, y posicionando a la entidad como un referente en comunicación pública efectiva dentro del entorno digital.

SECTOR: TRANSPORTE

PROGRAMA: *INFRAESTRUCTURA RED VIAL PRIMARIA (2401).*

Este programa está orientado a proveer la infraestructura vial primaria en el municipio, contribuyendo al crecimiento económico y la competitividad de Bucaramanga, en articulación con los instrumentos de planeación nacional y local.

META No. 98: *Construir 2 puentes peatonales en la red vial de la ciudad.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Puente peatonal construido (240103900)	0,5	0	0%	$ 3.000.000.000	$ 0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Construcción de puentes peatonales y mantenimiento de puentes vehiculares y peatonales en el municipio de Bucaramanga.	2024680010248	$ 3.000.000.000,00	$ 9.000.000.000,00

Este proyecto se encuentra asociado a cuatro metas, por lo tanto, para esta meta se programó con recursos por un valor de $3.000.000.000 los cuales no han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 0%. Así mismo, con recursos obligados de $0.

El Proceso se encuentra en etapa de revisión Precontractual.

PROGRAMA: *INFRAESTRUCTURA RED VIAL REGIONAL (2402).*

Este programa busca garantizar la infraestructura de transporte requerida para fortalecer la red vial regional, promoviendo la conectividad entre territorios en articulación con los planes de desarrollo nacionales y locales.

META No. 96: *Realizar mantenimiento a 10 puentes peatonales.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Puente peatonal con mantenimiento (240212000)	6	0	0%	$500.000.000	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Construcción de puentes peatonales y mantenimiento de puentes vehiculares y peatonales en el municipio de Bucaramanga.	2024680010248	$ 500.000.000	$ 9.000.000.000,00

El proyecto se encuentra asociado a cuatro metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $500.000.000, los cuales no han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 0%. Así mismo, con recursos obligados de $0.

El proyecto se encuentra en etapa de Pre-contractual.

META No. 99: *Realizar mantenimiento a 5 Puentes vehiculares de la red vial urbana.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Puente de la red vial urbana con mantenimiento (240208300)	4	0	0%	$ 4.000.000.000	$ 0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Construcción de puentes peatonales y mantenimiento de puentes vehiculares y peatonales en el municipio de Bucaramanga.	2024680010248	$ 4.000.000.000,00	$ 9.000.000.000,00

Este proyecto se encuentra asociado a cuatro metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $4.000.000.000 los cuales no han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 0%. Así mismo, con recursos obligados de $0.

El Proyecto se encuentra en etapa Precontractual.

META No. 101: *Realizar 4 Estudios de preinversión para la red vial regional.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estudios de pre inversión para la red vial regional (240211800)	1	0	0%	$ 1.500.000.000	$ 0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Construcción de puentes peatonales y mantenimiento de puentes vehiculares y peatonales en el municipio de Bucaramanga.	2024680010248	$ 1.500.000.000,00	$ 9.000.000.000,00

Este proyecto se encuentra asociado a cuatro metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $1.500.000.000 los cuales no han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 0%. Así mismo, con recursos obligados de $0.

El proyecto se encuentra reformulado, se encuentra en etapa pre contractual.

META No. 103: *Mejorar 20 Km de Vías urbanas del municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Vía urbana mejorada (240211400)	10, 73 km	1,04 km	10%	$21.906.587.548	$21.893.196.371	99,9%	$344.709.808	1.6%

Esta meta se ejecuta a través de los siguientes proyectos:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mantenimiento mejoramiento y rehabilitación de la red vial urbana del municipio de Bucaramanga, Santander	2024680010051	$ 20.902.292.258,33	$ 26.606.590.298,33
Mejoramiento de la malla vial y espacio público enmarcado dentro de la estrategia "plan revitalización del espacio público centro" en el municipio de Bucaramanga, Santander"	202500000016144	$ 1.004.295.290	$ 1.004.295.290

Durante el primer semestre de 2025, se alcanzó un avance del 14%, con 1,04 km mejorados. Se ejecutaron obras de mantenimiento y rehabilitación mediante bacheo en pavimento rígido y flexible, priorizando sectores de alta circulación. Las intervenciones se desarrollaron en la Concordia, Ciudad Bolívar, Naranjos, Ciudadela Real de Minas, Centro, Antonia Santos y Delicias Altas, fortaleciendo la infraestructura vial y mejorando la movilidad en Bucaramanga.





META No. 105: *Construir 5.000 metros lineales de placa huella en la zona rural.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Placa huella construida (240204200)	4000 ml	200 ml	5%	$ 9.522.592.280	$ 2.050.000.727	22%	$2.050.000.727	21.5%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mejoramiento de vías rurales a través de placa huellas en el sector rural del municipio de Bucaramanga, Santander.	2024680010253	$ 9.522.592.280,00	$ 6.500.000.000

Durante el primer semestre de 2025, se logró el mejoramiento en 200 metros en las vías rurales del municipio de Bucaramanga, alcanzando un avance del 7%. Las obras se desarrollaron en las veredas Capilla Alta, Santa Bárbara, San Cayetano, Monserrate y Angelinos, mejorando la movilidad y acceso de las comunidades rurales.





META No. 106: *Realizar el mantenimiento periódico o rutinario a 110 Km de Vías terciarias de la malla vial rural de la ciudad por año.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Vía terciaria con mantenimiento periódico o rutinario (240211200)	110 km	52,5 km	48%	$ 3.000.000.000	$ 3.000.000.000	100%	$181.922.373	6.1%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mantenimiento periódico de la red vial rural del municipio de Bucaramanga Santander.	2024680010043	$ 3.000.000.000	$ 4.620.379.446

Durante el primer semestre de 2025, se realizaron intervenciones en atención de emergencias por obstrucción de vías ocasionadas por lluvias en zonas rurales y urbanas, logrando intervenir 52,5 kilómetros, y alcanzando un avance del 48%. Las acciones fueron ejecutadas en el Corregimiento 1 (vereda El Pablón), Corregimiento 2 (vereda Magueyes) y Corregimiento 3 (vereda Retiro Chiquito), garantizando la recuperación de la movilidad y el acceso a las comunidades afectadas.





META 107: *Construir 1 Paso deprimido en vía urbana de la ciudad.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Paso deprimido construido en vía urbana (24020700)	0,35	0%	0%	$0	$ 0	0%	$0	0%

Para el cumplimiento de esta meta, el equipo responsable se encuentra adelantando la revisión de las etapas de estructuración y los estudios técnicos del proyecto.

META 108: *Construir 1 intercambiador en vía urbana de la ciudad.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Intercambiador construido en vía urbana (240206200)	0,35	0	0%	$0	$ 0	0%	$0	0%

Para el cumplimiento de esta meta, el equipo responsable se encuentra adelantando la revisión de las etapas de estructuración y los estudios técnicos del proyecto.

META No. 109: *Realizar mantenimiento y/o adecuación y/o reubicación a 10.000 mts de ciclo infraestructuras urbanas del municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Ciclo infraestructura urbana con mantenimiento (240209400)	3.300	0	0%	$ 0	$ 0	0%	$0	0%

Para el cumplimiento de esta meta, el equipo responsable de la Secretaría de Infraestructura se encuentra adelantando la formulación del proyecto.

PROGRAMA: *PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE TRANSPORTE PÚBLICO DE PASAJEROS (2408).*

Este programa está orientado a garantizar la prestación de servicios de transporte público de pasajeros en Bucaramanga bajo criterios de sostenibilidad, calidad e integración modal. Busca mejorar la movilidad urbana, optimizar la experiencia del usuario, reducir tiempos y costos de desplazamiento, y articular los distintos modos de transporte, en consonancia con los instrumentos de planeación nacional y local.

META No. 112: *Promover la movilización de 150.000 pasajeros a través de medios de transporte sostenibles.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Pasajeros que se movilizan en medios de transporte sostenibles (240800100)	20.000	5.985	30%	$11.291.410.194,00	$11.291.410.194,00	100%	$3.000.000.000	27%

Esta meta se ejecuta a través de los siguientes proyectos:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de los servicios ofrecidos por el SITM garantizando una movilidad eficiente, segura y efectiva en el municipio de Bucaramanga	2024680010255	$3.000.000.000	$3.000.000.000,00
Apoyo a la prestación del servicio de transporte público en el municipio de Bucaramanga	202500000023306	$ 8.331.410.194	$ 39.263.412.600,00

Nota: El Proyecto 2024680010255 está asociado a una meta, se programó recursos por un valor de $3.000.000.000 de los cuales $3.000.000.000,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 100%. Así mismo, han sido obligados $3.000.000.000,00 con una ejecución del 100% con respecto a los recursos programados. De igual manera, el proyecto 202500000023306 está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $8.291.410.194,00 de los cuales $8.291.410.194,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 100%. Por su parte, no se reportan recursos obligados para esta meta a la fecha de corte.

El Municipio de Bucaramanga, en aras de garantizar la prestación del servicio del Sistema Integrado de Transporte Masivo - SITM, en su rol de cooperante ha realizado inyección de capital, buscando con ello, la prestación de un servicio que ejerza cobertura a todos los usuarios del SITM como ente gestor y prestador del servicio de transporte masivo, a fin de mantener la operatividad de dicho sistema, y cumplir a la población con el funcionamiento del transporte urbano de nuestro municipio.

En lo que respecta a la operatividad del SITM, y según certificación de fecha 27 de mayo de 2025, se reporta un número de 5.985 usuarios beneficiarios de la prestación del servicio del periodo de febrero a abril de 2025.

De otra parte, y debido a la salida del único operador de transporte con el que contaba el sistema de transporte público, el municipio de Bucaramanga, suscribió con el Área Metropolitana de Bucaramanga un convenio interadministrativo firmado el día 16 de junio de 2025, con el fin de apropiar los recursos necesarios para que el AMB como autoridad de transporte y administrador del sistema pueda realizar el arrendamiento de 12 buses tipo padrón a gas, los cuales contribuyan con el cuidado del medio ambiente, así mismo, contratar conductores, pago de combustible y contar con una herramienta informática de recaudo centralizado.

OTRAS ACTIVIDADES POR PARTE DE METROLÍNEA:

Esquema Operativo Metrolínea S.A. y TPC: El esquema operativo inicial se organizó con una flota compuesta por 18 vehículos del operador Metrocinco Plus S.A., 127 buses bajo el modelo de complementariedad y 209 buses vinculados mediante el esquema de integración. La operación se distribuyó de la siguiente manera:

Tabla 28. Esquema Operativo Metrolínea S.A. y TPC

TIPOLOGÍA	RUTA	COBERTURA	FLOTA
SITM	PT2	Estación UIS - Centro - Estación Provenza - PQP	12
	AP9	Estación Provenza - Ciudad Venecia - UDES	6
TPC - COM	P1	Cumbre - Plaza Satélite - Estación Provenza - Centro	8
	P2	Cumbre - Ciudad Valencia - Estación Provenza - KR 21 - Estación UIS	10
	P3	Bucarica - Lagos - Estación Provenza - KR 27 - Estación UIS	15
	P8	Tejaditos - Autopista P/Cuesta - F/blanca - KR 33 - Estación UIS	29
	P10	Estación UIS - Centro - Real de Minas - Estación UIS	20
	P14	Altamira - Lagos - Provenza - Real de Minas - Estación UIS	22
	RD27	Portal del Valle - Autopista P/cuesta - F/blanca - KR 27 - Estación UIS	23
	TOTAL, FLOTA PROGRAMADA SITM - TPC COMPLEMENTARIEDAD		**145**

Fuente Metrolínea

Tabla 29. Esquema Operativo Metrolínea S.A. y TPC

TIPOLOGÍA	RUTA	COBERTURA	FLOTA
TPC - INT	3	Buenavista - KR 33 - CC Cacique - Estación Provenza - Cristal Bajo	10
	14	Puente Tierra - Portal Norte - Centro - KR 33 - Ciudad Valencia	22
	15	Bosconia - Los Ángeles - Portal Norte - Centro - Real de Minal - Ladrillera	22
	17	Café Madrid - Portal Norte - Centro - INEM - Luz de Salvación	21
	21	Colorados - Portal Norte - Estación UIS - KR 33 - CC La Isla - Estoraques	23
	23	Villa Rosa - Portal Norte - Centro - Real de Minas - Porvenir	19
	24	Pablón - Portal Norte - Centro - Real de Minas - Mutis	19
	49	Piedecuesta - Anillo Vial - Girón - Kennedy - Puente Tierra	30
	50	Piedecuesta - Florida - Plaza Satélite - KR 33 - Estación UIS	30
	53	Nueva Colombia - Portal Piedecuesta - Estación Provenza - KR 21 - Estadio	12
	56	La Feria - Portal Piedecuesta - Estación Provenza - KR 21 - Estadio	11
TOTAL, FLOTA PROGRAMADA TPC INTEGRACIÓN			**219**

Fuente Metrolínea

Esquema Operativo con Modelo Complementariedad e Integración: En cumplimiento de la Resolución N.º 000094 del 26 de abril de 2025, emitida por la Autoridad de Transporte, el actual esquema operativo del sistema se ha estructurado bajo las modalidades de complementariedad e integración; en este sentido, se dispuso en promedio de 121 buses operando bajo el modelo de complementariedad, y 219 buses incorporados mediante el esquema de integración. La distribución específica de estos vehículos fue de la siguiente manera:

Tabla 30. Esquema Operativo con Modelo Complementariedad e Integración

RUTA	COBERTURA	FLOTA
P1	Cumbre - Plaza Satélite - Estación Provenza - Centro	8
P2	Cumbre - Ciudad Valencia - Estación Provenza - KR 21 - Estación UIS	10
P3	Bucarica - Lagos - Estación Provenza - KR 27 - Estación UIS	18
P8	Tejaditos - Autopista P/cuesta - F/blanca - KR 33 - Estación UIS	28
P10	Estación UIS - Centro - Real de Minas - Estación Provenza	18
P14	Altamira - Lagos - Provenza - Real de Minas - Estación UIS	14
RD27	Portal del Valle - Autopista P/cuesta - F/blanca - KR 27 - Estación UIS	25
TOTAL, FLOTA OPERATIVA PROMEDIO SITM - TPC COMPLEMENTARIEDAD		**121**

Fuente Metrolínea

Tabla 31. Esquema Operativo con Modelo Complementariedad e Integración

RUTA	COBERTURA	FLOTA
3	Buenavista - KR 33 - CC Cacique - Estación Provenza - Cristal Bajo	10
14	Puente Tierra - Portal Norte - Centro - KR 33 - Ciudad Valencia	22
15	Bosconia - Los Ángeles - Portal Norte - Centro - Real de Minas - Ladrillera	22
17	Café Madrid - Portal Norte - Centro - INEM - Luz de Salvación	21
21	Colorados - Portal Norte - Estación UIS - KR 33 - CC La Isla - Estoraques	23
23	Villa Rosa - Portal Norte - Centro - Real de Minas - Porvenir	19
24	Pablón - Portal Norte - Centro - Real de Minas - Mutis	19
49	Piedecuesta - Anillo Vial - Girón - Kennedy - Puente Tierra	30
50	Piedecuesta - Florida - Plaza Satélite - KR 33 - Estación UIS	30
53	Nueva Colombia - Portal Piedecuesta - Estación Provenza - KR 21 - Estadio	12
56	La Feria - Portal Piedecuesta - Estación Provenza - KR 21 - Estadio	11
TOTAL, FLOTA PROGRAMADA SITM - TPC INTEGRACIÓN		**219**

Fuente Metrolínea

META No. 113: *Movilizar 80.000 pasajeros con la tarifa diferencial a la población vulnerable (acuerdo 030 de 2022) para el acceso al sistema integrado de transporte público.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Pasajeros que se movilizan en medios de transporte sostenibles (240800100)	10.000	0	0%	$ 14.000.000	$ 0,00	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo a la prestación del servicio de transporte público en el municipio de Bucaramanga	202500000023306	$ 8.331.410.194,00	$ 39.492.000.000,00

Nota: El Proyecto 202500000023306 está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $14.000.000 los cuales no han sido aún comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 0%. Así mismo, con recursos obligados de $0.

El Municipio de Bucaramanga, en aras de poder movilizar pasajeros con la tarifa diferencial a la población vulnerable (Acuerdo 030 de 2021) para el acceso al sistema de transporte público, suscribió con el Área Metropolitana de Bucaramanga un convenio interadministrativo firmado el día 16 de junio de 2025, con el fin de apropiar los recursos necesarios para

beneficiar con un subsidio del 50% a los pasajeros de población vulnerable que cumplan los requisitos establecidos en dicho Acuerdo municipal.

META No. 281: *Implementar una (1) estrategia anti-evasión como servicio de control de la evasión de pago en los sistemas de transporte publico organizado, mediante la tarifa diferencial a la población vulnerable. (menores de edad, escolarizados, estudiantes universitarios, técnicos y tecnólogos, deportistas, artistas, adulto mayor y población con discapacidad, SISBEN ABC).*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estrategias anti-evasión implementadas (240803700)	1	0	0%	$ 26.000.000,00	$ 0,00	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo a la prestación del servicio de transporte público en el municipio de Bucaramanga	202500000023306	$ 8.331.410.194,00	$ 39.492.000.000,00

Nota: Este Proyecto está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $26.000.000, los cuales no han sido aún comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 0%. Así mismo, recursos obligados de $0.

Como parte del compromiso por garantizar la sostenibilidad del sistema de transporte público, el Municipio implementó una estrategia de control a la evasión del pago del pasaje, dirigida especialmente a las poblaciones beneficiarias de la tarifa diferencial. Para ello, se actualizó la plataforma de inscripción virtual, facilitando el registro a través de dispositivos móviles y computadoras desde los portales de la Alcaldía y Metrolínea, lo cual contribuyó a mejorar la trazabilidad del beneficio.





PROGRAMA: *SEGURIDAD DE TRANSPORTE (2409).*

Este programa, liderado por la Dirección de Tránsito de Bucaramanga (DTB), busca mejorar la infraestructura vial mediante el fortalecimiento de la red semafórica, con el propósito de garantizar una movilidad más segura para todos los habitantes del municipio.

Meta 111. *Realizar 4 Campañas para fortalecer el uso de transporte público.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Campañas realizadas (240900200)	1	0	0%	$100.000.000,00	0	0%	$0	0%

Nombre del Proyecto	Código BPIN	Valor Vigencia Proyecto	Valor Total Proyecto
Fortalecimiento de las estrategias de promoción de la cultura ciudadana en el sistema integrado de transporte público en el municipio de Bucaramanga	2024680010254	$100.000.000,00	$100.000.000,00

Al corte 30 de junio esta meta se encuentra a la espera de la ejecución del convenio interadministrativo suscrito con el AMB, para poder desarrollar las campañas de fortalecimiento de cultura ciudadana, enfocada al uso del servicio de transporte público en Bucaramanga.

META No. 115: *Mejorar los 72000 metros lineales de infraestructura semafórica.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Metros lineales de infraestructura mejorada (240900300)	18.000	14.400	80%	$ 1.130.000.000	$ 344.650.000	31%	$ 203.303.231	18%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mantenimiento y/o mejoramiento del Sistema de Semaforización del Municipio de Bucaramanga	2024680010039	$1.130.000.000	$2.761.774.788

La Oficina de Planeamiento Vial de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga intervino 35.800 metros de infraestructura semafórica, logrando mantenimiento preventivo en 2 intersecciones y correctivo en 41 cruces semaforizados, priorizando zonas críticas de alta circulación.

Las actividades incluyeron cambio de bombillería, módulos electrónicos, cableado, ductos, postes, cabezales y controladores, así como la poda de árboles para garantizar visibilidad. También se brindó atención inmediata a emergencias eléctricas y se ajustaron los tiempos semafóricos para mejorar el flujo vehicular mediante configuraciones de ola verde, optimizando la movilidad urbana.

Las intervenciones se realizaron en sectores clave como la Avenida Quebradaseca, Carreras 27, 33 y 9, y las Calles 36 y 41, beneficiando a más de 250.000 personas. El proyecto se desarrolló con un enfoque diferencial que priorizó la seguridad y accesibilidad de peatones con movilidad reducida, personas con discapacidad, adultos mayores, mujeres embarazadas y niños, contribuyendo al mejoramiento de la seguridad vial y el acceso seguro al espacio público.







Acciones destacadas:

- Mantenimiento preventivo en 2 intersecciones.
- Mantenimiento correctivo en 41 cruces semaforizados.
- Mejoras técnicas: cambio de bombillos, módulos, cableado, postes, controladores y atención a fallas eléctricas.

Zonas intervenidas:

Corredores de alta circulación como la Carrera 27, Carrera 33, Av. Quebradaseca, Av. Rosita, Carrera 9 y Calle 36, beneficiando a más de 250.000 personas.
Impacto:

- Mejora en la fluidez vehicular con el modelo de ola verde.
- Reducción del riesgo vial y aumento de la seguridad en cruces.
- Mayor accesibilidad para personas con movilidad reducida.
- Enfoque diferencial para proteger poblaciones vulnerables.

OTRAS ACTIVIDADES POR PARTE DE LA DIRECCIÓN DE TRÁNSITO DE BUCARAMANGA:

Además de las actividades asociadas al cumplimiento del Plan de Desarrollo, el área de Semaforización adelantó acciones de fortalecimiento técnico y operativo, entre ellas: la actualización del inventario semafórico mediante visitas de inspección y registro fotográfico en campo; la estandarización de formatos para reportes de mantenimiento; y el acompañamiento a procesos de contratación para adquisición de repuestos y equipos. Así mismo, se brindó apoyo técnico a otras áreas de la Dirección de Tránsito para el análisis de intersecciones críticas y la planeación de nuevos proyectos de infraestructura vial. También se promovió el trabajo colaborativo entre el personal operativo y técnico a través de sesiones internas de formación en normativas de señalización y tiempos semafóricos. Estas acciones contribuyen al fortalecimiento institucional, mejora de los procesos internos y preparación para futuras intervenciones en el sistema de movilidad.

META No. 116: *Intervenir 58,57 Km de Vías con dispositivos de control y señalización para garantizar la seguridad ciudadana.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Vías con dispositivos de control y señalización instalados (240903900)	14,6425	9,542	65%	$ 324.083.638	$ 142.800.000	44,06%	$ 115.450.000	35,62%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de señalización para mejorar las condiciones de seguridad vial, movilidad y accesibilidad del municipio de Bucaramanga	2024680010040	$ 324.083.638	$2.284.795.892,00

La Oficina de Señalización de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga adelantó intervenciones integrales de mantenimiento, instalación y demarcación de señalización vial horizontal y vertical en 17 comunas del municipio. En total, se atendieron 4.401,89 m² de

señalización horizontal y se gestionaron 429 señales verticales, priorizando sectores de alta circulación vehicular y puntos críticos de accidentalidad mediante jornadas diurnas y nocturnas que optimizaron el uso de los recursos humanos y logísticos.

Las labores técnicas incluyeron la demarcación de líneas de carril, bordes, pasos peatonales, flechas, pictogramas, zonas escolares y senderos seguros, así como la instalación y mantenimiento de señales verticales con enfoque en estabilidad y visibilidad. Estas actividades se desarrollaron con base en criterios de urgencia, demanda ciudadana y condiciones climáticas, apoyadas por visitas técnicas, trabajo de campo, informes especializados y actualizaciones de inventarios.

Estas acciones alcanzaron un cumplimiento del 65,16% frente a la meta del Plan de Desarrollo de intervenir 58,57 km de vías, lo que representa un avance significativo en la consolidación de una movilidad más segura, ordenada y accesible. La cobertura benefició directamente a más de 180.000 personas, especialmente en barrios como San Francisco, Ciudadela Real de Minas, Lagos del Cacique, Centro, Provenza, Villa Rosa, Cabecera y La Pedregosa, entre otros.

El impacto de estas intervenciones ha mejorado la seguridad vial y la calidad de vida de diversos grupos poblacionales, incluyendo niños, adultos mayores, personas con discapacidad, población migrante y víctimas del conflicto armado, al facilitar su desplazamiento en entornos urbanos más seguros. Además, se fortaleció la capacidad institucional mediante la atención técnica a requerimientos ciudadanos, el seguimiento contractual de servicios de señalización y la consolidación de información clave para monitorear el estado funcional de la infraestructura vial.

OTRAS ACTIVIDADES POR PARTE DE LA DTB:

La Oficina de Señalización desarrolló actividades adicionales no directamente ligadas a las metas del Plan de Desarrollo, entre las cuales se destacan:

- **Actualización de registros**: Inclusión de información en el formato de control de atención a solicitudes de la comunidad, detallando datos como peticionario, barrio, comuna, sector, tipo y cantidad de señalización requerida, así como costos estimados.
- **Actualización de inventarios de señalización**: Registro detallado sobre retiros, demarcaciones e instalaciones de señales, con el fin de mantener información actualizada para toma de decisiones.
- **Consolidación de resultados**: Elaboración de reportes mensuales sobre la señalización ejecutada por comuna, usando el formato FT-PLV-009.
- **Elaboración de informes técnicos**: Generación de documentos de respuesta a solicitudes ciudadanas, dependencias internas, entes de control y otras entidades externas.
- **Programación operativa**: Planificación y seguimiento diario de actividades de demarcación, mantenimiento e instalación, ajustando las tareas según condiciones climáticas (lluvias) y otros factores externos.
- **Control de insumos**: Recepción, almacenamiento y control diario de materiales usados en labores de señalización vial.
- **Supervisión de contratos**: Seguimiento a la ejecución de contratos de prestación de servicios, suministros y convenios relacionados con señalización.

META No. 117: *Realizar cinco (5) documentos de estudios técnicos de movilidad en el municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos de estudios técnicos realizados (240906400)	2	0,4	20%	$ 180.000.000	$ 136.500.000	76%	$ 33.600.004	18,67%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Elaboración de documentos de estudios técnicos de movilidad en el municipio de Bucaramanga	2024680010225	$180.000.000,00	$180.000.000,00

La Dirección de Tránsito de Bucaramanga adelantó acciones preparatorias para la elaboración de cinco estudios técnicos de movilidad, orientados a mejorar la seguridad vial y la planificación del transporte en el municipio.

Entre los avances más relevantes se encuentran la definición de perfiles profesionales necesarios —incluyendo especialistas en vías, tránsito, transporte y seguridad vial— y la programación de actividades de diagnóstico en campo, que contemplan aforos, encuestas origen-destino y caracterización vehicular en zonas con presencia de transporte informal. La metodología adoptada combina enfoques reactivo (basado en análisis de registros históricos de accidentalidad) y proactivo (identificación de riesgos y puntos críticos), utilizando tanto información secundaria como levantamiento de datos primarios.

De esta manera, se refleja un avance en la gestión operativa y financiera del proyecto, a pesar de no haberse iniciado aún la fase de intervención directa ni reportarse beneficiarios. Estas acciones sientan las bases técnicas para la futura ejecución de estudios que contribuirán a una movilidad más segura y eficiente en la ciudad.

META No. 121: *Asistir técnicamente a la Dirección de Tránsito de Bucaramanga en los procesos relacionados con la revisión técnico-mecánica de vehículos de transporte público y privado.*

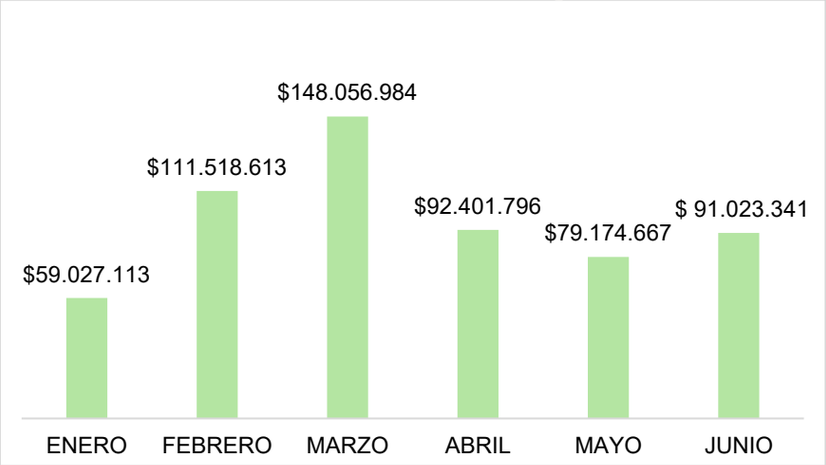
INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Entidades asistidas técnicamente (240900700)	1	1	50%	$300.000.000	$ 130.421.262	43%	$ 0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de la gestión operativa para la eficiente prestación de servicios del Centro de Diagnóstico Automotor de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga	2024680010037	$300.000.000	$1.726.898.710,00

Se brindó asistencia técnica a la Dirección de Tránsito de Bucaramanga (DTB) en los procesos de revisión tecno mecánica para vehículos de transporte público y privado, como parte del fortalecimiento del Centro de Diagnóstico Automotor. En este periodo se realizaron 2.331 revisiones, en articulación con seis convenios y prestadores particulares, asegurando el cumplimiento de estándares de seguridad vial y control ambiental.

Gráfica 3.Revisiones tecno mecánicas vigencia 2025.



Fuente: DTB

Estas acciones permitieron alcanzar un 50% de la meta anual en términos de cobertura institucional, generando ingresos por $581.202.514 y evidenciando el impacto positivo del servicio en la calidad y seguridad del parque automotor. La ejecución presupuestal del proyecto se ubicó en un 43 %, consolidando el soporte técnico-operativo requerido para garantizar una prestación eficiente y sostenible del servicio.

La comunidad beneficiada incluye propietarios y usuarios de vehículos que circulan en el municipio, quienes se ven favorecidos por un sistema de revisiones que contribuye tanto a la reducción del riesgo vial como a la mejora de la calidad del aire. Adicionalmente, la articulación interinstitucional facilitó el acceso al servicio y amplió su cobertura, fortaleciendo la capacidad operativa de la DTB en beneficio de la ciudadanía.

META No. 283: *Dotar a un (1) Organismo e tránsito con implementos para el control del tránsito.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Organismos de tránsito dotados con implementos para el control del tránsito (240901100)	1	0	0%	$ 315.000.000	$ 0	0%	$ 0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Dotación de Implementos para el control del tránsito de la Dirección de Tránsito del municipio de Bucaramanga	2024680010264	$315.000.000	$948.600.000

No se cuenta con avance de la meta en el periodo.

SECTOR: COMERCIO, INDUSTRIA Y TURISMO

PROGRAMA: *PRODUCTIVIDAD Y COMPETITIVIDAD DE LAS EMPRESAS COLOMBIANAS (3502).*

Este programa busca aumentar la productividad y competitividad de las unidades productivas, mediante acciones que corrijan fallas de mercado y fortalezcan el entorno económico.

META No. 66: *Ejecutar un (1) Programa de gestión empresarial en unidades productivas y/o personas, mediante un ecosistema para el empleo y fortalecimiento empresarial.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Programas de gestión empresarial ejecutados en unidades productivas (350200300)	1	0,8	80%	$3.997.682.296,77	$2.388.255.000,00	60%	$948.724.598,00	24%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mejoramiento de productividad y competitividad de unidades productivas del municipio de Bucaramanga.	2024680010185	$4.309.500.000,00	$18.415.129.169,10

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $3.997.682.296,77, de los cuales $2.388.255.000,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 60%. Así mismo, han sido obligados $948.724.598,00 con una ejecución del 24%con respecto a los recursos programados.

Durante el primer semestre de 2025, como estrategia para el fortalecimiento de los Centros de Desarrollo Empresarial (CDE), se suscribió un convenio entre el IMEBU y la Cámara de Comercio de Bucaramanga (CCB), lo que permitió iniciar la operación del CDE en el barrio Café Madrid. Así mismo, se consolidó una alianza estratégica entre los Puntos Digitales y el IMEBU, ampliando la cobertura de atención en los puntos ubicados en Real de Minas y Caballo de Bolívar, logrando descentralizar la oferta institucional de los CDE y demás programas del Instituto e impactando positivamente a comunidades de barrios como La Universidad, San Alonso, San Francisco, Antonia Santos, Real de Minas, Mutis, entre otros.

Gracias a la puesta en marcha de los Centros de Desarrollo Empresarial, se brindaron atenciones personalizadas a más de 200 emprendedores y/o empresarios de Bucaramanga, ofreciendo herramientas técnicas en áreas como finanzas, mercadeo, transformación digital, estrategia, creatividad y productividad. De igual manera, se realizaron capacitaciones grupales que beneficiaron a más de 300 emprendedores y empresarios, incluidos usuarios con enfoque diferencial como víctimas del conflicto, población ARN, personas con discapacidad y población OSIGD.

De otra parte, el IMEBU continuó fortaleciendo la herramienta Marketplace, una plataforma digital gratuita diseñada para facilitar el acceso de empresarios y emprendedores de Bucaramanga al comercio digital, mediante la integración de tecnologías dinámicas para visibilizar productos y servicios locales a través de una vitrina virtual. En este periodo, se atendieron y capacitaron 934 emprendedores, de los cuales 742 eran mujeres y 186 hombres, destacando una alta participación de personas entre los 29 y 59 años (658 participantes), seguido por 146 jóvenes entre 18 y 28 años, y 81 personas mayores de 60 años. Como resultado de la gestión, se realizaron 10 jornadas de Foto producto, beneficiando a 76

emprendedores en el Punto Digital de Ciudadela Real de Minas, así como 8 talleres de marketing digital y fortalecimiento de producto, en los que participaron 295 emprendedores.

En términos de visibilidad, se promocionaron 10 emprendimientos en 11 sesiones del programa radial “Programa tu negocio” de la emisora La Cultural. La plataforma reportó 128 productos nuevos cargados durante el semestre, para un total acumulado de 2.520 productos desde su lanzamiento en 2022, y alcanzó 1.324 usuarios registrados. Además, se brindó atención virtual y presencial a las 934 personas interesadas en acceder a los beneficios del programa Marketplace, consolidando esta herramienta como una estrategia clave para el impulso del ecosistema emprendedor de la Ciudad Bonita.

Durante el periodo reportado, el IMEBU facilitó el acceso a empresarios y/o emprendedores a espacios comerciales y empresariales para la exhibición, reconocimiento de marcas, comercialización, impulso y posicionamiento de empresas y/o emprendimientos del municipio de Bucaramanga, a través de la participación en cuatro eventos, de los cuales dos fueron organizados por terceros y dos propios, con los siguientes resultados:

- Feria Mía: Participación activa con un aporte logístico de $40.343.820, lo que permitió la exhibición de 10 marcas locales, que lograron ventas por $84.020.000.
- Bucarasanta: Evento organizado por el Instituto de Cultura y Turismo en articulación con el IMEBU, que facilitó la participación de 20 emprendimientos gastronómicos con un aporte de $1.750.728, generando ventas por $17.085.000.
- Día del Emprendedor: Evento formativo realizado el 8 de marzo de 2025 en Neomundo, con asistencia de 93 personas y un aporte de $10.762.130.
- Camacol: Verde: Congreso organizado por CAMACOL los días 8 y 9 de mayo de 2025, con la participación de 6 emprendimientos apoyados logísticamente por el IMEBU con $3.699.000, alcanzando ventas por $4.664.000.

META No. 67: *Beneficiar a 8.000 Empresas con líneas especiales de crédito.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Empresas beneficiadas (350200400)	2.100	853	41%	$2.150.000.000,00	$97.200.000,00	5%	$50.400.000,00	2%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mejoramiento de productividad y competitividad de unidades productivas del municipio de Bucaramanga.	2024680010185	$4.309.500.000,00	$18.415.129.169,10

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $2.150.000.000,00 de los cuales $97.200.000,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 5%. Así mismo, han sido obligados $50.400.000,00 con una ejecución del 2%con respecto a los recursos programados.

Durante el primer semestre de la vigencia 2025, se destacó la gestión y ejecución de la línea de crédito con Bancóldex, a través de la cual se colocaron 523 créditos por un valor total de $11.437.588.500.

Adicionalmente, en este mismo periodo se efectuó el desembolso de 330 créditos por un valor total de $1.273.824.798. Estos desembolsos correspondieron a la totalidad de los recursos disponibles en el fondo rotatorio de crédito de todos los operadores financieros aliados.

A continuación, se presenta la caracterización de la población beneficiaria de los recursos otorgados:

Tabla 32. Enfoque Diferencial Población Vulnerable.

ENFOQUE DIFERENCIAL		NÚMERO	PORCENTAJE	MONTO
Grupo Etario	18-28 años	143	43%	$ 575,008,578.00
	29-59 años	152	46%	$ 565,716,220.00
	+60 años	35	11%	$ 133,100,000.00
Territorial	Urbano	286	87%	$ 1,100,611,291.00
	Rural	44	13%	$ 173,213,507.00
Sector	Agro	39	12%	$ 160,219,642.00
	Comercio	157	48%	$ 601,711,141.00
	Producción	48	15%	$ 171,087,035.00
	Servicios	86	25%	$ 340,806,980.00

Fuente: CORFAS- COOPFUTURO- FUNDESAN
Operadores Banca Instituto Municipal de Empleo y Fomento Empresarial- IMEBU

Tabla 33. Estratificación.

ESTRATO	CANTIDAD BENEFICIARIOS	PORCENTAJE
1	69	20.91%
2	111	33.64%
3	84	25.45%
4	63	19.09%
5	1	0.30%
6	2	0.61%

Fuente: CORFAS- COOPFUTURO- FUNDESAN
Operadores Banca Instituto Municipal de Empleo y Fomento Empresarial- IMEBU

Tabla 34. Número de beneficiarios y monto por comunas

COMUNA	CANTIDAD BENEFICIARIOS	MONTO ($)
1	24	$ 101,609,035
2	22	$ 84,593,865
3	37	$ 131,193,865
4	10	$ 44,100,000
5	22	$ 86,839,598
6	18	$ 72,000,000
7	7	$ 28,300,000
8	9	$ 34,400,000
9	2	$ 4,500,000
10	26	$ 101,134,703
11	7	$ 28,000,000
12	11	$ 45,400,000
13	34	$ 141,500,000
14	18	$ 58,511,115
15	15	$ 51,915,995
16	7	$ 27,200,000
17	17	$ 59,413,115

Fuente: CORFAS- COOPFUTURO- FUNDESAN
Operadores Banca Instituto Municipal de Empleo y Fomento Empresarial- IMEBU

Tabla 35. Número de beneficiarios y monto por corregimientos

CORREGIMIENTO	CANTIDAD BENEFICIARIOS	MONTO ($)
1	9	$ 34,484,821
2	12	$ 44,150,000
3	23	$ 94,578,686

Fuente: CORFAS- COOPFUTURO- FUNDESAN
Operadores Banca Instituto Municipal de Empleo y Fomento Empresarial- IMEBU

Con el desarrollo de las acciones indicadas, el programa de Banca del IMEBU logró dar cobertura territorial en la totalidad de las comunas urbanas y los tres corregimientos del municipio de Bucaramanga, garantizando el acceso equitativo a la oferta institucional sin barreras geográficas. Esta presencia en el 100% del territorio ha permitido avanzar en el cierre de brechas socioeconómicas, fortalecer el tejido productivo local y consolidar la política pública de inclusión financiera con enfoque territorial.

META No. 70: *Cofinanciar 8 proyectos para agregar valor a los productos y/o mejorar los canales de comercialización, así como para el Desarrollo de cadenas productivas.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Proyectos cofinanciados para agregar valor a los productos y/o mejorar los canales de comercialización (350201000)	2	1	50%	$320.435.269,62	$166.000.000,00	52%	$90.000.000,00	28%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mejoramiento de productividad y competitividad de unidades productivas del municipio de Bucaramanga.	2024680010185	$4.309.500.000,00	$18.415.129.169,10

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $320.435.269,62 de los cuales $166.000.000,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 52%. Así mismo, han sido obligados $90.000.000,00 con una ejecución del 28% con respecto a los recursos programados.

Durante el primer semestre, se suscribieron los Convenios de Asociación No 001 de 2025 y No 007 de 2025 entre el Instituto Municipal de Empleo y Fomento Empresarial del Municipio de Bucaramanga IMEBU y Asociación Colombiana de Industriales del Calzado del Cuero y sus manufacturas- ACICAM, en el cual se logró brindar apoyo en el fortalecimiento empresarial a 166 empresas del Calzado del Municipio de Bucaramanga a través de la participación en la 49° INTERNATIONAL FOOTWEAR AND LEATHER SHOW, y en la 50° INTERNATIONAL FOOTWEAR AND LEATHER SHOW – EXHIBICIÓN INTERNACIONAL DEL CUERO E INSUMOS, MAQUINARIA Y TECNOLOGÍA IFLS la cual se desarrollará del 01 al 04 de julio de 2025, lo que ha permitido dar a conocer sus productos y de esta manera mejorar su productividad y competitividad.

META No. 71: *Asistir 2 proyectos de alto impacto para el fortalecimiento y desarrollo de cadenas productiva.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Proyectos de alto impacto asistidos para el fortalecimiento de cadenas productivas (350200800)	2	1	50%	$1.100.000.000,00	$603.400.000,00	63%	$91.000.000,00	8%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mejoramiento de productividad y competitividad de unidades productivas del municipio de Bucaramanga.	2024680010185	$4.309.500.000,00	$18.415.129.169,10

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $1.100.000.000,00 de los cuales $603.400.000,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 63%. Así mismo, han sido obligados $91.000.000,00 con una ejecución del 8% con respecto a los recursos programados.

Durante el primer semestre de 2025, el IMEBU suscribió el Convenio de Asociación No. 005 de 2025 con la Universidad Santo Tomás – Seccional Bucaramanga, con el objetivo de fortalecer el sector calzado y marroquinero de la ciudad, en el marco del proyecto “Mejoramiento de Productividad y Competitividad de Unidades Productivas del Municipio de Bucaramanga”. En desarrollo de este convenio, se llevaron a cabo tres reuniones del Comité Estratégico del Clúster del Calzado, orientadas a revisar, evaluar y ejecutar planes que garanticen su sostenibilidad, con apoyo institucional y gestión de recursos. Asimismo, se realizó la firma protocolaria del proyecto “Mi Empresa Crece”, para beneficiar a 55 micros, pequeñas y medianas empresas del sector calzado y marroquinería en Bucaramanga. Como parte de las acciones de posicionamiento, el clúster participó en el evento internacional “Global Business Summit”, realizado en la ciudad, lo cual permitió su visibilidad internacional y fortaleció su estrategia de crecimiento y competitividad.

La capital santandereana se proyecta como epicentro gastronómico de Colombia, según lo revelan los resultados del estudio técnico “Bucaramanga, Capital del Sabor”, liderado por el Programa Profesional en Gastronomía y Alta Cocina de la Universidad Autónoma de Bucaramanga – UNAB. Esta investigación marcó el inicio de una estrategia integral para posicionar a la ciudad en el mapa gastronómico nacional e internacional, destacando su potencial basado en la diversidad culinaria, el talento humano y el reconocimiento local.

META No. 72: *Realizar 20 asistencias técnicas para el fortalecimiento de las unidades productivas de Economía Popular.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Asistencias técnicas realizadas (350211600)	5	5	100%	$299.500.000,00	$298.644.286,00	99,71%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mejoramiento de productividad y competitividad de unidades productivas del municipio de Bucaramanga.	2024680010185	$4.309.500.000,00	$18.415.129.169,10

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $299.500.000,00 de los cuales $298.644.286,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 99,71%. Así mismo, han sido obligados $0 con una ejecución del 0% con respecto a los recursos programados.

Durante el segundo semestre, desde el IMEBU, se suscribió Convenio de Asociación CA-004-2025, bajo el cual se logró el fortalecimiento de 372 Empresarios de Micronegocios de los diferentes sectores de la Economía Popular, en los siguientes Programas de formación enfocados principalmente en Peluquería Canina, formación para cuidadores de mascotas, jardinería, empaque de regalos, decoraciones y globoflexia, arreglo y decoración de uñas básico, maquillaje integral, corte de cabello, Coctelería, Fotografía y Publicitaria Comercial, entre otros. Si bien la meta física establecida en el Plan de Desarrollo fue ejecutada en un 100%, es importante precisar que los recursos asociados a esta acción no han sido aún reflejados en su totalidad como ejecutados presupuestalmente, debido a que el convenio correspondiente contempla un único pago. En tal sentido, la obligación de los recursos está supeditada a que el ejecutor del convenio efectúe el cobro respectivo, el cual se tiene previsto para el segundo semestre del año en curso.

META No. 73: *Implementar una (1) Ventanilla Única Empresarial "Centro Integrado de Servicios al Empresario.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Implementación de la Ventanilla Única Empresarial (350201400)	100	35	35%	$46.000.000,00	$9.600.000,00	21%	$9.600.000,00	21%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mejoramiento de productividad y competitividad de unidades productivas del municipio de Bucaramanga.	2024680010185	$4.309.500.000,00	$18.415.129.169,10

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $46.000.000,00 de los cuales $9.600.000,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 21%. Así mismo, han sido obligados $9.600.000,00 con una ejecución del 21% con respecto a los recursos programados.

Durante el primer semestre de la vigencia 2025, se fortaleció la estrategia de Ventanilla Única del IMEBU mediante acciones clave orientadas al acompañamiento empresarial, la articulación interinstitucional y la divulgación de servicios. En éste sentido, se brindó atención individual a 10 emprendedores en el IMEBU, facilitando el acceso a servicios institucionales y orientando procesos de formalización y crecimiento empresarial.

Por otra parte, y con la apuesta de fortalecer la articulación institucional y ampliar el impacto de la Ventanilla única en el entorno académico, se gestionaron primeros acercamientos con las Universidades UDES y UNIMINUTO. Asimismo, se desarrolló una jornada informativa con estudiantes de la Universidad Cooperativa de Colombia, posicionando la Ventanilla Única como canal estratégico para emprendedores en formación.

Como una estrategia para guiar a los emprendedores en su proceso de formalización, en alianza con la Cámara de Comercio de Bucaramanga, se diseñó la pieza gráfica “Los 10 pasos hacia la formalidad”, con contenido pedagógico para la formalización.

META No. 74: *Realizar siete (7) campañas que consoliden la promoción de Bucaramanga como epicentro Turístico.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Número de campañas realizadas (350204600)	2	1	50%	$8.882.524.000,00	$8.047.186.725,00	91%	$2.054.302.53,00	23.13%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Desarrollo de eventos de promoción cultural, artística, gastronómica, turística, histórica y patrimonial en la ciudad de Bucaramanga.	2024680010151	$1.500.000.000,00	$ 8.791.18.831,72

Nota: El valor total del proyecto para la vigencia 2025 asciende a $1.500.000.000, monto que será destinado en su totalidad al cumplimiento de esta meta.

EVENTOS:

CAMPAÑA "BUCARAMANGA, LA CAPITAL DE LO QUE SOMOS"

Estrategia para el Fomento del Turismo y Activación Económica en Semana Santa "BucaraSanta": Durante el primer semestre de 2025 se planificó la campaña "Bucaramanga, la capital de lo que somos", con el objetivo de fortalecer la identidad cultural de la ciudad y dinamizar la cadena productiva del turismo, con diversas actividades que se enmarcaron en eventos de gran impacto que impulsaban la campaña principal del proyecto.

La agenda unificada de BucaraSanta 2025, incluyó más de 50 eventos culturales, deportivos, turísticos y religiosos realizados entre el 10 y el 20 de abril en distintos puntos de la ciudad. La programación también integró el apoyo a diferentes eventos privados que fortalecieron la oferta litúrgica y cultural.



Durante el desarrollo del evento también se brindó un espacio importante para el fortalecimiento del emprendimiento local a través de tres eventos destacados que reunieron a emprendedores, empresarios, pequeños empresarios y artesanos de Bucaramanga.

- La Feria "Ancestral, mercado artesanal", liderada por la Secretaría de Desarrollo Social, se llevó a cabo en el Parque García Rovira y benefició a 60 artesanos del municipio.
- La Feria Artesanal de la Asociación UNAMEC se realizó en el Parque Las Cigarras, impactando a 60 artesanos y pequeños empresarios.
- La estrategia "BGA Capital del Sabor", liderada por el IMEBU, logró reunir a 60 emprendedores y pequeños empresarios del sector gastronómico de la ciudad.

Como resultado, se evidenció un registro de la ocupación hotelera del 49% y la llegada de 89.858 pasajeros, de los cuales 32.298 arribaron por vía aérea y 57.560 por vía terrestre. Además, se realizaron 54 eventos que impactaron a 99.694 personas, lo que evidencia el fortalecimiento del turismo y la participación ciudadana en la ciudad.

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Desarrollo de actividades para la gestión y promoción de la ciudad como destino cultural, patrimonial, histórico y turístico en Bucaramanga	202500000021290	$7.000.000.000,00	$ 29.790.925.000,00

Nota: El valor total del proyecto para la vigencia 2025 asciende a $7.000.000.000,00, monto que será destinado en su totalidad al cumplimiento de esta meta.

En Bucaramanga se siente la fiesta, nos vestimos de feria: Este proyecto hace parte de la campaña *"Bucaramanga, la capital de lo que somos"*, y busca posicionar a la ciudad como un destino cultural, artístico, patrimonial e histórico de alto impacto a nivel nacional e internacional.

En junio de 2025 se realizó el primer prelanzamiento de *La Feria Bonita de Colombia*, uno de los eventos emblemáticos de la campaña. Durante el evento se promocionaron más de 70 actividades culturales y turísticas organizadas por el IMCT, entre ellas: "Desfile de los Pico de Oro", "Mi Comuna, la Bonita", "Torbellinódromo", el "Festival Nacional del Tiple" entre otros. El prelanzamiento se llevó a cabo el 15 de junio en la Plaza Cívica Luis Carlos Galán Sarmiento, en el marco del Evento 3.0 de Telefonía Claro, con un aforo aproximado de 3.000 personas. Contó con la participación de 22 artistas locales y regionales, y dos invitados nacionales: Jessi Uribe y Paola Jara.

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Desarrollo y consolidación de la estrategia ciudad región en el municipio de Bucaramanga	2024680010120	$257.000.000,00	$749.827.150,00

Nota: El valor total del proyecto para la vigencia 2025 asciende a $257.000.000,00, monto que será destinado en su totalidad al cumplimiento de esta meta.

En lo corrido del año 2025 el proyecto ha centrado sus objetivos en 4 actividades puntuales, que buscan consolidar a Bucaramanga como Ciudad Región.

Capacitación: Durante el primer semestre de 2025, más de 300 personas fueron beneficiadas con procesos formativos enfocados principalmente en el desarrollo de competencias para el sector turismo. Entre los programas ofrecidos se destacan:

- Club conversacional de inglés (250 personas)
- Inglés nivel 1 (13 personas)
- Inglés nivel 2 (28)
- Ejecución de proyectos de investigación (7)
- Servicios de operación turística (12)

Tesoros de la Comuna: Se intervinieron 10 comunas, identificando 80 atractivos turísticos con potencial de desarrollo.

Promoción de Bucaramanga Como Ciudad Región: Bucaramanga tuvo presencia destacada en ANATO 2025 la vitrina turística más importante del país, realizada del 26 al 28 de febrero en Bogotá. Más de 800 personas visitaron el stand de la ciudad, conociendo su

oferta turística centrada en naturaleza, aventura, turismo comunitario, cultura, patrimonio y turismo MICE posicionando a la ciudad como epicentro del turismo en Santander y ciudad Región.

Por otra parte, la Campaña Ciudad Región, el destino turístico que te conecta con el Departamento de Santander, en alianza con el municipio de Zapatoca, se desarrolló una experiencia inmersiva con 15 actores turísticos de Bucaramanga, quienes participaron en una rueda de oportunidades para consolidar alianzas productivas bilaterales entre actores clave.

Observatorio de Turismo: Se avanzó significativamente en la consolidación del Observatorio como herramienta estratégica para la toma de decisiones en el sector. A través de informes mensuales con más de 20 indicadores clave, se generó información estructurada y relevante para analizar el comportamiento económico, turístico y social de Bucaramanga, facilitando el seguimiento de tendencias, la planificación institucional y la evaluación de impactos. A continuación, se destacan los principales datos del primer semestre de 2025:

- Llegada de pasajeros (aéreos): 476.267
- Llegada de pasajeros (terminal terrestre): 740.897
- Tasa de ocupación hotelera: 46%

Destino Turístico Inteligente – DTI: Con miras a obtener la certificación internacional SEGITTUR que reconoce a Bucaramanga como Destino Turístico Inteligente, se priorizaron estratégicas enfocadas en el cumplimiento de los cinco ejes del modelo:

Ejes de trabajo:

- Gobernanza (articulación institucional)
- Innovación (soluciones disruptivas para el sector)
- Tecnología (infraestructura digital para turistas y actores locales)
- Sostenibilidad (turismo responsable con el medio ambiente)
- Accesibilidad (inclusión para todos los visitantes)

Acciones destacadas:

- Diagnóstico inicial de brechas y oportunidades por eje.
- Realización del Primer Comité Interinstitucional de Mantenimiento DTI, con la participación de 25 actores clave institucionales, entre ellos: Secretaría de Infraestructura, Metrolínea, AMB, EMAB, INDERBU, el Área TIC, Secretaría de Salud, entre otros. Este comité permitió articular esfuerzos para fortalecer los 5 ejes de trabajo y avanzar hacia la certificación de Bucaramanga como DTI, estableciendo compromisos operativos y estratégicos entre entidades del orden municipal.

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Divulgación y posicionamiento de las diferentes experiencias turísticas, culturales y patrimoniales para la apuesta de Bucaramanga como epicentro turístico en la ciudad de Bucaramanga	2024680010153	$300.000.000	$1.173.833.760,01

Nota: Este Proyecto está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 15.800.000,00.

Se desarrollaron múltiples piezas informativas y promocionales para fortalecer la identidad del destino, enriquecer la experiencia del visitante y posicionar a Bucaramanga como una ciudad cultural, organizada y acogedora. Entre los productos destacados están las postales turísticas

con imágenes originales de lugares icónicos como el Teatro Santander, el Puente de la Novena, El Clavijero y la Hormiga Culona, entre otros. También se diseñó el *Pasaporte Turístico*, disponible en español e inglés, que invita a recorrer 28 sitios emblemáticos de la ciudad y canjear un souvenir al completarlo con stickers y una fotografía. Se imprimieron cerca de 500 ejemplares.

META No. 75: *Realizar 5 recorridos turísticos para la ciudad de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Recorridos realizados (350204900)	2	1	50%	$85.060.000,00	$28.000.000,00	53%	$28.000.000,00	32.92%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Divulgación y posicionamiento de las diferentes experiencias turísticas, culturales y patrimoniales para la apuesta de Bucaramanga como epicentro turístico en la ciudad de Bucaramanga	2024680010153	$300.000.000,00	$1.173.833.760,01

Nota: Este Proyecto está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 85.060.000,00, de los cuales $ 28.000.000,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 53%. Así mismo, han sido obligados $28.000.000,00 con una ejecución del 32.92% con respecto a los recursos programados.

Durante el primer semestre de 2025, los Circuitos Turísticos ofrecieron tres modalidades de recorridos que promovieron el patrimonio cultural y la apropiación ciudadana. En total, se realizaron 74 recorridos turísticos que impactaron a 2.257 personas.

Entre los recorridos destacados se encuentra el Circuito “Los Orígenes”**,** enfocado en la historia y raíces culturales de Bucaramanga, con 1.462 participantes (64,8% del total). Le siguen la visita guiada “Lo Real Maravilloso”**,** que resaltó expresiones culturales locales con 534 asistentes (23,7%), y el Circuito “Nocturnos del Arte”**,** una propuesta innovadora de turismo nocturno que atrajo a 261 visitantes (11,5%).

META No. 76: *Dotar ocho 8 equipamientos turísticos en Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Equipamientos turísticos dotados (350211400)	4	3	75%	$199.140.000,00	$179.140.000,00	90%	$63.100.000	31.69%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Divulgación y posicionamiento de las diferentes experiencias turísticas, culturales y patrimoniales para la apuesta de Bucaramanga como epicentro turístico en la ciudad de Bucaramanga	2024680010153	$300.000.000	$1.173.833.760,01

Nota: Este Proyecto está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 199.140.000,00, de los cuales $ 179.140.000,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 90%. Así mismo, han sido obligados $ 63.100.000 con una ejecución del 31.69% con respecto a los recursos programados.

Durante el primer semestre de 2025, se ejecutaron acciones estratégicas para fortalecer los servicios de información y atención al turista:

- Infraestructura física y digital: Se realizó mantenimiento integral a los 4 puntos de información turística existentes y se inauguró el primer Punto de Información Turística - PIT digital, ampliando los canales de atención.







- **Mejoras implementadas:**

- Dotación con nuevo material promocional: Diseño e impresión de Mapas actualizados de la ciudad, Pasaportes turísticos, Folletos informativos más detallados
- Los PIT han mejorado significativamente la experiencia del visitante al ofrecer atención personalizada tanto a turistas como a residentes, brindando información actualizada sobre eventos culturales, rutas turísticas, servicios de interés y la agenda de ciudad.

Entre los logros destacados del semestre se encuentra la unificación de la imagen corporativa en todos los Puntos de Información Turística (PIT) y la atención a 1.490 personas, fortaleciendo así la visibilidad institucional y la calidad del servicio.

META No. 279: *Implementar un proyecto para la modernización y fomento de la innovación empresarial, la inclusión financiera y la participación ciudadana en la economía popular a través de una herramienta digital, dirigido a la situación de informalidad económica o laboral y sin historial financiero.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Proyectos de innovación cofinanciados (350201200).	1	0	0%	$100.000.000,00	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mejoramiento de productividad y competitividad de unidades productivas del municipio de Bucaramanga.	2024680010185	$4.309.500.000,00	$18.415.129.169,10

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $100.000.000,00 de los cuales $0 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 0%. Así mismo, han sido obligados $0 con una ejecución del 0% con respecto a los recursos programados.

A la fecha de presentación del Informe de Rendición de Cuentas, el IMEBU adelantó una convocatoria, con el propósito de invitar a interesados en prestar servicios profesionales

relacionados con el desarrollo, implementación y pruebas de software. Como resultado, se recibieron 18 hojas de vida de profesionales, tecnólogos y estudiantes provenientes de diversas áreas del conocimiento. Posteriormente, se realizó la verificación y análisis de cada perfil, y se dio inicio al proceso precontractual para seleccionar al candidato que cumpla con los requisitos establecidos.

SECTOR: TRABAJO

PROGRAMA: *GENERACIÓN Y FORMALIZACIÓN DEL EMPLEO (3602).*

Este programa está enfocado en mejorar la calidad del empleo y promover la formalización laboral, a través del acceso a la seguridad social, el subsidio familiar y otras herramientas que fortalecen el bienestar laboral.

META No. 64: *Realizar 3 estrategias de vinculación laboral compartida; de incentivos para la inversión nacional y extranjera en el sector productivo; y de beneficios para la formalización laboral.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estrategias realizadas (360202700)	3	1.5	50%	$215.000.000	$169.800.000	79%	$9.900.000	5%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo para la formalización laboral en el municipio de Bucaramanga.	2024680010181	$200.000.000	$900.000.000

Durante el primer semestre de 2025, desde el IMEBU se implementó la estrategia de Vinculación Laboral, en la cual la Agencia Pública de Empleo del IMEBU fortaleció su labor de intermediación laboral, destacándose entre las acciones la feria “Empleo Seguro”, realizada el 13 de marzo de 2025, lo que consolidó su compromiso con la reducción del desempleo en Bucaramanga. Este esfuerzo se reflejó en el aumento de colocaciones, registros y alianzas empresariales, logrando en cifras un total de 1.378 personas registradas, 1.261 personas orientadas laboralmente, a través de la ruta de empleabilidad, en la cual se brindó acompañamiento personalizado para el desarrollo de habilidades y mejora de su perfil profesional, y 206 personas capacitadas en competencias laborales.

Asimismo, y a través de la gestión empresarial, se logró la incorporación y registro de 64 nuevas empresas en la Agencia de Empleo, donde se postularon 3.486 puestos de trabajo, con 6.795 oferentes remitidos y un total de 3.486 puestos de trabajo habilitados, ampliando significativamente las oportunidades laborales disponibles en la ciudad.

Como resultado de impacto, se logró la colocación efectiva de 1.176 personas en empleos formales, garantizando condiciones laborales dignas, inclusión social y autonomía económica bajo un enfoque diferencial; gracias a que más de 85 empresas contrataron talento a través de la Agencia Pública de Empleo del IMEBU, reflejando la confianza del sector empresarial, gracias al acompañamiento técnico, remisión de talento perfilado y procesos sin costo para las empresas, lo que mejora su productividad y competitividad.

Con lo anterior, Bucaramanga se consolidó como un territorio líder en el país con la menor tasa de desempleo (8,5%), según el DANE, evidenciando el impacto positivo de las

estrategias adelantadas por el IMEBU en generación de empleo digno, formación laboral y apoyo al emprendimiento.

De otra parte, a través de la suscripción del Convenio de Asociación CA-006-2025, se implementó la estrategia de promoción para la atracción de inversión a Bucaramanga y el avance en la implementación del plan de incentivos, con el propósito de posicionar a Bucaramanga como un destino competitivo para la inversión nacional e internacional, fortaleciendo el tejido empresarial local a través de la innovación, la formación y la excelencia.

PROGRAMA: *FORMACIÓN PARA EL TRABAJO (3603).*

Este programa está orientado a la formación de trabajadores mediante programas pertinentes y de calidad, con el propósito de mejorar la empleabilidad, fomentar la inclusión social, fortalecer la competitividad empresarial y facilitar la movilidad laboral.

META No. 65: *Realizar 15 Programas de formación para el trabajo.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Programas realizados (360301900)	1	0,5	50%	$2.087.860.430,46	$326.384.800,00	16%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de competencias y habilidades para el trabajo en el municipio de Bucaramanga.	2024680010182	$627.320.000	$17.218.841.197,95

Durante el primer semestre de la vigencia 2025, se suscribió el Convenio de Asociación CA-003-2025 con la Universitaria del Chicamocha, donde se implementó la estrategia BEST GASTRONÓMICO (Bucaramanga Escuela de Servicios y Talento Gastronómico), con una oferta de 350 cupos disponibles en 14 programas de formación no formal, que permitieron fortalecer las capacidades técnicas culinarias y de gestión en el sector gastronómico, promoviendo la empleabilidad, productividad e inclusión laboral en la economía local y regional.

Las áreas de formación se orientaron en:

- Administración de restaurantes con implementación de estrategias articuladas de conformidad a las nuevas tendencias y o de herramientas inteligencias Artificial – IA.
- Diseño de interiores, montaje y actualización de negocios gastronómicos y de bebidas
- Servicio a la mesa y comunicación en Idioma Inglés
- Técnicas de ventas con dinámicas digitales para crecimiento de clientes presenciales y en redes sociales
- Atención al comensal con técnicas de fidelización y retención de clientes
- Manejo de Aplicaciones IA (Inteligencia Artificial), para comprender, interpretar y atender turistas de habla extranjera.
- Acreditación como creador de contenido de redes sociales de negocios y restaurantes.
- Curso en Técnicas de Parrilla.
- Curso de Técnicas Básicas de Cocina.
- Curso en Manejo de bodega y conserva de alimento.
- Curso en Técnicas para pizzero.

- Curso en manejo de Inventarios en Restaurantes.
- Curso en Costeo y recetas estándares.

Asimismo, gracias a los cursos, un porcentaje significativo de los participantes mejoró sus oportunidades laborales o inició emprendimientos propios, contribuyendo al dinamismo económico del sector gastronómico local, promoviendo la identidad cultural y la cocina regional.

PROGRAMA: *FOMENTO DE LA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO TECNOLÓGICO E INNOVACIÓN DEL SECTOR TRABAJO (3605).*

Este programa promueve la investigación, la innovación y el desarrollo tecnológico en el sector laboral, con el fin de mejorar la productividad empresarial y fortalecer la formación del talento humano, incentivando además la apropiación del conocimiento en empresas y regiones.

META No. 68: *Fortalecer técnicamente un (1) prestador del Servicio Público de Empleo y fomento empresarial.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Proyectos de innovación y desarrollo tecnológico cofinanciados (360500700)	1	0,92	92%	$333.500.000,00	$252.600.000,00	76%	$143.200.000,00	43%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento a la investigación, innovación y el desarrollo tecnológico en el sector trabajo en Bucaramanga.	2024680010186	$383.500.000	$2.352.886.250

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $333.500.000,00 de los cuales $252.600.000,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 76%. Así mismo, han sido obligados $143.200.000,00 con una ejecución del 43% con respecto a los recursos programados.

Durante el segundo semestre de 2025, se reportaron 1.176 personas colocadas en empleos formales de los cuales 611 fueron mujeres, representando el 51.9% y 565 hombres con 48% de participación en los resultados. Esto refleja una distribución equitativa por género, con un leve predominio femenino, señalando avances en equidad laboral.

Adicionalmente, se resaltó el compromiso del IMEBU con la equidad, inclusión y transformación social a través del empleo, logrando así la atención de 15 personas pertenecientes a poblaciones étnicas (afrocolombianos, gitanos, palenqueros, negros o mulatos), 3 personas en condición de protección del ICBF, 4 personas en proceso de reintegración y 13 vendedores informales que lograron realizar su proceso de transición al empleo formal.

Con relación a la empleabilidad de jóvenes entre 18 a 28 años, se logró la colocación de 589 jóvenes (50% del total de colocados), de los cuales 293 fueron mujeres jóvenes, reflejando un fuerte componente de equidad de género en este grupo poblacional.

Asimismo, y resaltando las acciones adelantadas para promover las buenas prácticas de contratación inclusiva empresarial, se logró la colocación de 131 personas, entre éstas, 7

personas con discapacidad en el sector avícola, 5 personas con orientación sexual e identidad de género diversa y 119 personas víctimas del conflicto armado.

Por otra parte, y como parte de la gestión, desde le IMEBÚ se logró la colocación de 601 personas beneficiarias de los programas gubernamentales: Fondo de Oportunidades para el Empleo, Generación Empleo Jóvenes (Sacúdete), 40 Mil Primeros Empleos, Misión TIC 2022, Migrantes, Víctimas del Conflicto Armado).

META No. 69: *Cofinanciar 2 proyectos de innovación y desarrollo tecnológico mediante alianzas.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Proyectos de innovación y desarrollo tecnológico cofinanciados (360500700)	1	0	0%	$100.000.000	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento a la investigación, innovación y el desarrollo tecnológico en el sector trabajo en Bucaramanga.	2024680010186	$383.500.000,00	$2.352.886.250,00

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $100.000.000 de los cuales $0 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 0%. Así mismo, han sido obligados $0 con una ejecución del 0% con respecto a los recursos programados.

La meta está programada para ejecutarse durante la vigencia 2025; no obstante, en el periodo reportado no se registraron avances. Actualmente, se proyecta la suscripción de un convenio con la Cámara de Comercio, orientado al fortalecimiento del ecosistema de emprendimiento e innovación en Santander, a través del programa 'Centro de Reindustrialización ZASCA Tecnologías Bucaramanga'. Dicho convenio se encuentra en etapa precontractual, proceso que ha requerido un tiempo adicional debido al cambio en la administración central de INNPULSA y a la revisión técnica y jurídica del convenio derivado entre la Cámara de Comercio e INNPULSA.

META No. 280: *Implementar una estrategia para el desarrollo de habilidades productivas a la población barrista del municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estrategias implementadas (360501200).	1	0.4	40%	$115.600.000,00	$37.200.000,00	32%	$14.266.666,67	12%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Desarrollo de acciones para adquirir habilidades productivas por parte de los jóvenes del Municipio de Bucaramanga	2024680010245	$ 115.600.000,00	$ 815.600.000,00

Durante el primer semestre de 2025, se consolidaron acciones para la puesta en marcha del *Proyecto Pazificándonos*, una estrategia enfocada en la construcción de paz y prevención de violencias con jóvenes barristas y población vinculada al Sistema de Responsabilidad Penal para Adolescentes (SRPA).

En el primer trimestre se estructuró el documento técnico del proyecto y su ficha correspondiente. Además, se adelantaron reuniones de articulación con entidades clave como el SENA, ICBF, CORPOADASES y la asesora de despacho en temas de infancia y adolescencia, logrando su presentación oficial ante el alcalde municipal con el propósito de iniciar la implementación de los módulos de capacitación con jóvenes barristas.

Durante el segundo trimestre se dio inicio a la ejecución territorial del proyecto. Se formalizó el convenio con CORPOADASES, se iniciaron las capacitaciones con jóvenes barristas y del SRPA, y se desarrollaron actividades de alto impacto como la socialización del proyecto ante el Comité Departamental del SRPA, la entrega de diplomas a jóvenes de la comuna 14, la creación de un mural artístico en la estación de Metrolínea Provenza y un taller especializado con el SENA para miembros de la barra Fortaleza.





SECTOR: CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

PROGRAMA: *FOMENTO A VOCACIONES Y FORMACIÓN, GENERACIÓN, USO Y APROPIACIÓN SOCIAL DEL CONOCIMIENTO DE LA CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN (3906).*

Este programa está orientado a promover las vocaciones científicas y fortalecer las capacidades en ciencia, tecnología e innovación, fomentando su generación, transferencia y apropiación, con el fin de generar impactos positivos en los ámbitos social, ambiental y económico.

META No. 77: *Elaborar un documento técnico que permita ejecutar la visión Territorial de ciencia tecnología e innovación para el municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos de planeación elaborados (390601500)	0,5	0	0%	$300.000.000,00	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Formulación del plan estratégico de ciencia, tecnología e Innovación para el Municipio de Bucaramanga.	2024680010232	$300.000.000	$500.000.000

El proyecto “Formulación del plan estratégico de ciencia, tecnología e Innovación para el Municipio de Bucaramanga” fue certificado por el banco de proyectos y se pidieron cotizaciones a varias universidades para elegir al contratista e iniciar su ejecución en el tercer trimestre del año. A fecha del 30 de junio de 2025, el proyecto no cuenta con ejecución.

META No. 78: *Generar 4 estrategias a través de proyectos, iniciativas o actividades que fomenten las vocaciones científicas, conciencia pública, capacitación, educación, investigación y participación a nivel local, regional y nacional.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estrategias de apropiación realizadas (390601100)	1	0	0%	$200.000.000	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de las capacidades y vocaciones científicas en el municipio de Bucaramanga.	2024680010234	$ 200.000.000,00	$ 3.000.000.000,00

El proyecto “Fortalecimiento de las capacidades y vocaciones científicas en el municipio de Bucaramanga” fue certificado por el banco de proyectos y se están gestionando cotizaciones para escoger al contratista e iniciar actividades en el tercer trimestre del año. A fecha del 30 de junio de 2025, el proyecto no se había iniciado.

SECTOR: VIVIENDA, CIUDAD Y TERRITORIO

PROGRAMA: *ACCESO A SOLUCIONES DE VIVIENDA (4001).*

Este programa está dirigido a hogares en condición de pobreza, desplazamiento, afectación por desastres u otras situaciones de vulnerabilidad, que no cuentan con una solución habitacional propia, con el fin de facilitar su acceso a una vivienda digna.

META No. 123: *Beneficiar a 500 hogares a través del Servicio de apoyo financiero para adquisición de vivienda.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Hogares beneficiados con adquisición de vivienda (400103100).	100	42	42%	$5.368.291.166,08	$3.188.537.275,15	59,40%	$902.332.767	18%

Esta meta se ejecuta a través de los siguientes proyectos:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo técnico y financiero para las soluciones habitacionales en el Municipio de Bucaramanga	20240680010052	$ 2.788.980.000,00	$12.977.923.461,90
Fortalecimiento jurídico, social y financiero para soluciones habitacionales en el Municipio de Bucaramanga	202500000019078	$3.811.740.222,88	$7.930.625.652,88

Nota: El proyecto 20240680010052 está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 1.556.550.943,20 de los cuales se han comprometido $867.493.000 logrando una ejecución presupuestal del 56% y unos recursos obligados por valor de $282.737.500,00 con una ejecución del 18% con respecto a los recursos programados.

En el marco del proyecto orientado a la asignación de subsidios complementarios para la adquisición de vivienda, el Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana de Bucaramanga - INVISBU desarrolló diversas acciones sociales y comunitarias durante el primer semestre de 2025. Entre ellas, se destacan los acuerdos con las Cajas de Compensación Comfenalco y Cajasan para destinar bolsas de $400 millones cada una, que permitirán complementar los subsidios de afiliados con beneficio principal asignado. Asimismo, se socializó la oferta institucional mediante atención directa a la ciudadanía, participación en ferias, visitas a barrios y mesas municipales.

El Instituto también brindó acompañamiento técnico y social en procesos de desalojo, reubicación de familias en alto riesgo y caracterizaciones para programas de mejoramiento de vivienda. Además, se gestionó la documentación para la asignación y desembolso de subsidios con enfoque diferencial y se participó activamente en mesas de trabajo sobre políticas públicas de vivienda, hábitat y otros temas sociales, con el propósito de fortalecer la atención a poblaciones vulnerables.




De lo anterior los consolidados de atención a la comunidad por parte del INVISBU en las actividades mencionadas, por género, enfoque diferencial, temática de atención y lugares de atención son los siguientes:

Tabla 36. Comunidad atendida por género.

GENERO	CANTIDAD	%
FEMENINO	1248	70,15%
MASCULINO	528	29,68%
OTRO	3	0,17%
TOTAL	**1.779**	**100,00%**

Fuente: Subdirección Operativa INVISBU

Tabla 37. Comunidad atendida por enfoque diferencial.

ENFOQUE DIFERENCIAL	CANTIDAD	%
ADULTO MAYOR	287	16,13%
CABEZA DE FAMILIA	541	30,41%
DISCAPACIDAD	52	2,92%
INFANCIA	9	0,51%
JOVENES	247	13,88%
LGBTIQ+	32	1,80%
POBREZA EXTREMA	8	0,45%
TRABAJADOR SEXUAL	2	0,11%
VICTIMA DEL CONFLICTO	219	12,31%
OTRO	43	2,42%
NINGUNO	339	19,06%
TOTAL	**1.779**	**100,00%**

Fuente: Subdirección Operativa INVISBU

Tabla 38. Comunidad atendida por temática de atención.

TEMA	CANTIDAD	%
ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL	6	0,34%
ASIGNACIÓN DE SUBSIDIOS- DESEMBOLSOS	94	5,28%
INFORMACION PROYECTOS DE VIVIENDA	163	9,16%
MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA	283	15,91%
OPERATIVA-OTROS	4	0,22%
OPERATIVA-PROGRAMAS Y SUBSIDIOS DE VIVIENDA	1203	67,62%
TÉCNICA-MEJORAMIENTO DE VIVIENDA	18	1,01%
OPERATIVA/PROGRAMAS Y SUBSIDIOS DE VIVIENDA	6	0,34%
REUBICACIÓN	2	0,11%
TOTAL GENERAL	**1.779**	**100,00%**

Fuente: Subdirección Operativa INVISBU

La comunidad se atendió en las oficinas del INVISBU, en ferias institucionales, en jornada especial de atención en el barrio Kennedy, en eventos empresariales a los cuales fue invitado el INVISBU, en jornada especial de atención en el barrio Miraflores y en el CAIV (Centro de Atención y Reparación integral a las Víctimas).

De esta manera, una vez brindadas las orientaciones a la ciudadanía, se da como resultado la asignación de los subsidios complementarios de acuerdo con el siguiente enfoque diferencial:

Tabla 39. Asignación de subsidios por enfoque diferencial.

ENFOQUE DIFERENCIAL	CANTIDAD	VALOR	%
MADRE O PADRE CABEZA DE HOGAR	14	$ 156.585.000	33,33%
JOVENES ENTRE 18 Y 28 AÑOS	15	$ 170.820.000	35,71%
HOGARES VICTIMAS DEL CONFLICTO ARMADO	8	$ 96.798.000	19,05%
HOGARES CON MIEMBROS DE POBLACION LGTBIQ+	4	$ 42.705.000	9,52%
HOGARES CON MIEMBROS EN CONDICION DE DISCAPACIDAD	1	$ 14.235.000	2,38%
TOTAL	**42**	**$ 481.143.000**	**100,00%**

Fuente: Subdirección Operativa INVISBU

Esta información se encuentra soportada en Actos administrativos de asignación de subsidios complementarios.

META No. 124: *Beneficiar a 1.000 hogares con servicio de apoyo financiero para mejoramiento de vivienda en suelo urbano y rural del municipio, relacionadas con saneamiento básico y condiciones de habitabilidad.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Hogares beneficiados con mejoramiento de una vivienda (400103200).	620	60	10%	$3.468.449.056,80	$2.296.428.600,00	66,21%	$ 2.123.594.275,15	56%

Nota: Los recursos comprometidos corresponden al equipo técnico, operativo y logístico necesario para el alistamiento y los diagnósticos insumo para la contratación y ejecución de los mejoramientos de vivienda urbana y rural.

Esta meta se ejecuta a través de los siguientes proyectos:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo técnico y financiero para las soluciones habitacionales en el Municipio de Bucaramanga	20240680010052	$ 2.788.980.000,00	$12.977.923.461,90
Apoyo técnico y financiero para mejoramiento de viviendas urbanas y rurales en el municipio de Bucaramanga	2024680010216	$2.236.020.000	$8.119.768.378,51

Nota: El proyecto 20240680010052 está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $1.232.429.056,80 de los cuales se han comprometido $1.057.348.600,00 logrando una ejecución presupuestal del 86% y unos recursos obligados por valor de 594.845.267,00 con una ejecución del 48% con respecto a los recursos programados.

Mejoramiento de vivienda rural

Mediante convenio entre el Ministerio de Vivienda y Financiera de Desarrollo Territorial S.A. – FINDETER, se inició con la ejecución de 187 módulos de vivienda en sector rural, con labores de acompañamiento técnico, jurídico, logístico y social por parte del INVISBU con profesionales idóneos para dichas labores.

Los módulos identificados y la intervención se realizan en los tres corregimientos rurales del municipio, son los siguientes:

Ilustración 13. Distribución de Espacios en Prototipos de Vivienda.



Fuente: INVISBU

Tabla 40.Subsidios para Mejoramiento de Vivienda Rural.

187 beneficiarios de subsidios para mejoramiento de vivienda rural
• 78 subsidios aprobados para mejoramientos de vivienda
• 35 módulos en obra
• 29 módulos recibidos a satisfacción

Fuente: INVISBU

A la fecha, se han realizado los diagnósticos a los hogares seleccionados, beneficiando a los corregimientos 1, Corregimiento 2 y Corregimiento 3, en las veredas relacionadas a continuación:

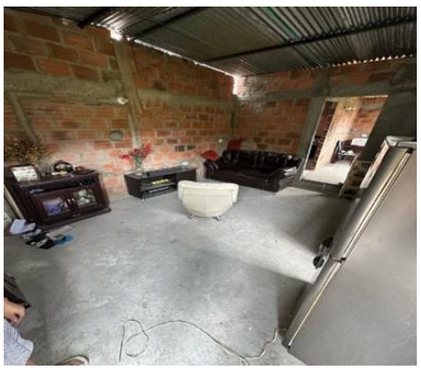
Tabla 41. Avances por Vereda en Mejoramientos de Vivienda Rural.

8	Mejoramientos de las veredas San Ignacio y La Sabana entregados a Findeter Terminados al 100%.
8	Mejoramientos en ejecución en las veredas La Esmeralda y El Aburrido Terminados al 100%.
7	Mejoramientos en ejecución en las veredas San Pedro alto y San Pedro Bajo Terminados al 100%.
6	Mejoramientos en ejecución en las veredas San Cayetano y Santa Rita Terminados al 100%.

Fuente: INVISBU



En total a corte de 30 de junio, se han realizado 116 visitas de diagnóstico en barrios como Transición, María Paz, Villa mercedes, Olas, Juventud, Girardot, La Gloria y Don Bosco.

Convenio tripartito Gobernación: INVISBU y Instituto Financiero para el Desarrollo de Santander - IDESAN

Se realiza convenio entre estas entidades para la postulación y selección de beneficiarios y construcción de 60 mejoramientos de vivienda en sector urbano de Bucaramanga, con un valor total de $1.024.920.000, de los cuales el aporte de INVISBU es de 2/3 partes, es decir $ 683.280.000.

PROGRAMA: *ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO URBANO (4002).*

Este programa tiene como finalidad promover un modelo territorial equilibrado, mediante un ordenamiento planificado y sostenible que impulse el desarrollo urbano, el crecimiento económico y la inclusión social, a través de instrumentos de planificación, gestión y financiación del suelo en el municipio.

Meta No. 52: *Brindar servicios de apoyo financiero a 1 proyecto de Mejoramiento Integral de Barrios.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Proyectos apoyados financieramente en Mejoramiento Integral de Barrios (400201300).	0.34	0	0%	0	0	0%	$0	0%

Se están adelantando los estudios y gestiones correspondientes con las Entidades a nivel nacional para la formulación y ejecución del proyecto.

OTRAS ACTIVIDADES POR PARTE DEL INVISBU:

Ejecución de Proyectos de vivienda

Norte Club Tiburones II

A corte de 30 de junio, el proyecto cuenta con 160 apartamentos totalmente terminados, 20 apartamentos con una ejecución del 90% y 20 apartamentos con una ejecución del 80%, de los cuales van 177 escriturados y 157 entregados a los beneficiarios.

Ya se realizó la individualización de los servicios públicos de acueducto, energía y gas a viviendas construidas, y se encuentra en preparación la construcción de las redes para la individualización de los servicios públicos de las torres 9 y 13.





Convenio 043-2024 Población Migrante

El INVISBU desde la Subdirección técnica en cumplimiento del Convenio 043-2024 elaborado entre FONVIVIENDA – SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL – INVISBU, a la fecha ha recibido por sistema 98 visitas de inspección para adelantar. Se han adelantado 80 visitas, 78 visitas subidas al sistema de Fonvivienda, 2 visitas pendientes por informes, 18 visitas de inspección en proceso de elaboración.

Titulación de predios fiscales

Como resultado de las mesas de trabajo adelantadas con el Grupo de Titulación y Saneamiento Predial del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, se recibió un listado aproximado de mil predios que habrían pertenecido al extinto el Instituto de Crédito Territorial - ICT y el Instituto Nacional de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana - INURBE, correspondientes a urbanizaciones construidas en las décadas de 1980 y 1990. La finalidad de dicho proceso es que el municipio de Bucaramanga, a través del INVISBU, reciba estos bienes que han sido identificados como presuntos predios baldíos.

Tras una revisión técnica y jurídica por parte del Instituto, se concluyó que los inmuebles en mención no resultan estratégicamente viables para el cumplimiento de los fines misionales del INVISBU, dado que corresponden en su mayoría a franjas ambientales, zonas verdes de reducidas dimensiones y franjas peatonales.

Meta No. 122: *Realizar 1 estudio de preinversión e inversión para el apoyo a la implementación de Operación Urbano Estratégica San Rafael.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estudios o diseños realizados (400203400).	0,25	0,05	20%	$260.000.000	$93.000.000	35,77%	$11.700.000,00	4,5%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

Nombre del Proyecto	Código BPIN	Valor Vigencia Proyecto	Valor Total Proyecto
Asistencia técnica y jurídica para el desarrollo de la Operación Urbano Estratégica San Rafael en el Municipio de Bucaramanga	20240680010208	$260.000.000	$350.000.000

El proyecto de renovación urbana en los barrios Chapinero, Comuneros y Norte Bajo de la Comuna 3 busca transformar 17,8 hectáreas en un espacio moderno y sostenible, con más de 5.800 viviendas de interés social y prioritario, 72.553 m² de espacio público, 225.000 m²

para comercio y servicios, y la generación de más de 18.500 empleos. La inversión estimada supera los 500.000 millones de pesos, con un recaudo proyectado para el municipio entre 120.000 y 180.000 millones. A través del INVISBU, se ha avanzado en el análisis técnico, jurídico y social para garantizar que este proyecto beneficie a la comunidad, respete sus derechos y promueva el desarrollo económico local.

Entre julio y diciembre de 2025 se reactivará el comité interinstitucional y se desarrollarán estudios jurídicos, técnicos, financieros y sociales —incluyendo la revisión de predios, la planificación urbana y de movilidad, la proyección de ingresos y la estrategia de protección a moradores— con el fin de consolidar la documentación necesaria para que el proyecto ingrese a su fase de pre factibilidad a finales de 2025.

META No. 126: *Elaborar 1 Documentos de planeación para la revisión excepcional del Plan de Ordenamiento Territorial - POT del municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos de planeación (400201600)	0.5	0,01	2%	$200.000.000,00	$18.000.000,00	9%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo en la revisión excepcional del plan de ordenamiento territorial del municipio de Bucaramanga	2024680010028	$200.000.000,00	$ 845.500.000,00

La revisión y/o modificación del POT de Bucaramanga avanza como un ejercicio técnico y participativo orientado a consolidar un modelo de ocupación territorial más resiliente, sostenible y acorde con las dinámicas actuales del municipio. El proceso se desarrolla en cuatro fases integradas: seguimiento y evaluación, estudios técnicos, formulación y concertación y aprobación.

En la primera etapa se ha realizado la valoración del avance del modelo de ocupación vigente, así como el análisis de la relevancia, eficiencia e impacto del POT, con base en estudios técnicos actualizados que sustentan la modificación excepcional de la norma urbana en temas como demografía, economía, movilidad, vivienda y amenazas naturales.

La fase de formulación comprende la toma de decisiones y la propuesta de nuevas acciones y actuaciones que respondan a los retos actuales de sostenibilidad, gestión del riesgo y adaptación al cambio climático. En la etapa de concertación y aprobación, se han abordado asuntos ambientales y metropolitanos, consultas ante el Consejo Territorial de Planeación y la estructuración del proyecto normativo para su adopción por el Concejo Municipal.

Esta revisión tiene como justificación principal la necesidad de incorporar determinantes ambientales, armonizar reglamentaciones multiescalares, actualizar el régimen de usos del suelo urbano y rural, ajustar los tratamientos urbanísticos y complementar el programa de ejecución del POT con instrumentos de gestión y financiación que permitan consolidar el modelo de ocupación y viabilizar el desarrollo territorial de Bucaramanga.

META No. 127: *Mantener en operación 17.650 metros cuadrados de Plazas de mercado a cargo de la Administración del municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Plazas mantenidas (400203100)	17.650	17.650	100%	$1.160.068.949	$841.387.131	73%	$355.738.606	30.7%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mantenimiento para la eficiencia en la administración y operación de las plazas de mercado a cargo del municipio de Bucaramanga.	2024680010100	$1.160.068.949	$2.025.168.949

Las plazas de mercado Guarín, San Francisco, Kennedy y Concordia son centros de intercambio económico y cultural gestionados por la Administración Municipal a través de la Secretaría del Interior. Cada año se destinan recursos para el mantenimiento, limpieza de pasillos y manejo de residuos sólidos, mejorando las condiciones higiénico-sanitarias y promoviendo el acceso a productos de calidad.

El programa Plazas de Mercado beneficia a más de 190 barrios, impacta directamente a 3.900 familias y genera cerca de 1.980 empleos. Además, se implementan estrategias para aumentar la afluencia de clientes, fortalecer la sostenibilidad de los comerciantes, y promover la seguridad alimentaria y el cuidado ambiental.

PROGRAMA: *ACCESO DE LA POBLACIÓN A LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO (4003).*

Este programa está orientado a promover esquemas que brinden soluciones efectivas y sostenibles para garantizar el acceso, la continuidad y la calidad de los servicios de agua potable y saneamiento básico en las zonas urbanas y rurales del municipio.

META No. 128: *Beneficiar a 289.645 usuarios con subsidios al consumo en los servicios públicos domiciliarios de acueducto, alcantarillado y aseo en los estratos 1, 2 y 3.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Usuarios beneficiados con subsidios al consumo (400304700)	289.645	289.645	100%	$11.341.999.592	$4.325.886.794	38%	$3.883.651.113	34.2%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Subsidios a los servicios púbicos de acueducto, alcantarillado y aselo a la población de estratos 1, 2 y 3 del municipio de Bucaramanga.	2024680010048	$ 11.341.999.592	$ 37.914.658.856,47

Durante el primer semestre de la presente vigencia la Secretaria de Infraestructura realizó el pago de los subsidios a las diferentes empresas de servicios públicos, facturación enviada por la Unidad Técnica de Servicios Públicos, alcanzando un 100% de los 289.645 usuarios a beneficiar con subsidios al consumo del municipio de Bucaramanga.

META No. 129: *Transportar y entregar 18.000 metros cúbicos de Agua potable en carrotanques para garantizar el mínimo vital de agua en zonas sin cobertura del municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Agua transportada y entregada. (400304800)	2400 m³	2497 m³	100%	$ 200.000.000	$ 0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Suministro de agua potable para garantizar la cobertura del mínimo vital de agua a los sectores de los corregimientos 1, 2, y 3 del municipio de Bucaramanga, Santander.	2024680010053	$ 200.000.000	$ 788.055.514

Si bien la meta física establecida en el Plan de Desarrollo fue ejecutada en un 100%, es importante precisar que los recursos asociados no se reflejan en la ejecución presupuestal del periodo, dado que este indicador de producto se está ejecutando con un registro presupuestal amparado por una reserva de vigencias anteriores.

Durante el primer semestre del 2025, el proyecto de transporte y entrega de agua potable mediante carro tanques, alcanzó un cumplimiento del 100%, beneficiando a más de 682 familias del sector rural de Bucaramanga. Se suministraron 2.497 m³ de agua potable, superando el 100% de la meta. Las entregas se realizaron en la vereda Chiltote, vereda San Ignacio y en los asentamientos Villa Carmelo, El Porvenir y Los Cuadros, garantizando el acceso al recurso en zonas sin cobertura directa.





SECTOR: GOBIERNO TERRITORIAL

PROGRAMA: *GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES Y EMERGENCIAS (4503).*

Este programa está orientado a fortalecer la gestión del riesgo frente a eventos de origen natural o antrópico, mediante la dotación a los cuerpos de apoyo a emergencias y la coordinación de acciones para la atención de desastres y situaciones de calamidad pública en el ámbito territorial.

META No. 33: *Elaborar 2 estudios de riesgos de desastres sobre Amenaza, Vulnerabilidad y Riesgo - AVR para sectores objeto de legalización y regularización del municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estudios de riesgo de desastres elaborados (450301700)	0.5	0	0%	$0	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Elaboración de estudios detallados de amenaza, vulnerabilidad y riesgo (avr) por movimientos en masa, inundación y avenidas torrenciales para algunos sectores priorizados en el municipio de Bucaramanga.	202500000018285	$0	$0

En cumplimiento de su compromiso con la gestión integral del riesgo y la planificación territorial sostenible, la Alcaldía de Bucaramanga, liderada por la Secretaría de Planeación, en el 2025 está consolidando y proyectando la contratación y ejecución de los estudios AVR correspondiente a los asentamientos Miradores de la UIS, Los Cuadros, Porvenir, Los Santos Bajos y Puerto Rico. La realización de estos estudios permitirá:

- Identificar y analizar los riesgos a los que está expuesta la población que habita en asentamientos subnormales, dado que estas comunidades enfrentan mayores vulnerabilidades por las condiciones precarias del entorno y la falta de planificación urbana.
- Beneficiar aproximadamente a 7,904 personas residentes en estos asentamientos.

Para ello, la Secretaría de Planeación ha proyectado la realización de las siguientes actividades:

Ilustración 14. Proyección estudios AVR 2025



Fuente: Secretaría de Planeación

A la fecha, se ha gestionado la adición de recursos del balance para avanzar en la consecución de la totalidad de la financiación requerida, y se está tramitando la solicitud de vigencia futura que permita su ejecución continuada desde este año y hasta el 2027.

PROGRAMA: *FORTALECIMIENTO A LA GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA TERRITORIAL (4599).*

Este programa fortalece la gestión territorial mediante el acompañamiento, asesoría y seguimiento técnico, facilitando la transferencia de herramientas y conocimientos en los procesos transversales de dirección y administración en el Municipio de Bucaramanga.

META No. 119: *Asistir técnicamente a la Dirección de Tránsito de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente (459903100)	1	1	100%	$ 677.251.867	$ 350.000.000	51,68%	$ 0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento a la gestión, procesos y programas transversales de la dirección de tránsito del Municipio de Bucaramanga.	2024680010041	$910.000.000	$3.619.419.254

Nota: Si bien la meta fue ejecutada en un 100%, es importante precisar que los recursos asociados a esta acción no han sido aún reflejados en su totalidad como ejecutados presupuestalmente, debido a que, si bien el contratista ha adelantado las actividades correspondientes, aún no ha realizado el respectivo cobro. Por lo tanto, los recursos comprometidos no se reflejan en el sistema presupuestal hasta tanto se surta la solicitud de pago por parte del ejecutor.

Se llevó a cabo la contratación del proceso denominado **"**Prestación de servicios de apoyo a la gestión en actividades relacionadas con el cobro de cartera masiva en las etapas persuasiva y coactiva", en la Subdirección Financiera de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga. Este proceso tiene como objetivo fortalecer la recuperación de cartera institucional mediante la implementación de estrategias que permitan una gestión eficiente y oportuna de cobros, tanto en la fase persuasiva como en la coactiva, contribuyendo al mejoramiento de las finanzas y al cumplimiento de las metas institucionales.

META No. 120: *Modificar 1 Sede de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Sedes modificadas (459901200)	1	0	0%	$ 480.000.000	$ 0	0%	$ 0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Adecuación de las instalaciones físicas de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga	2024680010223	$1.462.345.309	$3.033.693.258

No se cuenta con avance de la meta en el periodo.

LÍNEA ESTRATÉGICA 3: TERRITORIO SEGURO Y SOSTENIBLE

La Línea Estratégica 3 promueve un desarrollo urbano y rural sostenible, basado en la protección ambiental, la gestión responsable de los recursos naturales y el bienestar animal. Busca equilibrar el crecimiento económico con la conservación del entorno, mediante infraestructura sostenible, prácticas responsables y estrategias frente al cambio climático, priorizando la calidad del aire, el agua y el suelo para construir un territorio más habitable y saludable para todos.

SECTOR: MINAS Y ENERGIA

PROGRAMA: *CONSOLIDACIÓN PRODUCTIVA DEL SECTOR DE ENERGÍA ELÉCTRICA (2102).*

Este programa está orientado a garantizar la generación de energía eléctrica, así como a ampliar su cobertura y mejorar la calidad del servicio en el territorio municipal.

META No. 51: *Apoyar la implementación de proyectos de fuentes no convencionales de energía que beneficie a 50.000 personas.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Usuarios beneficiados (210206200)	15.000.000	0	0%	$ 3.000.000.000	$ 0	0%	$ 0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de pilotos de energías alternativas en el municipio de Bucaramanga.	2024680010113	$ 3.000.000.000,00	$ 3.000.000.000,00

Este Proyecto no se logró ejecutar ya que los lugares seleccionados para el mismo, no fueron aptos por políticas de Seguridad. En estos momentos la Secretaria de Infraestructura se encuentra en nueva etapa de reformulación del mismo.

SECTOR: AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE

PROGRAMA: *FORTALECIMIENTO DEL DESEMPEÑO AMBIENTAL DE LOS SECTORES PRODUCTIVOS (3201).*

Este programa está orientado a promover la incorporación de la variable ambiental en los procesos productivos de los diferentes sectores económicos, fomentando un desarrollo sostenible y responsable con el entorno.

META No. 37: *Brindar el servicio de asistencia técnica para la consolidación de 40 negocios verdes.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Negocios verdes consolidados (320100300)	12	5	42%	$80.000.000	$49.500.000	62%	$10.666.667	13%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento del desempeño ambiental de los sectores productivos.	2024680010161	$322.000.000	$667.072.000

Nota: Este proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $80.000.000, de los cuales $49.500.000 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 62%. Así mismo, han sido obligados $10.666.667 con una ejecución 13% con respecto a los recursos programados.

Durante el periodo del 1 enero al 30 de junio de 2025 en el marco del programa de Desempeño Ambiental, se obtuvieron los siguientes logros para la citada meta:

- Se ha brindado apoyo a 22 negocios verdes, en temas de comercialización y manejo de redes sociales.
- Se han identificado 4 emprendimientos nuevos con enfoque en economía circular, con el objetivo de incentivarlos a convertirse en Negocios Verdes, lográndose la inscripción de (1) uno de ellos ante la CMDB para su respectivo aval como NV.
- Se logra un acercamiento con Ministerio de Ambiente para exponer el interés de ser Aliado Estratégico en el proceso de presentación de proyectos en busca de consolidar un plan de apoyo financiero, a los Negocios Verdes del Municipio de Bucaramanga.

META No. 38: *Realizar 1 documento de lineamientos técnicos para el fortalecimiento del desempeño ambiental de la minería de subsistencia en el municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos de lineamientos técnicos realizados (320100200).	0,5	0,28	56%	$242.000.000	$93.500.000	39%	$68.166.666,66	28%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento del desempeño ambiental de los sectores productivos.	2024680010161	$322.000.000	$667.072.000

Nota: Este proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $242.000.000, de los cuales $93.500.000 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 39%. Así mismo, han sido obligados $68.166.666,66 con una ejecución 28% con respecto a los recursos programados.

En el marco del programa de Desempeño Ambiental, se obtuvieron los siguientes logros:

- Inició a la elaboración del convenio con la institución educativa Superior UDES, y definición de la estrategia para la caracterización de fuentes hídricas que están fuera del Distrito Regional de Manejo Integrado - DRMI del municipio y que no tienen ninguna restricción ambiental; siendo este el entregable como producto del citado convenio.
- 1 visita de campo a la escarpa occidental en el sector de la quebrada Chocoa, con la finalidad de establecer un diagnóstico de las condiciones actuales del afluente que está siendo afectada por la Minería Ilegal, y determinar las acciones pertinentes a realizar, todo esto en el marco del cumplimiento a la sentencia del Juzgado Quince de Bucaramanga.
- tres (3) operativos de inspección, control y vigilancia IVC sobre la escarpa occidental en las fechas 11, 17 de abril y 18 de junio del presente año con apoyo del dron de Bomberos y aseguramiento de la Policía Nacional identificándose actividades ilícitas como:
  - Construcción de infraestructura para explotación ilícita de yacimientos mineros.

- Afectaciones Ambientales a los recursos Flora, Agua y Suelo (Tala, Desviación de cauce, Contaminación de suelo y agua con agua residual).

Todo esto en el marco de desarrollar un trabajo conjunto a nivel Alcaldía y la CDMB, para dar cumplimiento a la acción popular emanada por el Juez Administrativo 15.



PROGRAMA: *CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD Y SUS SERVICIOS ECOSISTÉMICOS (3202).*

Este programa está orientado a conservar la biodiversidad y promover el uso sostenible de sus servicios ecosistémicos, contribuyendo a la protección del patrimonio natural y al equilibrio ambiental del territorio.

META No. 39: *Implementar servicio de apoyo financiero para el pago por Servicios ambientales de 986,23 Has.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Áreas con esquemas de Pago por Servicios Ambientales implementados (320204300).	986,23 Hectáreas	0	0%	$5.420.000.000	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Desarrollo de estrategias para la conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos en el municipio de Bucaramanga.	2024680010159	$6.016.610.000,00	$16.009.383.311,68

Nota: Este proyecto está asociado a cuatro metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $5.420.000.000, donde a la fecha no presenta ejecución.

No se cuenta con avance en el cumplimiento de la meta durante el periodo.

META No. 40: *Mantener la cobertura vegetal 20 Has en proceso de recuperación.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Áreas en proceso de recuperación de cobertura vegetal (320204900).	5 Hectáreas	1,6 Hectáreas	32%	$223.860.000	$105.600.000	47%	$64.172.000,01	29%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Desarrollo de estrategias para la conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos en el municipio de Bucaramanga.	2024680010159	$6.016.610.000,00	$16.009.383.311,68

Nota: Este proyecto está asociado a cuatro metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $223.860.000, de los cuales $105.600.000 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 47%. Así mismo, han sido obligados $64.172.000,01 con una ejecución 29% con respecto a los recursos programados.

Se intervinieron 1,6 hectáreas en diferentes zonas como se evidencia en la siguiente tabla:

Tabla 42. Área de cobertura vegetal mantenida

TOTAL DEL ÁREA INTERVENIDA	ZONAS	ACTIVIDADES COMO	ÁREA (M^2)
1,6 ha	Parque	Acciones de restauración	9.533,59
	Instituciones educativas		2.222,93
	Separadores		1.330,13
	Corredores Ecológicos Intraurbanos		
	Rondas Hídricas	Acciones para la protección, seguimiento y control y Restauración del Distrito Regional de Manejo Integrado de Bucaramanga – DRMI.	2.800
	TOTAL	1,6 Ha	

Fuente. Salud y Ambiente

META No. 41: *Realizar la identificación de 10 Has nuevas como suelo de protección-corredores ambientales.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Nuevas áreas identificadas como suelo de protección (320204500).	3 Hectáreas	0,61 Hectáreas	20%	$162.750.000	$80.000.000	49%	$38.916.666,66	24%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Desarrollo de estrategias para la conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos en el municipio de Bucaramanga.	2024680010159	$6.016.610.000,00	$16.009.383.311,68

Nota: Este proyecto está asociado a cuatro metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $162.750.000, de los cuales $80.000.000 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 49%. Así mismo, han sido obligados $38.916.666,66 con una ejecución 24% con respecto a los recursos programados.

Se identificaron áreas de protección por su interés cultural y servicios ecosistémicos en la estructura ecológica principal del municipio y que permite la articulación de los ecosistemas de los Cerros Orientales y Escarpa Occidental, así como los ecosistemas de la quebrada El Aburrido y el sur del municipio, en un área de **0,61 hectáreas** comprendidas en: i) Tramo comprendido desde el separador del Parque San Francisco hasta la intersección de la Carrera 15 con Calle 23 denominado “Boulevar Santander”; ii) Parte del separador Corredor Ecológico intraurbano Carrera 27, fragmento “Puerta del Sol hasta el Puente de Provenza.

Información que puede ser verificada en el visor del Observatorio Ambiental: https://geodata.bucaramanga.gov.co/waportal/apps/experiencebuilder/experience/?id=536abd60514e4259bec42981cebab281&page=page_6&views=view_28%2Cview_21%2Cview_3

META No. 285: *Formular e implementar un plan de restauración y conservación de los ecosistemas de bambú y guadua de los cerros orientales de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Áreas en proceso de restauración (320200500).	3 hectáreas	0,92	31%	$210.000.000	$102.500.000	49%	$64.100.000,01	31%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Desarrollo de estrategias para la conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos en el municipio de Bucaramanga.	2024680010159	$6.016.610.000,00	$16.009.383.311,68

Nota: Este proyecto está asociado a cuatro metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $210.000.000, de los cuales $102.500.000 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 49%. Así mismo, han sido obligados $64.100.000,01 con una ejecución 31% con respecto a los recursos programados.

Durante el primer semestre, se identificaron 0,92 ha de Guadua y Bambú en el: Parque La Flora con un área aproximada de 0,127 ha y en la Comuna 12 y 14 Barrios Pan de Azúcar y Morrorico (Parque) con un área próxima a 0,796 hectáreas.

PROGRAMA: *GESTIÓN INTEGRAL DEL RECURSO HÍDRICO (3203).*

Este programa está orientado a mantener la oferta y calidad del recurso hídrico, mediante la conservación y restauración de los ecosistemas reguladores del agua, reconociéndola como un factor clave para la productividad, la competitividad y el bienestar social.

META No. 42: *Brindar servicio de asistencia técnica para la formulación de 4 proyectos para el mejoramiento de la calidad del recurso hídrico, incluyendo las fuentes que abastecen el acueducto.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Proyectos para el mejoramiento de la calidad del recurso hídrico formulados (320303400).	1	0,4	40%	$369.939.077	$186.700.000	50%	$99.123.333,33	27%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de las estrategias para la gestión integral del recurso hídrico en el municipio de Bucaramanga.	2024680010162	$8.869.265.401,22	$23.876.344.527,58

Nota: Este proyecto está asociado a cuatro metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $369.939.077, de los cuales $186.700.000 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 50%. Así mismo, han sido obligados $99.123.333,33 con una ejecución 27% con respecto a los recursos programados.

Durante el primer semestre de 2025 se lograron avances importantes en la formulación del proyecto “Recuperación del recurso hídrico del Corregimiento Uno – Quebrada El Aburrido”, el cual incluyó un diagnóstico ambiental y comunitario participativo. Se identificaron fuentes de contaminación y riesgos asociados, lo que permitió definir medidas prioritarias como la implementación de un sistema piloto de biorremediación con plantas fitosanitarias para tratar aguas residuales.

Además, se fortaleció la gestión interinstitucional con el Acueducto Metropolitano de Bucaramanga (AMB), INVISBU y el Ministerio de Vivienda, con el objetivo de asegurar viabilidad técnica, financiera y explorar fuentes de financiación como el Plan Departamental de Aguas.

META No. 43: *Adquirir 800 Has de importancia ambiental para destinarlos a la protección del recurso hídrico.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Hectáreas de áreas protegidas (320305000)	400	0	0%	$3.716.215.124,22	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de las estrategias para la gestión integral del recurso hídrico en el municipio de Bucaramanga.	2024680010162	$8.869.265.401,22	$23.876.344.527,58

Nota: Este proyecto está asociado a cuatro metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $3.716.215.124,22, donde a la fecha no presenta ejecución.

No se cuenta con avance en el cumplimiento de la meta durante el periodo.

META No. 44: *Brindar servicio de asistencia técnica para la formulación de 4 proyectos de promoción del uso eficiente y ahorro del agua.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Proyectos para el mejoramiento de la calidad del recurso hídrico formulados (320303400).	1	0,313	31,3%	$64.000.000	$35.200.000	55%	$20.266.666,66	32%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de las estrategias para la gestión integral del recurso hídrico en el municipio de Bucaramanga.	2024680010162	$8.869.265.401,22	$23.876.344.527,58

Nota: Este proyecto está asociado a cuatro metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $64.000.000, de los cuales $35.200.000 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 55%. Así mismo, han sido obligados $20.266.666,66 con una ejecución 32% con respecto a los recursos programados.

Durante el primer semestre de 2025 se avanzó en la formulación de un proyecto para promover el uso eficiente y el ahorro del agua en Bucaramanga. Se realizó un diagnóstico del consumo en zonas residenciales, identificando a los estratos 3 y 4 como los de mayor uso. Con base en esto, se evaluaron tecnologías de bajo costo como aireadores, duchas eficientes y cisternas de doble descarga, por su potencial de ahorro y aplicabilidad. Además, se llevó a cabo un taller ambiental en la institución rural Vijagual, donde se sensibilizó a los estudiantes sobre el ciclo del agua, la calidad del recurso hídrico y prácticas responsables de consumo.

META No. 284: *Formular e Implementar una estrategia de incidencia social, comunicacional, interinstitucional, jurídica y técnica para la defensa y protección de la alta montaña de Santurbán ante la amenaza del cambio climático y los impactos de actividades antrópicas, como los proyectos de minería a gran escala.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Hectáreas de áreas de ecosistemas estratégicos (320305000).	15 hectáreas	0	0%	$4.719.111.200	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de las estrategias para la gestión integral del recurso hídrico en el municipio de Bucaramanga.	2024680010162	$8.869.265.401,22	$23.876.344.527,58

Nota: Este proyecto está asociado a cuatro metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $4.719.111.200, donde a la fecha no presenta ejecución.

No se cuenta con avance en el cumplimiento de la meta durante el periodo.

PROGRAMA: *GESTIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO PARA UN DESARROLLO BAJO EN CARBONO Y RESILIENTE AL CLIMA (3206).*

Este programa está orientado a implementar acciones de mitigación de gases de efecto invernadero y adaptación al cambio climático, contribuyendo a la sostenibilidad ambiental y a la resiliencia del territorio frente a sus impactos.

META No. 45: *Brindar el servicio de apoyo técnico para la implementación de 4 pilotos con acciones de mitigación y adaptación al cambio climático.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Pilotos con acciones de mitigación y adaptación al cambio climático desarrollados (320600300).	2	0,7	35%	$955.500.000	$241.000.000	25%	$159.706.666,67	17%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Desarrollo de estrategias para la gestión del cambio climático y resiliencia comunitaria en el municipio de Bucaramanga.	2024680010160	$955.500.000	$2.999.633.126,15

En el marco del programa de Cambio Climático, se obtuvieron los siguientes logros para la citada meta:

- Se estableció (1) acuerdo de voluntades con la empresa ASOMECSA y la Alcaldía de Bucaramanga con la participación de la EMAB y / o Limpieza Urbana para el tratamiento de residuos orgánicos a través de un dispositivo desarrollado por ASOMECSA para tal fin. Las bondades del equipo son: trituración, y deshidratación; el acuerdo de voluntades tiene como propósito evaluar la eficiencia energética del proceso, además de ello se tienen alianzas con la UIS para el tema de análisis de laboratorio del producto resultado del proceso. El éxito del proceso está en la correcta entrega del material recibido.
- Se ha venido actualizando constantemente el observatorio ambiental con las acciones realizadas por la subsecretaria de ambiente encaminadas a mitigación del cambio climático, el cual es un portal abierto al público: https://geodata.bucaramanga.gov.co/waportal/apps/experiencebuilder/experience/?id=536abd60514e4259bec42981cebab281&page=page_13&views=view_28%2Cview_20

PROGRAMA: *EDUCACIÓN AMBIENTAL (3208).*

Este programa está orientado a articular a los actores sociales, institucionales y sectoriales del Sistema Nacional Ambiental (SINA), promoviendo una ciudadanía ambientalmente responsable e integrando la gobernanza ambiental como eje central del desarrollo sostenible.

META No. 46: *Brindar el servicio de asistencia técnica para la implementación de 3 Estrategias educativo-ambientales y de participación.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estrategias educativo ambientales y de participación implementadas (320800600).	3	1,26	42%	$1.125.333.709,91	$183.000.000	16%	$117.006.666,66	10%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de estrategias de educación ambiental y participación comunitaria en el municipio de Bucaramanga	2024680010158	$879.950.000	$3.599.303.455,67

Se llevó a cabo la formulación de dos (2) estrategias educativo - ambiental y de participación las cuales tienen por nombre: "***Estrategia Educativo-Ambiental Conexión Ambiental Bucaramanga: Comunica, Participa y transforma"*** *y* ***"Estrategia Educativo-Ambiental y de Participación para el Manejo de Residuos Sólidos en el municipio de Bucaramanga."*** que tiene por objetivo generar conciencia y dar a conocer las problemáticas ambientales que se viven en el municipio, junto con las alternativas de solución, para que así la ciudadanía pueda actuar de forma responsable con el medio ambiente y tomar decisiones informadas; de

las cuales una ya se encuentra en ejecución. A continuación, se relacionan las acciones desarrolladas de la estrategia de residuos sólidos:

Estrategia Educativo-Ambiental y de Participación para el Manejo de Residuos Sólidos en el municipio de Bucaramanga

- ✓ Se logró una cobertura institucional en el marco de los Proyectos Ambientales Escolares y Universitarios (PRAES - PRAUS), con la sensibilización de 21 instituciones educativas, lo que representa un 44% de avance frente a la meta anual del 80%.

- ✓ En cuanto al componente comunitario, se registra un avance del 20% en la implementación de los PROCEDAS.

- ✓ Se logró cobertura del 75% en campañas de sensibilización puerta a puerta, en el centro de la ciudad (parque García Rovira), impactando a población clave como los vendedores informales y transeúntes.

- ✓ Se logró superar la meta de participación comunitaria, con un cumplimiento del 118%, al capacitar a **598** ciudadanos en temas relacionados con la legislación ambiental, la gestión de residuos sólidos.

Proyectos Ambientales Comunitarios de Educación Ambiental – PROCEDA

Se logró la sensibilización de la comunidad en diferentes temas, como se describe a continuación:

Tabla 43. Sensibilizaciones a la comunidad.

TEMA DE SENSIBILIZACIÓN	MESES INVOLUCRADOS	Nº SENSIBILIZADOS	COMUNAS INVOLUCRADAS
Personas sensibilizadas RSU	Febrero - Junio	598	1, 2, 3, 4, 5, 6, 9, 11, 13, 15, Corregimientos 1, 2, 3
Personas sensibilizadas en Ahorro y Uso eficiente del Agua	Marzo, Mayo	102	10, Corregimiento 1
Personas sensibilizadas en Tenencia responsable de mascotas	Marzo - Junio	938	2, 4, 5, 6, 11, 13, 15, 17
Personas sensibilizadas Día de la Tierra - Medición Huella de Carbono	Abril	47	7
Personas sensibilizadas en Silvicultura Urbana	Mayo, Junio	27	6, 17
Personas sensibilizadas en Manejo de Palomas	Mayo, Junio	90	3, 15

Fuente: Secretaría de Salud y Ambiente

Proyectos Ambientales Escolares – PRAE

Así mismo, se sensibilizó a la comunidad educativa en temas como ahorro y uso eficiente del agua, tenencia responsable de mascotas, separación en la fuente de residuos sólidos, prevención del dengue, compostaje y residuos posconsumo.

Durante este periodo, el total de personas sensibilizadas en instituciones educativas fue de 11,065, abarcando 27 sedes educativas distribuidas en los meses de marzo a junio.





SECTOR: VIVIENDA, CIUDAD Y TERRITORIO

PROGRAMA: *ORDENAMIENTO TERRITORIAL Y DESARROLLO URBANO (4002).*

Este programa promueve un modelo territorial equilibrado mediante un ordenamiento planificado y sostenible, que impulse el desarrollo urbano, el crecimiento económico y la inclusión social, a través de instrumentos de planificación, gestión y financiación del suelo en Bucaramanga.

META No. 47: *Adecuar 300,000 metros cuadrados de espacio púbico.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Espacio público adecuado (400202000)	40.000 m²	906,06 m²	2 %	$28.701.017,614	$19.058.122.453	66%	$1.241.088.163	4.3%

Esta meta se ejecuta a través de los siguientes proyectos:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mejoramiento de la infraestructura urbana y calidad ambiental dentro de la estrategia centro caminable en el municipio de Bucaramanga, Santander	202500000019302	$ 2.740.728.019,29	$ 2.740.728.019,29
Adecuación del espacio público y zonas de parqueo del municipio de Bucaramanga, Santander.	2024680010076	$ 1.040.039.097	$ 1.040.039.097
Adecuación de espacio público en el marco del desarrollo de la estrategia de presupuestos participativos del municipio de Bucaramanga, Santander.	2024680010050	$ 24.134.607.023,00	$ 45.114.109.841,13
Apoyo al control de cumplimiento del contrato de obra para la construcción del parque borde sur la victoria en el barrio la Victoria en el municipio de Bucaramanga.	202500000020181	$ 785.643.475	$ 785.643.475

Durante el segundo semestre de 2025, tuvo gran impacto en la comunidad, el proyecto de adecuación del espacio público en el marco de la estrategia de presupuestos participativos del municipio de Bucaramanga. Para ello, se realizó intervención en seis frentes de obra ubicados la Carrera 26 (entre calles 32 y 37) y la Calle 37 entre carreras 25 y 27, con

instalación de loseta royal veta, concreto MR-42, redes sanitarias, ducterías eléctricas y losetas de accesibilidad.

De otra parte, cuatro frentes finalizaron con acabados; dos están en ejecución y uno pendiente por iniciar. Se ejecutaron obras de pavimentación, andenes, semaforización, contenedores de raíces y redes técnicas en puntos críticos como la Carrera 26 (tramos 32 a 37) y la Calle 37. Los trabajos descritos en esta actividad beneficiaron a más de 15.000 personas, incluidos adultos mayores, mujeres, personas con discapacidad y población migrante, al mejorar la movilidad, la seguridad vial y la accesibilidad universal, logrando un avance hasta el momento del 906.06 m².





META No. 49: *Mantener 100 parques en el municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Parques mantenidos (400202200)	11	0	0%	$ 3.000.000.000	$ 0	0%	$ 0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mantenimiento periódico de la infraestructura de parques, equipamiento y espacio público del municipio de Bucaramanga Santander.	2024680010045	$ 3.000.000.000,00	$ 3.000.000.000,00

El proyecto se encuentra en etapa de contratación, por lo cual no presenta ejecución.

META No. 50: *Mantener 1,605,851 metros cuadrados de zonas verdes.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Zonas verdes mantenidas (400202600)	1.605.851 m²	2.043.748 m²	100%	$10.000.000.000	$ 617.856.243	6%	$ 0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mantenimiento y manejo integral arbóreo y de zonas verdes en el municipio de Bucaramanga, Santander.	2024680010046	$ 10.000.000.000	$ 31.813.343.882

Si bien la meta física establecida en el Plan de Desarrollo fue ejecutada en un 100%, es importante precisar que los recursos asociados a esta acción no han sido aún reflejados en su totalidad como ejecutados presupuestalmente, debido a que, el ejecutor del convenio, quien es el Área Metropolitana, no ha realizado aun el cobro respectivo a fecha 30 de junio, el cual se tiene previsto para el segundo semestre del año en curso.

Durante el primer semestre del 2025, se intervinieron 2.344.463 m² de zonas verdes, alcanzando el 100% de avance en mantenimiento y manejo integral arbóreo y de zonas verdes en el municipio de Bucaramanga, superando la meta establecida para 2025 donde la intervención era de 1.605.851 m². Las actividades comprendieron el mantenimiento de parques, separadores, glorietas y siembra de plantas ornamentales en diferentes zonas del municipio.

Las acciones desarrolladas, permitieron lograr un significativo avance en el mejoramiento y conservación de las áreas verdes urbanas, fortaleciendo la sostenibilidad ambiental y el entorno paisajístico.





META No. 62: *Adecuar 1000 metros cuadrado de equipamientos comunitarios complementarios para los programas y/o proyectos de soluciones de vivienda en espacio público del municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Espacio público adecuado (400103100).	350	0	0%	$100.000.000	$0	0,00%	$0	0%

Nota: meta en metros cuadrados.

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo Técnico y Financiero para Equipamientos Comunitarios de Proyectos Habitacionales del Municipio de Bucaramanga	2024680010207	$100.000.000	$2.848.750.001,05

El INVISBU proyecta la recuperación de los espacios, mantenimiento de equipos y puesta en marcha de centralidad cultural y deportiva de Norte Club con actividades de obra como mantenimiento, limpieza, recuperación y puesta en funcionamiento de la piscina y zonas húmedas, espacios culturales, cerramiento y ascensor. Para el año 2025, se plantea una inversión total de $300.000.000 millones para obras y apoyo técnico.

De esta manera, se cumplirán las obras para el alumbrado de áreas comunes en sistema de alimentación solar para toda la fase II de Norte Club Tiburones, puesta en funcionamiento de los cuartos de aseo y manejo de aguas lluvias perimetrales a las torres de apartamentos.





Así mismo, se realizó la formulación de proyecto para la comunicación peatonal de las Comunas 1 y 2 del Norte de Bucaramanga a través del Mejoramiento de la red urbana de espacio público existente, articulando equipamientos existentes y optimizando el tránsito desde los barrios más apartados de cada comuna y hacia la vía al mar.

El proyecto cuenta con los siguientes datos clave, con vigencia proyectada para el 2025:

Tabla 44. Datos claves del proyecto 2025.

POBLACIÓN TOTAL BENEFICIADA	43.112 habitantes
NÚMERO DE FAMILIAS BENEFICIADAS	Directa: 10.289
	Indirecta: 1.683
VALOR TOTAL PROYECTO	$9.796.044.247,52
COSTO TOTAL A EJECUTAR POR PARTE DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	$2.500.000.000,00
COSTO TOTAL A EJECUTAR POR PARTE DEL MINISTERIO DE VIVIENDA, CIUDAD Y TERRITORIO.	$7.296.044.247,52

Fuente: INVISBU

PROGRAMA: *ACCESO DE LA POBLACIÓN A LOS SERVICIOS DE AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BÁSICO (4003).*

Este programa está orientado a promover soluciones efectivas y sostenibles para garantizar el acceso, la continuidad y la calidad de los servicios de agua potable y saneamiento básico en zonas urbanas y rurales.

META No. 53: *Implementar 1 plan de gestión integral de residuos sólidos.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Proyectos para el mejoramiento de la calidad del recurso hídrico formulados (320303400).	1	0,4719	40%	$2.733.984.997	$1.157.061.720	42%	$169.566.666,66	6%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de estrategias para la gestión integral de residuos sólidos en el municipio de Bucaramanga.	2024680010157	$5.393.984.997	$14.940.317.969,27

Nota: Este proyecto está asociado a cuatro metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $2.733.984.997, de los cuales $1.157.061.720 han sido comprometidos, logrando una ejecución

presupuestal del 42%. Así mismo, han sido obligados $169.566.666,66 con una ejecución 6% con respecto a los recursos programados.

Asistencia técnica y apoyo para la actualización y/o implementación del Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos – PGIRS:

Durante el primer semestre de 2025, se realizaron 1.025 asistencias técnicas en Bucaramanga para fortalecer el manejo adecuado de residuos sólidos en diferentes sectores, incluyendo propiedad horizontal, comercio, instituciones educativas y comunidades. Estas acciones incluyeron sensibilizaciones a vecinos y usuarios del servicio de aseo, seguimiento a bodegas de reciclaje, asesorías a empresarios y propietarios de restaurantes, así como la organización y apoyo a eventos como el Día Nacional del Reciclador y la Jornada Nacional de Posconsumo, en la que se recolectaron más de 700 kilogramos de residuos.

Además, se logró la aprobación de ajustes al Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos (PGIRS) 2022-2033, incorporando el programa de Economía Circular. Se fortaleció el trabajo intersectorial con gremios, entidades territoriales y organizaciones comunitarias, promoviendo prácticas sostenibles como el uso de composteras y la creación de comités para la gestión ambiental en diferentes comunas.







Así mismo, se avanzó significativamente en el manejo integral de residuos sólidos y el mejoramiento de los servicios públicos. Se realizaron seguimientos a las empresas prestadoras de aseo, beneficiando a más de 185.000 usuarios, y se instalaron 110 contenedores para optimizar la disposición de residuos en áreas peatonales. Además, se firmó un convenio para intervenir 151 puntos críticos de acumulación de residuos en la ciudad.

Se impulsaron acciones para el mantenimiento de áreas verdes y la limpieza de puntos críticos, con 33 intervenciones de lavado en zonas sanitarias. Se establecieron protocolos para proyectos de aprovechamiento de residuos y se supervisaron 11 estaciones de clasificación. También se logró avanzar en la construcción de un complejo para el manejo de residuos con apoyo del Ministerio de Vivienda.

En inclusión social, se asesoró a recicladores no formalizados y se realizó un censo de 44 recicladores para su formalización. En cuanto a la disposición final, se gestionaron estudios y diseños para plantas de aprovechamiento y para mejorar el sitio “El Carrasco”. Se elaboraron materiales educativos para el manejo adecuado de residuos eléctricos y electrónicos.

En el área rural, se sensibilizó a comunidades sobre el manejo responsable de residuos y la protección de fuentes hídricas. Finalmente, se realizaron avances en el control del gallinazo negro mediante comités especializados para mitigar su impacto ambiental.

OTRAS ACTIVIDADES REALIZADAS POR LA EMAB:

La gestión adelantada por la Empresa de Aseo de Bucaramanga S.A. E.S.P. evidenció importantes avances en la prestación de sus servicios y en el cumplimiento de sus responsabilidades operativas, técnicas y sociales. A continuación, se presentan los principales resultados obtenidos en el primer semestre de 2025:

BARRIDO DE ÁREAS PÚBLICAS

Se ejecutaron 212.428 kilómetros de barrido, con un cumplimiento del 99,66 % de la meta estipulada en el PGIRS. El aumento frente a años anteriores obedeció a la actualización del plan y al incremento en frecuencias en zonas priorizadas por la Secretaría de Salud.

Tabla No. Kilómetros totales barridos realizados primer semestre 2025.

MES	KM MALLA VIAL	KM ZONA DURA Y OTROS	TOTAL
ENERO	25.407	10.704	36.111
FEBRERO	23.286	9.671	32.957
MARZO	25.313	10.589	35.902
ABRIL	25.186	10.376	35.562
MAYO	26.128	10.814	36.942
JUNIO	24.365	10.589	34.954
TL. KM ACUMULADO	**149.685**	**62.743**	**212.428**

Fuente: Base de datos contratos componente barrido y actividades en campo - EMAB SA ESP



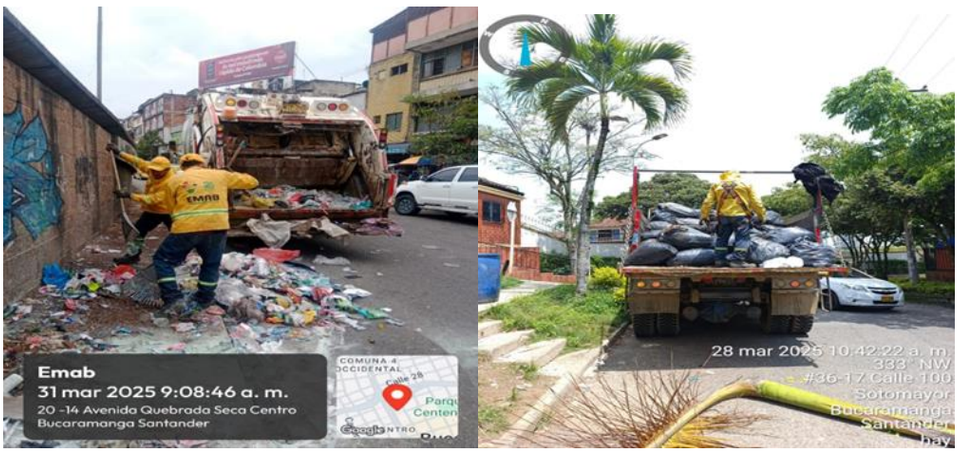
RECOLECCIÓN Y TRANSPORTE DE RESIDUOS

Se operaron 59 micro rutas con cobertura diaria, diurna y nocturna, que permitieron recolectar un total de 77.180,47 toneladas de residuos clasificados como: aseo domiciliario, desperdicios de mercado, montones y residuos de retorno. Estas cifras reflejaron una operación continua y eficiente del servicio en todo el municipio.

Tabla No. Frecuencias de las rutas de recolección de residuos solidos

FRECUENCIA	NUMERO DE RUTAS			TOTAL RUTAS
	MAÑANA	TARDE	NOCHE	
Lunes - miércoles - viernes	10	0	7	17
Martes - jueves - sábado	10	0	7	17
Diaria	0	10	5	15
Domingo	4	2	3	9
TOTAL				58
Nota:	Se incluyen las rutas de residuos especiales, orgánicos barrido y poda			

Fuente: centro de monitoreo EMAB S.A. E.S.P.



GESTIÓN LIMPIEZA URBANA (PODA, CORTE DE CÉSPED, LAVADO):

Lavado: Se intervinieron 23 puentes peatonales y áreas públicas, con una cobertura total de 16.904,78 m², cumpliendo la programación semestral definida por el acuerdo CLUS.

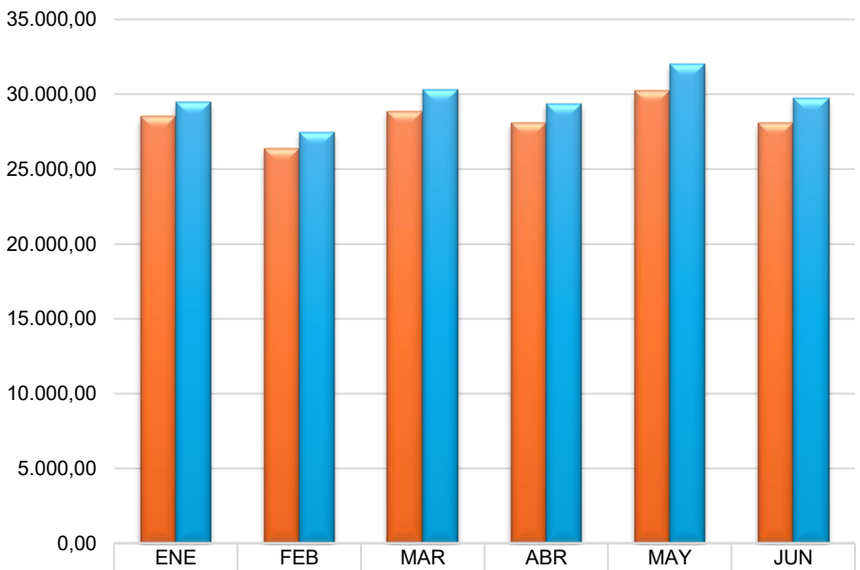
Corte de Césped: Se atendieron 855.797,33 m² de zonas verdes, con intervenciones mensuales planificadas de acuerdo con los requerimientos del PGIRS.

Poda de Árboles: Se ejecutaron labores de poda en 11.263 individuos arbóreos del total proyectado de 12.096, con base en el censo arbóreo de la Alcaldía de Bucaramanga y la programación técnica de la EMAB.

DISPOSICIÓN FINAL – TONELADAS DISPUESTAS

La disposición final se realizó en la celda Etapa 1G de El Carrasco, cumpliendo con los lineamientos técnicos y normativos establecidos en los estudios geotécnicos. Se atendió un ingreso diario estimado entre 800 y 1.000 toneladas de residuos, lo que consolidó al sitio como relleno tipo III. La operación se mantuvo sin interrupciones, con labores permanentes de compactación, cobertura, señalización y control ambiental.

Grafica No. Cantidad toneladas dispuestas versus generadas durante la vigencia 2025



	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN
Toneladas dispuestas en celda	28.509,15	26.378,40	28.878,72	28.110,26	30.251,52	28.091,19
Toneladas generadas	29.484,37	27.464,90	30.331,74	29.388,93	32.014,59	29.739,06

Fuente: EMAB

META No. 54: *Asistir técnicamente a 10,000 personas en el manejo de residuos sólidos.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Personas asistidas técnicamente (400302100).	3.353	2.429	72%	$2.310.000.000	$100.000.000	4%	$69.333.333,32	3%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de estrategias para la gestión integral de residuos sólidos en el municipio de Bucaramanga.	2024680010157	$5.393.984.997	$14.940.317.969,27

Nota: Este proyecto está asociado a cuatro metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $2.310.000.000, de los cuales $100.000.000 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 4%. Así mismo, han sido obligados $69.333.333,32 con una ejecución 3% con respecto a los recursos programados.

Durante el primer semestre de 2025, se realizaron un total de 2.035 asistencias técnicas en Bucaramanga enfocadas en el manejo adecuado de residuos sólidos y apoyo a distintos sectores.

Estas actividades incluyeron atención a usuarios del servicio público de aseo, propietarios y administradores de propiedades horizontales, recicladores formales e informales, así como sensibilización comunitaria en barrios como Paseo de la Feria, Café Madrid y Villa Carmelo. También se brindó soporte técnico a organizaciones de recicladores y comercializadoras, además de seguimiento a Estaciones de Clasificación y Aprovechamiento (ECAS).

Destacan eventos de gran alcance como “Cuidemos el Américo Montanini” y “Bucara Santa”, donde se orientó a cientos de personas sobre la disposición adecuada de residuos y prácticas de compostaje, además de capacitación en circuitos culturales para estudiantes.

En total, estas acciones abarcaron desde usuarios individuales hasta funcionarios públicos y líderes comunitarios, fortaleciendo la gestión integral de residuos en múltiples ámbitos de la ciudad.



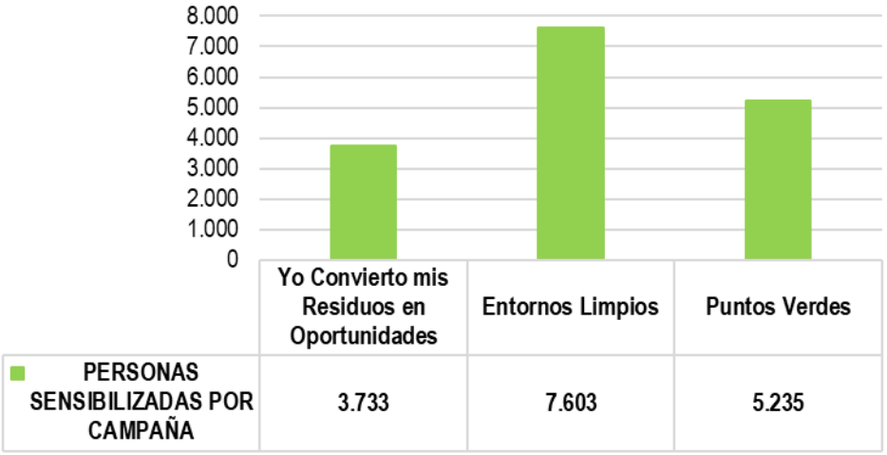


OTRAS ACTIVIDADES REALIZADAS POR LA EMAB:

GESTIÓN SOCIAL Y CULTURA CIUDADANA

Un total de 16.571 personas participaron en actividades de educación ambiental, a través de campañas de sensibilización sobre separación en la fuente, manejo adecuado de residuos y el rol ciudadano en la sostenibilidad urbana. Estas acciones incluyeron socializaciones del DRMI, jornadas de reciclaje, siembras, circuitos de cultura ciudadana y campañas como Entornos Limpios, Yo convierto mis residuos en oportunidades y Puntos Verdes Urbanos.

Grafica No. Campañas educativas realizadas



Fuente: Indicador de proceso de Gestión Ambiental – Personas sensibilizadas 2025





META No. 55: *Construir 1 solución de disposición final de residuos sólidos para el municipio, que incluya tecnologías aplicadas (incluso a la educación ambiental).*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Soluciones de disposición final de residuos sólidos construidas (400301200).	0,2	0	0%	$100.000.000	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de estrategias para la gestión integral de residuos sólidos en el municipio de Bucaramanga.	2024680010157	$5.393.984.997	$14.940.317.969,27

Nota: Este proyecto está asociado a cuatro metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $100.000.000 donde a la fecha no presenta ejecución.

No se cuenta con avance en el cumplimiento de la meta durante el periodo.

META No. 56: *Construir 1 estación de clasificación y aprovechamiento de residuos sólidos construida.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS

Estación de clasificación y aprovechamiento de residuos sólidos construida (400303100).	0,2	0	0%	$250.000.000	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de estrategias para la gestión integral de residuos sólidos en el municipio de Bucaramanga.	2024680010157	$5.393.984.997	$14.940.317.969,27

Nota: *Este proyecto está asociado a cuatro metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $250.000.000 donde a la fecha no presenta ejecución.*

No se cuenta con avance en el cumplimiento de la meta durante el periodo.

META No. 57: *Construir 1 acueducto en el sector rural del municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Acueductos construidos (400301500)	0,5	0	0%	$7.131.857.749	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Construcción del acueductos para las veredas la esmeralda, San Ignacio y la sabana del municipio de Bucaramanga.	2024680010249	$ 7.131.857.748,51	$12.183.386.530

El proyecto se encuentra radicado con el Ministerio de Vivienda, en ajustes y revisión por parte del Ministerio.

META No. 59: *Optimizar 4 alcantarillados en barrios legalizados del municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Alcantarillado optimizados (400302000)	2	0	0%	$ 0	$ 0	0%	$0	0%

El proyecto se encuentra en proceso de estructuración y formulación por parte de la Secretaría de Infraestructura.

META No. 60: *Construir 80 unidades sanitarias con saneamiento básico para vivienda rural.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Unidades sanitarias con saneamiento básico construidas para vivienda rural. (400304402)	80	0	0%	$ 2.316.613.470	$ 0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Construcción de pozos sépticos para el saneamiento ambiental en el sector rural del municipio de Bucaramanga Santander.	2024680010215	$ 2.316.613.470,00	$ 2.316.613.470,00

El proyecto se encuentra actualmente en etapa precontractual a cargo de la Secretaría de Infraestructura, y será incluido en el trámite de Vigencias Futuras debido a los tiempos requeridos para su ejecución.

META No. 61: *Apoyar financieramente 1 proyecto para el cierre financiero del sistema de tratamiento de aguas residuales en el municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Proyectos apoyados financieramente (400304000).	1	0,6	60%	$2.446.676.047	$2.339.912.004	96%	$584.978.001	24%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Aportes financieros para garantizar la operación continua y el mantenimiento periódico de la planta de tratamiento de lixiviados - PTLX dentro del marco del convenio interadministrativo 517 de 2014 entre la EMAB y el municipio de Bucaramanga	2024680010240	$2.446.676.047	$10.002.955.992,50

Se realizó el primer desembolso del año 2025 para el pago a la EMAB, para el Apoyo financieramente de un (1) proyecto para el cierre financiero del sistema de tratamiento de aguas residuales en el municipio de Bucaramanga.

OTRAS ACTIVIDADES REALIZADAS POR LA EMAB:

La gestión adelantada por la Empresa de Aseo de Bucaramanga S.A. E.S.P. evidenció importantes avances en la prestación de sus servicios y en el cumplimiento de sus responsabilidades operativas, técnicas y sociales. A continuación, se presentan los principales resultados obtenidos en el primer semestre de 2025:

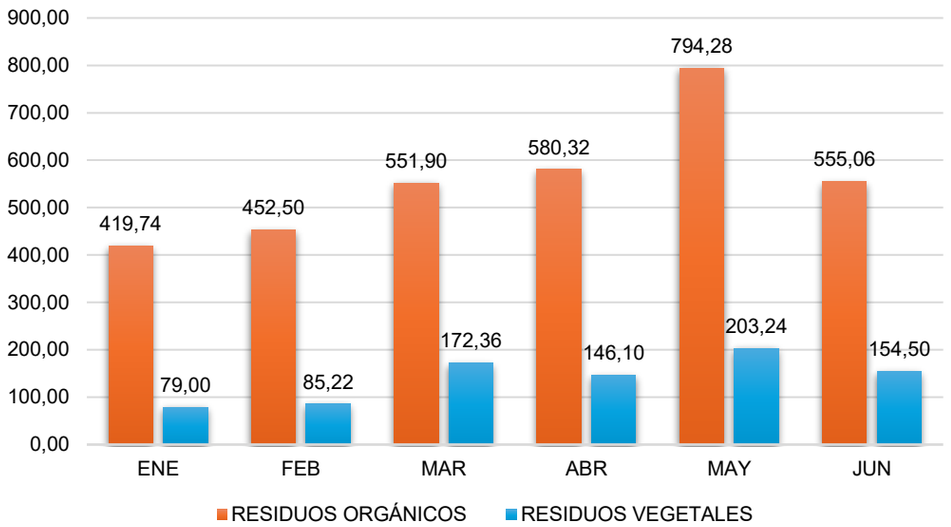
PLANTA DE COMPOSTAJE

Se fortaleció la estrategia de aprovechamiento de residuos orgánicos para reducir la cantidad de residuos domiciliarios enviados a disposición final. A través de rutas selectivas orientadas a Plazas de Mercado, Fruver y Centroabastos, se trataron 3.353,80 toneladas de residuos orgánicos. Esta acción permitió transformar cerca del 50% de los residuos sólidos urbanos, compuestos por restos de comida, jardín y desechos ordinarios, en compost útil.

Adicionalmente, se continuó con el tratamiento de 840,42 toneladas de residuos vegetales provenientes de podas y rocería. Dado su bajo nivel de degradabilidad, se utilizó una máquina chipeadora para triturar la fracción leñosa, permitiendo así su integración a las pilas de

compostaje junto con material orgánico, lo cual garantizó una mezcla adecuada para la producción de compost de calidad.

Grafica no. Cantidad toneladas aprovechadas en el proceso de compostaje vigencia 2025



Fuente: Indicador de proceso Gestión de Disposición Final- Aprovechamiento de residuos.

Ilustración Proceso de compostaje



Fuente: EMAB

PLANTA DE TRATAMIENTO DE LIXIVIADOS

Se garantizó el funcionamiento continuo de la planta con un caudal promedio de 2,410 l/s, alcanzando un volumen tratado de 37.682,38 m³. Los indicadores de remoción de contaminantes (Demanda Bioquímica de Oxigeno - DBO5, Demanda Química de Oxigeno - DQO, Solidos Suspendidos Totales - SST) superaron el 99%, cumpliendo con la normativa ambiental vigente. En el marco del convenio 159 de 2023, prorrogado hasta agosto de 2024, se adelantaron adecuaciones para la ampliación y mejora de la Planta de Tratamiento de Lixiviados - PTLX, con respaldo contractual por parte de la Junta Directiva y la administración municipal.

Tabla No. Concentraciones de DBO5, DQO, SST en el vertimiento final- enero a junio 2025

MES	DBO_5	DQO	SST
	(mg/l)		
ENERO	<6	<10	<5
FEBRERO	4,2	13,6	<5
MARZO	<6	<10	<5
ABRIL	<6	<10	<5
MAYO	<6	<10	<5
JUNIO	<6	<10	<5

Fuente: EMAB

SECTOR: GOBIERNO TERRITORIAL

PROGRAMA: *FORTALECIMIENTO DE LA CONVIVENCIA Y LA SEGURIDAD CIUDADANA (4501).*

Este programa busca fortalecer la convivencia y mejorar la seguridad ciudadana, fomentando un entorno de respeto, confianza y colaboración entre los miembros de la comunidad.

META No. 34: *Adecuar una (1) Infraestructura para el bienestar animal.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Hogares que realizaron la encuesta (459903300)	0,5	0	0%	$180.000.000	$0	0%	0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento para la atención integral a la fauna en el municipio de Bucaramanga.	2024680010165	$3.781.286.785	$10.059.799.256,85

Nota: Este proyecto está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $180.000.000, donde a la fecha no presenta ejecución.

No se cuenta con avance en el cumplimiento de la meta durante el periodo.

META No. 35: *Atender 50,000 animales domésticos (40.000 esterilizaciones, 10.000 atenciones integrales).*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Animales atendidos (450106100)	15.000	7.412	49%	$3.481.286.785	$877.014.116	25%	$406.600.938,33	12%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento para la atención integral a la fauna en el municipio de Bucaramanga.	2024680010165	$3.781.286.785	$10.059.799.256,85

Nota: Este proyecto está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $3.481.286.785, de los cuales $877.014.116 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 25%. Así mismo, han sido obligados $406.600.938,33 con una ejecución 12% con respecto a los recursos programados.

En el marco del programa de Fortalecimiento de la convivencia y seguridad ciudadana, se obtuvieron los siguientes logros para la citada meta. Se realizaron un total de 5.102 atenciones enfocadas en el manejo integral de los animales, como se detalla a continuación:

- ✓ Atención de los animales para vacunación: 156
- ✓ Atención de animales para registrar su estado de salud en historias clínicas: 194
- ✓ Atención de animales para un diagnóstico hemodinámico: 220
- ✓ Atención de animales para su caracterización: 181

- ✓ Atención de animales para remitirlos a medicina veterinaria especializada: 201
- ✓ Atención de animales denunciados por maltrato animal o abandono, junto con inspector de policía: 108
- ✓ Atención de animales para evaluar funcionamiento de órganos blandos: 497
- ✓ Atención de animales para su desparasitación: 280
- ✓ Atención y valoración físico-clínicas diarias de los animales: 3.265

Animales adoptados: Se lograron 83 adopciones de caninos y felinos.

Visitas con inspector para atender las quejas y denuncias de la comunidad: Se lograron **108 visitas** con inspector en ruta de bienestar animal para atender las quejas y denuncias de la comunidad.

Jornadas de esterilización y estrategia CES: Se realizaron un total de 2.303 esterilizaciones, como describe a continuación.

- ✓ Caninos esterilizados (jornada masiva): 1.042
- ✓ Felinos esterilizados (jornada masiva): 1.218
- ✓ Esterilizaciones estrategia CES: 35
- ✓ Esterilizaciones en fundaciones, hogares de paso y personas protectoras de los animales: 7
- ✓ Esterilizaciones UBA: 1

Visita fundaciones y/o organizaciones, entidades y/o personas protectoras de los animales: Se visitaron y apoyaron a 38 organizaciones, entidades y/o personas protectoras de los animales con exámenes sanguíneos, implantación de microchips y esterilizaciones.

META No. 36: *Apoyar financieramente 24 prestadores de servicio de atención integral.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Prestadores del servicio de atención integral de animales apoyados (450106300)	6	0	0%	$120.000.000	$0	0%	0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento para la atención integral a la fauna en el municipio de Bucaramanga.	2024680010165	$3.781.286.785	$10.059.799.256,85

Nota: Este proyecto está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programaron recursos por un valor de $120.000.000, donde a la fecha no presenta ejecución.

No se cuenta con avance en el cumplimiento de la meta durante el periodo.

META No. 286: *Servicio de apoyo para la atención de contravenciones y solución de conflictos de convivencia ciudadana a través de la adquisición de un vehículo para la atención de los casos de maltrato y tratos crueles a animales en la ciudad de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Casos atendidos (450108100)	1	0	0	$ 600.000.000	0	0	0	0

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de la patrulla animal al servicio de los organismos de seguridad en el municipio de Bucaramanga	2024680010218	$ 600.000.000	$ 1.000.000.000

La implementación de un servicio de apoyo para la atención de contravenciones y resolución de conflictos de convivencia es esencial para fortalecer el control y la respuesta pacífica ante alteraciones del orden público en Bucaramanga. La adquisición de un vehículo especializado permitirá una atención ágil y efectiva de casos de maltrato y tratos crueles hacia animales, problemática que exige intervención oportuna. Actualmente, el proyecto está en etapa contractual, con la firma prevista para julio.

PROGRAMA: *GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES Y EMERGENCIAS (4503).*

Este programa está orientado a fortalecer la gestión del riesgo frente a eventos naturales o antrópicos, mediante el apoyo a cuerpos de atención de emergencias, la dotación necesaria y la coordinación de acciones ante situaciones de calamidad pública en las entidades territoriales.

META No. 26: *Fortalecer 3 organismos de atención de emergencias en el municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Número de organismos de atención de emergencias fortalecidos (4503001600))	3	0	0%	$1.240.974.079,00	$ 0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento a organismos de atención de emergencias en el municipio de Bucaramanga	2024680010231	$ 1.240.974.079	$ 3.403.920.677

Actualmente, se está adelantado la contratación.

META No. 27: *Elaborar 30 documentos de planeación para el fortalecimiento de las capacidades de la gestión del riesgo de desastres y emergencias.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Número de documentos de planeación elaborados (450302300)	8	3,1	39%	$ 661.750.000,00	$ 396.740.000,00	60%	$ 166.554.666,68	25%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de las acciones misionales de la oficina de riesgo del municipio de Bucaramanga	2024680010195	$ 661.750.000,00	$1.340.038.785,00

Durante el primer semestre de 2025 se avanzó en la elaboración de los planes barriales para la gestión del riesgo, reducción del riesgo y manejo de emergencias, con el objetivo de contar con 8 documentos de planeación socializados con las comunidades de los barrios y asentamientos priorizados. Los sectores definidos en el corregimiento I para la ejecución del proyecto “Fortalecimiento de las acciones misionales de la Oficina de Gestión del Riesgo de Bucaramanga” fueron:

- Puente Nariño II – Villas de San Ignacio
- Villa Alicia – Café Madrid
- Los Mangos – Café Madrid
- La Playa – Café Madrid
- Divino Niño I
- Camino de Paz I
- Luz de Esperanza / Salvación
- Cervunión

Es importante señalar que los sectores Los Mangos y La Playa fueron priorizados en reemplazo de El Túnel y La Loma, respectivamente, debido a limitaciones de participación comunitaria y condiciones de seguridad detectadas durante la fase de acercamiento. Esta decisión permitió garantizar la viabilidad del proyecto, mantener el cumplimiento de metas y, a la vez, generar insumos para futuras intervenciones en los sectores inicialmente previstos.

Avances por sector:

- Puente Nariño II: 100% de ejecución.
- Villa Alicia: 100% de ejecución.
- Los Mangos: 100% de ejecución.
- Cervunión: en fase inicial, con un 10% de avance en la identificación de amenazas.

META No. 28: *Realizar 4 obras de infraestructura para mitigación y atención de desastres incorporando soluciones basadas en la naturaleza.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Número de obras de infraestructura para mitigación y atención de desastres realizadas (450302200)	0,3	0,2184	73%	$ 70.279.439.594,00	$ 53.280.341.382,40	76%	$ 7.037.614.340,51	10%

Esta meta se ejecuta a través de los siguientes proyectos:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Construcción de obras de mitigación en el sector club gallineral producto de la declaratoria de calamidad pública del municipio de Bucaramanga	"202500000004329 (INFRAESTRUCTURA)"	$ 1.789.079.800,00	$ 1.789.079.800,00

Construcción de obras de mitigación en el sector de José Antonio galán, Carlos Pizarro y 5 de enero etapa 1 del municipio de Bucaramanga, Santander	"202500000004438 (INFRAESTRUCTURA)"	$ 9.435.889.561,60	$ 9.435.889.561,60
Construcción de obras de mitigación y estabilización en los sectores la gloria, Nazaret y pablo vi del municipio de Bucaramanga, departamento de Santander	"2021680010201 (INFRAESTRUCTURA)"	$ 102.596.151.728,52	$ -
Construcción de obras de mitigación y estabilización en el barrio Gaitán, escarpa norte, secciones 1-2-3 del municipio de Bucaramanga, departamento de Santander	"2021680010202 (INFRAESTRUCTURA)"	$ 26.406.782.493,54	$ -
"Construcción canalización de causes: quebrada la flora y la iglesia parte alta, e interceptores: la flora ii y la iglesia parte alta del municipio de Bucaramanga.	2023680010005 (INFRAESTRUCTURA)	$ 1.596.901.048,97	$ -
Construcción de obras de mitigación del barrio la feria asentamiento camilo torres y cuyanita etapa 1 ubicados en la comuna 4 del municipio de Bucaramanga Santander	2024680010080 (INFRAESTRUCTURA)	$ 43.840.721.399,25	$ 14.403.282.320,00
Fortalecimiento de la gestión institucional para el saneamiento fiscal y financiero del fondo de gestión del riesgo de desastres mediante el pago de pasivos exigibles de vigencias expiradas en el municipio de Bucaramanga, Santander	202500000023678 (INFRAESTRUCTURA)	$ 17.741.808.053,40	$ 17.741.808.053,40
Construcción de obras de mitigación en el sector cristal bajo producto de la declaratoria de calamidad pública en el municipio de Bucaramanga, Santander	202500000007089 (INFRAESTRUCTURA)	$ 5.774.128.850,00	$ 5.774.128.850,00
Construcción canalización de obras adicionales en los cauces: quebrada la flora y la iglesia parte alta, e interceptores: la flora ii y la iglesia parte alta municipio de Bucaramanga.	202500000019488 (INFRAESTRUCTURA)	$ 21.135.251.009,00	$ 21.135.251.009,00

Durante el primer semestre 2025 se adelantaron **obras de mitigación y estabilización** en distintos sectores del municipio, con una inversión significativa en infraestructura para la reducción del riesgo, incluyendo intervenciones derivadas de declaratorias de calamidad pública.

Se desarrollaron proyectos en barrios y sectores priorizados como La Feria, Cristal Bajo, José Antonio Galán, Carlos Pizarro, 5 de Enero, Club Gallineral, La Gloria, Nazareth, Pablo VI y la canalización de las quebradas La Flora y La Iglesia. Estas intervenciones incluyeron

actividades de estabilización de taludes, retiro de escombros, construcción de estructuras hidráulicas, instalación de tuberías y conformación de pavimentos, alcanzando un avance físico cercano al 73% y una ejecución presupuestal superior al 53%. Los demás proyectos de mitigación se encuentran en fase de planeación, alistamiento administrativo y contractual, en espera de ejecución física.

Con estas acciones, la administración municipal no solo busca reducir la vulnerabilidad de la ciudad frente a emergencias, sino también garantizar la seguridad de las comunidades y promover la resiliencia urbana frente a los riesgos naturales.

META No. 29: *Apoyar el 23,000 de las personas afectadas por situaciones de emergencia, desastres o declaratorias de calamidad pública.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Número de personas afectadas por situaciones de emergencia, desastres o declaratorias de calamidad pública apoyadas (450302800)	5500	15156	100%	$4.874.828.812,00	$ 1.210.576.710,00	25%	$ 378.658.333,31	8%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de las acciones misionales de la oficina de riesgo del municipio de Bucaramanga	2024680010228	$ 100.000.000,00	$ 833.373.065,00
Asistencia humanitaria a través de subsidios de arrendamiento temporal para la atención de damnificados por emergencias o desastres naturales en el municipio de Bucaramanga	2024680010227	$ 3.156.578.812,00	$ 10.610.000.056,59
Asistencia humanitaria a través de suministros de primera necesidad para la atención de damnificados por emergencias o desastres naturales en el municipio Bucaramanga	2024680010230	$ 1.239.758.855,74	$ 1.724.256.908,50

La Alcaldía de Bucaramanga brindó apoyo integral a la población afectada por emergencias y desastres, priorizando tanto la atención humanitaria como el restablecimiento de condiciones básicas de vida.

Por un lado, se adelantaron acciones de atención humanitaria que beneficiaron a 15.156 personas en el primer semestre de 2025, mediante la entrega de tejas de zinc, plásticos, kits de aseo, cocina, cobijas y colchonetas, además del acompañamiento psicosocial a las familias damnificadas.

De manera complementaria, se otorgaron subsidios temporales de arrendamiento a hogares que perdieron su vivienda, garantizando un lugar digno donde habitar mientras se supera la emergencia.

Con estas acciones, la administración municipal logró superar las metas proyectadas para este periodo, reafirmando su compromiso con la protección y el bienestar de las comunidades más vulnerables de la ciudad.

META No. 30: *Implementar y mantener 35 Sistemas de Alertas Tempranas para eventos de inundaciones y remoción en masa, para la gestión del riesgo.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Sistemas de Alerta Temprana implementados (450301800)	15	0	0%	$ 1.239.758.855,74	$0	0%	$ 0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de sistemas de alertas tempranas para la prevención de desastres por eventos naturales en el municipio de Bucaramanga	2024680010230	$ 1.239.758.855,74	$ 1.724.256.908,50

Actualmente se adelanta por parte de la oficina de contratación de la Secretaría de Hacienda el proceso de contratación. Con el desarrollo del proceso de busca suministrar, instalar y poner en funcionamiento 13 niveles de agua en puente, 12 pluviómetros en poste independiente, 10 alertas sonora en torre, 5 sistema de alerta temprana detección remoción en masa y la adquisición de 1 plataforma teniendo como base un mapa para la localización de los puntos en mapa.

META No. 31: *Elaborar 8 estudios sobre riesgo de desastres en asentamientos humanos.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estudios de riesgo de desastres elaborados (450301700).	*0,5*	*0*	0%	$ 1.562.304.900,20	$0	0%	$ 0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento a los procesos de gestión del riesgo por medio de la planificación y análisis de riesgos en asentamientos humanos en la ciudad de Bucaramanga	2024680010256	$ 250.000.000,00	$ 1.080.587.500,00

No se cuenta con avance en el cumplimiento de la meta durante el periodo.

META No. 32: *Realizar 2 campañas de educación para la prevención y atención de desastres.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Número de campañas de educación para la prevención y	2	1	15%	$1.200.000.000	$66.600.000	6%	$17.883.333	1.5%

atención de desastres desarrolladas (450300201)								

Esta meta se ejecuta a través de los siguientes proyectos:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Formación del personal administrativo y operativo en cumplimiento al plan institucional de capacitación del Cuerpo Oficial de Bomberos de Bucaramanga.	2024680010057	$700.000.000	$2.950.000.000
Formación y concientización en prevención del riesgo dirigido al programa bomberitos y brigadistas para la ciudad de Bucaramanga.	2024680010117	$500.000.000	$2.281.249.104,93

A través del proyecto “Formación y Concientización en Prevención del Riesgo”, Bomberitos y Brigadistas de Bucaramanga, se logró sensibilizar a la comunidad infantil entre 7 y 12 años, sobre la prevención de riesgos y el autocuidado entre, para vigencia 2025 hay inscritos 1.000 niños y niñas las comunas y corregimientos.

Los niños y niñas beneficiarios pertenecens a los barrios: Pablón, Villa Rosa, Campo Madrid, Punta Betin, Los Colorados, Puente Nariño, María Paz, Transición, Girardot, Gaitán, La Joya, Villas Del Romero, La Concordia, Bucaramanga, El Roció, Miraflores, San Expedito, Estoraques, San Alonso, Villas Del Prado, Kennedy, El Corregimiento 1 ó las Instituciones Educativas: Aurelio Martínez Mutis Sede A, Gustavo Cote Uribe, Colegio Declory, Escuela Vereda San Ignacio, Colegio Maipore, San Francisco De Asís ,Aurelio Martínez Mutis Sede B, Institución Camacho Carreño, Instituto José María Estévez, Institución Educativa Oriente Miraflores.



META No. 287: *Construir una (1) estación de Bomberos en el municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estaciones de bomberos construidas (450301500).	0,2	0	0%	$ 1.000.000.000	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Construcción de la subestación en la zona norte de Bucaramanga para el Cuerpo Oficial de Bomberos de Bucaramanga.	2024680010060	$1.000.000.000	$1.700.000.000

No se cuenta con avance en el cumplimiento de la meta durante el periodo.

Sin embargo, se revisaron múltiples predios**,** evaluando su viabilidad en términos de infraestructura, accesibilidad y cumplimiento de requisitos esenciales. A pesar de ello, ninguno cumplió con las condiciones necesarias para la ejecución del proyecto, por lo que el proceso de búsqueda continua con el objetivo de garantizar la mejor alternativa para la comunidad.

No obstante, al contar con un marco de vigencia que se extiende hasta **2027**, el proceso de búsqueda continua, permitiendo explorar nuevas alternativas que garanticen la mejor opción para la comunidad.

META No. 288: *Adecuar 3 estaciones de bomberos en el municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estaciones de Bomberos adecuadas (450301600)	1	0	0%	$ 261.162.760	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Adecuación de la planta física de la estación central, edificio administrativo y subestaciones del cuerpo oficial de bomberos de Bucaramanga.	2024680010233	$261.162.760	$1.678.309.698,98

Se adelantó un proceso de selección abreviada de menor cuantía, para la adecuación de la planta física del Cuerpo Oficial de Bomberos de Bucaramanga en la estación Chimitá, proceso que se declaró desierto mediante Resolución No. 100 de 2025. Esta meta se encuentra nuevamente en proceso de selección. Se adjunta resolución.

META No. 289: *Fortalecer un (1) cuerpo de bomberos en el municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Organismos de atención de emergencias fortalecidos (450301600)	1	10%	15%	$1.400.000000	$133.080.230	10%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través de los siguientes proyectos:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento del componente tecnológico del Cuerpo Oficial de Bomberos de Bucaramanga.	2024680010056	$200.000.000	$899.900.786,67
Modernización institucional del Cuerpo Oficial de Bomberos de Bucaramanga.	2024680010056	$100.000.000	$ 300.000.000
Mantenimiento y adquisición de equipos especializados, equipos, herramientas y accesorios (HEAS) y equipos de telecomunicaciones para el Cuerpo Oficial de Bomberos de Bucaramanga.	2024680010059	$1.100.000.000	$6.921.158.492

Con el propósito de avanzar en la modernización institucional y fomentar la apropiación efectiva de servicios tecnológicos, el Cuerpo Oficial de Bomberos de Bucaramanga, formuló e implementó un proyecto estratégico orientado al fortalecimiento del componente tecnológico. Esta iniciativa respondió a la necesidad de optimizar el rendimiento operativo y administrativo de los distintos grupos de trabajo, mediante la actualización y ampliación de la infraestructura tecnológica de la entidad, así como reducir los niveles de obsolescencia tecnológica identificados en el inventario institucional de equipos de cómputo y periféricos, mitigando los riesgos asociados a la pérdida de información, producto de la insuficiencia de dispositivos con capacidad técnica para el almacenamiento, procesamiento y resguardo de grandes volúmenes de datos.

Dentro del alcance del proyecto se contempló la adquisición de estaciones de trabajo de alto desempeño, servidores, unidades de almacenamiento de red (NAS), sistemas de respaldo automatizado y soluciones orientadas a la protección y gestión de la información institucional, con el fin de garantizar la disponibilidad, integridad, trazabilidad y seguridad de los datos.

Adicionalmente, el Cuerpo Oficial de Bomberos de Bucaramanga dio inicio a un proyecto de modernización institucional integral, con el objetivo de actualizar el estudio técnico de modernización, incorporando componentes organizacionales, análisis de contexto, planeación estratégica, estructura organizativa, modelo de procesos, gestión del talento humano, atención a la ciudadanía, comunicación interna y externa, tecnologías de la información disponibles y situación financiera de la entidad.

Este proyecto contempló la elaboración de un documento técnico que incorporó la propuesta de una nueva estructura organizacional, perfiles de cargo, manual de funciones, competencias laborales, mapa de procesos y demás instrumentos orientados a fortalecer la capacidad administrativa, técnica y operativa de la institución, lo que consolida una base, entre otros beneficios, para formular e implementar la carrera bomberil conforme al marco normativo y organizacional vigente.

En el marco del proyecto, se presentó un diagnóstico detallado y una propuesta para la fase de implementación, revisada desde los enfoques técnico y jurídico con miras a su adopción.

LÍNEA ESTRATÉGICA 4: TERRITORIO SEGURO QUE GENERA VALOR

La Línea Estratégica 4 tiene como propósito fortalecer la eficiencia del gobierno local de Bucaramanga, mediante una gestión pública moderna, transparente y orientada a resultados. Promueve la rendición de cuentas, la responsabilidad institucional y la mejora continua en la calidad de los servicios, fomentando una cultura de servicio centrada en el ciudadano para incrementar su confianza y participación activa.

SECTOR: JUSTICIA Y DEL DERECHO

PROGRAMA: *DEFENSA JURÍDICA DEL ESTADO (1205).*

Este programa establece acciones para prevenir situaciones que puedan generar daño antijurídico, aumentar la litigiosidad o afectar el patrimonio del Municipio, mediante la formulación de políticas y mecanismos de prevención basados en la identificación de sus principales causas.

META No. 232: *Implementar una (1) relatoría de conceptos, circulares, directrices, emitidas por la Secretaría Jurídica y actos administrativos, emanados por el municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos de planeación realizados (120500700)	0,3	0,18	58%	$262.550.000	$ 157.933.333	60,2%	$ 104.700.000	39,9%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento del proceso de gestión jurídica con enfoque a la prevención del daño antijurídico en el municipio de Bucaramanga	2024680010009	$ 674.730.000	$ 1.929.961.008

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $262.550.000, de los cuales $157.933.333 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 60,2%. Así mismo, han sido obligados $ 104.700.000 con una ejecución del 39,9% con respecto a los recursos programados.

Se estableció un plan de trabajo articulado y coordinado con las diferentes dependencias de la Administración Municipal basado en las siguientes etapas: diagnóstica, recolección, análisis, planeación e integración:

1. Diagnóstico y Recolección Normativa: Se revisaron 439 decretos y 63 conceptos jurídicos, identificando la falta de un sistema unificado de búsqueda. Se depuraron 73 decretos conforme al Decreto 0437 de 2024 y se elaboraron documentos de diagnóstico y planeación.
2. Desarrollo del Prototipo y Plan Piloto: Se implementó un piloto en el Sistema Jurídico Integral (SJI) con cargue manual de conceptos jurídicos y clasificación por categorías temáticas, definiendo procedimientos internos.
3. Trabajo con la Oficina TIC's: Desde marzo, se diseñó el sistema de búsqueda y la nueva página web, incluyendo un módulo de actos administrativos y conceptos jurídicos, dashboard y filtros simplificados.

4. Resultados Consolidados: Se desarrolló el prototipo funcional del sistema, se probaron los cargues documentales y se establecieron filtros temáticos. También se socializó un análisis sobre problemas jurídicos y el impacto de los conceptos emitidos.

De esta manera, se logró la estructuración técnica y normativa de la relatoría jurídica, integrando gestión documental, categorización normativa y accesibilidad web, así:

- ✓ Visualización acceso en el perfil de usuario para cargue de documentos desde el dashboard, módulo actos administrativos desde el dashboard y conceptos jurídicos
- ✓ Avance en el desarrollo del procedimiento interno de carga de documentos y asignación de roles desde la secretaría jurídica y la secretaría administrativa.
- ✓ Se compartió el avance de los filtros a aplicar en la relatoría, estableciendo un sistema sencillo de categorización basado en: tipo (categoría general) y tema (categoría especifica).
- ✓ Se socializó la información reunida respecto al centro de relevo, el cual se puede aplicar en la entidad sin ninguna solicitud formal al MINTIC, de acuerdo a información brindada por el Ministerio.

META No. 255: *Realizar 1 (un) documento de lineamientos técnicos en temáticas de prevención del daño antijurídico en el municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos de lineamientos técnicos realizados en temática de prevención del daño antijurídico (120500500)	1	0,56	53%	$ 412.180.000	$240.050.000	58,2%	$ 158.356.667	38,4%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento del proceso de gestión jurídica con enfoque a la prevención del daño antijurídico en el municipio de Bucaramanga	2024680010009	$674.730.000	$ 1.929.961.008

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $412.180.000, de los cuales $240.050.000 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 58,2%. Así mismo, han sido obligados $ 158.356.667 con una ejecución del 38,4% con respecto a los recursos programados.

Durante el primer semestre de 2025, la Secretaría Jurídica del Municipio de Bucaramanga implementó una estrategia integral en el marco de la Política de Prevención del Daño Antijurídico, adoptada mediante el Decreto 0415 de 2024. Esta estrategia incluyó la formulación del documento de lineamientos técnicos con ajustes orientados al cumplimiento normativo y al fortalecimiento institucional en la identificación, evaluación y mitigación de riesgos jurídicos.

Se desarrollaron diversas acciones de capacitación y socialización dirigidas a servidores públicos y contratistas, entre las que se destacan:

- ✓ Sensibilización sobre hechos generadores de litigios.
- ✓ Jornadas para supervisores enfocadas en casos de contrato realidad.
- ✓ Mesas de trabajo sobre la radicación oportuna de cuentas de cobro, el uso adecuado del SECOP y la correcta expedición y motivación de actos administrativos.
- ✓ Talleres sobre el uso de la nube institucional y la consulta de procedimientos e instructivos.

También se adelantó una jornada de socialización sobre lineamientos para la defensa jurídica en casos de contrato realidad y se elaboró un informe de seguimiento aleatorio por parte de los subprocesos de Defensa Judicial y Acciones Constitucionales, verificando la consistencia entre los registros del Sistema Jurídico Integral y la plataforma de la Rama Judicial.

Como parte del enfoque preventivo, se promovió la importancia de brindar respuestas oportunas y de fondo a los derechos de petición y se diseñaron piezas audiovisuales institucionales dirigidas a la ciudadanía: una para difundir las normas urbanísticas vigentes y otra enfocada en la promoción del uso adecuado del espacio público.

Gracias a la actualización normativa, el fortalecimiento de controles internos y la articulación interinstitucional, se logró una reducción significativa en la actividad litigiosa contra el Municipio, consolidando una administración más eficiente, legal y transparente.

En cuanto a las acciones lideradas por el Subproceso de Conciliaciones, orientadas a disminuir la litigiosidad, se brindó acompañamiento técnico a oficinas gestoras y abogados defensores para facilitar la resolución temprana de controversias. Durante el periodo se efectuaron:

- ✓ 122 análisis de solicitudes de conciliación (extrajudiciales y judiciales), siendo más comunes los medios de control de Nulidad y Restablecimiento del Derecho y Reparación Directa.
- ✓ Evaluación de 31 comprobantes de egreso para determinar la procedencia de la acción de repetición: en 7 casos se recomendó ejercerla y en 24 se concluyó su improcedencia por falta de reconocimiento indemnizatorio.
- ✓ 22 sesiones del Comité de Conciliación realizadas entre enero y junio.
- ✓ Expedición de la Circular No. 9 de 2025, con criterios técnicos para la selección de abogados externos, garantizando su idoneidad y defensa efectiva del interés público.

Se destacan también acciones de seguimiento y mitigación frente a causas potenciales de daño antijurídico, lo cual ha contribuido a reducir riesgos, robustecer la capacidad institucional y proteger el patrimonio público.

En el componente contractual, la Secretaría Jurídica garantizó la aplicación de los principios de la Contratación Estatal, emitiendo 157 viabilidades jurídicas a procesos de selección en distintas modalidades, alineadas con los fines esenciales del Estado y orientadas a atender sectores clave como:

- ✓ Infraestructura urbana y rural
- ✓ Seguridad y convivencia ciudadana
- ✓ Salud y medio ambiente
- ✓ Educación
- ✓ Atención a población vulnerable y programas sociales

Tabla 45. Viabilidades de Contratación primer semestre 2025

MODALIDAD	VIABILIDADES*
Concurso de méritos	4
Contratación directa	30
Contratos y convenios no sometidos al régimen general de la contratación pública Régimen Especial	33
Licitación pública	7
Mínima cuantía	46
Selección abreviada*	37
TOTAL	**157**

Fuente: Secretaría Jurídica

De igual manera, desde el subproceso de contratación de la Secretaría Jurídica se fijaron criterios y orientaciones para lograr el cumplimiento y aplicación de los principios rectores y demás normas de la contratación pública, es así que, se expidieron diferentes lineamientos y directrices con el fin de garantizar la seguridad jurídica en las actuaciones del municipio, entre las cuales se destacan:

Tabla 46. Lineamientos Seguridad Jurídica en la Contratación – Secretaría Jurídica de Bucaramanga

FECHA	RADICADO	TEMA	DESTINO
13/03/2025	CSJ-202501-00000010	Lineamientos para el cumplimiento del deber de publicación y divulgación	Secretarios, subsecretarios de despacho, jefes de oficina, personal integrantes equipos

		proactiva de la declaración de conflicto de intereses.	de contratación y servidores públicos en general.
13/03/2025	CSJ-202503-00000012	Lineamientos para llevar a cabo el proceso de cierre de expedientes contractuales electrónicos en el sistema SECOP II.	Secretarios de despacho, subsecretarios de despacho, jefes de oficina, directores de departamentos, servidores públicos - supervisores de contratos
25/03/2025	CSJ-202503-00000013	Implementación del Banco de Proveedores del Municipio de Bucaramanga	Secretarios de despacho, subsecretarios de despacho, jefes de oficina y equipos de contratación.
26/03/2025	CSJ-202503-00000014	Implementación del formato de declaración de prevención del lavado de activos, de la financiación del terrorismo y de la financiación de proliferación de armas de destrucción masiva (LAFT/FPADM) en procesos de contratación.	Secretarios de despacho, subsecretarios de despacho, jefes de oficina y equipos de contratación administración central
08/05/2025	CSJ-20250500000020	Recordatorio sobre tipos penales consagrados en los artículos 405, 406, 407 del código penal colombiano, así como las prohibiciones consagradas en los numerales 3 y 4 del artículo 39 y 5 y 6 del artículo 72 de la ley 1952 de 2019.	Secretarios, subsecretarios de despacho, jefes de oficina, personal integrantes equipos de contratación, interventores y servidores públicos en general.
22/05/2025	CSJ-20250500000023	Directrices en materia de control y seguimiento a la ejecución de los contratos celebrados por el municipio de Bucaramanga	Supervisores e Interventores de Contratos
13/06/2025	CSJ-20250600000028	Aplicación del Principio de Planeación en la Contratación Estatal para evitar la constitución de reservas presupuestales.	Secretarios, subsecretarios de despacho, jefes de oficina, personal integrantes equipos de contratación y servidores públicos en general.

Fuente: Secretaría Jurídica

Por otro parte, el subproceso de asuntos legales mantiene una labor constante y dinámica en respuesta a las necesidades planteadas desde cada una de las dependencias y de los servidores públicos y contratistas que hacen parte de la administración municipal, lo que conllevó durante el primer semestre de 2025, que se revisaran y asesoraran en los aspectos jurídicos así:

*Tabla 47.*Gestión Jurídica del Subproceso de Asuntos Legales – I y II Trimestre de 2025

TIPO DOCUMENTO	I TRIM	II TRIM	TOTAL
Concepto	14	20	34
Decreto	20	27	47
Proyecto de acuerdo	11	22	33
Acuerdos Revisados y sancionados por el Alcalde	1	18	19
Resolución	32	54	86
TOTAL	**78**	**141**	**219**

Fuente: Secretaría Jurídica

De igual manera, en el subproceso de Defensa Judicial, se notificaron 115 procesos durante la vigencia 2025, los cuales hacen parte de la jurisdicción administrativa, laboral, civil, ejecutiva y coactivos; de los cuales se llevó a cabo una revisión de los términos usando la plataforma del SJI y se evidenció que el 100% de los procesos fueron contestados dentro del término establecido, lo cual denota diligencia y aporta a la prevención del daño antijurídico.

En el proceso de Defensa del Municipio se logró excelentes resultados en cuanto a la tasa de éxito procesal, que impacta en lo que el ente territorial deja de pagar por condenas judiciales, en atención a los fallos ejecutoriados a favor, lo cual se encuentra representado en la siguiente tabla:

Tabla 48. Indicadores de Éxito Procesal y Prevención del Daño Antijurídico – Defensa Judicial 2025

SENTIDO DEL FALLO	No FALLOS EJECUTORIADOS	TASA DE ÉXITO PROCESAL	CUANTÍA
EJECUTORIADOS A FAVOR	65	**82%**	$ 16.926.329.982
EJECUTORIADOS EN CONTRA	14	18%	$ 4.118.113.200

Fuente: Secretaría Jurídica

Así mismo, en cuento a procesos de recobros a aseguradoras el 27 de junio de 2025, Allianz Seguros S.A. reembolsó al Municipio de Bucaramanga la suma total de $93.608.730, correspondiente al pago de condenas asumidas por la entidad en los procesos judiciales relacionados a continuación:

*Tabla 49.*Recuperación de Recursos por Fallos Judiciales – Allianz Seguros S.A.

No.	RADICADO	DEMANDANTE	JUZGADO	VALOR EGRESO PAGADO	FECHA DE REEMBOLSO	VALOR REEMBOLSADO
1	68001310500620150042300	Luis Ovidio Rios	4 laboral circuito Bucaramanga	$20.267.800	27 de junio de 2025	$20.267.800
2	68001310500120170004900	Bleymer Martínez Rodríguez	1 laboral circuito Bucaramanga	$34.725.256	27 de junio de 2025	$34.725.256
3	68001310500420140014900	Ciro Alfonso Arguello	4 laboral circuito Bucaramanga	$38.615.674	27 de junio de 2025	$38.615.674
TOTAL						**$93.608.730**

Fuente: Secretaría Jurídica

Ahora bien, se resalta que, a las arcas del Municipio de Bucaramanga ingresó la suma de $5.066.201 por concepto de agencias en derecho y costas procesales, resultado de la gestión desplegada por los apoderados del subproceso de defensa judicial, quienes han solicitado a los diferentes despachos impulso procesal, liquidación y aprobación de costas y la ejecución de las diferentes sentencias que cursan a favor de la entidad, tal y como se relaciona a continuación:

Tabla 50.Recursos por concepto de agencias en derecho y costas procesales-

No.	RADICADO	DEMANDANTE	JUZGADO	FECHA DE PAGO	VALOR PAGADO
1	68001333300920170000500	Luis Eduardo Araque Bustos	Juzgado 009 administrativo de Bucaramanga	3 de abril de 2025	$3.432.143
2	68001333300320190022201	Doris Omaira Muñoz Villamizar	Juzgado 003 administrativo de Bucaramanga	21 de mayo de 2025	$280.000
3	68001233300020180035300	Puerta del Sol E.U.	Tribunal administrativo de Bucaramanga	12 de junio de 2025	$1.354.058
TOTAL					**$5.066.201**

Fuente Subproceso de defensa judicial

Por otra parte, el Subproceso de Defensa Judicial, en el marco de los procesos de Insolvencia Económica y Reorganización Empresarial, adelantó más de 325 procesos ante Centros de Conciliación, Notarías del Círculo de Bucaramanga, Juzgados del Circuito y Municipales, así como ante la Superintendencia de Sociedades. Como resultado, se llevaron a cabo 287 audiencias, logrando conciliar acreencias a favor del Municipio de Bucaramanga por un valor capital de $999.912.965, con un recaudo efectivo de $157.087.036 correspondiente a pagos de cuotas de acuerdos y gastos de administración.

Paralelamente, desde el Subproceso de Acciones Constitucionales, se desarrollaron funciones orientadas a la defensa técnica y jurídica del Municipio en asuntos constitucionales donde actúa como parte activa o pasiva, y cuya competencia no está atribuida a ninguna

Secretaría o dependencia específica. Este subproceso también efectuó control y seguimiento al cumplimiento de órdenes judiciales impartidas por jueces constitucionales, conforme al Decreto No. 0331 de 2020, mediante el cual se delega la representación judicial en acciones de tutela y populares a las Secretarías y dependencias competentes.

En el marco de la Estrategia y Política de Prevención del Daño Antijurídico, se emitieron directrices institucionales a través de las siguientes circulares: Circular C-SJ18-2025: sobre el requerimiento de asignación de abogados en las Secretarías para ejercer la representación judicial en acciones constitucionales. Circular C-SJ21-2025: sobre el reporte de abogados vinculados por CPS cuya contratación finalizó, a efectos de asegurar la continuidad en la representación judicial.

A 30 de junio de 2025, se notificaron 1.206 acciones de tutela y 17 acciones populares contra el Municipio, en las cuales los apoderados designados efectuaron las gestiones procesales correspondientes para la defensa institucional. Adicionalmente, se reporta un acumulado de 481 acciones populares activas provenientes de vigencias anteriores, en las cuales el Municipio de Bucaramanga figura como parte demandada.

Para asegurar el cumplimiento oportuno de fallos judiciales y evitar sanciones, se desarrollaron 85 mesas de trabajo interinstitucionales entre la Secretaría Jurídica y las Secretarías, dependencias y entidades competentes. Estas sesiones permitieron coordinar actuaciones administrativas, financieras y contractuales enfocadas en la ejecución de órdenes judiciales, consolidando una respuesta eficiente y articulada, sin imposición de sanciones a la administración municipal durante el periodo evaluado.

En cuanto al cumplimiento de las órdenes judiciales en contra del municipio de Bucaramanga, dentro de las Acciones Populares, se destacan los siguientes avances:

*Tabla 51.*Prevención del Daño Antijurídico y Defensa Judicial

IDENTIFICACIÓN DE LA ACCIÓN POPULAR	GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN	EVIDENCIAS – SOPORTES
ACCIONANTE: Marco AntonioVelásquez ACCIONADO: Municipio de Bucaramanga RADICADO: 68001333300220170037000	La restauración del inmueble y reubicación de los vendedores ambulantes que se encuentran alrededor de la plaza de mercado san mateo ubicada en la calle 34 con carrera 16 costado nororiental	Primeros auxilios 
ACCIONANTE: LUIS GUILLERMO ROSSO BAUTISTA ACCIONADO: Municipio de Bucaramanga RADICADO: 68001233100020020289100	El actor popular solicita se ordene al municipio de Bucaramanga se realice un correcto y adecuado manejo de las basuras depositadas en el sector que comprende El carrasco de conformidad con la normatividad en materia ambiental vigente, de manera que se detenga la contaminación que afecta a la comunidad circundante.	Construcción de Cárcava 2025  Operación PTLX 2025 
ACCIONANTE: LUIS EMILIO COBOS MANTILLA ACCIONADO: Municipio de Bucaramanga RADICADO: 68001333300120200000400	Arreglo y adecuación del mobiliario y la calzada del Paseo España, localizado en la carrera 26 entre calles 32 y 37	

ACCIONANTE: DARIO DE JESUS GOMEZ RESTREPO ACCIONADO: Municipio de Bucaramanga RADICADO: 68001333300220180019300	Recuperar el espacio público comprendido en la Carrera 14 con calle 37 hasta la carrera 15 con calle 31 y 41 San Andresito Centro y San Bazar.	
Acción Popular “CANALIZACIÓN QUEBRADA LA FLORA Y QUEBRADA LA IGLESIA” ACCIONANTE: JUAN BAUTISTA SEPULVEDA ANAYA ACCIONADO: MUNICIPIO DE BUCARAMANGA RADICADO: 68001233300020180066300	ORDENAR AL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA ejecución del proyecto “Canalización Quebrada La Flora y Quebrada La Iglesia parte alta, y el Interceptor la Iglesia parte alta, que nace de la confluencia de los Interceptores de la Cascada y la Flora II	 
Acción Popular “Parque Turbay – Parte Occidental” ACCIONANTE: AURA RAQUEL MORENO CORTES ACCIONADO: MUNICIPIO DE BUCARAMANGA RADICADO: 68001333300920220028500	ORDENASE al MUNICIPIO DE BUCARAMANGA realizar en la sección occidental del PARQUE TURBAY, ubicado en la carrera 27 entre calles 50 y 51 realizar la intervención correspondiente para nivelar el terreno y eliminar la causa de la ondulación e Instalar las losas nuevas, que cumpla con las características técnicas necesarias que permitan el paso seguro de todos los peatones, incluyendo las personas con limitaciones visuales y motrices	   

Fuente: Secretaría Jurídica

SECTOR: ORGANISMOS DE CONTROL

PROGRAMA: *LUCHA CONTRA LA CORRUPCIÓN (2503).*

Este programa se enfoca en la vigilancia de la gestión de los servidores públicos, garantizando el uso adecuado de los recursos del Estado y la aplicación de medidas preventivas y sancionatorias en casos de corrupción.

META No. 233: *Documento de lineamiento técnico con una estrategia que impulse la adopción de acciones en materia de transparencia y lucha contra la corrupción incluida la implementación de la Política Pública de Transparencia en el Municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos de lineamientos técnicos realizados (250300100	1	0,55	55%	$237.270.000,	$143.800.000	60,6%	84.233.333	35,5%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento del programa de transparencia y lucha contra la corrupción para garantizar el acceso a la información pública, la promoción de una cultura de legalidad e integridad y un gobierno abierto en el municipio de Bucaramanga.	2024680010015	$237.270.000	$ 833.390.116

La Alcaldía de Bucaramanga adoptó la Estrategia de Transparencia y Lucha contra la Corrupción 2025, compuesta por 34 acciones enfocadas en el acceso a la información y la prevención de la corrupción. Esta estrategia se encuentra publicada en el portal oficial. Además, se emitieron 7 circulares internas con lineamientos sobre transparencia y contratación estatal, y se publicó el informe de contratación de la vigencia 2024, con detalle por modalidad.

Durante el año, se atendieron 90 requerimientos institucionales que fortalecieron el cumplimiento de la Ley 1712 de 2014 y la Resolución 1519 de 2020. También se documentó el procedimiento para la gestión de información pública, incluyendo el registro de activos, el índice de información clasificada y el esquema de publicación. Se elaboró un instructivo unificado para auditorías digitales, disponible en el sitio web oficial.

Se promovió la apropiación ciudadana de los datos de contratación pública mediante contenidos pedagógicos en redes sociales, y se actualizó el tablero de control en Power BI con información contractual al 2024, lo cual permite análisis dinámicos según proveedor, tipología, valor y dependencia.

Se llevó a cabo la primera sesión ordinaria de la Comisión Territorial Ciudadana Anticorrupción, cuyo marco normativo fue fortalecido con los decretos 0124 y 0372. A su vez, el canal de denuncias RITA avanzó en su implementación y permitió la recepción y trámite de 16 denuncias a junio de 2025.

Se creó el Laboratorio de Innovación Pública “COLABORA”, con la participación activa de universidades, comunidad y aliados estratégicos. A través de talleres y 30 encuentros colaborativos, se construyó una propuesta basada en necesidades reales y gobernanza abierta. Entre los aliados se destacaron el Extituto de Política Abierta, la Fundación Ciudadanía Inteligente, la Universidad de La Salle, el DNP, universidades locales y laboratorios de innovación pública.

También se consolidaron alianzas con instituciones como MINTIC, DNP, ESAP, LabCapital, la Universidad Santo Tomás, la UIS, la UNAB, Planeación, IMEBU y la Cámara de Comercio de Bucaramanga.

Por último, la estrategia digital “La transparencia está en el centro” alcanzó 110.405 visualizaciones en Instagram y un alcance de 26.690 cuentas, fortaleciendo la cultura de transparencia institucional.

SECTOR: INFORMACIÓN ESTADISTICA

PROGRAMA: *GENERACIÓN DE LA INFORMACIÓN GEOGRÁFICA DEL TERRITORIO NACIONAL (0406).*

Este programa está orientado a reglamentar, producir, mantener e investigar información cartográfica, geodésica, agrológica, catastral y geoespacial, así como a divulgarla y facilitar la transferencia de conocimiento en tecnologías de información geográfica.

META No. 231: *Elaborar 1 documento de lineamiento técnico para la realización del censo catastral con enfoque multipropósito.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos de lineamientos técnicos elaborados (040602200)	*1*	*0,07*	7%	$ 318.000.000,00	$ 318.000.000,00	100%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Actualización de la información catastral con enfoque multipropósito en el municipio de Bucaramanga	2024680010124	$ 318.000.000,00	$ 647.000.000,00

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $318.000.000, los cuales han sido comprometidos en su totalidad, logrando una ejecución presupuestal del 100%. Por su parte, no se reportan recursos obligados para esta meta a la fecha de corte.

El municipio de Bucaramanga suscribió un contrato interadministrativo con el Área Metropolitana de Bucaramanga - AMB, autoridad catastral autorizada por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi - IGAC, con el propósito de apropiar los recursos necesarios para la elaboración del documento técnico de lineamientos del censo catastral con enfoque multipropósito. El AMB inició los procesos correspondientes para su formulación, con el fin de orientar la actualización catastral y definir las políticas necesarias para su implementación.

META No. 263: *Actualizar un (1) Servicio de información geográfica, geodésica y cartográfica para el mantenimiento del sistema de estratificación urbana y rural del municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos de planeación realizados (459901900)	1	0,5	50%	$511.769.033,78	$183.797.134,00	36%	$102.769.000	20%

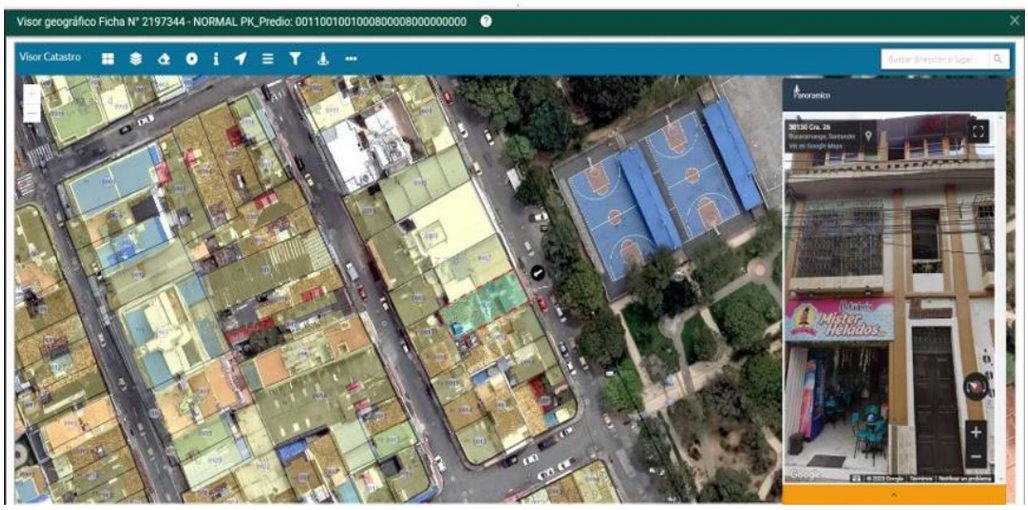
Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento del servicio de estratificación socioeconómica urbana y rural en el municipio de Bucaramanga.	2024680010031	$ 511.769.033,78	$ 1.415.026.738,79

De las acciones estratégicas para mejorar la planeación territorial y garantizar la equidad en el acceso a los servicios públicos, durante el primer semestre de 2025 el área de Estratificación del municipio de Bucaramanga actualizó la base cartográfica para el cálculo del impuesto predial y el cobro de servicios públicos domiciliarios.

En este proceso se logró la localización de 963 nuevos predios rurales y 3.937 predios urbanos, gracias al uso de la Geo Data Base Predial suministrada por el Área Metropolitana de Bucaramanga (AMB).

Ilustración 15. Base de estratificación.



Fuente: Servicios catastrales AMB

La actualización de la base cartográfica en Bucaramanga moderniza la gestión territorial y fiscal, mejora la equidad al optimizar la focalización de subsidios y programas sociales, y fortalece la transparencia y participación ciudadana mediante datos claros y verificables.

META No. 268: *Actualizar el censo catastral con enfoque multipropósito.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Área geográfica actualizada catastralmente con enfoque multipropósito (040601600)	1.200 Ha	80	7%	$8.817.969.944,45	$8.817.969.944,45	100%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Actualización de la información catastral con enfoque multipropósito en el municipio de Bucaramanga	2024680010124	$ 8.817.969.944,45	$ 26.205.754.493,45

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $8.817.969.944,45 los cuales han sido comprometidos en su totalidad, logrando una ejecución presupuestal del 100%. Por su parte, no se reportan recursos obligados para esta meta a la fecha de corte.

El municipio de Bucaramanga suscribió un contrato interadministrativo el día 06 de junio de 2025 con el Área Metropolitana de Bucaramanga, como autoridad catastral autorizada por el IGAC para el municipio, con el fin de apropiar los recursos necesarios para el desarrollo de la actualización de la información catastral con enfoque multipropósito en el municipio de Bucaramanga.

El AMB está adelantando los procesos necesarios para la actualización de la información catastral con enfoque multipropósito en el municipio de Bucaramanga, y llevar a cabo las acciones inmersas dentro de la actualización catastral para garantizar el uso y acceso de los datos del municipio de Bucaramanga.

SECTOR: TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES

PROGRAMA: *FACILITAR EL ACCESO Y USO DE LAS TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES (TIC) EN TODO EL TERRITORIO NACIONAL (2301).*

Este programa está orientado a garantizar el acceso universal a las tecnologías de la información y las comunicaciones, asegurando su uso eficiente y la protección de los usuarios, así como la regulación y seguimiento de los servicios de telecomunicaciones y postales para mantener su calidad y competitividad.

META No. 267: *Implementar un Sistema de Información integrado que garantice la gobernanza de datos y disponibilidad de información, de manera accesible, confiable y oportuna que permita la interacción con los ciudadanos, la gestión territorial y la toma de decisiones informada. El indicador correspondiente se relaciona en la tabla a continuación.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Sistema de Información Implementado. (230107500)	0,25	0,125	50%	$2.610.000.000	$1.659.545.455	64%	$726.262.062,96	28%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de un sistema maestro integrado de información, gestión territorial y toma de decisiones en el municipio de Bucaramanga.	2024680010062	$ 2.610.000.000,00	$ 8.920.650.000,00

El Municipio de Bucaramanga reporta avances relevantes en sus proyectos de modernización tecnológica y fortalecimiento de procesos. En el marco del contrato No. 34 de 2025, orientado a modernizar el Sistema Integrado Financiero (SIF), se alcanzó una ejecución del 62,81%, con progresos en módulos como el recaudo Predial–ICA (2 %), liquidación de impuestos (20 %), software para seguimiento al Plan de Desarrollo (20 %) y una app de consulta móvil (20 %). También se avanzó en tecnologías de nube, integración con el gestor catastral y mejoras en contratación electrónica.

Simultáneamente, el contrato No. 08 de 2025 permitió fortalecer el Sistema de Valorización SGV, con la atención de 55 requerimientos y mejoras funcionales como consultas de cartera, gestión coactiva y resoluciones masivas. Además, se gestionaron cambios catastrales en 480 predios y se recuperó cartera por más de $1.242 millones a través de embargos y procesos coactivos.

La meta busca implementar un Sistema de Información centralizado que garantice la gobernanza de datos, asegurando su calidad, disponibilidad y actualización. Este sistema permitirá mejorar la comunicación entre la entidad y la ciudadanía, facilitando el acceso a información relevante en sectores como salud, empleo, educación, seguridad, cultura y planeación territorial, en coordinación con distintas secretarías.

La contratación ejecutada se enfoca en el desarrollo de módulos tecnológicos que fortalecen la infraestructura de software y modelos de gestión de datos. Entre los avances se destacan: la migración del sistema financiero a la nube, integración con el gestor catastral, un tablero de

control vinculado al plan de desarrollo, una app móvil, y la automatización del proceso precontractual.

Adicionalmente, con el mejoramiento del software de Valorización, se han implementado mejoras en informes, validación de datos y digitalización de expedientes, fortaleciendo el cobro coactivo y el soporte frente a procesos judiciales, lo que contribuye a una gestión más eficiente y transparente.

OTRAS ACTIVIDADES POR PARTE DEL ÁREA DE LAS TIC:

El Área TIC ejecutó diversas acciones enfocadas en la formación, inclusión digital y fortalecimiento de capacidades institucionales y ciudadanas. En articulación con el área de Talento Humano, se capacitaron 100 funcionarios en herramientas ofimáticas, Excel y Power BI. Además, se promovió la apropiación social del espacio público mediante actividades como el “Carnaval del Juego por la Niñez” en el Punto Digital La Joya, y se fortaleció el emprendimiento local con la apertura del Centro de Desarrollo Empresarial (CDE) en el Punto Digital Caballo de Bolívar.

En el marco del diagnóstico de economía digital, se avanzó en la consolidación del ecosistema mediante productos como cronogramas, mapas de actores, documentos base y herramientas de divulgación, permitiendo vincular a empresas interesadas en participar en la segunda fase del proyecto, lo que fortalece la colaboración público-privada.

Asimismo, en cumplimiento de la meta, se consolidó el Ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación (CTeI) con la participación de los sectores productivo, educativo, sociedad civil y Estado. Se realizaron mesas de trabajo claves, como CUEES y Educación Básica Media, donde se crearon redes de nodos con semilleros de investigación en 17 instituciones oficiales. En la mesa Innova, se concluyó que el Ecosistema CTeI no solo mejora la calidad educativa y fomenta el pensamiento crítico, sino que también impulsa soluciones tecnológicas a problemáticas urbanas y dinamiza la economía local mediante la innovación y transferencia de tecnología.

Plan Estratégico de las Tecnologías de la Información y las Telecomunicaciones PETI 2025 - 2027

El Plan Estratégico de Tecnologías de la Información (PETI) de Bucaramanga ha sido clave para implementar la Estrategia de TI de forma alineada con el Plan de Desarrollo Municipal. Este plan incluye componentes operativos, financieros y de gestión de riesgos, y se enfoca en racionalizar trámites, fortalecer la infraestructura tecnológica y promover el uso de datos. Entre las acciones destacadas, se avanza en la digitalización de cuatro trámites presenciales, incluyendo la automatización del proceso de inscripción y seguimiento del programa de entrega de mercados al adulto mayor, liderado por la Secretaría de Desarrollo Social.

Adicionalmente, se continúa con el fortalecimiento del Sistema de Información Financiero (SIF), desarrollando módulos para el seguimiento del plan de desarrollo, contratación electrónica y generación de certificados. En infraestructura tecnológica, se renovaron licencias de antivirus, servicios de correo para 2.574 usuarios y recursos de red como IPv6 y derechos del Pool. También se promueve la toma de decisiones basada en datos, con la publicación de 56 series abiertas en Datos.gov.co para fomentar la transparencia y el análisis estratégico.

En paralelo, se trabaja en la construcción del ecosistema de economía digital, mediante una propuesta metodológica para identificar oportunidades en emprendimiento digital en Bucaramanga. Finalmente, a través de la Estrategia de Uso y Apropiación de las TIC, la Oficina Asesora TIC impulsa una hoja de ruta para fortalecer competencias digitales y

garantizar un acceso equitativo y eficiente a la tecnología, contribuyendo así al desarrollo institucional y social del municipio.

SECTOR: GOBIERNO TERRITORIAL

PROGRAMA: *FORTALECIMIENTO DEL BUEN GOBIERNO PARA EL RESPETO Y GARANTÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS (4502).*

Este programa está orientado a proteger y garantizar los derechos humanos, al tiempo que promueve la participación ciudadana, política y electoral como base de una democracia activa e incluyente.

META No. 234: *Promover 9 espacios de participación ciudadana, mediante la estrategia de presupuestos participativos y audiencias públicas de rendición de cuentas.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Espacios de participación promovidos (450200100).	*9*	*5*	*56%*	*$508.400.000,00*	*$180.500.000,00*	*36%*	*$136.730.000,02*	*27%*

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de los espacios de participación ciudadana en el municipio de Bucaramanga.	2024680010026	$ 508.400.000,00	$1.230.100.000,00

La Secretaría de Planeación de Bucaramanga fortaleció el proceso de Rendición de Cuentas en el primer semestre de 2025, alineándose con los principios del buen gobierno. En marzo se aplicó la Encuesta de Percepción Ciudadana, de manera virtual y presencial, que recogió 384 respuestas de diversos actores sociales. Con estos datos se elaboró el documento metodológico de Rendición de Cuentas 2025, que incluye análisis, estructura del proceso y cronograma de actividades, disponibles para consulta pública en la página institucional.

Dentro del Nodo “Bucaramanga Rinde Cuentas: Conectando con la Ciudadanía”, se realizaron acciones estratégicas como el Taller de Cuidado Público y Control Social, en alianza con el Departamento Administrativo de la Función Pública, dirigido a organizaciones sociales, veedurías y líderes comunitarios. Además, la Alcaldía participó en el Foro Internacional sobre el Cuidado de lo Público y de la Vida, compartiendo su experiencia en transparencia y participación ciudadana. En junio, se remitió al Sistema Nacional de Rendición de Cuentas el Plan de Trabajo actualizado del Nodo, que establece la hoja de ruta para fortalecer la articulación interinstitucional, el seguimiento a compromisos y la promoción de buenas prácticas, consolidando una gestión pública transparente y cercana a la ciudadanía.

Del mismo modo, como parte de la gestión liderada por la Secretaría de Planeación, y en cumplimiento del Decreto 0159 de 2021, se llevó a cabo la elección de los cuatro ediles que representan a la ciudadanía ante el Comité Técnico de Presupuestos Participativos.

Asimismo, se convocó a los representantes de las veedurías ciudadanas, con quienes se acordó mantener al veedor designado en el año 2024. Con esta conformación, se celebró el primer Comité Técnico de la vigencia 2025, en el que se presentó el seguimiento a la estrategia, se aprobó el cronograma de actividades y se definió oficialmente el lanzamiento del proceso para el presente año.



En el marco del componente de socialización y fortalecimiento de la participación ciudadana, la Secretaría de Planeación realizó más de 20 encuentros con líderes comunitarios y habitantes de diferentes sectores, donde se presentó la metodología del ejercicio, sus etapas y los mecanismos de participación, promoviendo una cultura de corresponsabilidad, transparencia y construcción colectiva en la definición de prioridades del presupuesto público.



Tabla 52. Avances en el marco de los Presupuestos Participativos correspondientes a la vigencia 2024.



Fuente: Secretaría de Planeación

Esta visualización permite evidenciar el nivel de ejecución y cumplimiento de los proyectos priorizados por la ciudadanía, así como el seguimiento realizado por la Secretaría de Planeación en articulación con las comunidades y las dependencias responsables. Los datos reflejan el compromiso institucional con el fortalecimiento de la participación ciudadana y la transparencia en el uso de los recursos públicos.

META No. 235: *Construir tres (03) salones comunales en el Municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Salones comunales construidos (450200700)	1	0	0%	$ 0	$ 0	0%	$0	0%

Para el cumplimiento de esta meta, el equipo responsable de la Secretaría de Infraestructura se encuentra adelantando la formulación del proyecto.

META No. 236: *Adecuar diez (10) salones comunales en el Municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Salones comunales adecuados (450200300)	5,8	0	0%	$ 0	$ 0	0%	$0	0%

Para el cumplimiento de esta meta, el equipo responsable de la Secretaría de Infraestructura se encuentra adelantando la formulación del proyecto.

META No. 256: *Implementar una (1) estrategia que promueva espacios de participación y fomento de la democracia con representantes comunales.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estrategias de promoción de la garantía de derechos implementadas 450203800	1	0.77	77%	$1.527.600.000,00	$766.000.000,67	50%	$382.710.000,17	25%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de los espacios de participación ciudadana y buen gobierno en el municipio de Bucaramanga	2024680010149	$ 3.079.600.000,00	$ 8.886.580.056,67

Nota: Este Proyecto está asociado a cinco metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 1.527.600.000,00, de los cuales $766.000.000,67 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 50%. Así mismo, han sido obligados $382.710.000,17 con una ejecución del 25% con respecto a los recursos programados.

A través de esta estrategia, se brindó atención personalizada, telefónica y por medios digitales a 1290 líderes sociales, comunales, ediles y representantes de asociaciones, respondiendo a sus solicitudes relacionadas con la oferta institucional y las actividades sociales y comunitarias. Esta labor incluyó procesos de capacitación, asesoría, orientación e información sobre normativas vigentes, con el fin de fortalecer su gestión y promover su participación articulada a los objetivos del Plan de Desarrollo "BUCARAMANGA AVANZA SEGURA" 2024 – 2027.

META No. 258: *Promover 130 espacios de participación ciudadana a través de la garantía del 100% de los ediles con pago de EPS, ARL, póliza de vida.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Espacios de participación promovidos 450200100	130	135	100%	$890.000.000,00	$800.838.090,00	90%	$800.716.573,55	90%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de los espacios de participación ciudadana y buen gobierno en el municipio de Bucaramanga	2024680010149	$ 3.079.600.000,00	$ 8.886.580.056,67

Nota: Este Proyecto está asociado a cinco metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $890.000.000,00, de los cuales $800.838.090,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 90%. Así mismo, han sido obligados $800.716.573,55 con una ejecución del 90% con respecto a los recursos programados.

En el marco de este proyecto, se realizó un encuentro institucional el 5 de febrero, con la participación de 67 ediles, en el cual se socializaron los beneficios y garantías para el ejercicio de sus funciones. Adicionalmente, se aseguró la afiliación a seguridad social en salud, riesgos laborales y póliza de vida para 135 ediles pertenecientes a las 17 comunas y 3 corregimientos del municipio, fortaleciendo así su rol como representantes comunitarios.

META No. 259: *Promover 254 espacios de participación dirigidos a las 234 JAC y 20 espacios a las JAL para el fortalecimiento en competencias jurídicas y de formulación de Proyectos.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Espacios de participación promovidos 450200100	68	99	100%	$500.000.000,00	$80.048.233,00	16%	$80.048.233,00	16%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de los espacios de participación ciudadana y buen gobierno en el municipio de Bucaramanga.	2024680010149	$ 3.079.600.000,00	$ 8.886.580.056,67

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 500.000.000,00, de los cuales $80.048.233,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 16%. Así mismo, han sido obligados $80.048.233,00 con una ejecución del 16% con respecto a los recursos programados.

Durante el primer semestre de 2025 se ejecutaron acciones formativas dirigidas a las Juntas de Acción Comunal (JAC) y a los ediles del municipio, orientadas al fortalecimiento de sus capacidades organizativas y jurídicas. En el primer trimestre se realizaron 9 capacitaciones en competencias jurídicas a JAC del corregimiento 3, y 2 sesiones específicas sobre estructura interna y normatividad vigente (Ley 2166 de 2021 y Decreto 1501 de 2023), dirigidas a las veredas Tres Balcones y Campo Hermoso. Igualmente, se desarrolló una jornada informativa con ediles sobre el seguro de vida, liderada por la compañía Colmena.

Durante el segundo trimestre, se efectuaron 8 capacitaciones adicionales en temas como estructura organizativa, funciones legales y procesos de depuración de libros, beneficiando a distintas JAC de los corregimientos. También se llevó a cabo una reunión con ediles de la comuna 6, fortaleciendo su gestión y ejercicio como representantes comunales. En total, se ofrecieron 99 espacios de participación y formación a 1290 integrantes de JAC y JAL.

META No. 260: *Promover un (1) espacio de participación a través de la implementación de un laboratorio de innovación política juvenil.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Espacios de participación promovidos (450200100)	1	0.35	35%	$80.000,000.00	$22.800.000,00	29%	$10.640.000,00	13%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de los espacios de participación ciudadana y buen gobierno en el municipio de Bucaramanga.	2024680010149	$3.079.600.000,00	$ 8.886.580.056,67

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 80.000,000.00, de los cuales $22.800.000,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 29%. Así mismo, han sido obligados $10.640.000,00 con una ejecución del 13% con respecto a los recursos programados.

Durante el primer semestre de 2025 se avanzó en la articulación e implementación del Laboratorio de Innovación Política Juvenil, una estrategia orientada al fortalecimiento de liderazgos jóvenes en el municipio. En abril se realizó su presentación oficial ante la Plataforma Municipal de Juventudes (PMJ), al tiempo que se instalaron mesas de trabajo con el Consejo Municipal de Juventud (CMJ), consolidando una articulación estratégica para el desarrollo de un espacio de formación con el respaldo académico de la Universidad Industrial de Santander (UIS). Entre mayo y junio se dio inicio al ciclo formativo del laboratorio, con la ejecución de talleres en temáticas como resolución de conflictos, participación política, proyecto de vida y formación integral, beneficiando a 400 jóvenes líderes de diferentes sectores de la ciudad.





META No. 261: *Capacitar 8000 jóvenes entre 14 y 28 años con la implementación de una campaña de futuros adultos (bienestar juvenil, que abarca temas de salud mental, emprendimiento, arte y cultura, prevención de consumo de SPA, fortalecimiento de habilidades blandas, resolución de conflictos, derechos sexuales y reproductivos, orientación vocacional).*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Personas Capacitadas. (450203400)	2000	483	24%	$82.000.000,00	$48.933.333,00	60%	$8.013.333,00	10%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de los espacios de participación ciudadana y buen gobierno en el municipio de Bucaramanga.	2024680010149	$3.079.600.000,00	$ 8.886.580.056,67

Nota: Este Proyecto está asociado a dos metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 82.000.000,00, de los cuales $48.933.333,00 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 60%. Así mismo, han sido obligados $8.013.333,00 con una ejecución del 10% con respecto a los recursos programados.

Durante el primer semestre de 2025 se avanzó en la ejecución de estrategias de promoción del bienestar juvenil, priorizando el desarrollo de capacidades personales, vocacionales y psicosociales. En el primer trimestre se realizó una jornada de formación en alianza con el SENA, en la que participaron 43 jóvenes en talleres de orientación vocacional, habilidades para la vida, empleabilidad, proyectos de vida y emprendimiento. Posteriormente, en el segundo trimestre, se dio inicio a la Campaña *Bienestar Joven* en instituciones educativas, tras la formalización de convenios con la I.E. Dámaso Zapata y la Universidad Cooperativa de Colombia (UCC). Esta campaña incluyó el desarrollo de talleres sobre salud mental y prevención del consumo de sustancias psicoactivas, impactando de forma directa a 440 estudiantes. En total, las actividades realizadas durante el semestre beneficiaron a 483 jóvenes del municipio.

META No. 262: *Brindar servicio de asistencia técnica y apoyo a un (1) Consejo Territorial de Planeación del municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Instancias territoriales de coordinación institucional asistidas y apoyadas (450202200).	1	0,5	50%	$30.000.000,00	$13.500.000,00	45%	$11.838.600	39%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo al desarrollo de las capacidades administrativas y logísticas del consejo territorial de planeación en el municipio de Bucaramanga.	2024680010025	$30.000.000,00	$135.600.000,00

Durante el primer semestre de 2025, la Secretaría de Planeación brindó apoyo administrativo y logístico al Consejo Territorial de Planeación Municipal, a través de la vinculación de un secretario técnico que ha facilitado el funcionamiento y seguimiento operativo de este órgano consultivo.

Asimismo, se presentó ante dicho consejo el informe de avance en la implementación del Plan de Desarrollo Municipal y la Estrategia de Presupuestos Participativos como insumos para su ejercicio autónomo de seguimiento y control social.

De igual forma, frente a las dificultades administrativas derivadas de la inactividad o desvinculación de algunos consejeros, se procedió a modificar el decreto de conformación del Consejo, con el fin de garantizar su operatividad, representatividad y adecuada articulación con la administración municipal.

PROGRAMA: *FORTALECIMIENTO A LA GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA TERRITORIAL (4599).*

Este programa tiene como propósito apoyar y fortalecer la gestión administrativa y gerencial de la Alcaldía de Bucaramanga, mediante el desarrollo de capacidades en el talento humano y la mejora continua de los procesos institucionales.

META No. 22: *Capacitar a 70 personas para el fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial, enfocada en la prevención del daño antijuridico.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Personas capacitadas en temática sobre prevención del daño antijurídico, defensa judicial, gerencia jurídica pública y/o resolución de conflictos (459903000)	20	18	90%	$20.000.000	$20.000.000	100%	0	0

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

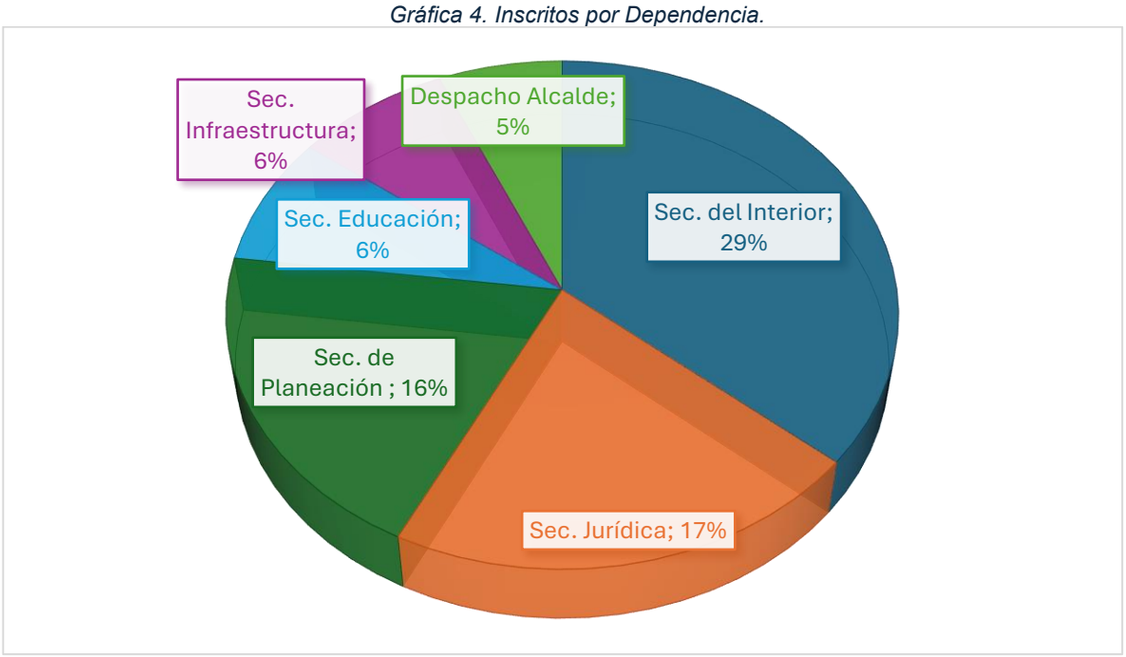
NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial, enfocada en la prevención del daño antijurídico en el municipio de Bucaramanga	202500000018462	$ 20.000.000,00	$ 20.000.000,00

La Secretaría Jurídica, en articulación con la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado (ANDJE), desarrolló jornadas de capacitación y el diplomado “Gerencia Jurídica Pública”, con el objetivo de fortalecer las competencias jurídicas de servidores públicos y contratistas de la Entidad para prevenir el daño antijurídico, como parte del cumplimiento del Plan de Desarrollo del municipio de Bucaramanga.

Se realizaron actividades de seguimiento que incluyeron acompañamiento y orientación personalizada para el acceso de los participantes a la plataforma del diplomado, habilitación de usuarios en coordinación con la ANDJE, recepción y gestión oportuna de certificaciones pendientes, y solicitud de informes de avance académico. Gracias a estas acciones, los servidores públicos y contratistas inscritos cumplieron satisfactoriamente con los requisitos establecidos por la ANDJE, consolidando una gestión jurídica más efectiva y alineada con los propósitos institucionales.

Como resultado del diplomado “Gerencia Jurídica Pública”, los servidores públicos y contratistas inscritos alcanzaron el 100 % de avance en la formación, destacándose el compromiso de la Secretaría del Interior a través de sus inspectores; esta participación, proveniente de distintas dependencias, evidenciando el interés institucional en fortalecer las competencias jurídicas para la prevención del daño antijurídico. Evidenciándose como se muestra en el gráfico las dependencias con mayor participación en el diplomado:

Gráfica 4. Inscritos por Dependencia.



Fuente: Secretaría Jurídica

META No. 237: *Realizar un (01) documento metodológico de actualización de un estudio para la modernización de la estructura administrativa de la Alcaldía de Bucaramanga (incluye administración central, descentralizados y empresas de servicios).*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos metodológicos realizados (459902000).	1	0,7	70%	$216.200.000	$135.200.000	63%	$97.600.000	45%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Actualización del documento metodológico para la modernización de la estructura administrativa de la Alcaldía de Bucaramanga	2024680010061	$100.000.000	$800.000.000

La Secretaría Administrativa avanzó significativamente el proyecto de modernización administrativa de la Alcaldía de Bucaramanga, con la contratación de un equipo especializado conformado por 4 profesionales para actualizar el documento metodológico. Este equipo, compuesto por líderes en coordinación, procesos jurídicos, financieros y procedimientos, trabajó durante cuatro meses.

Se llevaron a cabo múltiples reuniones presenciales y virtuales para consolidar anexos técnicos y validar información clave, demostrando un compromiso con la transparencia y rigurosidad técnica. En la fase de diseño, se abordaron aspectos como la arquitectura institucional, análisis financiero, cadenas de valor y modelo operativo. Se revisaron proyecciones salariales en línea con el Marco Fiscal de Mediano Plazo, incorporando incrementos del Gobierno Nacional y acuerdos sindicales, y se ajustaron perfiles de personal según la estructura aprobada.

El proyecto también fue socializado y gestionado ante instancias internas y externas. En junio, se realizaron reuniones con el Departamento Administrativo de la Función Pública para alinear la propuesta con normativas nacionales. Además, se elaboraron informes, atendieron auditorías internas y se creó el Plan Estratégico de Gestión del Cambio, fundamental para la implementación futura. Estas acciones establecen bases sólidas para una estructura administrativa más eficiente, sostenible y acorde a las necesidades y regulaciones, aportando valor al proceso de modernización de la Alcaldía.



META No. 238: *Apoyar financieramente 658 funcionarios de la entidad a través del Plan Institucional de Capacitación y Plan Institucional de Bienestar e Incentivos.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Funcionarios apoyados (459903800).	658	164	24,92%	$2.500.000.000	$1.807.894.800	72%	$230.321.382	9%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de las acciones del plan institucional de capacitación y plan institucional de bienestar social e incentivos para los servidores públicos del municipio de Bucaramanga	2024680010095	$2.500.000.000,00	$4.641.925.900,00

La Secretaría Administrativa impulsó diversas actividades para fortalecer el bienestar institucional, enfocándose en mejorar las condiciones laborales y desarrollar las competencias del talento humano.

En línea con el Plan Institucional de Capacitación (PIC), se ofrecieron formaciones en gestión de calidad bajo la norma ISO 9001:2015 (beneficiando a 38 empleados), mejoramiento continuo según el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG) (96 empleados) y habilidades de lectura crítica y pensamiento analítico (63 empleados).

Respecto al Plan de Bienestar Social e Incentivos (PIB), se realizaron diversas actividades conmemorativas y recreativas dirigidas a los funcionarios públicos y sus familias, logrando una amplia participación y beneficios significativos. En eventos como el Día de la Mujer (235 participantes), Día de San José (171), Día del Niño (80 con hijos de 2 a 12 años), Día de la Madre (146) y Día del Padre (101), se ofrecieron presentaciones artísticas, detalles y refrigerios. El Día del Servidor Público reunió a 647 funcionarios en actividades recreativas, deportivas y musicales. Además, se llevó a cabo la primera jornada de vacaciones recreativas para 53 hijos de empleados y se organizaron viajes turísticos, con 28 funcionarios viajando al

Eje Cafetero y la entrega de 505 tarjetas turísticas. Estas acciones fortalecieron el bienestar institucional y la integración familiar.

Respecto a apoyos e incentivos para empleados públicos en concordancia al acuerdo sindical vigente, se han publicado dos convocatorias respecto a:

- Apoyo educativo para empleados públicos: 75 beneficiarios de la primera convocatoria.
- Apoyo educativo para hijos de empleados públicos: 84 empleados públicos beneficiarios de la primera convocatoria.
- Auxilio de lentes y monturas: De la primera convocatoria se beneficiaron 50 empleados públicos.

META No. 239: *Realizar un (01) documento metodológico para la formulación y adopción del programa "Cultura Organizacional 2.0 - Plan Estratégico de Servicio al Ciudadano".*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos metodológicos realizados (459902000).	1	0,3	30%	$615.700.000	$220.000.000	36%	$170.800.000	28%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento a la gestión institucional y atención al ciudadano a través de la estrategia cultura organizacional 2.0 en el municipio de Bucaramanga.	2024680010069	$615.700.000	$3.804.671.072,94

La Secretaría Administrativa llevó a cabo la identificación cualitativa y cuantitativa de las actividades desarrolladas en el marco del proyecto, considerando su impacto institucional, los avances en la gestión, el nivel de participación de los funcionarios, entre otros aspectos relevantes.

Tabla 53. Identificación cualitativa y cuantitativa las actividades realizadas en el marco del proyecto.

DIMENSION MIPG	ACTIVIDAD	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD
Servicio al Ciudadano	Cafés de Conocimiento	Se realizó primer café de Conocimiento con el tema: *La importancia del cambio cultural para la gestión pública efectiva*, enfocado en su impacto en la mejora de servicios, la innovación y la cultura organizacional como factor clave en la gestión del conocimiento. segundo café de conocimiento con el tema: PQRSD y Prestación del Servicio al Ciudadano. Con el fin de fortalecer las competencias y el conocimiento de los servidores públicos de la Alcaldía de Bucaramanga en el manejo adecuado de las PQRSD y la mejora continua de la prestación del servicio al ciudadano, promoviendo una cultura de atención eficiente, transparente y centrada en el usuario. Tercer café del conocimiento con el tema: La Modernización Institucional como instrumento para la buena gestión pública.	3
Gestión Institucional	Taller	En articulación con la Escuela Superior de Administración Pública (ESAP), se llevó a cabo el taller 'Resolución de conflictos en el entorno laboral', dirigido a funcionarios y contratistas de la Alcaldía de Bucaramanga."	1

Fuente: Secretaría Administrativa

La Secretaría Administrativa en articulación con el Área TIC, estableció el comité GESCO+I, liderado por el área de talento humano, con el objetivo de promover la gestión del conocimiento y la innovación para mejorar el desempeño institucional, generar valor público y apoyar el Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG). Este comité coordina y supervisa las estrategias relacionadas con GESCO+I.

El proyecto Cultura Organizacional 2.0 ha contribuido significativamente al aumento del Índice de Desempeño Institucional, elevando la gestión del conocimiento y la innovación en el MIPG del 18% al 31%, gracias a la implementación de la metodología del DAFP y la colaboración entre dependencias municipales.

Además, se inició el Observatorio de Innovación en la Gestión Pública, en alianza con Cultura Organizacional 2.0, para mejorar la prestación de servicios y fortalecer políticas de transparencia y acceso a la información. También se promueven espacios de sensibilización y capacitación para servidores públicos, incluyendo el lanzamiento de un diplomado en innovación en gestión pública, consolidando así una cultura organizacional orientada a la mejora continua y la innovación.

META No. 240: *Dotar una (01) sede del Centro Administrativo Municipal - CAM por medio de la adquisición de mobiliario y equipos tecnológicos.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Sedes dotadas (459903400).	1	0	0%	$700.000.000	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Dotación de espacios en las instalaciones del Centro Administrativo Municipal - CAM para la habilitación y/o mejoramiento de espacios de trabajo en el Municipio de Bucaramanga.	2024680010042	$700.000.000	$2.855.999.999,56

No se cuenta con avance en el cumplimiento de la meta durante el periodo.

META No. 241: *Implementar 2 Sistemas de Gestión en la Administración Municipal.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Sistema de Gestión Implementado (459902300)	0,46	0,2875	63%	$405.420.000	$158.000.000	39%	$102.280.000	25%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de los sistemas integrados de gestión del municipio de Bucaramanga.	2024680010089	$405.420.000	$1.547.420.000

Desde el equipo de Sistema de Gestión de la Calidad, se abordaron las ocho no conformidades (NC) identificadas en la auditoría de certificación realizada en 2024. A junio de 2025, el avance técnico consolidado alcanzó el 55% en cada una de estas NC, evidenciando un progreso sostenido en el cierre de hallazgos.

Para dar seguimiento a cada no conformidad, se llevaron a cabo reuniones técnicas por proceso, abordando específicamente: el control de servicios no conformes (NC1), el análisis de datos e indicadores (NC2), la evaluación de la necesidad de cambios al Sistema de Gestión de la Calidad – SGC (NC3), así como la comunicación organizacional y la definición de objetivos de calidad (NC4 y NC5). Asimismo, se trataron los criterios para la evaluación de proveedores (NC6), la trazabilidad documental (NC7) y el enfoque basado en riesgos (NC8).

Entre los meses de marzo y junio se realizaron auditorías internas con el fin de verificar el avance en la implementación de acciones correctivas. Como resultado de estas auditorías, se elaboraron informes técnicos que permitieron hacer seguimiento detallado de cada proceso.

En mayo, se socializaron con los líderes de proceso los nuevos formatos de indicadores, los cuales fueron alineados con los objetivos del Plan de Desarrollo Municipal 2024–2027. De forma paralela, se avanzó en la actualización de procedimientos y formatos, y actualmente se encuentra en curso la consolidación documental requerida por el SGC.

Por otra parte, En el marco del fortalecimiento del sistema, se promovió la capacitación interna, enfocada en la sensibilización sobre el enfoque por procesos, la trazabilidad documental y la gestión de riesgos. También se iniciaron los trabajos de homologación técnica, orientados a unificar las matrices e instrumentos de gestión aplicables a los 25 procesos institucionales.

Finalmente, se formuló un cronograma de seguimiento para el cierre de las acciones correctivas, estableciendo metas mensuales hasta octubre de 2025, con el propósito de asegurar el cumplimiento efectivo de los compromisos adquiridos en el marco del SGC.

META No. 242: *Dotar una Sede con mobiliario y demás elementos requeridos para apoyar la prestación de los servicios del IMCT.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Sedes dotadas (459903400)	1	0	0%	$0	$0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento institucional a través de la dotación tecnológica, bibliográfica y mobiliaria en el Instituto Municipal de Cultura y Turismo - IMCT- del municipio de Bucaramanga	202500000020255	$135.231.430,00	$731.676.634,00

Durante el primer semestre de 2025 se realizó el diagnóstico de las necesidades en las diferentes áreas y equipos para la dotación del IMCT. En el segundo semestre se procederá con la adquisición de los elementos definidos.

META No. 243: *Implementar una (01) estrategias para el sistema de Gestión documental de la administración municipal.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Sistema de gestión documental implementado (459901700).	1	0,4	40%	$743.100.000	$238.600.000	32%	$103.826.666,67	14%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de los procesos de gestión documental y archivo en el municipio de Bucaramanga.	2024680010063	$743.100.000	$2.039.779.693

La Secretaría Administrativa contrató talento humano para ejecutar el proyecto de gestión documental, realizando actividades como el fortalecimiento del trámite de búsqueda de documentos en el Archivo Central, transferencias documentales, inventarios de archivos de gestión, diagnóstico integral de archivos y aplicación de las Tablas de Retención Documental (TRD).

Entre los resultados destacan: la atención de 369 solicitudes que equivalen a 114.840 folios escaneados o fotocopiados; inventarios realizados en archivos de gestión (46 visitas con 32 avales) y en el Archivo Central con 13.887 cajas inventariadas; y la recepción de 1.326 cajas en transferencias documentales, equivalentes a 232,25 metros lineales.

Respecto a las Tablas de Retención Documental, se han llevado a cabo procesos de eliminación y selección documental, eliminando 323 cajas (80,75 metros) de archivos de diversas secretarías. Además, se inició la implementación de las Tablas de Valoración Documental (TVD), aprobadas en diciembre de 2024, clasificando 60 cajas (15 metros lineales) para definir la disposición final de series documentales.

Finalmente, se desarrolló un programa de inspección y mantenimiento de sistemas e instalaciones físicas del archivo, que incluyó reparaciones eléctricas, arreglos de puertas y cerraduras, limpieza, impermeabilización y fumigación para garantizar la conservación adecuada de los documentos almacenados.

OTRAS ACTIVIDADES REALIZADAS POR PARTE DE LA SECRETARÍA ADMINISTRATIVA:

El Municipio de Bucaramanga, a través de la Secretaría Administrativa implementó diversas acciones para mejorar la calidad del servicio al ciudadano, fortalecer la transparencia, optimizar el uso de recursos públicos, gestionar riesgos institucionales y garantizar seguimiento y rendición de cuentas en línea con la norma ISO 9001:2015.

Se fortaleció el enfoque basado en procesos en los 25 procesos institucionales, promoviendo indicadores alineados al Plan de Desarrollo Municipal y mejorando el control de productos no conformes, la trazabilidad documental y la toma de decisiones basada en datos, lo que impactó positivamente la experiencia ciudadana. Para promover la transparencia, se diseñó una Matriz de Comunicaciones Organizacional que mejora la comunicación interna y externa, apoyada por campañas informativas sobre la gestión pública.

En cuanto a la eficiencia, se priorizó la evaluación de proveedores, control de inventarios y la planificación de servicios, coordinando con áreas clave para identificar y dar seguimiento a indicadores operativos y financieros. La gestión del riesgo institucional se fortaleció mediante

la actualización de matrices para identificar y controlar riesgos, asegurando la calidad del servicio y la seguridad del personal.
Además, se establecieron mecanismos de seguimiento y rendición de cuentas mediante auditorías internas y socialización de resultados, fortaleciendo la confianza ciudadana y la transparencia institucional.

En materia de Seguridad y Salud en el Trabajo (SST), se implementó el Sistema de Gestión conforme a la norma ISO 45001:2018, evaluando y avanzando en la estructuración del sistema con un cumplimiento del 71%. Se realizaron visitas técnicas a los procesos municipales y se incorporaron criterios de salud ocupacional con enfoque diferencial para población con necesidades especiales. Más de 20 procesos fueron caracterizados e intervenidos, evidenciando un avance significativo en la prevención y mejora de condiciones laborales.

Durante este periodo se llevaron a cabo diversas actividades, entre ellas una campaña de sensibilización sobre cambio climático y energías limpias, así como ajustes en la matriz de comunicaciones internas y externas por proceso.

En el ámbito de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST), se avanzó en la implementación del sistema conforme a la norma ISO 45001:2018, con un 71 % de progreso. Se fortaleció la cultura preventiva a través del trabajo en campo y se evaluaron riesgos físicos, biológicos, ergonómicos, psicosociales y mecánicos, generando planes de acción específicos para cada dependencia.

Entre los desafíos se identificaron necesidades en infraestructura, como la falta de sillas ergonómicas y adecuación de puestos, además de la necesidad de mayor participación activa de los trabajadores. Por ello, se recomienda mantener el trabajo en campo, asignar presupuesto para adecuaciones ergonómicas en 2026 y 2027, establecer controles periódicos para actualización documental y mejorar la infraestructura del proceso de SST.

El impacto generado incluye la reducción de incidentes, el fortalecimiento de condiciones laborales seguras y la identificación oportuna de riesgos ocupacionales. Sin embargo, se enfrentaron retos como la resistencia al cambio de algunos funcionarios y la necesidad de un seguimiento más riguroso a los planes de acción.

META No. 244: *Realizar un (01) documento metodológico para la actualización de la caracterización de los vendedores informales del municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos metodológicos realizados (459902000).	0,19	0,0855	45%	$412.635.600	$182.846.667	44%	$109.506.500,34	27%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Actualización de la caracterización de los vendedores informales para la gobernanza de datos y toma de decisiones en el municipio de Bucaramanga	2024680010036	$412.635.600	$1.621.160.800,00

El Departamento Administrativo de la Defensoría del Espacio Público - DADEP ha venido desarrollando acciones orientadas a la consolidación de un portafolio de oferta institucional.

Este portafolio ha sido socializado con los vendedores informales, con el propósito de promover la recuperación del espacio público en el municipio.

El documento metodológico del proyecto contempla tres fases. La primera, correspondiente al diagnóstico inicial y caracterización, finalizó en 2024. Las fases dos y tres, actualmente en ejecución, presentan un cumplimiento del 100% de las actividades programadas para el segundo trimestre de 2025. A continuación, se presenta una gráfica ilustrativa del avance de estas fases.

A corte del 30 de junio de 2025, se cuenta con una base de datos consolidada que registra un total de 3.006 vendedores informales caracterizados.

En el marco de la fase dos, se destaca la expedición de la Resolución 4-R-DADEP-202506-00000011, que establece las condiciones para el uso temporal del espacio público por parte de vendedores informales. Este instrumento normativo, con un avance del 19 % en su fase de diseño, será socializado e implementado en el segundo semestre, articulado con la formulación de una política pública de regulación del espacio público.

Durante este periodo, se realizaron 531 invitaciones a vendedores informales para conocer la oferta institucional, con una tasa de efectividad general del 14,5 %. Las invitaciones presenciales mostraron mayor eficacia (33,8 %) frente a las electrónicas (7,5 %), lo que resalta la importancia del contacto directo en procesos de vinculación. De las personas atendidas, el 40 % manifestó interés en acceder a la oferta, lo que representa un 5,8 % del total de convocados
.
En cuanto a la disponibilidad de espacios, en mayo se contaba con 78 locales en los centros Fegali (37), Plaza Mutis (34) y Plaza Central (7). Esta cifra se redujo en ocho unidades entre junio y julio, como resultado de procesos de atención a PQRS vinculados con la gestión de dicha oferta.

En conjunto, estas acciones reflejan avances sustantivos en la regulación progresiva del espacio público y el acompañamiento institucional a los vendedores informales, con un enfoque técnico, normativo y socialmente inclusivo.

OTRAS ACTIVIDADES REALIZADAS POR PARTE DEL DADEP:

Como parte de las acciones de sensibilización y formación, se desarrollaron talleres de participación ciudadana orientados a dar a conocer el funcionamiento del DADEP y promover el uso adecuado del espacio público. Estas actividades estuvieron dirigidas tanto a funcionarios de diferentes dependencias de la Alcaldía Municipal como a la comunidad en general, incluyendo comerciantes formales. En total, se ha logrado sensibilizar a 180 personas en estos espacios de participación.

Adicionalmente, se llevaron a cabo cuatro jornadas de invitación para conocer la oferta institucional, realizadas en las zonas del Centro y Cabecera, lo que permitió llegar directamente a los vendedores informales en los sitios donde desarrollan sus actividades. Estas jornadas facilitaron el acceso a la información sobre los locales disponibles, logrando que 77 vendedores informales se acercaran a recibir la oferta institucional, de los cuales 31 manifestaron interés en conocer y acceder a los espacios ofertados.

En el marco de la implementación de la estrategia de las 3R’s (Regulación, Recuperación y Reubicación), durante el mes de junio se adelantó el diseño de la resolución que establece las disposiciones para el uso temporal del espacio público por parte de los vendedores informales. En este contexto, se desarrollaron reuniones del pre-comité técnico del espacio

público el 24 de junio y, posteriormente, el 27 de junio, se llevó a cabo una jornada de socialización de dicha normativa con líderes de vendedores informales de diversas actividades económicas de la calle 36. Ese mismo día, se expidió la Resolución No. 00011 de 2025, iniciando así el proceso de difusión y socialización a través de medios de comunicación, redes sociales y encuentros directos con los vendedores informales.

META No. 245: *Ejecutar el 100% del programa de saneamiento fiscal y financiero para el fortalecimiento de las finanzas del municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Programa de saneamiento fiscal y financiero ejecutado (459900200)	30%	0,15	50%	$ 6.792.353.230,50	$4.554.240.000	67%	$1.400.183.954,05	21%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de la gestión institucional de la secretaría de hacienda del municipio de Bucaramanga	2024680010087	$ 9.838.704.174,07	$ 22.145.004.153,10

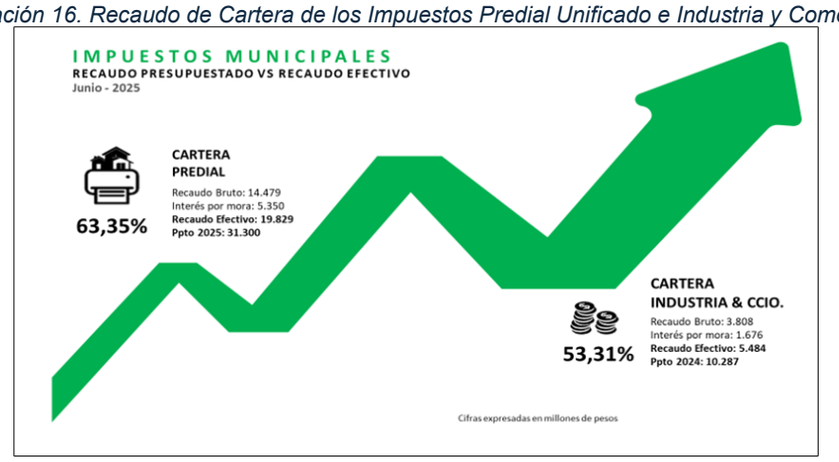
Nota: Este Proyecto está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 6.792.353.230,5 de los cuales $4.554.240.000 han sido comprometidos, logrando una ejecución presupuestal del 67%. Así mismo, han sido obligados $1.400.183.954,05 con una ejecución del 21% con respecto a los recursos programados.

La Secretaría de Hacienda ejecutó acciones administrativas orientadas a fortalecer las finanzas públicas del municipio, mediante servicios eficientes y participativos que facilitaron la financiación de programas y proyectos estratégicos. Se garantizó la recuperación de cartera en rentas representativas y se avanzó en la depuración y ejecución de Pasivos Exigibles de Vigencias Expiradas - PEVE 2024, presentando al Concejo Municipal el Proyecto de Acuerdo No. 51, aprobado mediante el Acuerdo 011 de 23 de mayo de 2025.

Así mismo, se adicionaron más de $22 mil millones al presupuesto municipal. La Oficina de Gestión del Riesgo ejecutó el 100% de los recursos apropiados y otras dependencias avanzaron en los trámites administrativos para cumplir con sus compromisos. Según el Departamento Nacional de Planeación, Bucaramanga fue clasificada como un municipio “solvente” en el Índice de Desempeño Fiscal 2023.

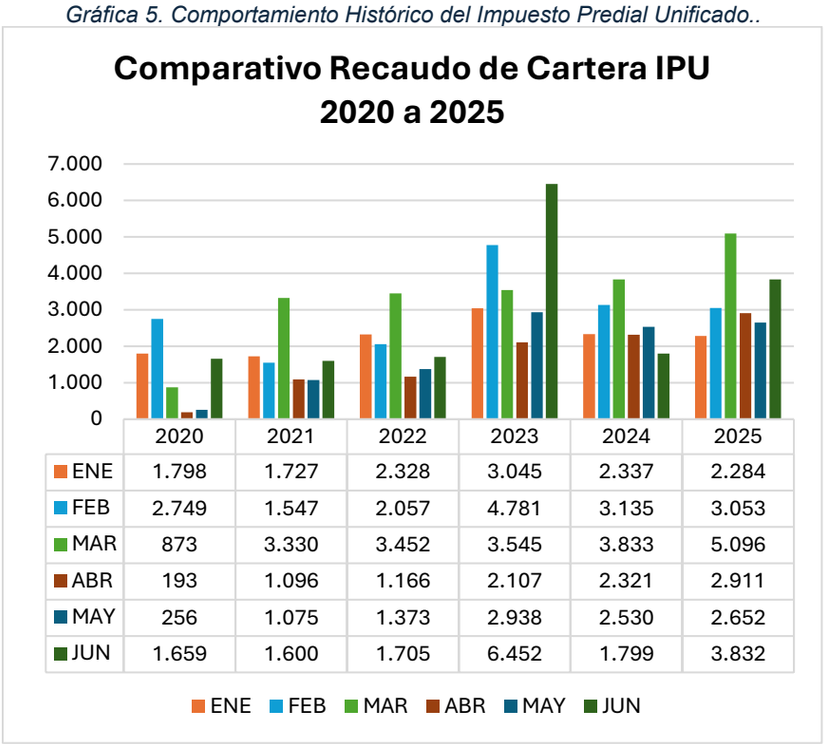
A continuación, se muestra a través de grafica el comportamiento de la recuperación de cartera de las dos rentas más representativas del municipio al corte 30 de junio de 2025:

Ilustración 16. Recaudo de Cartera de los Impuestos Predial Unificado e Industria y Comercio.



Fuente Tesorería General

Gráfica 5. Comportamiento Histórico del Impuesto Predial Unificado..



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ENE	1.798	1.727	2.328	3.045	2.337	2.284
FEB	2.749	1.547	2.057	4.781	3.135	3.053
MAR	873	3.330	3.452	3.545	3.833	5.096
ABR	193	1.096	1.166	2.107	2.321	2.911
MAY	256	1.075	1.373	2.938	2.530	2.652
JUN	1.659	1.600	1.705	6.452	1.799	3.832

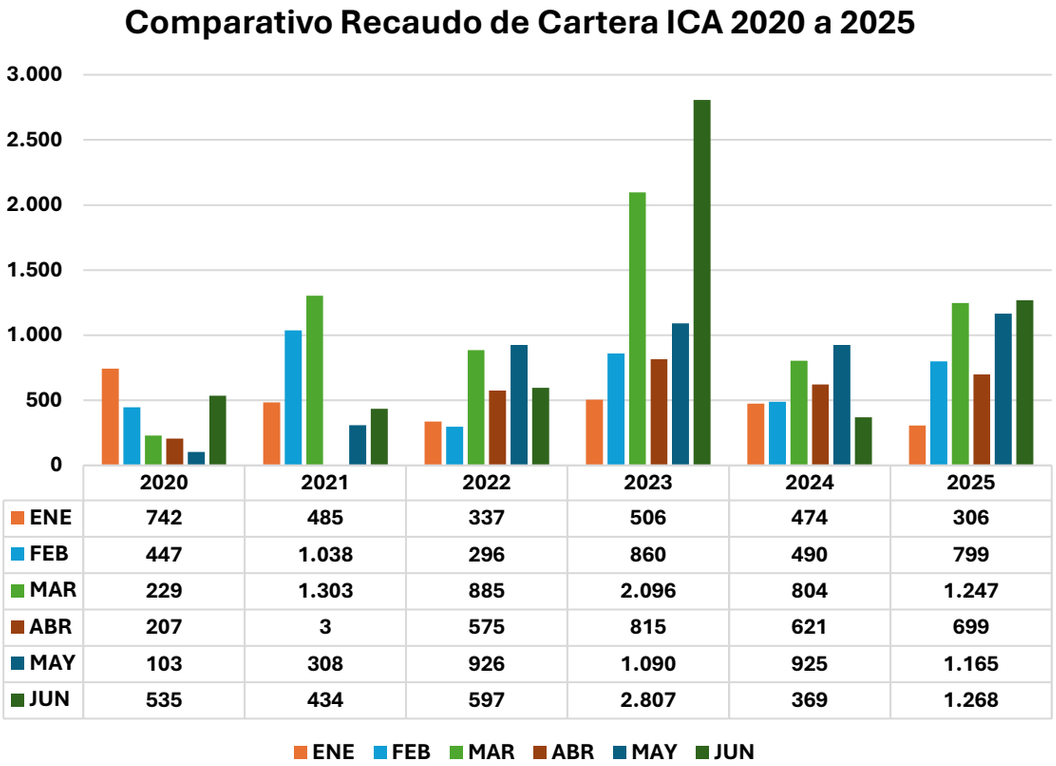
Fuente Tesorería General

Tabla 54. Comportamiento Histórico del Impuesto Predial Unificado.

VIGENCIA	RECAUDADO	PRESUPUESTADO	% AVANCE
2020	7.527	**16.002**	**47,04%**
2021	10.373	**20.026**	**51,80%**
2022	12.081	**20.300**	**59,51%**
2023	22.866	**21.479**	**106,46%**
2024	15.954	**32.324**	**49,36%**
2025	**19.829**	**31.300**	**63,35%**

Fuente Tesorería General

Gráfica 6. Comportamiento Histórico del Recaudo del Impuesto de Industria y Comercio.



	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ENE	742	485	337	506	474	306
FEB	447	1.038	296	860	490	799
MAR	229	1.303	885	2.096	804	1.247
ABR	207	3	575	815	621	699
MAY	103	308	926	1.090	925	1.165
JUN	535	434	597	2.807	369	1.268

Fuente Tesorería General

Tabla 55. Comportamiento Histórico del Recaudo del Impuesto de Industria y Comercio.

VIGENCIA	RECAUDADO	PRESUPUESTADO	% AVANCE
2020	2.264	**5.036**	**44,96%**
2021	3.571	**5.492**	**65,02%**
2022	3.616	**6.674**	**54,18%**
2023	8.175	**7.814**	**104,62%**
2024	3.684	**11.320**	**32,54%**
2025	5.484	**10.287**	**53,31%**

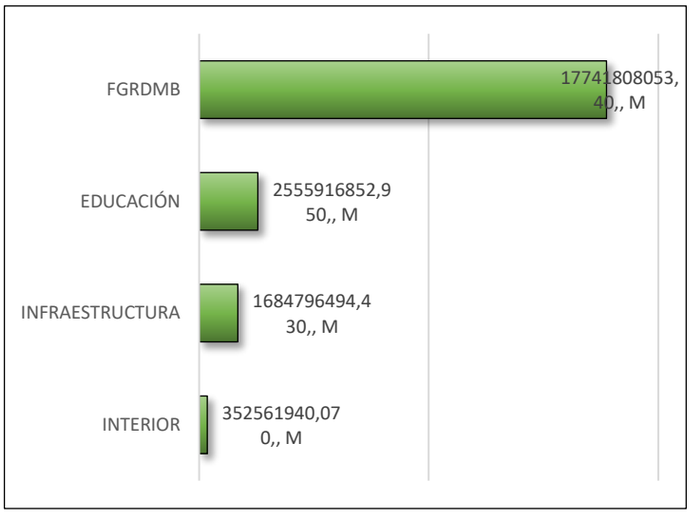
Cifras expresadas en millones de pesos

Ejecución y Depuración de Pasivos Exigibles a 31 de diciembre de 2024:

La Secretaria de Hacienda en el mes de mayo de 2025, presentó ante el concejo municipal el Proyecto de Acuerdo No. 51, aprobado mediante Acuerdo 011 del 23 de mayo de 2025, por medio del cual se adiciona el presupuesto general de rentas y gastos del Municipio de Bucaramanga para la vigencia fiscal 2025 Administración Central, de los recursos aprobados, $22.335.083.340,85 corresponden a Pasivos Exigibles de Vigencias Expiradas – PEVE 2024 y que posteriormente fueron adicionados al presupuesto de rentas y gastos en el mes de mayo.

Al cierre del mes de mayo, una vez revisada la ejecución presupuestal de gastos, el presupuesto definitivo por concepto de PEVE 2024 ascendió a $22.335.083.340,85, distribuidos por dependencias de la siguiente manera:

Gráfica 7. Presupuesto Definitivo de Pasivos Exigibles y Vigencias Expiradas a diciembre de 2024 Desagregado por Dependencias.



Fuente: Ejecución Presupuestal Gastos– mayo 2025. Cifras en Millones de $.

Cabe destacar que la oficina de Gestión de Riesgos y Desastres del Municipio de Bucaramanga – GRDMB, durante el mismo mes de mayo, apropio recursos, adicionó y comprometió $17.742 Millones, lo que significa una ejecución del 100%.

Con respecto a las demás oficinas, es importante mencionar que están realizando los procedimientos administrativos para cumplir con las obligaciones.

A pesar de que no han sido aprobado el total de recursos por concepto de PEVE 2024, las oficinas gestoras han mostrado su interés en la oportuna apropiación del total de los recursos para cumplir con la ejecución de las obligaciones y así mismo, cumplir con los planes de mejoramiento.

De otra parte, los datos de evaluación y medición del Índice de Desempeño Fiscal - IDF publicados por el Departamento Nacional de Planeación correspondiente a la vigencia 2023, ubican a Bucaramanga junto con Pereira y Barranquilla en la categoría de “solvente” porque obtuvieron más de 70 puntos, lo cual deja ver que el municipio tiene finanzas saludables, pero que existe oportunidades de mejora en algunos de sus indicadores.

Meta 246. *Asistir técnicamente al municipio de Bucaramanga para el mejoramiento de la gestión financiera (4599031)*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente (459903100)	0,25	0,124	50%	$ 2.916.350.943,57	$ 1.765.400.000	61%	$993.967.333,66	34%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

Nombre del Proyecto	Código BPIN	Valor Vigencia Proyecto	Valor Total Proyecto
Fortalecimiento de la gestión institucional de la secretaría de hacienda del municipio de Bucaramanga	2024680010087	$ 9.838.704.174,07	$ 22.145.004.153,10

Nota: Este Proyecto está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $ 2.916.350.943,57 de los cuales $ 1.765.400.000 han sido comprometidos, logrando una ejecución

presupuestal del 61%. Así mismo, han sido obligados $993.967.333,66 con una ejecución del 34% con respecto a los recursos programados.

Esta secretaría en aras de lograr resultados específicos y razonables ha reforzado las capacidades de asistencia técnicas en cada una de sus áreas funcionales con el apoyo de recurso humano bajo la modalidad de contratación, para contribuir con la mejora de la gestión pública, en este sentido, en lo que va corrido de la vigencia 2025, ha adelantado las siguientes actividades:

Fondo Territorial de Pensiones:

Cuotas Partes Pensionales

A 30 de junio de 2025 los valores calculados por capital, reajuste en salud e intereses corrientes (Ley N. 166 de 2006), son:

- CUOTAS PARTES POR COBRAR (k + R.S. + I) $ 41.723.146.848,95
- CUOTAS PARTES POR PAGAR (k + R.S. +I) $ 21.031.723.303,00

Tabla 56. Ejecución de Cuotas Partes Pensionales a 30 de junio de 2025.

POR COBRAR	Ingresos	$ 368.008.127,87	Ingresos 2do trimestre 2025
	Saldos	$ 41.723.146.848,95	Acumulado corte junio/2025
	No. Entidades	65	
POR PAGAR	Egresos	$ 395.858.363,00	Pagos 2do trimestre 2025
	Saldo	$ 24.617.163.398,00	Acumulado corte Junio/2024
	No. Entidades	30	

Fuente. Fondo Territorial de Pensiones Municipio de Bucaramanga

Entre los meses de abril a junio de 2025 se realizó el proceso de emisión, y reconocimiento de bonos pensionales a favor de las entidades administradoras de pensiones, en cuantía de $4.233.854.339,00 gestionados para pago con cargo a los recursos del Fondo Nacional de Pensiones de las Entidades Territoriales - FONPET, como se describe en la siguiente tabla:

Tabla 57. Ejecución Bonos Pensionales a 30 de junio de 2025.

	ADMINISTRADORA DE PENSIONES	CANTIDAD BONOS	VALOR ($) BONOS
BONOS GESTIONADOS CON RECURSOS FONPET	COLPENSIONES	31	$ 3.550.736.339,00
	SKANDIA	0	$ 0,00
	COLFONDOS	2	$ 99.414.000,00
	FONPRECOM	0	$ 0,00
	PORVENIR	8	$ 431.362.000,00
	PROTECCIÓN	5	$ 152.342.000,00
	TOTAL	**46**	**$ 4.233.854.339,00**

Fuente. Fondo Territorial de Pensiones Municipio de Bucaramanga

PASIVOCOL

El último informe del Ministerio de Hacienda presenta un total de 15.770 registros procesados con corte a 30 de junio de 2025, lo cual implicó, culminar con la actualización y depuración de la base de datos correspondiente a la vigencia anterior, y la realización de las siguientes gestiones:

1. Completada la actualización del valor de las mesadas pensionales de la vigencia 2024, quedando en un porcentaje de avance de actualización del 100%.
2. Culminada la gestión de Traslado de pensionados fallecidos al formulario F6, y en proceso la alimentación de la plataforma en relación con los beneficiarios.

3. Culminada la depuración de la base de datos de los pensionados y beneficiarios fallecidos del año 2019 hacia atrás.
4. Culminada la Inclusión de beneficiarios nuevos para la vigencia 2024.
5. Culminada la digitalización y adjunto de documentos soporte de la información reportada en el aplicativo.
6. Se inició con la Actualización de los registros correspondientes a la vigencia 2024.
7. Se inició la depuración de los porcentajes de concurrencia con ocasión a actos administrativos de reconocimiento de pensiones y reliquidaciones.

La Secretaría de Hacienda realiza las operaciones contables y presupuestales que permiten planear, registrar, controlar, administrar y reportar los ingresos y pagos del Municipio de Bucaramanga en el marco de la garantía del funcionamiento de la entidad estatal, así como en cumplimiento de las obligaciones y funciones que por competencia le corresponden a la entidad estatal y las que permiten el cumplimiento de los programas y proyectos formulados en el Plan de Desarrollo anterior para el periodo 2020 - 2023.

META No. 247: *Realizar cuatro (04) documentos de lineamientos técnicos para la actualización de cuatro (04) bases normativas en la Secretaría de Hacienda del municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos de lineamientos técnicos realizados (459901800)	2	0	0%	$130.000.000	$0,00	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de la gestión institucional de la secretaría de hacienda del municipio de Bucaramanga	2024680010087	$ 9.838.704.174,07	$ 22.145.004.153,10

Nota: Este Proyecto está asociado a tres metas, por lo tanto, para esta meta se programó recursos por un valor de $130.000.000 de los cuales no han sido comprometidos recursos, logrando una ejecución presupuestal del 0%. Así mismo, con recursos obligados de $0.

La Secretaría de Hacienda realizó una actualización parcial al Manual de Políticas Contables del Municipio de Bucaramanga a su versión 6, con base en los lineamientos de la Contaduría General de la Nación. Esta actualización fue formalizada mediante la Resolución 0238 del 29 de mayo de 2025, e incluyó mejoras en la estructura conceptual y definiciones clave de los grupos contables (activos, pasivos, patrimonio, ingresos y gastos).

Asimismo, la entidad proyectó la actualización de otras bases normativas prioritarias para el fortalecimiento del marco jurídico financiero, incluyendo el Estatuto Tributario, el Estatuto Orgánico de Presupuesto, el Manual de Cartera y otros documentos clave. Para ello, se dejó prevista la asignación de recursos en el balance, a fin de adelantar los procesos contractuales respectivos en el segundo semestre.

META No. 248: *Realizar 30 documentos de lineamientos técnicos, (visitas técnicas de control de norma urbana, instrumentos de ordenamiento y desarrollo territorial, plan maestro de espacio público, encuesta multipropósito, legalización de barrios, "Curaduría cero") en el Municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos de lineamientos técnicos realizados (459901800).	30	23	77%	$3.164.476.274,00	$740.300.000,00	23%	$508.986.666,66	16%

Esta meta se ejecuta a través de los siguientes proyectos:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Formulación de instrumentos de planificación gestión y financiación derivados del plan de ordenamiento territorial POT del municipio de Bucaramanga 2024 – 2027.	2024680010142	$ 495.000.000,00	$1.939.988.600,00

En el contexto de la estrategia de transformación urbana impulsada por la Administración Municipal, la Secretaría de Planeación, a través del Grupo Estratégico del Proyecto La Concordia, ha liderado un proceso estructurado de intervención en el sector central de este barrio. Esta iniciativa tiene como objetivo revertir el deterioro físico y social de la zona, mediante la formulación de un modelo urbano sostenible, inclusivo y de uso mixto, que promueva la accesibilidad y el bienestar comunitario.

Por tanto, se han adelantado avances sustanciales en la definición morfológica, funcional y normativa del modelo sobre un área de 14,1 hectáreas, beneficiando a más de 2.000 habitantes. Asimismo, se realizaron análisis cartográficos y catastrales, se formuló una estrategia de relacionamiento con actores clave, y se estructuró un borrador preliminar del decreto de lineamientos normativos, con el apoyo técnico de mesas de trabajo especializadas, incluyendo promotores del sector privado.

Ilustración 17. Proyecto la Concordia.



Fuente: Secretaría de Planeación

En el perímetro se destacan varios espacios públicos importantes: la Plaza de la Concordia (manzana 0032) ubicada entre Carrera 20 y 21 y entre las Calles 49 y 50; el Parque La Concordia (manzana 0018) de escala local, situado entre las Carreras 21 y 22 y las Calles 49 y 50; el Parque de los Periodistas (manzana 0066), en la intersección de la Diagonal 15 con

la Avenida La Rosita y la Carrera 17; y un parque de bolsillo (manzana 0056) entre la Carrera 17B, la Diagonal 15, y las Calles 49 y 50.

Con estas acciones, la Secretaría de Planeación consolida una hoja de ruta robusta para viabilizar jurídicamente la transformación de La Concordia en una centralidad urbana con mayor equilibrio de densidades, fortalecimiento del espacio público, mejor conectividad y generación de oportunidades de desarrollo territorial con enfoque participativo.

Del mismo modo, la Secretaría de Planeación ha delimitado la Operación Urbana Estratégica (OUE) El Loro, un instrumento de gestión que articula intervenciones públicas, privadas y de iniciativa mixta con el fin de transformar y consolidar el modelo territorial en un área total de 125,92 hectáreas (34,37 ha urbanas con 1.163 predios y 91,55 ha rurales con 44 predios).

Esta operación tiene como objetivo integrar el proyecto del parque metropolitano El Loro al sistema de espacio público de la ciudad, conectarlo con la estructura urbana, y facilitar el acceso y disfrute ciudadano a lo largo de su recorrido, mediante la recuperación del cauce de la quebrada, la creación de senderos, la mejora de parques existentes y la localización estratégica de equipamientos.

El diagnóstico ambiental identifica una cobertura vegetal dominada por bosque fragmentado (70%) y vegetación secundaria alta (14,9%), destacando el alto valor ecológico de los parques La Rosita y El Loro, cuyas condiciones topográficas favorecen la conservación y el fortalecimiento paisajístico del borde urbano.

Ilustración 18. Proyecto el Loro.



Fuente: Secretaría de Planeación

La formulación del proyecto se orienta a integrar funcional y paisajísticamente las laderas y cauces de las quebradas con la estructura ecológica principal, la movilidad, el espacio público y los servicios urbanos, promoviendo la recuperación del entorno natural, la biodiversidad, la mitigación del riesgo, y el fortalecimiento de la conciencia ambiental.

Esta OUE establece mecanismos claros de coordinación institucional y responsabilidad dentro de la Administración Municipal, definiendo instrumentos de gestión y modelos de intervención que facilitan la implementación de un desarrollo urbano sostenible, resiliente y conectado con los sistemas naturales de la ciudad.

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo en la actualización del plan maestro de espacio público del municipio de Bucaramanga.	2024680010168	$ 800.000.000,00	$800.000.000,00

En el marco del proceso de actualización del Plan Maestro del Espacio Público de Bucaramanga, la Secretaría de Planeación ha adelantado acciones clave para una planificación integral y participativa, centrada en las necesidades reales de la ciudadanía. Estas labores sientan las bases para una propuesta técnica que, de manera inclusiva, mejore la calidad del espacio público, promoviendo entornos más seguros, accesibles y funcionales para toda la población.

Entre los avances se destacan el análisis documental de la información existente y la realización de mesas de trabajo con las distintas dependencias municipales, orientadas a unificar criterios, recopilar insumos técnicos y construir una visión compartida sobre el uso y manejo del espacio público.

Actualmente, el proyecto se encuentra en la fase de caracterización e identificación del marco normativo, abordando componentes como la oferta institucional, la recuperación de espacios y la regulación del aprovechamiento.

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo al desarrollo de los procesos de planeación institucional y del desarrollo territorial en el municipio de Bucaramanga.	2024680010032	$4.972.721.679,00	$ 12.098.693.170,23

Nota: Este proyecto está asociado a tres metas. En relación con la meta en referencia, se ha programado una asignación presupuestal por un valor de $2.805.621.679,00.

A partir del compromiso institucional con el control urbano y la gestión territorial eficiente, la Secretaría de Planeación de Bucaramanga con su equipo de control de obra ha realizado cerca de 1.084 visitas técnicas en el año 2025, abarcando las comunas que integran el municipio. Estas intervenciones han dado respuesta a solicitudes ciudadanas relacionadas con el control de obra, verificación de establecimientos, desarrollo de operativos interinstitucionales y reconocimientos técnicos de obras en diferentes etapas.

En complemento a estas acciones, se encuentra en desarrollo un aplicativo digital que permitirá geolocalizar las visitas en tiempo real, fortaleciendo la trazabilidad, el análisis territorial y la toma de decisiones basadas en evidencia. Esta herramienta representa un avance clave hacia la modernización operativa y la transparencia institucional.

Ilustración 19. Estadística de control de obra.



Fuente: Secretaría de Planeación

Como resultado, se ha robustecido el ejercicio de inspección, vigilancia y control urbanístico, promoviendo el cumplimiento del Plan de Ordenamiento Territorial (POT) y previniendo riesgos asociados a construcciones no autorizadas. Las acciones adelantadas han generado un impacto positivo en una población diversa, incluyendo personas con discapacidad, mujeres cabeza de hogar, adultos mayores, víctimas del conflicto y comunidades migrantes, bajo un enfoque diferencial e inclusivo.

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo en los procesos de legalización y regularización urbanística de asentamientos humanos en el municipio de Bucaramanga.	2024680010029	$ 1.515.696.274,00	$ 3.142.096.274,00

Como parte de una apuesta estratégica por la inclusión urbana y el reconocimiento pleno del derecho al hábitat, el Grupo de Legalización y Regularización de Barrios y Asentamientos Humanos inició en 2025 el proceso formal de legalización de 15 asentamientos humanos en el municipio de Bucaramanga.

Los asentamientos que entraron en esta fase de legalización son los denominados El Pablón, Granjas de Julio Rincón, La Islita, Laureles I, San Gerardo I, Cordoncillos I, Cordoncillos II, Antigua Colombia, La Guacamaya, Punta Betín, Moneque, Pantanos I, Pantanos II, Pantanos III y Milagro de Dios, los cuales recibieron resolución de inicio, como resultado de un proceso riguroso que incluyó visitas de campo, inspección ocular, levantamientos técnicos, análisis normativo y jornadas de sensibilización con las comunidades involucradas. Esta resolución es el primer paso jurídico y técnico hacia la integración plena de estos territorios a la ciudad formal.



La estrategia implementada fortalece la política pública de ordenamiento territorial con un enfoque social, y ratifica el compromiso institucional con la garantía de derechos, el desarrollo urbano sostenible y la dignificación de la vida de poblaciones en condición de vulnerabilidad.

META No. 250: *Actualizar (01) sistema de gestión documental de la base de datos del archivo físico (planoteca) de la Secretaría de Planeación de acuerdo a la normatividad vigente.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Sistema de gestión documental actualizado (459903600).	1	0,5	50%	$352.650.000,00	$129.600.000,00	37%	$91.710.000,00	26%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo al desarrollo de los procesos de planeación institucional y del desarrollo territorial en el municipio de Bucaramanga.	2024680010032	$ 4.972.721.679,00	$ 12.098.693.170,23

Nota: Este proyecto está asociado a tres metas. En relación con la meta en referencia, se ha programado una asignación presupuestal por un valor de $352.650.000.

De la implementación de las acciones de gestión documental previstas para el año 2025, la Secretaría de Planeación llevó a cabo la Transferencia Documental conforme al cronograma previamente establecido. Esta actividad se desarrolló en cumplimiento de los lineamientos y normas archivísticas vigentes, y en articulación con el Archivo Central, lo que permitió garantizar la adecuada organización, clasificación y entrega de las series documentales correspondientes. Como resultado de esta gestión, se transfirieron 964 cajas debidamente revisadas, ajustadas y dispuestas para su conservación y consulta, conforme a los criterios técnicos establecidos.

Este proceso asegura que la información generada por la entidad esté bien organizada, protegida y disponible cuando se necesite. De esta manera, se fortalecen los principios de transparencia y gobierno abierto, ya que permite que la ciudadanía acceda más fácilmente a la información pública y conozca cómo se gestionan los recursos y decisiones institucionales. Además, se garantiza la conservación de documentos importantes que hacen parte de la memoria histórica de la entidad.

META No. 251: *Asistir técnicamente a nueve (9) dependencias de la administración municipal para el diseño, seguimiento y ejecución de proyectos estratégicos de la ciudad en el área de infraestructura.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente (459903100)	9	9	100%	$10.456.397.430	$ 7.866.113.332,65	75%	$4.337.006.666	41.5%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento institucional a los procesos misiones y de gestión de la secretaría de infraestructura del municipio de Bucaramanga, Santander	2024680010049	$ 10.456.397.430	$ 27.242.373.687,63

Durante el segundo semestre de la vigencia 2025, la Secretaría de Infraestructura continuó apoyando a las diferentes dependencias interadministrativas de la Alcaldía de Bucaramanga, brindando acompañamiento, soporte, asesoría y/o apoyo técnico en los diversos procesos transversales de planeación, proyección, contratación, seguimiento y evaluación. Este trabajo se desarrolló en articulación con las dependencias de Educación, Interior, Gestión del Riesgo, Hacienda, Planeación, Gobernanza, Control Interno, Calidad, INVISBU y Alumbrado Público, trabajando de manera mancomunada para dar cumplimiento a los diferentes indicadores de producto del Plan de Desarrollo.

META No. 252: *Adecuar cinco (05) sedes de bienes inmuebles que son propiedad municipal para fortalecer los procesos administrativos y promover el desarrollo de capacidades dentro de la administración.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Sedes adecuadas (459901100)	1,5	0	0%	$ 41.728.570,00	$ 41.000.120,00	98,3%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Reparación del equipamiento comunitario casa búho del municipio de Bucaramanga, Santander.	202500000018145	$ 41.728.570,00	$ 41.728.570,00

El proyecto se encuentra actualmente en etapa precontractual a cargo de la Secretaría de Infraestructura.

META No. 253: *Elaborar (04) estudios de preinversión para la realización de documentos en las fases de prefactibilidad, factibilidad o definitivos para la consolidación de la infraestructura social en el municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estudios de pre inversión elaborados (459900600)	1,5	0	0%	$2.245.000.000,00	$ 0	0%	$0	0%

Esta meta se ejecuta a través de los siguientes proyectos:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Actualización de los estudios y diseños para la propuesta de modificación de la institución educativa técnico Dámaso zapata del municipio de Bucaramanga de la entidad: Bucaramanga – Santander.	202500000020993	$ 445,000,000,00	$ 445,000,000,00
Estudios y diseños para la restauración del bien de interés cultural de la plaza san mateo del municipio de Bucaramanga Santander.	2024680010084	$ 1.800.000.000,00	$ 1.800.000.000,00

Los proyectos se encuentran actualmente en etapa precontractual a cargo de la Secretaría de Infraestructura.

META No. 254: *Brindar (1) asistencia técnica a los procesos de la Secretaría de Desarrollo Social que se derivan de los planes, programas y proyectos.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente (459903100)	1	1	100%	$1.937.000.000,00	$1.190.566.666,66	61%	$668.090.000	34%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de los procesos transversales de la secretaria de desarrollo social en el municipio de Bucaramanga	2024680010068	$ 1.937.000.000,00	$ 5.272.572.732,80

La ejecución de esta meta corresponde a profesionales, técnicos, entre otros de gestión transversal, que apoyan los programas adscritos a la Secretaría de Desarrollo Social, y que presupuestalmente aparecen se enmarcan en este programa, lo anterior con el fin que sean coherentes las cifras presentadas por este despacho y lo informado por la Secretaría de Hacienda del Municipio.

META No. 264: *Realizar la encuesta de información a 113.400 hogares para el registro administrativo de SISBEN en el municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Hogares que realizaron la encuesta (459903300)	28350	11960	42%	$1.773.200.000,00	$726.500.000,00	41%	$446.090.000,01	25%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento a la operatividad del Sisbén con miras a la identificación de potenciales beneficiarios de programas sociales en el municipio de Bucaramanga.	2024680010030	$ 1.773.200.000,00	$ 3.834.427.999,99

Con el propósito de garantizar el acceso equitativo a los programas sociales del Estado y mejorar la focalización de las políticas públicas, la Secretaría de Planeación de Bucaramanga fortaleció durante el primer semestre de 2025 la gestión del Sisbén, a través de su fase por demanda. A partir del 7 de enero, se retomó la atención presencial para responder a las necesidades de la ciudadanía en materia de actualización, inclusión y aplicación de nuevas encuestas bajo la metodología del Sisbén IV, conforme a los lineamientos del Departamento Nacional de Planeación (DNP).

Durante este periodo, se atendieron solicitudes para encuestas nuevas (por primera vez, cambio de dirección o inconformidades con encuestas anteriores) y trámites de modificación de datos existentes (inclusiones, retiros o actualización de datos personales).

Para facilitar el acceso, se implementaron diversas estrategias de atención: el uso del Portal Ciudadano del Sisbén para solicitudes virtuales; atención presencial en la sede del barrio La Aurora; apertura de tres puntos externos ubicados en el Centro Cultural del Oriente – Intégrate, CAME Norte (Kennedy) y Punto Digital de Café Madrid; así como jornadas móviles en diferentes comunas de la ciudad. Estas acciones se complementaron con material informativo impreso que orientó a la ciudadanía sobre trámites, requisitos, horarios y canales de contacto.

Ilustración 20. Puntos habilitados Sisbén.



Fuente: Secretaría de Planeación

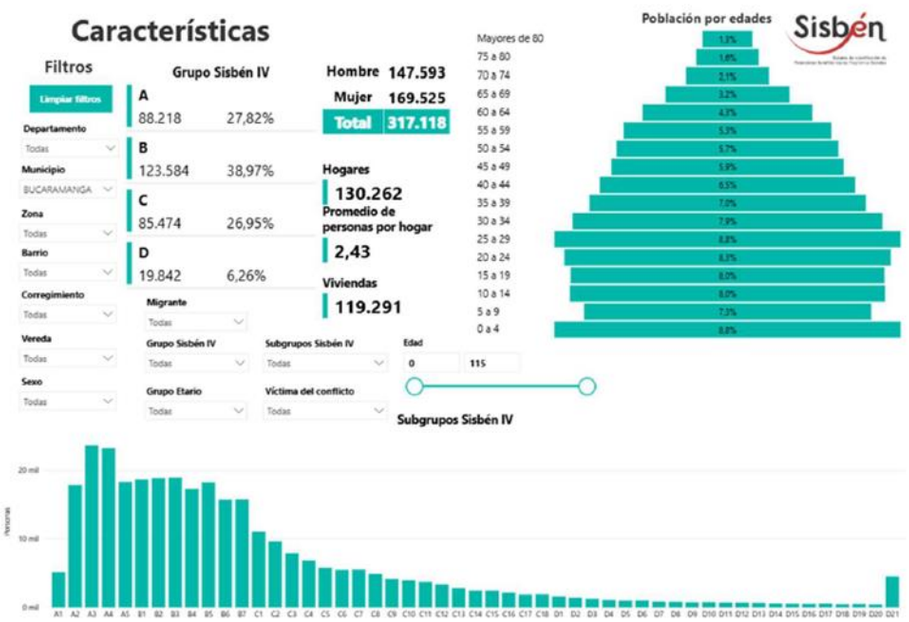
Se gestionaron 11.960 solicitudes en el aplicativo SisbénApp, incluyendo 416 pendientes de la vigencia 2024. De estas, se aplicaron 11.557 encuestas y 403 permanecen en trámite. Este balance evidencia el compromiso institucional con la inclusión social, el acceso oportuno a servicios del Estado y el fortalecimiento de una gestión pública eficiente y cercana a la ciudadanía.

Composición población sisbenizada municipio de Bucaramanga:

A la fecha, el total de hogares sisbenizada en nuestra ciudad es de 130.262, lo que representa una cobertura significativa en términos de identificación y caracterización social de las familias. Esto nos permite contar con datos actualizados que son fundamentales para orientar programas sociales, subsidios y otras acciones del Estado.

En cuanto al número total de personas registradas en el Sisbén, se contabilizan 317.118 habitantes. Esta cifra refleja el alcance de este sistema en la ciudad y nos permite seguir fortaleciendo las políticas públicas enfocadas en la equidad y el bienestar social.

Ilustración 21. Características de la Población Sisbenizada en Bucaramanga – Grupo Sisbén IV.



Fuente: Portal Territorial

META No. 265: *Brindar servicio de asistencia técnica a 16 dependencias, para el fortalecimiento de los procesos de planeación institucional de la administración municipal.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Hogares que realizaron la encuesta (459903300)	28350	11960	42%	$1.773.200.000,00	$726.500.000,00	41%	$446.090.000,01	25%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo al desarrollo de los procesos de planeación institucional y del desarrollo territorial en el municipio de Bucaramanga.	2024680010032	$ 4.972.721.679,00	$ 12.098.693.170,23

Nota: Este proyecto está asociado a tres metas. En relación con la meta en referencia, se ha programado una asignación presupuestal por un valor de $1.773.200.000,00.

La Secretaría de Planeación en cumplimiento con el Decreto 0378 de 2020 brindó servicios de asistencia técnica a las 16 dependencias de la administración municipal, orientados al fortalecimiento de los procesos de planeación institucional. Estas acciones, se llevan a cabo a través del Grupo de Desarrollo Económico (GDE), que tiene dentro de sus funciones la elaboración y seguimiento a la ejecución del Plan de Desarrollo, la coordinación de la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG, así como la presentación de los diferentes informes asociados a este. Asimismo, está encargado de la

administración del Banco de Programas y Proyectos de Inversión Municipal y el acompañamiento a planes, políticas y proyectos relacionados con su misionalidad. Teniendo en cuenta lo anterior se presentan los logros más significativos alcanzados por esta área:

Durante el primer semestre de 2025 se realizó monitoreo mensual al cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo 2024-2027. En total, se monitorearon 272 metas programadas para este periodo. Con corte al 30 de junio, el avance general fue del 38,19%, con recursos programados por $1,53 billones y compromisos adquiridos por $776.228 millones, lo que representa una ejecución presupuestal del 50,72%. Asimismo, los recursos obligados ascienden a $505.212 millones (33,01%) y los pagos efectuados alcanzan los $499.827 millones. La información financiera fue verificada con los datos reportados por la Secretaría de Hacienda el 9 de junio de 2025.

Asimismo, la Secretaría de Planeación continúa desempeñando su función de seguimiento a la implementación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión (MIPG). En el primer semestre de 2025, se llevaron a cabo dos monitoreos:

Cumplimiento Plan de Acción Institucional MIPG - Vigencia 2024-2025:

- Monitoreo con corte a diciembre 31 de 2024, durante este periodo el Plan de Acción Institucional alcanzó un nivel de cumplimiento del 82,53%, con un avance acumulado del 50,21%.
- Monitoreo con corte a marzo 31 de 2025, en este trimestre el Plan de Acción Institucional evidenció un avance positivo en su ejecución, reflejando un cumplimiento del 83% y un avance total acumulado del 72%.

Cumplimiento Plan de Acción Institucional – Institutos Descentralizados - Vigencia 2024-2025:

- Monitoreo con corte a diciembre 31 de 2024: Durante este trimestre se registró un cumplimiento del 91,22% y un promedio acumulado del 44,68%. En cuanto a los resultados por instituto, se evidenció el siguiente avance acumulado: IMCT 61,72%, seguido de INDERBU con el 60,6%, CPSM 51,89%, INVISBU 45,18%, Transito 39,15% ISABU 38,33%, Bomberos 28,73% e IMEBU 27,70%.
- Monitoreo con corte a marzo 31 de 2025: En el primer trimestre del año se registró un cumplimiento del 91% con un avance acumulado del 74%. En cuanto al desempeño por instituto, los resultados acumulados fueron los siguientes: CPSM 86%, seguida de INDERBU con 83%, IMCT 78%, INVISBU e ISABU con 73%, Bomberos 67,2%, Tránsito 67% e IMEBU con 59%.

Por otra parte, durante el primer semestre de 2025, la Secretaría de Planeación lideró las acciones orientadas a la identificación, análisis y control de riesgos que puedan afectar el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la entidad. En este sentido, se formularon los Mapas de Riesgos de Gestión y Fiscales por procesos de acuerdo con el marco normativo de la Política de Administración de Riesgos de la entidad, mediante mesas técnicas con las 17 dependencias centralizadas y el acompañamiento de la Oficina de Control Interno de Gestión:

Mapas de Riesgos de Gestión 2025. Como resultado del ejercicio, la Alcaldía de Bucaramanga formuló 26 Mapas de Riesgos de Gestión 2025 por procesos, y un total de 165 riesgos identificados. Los MRG 2025 se encuentran publicados para su consulta en el enlace: https://www.bucaramanga.gov.co/transparencia-bucaramanga/mapa-de-riesgos-de-gestion-institucional/

Mapas de Riesgos Fiscales 2025. Con respecto a estos riesgos, la Alcaldía de Bucaramanga formuló 25 Mapas de Riesgos Fiscales 2025 por procesos, y un total de 125 riesgos identificados. Los MRF 2025 se encuentran publicados para su consulta en el enlace: https://www.bucaramanga.gov.co/transparencia-bucaramanga/mapa-de-riesgos-fiscales/

Adicionalmente, el GDE actualizó la Política de Administración del Riesgos a versión 8.0, de acuerdo con los lineamientos del DAFP y la Secretaría de Transparencia de la Presidencia. El documento actualizado fue presentado y aprobado el 25 de junio de 2025 en el Comité Institucional de Coordinación de Control Interno y el Comité Institucional de Gestión y Desempeño del MIPG.

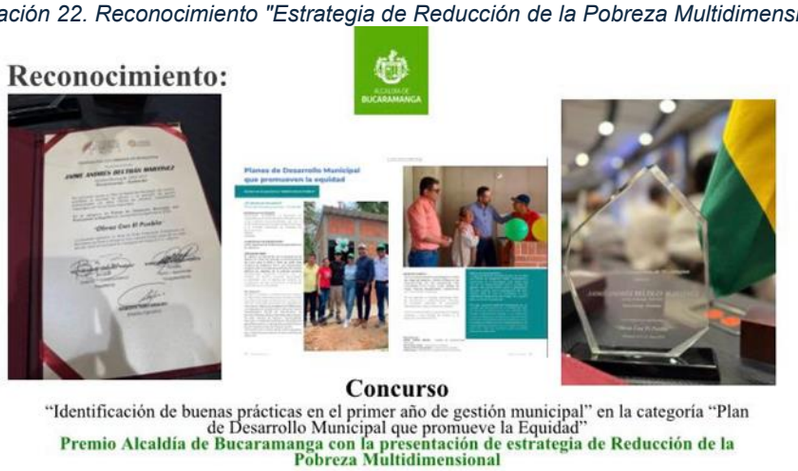
Por otra parte, durante el primer semestre de 2025, el GDE realizó el seguimiento a 9 políticas públicas municipales, con corte a 31 de diciembre de 2024 conforme a lo establecido en sus respectivos acuerdos municipales. A continuación, se presenta el avance general en el cumplimiento de metas de cada una: Política pública para las familias del municipio de Bucaramanga:76.58%; Política pública de vejez y envejecimiento del municipio de Bucaramanga: 80.64%; Política pública OSIGD: 91.69%, Política pública para las juventudes del municipio de Bucaramanga: 65.07%, Política pública de cambio climático y transición energética: 78.12%; Política pública transparencia y anticorrupción 77.86% y Política pública de Bilingüismo 48.64%.

Asimismo, se consolidó el seguimiento a las políticas públicas de primera infancia, infancia, adolescencia y fortalecimiento familiar, plan integral zonal del norte, así como de la política de protección y bienestar animal. Los avances fueron presentados en el informe de gestión ante el Concejo Municipal, como parte del compromiso con la rendición de cuentas y la transparencia institucional.

Con el propósito de facilitar el acceso a la información, la Secretaría de Planeación desarrolló una herramienta de visualización en el Centro de Analítica de Datos, que permite a la ciudadanía consultar los resultados del seguimiento e implementación de las políticas públicas mencionadas. Esta plataforma está disponible en el siguiente enlace: Centro de Analítica de Datos - Políticas Públicas

Del mismo modo, en cuanto a planes y políticas, se consolidó el documento Marco de Lucha contra la Pobreza Extrema con un total de 44 metas en articulación institucional. Esta estrategia recibió reconocimiento en el concurso “Identificación de buenas prácticas en el primer año de gestión municipal” con la presentación de la Estrategia de Reducción de la pobreza Multidimensional, destacando a Bucaramanga como referente en la materia.

Ilustración 22. Reconocimiento "Estrategia de Reducción de la Pobreza Multidimensional".



Fuente: Secretaría de Planeación

En el marco del mejoramiento continuo, durante el primer semestre de 2025, se adelantaron acciones clave para fortalecer el Sistema Integrado de Gestión de la Calidad (SIGC) del Proceso de Planeación y Direccionamiento Estratégico de la Secretaría de Planeación en trabajo coordinado con la Secretaría Administrativa, destacándose la inducción y reinducción

de 220 funcionarios mediante una herramienta interactiva, la actualización documental con 19 acciones de mejora, y la consolidación de matrices de grupos de valor de la entidad conforme a la Circular No. 23 de 2025.

Continuando con el proceso de fortalecimiento institucional, la Secretaría de Planeación adelantó acciones clave para consolidar la cultura estadística y avanzar en la implementación del Plan Estadístico Municipal, en cumplimiento de los lineamientos del Sistema Estadístico Nacional (SEN) y la Política de Gestión de la Información Estadística.

Durante el primer semestre de 2025 se destacan los siguientes logros:

- Revisión y ajuste del Plan Estadístico formulado en 2024, con base en observaciones del DANE.
- Ampliación del alcance del plan con nuevos indicadores del ICET y de Rendición de Cuentas de Niños, Niñas y Adolescentes.
- Actualización del ecosistema de datos del municipio y caracterización de más de 18 registros administrativos.
- Fortalecimiento de alianzas con el DANE, universidades y otras entidades, mediante mesas de trabajo, convenios y seminarios.
- Participación en la convocatoria *Korea-LAC Tech Corps* del BID, con una propuesta de innovación pública.
- Gestión de un convenio con la Universidad Santo Tomás para prácticas investigativas en apoyo al plan estadístico.

Se cumplió el 100% de las actividades priorizadas del semestre y se ejecutaron seminarios interinstitucionales sobre Gobierno Digital, Políticas Públicas y Gestión de la Información Estadística. También se avanzó en la actualización de instrumentos técnicos, en el análisis de información para el proyecto Mapa de Inversiones BID y en la definición de mecanismos de medición del Indicador de Pobreza Multidimensional, con asesoría del DANE. Finalmente, se consolidó un grupo de 13 estudiantes de maestría que apoyarán el desarrollo estadístico mediante investigación aplicada.

Respecto a la gestión del Banco de Programas y Proyectos de Inversión Municipal (BPPIM) con corte de 19 de junio de 2025, emitió un total de 309 certificaciones, correspondientes a trámites de registro y actualización de 210 proyectos de inversión; los cuales fueron presentados por las diferentes Secretarías e Institutos descentralizados para dar cumplimiento a las metas previstas en el Plan de Desarrollo 2024-2027 “BUCARAMANGA, AVANZA SEGURA” 2024-2027”, y de acuerdo a lo dispuesto en el art.74 de la Ley 1551 de 2012. De igual manera, se destaca, que la información de estos se cargó en la plataforma PIIP, conforme a los lineamientos establecidos por el Departamento Nacional de Planeación –DNP, y en relación con la implementación de la Resolución 4788 del 2016 “Por la cual se dictan los lineamientos para el registro de la información de la inversión pública de las entidades territoriales”.

De estos, los proyectos certificados se clasificaron de la siguiente manera a saber: 49 nuevos, 54 actualizados por costos, 23 en reformulación y 84 actualización por vigencia en la plataforma PIIP-DNP.

En cuanto a la atención de situaciones de calamidad pública en el municipio, durante el primer semestre de 2025, la Secretaría de Planeación, a través del Grupo de Desarrollo Económico, continuó con el **seguimiento a los Planes de Acción Específicos (PAE)** para atender distintas situaciones de calamidad pública en zonas rurales y urbanas de Bucaramanga, en coordinación con el Área Municipal de Gestión del Riesgo de Desastres.

Este seguimiento busca asegurar que cada entidad cumpla con sus responsabilidades frente a la atención, respuesta y recuperación ante emergencias. Actualmente, se realiza **seguimiento a siete PAE activos** que corresponden a eventos como las temporadas de lluvias, fenómenos climáticos como El Niño y La Niña, deslizamientos en zonas vulnerables y la situación del sitio de disposición final de residuos de El Carrasco. En todos los casos, se avanza en la ejecución de obras y acciones de recuperación.

Como parte de este proceso, se brindó asistencia técnica, se actualizaron formatos y herramientas de seguimiento, y se fortalecieron los mecanismos de control y reporte de avances. También se participó en reuniones de evaluación y seguimiento, con el fin de asegurar el cumplimiento de las acciones asignadas a cada dependencia involucrada.

META No. 266: *Realizar 8 documentos de planeación para la formulación y/o evaluación de políticas públicas del municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos de planeación realizados (459901900)	3	0,33	11%	$705.000.000,00	$672.000.000,00	95%	$53.333.333,34	8%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Asistencia técnica en la formulación, seguimiento y evaluación de las políticas públicas en el municipio de Bucaramanga	2024680010229	$ 1.050.000.000,00	$ 1.050.000.000,00

En el marco de su compromiso con la mejora continua de la gestión pública, la Alcaldía de Bucaramanga estableció alianzas estratégicas con los centros de investigación de las universidades UNAB, UPB y UMB. Estas sinergias han permitido fortalecer la calidad técnica en la formulación, actualización y evaluación de políticas públicas, así como optimizar el uso de los recursos disponibles, articulando capacidades del sector académico y privado. En concordancia con los lineamientos del Manual de Políticas Públicas de Bucaramanga, las universidades iniciaron la fase preparatoria del proceso, que fue oficialmente lanzado el 13 de junio, marcando el inicio de un nuevo ciclo de formulación y evaluación de ocho políticas públicas con enfoque innovador, participativo y orientado a resultados.

Ilustración 23. Equipo de formulación de políticas públicas, Alcaldía - UNAB – UPB - UMB



Fuente: Secretaría de Planeación

Durante el evento, se contó con la participación de más de 70 actores clave del municipio entre ellos ediles, presidentes de juntas de acción comunal, representantes del sector privado, la ciudadanía en general, gremios, academia y servidores públicos de la administración central y entes descentralizados quienes se dieron cita para conocer y aportar a esta apuesta por una gestión pública más transparente y efectiva. Este espacio marca simbólicamente el inicio de un proceso colectivo para definir políticas públicas que respondan a las necesidades reales del territorio, con legitimidad social y sostenibilidad técnica.

LÍNEA ESTRATÉGICA 5: TERRITORIO SEGURO QUE PROTEGE

La Línea Estratégica 5 establece la seguridad como pilar fundamental para la convivencia ciudadana en Bucaramanga. Con un enfoque multidimensional y articulado entre instituciones públicas, busca convertir a la ciudad en un referente de paz y seguridad, reduciendo la violencia y fomentando la inclusión, el respeto y la tolerancia. Promueve estrategias de prevención y respuesta a riesgos, en sintonía con políticas nacionales e internacionales, fortaleciendo la colaboración entre autoridades, comunidad y sociedad civil para construir una cultura de paz.

SECTOR: JUSTICIA Y DEL DERECHO

PROGRAMA: *PROMOCIÓN AL ACCESO A LA JUSTICIA (1202).*

Este programa busca formular e implementar, de manera articulada con los actores del sistema, políticas, estrategias y acciones que eliminen las barreras de acceso a la justicia y garanticen la protección de los derechos fundamentales de todas las personas.

META No. 5: *Implementar (1) un sistema local de justicia para la articulación entre los operadores de los Servicio de justicia.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Implementar (1) un sistema local de justicia para la articulación entre los operadores de los Servicio de justicia (120200400)	1	0	0	$ 55.000.000	0	0	0	0

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo para el acceso integral a la justicia y resolución de conflictos en la casa de justicia del municipio Bucaramanga.	2024680010213	$ 375.945.454	$ 1.247.836.362

Nota: Este proyecto está a su vez, asociado a la meta 21, lo que se refleja en el valor vigencia proyecto.

Se avanza en la suscripción de un convenio de colaboración con la Fiscalía General de la Nación, enfocado en fortalecer los mecanismos institucionales para la resolución efectiva de conflictos y el acceso a la justicia. El proceso está en etapa contractual y fase de formalización. Una vez firmado, permitirá la articulación de acciones y la optimización de recursos entre las instituciones, ampliando la capacidad de atención en la Casa de Justicia.

META No. 21: *Mantener en operación una (1) casa de la justicia en el municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Casa de justicia en operación (120200100)	1	0.6	60%	$397.228.454	1$96.800.000	50%	$60.183.333	15,2%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo para el acceso integral a la justicia y resolución de conflictos en la casa de justicia del municipio Bucaramanga.	2024680010213	$ 375.945.454	$ 1.247.836.362

Nota: Este proyecto está a su vez, asociado a la meta 5, lo que se refleja en el valor vigencia proyecto.

Como parte de la prevención y atención de la violencia contra la niñez y adolescencia, durante el período reportado 1.939 niñas, niños y adolescentes participaron en actividades de la Casa de Justicia de Bucaramanga: ludoteca institucional, formación en artes y cultura ciudadana para el aprovechamiento del tiempo libre y acciones preventivas en instituciones educativas. Estas iniciativas fortalecieron capacidades, promovieron derechos y aportaron al desarrollo integral mediante espacios pedagógicos, culturales y de sensibilización orientados a la convivencia y la ciudadanía activa.



Para prevenir y atender la violencia contra la mujer y la familia, la Casa de Justicia de Bucaramanga brindó orientación psicosocial a 175 usuarios, priorizando la intervención ante factores de riesgo. Desde un enfoque preventivo y de derechos humanos, se fortalecieron habilidades de autorregulación emocional, resolución de conflictos, detección temprana de violencia y promoción de entornos familiares seguros, favoreciendo la autoprotección y la prevención de conductas inadecuadas.



En las jornadas móviles de acceso a la justicia, el equipo psicosocial de la Casa de Justicia recorrió la carrera 1N del barrio La Juventud (comuna 2), socializando los servicios psicosociales y la oferta institucional. Además, participó en la feria institucional del barrio Brisas del Mutis, ofreciendo gratuitamente acceso a la justicia, orientación psicosocial y actividades de resolución de conflictos.

Como mecanismo alternativo de solución de conflictos, Bucaramanga implementa la estrategia BGA CONCILIA, que ofrece audiencias de conciliación en las áreas civil, penal, familiar y policial, además de mediación para conflictos de convivencia. Esta iniciativa proporciona espacios ágiles, accesibles y gratuitos para resolver disputas, fomenta la participación democrática y fortalece la convivencia. Durante el periodo reportado se realizaron 265 audiencias.



Desde el Programa Casa de Justicia, se promueve una atención digna y empática y el fortalecimiento de capacidades comunitarias para garantizar el ejercicio efectivo de los derechos humanos con enfoque integral y participativo.

La “Huerta Comunitaria” ofrece a niñas, niños y adolescentes actividades prácticas de limpieza, cuidado y cultivo, incentivando el aprendizaje sobre la naturaleza, el trabajo en equipo, la responsabilidad y el respeto por el entorno.



El proceso de alfabetización es una propuesta pedagógica que promueve el aprendizaje significativo y la autoestima a través de la lectura y escritura en un ambiente respetuoso y empático. Se adapta al ritmo y experiencia de cada participante, fomentando la reflexión crítica, la expresión emocional y el fortalecimiento de habilidades blandas para superar la vulnerabilidad y ejercer plenamente la ciudadanía.



El impacto directo de la Casa de Justicia, cuenta con 7.851 atenciones a la ciudadanía de Bucaramanga y su área metropolitana, a través de estrategias y servicios ofrecidos por entidades locales y nacionales. El total acumulado de atenciones asciende a 11.941 realizadas por las diferentes dependencias de la Casa de Justicia, beneficiando a 5.512 usuarios.

PROGRAMA: *SISTEMA PENITENCIARIO Y CARCELARIO EN EL MARCO DE LOS DERECHOS HUMANOS (1206).*

Este programa tiene como objetivo fortalecer el sistema penitenciario mediante la definición de lineamientos, la incorporación de buenas prácticas y esquemas innovadores, así como el mejoramiento de los servicios de tratamiento, atención básica, seguridad y garantía de derechos humanos para la población privada de la libertad.

META No. 6: *Beneficiar a 2432 personas privadas de la libertad con servicios de bienestar en el municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Personas privadas de la libertad no condenadas con servicio de bienestar (120600700)	608	363	59,7	$5.287.335.163	$838.800.000	15,9%	$59.373.333	1,1%

Esta meta se ejecuta a través de los siguientes proyectos:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Asistencia a la población privada de la libertad que se localizan en los centros de detención y reclusión del municipio de Bucaramanga.	2024680010101	$351.709.363	$730.936.363
Apoyo a la población privada de la libertad sindicada no condenada del municipio de Bucaramanga.	2024680010001	$1.200.000.000	$5.569.200.000
Suministro de raciones alimentarias a la población privada de la libertad que se encuentran en las estaciones de policía y/o centros de detención transitoria del municipio de Bucaramanga.	202500000020278	$3.735.625.800	$11.206.877.400

En el primer semestre de 2025, en las Estaciones de Policía Sur, Centro y Norte de Bucaramanga se llevaron a cabo 9 campañas de atención jurídica, beneficiando a 96 Personas Privadas de la Libertad (PPL); y 2 brigadas de salud que atendieron a 363 PPL. Además, se realizaron actividades físicas con el apoyo del INDERBU y campañas enfocadas en salud mental, prevención de violencia intrafamiliar, gestión emocional y amor propio, a través del programa de prevención de violencias.

Así mismo, se entregaron kits de aseo a 715 Personas Privadas de la Libertad (PPL) y se realizaron jornadas de peluquería y barbería para 126 PPL, cumpliendo compromisos en derechos humanos y bienestar integral, con un impacto positivo y concreto en esta población.



META No. 7: *Brindar un (1) servicio asistencia técnica para la resocialización e inclusión social a través de una estrategia a la población pos penada.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Asistencias técnicas en resocialización inclusión social realizadas (120601800)	1	0.6	60%	$169.997.909	$84.600.000	50%	$43.840.000	25,8%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación del programa casa libertad en el municipio de Bucaramanga	2024680010108	$169.997.909	$ 273.253.919

Se realizaron cinco (5) jornadas de trabajo comunitario en puntos estratégicos del municipio, con la participación de 114 Personas Privadas de la Libertad (PPL), promoviendo la responsabilidad social, el cuidado del entorno y el proceso de reintegración. Estas actividades, además de mejorar el espacio público, tienen un enfoque reparador y reflexivo, generando impacto positivo en la comunidad y en los participantes.

El 5 de junio se inauguró el punto de físico del programa Casa Libertad en la Casa de Justicia del Norte, con la presencia de organizaciones, entidades gubernamentales y del sector privado, consolidando la segunda Casa Libertad del país.



META No. 302: *Construir y dotar una (1) infraestructura centro de detención transitoria para la población sindicada del municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Cupos entregados (120601000)	20	0	0	$ 0	0	0	0	0

La construcción y dotación de un centro de detención transitoria para la población sindicada en Bucaramanga es prioritaria para garantizar una gestión adecuada del sistema de justicia y el respeto de los derechos humanos. Este espacio permitirá una mejor organización y control, asegurando condiciones dignas y seguras durante la permanencia temporal. La ejecución del proyecto está sujeta a la aprobación del empréstito por parte del Concejo Municipal.

PROGRAMA: *FORTALECIMIENTO DE LA POLÍTICA CRIMINAL DEL ESTADO COLOMBIANO (1207).*

Este programa está orientado a formular políticas, estrategias y mecanismos que fortalezcan la acción coordinada e integral del Estado, con el fin de consolidar una política criminal coherente, eficaz y racional.

META No. 4: *Elaborar un (1) Documento de planeación sobre fortalecimiento para la persecución del crimen organizado y otros fenómenos criminales.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos de planeación realizados-120700200	1	0	0	$ 50.000.000	0	0	0	0

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Elaboración científica de la estrategia de planeación y seguimiento para la intervención focalizada en variables de riesgo y protección relacionadas con comportamientos contrarios a la convivencia en la ciudad de Bucaramanga.	2024680010102	$ 50.000.000	$ 408.555.750

Se diseñó una estrategia científica para la planeación y seguimiento de intervenciones en variables de riesgo y protección asociadas a comportamientos contrarios a la convivencia en Bucaramanga, que resultó en un documento técnico orientador de las acciones.

Además, se producirán cuatro videoclips sobre experiencias de convivencia ciudadana, destinados a sensibilizar y promover valores de paz en la comunidad. Actualmente, el proceso avanza en etapa contractual para la contratación de los realizadores audiovisuales.

SECTOR: TRANSPORTE

PROGRAMA: *SEGURIDAD DE TRANSPORTE (2409).*

Este programa busca fortalecer las estrategias formativas e informativas en Bucaramanga, mediante campañas de cultura y control vial que promuevan un transporte seguro, sostenible y eficiente para la ciudadanía.

META No. 23: *Implementar 1 estrategia formativa e informativa para la promoción del transporte seguro, sostenible y eficiente.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Estrategias implementadas (240906300)	1	1	100%	$ 470.000.000	$ 209.800.000	45%	$ 45.479.332,00	9,68%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementar 1 estrategia formativa e informativa para la promoción del transporte seguro, sostenible y eficiente.	2024680010038	$470.000.000	$3.508.383.627,00

La Oficina de Control Vial de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga implementó una estrategia integral orientada a mejorar la seguridad vial, reducir la accidentalidad y fomentar comportamientos responsables en la vía. Se realizaron operativos de control dirigidos a prevenir la embriaguez al volante, combatir el transporte informal, promover el uso de elementos de protección y recuperar el espacio público. Estas acciones se complementaron con la atención a siniestros viales, regulación en intersecciones críticas y acompañamiento logístico a eventos especiales.

En articulación con la Oficina de Cultura Vial, se ejecutaron campañas pedagógicas en instituciones educativas, vías principales y zonas estratégicas del municipio, sensibilizando a 40.737 ciudadanos a través de programas como “DTB te sensibiliza en seguridad vial”, “Promotores de cultura vial” y “Fortalece tu movilidad”. Estas jornadas se llevaron a cabo en 10 comunas, incluyendo zonas rurales, con un enfoque diferencial que priorizó a niños, adolescentes, adultos mayores, personas con discapacidad, población escolar, migrantes y víctimas del conflicto armado.

En cuanto a resultados operativos, se registró un total de 18.758 comparendos, lo que representa un incremento del 97 % frente al mismo periodo de 2024; de estos, 10.349 derivaron en inmovilizaciones. Asimismo, los siniestros viales disminuyeron en un 5 %, con 523 casos reportados, de los cuales 476 dejaron personas heridas y 40 con víctimas fatales.

Estas acciones consolidan avances en el cumplimiento de la meta del Plan de Desarrollo 2024–2027 “Bucaramanga Avanza Segura”, generando un impacto positivo en la movilidad urbana, la prevención de riesgos y la construcción de una cultura ciudadana más consciente y solidaria.

OTRAS ACTIVIDADES DE LA DIRECCIÓN DE TRÁNSITO DE BUCARAMANGA:

El Grupo de Control Vial también desarrolló acciones complementarias orientadas a fortalecer la gestión operativa e institucional. Se atendieron oportunamente quejas, acciones populares

y tutelas interpuestas por la ciudadanía, priorizando la respuesta institucional y la articulación con otras áreas para la mejora de la movilidad.

Se fortaleció el acompañamiento técnico a las labores de señalización vial, con visitas en campo y presencia operativa en sectores estratégicos para la validación de puntos críticos. Además, se trabajó coordinadamente con la Oficina de Cultura Vial para la programación y ejecución de jornadas educativas, reforzando la articulación institucional.

Igualmente, se mejoraron los tiempos de respuesta ante eventos no programados como marchas, protestas y emergencias viales, garantizando la seguridad y el orden en la vía pública a través de una presencia permanente del personal operativo.

Estas acciones han contribuido a fortalecer la capacidad de respuesta del grupo operativo y a mejorar la percepción ciudadana frente al rol institucional de la Dirección de Tránsito en el territorio.

SECTOR: INCLUSIÓN SOCIAL Y RECONCILIACIÓN

PROGRAMA: *ATENCIÓN, ASISTENCIA Y REPARACIÓN INTEGRAL A LAS VÍCTIMAS (4101).*

Este programa está orientado a atender, brindar asistencia y garantizar la reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno, promoviendo la restitución de sus derechos y su inclusión social.

META No. 300: *Elaborar un (1) documento de memoria histórica de las víctimas del conflicto armado (casa museo).*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documento elaborado (410104600)	1	0	0	$ 50.000.000	$ 50.000.000	0%	0	0

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Asistencia Integral a la Población Víctima del Conflicto Armado del municipio de Bucaramanga	2024680010109	$50,000,000**	$3.396.132.758.35*

La Secretaría del Interior, en concertación con la Mesa de Participación y el Subcomité de Verdad, Justicia y Memoria Histórica, impulsa la elaboración del documento y casa museo de memoria. Actualmente, avanza en la suscripción de un convenio interadministrativo con el Archivo de Memoria de la Escuela de Historia de la UIS, lo que permitirá articular esfuerzos con el Centro de Memoria Histórica, la UIS y la Mesa de Participación para la reconstrucción de la memoria del municipio.

PROGRAMA: *DESARROLLO INTEGRAL DE LA PRIMERA INFANCIA A LA JUVENTUD, Y FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES DE LAS FAMILIAS DE NIÑAS, NIÑOS Y ADOLESCENTES (4102).*

Este programa está orientado a promover el desarrollo integral desde la primera infancia hasta la juventud, fortaleciendo las capacidades familiares y adelantando acciones para la protección integral de niñas, niños y adolescentes.

META No. 1: *Atender a 30.000 niños, niñas, adolescentes y sus familias con un enfoque de inclusión social.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Niños, niñas, adolescentes y jóvenes atendidos en los servicios de restablecimiento en la administración de justicia.	7500	9139	100%	$1.226.995.000,00	$311.866.66,67	25%	$158.980.000,01	13%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO

Desarrollo de Intervenciones de Tipo Psicosocial Dirigido a la Reducción de Factores de Riesgo en Niños, Niñas y Adolescentes en el Municipio de Bucaramanga	2024680010141	$ 1,996,800,000.00	$ 5,501,216,741.79

La Secretaría de Desarrollo Social implementó diversas estrategias psicopedagógicas para disminuir los factores de riesgo en niños, niñas y adolescentes (NNA).

Prevención del Violencia Sexual Infantil (PIBIN): como parte de la estrategia de prevención del abuso sexual infantil (PIBIN), se realizaron talleres en instituciones educativas y comunidades, con el objetivo de sensibilizar y capacitar a niñas, niños y adolescentes (NNA), así como a sus familias, en la protección de su integridad personal.

Estas sesiones estuvieron enfocadas en el reconocimiento de los límites corporales, el autocuidado y la identificación de situaciones de riesgo. Además, se brindaron herramientas a madres, padres y cuidadores para fomentar una comunicación asertiva y detectar señales de alerta que pudieran indicar posibles vulneraciones. Se desarrollaron en total 32 talleres, con 6148 participantes.





Aulas Hospitalarias: Apoyo pedagógico y emocional. En articulación con fundaciones y centros hospitalarios, se implementaron espacios de acompañamiento pedagógico y emocional para niñas, niños y adolescentes (NNA) en condición de hospitalización o con tratamientos prolongados (enfermedades graves, como cáncer infantil y enfermedades huérfanas). A través de actividades lúdico-pedagógicas y talleres, se garantizó su derecho a la educación, promoviendo el aprendizaje, la expresión emocional, la recreación y el bienestar integral durante el proceso médico. La estrategia benefició a 29 NNA, con un total de 374 atenciones, brindando un entorno adaptado que favorece la inclusión, la creatividad y la contención emocional en contextos clínicos complejos.



Ludotecas para el Desarrollo Integral de la Infancia. La Secretaría de Desarrollo Social continuó con la operación de las tres ludotecas municipales: Ludoteca Años Maravillosos, Ludoteca Álvarez y Ludoteca Club Tiburones – Norte, como espacios seguros y estimulantes

para niñas, niños y adolescentes (NNA) de Bucaramanga. A través de actividades lúdico-pedagógicas, se promovieron cognitivas, sociales y emocionales, fortaleciendo procesos como la creatividad, el pensamiento lógico, el trabajo en equipo y la resolución de conflictos, así como valores como la autonomía, empatía y comunicación asertiva. En total, se atendieron 1.393 NNA con 4.875 intervenciones orientadas a fortalecer su desarrollo en contextos de juego, aprendizaje y sana convivencia.



Formación en Robótica. La Escuela de Robótica y Programación es un espacio diseñado para fortalecer las habilidades tecnológicas y creativas de niñas, niños y adolescentes (NNA) del municipio. A través de sesiones prácticas y dinámicas, **457 niños, niñas y adolescentes** comenzaron su proceso formativo en áreas como robótica básica, diseño 3D y fundamentos de programación. Este enfoque inicial buscó despertar el interés por la ciencia y la tecnología, promoviendo al mismo tiempo el pensamiento lógico, la resolución de problemas y el trabajo en equipo. La iniciativa permitió sentar las bases para un aprendizaje progresivo y significativo, alineado con los desafíos actuales de la educación digital y el desarrollo de competencias del siglo XXI.



Mesas de participación. Durante el primer semestre de 2025, la Secretaría de Desarrollo Social, a través del Programa de Infancia y Adolescencia, desarrolló acciones clave para promover la participación infantil, la prevención de riesgos y la garantía de derechos. Se llevaron a cabo mesas de participación de niños y fortalecimiento familiar, como espacios de diálogo e inclusión donde se articularon niños, familias e instituciones, con una participación total de 112 personas.

En el marco de la conmemoración del **Día Mundial contra el Trabajo Infantil**, se realizó la jornada “Que ser niño no cueste trabajo”, el 12 de junio en el Parque Santander del centro de Bucaramanga. La actividad incluyó una movilización simbólica por las calles 36, 35 y 34, con la participación de entidades como el Ministerio del Trabajo, la Policía Nacional, el Ejército Nacional, entes de control y diversas dependencias de la Alcaldía. Durante el recorrido, se entregaron volantes a la ciudadanía, especialmente a comerciantes del sector, con mensajes de sensibilización sobre los efectos del trabajo infantil y la importancia de proteger los

derechos de la niñez. Esta acción logró impactar a **1.000 personas**, consolidando un mensaje institucional de rechazo a esta problemática.

En total, las estrategias implementadas por la Secretaría de Desarrollo Social en este periodo impactaron a 9.139 niñas, niños y adolescentes (NNA) y sus familias, a través de 11.948 atenciones integrales.

META No. 17: *Atender 5000 familias con servicios de promoción en temas de dinámica relacional y desarrollo autónomo.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Número de familias atendidas (410204300)	1.300	459	35.3%	$ 386.000.000	$ 175.383.332	45,4%	$ 125.033.332	32,4%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de entornos sociales protectores para los jóvenes del municipio de Bucaramanga.	2024680010177	$ 885.575.000	$ 3.430.448.808

En la implementación del programa de Juventud del INDERBU, se estructuró una oferta integral con la ejecución de 7 estrategias: 1. Casas de La Juventud, 2. Semilleros Artísticos, Deportivos y Culturales, 3. Grupos Juveniles, 4. Sistema Municipal de Capacitación, 5 Participación Ciudadana y Liderazgo Juvenil, 6. Trabajo Inter institucional y 7. Trabajo Interdisciplinario. A través de los cuales se convoca para participación directa y permanente de jóvenes y sus familias desde varios enfoques, sectores e intereses sociales.

Se desarrollaron actividades de capacitación, organización técnica de las acciones a implementar, la promoción, difusión, inscripción y conformación de los grupos de trabajo con los que, posteriormente, se inician las acciones de intervención y atención a familias.

Para ello, se realizan campañas educativas, Escuela de Padres, Consejería a Hogares y visitas domiciliarias y atención psicosocial con sesiones de primeros auxilios, como espacios de atención individual y grupal a familias de los jóvenes participantes en los diferentes espacios y estrategias del programa.

*Tabla 58.*Actividades de Atención a Familias Programa de Juventud del INDERBU

ESTRATEGIA	DESCRIPCIÓN ACCIONES LOGRADAS	TOTAL PARTICIPANTES
Consejería Hogares	65 jornadas de capacitación y encuentro con familias	71
Escuela de Padres	9 jornadas de reunión con padres de familia	302
Visitas domiciliarias	70 visitas a hogares en atención directa en el hogar	214
Atención Psicosocial	Sesiones de Primeros Auxilios Psicosociales	22

Fuente: INDERBU





PROGRAMA: *INCLUSIÓN SOCIAL Y PRODUCTIVA PARA LA POBLACIÓN EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD (4103).*

Este programa está orientado a desarrollar intervenciones que promuevan la inclusión social y productiva, con el objetivo de mejorar las condiciones de vida de la población en situación de vulnerabilidad.

META No. 301: *Formular una estrategia para la reconciliación, la prevención de la estigmatización y la restauración del tejido social dirigido a la población en reincorporación.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos de planeación realizado (410306700).	1	0.1	10%	$98.127.272	$98.127.272	100%	0	0

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo a las estrategias enfocadas a la población en proceso de reincorporación y reintegración en el municipio de Bucaramanga.	2024680010214	$138.127.272	$394.381.816

Nota: Este proyecto está a su vez, asociado a la meta 229, lo que se refleja en el valor vigencia proyecto.

Se formuló una estrategia para la reconciliación, la prevención de la estigmatización y la restauración del tejido social dirigido a la población en reincorporación. Además, se realizó el segundo subcomité de garantías de seguridad para definir acciones del plan operativo y la ruta de atención a firmantes para 2025. También se participó en la sesión del Consejo de Paz para contextualizar el programa de reincorporados y aportar al diseño del plan operativo.

SECTOR: CULTURA

PROGRAMA: *PROMOCIÓN Y ACCESO EFECTIVO A PROCESOS CULTURALES Y ARTÍSTICOS (3301).*

Este programa incluye políticas, planes y proyectos orientados a fortalecer las condiciones para el desarrollo, acceso y disfrute de las prácticas artísticas y culturales, promoviendo los derechos culturales en diversos contextos territoriales y poblacionales, con un enfoque de equidad, reconciliación y convivencia.

META No. 25: *Promocionar 100 actividades culturales como eventos basados en las manifestaciones culturales, turísticas y/o tradicionales de Bucaramanga como ciudad región (revitalizando a su vez diversos escenarios como la concha Acústica José A. Morales).*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Servicio de promoción de actividades culturales (330105300)	30	13	43%	$250.000.000,00	$249.600.000,00	100%	$65.333.333,00	26.13%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Desarrollo de agenda cultural, artística, turística y/o tradicional a través de la promoción de manifestaciones y actividades en la ciudad de Bucaramanga	2024680010174	$250.000.000	$ 1.500.000.000

PROYECTO PROMOCIÓN DE AGENDA CULTURAL

A corte del mes de junio de 2025, se desarrollaron 13 eventos orientados a la promoción del arte, la cultura, el turismo y la identidad cultural de la ciudad, impactando a un total de 7.740 personas y con la participación de 388 artistas en escena.

Estas actividades incluyeron celebraciones como: Día del Artesano, Día Internacional del Teatro, Presentaciones artísticas en el marco de BucaraSanta, Día del Idioma en el marco de la Semana de las Letras, Día del Niño en el marco de las Vacaciones LEO-recreativas, Día Internacional del Circo, Día Internacional de la Danza, Día de la Santandereanidad, Día de la Familia Santandereana, Vibra Santander, Semana de la Cultura Ciudadana, Circuitos de Cultura Ciudadana y De Corazón Leopardos: Identidad Cultural en las Gradas.





SECTOR: MINAS Y ENERGIA

PROGRAMA: *CONSOLIDACIÓN PRODUCTIVA DEL SECTOR DE ENERGÍA ELÉCTRICA (2102).*

Este programa está orientado a garantizar la generación de energía eléctrica, así como a ampliar su cobertura y mejorar la calidad del servicio, asegurando el acceso equitativo y eficiente para la población.

META No. 11: *Garantizar 51.229 lámparas de alumbrado público para la prestación del servicio de alumbrado público en el Municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS

Lámparas de alumbrado público en funcionamiento (210206900)	51.229	51.229	100%	$87.126.423.403	$16.310.443.575	19%	$10.766.676.513	12.4%

Esta meta se ejecuta a través de los siguientes proyectos:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de la administración y operación de alumbrado público 2024-2027 Bucaramanga.	2024680010192	$ 28.292.108.990	$ 85.247.097.935,54
Mantenimiento del sistema de alumbrado público del municipio de Bucaramanga.	2024680010189	$ 19 568.000.000	$ 81.553.013.348,21
Modernización del alumbrado público de la carrera 33 entre el viaducto la flora y la avenida quebrada seca; carrera 33a entre la calle 34 y la calle 14 y, calle 14 entre la carrera 33a y la glorieta del estadio américo Montanini del municipio de Bucaramanga	202500000013584	$ 14.816.314.413	$ 14.816.314.413
Modernización del alumbrado público en distintos sectores del municipio de Bucaramanga (varias vías)	202500000015897	$ 23.500.000.000	$ 23.500.000.000

El proyecto de mantenimiento del sistema de alumbrado público en Bucaramanga alcanzó un avance del 100%, garantizando la operatividad total de las 51.229 luminarias instaladas. Las intervenciones se desarrollaron progresivamente en tres fases: la primera en las comunas 2, 7, 13 y 17, junto al corregimiento 1; la segunda fase en las comunas 3, 4, 8 y 14, con el corregimiento 2; y la tercera fase en las comunas 1, 5, 9 y 15, junto al corregimiento 3. Asimismo, se modernizó el alumbrado en vías estratégicas como la Calle 45 (anillo vial – carrera 9), Calle 61 (puente El Bueno – Puerta del Sol), Calle 105 (puente Provenza – puente El Bueno), Carrera 33 (viaducto La Flora – Quebrada Seca), Carrera 33A (calles 34 a 14) y Calle 14 (Carrera 33A – glorieta Estadio Américo Montanini).

La intervención abarcó 12 comunas urbanas y 3 corregimientos rurales, ampliando y modernizando el sistema con luminarias LED que reducen el consumo energético y fortalecen la sostenibilidad. El proyecto mejoró la seguridad ciudadana, la movilidad nocturna y el uso de espacios públicos, especialmente en zonas con alta afluencia vehicular y peatonal. Los resultados contribuyen al desarrollo local, fortalecen la calidad de vida de la comunidad y promueven el sentido de pertenencia ciudadana en todo el municipio.





META No. 12: *Elaborar 2 Documentos de estudio técnico para mejorar la prestación de servicio de alumbrado público.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Número de documentos (210200800)	0,5	0	0%	0	0	0	$0	0%

El proyecto se encuentra en etapa de Certificación.

META No. 303: *Implementar 4.100 metros de redes de alumbrado público (artístico y/o navideño) en el sector comercial, parques o lugares de desarrollo turístico.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Redes de alumbrado público ampliadas (210201000)	1.100 m	0	0%	$ 0	$ 0	0%	$0	0%

Para el cumplimiento de esta meta, el equipo responsable se encuentra adelantando la revisión de las etapas de estructuración y formulación del proyecto.

OTRAS ACTIVIDADES POR PARTE DE LA SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA:

De manera permanente, el municipio apoyó la atención de emergencias y desastres naturales, especialmente durante las temporadas de lluvias, mediante el uso de maquinaria propia. Estas intervenciones incluyeron el retiro de derrumbes, taponamientos en la malla vial rural y urbana, y la recolección de material vegetal, lodo y rocas para restablecer el tránsito escolar rural y el acceso de la comunidad en general.

Tabla 59. Relación Horas / Kilómetros intervenidos Maquinaria Propia Municipio.

CONSOLIDADO INTERVENIDO MAQUINARIA PROPIA	
Horas Máquina Invertida	316,1
Cantidades	2614
Km Intervenidos	29,509

Fuente: Secretaria de Infraestructura.

En el primer semestre de 2025, se destacó el apoyo brindado ante las afectaciones causadas por el fenómeno de las lluvias, con el movimiento y retiro de 2.614 m³ de material para habilitar el paso vehicular. Se invirtieron 316,1 horas máquina para despejar 29,5 kilómetros de vías obstruidas, en diferentes tramos críticos de barrios y veredas del municipio:

Tabla 60. Barrios/ Veredas Maquinaria Propia del Municipio.

BARRIOS Y VEREDAS 2025 MAQUINARIA PROPIA
Villa Helena Norte
Miradores de la UIS
La Esmeralda - El Aburrido
IE Dámaso Zapata
IE Santander
Vía a Pamplona Calle 14 55-49
Vereda La esmeralda El Aburrido
Parque Las Tortugas Norte
Porvenir Norte Vía Principal
San Pedro bajo Ye La Vega - Ramal Miramar Balneario La Vega
Vereda Rosa Blanca - Vía a Matanza
Vereda Santa Rita - Angelinos Asentamiento Humano La Gracia de Dios - El Nogal
Angelinos La Cemento
Santa Rita - IE

Fuente: Secretaria de Infraestructura.







SECTOR: GOBIERNO TERRITORIAL

PROGRAMA: *FORTALECIMIENTO DE LA CONVIVENCIA Y LA SEGURIDAD CIUDADANA (4501).*

Este programa tiene como objetivo fortalecer la convivencia y la seguridad ciudadana en Bucaramanga, promoviendo entornos pacíficos, solidarios y respetuosos para todos los habitantes.

META No. 2: *Realizar un (1) documento de lineamiento técnico Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana PISCC.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documento de lineamiento técnico realizado (45010460)	1	0.60	60%	$ 296.964.272	$173.400.000	29,6%	$87.963.333	29.6%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Divulgación y seguimiento al Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana PISCC 2024-2027 del municipio de Bucaramanga.	2024680010134	$ 296.964.272,00	$ 900.727.272

El Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana (PISCC) de Bucaramanga se consolida como herramienta estratégica de gestión en seguridad para el cuatrienio.

En el primer semestre de 2025, los delitos de alto impacto disminuyeron frente al mismo período de 2024: hurto a personas cayó 37% (de 1.253 a 794 casos), hurto a residencias 39%, hurto a comercio 55%, extorsión 13% y violencia intrafamiliar 49%. Estos resultados reflejan avances significativos con el PISCC, aunque persisten retos en seguridad vial y robo de motocicletas.



META No. 3: *Apoyar financieramente nueve (9) proyectos de convivencia y seguridad ciudadana (4501029) entre ellos, senderos seguros.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Proyecto de convivencia y seguridad ciudadana apoyados financieramente (450102900	9	6	67.8%	$12.582.593.463	$6.823.044.756	54,2%	$2.835.671.178	22.5%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

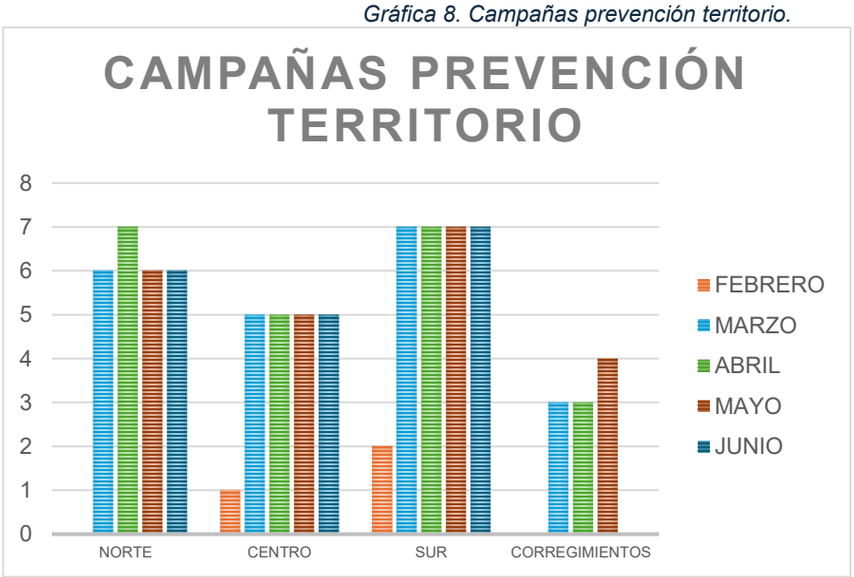
NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo a las acciones de promoción de seguridad y/o mediación comunitaria para la conservación de la sana convivencia, la resolución de conflictos y el uso adecuado del espacio público del municipio de Bucaramanga.	2024680010096	$3.777.712.592	$6.147.062.155,36

La Operación Candado, liderada por la Secretaría del Interior, articula acciones interinstitucionales para reducir la criminalidad, disuadir el delito y mejorar la percepción de seguridad en zonas de rumba, entornos escolares, parques, áreas conflictivas y fronteras seguras, beneficiando a 85.614 personas.

Los Gestores de Convivencia median en conflictos y promueven entornos seguros en las 17 comunas y 3 corregimientos, fortaleciendo la participación ciudadana. En prevención, lideraron campañas como “El respeto a la vida es lo primero” (Ley 1801 de 2016), “Bucaramanga, primera ciudad en aplicar la Ley Ángel” (protección animal) y “Los parques son para las familias, no para el consumo” (Decreto 007 de 2024).

En el primer semestre de 2025 se desarrollaron 86 campañas en zonas Norte, Centro, Sur y corregimientos, con un impacto en 3.547 ciudadanos de todas las edades.

Gráfica 8. Campañas prevención territorio.





Fuente: Secretaría del Interior

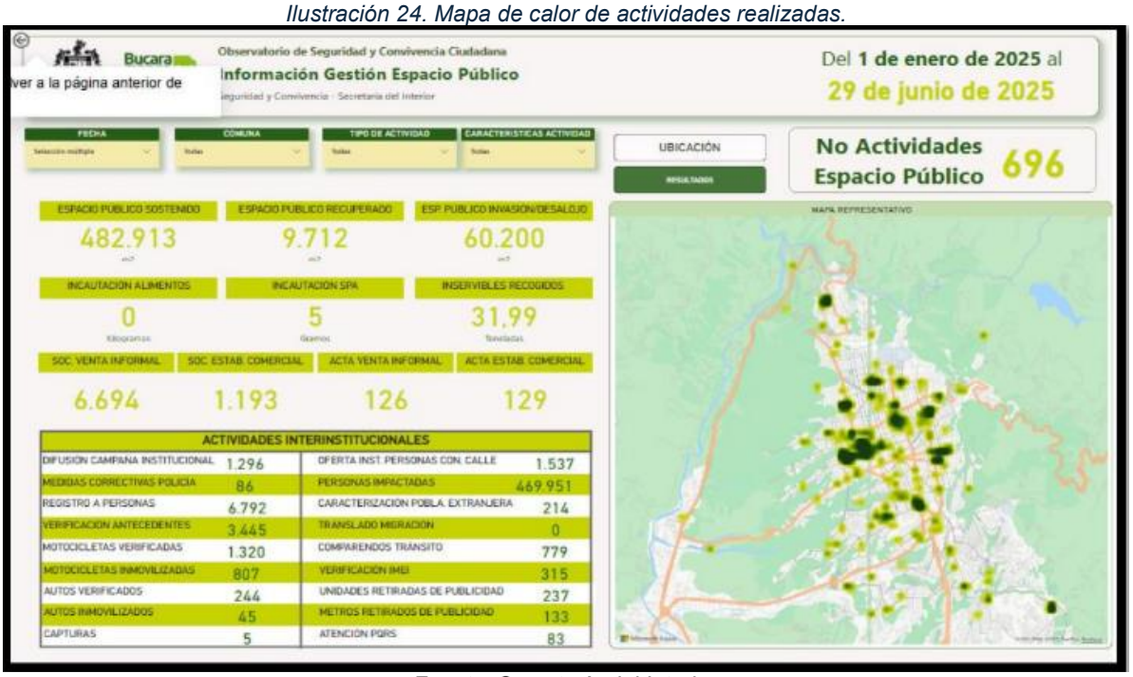
Tabla 61. Campañas gestoras de convivencia realizadas.

	FEBRERO		MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO	
	CAMPAÑAS	PERSONAS IMPACTADAS	CAMPAÑAS	PERSONAS IMPACTADAS	CAMPAÑAS	PERSONAS IMPACTADAS	CAMPAÑAS	PERSONAS IMPACTADAS	CAMPAÑAS	PERSONAS IMPACTADAS
NORTE	-	-	6	367	7	282	6	220	6	255
CENTRO	1	60	5	212	5	130	5	138	5	247
SUR	2	500	7	163	7	207	7	250	7	230
CORREGIMIENTOS	-	-	3	82	3	61	4	43	0	0
TOTAL	3	560	21	924	22	680	22	651	18	732

Fuente: Secretaría del Interior

Las acciones implementadas en la gestión del espacio público han permitido recuperar 9.712m², beneficiando a 216.632 habitantes de Bucaramanga, como se refleja en la gráfica correspondiente.

Ilustración 24. Mapa de calor de actividades realizadas.



Fuente: Secretaría del Interior

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mejoramiento de los sistemas de alarmas comunitarias para los frentes de seguridad del municipio de Bucaramanga.	2024680010098	$400.000.000	$2.000.000.000

Según la Policía Nacional, Bucaramanga cuenta con 168 frentes de seguridad locales en sus 17 comunas y 3 corregimientos, con la participación de 3.695 cornetas y 2.486 ciudadanos. Se realizaron 56 actividades de soporte y 48 visitas técnicas para revisión de alarmas comunitarias, junto con 8 intervenciones técnicas que incluyeron la entrega de 8 cornetas funcionales, instalación de 10 cámaras de circuito cerrado y configuración de 4 radios módem para activación telefónica.

Además, se ejecutaron 25 acciones de fortalecimiento, como capacitaciones en manejo de alarmas, diplomados en seguridad táctica para coordinadores y líderes, formalización de frentes con Policía y comerciantes, atención a problemáticas y campañas conjuntas con Gaula Militar y la Dirección de Tránsito, beneficiando a 1.203 personas

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación del observatorio de la información para la seguridad y la convivencia ciudadana en el municipio de Bucaramanga.	2024680010099	$287.054.545	$610.254.545

El Observatorio de Seguridad, Convivencia Ciudadana y acceso a la Justicia Policiva y Familiar garantiza la producción de informes de análisis, con carácter de consulta pública.

Ilustración 25. Funciones del Observatorio según el decreto 0168 de 2025.



Fuente: Secretaría del Interior

La capacidad limitada para consolidar y reportar datos sobre criminalidad y convivencia en Bucaramanga evidencia la necesidad de crear el Observatorio de Seguridad y Convivencia Ciudadana, formalizado mediante el Decreto 0168 del 2 de abril de 2025. Este observatorio integra información sobre delitos, comportamientos contrarios a la convivencia, seguridad y justicia, reportada por la Policía Metropolitana, Fiscalía, INMCF, ICBF y otras entidades.

Su implementación representa una clave de avance para el seguimiento y optimización de las estrategias de seguridad y convivencia. Se promovió la articulación con sectores públicos, privados y sociales; se documentaron variables y estructuras organizacionales conforme al Sistema Integral de Gestión de la Calidad; y se realizaron talleres para fortalecer el análisis de datos en la plataforma REDCAP.

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de las estrategias del programa tolerancia en movimiento - acuerdo 026 de 2014 del municipio de Bucaramanga.	2024680010105	$2.073.576.090	$ 7.668.763.485,44







Desde la promulgación del Acuerdo Municipal 026 de 2014, la Alcaldía de Bucaramanga implementa el programa “Tolerancia en Movimiento” para reducir la violencia, fortalecer valores y promover la convivencia y entornos seguros.

El programa ofrece formación en música y percusión para jóvenes barristas y realizó la actividad “Cuidemos el Américo” en el IE Salesiano, impactando a 584 personas en temas de historia, valores y convivencia.

Se beneficiaron 878 personas con oportunidades de desarrollo personal y colectivo, formación en agricultura urbana en Albania (30 participantes), jornadas de embellecimiento en plaza Kennedy, visitas a la huerta urbana, el conversatorio “Paz y convivencia barrista” en la UNAB (25 asistentes) y una jornada deportiva con Barón Rojo Sur (350 jóvenes).

Además, actividades lúdicas promovieron empatía, tolerancia y respeto en 3.335 estudiantes de instituciones oficiales. La estrategia DARE, junto con la Policía Nacional, benefició a 2.450 niñas, niños y adolescentes con acciones preventivas sobre drogas y violencia.



La estrategia “Creciendo en Tolerancia – Balones con Valores” fomenta actividades lúdico-recreativas para niños, niñas y adolescentes (6 a 18 años) de Bucaramanga, reforzando valores y habilidades para la resolución pacífica de conflictos. Benefició a 456 participantes de distintas comunas.



La actividad “Paseo Estudiantil Tolerante” promueve el respeto a los derechos de la infancia, la cultura ciudadana y la seguridad vial, con el apoyo de la Dirección de Tránsito. Se implementó en 10 instituciones educativas mediante juegos y dinámicas didácticas para fortalecer el respeto a la autoridad y las normas, involucrando a 2.712 niños, niñas y adolescentes. El Grupo de Respuesta Inmediata del Municipio de Bucaramanga (RIMB) articula acciones interinstitucionales para atender oportunamente las quejas de la comunidad, asegurando el acceso efectivo a la justicia en el ámbito municipal, a través de las siguientes acciones:

Tabla 62. Consolidado de acciones realizadas por el equipo de Reacción Inmediata de Bucaramanga-RIMB.

ACTIVIDAD	CANTIDAD DE ACCIONES
Visita de establecimientos de comercio	140
Controles de obra	46
Sellos de Obras	26
Comparendos Policía Nacional	24
Total, acciones	615

Fuente: Secretaría del Interior

A través de la estrategia “Días Seguros” en el segundo semestre de 2025, se realizaron 36 eventos lúdicos, deportivos, culturales y pedagógicos en distintas comunas, impactando a 8.180 personas y fortaleciendo la cohesión comunitaria y la prevención de la violencia.

Además, 15 jornadas de socialización durante fines de semana beneficiaron a 1.135 personas, promoviendo la convivencia. Finalmente, en el Centro Comercial San Andresito Isla se orientó a 89 comerciantes sobre la documentación comercial exigida según el artículo 87 de la Ley 1801 de 2016.

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo a la operatividad de las diferentes Comisarías en el municipio de Bucaramanga.	2024680010106	$738.025.454	$1.599.425.454

Según la Ley 2126 de 2021, las Comisarías de Familia brindan atención interdisciplinaria para prevenir, proteger y restablecer los derechos de las víctimas de violencia intrafamiliar y basada en género (VBG). En el primer semestre de 2025 se garantizó atención continua 24 horas al día, 7 días a la semana, destacando la Comisaría La Joya por su alta demanda. Se ofrecieron asesorías jurídicas, recepción de denuncias, verificaciones de derechos para NNA y personas mayores, procesos de restablecimiento de derechos y autorizaciones de títulos de alimentos.

Hasta el 30 de junio se atendieron 11,729 personas y se recibieron 792 denuncias, evidenciando brechas de equidad y acceso a la justicia para mujeres, NNA, mayores, migrantes y comunidad OSIGD. Se registraron 306 Procesos Administrativos de Restablecimiento de Derechos (PARD) y 679 medidas de protección que corresponden a: 243 de Fiscalía, 96 para NNA, 257 para víctimas, 20 desalojos, 8 casas refugio y 55 custodias provisionales.

En el semestre, se recibieron 196 PARD (118 fallados) y 260 procesos por violencia familiar, reflejando alta alerta y activación de rutas de atención. Las comisarías realizaron valoraciones sociofamiliares, visitas domiciliarias, orientación psicosocial y seguimiento a medidas de protección, fortaleciendo la atención con enfoque diferencial y de derechos: 202 orientaciones familiares en mediación, 71 visitas por denuncias, 192 atenciones a migrantes y 318 visitas en marco PARD.

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo técnico y profesional a las diferentes inspecciones del municipio de Bucaramanga	2024680010107	$ 3.380.207.669	$ 5.259.233.906,78

Los Inspectores de Policía desempeñan un papel fundamental en la prevención y el mantenimiento de la convivencia en Bucaramanga, conforme a la Ley 1801 de 2016 y demás normativas de orden público y seguridad. Durante el primer semestre de 2025, las inspecciones urbanas y rurales registraron los siguientes resultados: 496 procesos fallidos; 273 procesos impulsados; 85 conciliaciones citadas por la Inspección Urbana No. 12; 4.618 comparendos descongestionados por las Inspecciones Urbanas N° 8 y 9; 237 despachos comisorios realizados por la Inspección Urbana No. 1. La Inspección de Policía No. 1 registró un total de 314 despachos comisorios ingresados, 237 despachos agendados y programados, y se realizaron 237 diligencias.

En las inspecciones de Policía bajo la Ley 1801 de 2016 (promiscuas), ingresaron 280 procesos, fueron impulsados 1.855 procesos, y 2.964 impulsos realizados a todos los expedientes. Se fallaron 214 procesos y se mantienen 6.363 procesos activos. Además, se realizaron 89 visitas y/o actuaciones de control de obra dentro de los procesos.

En materia de descongestión de comparendos, se lograron descongestionar 4.618 casos, quedan 63.385 procesos activos y se enviaron 814 comparendos a tesorería. En despachos de descongestión bajo la Ley Antigua, se impulsaron 564 procesos, se fallaron 168 y 118 procesos, y quedaron 1.307 activos, con 2 actividades realizadas fuera de la inspección.

En la Inspección de Policía No. 12 CSJ, se fallaron 16 procesos, hay 380 activos, se realizaron 85 citaciones para conciliación y, en el segundo trimestre, se ingresaron y fallaron 1.558 comparendos, enviando 3.334 a tesorería.

Como indicadores de protección a la vida, se registraron 9.044 comparendos ingresados, 5.736 fallados, 5.471 enviados a tesorería y 32.818 activos; Además, hay 836 procesos activos, 78 fallados, 66 diligencias realizadas y 98 atenciones en la ruta de bienestar animal.

En el ámbito rural, se reportaron 27 procesos ingresados, 265 impulsados, 20 fallados, 866 activos, 47 comparendos ingresados, 54 fallados, 25 enviados a tesorería y 256 comparendos activos, con una visita de inspector al corregimiento.

En cuanto al maltrato animal, conforme a las Leyes 1801 de 2016, 1774 de 2016 y 89 de 1989, funciona una ruta de atención inmediata liderada por la Secretaría de Salud y Ambiente,

Policía Ambiental, Personería y los Inspectores de Policía, con seguimiento semanal y 86 visitas realizadas a la fecha.

Estas cifras reflejan la gestión institucional y la capacidad de las inspecciones para resolver conflictos y aplicar la normativa vigente. El número de procesos fallados (496) respecto a los impulsados (273) indica una respuesta eficaz y contribuye a la descongestión administrativa y judicial.

Además, la Inspección Urbana No. 12 realizó 85 conciliaciones, impulsando soluciones alternativas y evitando judicializaciones innecesarias. Por su parte, las Inspecciones Urbanas No. 8 y 9 descongestionaron 4.618 comparendos, avanzando en eficiencia. Finalmente, la Inspección Urbana No. 1 llevó a cabo 237 despachos comisorios, evidenciando coordinación y fortalecimiento interinstitucional.

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mejoramiento de las instalaciones de los organismos de seguridad del municipio de Bucaramanga.	2024680010217	$850.000.000	$2.550.000,000

Nota: Este proyecto está a su vez, asociado a la meta 14, lo que se refleja en el valor vigencia proyecto.

El fortalecimiento de los órganos de seguridad en Bucaramanga es fundamental para garantizar un entorno seguro y favorecer el desarrollo social y económico. La infraestructura de estos organismos impacta directamente en la eficiencia y la calidad de la atención ciudadana, así como en la capacidad de prevención, vigilancia y respuesta ante emergencias o hechos delictivos.

Actualmente, se avanza en la gestión contractual para definir los requerimientos técnicos de las intervenciones en el CAI MEBUC, UNP y Migración.

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de la escuela territorial de convivencia ciudadana del municipio de Bucaramanga.	2024680010212	$ 568.181.818	$ 1.714.545.454

Nota: Este proyecto está a su vez, asociado a la meta 19, lo que se refleja en el valor vigencia proyecto.

La Escuela Territorial de Convivencia Ciudadana de Bucaramanga es una iniciativa municipal que promueve la convivencia pacífica, la participación y el fortalecimiento de valores comunitarios. Ofrece espacios formativos y de sensibilización donde pacíficos, especialmente jóvenes, aprenden sobre derechos, deberes y mecanismos para resolver conflictos.

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mantenimiento y adquisición de sistemas tecnológicos y de información para la seguridad y convivencia ciudadana del municipio de Bucaramanga.	2024680010219	$ 700.000.000	$ 2.548.000.000

La seguridad y convivencia ciudadana son fundamentales para el desarrollo y la calidad de vida en Bucaramanga. Los sistemas tecnológicos y de información son herramientas clave para prevenir el delito, responder eficientemente a emergencias y fortalecer la participación comunitaria. Actualmente, el proyecto está en etapa contractual, con la firma prevista para el 21 de julio de 2025.

META No. 8: *Adecuar una (1) infraestructura para la promoción a la cultura de la legalidad y la convivencia centro de traslado por protección -CTP.*

Infraestructura para la promoción a la cultura de la legalidad y a la convivencia adecuada (450104300)	1	0	0	$ 1.000.000.000	0	0	0	0

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo para la creación y puesta marcha del CDT y CTP en el municipio de Bucaramanga	2024680010235	$ 1.000.000.00	$ 3.560.865.866,01

Se proyecta adecuar una infraestructura en el Centro de Traslado por Protección (CTP) para promover la cultura de la legalidad y la convivencia, fortaleciendo la atención y protección de personas vulnerables y fomentando valores de respeto y legalidad. Actualmente, la Secretaría Administrativa gestiona la compra del predio aprobado por el Concejo Municipal.

META No. 9: *Dotar una (1) infraestructura para la promoción a la cultura de la legalidad y la convivencia del centro de traslado por protección-CTP.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Infraestructura para la promoción a la cultura de la legalidad y a la convivencia dotada (450104100)	1	0	0	$ 450.000.000	0	0	0	0

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo para la creación y puesta marcha del CDT y CTP en el municipio de Bucaramanga.	2024680010235	$ 450.000.000	$3.560.865.866,01

La dotación del Centro de Traslado por Protección (CTP) en Bucaramanga es una estrategia clave para fortalecer la gestión institucional en seguridad, tecnología y convivencia ciudadana. Tras finalizar la gestión predial y las adecuaciones necesarias, se prevé su puesta en funcionamiento en la vigencia 2026.

META No. 10: *Realizar un (1) documento metodológico de estudios y diseños para el centro de detección transitoria CDT para población sindicada del municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Documentos metodológicos realizados (450104400).	1	0	0	$ 250.000.000	0	0	0	0

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo para la creación y puesta marcha del CDT y	2024680010235	$ 250.000.000	$ 250.000.000

CPT en el municipio de Bucaramanga.			

La meta es elaborar un documento metodológico de ingeniería conceptual para el Centro de Detención Transitoria (CDT) de Bucaramanga, dirigido a la población sindicada. Actualmente, la actividad se encuentra en fase de planteamiento, ajustándose a las necesidades y recursos disponibles.

META No. 14: *Adecuar y dotar un (1) comando de policía en el municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Comandos de policía adecuados y dotados (450106700)	1	0	0	$ 400.000.000	0	0	0	0

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Mejoramiento de las instalaciones de los organismos de seguridad del municipio de Bucaramanga.	2024680010217	$850.000.000	$2.550.000,000

Nota: Este proyecto está a su vez, asociado a la meta 3, lo que se refleja en el valor vigencia proyecto.

Se adaptarán y equiparán 28 CAI de la Policía en Bucaramanga para fortalecer la presencia institucional, optimizar las condiciones operativas y garantizar una respuesta eficiente a la comunidad. Actualmente, se esperan los requerimientos técnicos de los organismos de seguridad; recibidos estos, la Secretaría del Interior avanzará en los estudios de sector y en las fases precontractual y contractual.

META No. 15: *Adecuar una (1) comisaria de familia en el municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Comisarías de familia adecuada (450101300)	1	0	0	$ 200.080.000	0	0	0	0

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Adecuación y dotación de las comisarías de familia del municipio de Bucaramanga.	2024680010220	$ 380.080.000	$ 1.383.491.200

Nota: Este proyecto está a su vez, asociado a la meta 16, lo que se refleja en el valor vigencia proyecto.

La adecuación de una Comisaría de Familia en el municipio es esencial para fortalecer la atención y protección de personas y familias en situación de vulnerabilidad, especialmente ante casos de violencia intrafamiliar, discriminación y conflictos familiares. Actualmente, la Secretaría de Infraestructura avanza en el componente técnico para la adecuación de la Comisaría de La Joya, paso fundamental para la posterior formulación del proyecto.

META No. 16: *Dotar una (1) comisaria de familia en el municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Comisarías de familia	1	0	0	$ 180.000.000	0	0	0	0

dotadas (450101800)								

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Adecuación y dotación de las comisarías de familia del municipio de Bucaramanga.	2024680010220	$ 380.080.000	$ 1.383.491.200

Nota: Este proyecto está a su vez, asociado a la meta 15, lo que se refleja en el valor vigencia proyecto.

Se prevé la dotación de las Comisarías de Familia de Bucaramanga para fortalecer la infraestructura y recursos institucionales, mejorando la calidad de la atención y la protección de los derechos de las víctimas. Tras la adecuación de la comisaría, se realizará su equipamiento según las necesidades identificadas, garantizando operatividad, eficiencia y calidad en la atención institucional.

META No. 18: *Realizar asistencia técnica a 1 instancia territorial en el marco del programa fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Instancias territoriales asistidas técnicamente (450100100)	1	0.6	60%	2.020.390.000	1.522.496.666	75.4%	1.522.496.666	75.4%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo a la gestión y a las acciones misionales de la secretaria de interior del municipio de Bucaramanga	2024680010103	2.020.390.000	3.666.589.090

Este proyecto constituye el soporte operativo esencial que permite a la Secretaría del Interior cumplir sus objetivos y garantizar la entrega de bienes y servicios institucionales de forma eficiente y oportuna.

La contratación incluyó perfiles profesionales, técnicos, tecnólogos y bachilleres, quienes han desempeñado actividades claves relacionadas con el seguimiento a los procesos contractuales, análisis sectoriales, manejo de plataformas SECOP I y II, reporte de información jurídica y atención directa a la ciudadanía, aumentando la capacidad y eficiencia en la prestación de los servicios ofertados por la Secretaría del Interior.

META No. 19: *Crear 1 escuela territorial de convivencia ciudadana en el municipio.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Escuelas territoriales de convivencia creadas en la ciudad (450100300)	1	0.50	50%	$458.114.818	$174.000.000	38%	$29.640.000	6,5%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO

Implementación de la escuela territorial de convivencia ciudadana del municipio de Bucaramanga.	2024680010212	$ 568.181.818	$ 1.714.545.454

Nota: Este proyecto está a su vez, asociado a la meta 3, lo que se refleja en el valor vigencia proyecto.

En el primer semestre del año, la Escuela Territorial de Convivencia Ciudadana de Bucaramanga capacitó y certificó a 60 líderes comunitarios de 10 comunas y 33 barrios en proyectos comunitarios; sensibilizó a 134 barristas en promoción de la paz urbana y pactos de convivencia en escenarios deportivos; y conformó la primera red de convivencia ciudadana del municipio mediante una estrategia de articulación intersectorial para el seguimiento e intervención en convivencia y seguridad.

Además, implementó la estrategia “Parchemos en convivencia”, orientada a la psicoeducación y sensibilización sobre normas de convivencia y seguridad en sectores comerciales y de rumba, impactando a 411 ciudadanos.



Por otra parte, la Escuela Territorial de Convivencia abrió un Club de Debate para niñas, niños y adolescentes de la comuna 1 de Bucaramanga, con la participación de 31 menores de los barrios Baviera II, Puente Nariño y la Bendición de Dios.

META No. 290: *Instalar 2 Drones para el servicio de vigilancia para los cuerpos de seguridad del municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Aeronaves remotamente tripuladas instaladas	2	0	0	$ 250.000.000	0	0	0	0

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Adquisición de aeronaves remotamente tripuladas (drones) para la vigilancia y seguridad ciudadana del municipio de Bucaramanga.	2024680010132	$ 250.000.000	$ 500.000.000

Se proyecta la adquisición de drones para fortalecer la vigilancia y seguridad ciudadana en Bucaramanga, mejorando el monitoreo en tiempo real y la capacidad de respuesta ante emergencias o amenazas. Actualmente, el proyecto está en fase de formulación, a la espera de cotizaciones para avanzar con la certificación prevista para julio.

META No. 291: *Instalar y/o mantener 850 cámaras de seguridad para el CCTV en el marco de la Seguridad y Convivencia Ciudadana de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Cámaras de seguridad instaladas	250	0	0	0	0	0	0	0

La instalación y mantenimiento de 850 cámaras CCTV en Bucaramanga es fundamental para fortalecer la seguridad y convivencia, permitiendo vigilancia continua, disuasión de delitos y respuesta oportuna de las autoridades. Actualmente, el proyecto está en fase de formulación y la adjudicación del contrato está prevista para julio, con vigencia hasta el 15 de diciembre o hasta agotar la bolsa presupuestal.

META No. 292: *Instalar y dotar 1 Centro de Información Estratégica de la Policía Metropolitana de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Centros de Información Estratégica Policía Seccional instalados y dotados 450103200	1	0	0	0	0	0	0	0

Se proyecta la creación del Centro de Información Estratégica (CEGES) para optimizar la toma de decisiones, la coordinación operativa y la gestión de información en tiempo real de la Policía Metropolitana de Bucaramanga, con el fin de fortalecer la seguridad ciudadana y mejorar la eficiencia operativa.

Actualmente, la Gobernación de Santander ha remitido los estudios de mercado y se encuentra a la espera de cotizaciones que soporten dichos estudios, requisito fundamental para avanzar en la formulación del proyecto de inversión. La participación activa de la Gobernación en esta etapa preliminar ha requerido ajustes en los cronogramas y ha ocasionado retrasos en la estructuración del proyecto.

META No. 293: *Adquirir 150 equipos tecnológicos para inteligencia técnica de los cuerpos de seguridad del municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Equipos para inteligencia adquiridos	60	0	0	$ 2.025.000.000	0	0	0	0

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Adquisición de equipos tecnológicos para la inteligencia operativa y preservación de la vigilancia y seguridad ciudadana en el municipio de Bucaramanga.	2024680010131	$ 2.025.000.000	$ 8.871.922.327,72

Se encuentra en fase de elaboración de estudios de sector y actualización de cotizaciones, lo que permitirá definir especificaciones técnicas precisas y el presupuesto necesario para la compra del equipo.

META No. 295: *Entregar 20 recompensas a la ciudadanía como apoyo a la seguridad y convivencia en el municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Recompensas entregadas a la ciudadanía	10	0	0	$ 100.000.000	0	0	0	0

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento de la seguridad ciudadana a través de incentivos a colaboradores e informantes en el municipio de Bucaramanga.	2024680010211	$100.000.000	$300.000.000

Se han adelantado las gestiones respectivas para suscribir con MEBUC un convenio que permita la implementación y ejecución de la estrategia de recompensas.

META No. 296: *Dotar 1 entidad de orden público del municipio de Bucaramanga, con elementos de protección.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Unidades policiales dotadas	1	0	0	$ 505.000.000	0	0	0	0

El proceso se encuentra en etapa contractual, para ser adjudicado el 24 de julio. Se está gestionando la suscripción del convenio correspondiente para formalizar la ejecución del proyecto.

META No. 297: *Dotar 47 unidades (vehículos, mantenimiento y apoyo logístico) requeridos por organismos de seguridad del municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Unidades dotadas 450107700	10	0	0	$ 100.000.000	0	0	0	0

Esta meta se ejecuta a través de los siguientes proyectos:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Fortalecimiento al parque automotor para la eficiente movilidad de los organismos de seguridad del municipio de Bucaramanga.	2024680010135	$4.494.172.038	$16.732.507.270,93
Adquisición de equipo automotor para el mejoramiento de la seguridad y convivencia ciudadana en el municipio de Bucaramanga.	202500000023095	$2.499.617.743	$2.499.617.743

El código BIPIN 202500000023095 corresponde al proyecto formulado para la adquisición de parque automotor para la Policía, orientado a fortalecer las capacidades operativas y mejorar

la eficiencia en la presencia policial en Bucaramanga. Esta inversión permitirá una respuesta más rápida ante emergencias y situaciones que afectan la seguridad ciudadana, reduciendo los tiempos de desplazamiento y ampliando la cobertura de vigilancia y control.

El valor registrado corresponde al 25% de cofinanciación del proyecto presentado a FONSECOM, estando a la espera de su aprobación por parte de la entidad. Actualmente, el proyecto 2024680010135 está certificado y en etapa precontractual, con la suscripción del contrato prevista para septiembre.

META No. 298: *Construir 1 infraestructura de soporte para para mantener o mejorar las condiciones operativas de las entidades de Orden Público de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Infraestructura de soporte construida	1	0	0	0	0	0	0	0

La infraestructura moderna y funcional contribuye a mejorar las condiciones laborales del personal policial y de seguridad, promoviendo la motivación, la eficiencia y el cumplimiento de sus responsabilidades. Además, favorece la integración y coordinación interinstitucional, elementos indispensables para una actuación conjunta y efectiva en la protección de los derechos y bienes de los ciudadanos.

PROGRAMA: *FORTALECIMIENTO DEL BUEN GOBIERNO PARA EL RESPETO Y GARANTÍA DE LOS DERECHOS HUMANOS (4502).*

Este programa busca fortalecer las capacidades de buen gobierno en Bucaramanga para garantizar la protección de los derechos humanos, con énfasis en poblaciones en riesgo como mujeres y personas LGTBI, y promover la participación ciudadana y el control social como pilares de una gestión incluyente y democrática.

META No. 20: *Cofinanciar seis (6) proyectos en materia de derechos humanos en el municipio de Bucaramanga, incluyendo la política pública de derechos humanos.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Proyectos cofinanciados	6	3	41,7%	$ 3.322.795.548	$452.100.000	13,6%	$230.465.592	6,9%

Esta meta se ejecuta a través de los siguientes proyectos:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de estrategias para la prevención y atención a víctimas del delito de trata de personas en el municipio de Bucaramanga.	2024680010104	$57.500.000	$215.007.150

El 6 de mayo del presente año se suscribió un convenio de cooperación entre el municipio de Bucaramanga (Secretaría del Interior) y la UNODC para la Región Andina y el Cono Sur, a fin de recibir acompañamiento técnico y asistencia inmediata a las víctimas en la ciudad. Además, se realizaron tres actividades de promoción y prevención de la trata de personas en Villas de San Ignacio, el Instituto Tecnológico Salesiano Eloy Valenzuela y la cancha del barrio Brisas del Mutis, impactando a 1.280 estudiantes y 60 ciudadanos.



NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Apoyo a la ruta de atención y protección de líderes y lideresas sociales en el municipio de Bucaramanga.	2024680010130	$46.000.000	$193.454.700

En el marco de la protección de los derechos de líderes y líderes sociales amenazados, se recibieron 36 denuncias en el municipio. Sin embargo, solo se activaron 6 rutas de protección, ya que en 30 casos los denunciantes no cumplieron con los requisitos, no acudieron a la valoración inicial o no correspondían a la población objeto de protección, es decir, líderes o líderes sociales.

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Implementación de estrategias para la prevención y mitigación de la violencia intrafamiliar y de género para población vulnerable en el municipio de Bucaramanga.	2024680010250	$624.146.363	$1.547.163.163

El equipo de Prevención y Mitigación de Violencia Intrafamiliar y Violencia Basada en Género, desarrolla sus actividades en distintos territorios de la ciudad de Bucaramanga, mediante cuatro líneas estratégicas (Familias Seguras, Creciendo Seguros, Construyendo Relaciones Sanas y Comunicación y Difusión). Estas líneas están diseñadas para abordar integralmente la problemática de la violencia intrafamiliar y violencia basada en género, con énfasis de prevención y mitigación de los grupos más vulnerables de la población.

Tabla 63. Población impactada.

POBLACIÓN IMPACTADA									
Personas impactadas	Niños	Niñas	Adolescentes Hombres	Adolescentes Mujeres	Adultos Hombres	Adultos Mujeres	Personas mayores Hombres	Personas mayores Mujeres	OSIDG
	1.405	1.75	1.217	1.367	2.375	5.344	127	375	149
Total	12.847								

Fuente: Secretaría del Interior

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Asistencia para los jóvenes infractores que están bajo el sistema de responsabilidad penal adolescente (SRPA) en el municipio de Bucaramanga.	2024680010252	$ 2.550.149.185	$ 7.650.447.555

Se busca garantizar la adecuada asistencia y acompañamiento a los jóvenes infractores bajo el Sistema de Responsabilidad Penal Adolescente (SRPA) en Bucaramanga, promoviendo su

reintegración social y reduciendo la reincidencia. Actualmente, un convenio interadministrativo asigna 101 cupos para adolescentes y jóvenes del SRPA, en medidas privativas y no privativas de libertad en el municipio.

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Desarrollo de la operatividad y gestión de los comités y consejos a cargo de la secretaría del interior del municipio de Bucaramanga.	2024680010209	$ 105.000.000	$ 299.000.000

Nota: Este proyecto está a su vez, asociado a la meta 299, lo que se refleja en el valor vigencia proyecto.

Este proyecto busca optimizar la operatividad y gestión de los espacios participativos mediante metodologías modernas, capacitación continua y herramientas tecnológicas, fortaleciendo así la participación activa y la capacidad de gestión de los comités y consejos, en línea con las demandas sociales y las políticas públicas municipales. Para ello, se suscribió el contrato No. 56 de apoyo logístico y se establecieron tres mesas de trabajo para revisar el avance del Plan de Acción del Consejo Municipal de Paz.

META No. 299: *Asistir y apoyar técnicamente el consejo municipal de paz reconciliación y convivencia en el municipio de Bucaramanga.*

INDICADOR	META 2025	LOGRO 30 JUN 2025	% AVANCE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS (RP)	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL COMPROMETIDOS	RECURSOS OBLIGADOS	% EJECUCIÓN PRESUPUESTAL OBLIGADOS
Instancias territoriales de conciliación institucional asistidas y apoyadas (450202200)	1	0.25	25%	$77.633.000	$27.600.000	35.6%	$14.566.667	18.8%

Esta meta se ejecuta a través del siguiente proyecto:

NOMBRE DEL PROYECTO	CÓDIGO BPIN	VALOR VIGENCIA PROYECTO	VALOR TOTAL PROYECTO
Desarrollo de la operatividad y gestión de los comités y consejos a cargo de la secretaría del interior del municipio de Bucaramanga.	2024680010209	$ 105.000.000	$ 299.000.000

Nota: Este proyecto está a su vez, asociado a la meta 20, lo que se refleja en el valor vigencia proyecto.

Se realizaron acciones de servicio y asistencia técnica para viabilizar el borrador que modifica el Acuerdo Municipal 049 de 2018 y reestructurar el Consejo Municipal de Paz, Reconciliación y Convivencia. Esta actualización busca fortalecer la participación ciudadana, mejorar la representatividad y efectividad del Consejo, y adecuar su estructura y funcionamiento a las necesidades actuales y los lineamientos nacionales, consolidando una cultura de paz en el municipio.

Como parte de estos avances, se convocó una tercera mesa de trabajo con la coordinadora de la JEP en Santander para revisar la implementación de trabajos, obras y actividades de contenido reparador-restaurador (TOAR) y definir escenarios para la justicia restaurativa en esta vigencia.

Calle 35 N° 10 – 43 Centro Administrativo, Edificio Fase I - Carrera 11 N° 34 – 52, Edificio Fase II
Conmutador: (607) 6337000 Fax 6521777 - **Código Postal:** 680006
Bucaramanga, Departamento de Santander, Colombia

2. TEMAS PRIORIZADOS POR LA CIUDADANÍA

SEGURIDAD

La seguridad y el orden público se consolidan como uno de los temas priorizados por la ciudadanía en los diferentes espacios de participación y diálogo territorial. En respuesta a esta demanda colectiva, la Alcaldía de Bucaramanga, a través de la Secretaría del Interior, ha puesto en marcha la Operación Candado, una estrategia integral de intervención que articula esfuerzos institucionales, operativos y comunitarios para recuperar la seguridad y convivencia pacífica en las 17 Comunas, barrios y en los 3 Corregimientos, para prevenir el delito y garantizar la presencia del Estado y sus agentes en las zonas más vulnerables del territorio. Este capítulo presenta los avances, resultados y desafíos de dicha intervención durante el primer semestre de 2025, reflejando el compromiso de la administración municipal con la protección de la vida, la convivencia ciudadana y el fortalecimiento del tejido social.

Seguridad y orden público

En el marco de la línea estratégica “Territorio Seguro que Protege” del Plan de Desarrollo 2024-2027 “Bucaramanga Avanza Segura”, la Secretaría del Interior lidera la Operación Candado, cuyo objetivo es reducir la criminalidad, disuadir actos delictivos y mejorar la percepción de seguridad, contribuyendo a una mejor calidad de vida, especialmente en establecimientos comerciales, zonas de rumba, entornos escolares, parques y áreas conflictivas. Esta intervención ha beneficiado a 85.614 personas.

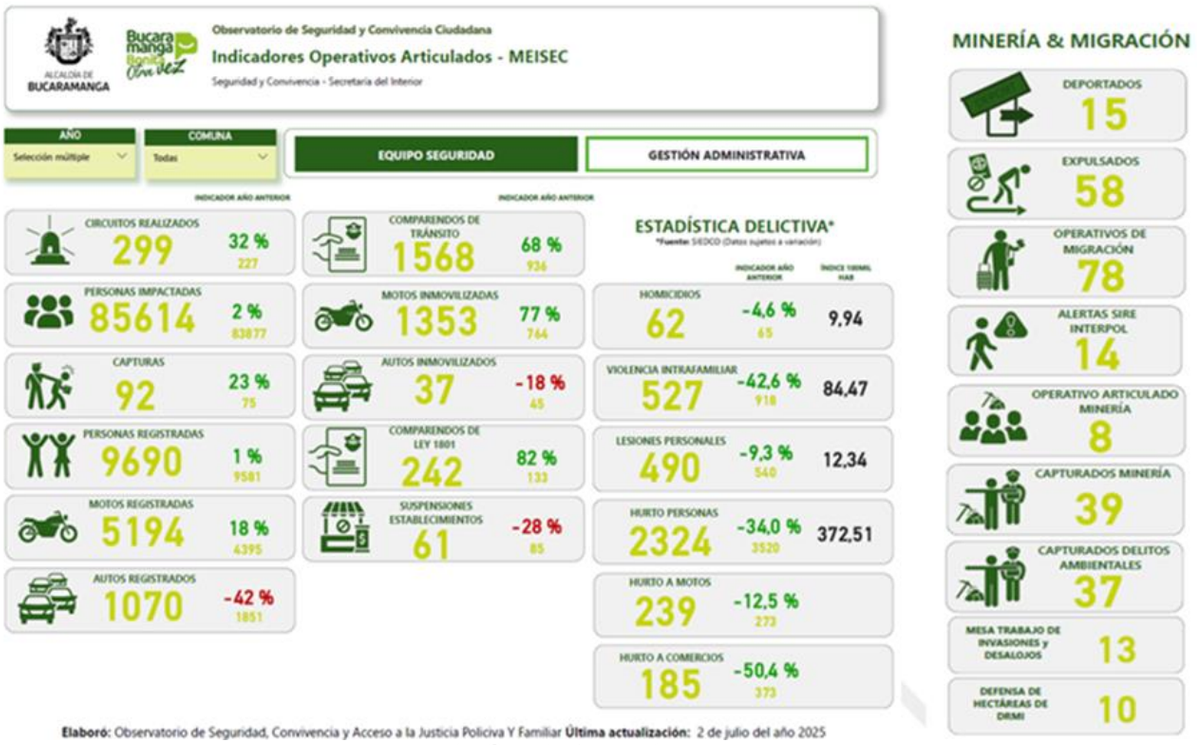
Operación candado

En el marco de la Operación Candado, orientado a restablecer la autoridad mediante la coordinación interinstitucional, intersectorial y la participación ciudadana, la Secretaría del Interior lideró los siguientes resultados:

- 23 Mesas Estratégicas de Seguridad y Convivencia Ciudadana (MEISEC) como espacios de articulación institucional y corresponsabilidad ciudadana, enfocadas en mitigar la criminalidad, disuadir comportamientos contrarios a la convivencia y mejorar la percepción de seguridad y la calidad de vida, en línea con el Decreto 0259 de 2025.
- Coordinación y liderazgo de 7 Consejos de Seguridad Municipal, conforme al artículo 2.2.8.2.8 del Decreto Nacional 1284 de 2017, para fomentar la articulación interinstitucional en la prevención y reacción ante problemáticas de seguridad y convivencia en espacios públicos y privados.
- Realización de 11 reuniones de coordinación de seguridad para el seguimiento de indicadores delictivos, planes y estrategias conjuntas ante situaciones de orden público.
- Participación en 18 Comités Locales de Convivencia y Seguridad, convocados por los comandantes de Estaciones de Policía de Bucaramanga, en cumplimiento del principio de colaboración armónica previsto en el artículo 113 de la Constitución Política de 1991.
- Promotores de seguridad.

A continuación, se relacionan los indicadores delictivos del sistema de información, estadístico, delincuencial contravencional y operático de la policía nacional –SIEDCO:

Ilustración 26. Indicadores Operativos



Fuente: Secretaría del Interior.

Tabla 64. Indicadores estratégicos.

META ESTRATÉGICA	META RESULTADO	INDICADOR DEL RESULTADO	LÍNEA BASE	META	TASA DEL INDICADOR MES DE ENERO 1 AL 30 DE JUNIO
Disminuir a 14,1 la tasa de homicidios	Disminuir a 14,1 la tasa de homicidios en el municipio de Bucaramanga	Tasa de homicidios por cada 100.000 habitantes	18.58	14.1	**9.9** (62 homicidios a corte 30/06/2025)
Disminuir a 989 la tasa de hurto común	Disminuir a 989 la tasa de hurto común en el municipio de Bucaramanga	Tasa de hurto común por cada 100.000 habitantes	1.289	989	**372** (2.325 hurtos a personas a corte 39/06/2025)
Disminuir a 109 la tasa de violencia intrafamiliar	Disminuir a 109 la tasa de violencia intrafamiliar	Tasa de violencia intrafamiliar por cada 100.000 habitantes	188	109	**84.4** (528 Violencia Intrafamiliar corte 39/06/2025)
Disminuir a 13,3 la tasa de mortalidad por accidentes de transporte terrestre	Disminuir a 13,3 la tasa de mortalidad por accidentes de transporte terrestre	Tasa ajustada de mortalidad por accidentes de transporte terrestre	14.47	13.3	**7.05** (44 homicidios en accidentes de tránsito)

Fuente: Secretaría del Interior.

En Bucaramanga existen 168 frentes de seguridad locales (zonas seguras) formalmente constituidos, con 3.695 cornetas y 2.486 ciudadanos vinculados. En el primer semestre, el programa de frentes de seguridad realizó 56 actividades de apoyo técnico para la funcionalidad de equipos, 48 revisiones de alarmas comunitarias y 8 intervenciones técnicas. Además, se entregaron 8 cornetas funcionales, se instalaron 10 cámaras de circuito cerrado y se configuraron 4 radio módems para el uso telefónico del sistema.

Se desarrollaron 8 capacitaciones sobre uso y gestión de alarmas comunitarias, un diplomado en seguridad táctica para coordinadores y líderes comunales, y se avanzó en la formalización de frentes de seguridad con la Policía Nacional y comerciantes, beneficiando a 431 ciudadanos. Se realizaron 15 actividades de sensibilización sobre autocuidado y autoprotección contra la extorsión, en alianza con el Gaula Militar y la Dirección de Tránsito, impactando a 483 ciudadanos de las comunas 3, 6, 10, 11, 15 y 17.

Promotores de Espacio Público: Para controlar y recuperar el espacio público, se realizaron 658 operativos, logrando la restitución de 12.300 m² ocupados irregularmente y la vigilancia

de 344.445 m² durante 148 días. Se sensibilizó a 5.108 vendedores informales sobre la normativa y la recuperación del espacio, y se suscribieron 129 actas de compromiso.

En el ámbito ambiental, se retirarán 163 toneladas de residuos y escombros, mejorando el entorno urbano. Se socializó la normativa en 687 establecimientos comerciales (con 65 actas de compromiso) y se realizaron 642 seguimientos a ocho acciones populares en sectores estratégicos.

Además, se efectuaron 32 visitas de acompañamiento a Inspecciones de Policía y 23 reuniones con la ciudadanía, promoviendo corresponsabilidad y resolución pacífica de conflictos en el uso del espacio urbano.

Ecosistema Tecnológico para la Seguridad: Para el mantenimiento y adquisición de sistemas tecnológicos de información y alarmas comunitarias en Bucaramanga, se dispone de un presupuesto de $1,100 millones: $400 millones para alarmas comunitarias y $700 millones para modernización de CCTV.

En infraestructura para seguridad y convivencia, el proyecto del Centro de Traslado por Protección (CTP) fue incluido en el Acuerdo 050, aprobado por el Concejo Municipal, que autoriza la compra de un inmueble por $5.267 millones. La Secretaría Administrativa expidió el Decreto 0375 de 2025 declarando de utilidad pública el predio en la calle 15 con carrera 45. Actualmente, se espera la respuesta formal de los propietarios para avanzar en la negociación-

Redes de Gestión Ciudadana: Se capacitó a 30 líderes comunitarios mediante el Diplomado en Convivencia y Seguridad Ciudadana: una mirada corresponsable desde la criminología táctica. Esta formación buscó sensibilizar, capacitar y comprometer a la ciudadanía en acciones conjuntas para mejorar el entorno social y prevenir la conflictividad:

- Foro interinstitucional sobre convivencia y familia: Benefició a 150 personas, incluyendo estudiantes, docentes y decanos de Psicología, Enfermería y Medicina.

- Foro de convivencia y paz con población barrista: Convocó a 134 integrantes de distintas barras futboleras (Barón Rojo Sur, Disturbio Rojo, La Gran Familia, Fortaleza Leoparda Sur, Comandos Azules, Los del Sur Bucaramanga y La Banda Oriental).

- Se conformó la primera red de convivencia ciudadana de Bucaramanga bajo una estrategia intersectorial, integrada por 33 personas y 18 instituciones de sectores como justicia (3), salud visual (1), calzado (1), hotelería (1), restaurantes (1), educación superior (6), secretarías (2), institutos de desarrollo social (2) y ciudadanía (3).

- Club de Debate de la Comuna 1: Se realizaron tres sesiones con la participación de 31 niñas, niños y adolescentes de los barrios Bavaria II, Puente Nariño y La Bendición de Dios, con énfasis en entrenamiento emocional, desarrollo afectivo, autorregulación y resiliencia, en articulación con la Secretaría del Interior, la Escuela Territorial de Convivencia y el Instituto de Cultura y Turismo.

Por otra parte, la Dirección de Tránsito de Bucaramanga - DTB implementó cinco proyectos estratégicos orientados al fortalecimiento de la seguridad vial, en línea con los objetivos del Plan de Desarrollo Municipal. Las acciones ejecutadas integraron componentes operativos, educativos, de infraestructura, soporte técnico y estudios de movilidad, con un enfoque preventivo, inclusivo y territorialmente focalizado:

Control y Regulación del Tránsito

Se adelantaron actividades operativas para garantizar la seguridad en la vía, priorizando zonas escolares, puntos de alta congestión y eventos especiales. Estas acciones contribuyeron a reducir riesgos de siniestralidad mediante presencia institucional y regulación dinámica del tránsito.

Cultura y Educación Vial

Se desarrollaron campañas de sensibilización dirigidas a motociclistas, peatones, estudiantes y grupos poblacionales con necesidades diferenciadas como personas con discapacidad, migrantes y víctimas del conflicto armado. Las actividades promovieron comportamientos seguros y solidarios en el espacio público.

Infraestructura de Señalización

se avanzó en la instalación, reposición y mantenimiento de señalización vial en Bucaramanga, priorizando sectores de alta circulación y cruces críticos. En total, se intervinieron 4.401,84 m² de señalización horizontal y se instalaron o mantuvieron 429 señales verticales, con el objetivo de mejorar la organización del tránsito y reforzar la seguridad vial en puntos estratégicos del municipio.

Estudios Técnicos de Movilidad

Aunque no se han producido resultados finales, se desarrollaron actividades preliminares como el diseño metodológico, definición de perfiles técnicos y programación de diagnósticos de movilidad. Este componente es clave para orientar futuras decisiones en materia de seguridad vial.

Asistencia Técnica en Revisión Tecno mecánica

Se prestó apoyo técnico al Centro de Diagnóstico Automotor en los procesos de revisión tecno mecánica para vehículos públicos y privados. Se realizaron 2.331 revisiones, fortaleciendo el control de emisiones y las condiciones de seguridad vehicular.

Las intervenciones ejecutadas permitieron consolidar una estrategia integral de seguridad vial que articula regulación operativa, educación ciudadana, mejoramiento de infraestructura, soporte técnico y planificación basada en evidencia.

Finalmente, el Área TIC ha venido desarrollando diferentes acciones, en calidad de segunda línea de defensa, garantizando la adecuada formulación de los mapas y promoviendo su coherencia con el Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información. A lo largo de este ejercicio, la Oficina TIC ha participado activamente en la planeación, orientación y acompañamiento técnico a todas las dependencias, en estrecha articulación con la Secretaría de Planeación y la Oficina de Control Interno de Gestión.

Ilustración 27. Plan Estratégico de Seguridad.



Fuente. Área OATIC

Se han desarrollado varias acciones clave para fortalecer la seguridad y privacidad de la información en la Alcaldía de Bucaramanga, alineadas con la implementación del Modelo de Seguridad y Privacidad de la Información (MSPI). Entre ellas, se diseñó una **Hoja de Ruta Institucional** para elaborar mapas de riesgos con enfoque en las tres líneas de defensa, articulando procesos y control interno. Más de 50 líderes y enlaces recibieron **capacitación técnica** en identificación de activos y análisis de riesgos, mientras que mesas de trabajo con 20 dependencias apoyaron la creación de sus mapas de riesgo, los cuales fueron consolidados y aprobados por el Comité MIPG, garantizando su trazabilidad y validación.

Además, se han realizado capacitaciones continuas en ciberseguridad para funcionarios y contratistas, junto con campañas de sensibilización para prevenir fraudes y accesos no autorizados, fortaleciendo la cultura organizacional en protección digital. Técnicamente, se efectuaron revisiones en sistemas con el apoyo del CSIRT Gobierno, se aplicaron parches de seguridad, monitoreos constantes, mantenimiento de copias de seguridad y renovación de antivirus, certificados SSL y licencias para proteger contra amenazas emergentes.

Se implementó el **doble factor de autenticación** en correos institucionales para evitar suplantaciones y se estructuró un procedimiento para la gestión de incidentes de seguridad, junto con bitácoras de eventos para detección y respuesta temprana. Estas acciones consolidan un entorno tecnológico más seguro, aseguran la continuidad del negocio y contribuyen al cumplimiento progresivo del MSPI, promoviendo la mejora continua según los estándares del Ministerio TIC.

SALUD PÚBLICA

La ciudadanía de Bucaramanga ha manifestado un interés prioritario en fortalecer los temas relacionados con la salud y el medio ambiente. En salud, destacan la atención oportuna en emergencias médicas, la promoción de la salud mental y emocional, así como la prevención de enfermedades materno-infantiles y la promoción de derechos sexuales y reproductivos. En materia ambiental, la gestión integral de residuos sólidos, el control de puntos críticos de contaminación y la sensibilización comunitaria sobre prácticas sostenibles han sido fundamentales. Estas prioridades reflejan el compromiso de la comunidad por mejorar la calidad de vida, a través de acciones coordinadas que garantizan servicios de salud efectivos y un entorno más saludable y sostenible.

Desde la Secretaría de Salud, se realizaron jornadas de vacunación, visitas casa a casa, talleres educativos y acciones de control del mosquito que transmite el dengue y fiebre amarilla. Todo esto con un enfoque especial en niños, adultos mayores, gestantes, migrantes y personas con discapacidad, porque creemos que la salud es un derecho de todos.

Durante los primeros seis meses del año, trabajamos para proteger a la comunidad de dos grandes riesgos:

- ✓ **La fiebre amarilla:** Vacunamos en varias partes de la ciudad extramural e institucional a las personas ante la alerta sanitaria nacional.
- ✓ **El dengue**: Combatimos el mosquito *Aedes Aegypti* que transmite esta enfermedad a través de acciones que corten su ciclo de vida.

Vacunación contra la Fiebre Amarilla

- ✓ **Jornadas de vacunación:** Realizamos **74 actividades** en barrios, colegios y parques, protegiendo a **20.334 personas**, incluyendo niños desde los 9 meses y adultos mayores.
- ✓ **Enfoque en poblaciones vulnerables: 1.557 migrantes** recibieron la vacuna y **670 niños** fueron vacunados en sus escuelas.
- ✓ **Resultado:** Aumentamos la cobertura al **44%** en niños de 18 meses (meta: 41.67%).

Control del Mosquito del Dengue

- ✓ **Inspección de viviendas:** Visitamos **6.600 hogares**, eliminando criaderos en **540** de ellos.
- ✓ **Educación comunitaria:** Capacitamos a **7.206 personas** en cómo prevenir el dengue.
- ✓ **Toldillos protectores:** Instalamos **723 toldillos** en hogares con niños, gestantes y adultos mayores.
- ✓ **Multas a negocios**: Se aplicaron **7 comparendos** a establecimientos que tenían criaderos del mosquito.
- ✓ "Ruta del Zancudo": Recolectamos **2,953 llantas** en barrios de alto riesgo como Colorados, Comuneros y San Francisco.
- ✓ Disposición adecuada: Las llantas fueron llevadas a centros de reciclaje autorizados para evitar que sigan siendo un peligro.
- ✓ Jornadas comunitarias: Realizamos 5 actividades con vecinos para limpiar lotes baldíos y parques donde se acumulaban llantas.

Nuestras acciones priorizaron a quienes más lo necesitan:

- ✓ **Niños menores de 5 años**: 22.498 vacunados contra enfermedades prevenibles.

- ✓ **Migrantes**: 1.557 personas protegidas contra fiebre amarilla.
- ✓ **Adultos mayores y gestantes: 446** y 7 recibieron toldillos, respectivamente.
- ✓ **Comunidad educativa: 4.393** estudiantes aprendieron a prevenir el dengue.

Por otra parte, la E.S.E. Instituto de Salud de Bucaramanga – isabu, amplió su cobertura territorial, alcanzando un total de 38 barrios en 12 comunas de sectores estratégicos de las zonas urbanas del municipio de Bucaramanga. Esta intervención permitió el acceso efectivo a los servicios de salud para poblaciones con barreras geográficas o sociales, lo que contribuyó significativamente al cumplimiento de las metas de atención extramural y promoción de la salud.

En total, se alcanzó un número general de 7.112 atenciones en salud, comprendidas en los diferentes servicios ambulatorios ofertados en esta estrategia, así:

Tabla 65. Servicios ofertados unidad móvil enero a junio 2025.

PRODUCTIVIDAD PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN DE LA SALUD – UNIDAD MOVIL						
SERVICIOS OFERTADOS	**Consultorio médico**	**Consultorio odontológico**	**Consulta por enfermería**	**Atenciones auxiliares de enfermería**		**TOTAL**
				Laboratorio	**Vacunación**	
TOTAL	1.870	2.269	1.061	303	1.609	7.112

Fuente: ISABU.

Así mismo, se consolidó la estrategia de atención extramural a través de la Unidad Móvil de Salud Rural, con el objetivo de garantizar el acceso efectivo y equitativo a los servicios de salud en las zonas más apartadas del municipio. Esta estrategia fue implementada en los tres corregimientos rurales de Bucaramanga y en centros de bienestar para población vulnerable, mediante una programación articulada con líderes comunitarios y directivos institucionales.

El equipo extramural de la Unidad Móvil Rural realizó 115 visitas asistenciales a comunidades rurales y centros de bienestar del municipio, logrando un total de 2.193 atenciones en salud, garantizando la cobertura en todos los territorios programados.

Tabla 66. Servicios ofertados unidad rural enero a junio 2025.

PRODUCTIVIDAD PROMOCIÓN Y PREVENCIÓN DE LA SALUD – UNIDAD MOVIL						
SERVICIOS OFERTADOS	**Consultorio médico**	**Consultorio odontológico**	**Consulta por enfermería**	**Atenciones auxiliares de enfermería**		**TOTAL**
				Laboratorio	Vacunación	
TOTAL	1.048	728	70	0	347	2.193

Fuente: ISABU

De esta manera, se logró el aumento de alcance de la estrategia, garantizando una mayor visibilidad en las veredas y centros de bienestar a través del fortalecimiento de la estrategia de divulgación comunitaria con el área de Comunicaciones de la ESE. ISABU y se optimizó el horario de atención para mejorar el acceso, realizando ajustes que priorizaron franjas horarias que facilitaron la participación de la comunidad. Este cambio se reflejó en un aumento significativo en la asistencia de usuarios, particularmente en poblaciones trabajadoras y adultas mayores, favoreciendo el acceso efectivo a servicios de promoción, prevención y atención básica en salud.

Operación de los equipos básicos en salud de la ESE ISABU - Municipio de Bucaramanga

Mediante la Resolución 1212 del 5 de julio de 2024, el municipio de Bucaramanga fue beneficiado con la asignación de recursos para la operación de 78 Equipos Básicos en Salud (EBS), de los cuales, durante el primer semestre de 2025, operaron 10 equipos rurales y 10

urbanos. Esta implementación permitió brindar atención en salud puerta a puerta a las comunidades, garantizando el acceso a los servicios sin importar el lugar de residencia.

Durante el proceso de despliegue operativo, los Equipos Básicos desarrollaron acciones orientadas a la caracterización poblacional y el diagnóstico comunitario en los microterritorios asignados. Entre las actividades más relevantes se registraron:

Tabla 67. Servicios equipos básicos en salud de la ESE ISABU.

MES	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	TOTAL
EQUIPOS OPERANDO EN LOS TERRITORIOS	43	47	10	20	10	10	
Número de familias abordadas	3110	3247	3785	3.206	1.224	963	15.535
Número de familias caracterizadas	1745	1769	1012	1.345	928	635	7.434
Número de planes cuidados familiares realizados	1685	1549	850	1.345	642	635	6.706
Número de planes de cuidados individuales realizados	2070	1813	1050	1.354	882	877	8.046
Número de educaciones realizadas	1762	1913	1288	1.660	1.016	919	8.558

Fuente: ISABU

Convenio Enterritorio

El convenio interadministrativo de cooperación Enterritorio, tiene como objetivo aunar esfuerzos técnicos, humanos, económicos y logísticos para implementar el modelo de prevención combinada del VIH con enfoque comunitario en población clave (HSH, TS y Migrantes) en la ciudad de Bucaramanga y su área conurbada

Durante el primer semestre de 2025, se evidenció el cumplimiento de las metas planteadas en el convenio ISABU - Enterritorio, alcanzando un 63 % en intervenciones con HSH, un 65% con personas trabajadoras sexuales y un 31 % en el abordaje de población migrante.

El compromiso y la eficacia demostrados por ISABU en la respuesta al VIH permitieron consolidar a la institución como un referente nacional. Este reconocimiento se debió a su enfoque diferencial e inclusivo, que acercó los servicios de salud a las poblaciones más vulnerables mediante un modelo de intervención comunitario articulado y efectivo. La estrategia integró prevención, diagnóstico y vinculación a rutas de atención integral, reforzando el compromiso institucional con la lucha contra el VIH y la promoción de la salud sexual, y posicionando a ISABU como líder en la implementación de soluciones innovadoras en salud pública.

Dentro de las actividades desarrolladas se incluyeron el tamizaje con pruebas rápidas de VIH dirigidas a población clave y procesos educativos en prevención de infecciones de transmisión sexual (ITS), acompañados de la entrega de paquetes de prevención (condones, lubricantes y piezas educativas).

Tabla 68. Pruebas rápidas de VIH a población clave.

POBLACION PRIORIZADA	TOTAL
HSH	2.424
TS	724
MIGRANTES	859
TOTAL	4.007
REACTIVOS	49

Fuente: ISABU

Gestión de Proyectos ante Ministerio de Salud y Protección Social

La E.S.E. Instituto de Salud de Bucaramanga, a través de un proceso de caracterización de los centros de salud adscritos, identificó un deterioro significativo en la infraestructura física de algunos de ellos. Esta situación ha limitado el cumplimiento pleno de los lineamientos

técnicos establecidos en la normativa hospitalaria vigente, particularmente en lo relacionado con las condiciones mínimas de habilitación requeridas para las áreas y espacios asistenciales, conforme a lo dispuesto en la Resolución 3100 de 2019 del Ministerio de Salud y Protección Social, entre otras disposiciones aplicables.

El estado actual de la infraestructura ha generado barreras físicas que afectan la accesibilidad y la prestación adecuada de los servicios de salud para la población usuaria de cada centro. En respuesta a esta situación, la E.S.E. ISABU ha priorizado la formulación y gestión integral de proyectos ante el Ministerio de Salud y Protección Social, con el objetivo de adelantar las adecuaciones necesarias que garanticen condiciones óptimas en la infraestructura de los centros de salud caracterizados, mediate dicha gestión se obtuvo la viabilidad y asignación de recursos de los siguientes proyectos:

Tabla 69. Proyectos gestionados ante el Ministerio de Salud y Protección Social.

NOMBRE DEL PROYECTO	VALOR VIGENCIA PROYECTO
ADECUACIÓN MENOR DEL CENTRO DE SALUD GAITÁN DE LA ESE INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA	$276.236.326
ADECUACIÓN MENOR DEL CENTRO DE SALUD MUTIS DE LA ESE INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA	$608.805.929
ADECUACIÓN MENOR DEL CENTRO DE SALUD VILLAROSA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	$ 581.607.193
ADECUACIÓN MENOR DEL CENTRO DE SALUD BUCARAMANGA DE LA ESE INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA	$253.709.587
ADECUACIÓN MENOR DEL CENTRO DE SALUD CAMPO HERMOSO DE LA ESE INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA	$274.622.133
ADECUACIÓN MENOR DEL CENTRO DE SALUD GIRARDOT DE LA ESE INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA	$358.659.299
ADECUACIÓN MENOR DEL CENTRO DE SALUD KENNEDY DE LA ESE INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA	$ 152.478.728
ADECUACIÓN MENOR DEL CENTRO LA LIBERTAD DE LA ESE INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA	$456.490.587
ADECUACIÓN MENOR DEL CENTRO DE SALUD SAN RAFAEL DE LA ESE INSTITUTO DE SALUD DE BUCARAMANGA	$ 147.015.657
TOTAL, PROYECTOS VIABILIZADOS PENDIENTES POR GIRO DE RECURSOS	**$ 3,109,625,439**

Fuente: ISABU

Adquisición y dotación de dos vehículos tipo ambulancia para el transporte asistencial básico de pacientes de la ESE ISABU. Se está llevando a cabo el proceso de entrega formal de las dos unidades de transporte asistencial básico (TAB) por parte del contratista, el cual incluye la verificación del cumplimiento integral de los requisitos técnicos, normativos y funcionales exigidos en los pliegos contractuales y en la reglamentación vigente del sector salud. Dicha entrega comprende la validación de componentes estructurales, equipamiento biomédico, señalización, dotación básica y condiciones de operación de cada vehículo, de acuerdo con las especificaciones técnicas establecidas y la normatividad aplicable a los vehículos de emergencias médicas. Se proyecta que este proceso concluya de manera definitiva en el mes de julio de 2025, dejando a disposición de la entidad contratante los vehículos totalmente habilitados para su puesta en operación.

La ejecución de este proyecto beneficiará a un total de 619.703 habitantes del municipio de Bucaramanga.

Reposición de los ascensores de la sede hospital local del norte de la ESE ISABU

Se ha logrado la finalización de actividades correspondientes a las adecuaciones del foso estructural del primer ascensor, cumpliendo con las especificaciones técnicas y normativas

aplicables en materia de obras civiles para sistemas de elevación. Asimismo, se ha realizado el desmonte completo del primer ascensor existente, permitiendo la adecuación del espacio para el nuevo sistema electromecánico. En paralelo, se avanza con la fabricación de los componentes estructurales y mecánicos de los ascensores en el taller del contratista, en concordancia con los planos aprobados, los estándares de calidad y los protocolos de ensamble definidos por el fabricante.

AMBIENTE

Socialización de Propuesta de Embellecimiento Avenida la Rosita

Se logró comprometer a los empresarios del sector Avenida la Rosita en un apadrinamiento de Embellecimiento de los separadores de la Avenida de la Rosita, mediante la socialización de la propuesta de embellecimiento presentada por el Equipo de la subsecretaria de Ambiente, lo cual impactará a la comunidad en General.

El proyecto abarcará un área total de 687,5 m² en la Avenida Rosita. Esta intervención se dividirá en 5 tramos, cada uno con una superficie estimada:

Tabla 70. Proyección del proyecto.

TRAMO	PLÁNTULAS	ÁREA
TRAMO 1 Comprendido entre Av Rosita con Carrera 27 y Carrera 25. Presupuesto costo directo $ 38.239.500 pesos Cantidad de plántulas 3.922 unidades Coordenadas 7° 7'9.65"N 73° 7'0.21"O	3.922	252,50 m²
TRAMO 2 Comprendido entre Av Rosita con Carrera 25 y Carrera 24. Presupuesto costo directo $24.238.500 pesos Cantidad de plántulas 2.486 unidades Coordenadas 7° 7'7.13"N 73° 7'3.40"O	2.486	160,00 m²
TRAMO 3 Comprendido entre Av Rosita con Carrera 24 y Carrera 23. Presupuesto costo directo $ 9.847.500 pesos Cantidad de plántulas 1.010 unidades Coordenadas 7° 7'5.18"N 73° 7'4.64"O	1.010	65,00 m²
TRAMO 4 Comprendido entre Av Rosita con Carrera 23 y Calle 45. Presupuesto costo directo $26.890.500 pesos Cantidad de plántulas 2.486 unidades Coordenadas 7° 7'7.13"N 73° 7'3.40"O	2.758	177,50 m²
TRAMO 5 Presupuesto costo directo $5.301.750 pesos Cantidad de plántulas 506 unidades	506	32,50 m²
TOTAL	**10.682**	**687,50**

Fuente. Secretaría de Ambiente

Por otra parte, en atención a las necesidades expresadas por la comunidad y como parte del compromiso de la EMAB con una gestión participativa y cercana, se desarrollaron acciones puntuales en respuesta a problemáticas identificadas por la ciudadanía. Estas intervenciones buscaron mejorar las condiciones del espacio público, fortalecer la corresponsabilidad en el manejo de los residuos y recuperar zonas críticas que afectan la calidad de vida en distintos sectores del municipio. A continuación, se presentan los principales avances alcanzados en el marco de los temas priorizados por los bumangueses:

Puntos críticos

Se intervinieron 138 puntos críticos a lo largo del municipio, logrando un avance del 91% respecto al censo realizado. Se ejecutaron 1.651 acciones correctivas, como lavados sanitarios y limpiezas profundas. Sin embargo, se identificaron obstáculos como la disposición indebida de residuos, la falta de cultura ciudadana, y problemas de acceso y seguridad, que limitaron la recuperación definitiva en algunos sectores.

Convenio parqueros

Se suscribió un convenio con el municipio para el mantenimiento, embellecimiento y limpieza de parques y zonas verdes. Esta estrategia permitió recuperar espacios públicos y avanzar en la consolidación de Bucaramanga como una ciudad verde y acogedora.

Centro limpio

Como respuesta a la alta concentración de residuos en el centro de la ciudad, se implementaron dos nuevas rutas con frecuencia diaria, divididas en sectores *Centro Limpio Alto* y *Centro Limpio Bajo*. Esta intervención abarcó zonas comerciales y vías principales, reduciendo la afectación por la mala disposición de residuos y mejorando la percepción del entorno urbano. Paralelamente, el Cuerpo de Bomberos de Bucaramanga continúa fortaleciendo su labor en beneficio de la seguridad ciudadana a través de las siguientes acciones estratégicas en prevención, capacitación y operaciones:

Área de prevención

Se ejecutaron 2.050 inspecciones bajo el marco de la Ley de Gestión del Riesgo, con modelos integrales de análisis de riesgos, identificación de amenazas y la evaluación de vulnerabilidades subyacentes.

Se realizaron 342 inspecciones certificadas en establecimientos comerciales y eventos, visitas a 7 edificaciones nuevas soportada por la Ley 1575 de 2012, y la Resolución 0661 de 2014, que abordan los criterios de protección contra incendios y condiciones de seguridad humana para todo tipo de edificaciones.

Área de capacitaciones

Se brindó apoyo interinstitucional a cuatro entidades: Alcaldía de Bucaramanga, COLGAS, la Administración Municipal de Gestión del Riesgo y Desastres (AMGRD) y la Dirección de impuestos y aduanas DIAN, junto capacitaciones y certificaciones dirigidas a las brigadas de las empresas ATSAS SAS, ALIMENTOS FINCA SAS, RESTAURANTE BROWNDAY, Botero group, Salsamentaria Santander, Servicios y mantenimientos Jiireh y Universidad Autónoma de Bucaramanga UNAB – Instituto Caldas; lo que permitió su cumplimiento de las normativas legales, y competencias técnicas en: manejo de equipos y respuesta eficaz ante emergencias, como refuerzo a la capacidad operativa de las empresas.

De igual forma, con la Dirección General de Bomberos de Bucaramanga se fortalecieron las funciones misionales de la entidad, de cara a ofrecer servicios especializados a los sectores comerciales e industriales de la ciudad.

Las capacitaciones realizadas por los Bomberos de Bucaramanga representaron una inversión estratégica en la seguridad integral de la ciudad, promoviendo una cultura de prevención, reforzando capacidades interinstitucionales y garantizando el cumplimiento normativo en sectores clave, con un entorno más seguro y capacitado para responder eficazmente a su capacidad de reacción.

En cuanto a capacitación interna, se participó y apoyó en las jornadas de inducción y reinducción, habilidad en manejo de cuerdas y nudos y equipos de respiración autónoma.

Área de operaciones

La distribución de las atenciones entre las cuatro estaciones de bomberos, cada estación actúa como un nodo logístico y operativo, alineado con los protocolos establecidos para una respuesta eficaz, sus estadísticas, permiten identificar patrones y áreas de mejora, contribuyendo a la optimización de las estrategias de prevención y reacción, El área de Operaciones, no solo refuerza la seguridad en el municipio, sino que promueve una cultura de resiliencia y preparación comunitaria frente a futuros eventos adversos.

La participación más recurrente del cuerpo de Bomberos de Bucaramanga, fue principalmente, emergencias relacionadas con incendios forestales, rescate de animales, control de avispas y abejas, y labores preventivas, estos datos, presentados en la gráfica adjunta, muestran las áreas en las que se enfoca el trabajo de la institución, su esfuerzo constante refleja su compromiso con la protección de la comunidad y la conservación del medio ambiente.

Ilustración 28. Atención Operativa por Estación.



Fuente: Bomberos

EDUCACIÓN

La educación constituye un pilar fundamental para el desarrollo integral del municipio de Bucaramanga, al ser un eje estratégico para la transformación social y la reducción de brechas. En este sentido, la Secretaría de Educación lidera iniciativas orientadas a garantizar el acceso, la permanencia y la calidad del servicio educativo en las instituciones oficiales, promoviendo la equidad y el bienestar de toda la comunidad educativa, destacando las principales estrategias educativas adelantadas en el marco del Plan de Desarrollo Municipal; adicionalmente, se incluyen nuevas acciones implementadas durante el periodo, como muestra del compromiso institucional con una gestión educativa dinámica, transparente y alineada con las necesidades reales del territorio:

Estrategia: Simulacros de preparación para Pruebas Nacionales Saber 11

En el marco de una alianza estratégica con la Corporación para el Desarrollo Social y Cultural del Valle del Cauca - CORPOVALLE, se suscribió el Convenio Interadministrativo N.º 136 del 26 de junio de 2025 para fortalecer las competencias en las áreas evaluadas por las pruebas Saber 11. Esta estrategia cuenta con una inversión de $3.664 millones y beneficia a 9.299 estudiantes de los grados décimo y once, así como a más de 2.700 estudiantes de tercero, quinto, séptimo y noveno.





Estrategia: Transformación de la Educación Media

A través de la Alianza por la Educación Media, se ha impulsado el fortalecimiento del Proyecto de Vida de los estudiantes de grados 10 y 11, abordando las dimensiones productiva, personal y profesional. En 2025 se realizaron dos encuentros presenciales (14 y 27 de febrero) con rectores, coordinadores y equipos gestores de las 10 instituciones focalizadas, además de talleres personalizados dirigidos a equipos académicos.



Estrategia: Escuela de Padres Municipal – Soy tu ADN

Durante el primer semestre de 2025 se implementó la estrategia “Soy tu ADN” en seis instituciones educativas, con el objetivo de fortalecer el rol de las familias en la formación de sus hijos. A través de alianzas con instituciones públicas y privadas, se realizaron jornadas sobre temas como redes sociales, maltrato intrafamiliar, consumo de Sustancias psicoactivas

- SPA, porte de armas blancas y prevención del acoso escolar. En total, se impactaron 863 padres de familia.



Estrategia: Bilingüismo

En su segundo año de implementación como Política Pública (Acuerdo 028 de 2023), el programa de Bilingüismo ejecutó acciones enmarcadas en sus cuatro ejes estructurantes: profesionalización docente, promoción de la lengua extranjera en estudiantes, fortalecimiento de alianzas y monitoreo. Entre las actividades destacadas se encuentran:

- Socialización de la política a directivos y docentes.
- Talleres y webinars.
- Primeros Intercolegiados de Bilingüismo.
- Proyectos piloto “Twin Voices” y “Connecting Cultures”.
- Asistencias técnicas a las IEO para el fortalecimiento de procesos institucionales en inglés.



Estrategia: Educación Superior

Se proyecta beneficiar a más de 660 estudiantes con subsidios del 100% del valor de la matrícula ordinaria en programas técnicos, tecnológicos y profesionales, favoreciendo así el acceso gratuito a la educación superior para población vulnerable. En esta convocatoria participan 12 instituciones de educación superior aliadas, entre ellas:

- Universitaria del Chicamocha - UNICH
- Fundación Universitaria Comfenalco - UNC
- Universidad Manuela Beltrán - UMB
- Universidad Santo Tomas
- Tecnológica del Oriente
- Universidad Cooperativa de Colombia - UCC

- Universidad de Santander - UDES
- Universidad de Investigación y Desarrollo - UDI
- Universidad Autónoma de Bucaramanga - UNAB
- Universidad Nacional Abierta y a Distancia - UNAD
- Corporación Universitaria de Ciencia y Desarrollo - UNICIENCIA
- Corporación Universitaria Remington - UNIREMINGTON





3. INFORMES ESPECIALES

INFORME FINANCIERO

El análisis de los Ingresos y los Gastos de la vigencia 2025 junto con el impacto de la deuda pública, del periodo comprendido de enero 1 de 2025 a junio 30 de 2025, muestra el comportamiento de la ejecución presupuestal de ingresos y gastos en los diferentes conceptos que lo componen:

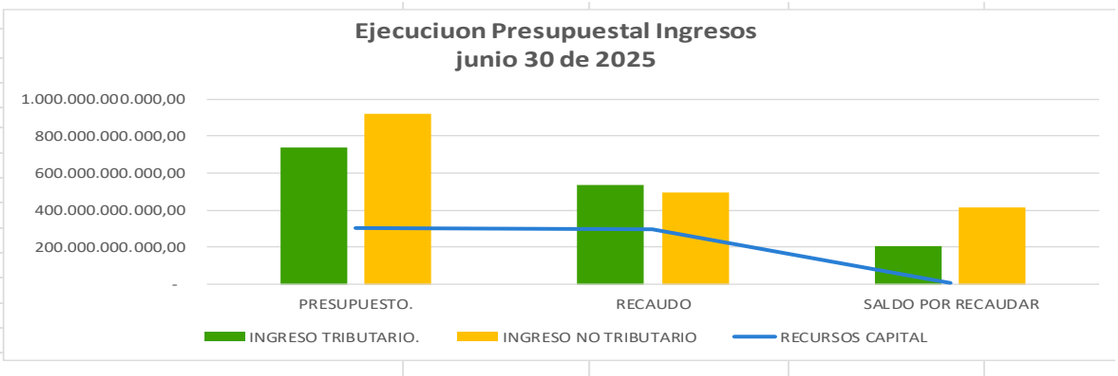
INGRESOS A JUNIO 30 DE 2025

Durante el periodo de enero a junio 30 de 2025, el ingreso total presupuestado de la vigencia 2025 asciende a $1.959.273.949.265.63, con recaudo de $1.328.451.270.830.45 representado en un 61.80% de lo recaudado frente a lo presupuestado.

Tabla 71. Comportamiento del Recaudo a 30 de junio de 2025.

CONCEPTO	PRESUPUESTO.	RECAUDO	SALDO POR RECAUDAR	%RECAUDADO
INGRESO TRIBUTARIO.	738.314.155.664,00	533.084.971.505,68	205.229.184.158,32	72,20%
INGRESO NO TRIBUTARIO	917.404.763.163,90	499.144.626.234,99	418.260.136.928,91	54,41%
RECURSOS CAPITAL	303.555.030.437,33	296.221.673.089,78	7.333.357.347,55	97,58%
TOTAL INGRESOS	**1.959.273.949.265,23**	**1.328.451.270.830,45**	**630.822.678.434,78**	**67,80%**

Fuente: Ejecucion Pptal corte de junio 30 de 2025



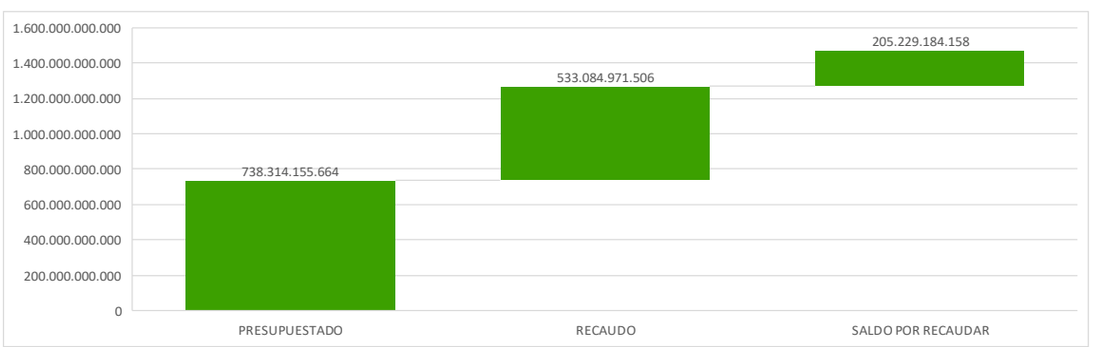
Fuente ejecución de ingresos a 30 de junio Secretaría de Hacienda

- **INGRESOS TRIBUTARIOS**

El comportamiento de los ingresos tributarios a 30 de junio de 2025, se refleja presupuesto por valor de $738.314.155.664, con recaudo de $533.084.971.506, representado en el 72,20% frente a lo presupuestado.

Tabla 72 Comportamiento Ingresos tributarios - junio 2025..

DESCRIPCION	PRESUPUESTADO	RECAUDO	SALDO POR RECAUDAR	% RECAUDO
INGRESOS TRIBUTARIOS	**738.314.155.664**	**533.084.971.506**	**205.229.184.158**	**72,20**



Fuente: Secretaría de Hacienda

Tabla 73. Estructura de Ingresos Tributarios del Municipio de Bucaramanga a junio 30 de 2025

DESCRIPCIÓN	PRESUPUESTO 2025	RECAUDOS JUNIO 30-2025	SALDO PENDIENTE RECAUDO	% EJECUCION
INGRESOS TRIBUTARIOS	**738.314.155.664,00**	**533.084.971.505,68**	**205.229.184.158,32**	**72,20%**
SOBRETASA AMBIENTAL	57.041.304.076,00	52.052.620.387,46	4.988.683.688,54	**91,25%**
IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO	229.345.766.731,00	244.413.656.750,00	-15.067.890.019,00	**106,57%**
SOBRETASA A LA GASOLINA	39.513.861.920,00	19.029.930.000,00	20.483.931.920,00	**48,16%**
IMPUESTO INDUSTRIA Y COMERCIO	254.026.621.869,00	137.020.292.961,32	117.006.328.907,68	**53,94%**
IMPUESTO COMPLEMEN AVISOS Y TABLEROS	33.751.316.029,00	17.334.384.884,00	16.416.931.145,00	**51,36%**
IMPUESTO PUBLICIDAD EXTERIOR VISUAL	44.467.736,00	102.477.825,00	-58.010.089,00	**230,45%**
IMPUESTO DELINEACION URBANA	416.467.736,00	238.895.445,00	177.572.291,00	**57,36%**
IMPUESTO ESPECTACULOS PUBLIC.DEPORTE	500.000.000,00	1.260.615.775,00	-760.615.775,00	**252,12%**
IMPUESTO SERVICIO ALUMBRADO PUBLICO	78.241.423.403,00	37.078.863.495,28	41.162.559.907,72	**47,39%**
SOBRETASABOMBERIL	25.463.638.608,00	14.255.436.177,62	11.208.202.430,38	**55,98%**
IMPUESTO TRANSPORTE Y OLEODUCTOS	37.783.964,00	6.807.814,00	30.976.150,00	**18,02%**
ESPECTACULOS PUBLICOS	32.415.130,00	19.149.000,00	13.266.130,00	**59,07%**
SOBRETASA SOLIDARIDAD SERVICIOS PUBLIC	204.009.629,00	46.477.240,00	157.532.389,00	**22,78%**
ESTAMPILLA ADULTO MAYOR DPTO	1.788.572.538,00	828.687.696,00	959.884.842,00	**46,33%**
ESTAMPILLA -PROADULTO MAYOR	9.894.870.375,00	4.960.130.719,00	4.934.739.656,00	**50,13%**
ESTAMPILLA PROCULTURA	**8.011.635.920,00**	**4.436.545.336,00**	**3.575.090.584,00**	**55,38%**

Fuente: Secretaría de Hacienda

Los ingresos Tributarios representan un potencial importante la estructura financiera de los recursos, los conceptos de ingresos de mayor incidencia lo representan el Impuesto predial unificado con participación del 45.80%%, le sigue en orden de importancia el impuesto de industria y comercio representa el 25.70%, la sobretasa ambiental representa el 9.70%, el impuesto de alumbrado público conforma el 6.9% del total de ingresos tributarios, le sigue el impuesto de avisos y tableros representa el 3.2%, la sobretasa a la gasolina representa el 3,5%, las estampilla participan con el 1.9%, la sobretasa bomberil participa con el 2.6%, los demás ingresos el 0.7%.

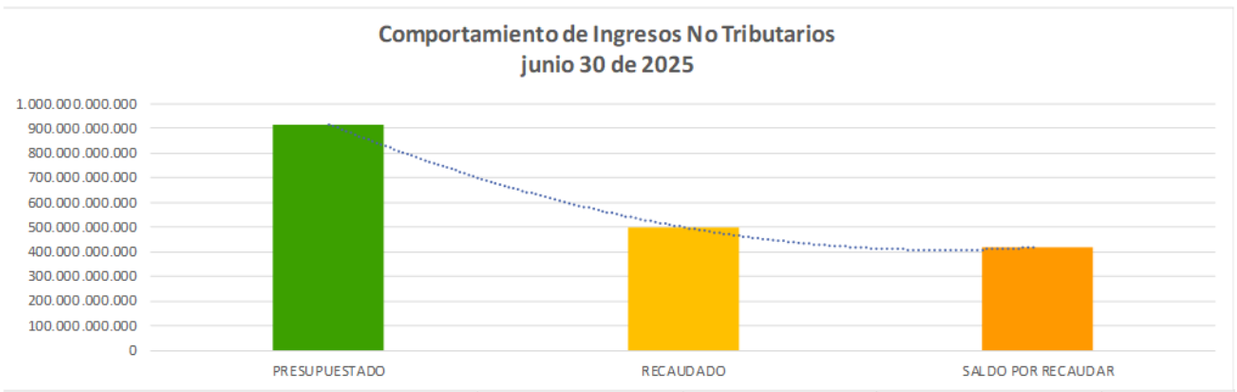
- **INGRESOS NO TRIBUTARIOS**

El Municipio de Bucaramanga presenta el comportamiento de los ingresos no Tributarios a junio 30 de 2025. La composición de los ingresos no tributarios se presenta con ingresos de tasas, multas, sanciones, intereses, recursos por el Sistema General de Participación y transferencias del orden nacional, Departamental y otro.

Tabla 74.Comportamiento Ingresos no tributarios - junio 2025

DESCRIPCION	PRESUPUESTADO	RECAUDADO	SALDO POR RECAUDAR	% RECAUDO
INGRESOS NO TRIBUTARIOS	**917.404.763.164**	**499.144.626.235**	**418.260.136.929**	**54,41%**

Fuente:Ejecucion ingresos junio 30 de 2025



Fuente: Secretaría de Hacienda

En la estructura de ingresos no Tributarios el valor presupuesto asciende a $971.404.763.164, con recaudo por $499.144.626.235, representado en el 54.41%, de recaudo a enero a junio 30 de 2025.

Los conceptos de ingresos no tributarios representan partidas de gran impacto en las finanzas del Municipio de Bucaramanga. Se destaca el ingreso del Sistema general de Participación y el Ingreso por Fosyga-Coljuegos, agrupado en transferencias corrientes cubren el 93.97% del total de recaudo de los ingresos no tributarios y el restante 6.3% los ingresos por multas, intereses entre otros.

- **RECURSOS DE CAPITAL**

Los recursos de capital lo integran los rendimientos financieros, Recursos de Balance, entre otros, lo asignado en el Presupuesto por este concepto asciende a $303.555.030.437.33 y recaudo por valor de $296.221.673.089.78, representado en el 97.58%.

Tabla 75. Comportamiento de Recursos de Capital a 30 de junio de 2025.

DESCRIPCION	PRESUPUESTO 2025	RECAUDOS JUNIO 30-2025	SALDO PENDIENTE RECAUDO	% RECAUDO
DIVIDENDOS Y UTILIDADES POR OTRAS INVERS.	4.278.962.424,00	7.420.783.438,19	- 3.141.821.014,19	173,42%
RENDIMIENTOS FINANCIEROS-ICLD	17.695.000.000,00	11.316.627.203,06	6.378.372.796,94	63,95%
RENDIMIENTOS FINANCIEROS-DEST.ESPECIFICA	7.965.127.554,00	7.541.428.390,78	423.699.163,22	94,68%
RECURSOS B ALANCE:	260.043.013.919,33	264.773.678.773,76	- 4.730.664.854,43	101,82%
RETIRO FONPET	10.000.000.000,00	-	10.000.000.000,00	0,00%
REINTEGROS	3.572.926.540,00	5.169.155.283,99	- 1.596.228.743,99	144,68%
TOTAL RECURSOS DE CAPITAL	**303.555.030.437,33**	**296.221.673.089,78**	**7.333.357.347,55**	97,58%

Fuente: Secretaría de Hacienda

- **INGRESOS CORRIENTES DE LIBRE DESTINACION A JUNIO 30 DE 2025**

Los ingresos corrientes de libre destinación a junio 30 de 2025, presenta un presupuesto inicial de $587.086.774.176, el recaudo por el periodo de enero a junio 30 de 2025 asciende a $441.005.743.866, representa el 75.12% de ejecución frente a lo presupuestado.

Tabla 76.Comportamiento de ingresos corrientes libre - junio 2025

CONCEPTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO 2025	RECAUDO ACUMULADO JUNIO 30-2025	INGRESO PENDIENTE DE RECAUDAR I.C.L.D.	% RECAUDO I.C.L.D.
INGRESOS TOTALES	**587.086.774.176**	**441.005.743.866**	**146.081.030.310**	75,12%
IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO	**229.345.766.731**	**244.413.656.750**	**-15.067.890.019**	**106,57%**
Vigencia Actual	207.845.766.731	229.935.144.137	-22.089.377.406	110,63%
Vigencia Anterior	21.500.000.000	14.478.512.613	7.021.487.387	67,34%
IMUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO	**254.026.621.869**	**137.020.292.961**	**117.006.328.908**	**53,94%**
Vigencia Actual	247.701.697.176	133.212.311.472	114.489.385.704	53,78%
Vigencia Anterior	6.324.924.693	3.807.981.489	2.516.943.204	60,21%
IMPUESTO DE AVISOS Y TABLEROS	**33.751.316.029**	**17.334.384.884**	**16.416.931.145**	**51,36%**
Vigencia Actual	32.036.120.141	17.001.094.027	15.035.026.114	53,07%
Vigencia Anterior	1.715.195.888	333.290.857	1.381.905.031	19,43%
SOBRETASA CONSUMO GASOLINA MOTOR	39.513.861.920	19.029.930.000	20.483.931.920	48,16%
VEHICULOS AUTOMOTORES	11.082.296.421	12.506.202.064	-1.423.905.643	112,85%
DELINEACION URBANA	416.467.736	238.895.445	177.572.291	57,36%
IMPUESTO A LA PUBLICIDAD EXTERIOR VISUAL	44.467.736	102.477.825	-58.010.089	230,45%
REGISTRO DE MARCAS	1.091.800	894.000	197.800	81,88%
SERVICIOS FINANCIEROS-INMOBILIARIOS	199.268.906	60.061.504	139.207.402	30,14%
ESPECTACULOS PUBLICOS MUNICIPAL	32.415.130	19.149.000	13.266.130	59,07%
INTERESES MORATORIOS	13.822.263.390	7.062.072.672	6.760.190.718	51,09%
DERECHOS POR LA EXPLOTACION JUEGOS DE SUERTE Y AZAR DE RIFAS	89.990	0	89.990	0,00%
SANCIONES	4.118.450.000	2.888.577.330	1.229.872.670	70,14%
OTROS INGRESOS	732.396.518	329.149.429	403.247.089	44,94%

Fuente: Secretaría de Hacienda

El comportamiento de los ingresos corrientes de libre destinación de enero a junio 30 de 2025 refleja un monto de presupuesto por valor de $587.086.774.176, su recaudo asciende a $441.005.743.866, se representan así: el Impuesto predial Unificado con participación del 55.42%, seguidamente el impuesto de Industria y Comercio participa con el 31%, la Sobretasa

a la Gasolina representa el 4.3%, el Impuesto de Avisos y Tableros el 3.9% los demás ingresos relacionados en la Tabla 4, representan el 5.38%.

GASTOS A JUNIO 30 DE 2025

El Gasto del Municipio de Bucaramanga, se encuentra clasificado en el Gasto de Funcionamiento, Deuda Pública e Inversión, acorde con lo establecido en el Catálogo de Clasificación presupuestal para Entidades Territoriales - CCPET, de acuerdo con lo establecido en los parámetros del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

La Ilustración refleja la partida de $1.959.273.949.265 de Gastos presupuestado, con expedición de Certificados de disponibilidad presupuestal por el orden de $1.298.398.028.463 y Registros presupuestales por $995.987.874.173 representado en el 50.83% de ejecución y pagos por este mismo periodo por valor de $704.160.238.015.

Tabla 77. Ejecución Presupuestal de Gastos a junio 30 de 2025

	PRESUPUESTO	CERTIFICADOS DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL	% EJECUTADO CDP	SALDO POR EJECUTAR	COMPROMISOS	% COMPROMETIDO	OBLIGACIONES	CUENTAS POR PAGAR	PAGOS	% PAGADO	SALDO POR COMPROMETER
FUNCIONAMIENTO	329.405.385.120	199.480.752.557	60,56	129.924.632.563	192.651.014.668	58,48	159.861.303.074	2.986.184.240	156.875.118.835	47,62	6.829.737.889
DEUDA PUBLICA	107.106.139.547	46.668.417.431	43,57	60.437.722.116	45.689.496.977	42,66	45.631.315.761	0	45.631.315.761	42,60	978.920.454
INVERSION	1.522.762.424.599	1.052.248.858.475	69,10	470.513.566.124	757.647.362.527	49,75	506.196.358.986	4.542.555.567	501.653.803.419	32,94	294.601.495.948
TOTAL	**1.959.273.949.265**	**1.298.398.028.463**	**66,27**	**660.875.920.802**	**995.987.874.173**	**50,83**	**711.688.977.822**	**7.528.739.807**	**704.160.238.015**	**35,94**	**302.410.154.291**

Fuente: Secretaría de Hacienda

- **GASTO DE FUNCIONAMIENTO**

El Gasto de Funcionamiento de la administración central, lo integra los Servicios Personales, Gastos Generales y Transferencias, su comportamiento se presenta así:

Tabla 78. Ejecución presupuestal de gasto - junio 2025

CONCEPTO	PRESUPUESTO	CERTIFICADOS DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL	% EJECUTADO CDP	SALDO POR EJECUTAR	COMPROMISOS	% COMPROMETIDO	OBLIGACIONES	CUENTAS POR PAGAR	PAGOS	% PAGADO	SALDO POR COMPROMETER
SERVICIOS PERSONALES	64.130.589.908	26.001.100.264	40,54	38.129.489.644	25.133.060.636	39,19	23.614.470.574	0	23.614.470.574	36,82	868.039.628
ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	70.065.497.812	50.794.750.056	72,50	19.270.747.756	48.096.050.308	68,64	19.171.681.820	729.946.384	18.441.735.436	26,32	2.698.699.749
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	188.001.945.581	117.989.292.926	62,76	70.012.652.655	114.989.292.926	61,16	112.642.539.882	2.256.237.856	110.386.302.026	58,72	3.000.000.000
MULTAS Y SANCIONES E INTERESES MORA	7.207.351.819	4.695.609.311	65,15	2.511.742.508	4.432.610.799	61,50	4.432.610.799	0	4.432.610.799	61,50	262.998.512
FUNCIONAMIENTO	**329.405.385.120**	**199.480.752.557**	**60,56**	**129.924.632.563**	**192.651.014.668**	**58,48**	**159.861.303.074**	**2.986.184.240**	**156.875.118.835**	**47,62**	**6.829.737.889**

Fuente: Secretaría de Hacienda

El Gasto de Funcionamiento su valor presupuestado a junio 30 de 2025 el presupuesto inicial ascendió a $306.415.447.818, el presupuesto final ascendió a $329.405.385.120, se han expedidos certificados de disponibilidad presupuestal por valor de $199.480.752.557 representado en el 60.56% de ejecución, se ha comprometido la suma de $192.651.014.668, representado en el 58.48% con respecto al valor presupuestado, el componente lo integra Gastos Personales, Adquisición de Bienes y Servicios, transferencias corrientes, y Gastos por tributos y los organismos de control. Los pagos realizados a junio 30 de 2025, asciende a $6.829.737.889.

- **GASTO DE SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA**

El servicio de la deuda pública del periodo de enero a junio 30 de 2025 del Municipio de Bucaramanga presenta presupuesto inicial por valor de $102.748.264.159, durante la vigencia de 2025 se refleja un presupuesto definitivo por valor de $107.106.139.547, se presenta ejecución de registros presupuestales por valor de $45.689.496.977 y pagos por valor de $45.631.315.761.

Tabla 79. Comportamiento del Gasto de la Deuda Pública a 30 de junio de 2025

CONCEPTO	PRESUPUESTO	CERTIFICADOS DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL	% EJECUTADO CDP	SALDO POR EJECUTAR	COMPROMISOS	% COMPROMETIDO	OBLIGACIONES	CUENTAS POR PAGAR	PAGOS	% PAGADO	SALDO POR COMPROMETER
DEUDA PUBLICA	**107.106.139.547**	**46.668.417.431**	**43,57**	**60.437.722.116**	**45.689.496.977**	**42,66**	**45.631.315.761**	**0**	**45.631.315.761**	**42,60**	**978.920.454**
SERVICIO DE LA DEUDA INTERNA	**90.084.262.361**	**40.015.699.677**	**44,42**	**50.068.562.684**	**40.015.699.677**	**44,42**	**40.015.699.677**	**0**	**40.015.699.677**	**44,42**	**0**
PRINCIPAL	42.493.932.789	21.267.447.714	50,05	21.226.485.075	21.267.447.714	50,05	21.267.447.713,80	-	21.267.447.714	50,05	0
INTERESES	47.590.329.572	18.748.251.963	39,40	28.842.077.609	18.748.251.963	39,40	18.748.251.963,24	-	18.748.251.963	39,40	0
APORTE FONDO CONTINGENCIA	10.357.875.388	5.035.719.296	48,62	5.322.156.092	4.056.798.842	39,17	4.019.893.580,00	-	4.019.893.580	38,81	978.920.454
BONOS PENSIONALES	6.664.001.798	1.616.998.458	24,26	5.047.003.340	1.616.998.458	24,26	1.595.722.503,98	-	1.595.722.504	23,95	0

Fuente: Secretaría de Hacienda

- **Servicio Deuda Pública con entidades financieras**

El servicio de la deuda pública con las diferentes entidades financieras presenta un presupuesto definitivo por valor de $90.084.262.361, durante el periodo enero 1 a junio 30 de 2025 se ha pagado el valor de $40.015.699.677, correspondiente a Intereses por $18.748.251.963 y por principal $21.267.447.714.

- **Bonos pensionales**

Por concepto de Bonos Pensionales se asignó presupuesto la partida de $6.664.001.798, a junio 30 de 2025, el valor comprometido asciende a $1.616.998.458 y los pagos que refleja la ejecución por valor de $1.595.722.504.

- **Fondo de contingencias**

El Fondo de Contingencias asigna en el presupuesto el valor de $10.357.875.388, con ejecución de certificados de disponibilidad presupuestal por valor de $5.035.719.296, refleja compromisos por valor de $4.056.798.842 y pagos por valor de $4.019.893.580.

- **GASTO DE INVERSIÓN**

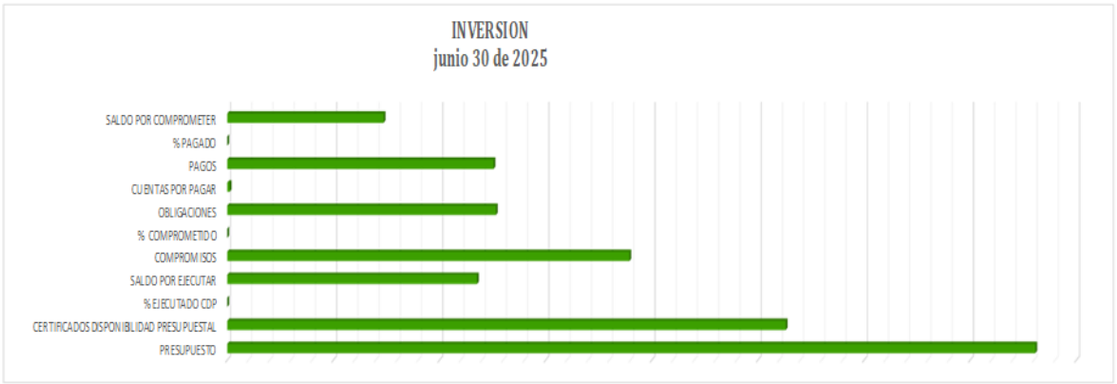
A junio 30 de 2025 la administración Municipal de Bucaramanga presenta la partida presupuestal de $1.522.762.424.599, a este mismo periodo se refleja ejecución de $1.052.248.858.475, correspondiente a certificados de disponibilidad expedidos representados en el 69.10%, se han expedido por este mismo periodo Registros presupuestales por valor de $757.647.362.527 representado en el 49.75%, los pagos realizados durante el periodo de análisis ascienden a $501.653.803.419.

La inversión se encuentra clasificada por diferentes sectores y el consolidado de inversión a junio 30 de 2025, refleja el siguiente comportamiento así:

Tabla 80. Gastos de Inversión a 30 de junio de 2025

CONCEPTO	PRESUPUESTO	CERTIFICADOS DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL	% EJECUTADO CDP	SALDO POR EJECUTAR	COMPROMISOS	% COMPROMETIDO	OBLIGACIONES	CUENTAS POR PAGAR	PAGOS	%PAGADO	SALDO POR COMPROMETER
INVERSION	1.522.762.424.599	1.052.248.858.475	69,10	470.513.566.124	757.647.362.527	49,75	506.196.358.986	4.542.555.567	501.653.803.419	32,94	294.601.495.948
TOTAL	1.522.762.424.599	1.052.248.858.475	69,10	470.513.566.124	757.647.362.527	49,75	506.196.358.986	4.542.555.567	501.653.803.419	32,94	294.601.495.948

FUENTE: Ejecucion presupuestal junio 30-2025

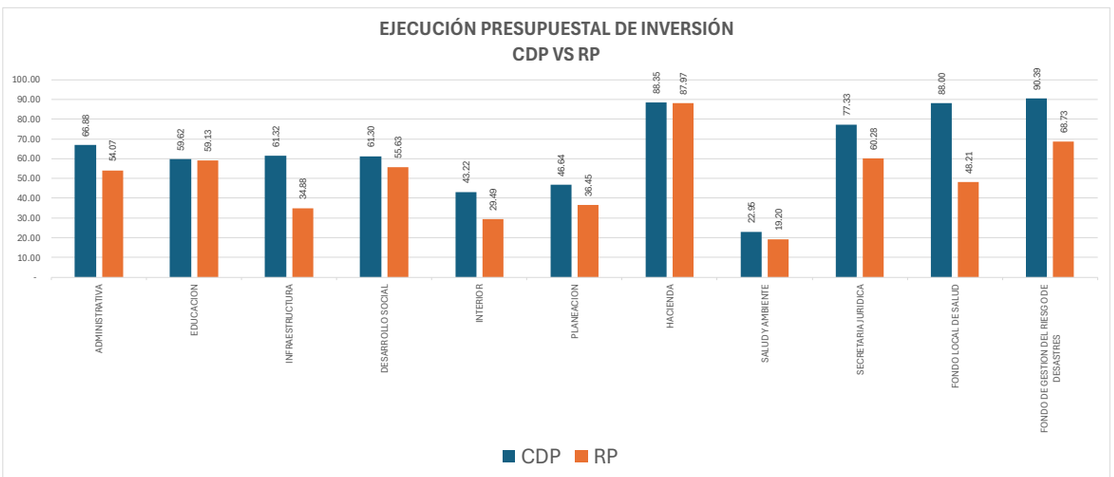


Fuente: Secretaría de Hacienda

Tabla 81. Ejecución de Inversión Presupuestal a 30 de junio de 2025 Administración Central.

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA
SECRETARIA DE HACIENDA
EJECUCION PRESUPUESTAL INVERSION-JUNIO 30 DE 2025

Descripcion Subgrupo	Ppto Definitivo	CDP Efectivos	%ejecucion-CDP	RP Efectivos	%ejecucion-REGISTROS	PRESUPUESTO DISPONIBLE	% disponible
ADMINISTRATIVA	15,856,055,600.00	10,604,802,694.13	66.88	8,573,563,383.46	54.07	5,251,252,905.87	33.12
EDUCACION	477,437,357,605.97	284,633,439,562.06	59.62	282,297,013,066.48	59.13	192,803,918,043.91	40.38
INFRAESTRUCTURA	220,933,527,463.56	135,482,690,905.39	61.32	77,060,248,497.68	34.88	85,450,836,558.17	38.68
DESARROLLO SOCIAL	37,128,983,042.64	22,758,371,037.43	61.30	20,654,433,255.09	55.63	14,370,612,005.21	38.70
INTERIOR	43,132,545,569.07	18,643,457,571.00	43.22	12,719,461,409.26	29.49	24,489,087,998.07	56.78
PLANEACION	12,488,688,910.93	5,824,461,743.48	46.64	4,552,037,134.00	36.45	6,664,227,167.45	53.36
HACIENDA	30,406,084,312.52	26,863,060,138.45	88.35	26,747,020,138.45	87.97	3,543,024,174.07	11.65
SALUD Y AMBIENTE	28,910,656,940.13	6,635,993,840.00	22.95	5,550,987,840.00	19.20	22,274,663,100.13	77.05
SECRETARIA JURIDICA	932,000,000.00	720,706,666.33	77.33	561,783,333.00	60.28	211,293,333.67	22.67
FONDO LOCAL DE SALUD	512,307,873,244.69	450,842,463,601.31	88.00	246,985,578,105.62	48.21	61,465,409,643.38	12.00
FONDO DE GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES	79,859,056,240.94	72,181,832,443.73	90.39	54,887,658,092.40	68.73	7,677,223,797.21	9.61
SUBTOTAL	**1,459,392,828,930.45**	**1,035,191,280,203.31**	**70.93**	**740,589,784,255.44**	**50.75**	**424,201,548,727.14**	**29.07**



Fuente: Secretaría de Hacienda

Tabla 82. Ejecución de Inversión Presupuestal a 30 de junio de 2025 Institutos Descentralizados

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA
SECRETARIA DE HACIENDA
EJECUCION PRESUPUESTAL INVERSION-JUNIO 30 DE 2025

Descripcion Subgrupo	Ppto Definitivo	CDP Efectivos	%ejecucion-CDP	RP Efectivos	%ejecucion-REGISTROS	PRESUPUESTO DISPONIBLE	% disponible
INDERBU	9,739,556,443.00	2,791,057,529.00	28.66	2,791,057,529.00	28.66	6,948,498,914.00	71.34
INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA	27,715,472,827.48	5,959,750,438.11	21.50	5,959,750,438.11	21.50	21,755,722,389.37	78.50
INVISBU	4,125,000,000.00	2,062,500,000.00	50.00	2,062,500,000.00	50.00	2,062,500,000.00	50.00
IMEBU	5,520,320,000.00	3,220,186,666.56	58.33	3,220,186,666.56	58.33	2,300,133,333.44	41.67
DIRECCION DE TRANSITO	5,768,083,638.00	3,024,083,638.00	52.43	3,024,083,638.00	52.43	2,744,000,000.00	47.57
DIRECCION BOMBEROS	10,501,162,760.00	-	-	-	-	10,501,162,760.00	100.00
TOTAL INSTITUTOS DESCENTRALIZADOS	**63,369,595,668.48**	**17,057,578,271.67**	**26.92**	**17,057,578,271.67**	**26.92**	**46,312,017,396.81**	**73.08**
TOTAL I NVERSION	**1,522,762,424,598.93**	**1,052,248,858,474.98**	**69.10**	**757,647,362,527.11**	**49.75**	**470,513,566,123.95**	**30.90**

Fuente: Secretaría de Hacienda

DEUDA PÚBLICA A JUNIO 30 DE 2025

- **SALDO DEUDA PUBLICA JUNIO 30 DE 2025**

El Municipio de Bucaramanga, mantiene endeudamiento con entidades financieras; su saldo de la deuda pública a junio 30 de 2025 asciende a $321.216.847.314. Tiene como garantía y fuente de pago los recursos propios; destinándose principalmente para los sectores de Salud, Transporte, centros educativos y demás sectores de inversión, su participación por cada entidad financiera se refleja BBVA S. A con el 28.97%, Banco Bogotá con el 17.12%, Banco Occidente con el 15.11%, Bancolombia el 27.58%, Banco Agrario con el 11.19%, y el Banco Itaú con participación del 0.03%. El 100% corresponde a Deuda Interna contratada con la banca comercial a una Tasa de Depósitos a Término Fijo - DTF o
el Indicador Bancario de Referencia - IBR adicionada en los puntos convenidos en cada obligación.

Tabla 83. Deuda pública con entidades financieras – junio 2025

ENTIDAD FINANCIERA	SALDO JUNIO 30 DE 2025	% PARTICIPACION
BBVA S.A	93.067.430.312	28,97%
BANCOLOMBIA	88.607.368.784	27,58%
BOGOTA	54.991.712.969	17,12%
OCCIDENTE	48.523.755.496	15,11%
AGRARIO	35.942.995.751	11,19%
ITAU	83.584.002	0,03%
TOTAL DEUDA PUBLICA	**321.216.847.314**	**100,00%**



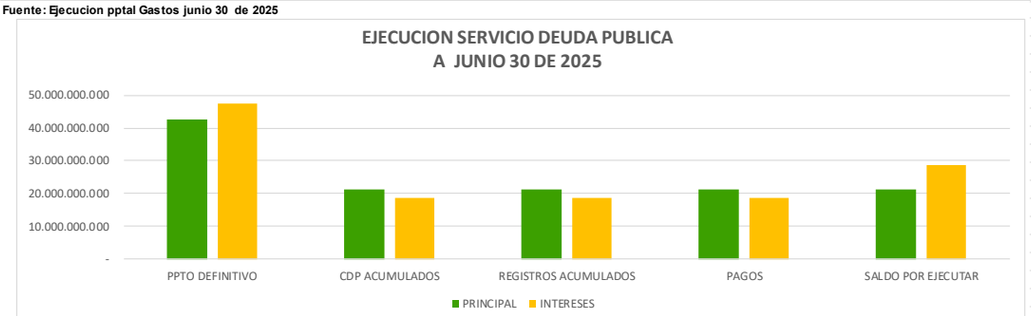
Fuente: Secretaría de Hacienda

- **SERVICIO DE DEUDA PUBLICA A JUNIO 30 DE 2025**

Tabla 84. Ejecución Servicio Deuda Pública a 30 de junio de 2025

DESCRIPCION	PPTO DEFINITIVO	CDP ACUMULADOS	REGISTROS ACUMULADOS	PAGOS	SALDO POR EJECUTAR
PRINCIPAL	42.493.932.789	21.267.447.714	21.267.447.714	21.267.447.714	21.226.485.075
INTERESES	47.590.329.572	18.748.251.963	18.748.251.963	18.748.251.963	28.842.077.609
TOTAL	**90.084.262.361**	**40.015.699.677**	**40.015.699.677**	**40.015.699.677**	**50.068.562.684**

Fuente: Ejecucion pptal Gastos junio 30 de 2025



Fuente: Secretaría de Hacienda

El Municipio de Bucaramanga cumple con el pago del Servicio de la Deuda Pública a todas las entidades financieras, se pagó la partida de $40.015.699.677, por concepto de intereses $18.748.251.963, por principal se pagó el valor de $21.267.447.714. Los créditos pendientes de desembolsar a junio 30 de 2025 ascienden a $3.936.759.129, con el Bancolombia como saldo de desembolsar del cupo de los $132.000.000.000 otorgados en la vigencia 2020.

MONITOREO AL PLAN DE DESARROLLO 2024-2027 BUCARAMANGA AVANZA SEGURA CORTE 30 DE JUNIO DE 2025

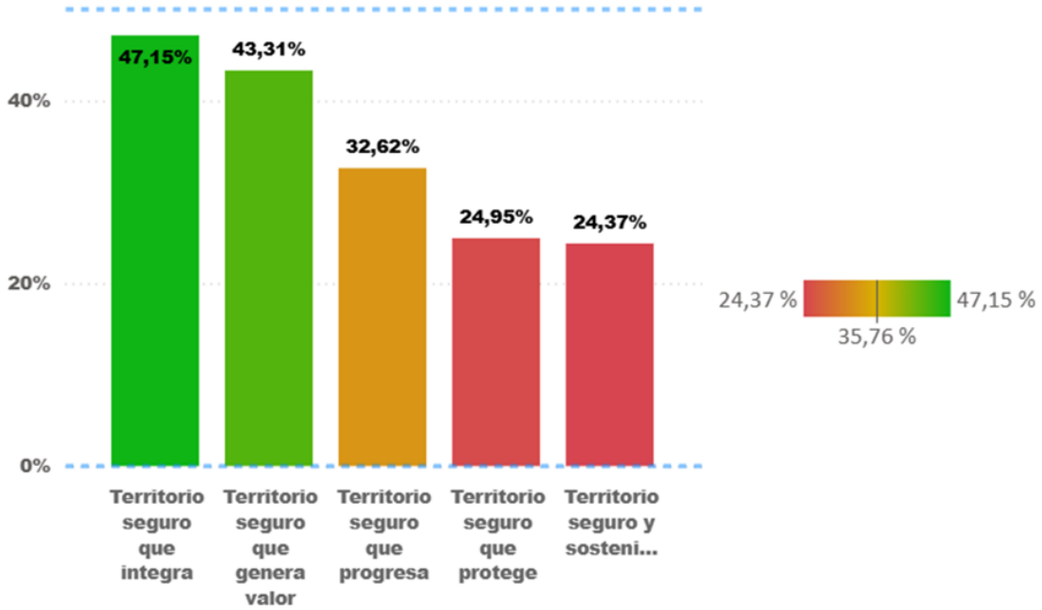
El Plan de Desarrollo 2024–2027 “Bucaramanga Avanza Segura” constituye la hoja de ruta estratégica para el desarrollo integral del municipio, orientando los esfuerzos institucionales hacia el cumplimiento de las necesidades y expectativas de la ciudadanía. A partir de un enfoque participativo, se estructuró un plan integral compuesto por 5 líneas estratégicas, 6 metas estratégicas, 62 metas de resultado, 49 programas y 304 metas de producto, concebidos para impulsar el progreso social, económico y ambiental de la ciudad.

En cumplimiento de las disposiciones del Departamento Nacional de Planeación (DNP) en materia de seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo, y conforme a lo establecido en las Circulares No. 050 del 21 de abril de 2025 y No. 051 del 28 de abril de 2025, emitidas por la Secretaría de Planeación y la Oficina de Control Interno, se adelantaron 15 mesas de trabajo entre el 28 de abril y el 5 de mayo de 2025. Estas jornadas permitieron realizar la verificación de evidencias reportadas por cada dependencia e instituto descentralizado, con corte al 31 de marzo de 2025, en relación con las metas programadas para la presente vigencia.

Por su parte, la Secretaría de Planeación llevó a cabo el monitoreo de las metas del Plan de Desarrollo 2024-2027 de manera mensual y validó la información reportada a un total de 272 metas programadas para la vigencia. Al corte del 30 de junio, se registró un cumplimiento del 37,52% de dichas metas, con recursos programados por valor de $1.530.455.847.993,36 y recursos comprometidos por valor de $776.228.602.287,59 lo que arroja una ejecución presupuestal de 50,72%. Por su parte, se cuenta con un total de recursos obligados de $505.212.013.847,49 con una ejecución presupuestal 33,01% con respecto a los recursos comprometidos y recursos pagados por $499.827.418.269,7. Es importante mencionar que la información financiera aquí relacionada fue validada con la ejecución presupuestal enviada por la Secretaría de Hacienda el día 9 de julio de 2025. Los ajustes realizados posterior a dicha fecha, deben ser corroborados directamente con la Dependencia responsable.

A continuación, se relaciona el cumplimiento por cada línea estratégica, donde se observa que la Línea de territorio seguro que integra es la que presenta un mayor avance con un 47,61% de cumplimiento de sus metas.

Gráfica 9. Avance de cumplimiento de metas por línea estratégica.

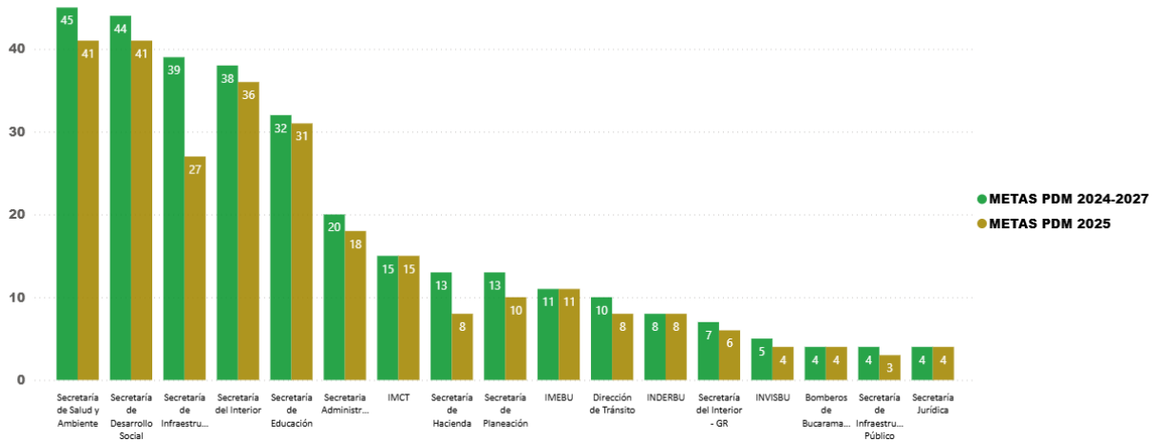


Fuente: Secretaría de Planeación

Calle 35 N° 10 – 43 Centro Administrativo, Edificio Fase I - Carrera 11 N° 34 – 52, Edificio Fase II
Conmutador: (607) 6337000 Fax 6521777 - **Código Postal:** 680006
Bucaramanga, Departamento de Santander, Colombia

En la siguiente gráfica se observa el número de metas físicas versus metas programadas que hacen parte de cada una de las Secretarías e Institutos Descentralizados tanto para la vigencia 2025 como para el cuatrienio 2024-2025, lo que permite analizar de forma detallada la distribución de recursos, responsabilidades y avances en la ejecución del Plan de Desarrollo.

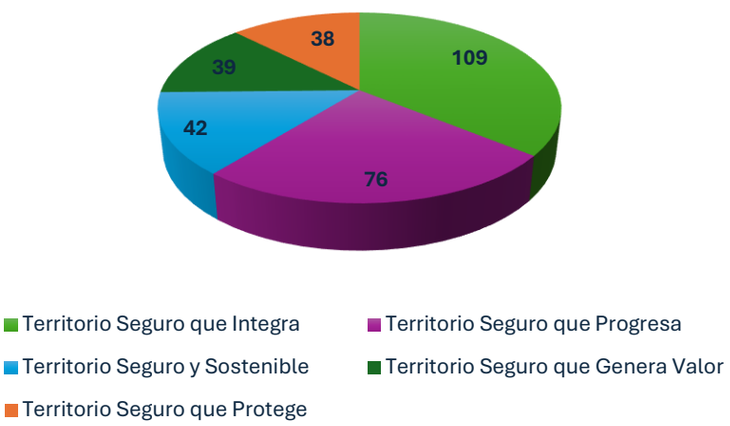
Gráfica 10. Metas físicas PDM 2024 – 2027 VS Metas físicas programadas 2025 por dependencia.



Fuente: Secretaría de Planeación

En cuanto a la participación de las diferentes Líneas Estratégicas dentro del Plan de Desarrollo, se puede observar que la línea más sólida es la línea Territorio seguro que integra, la cual tiene una participación del 35,9% (109 metas), seguida de Territorio seguro que progresa con el 25% (76 metas), Territorio seguro y sostenible con el 13,8% (42 metas), Territorio seguro que genera valor con 12,8% (39 metas) y Territorio seguro que protege con 12,5% (38 metas).

Gráfica 11. Metas por Línea Estratégica.

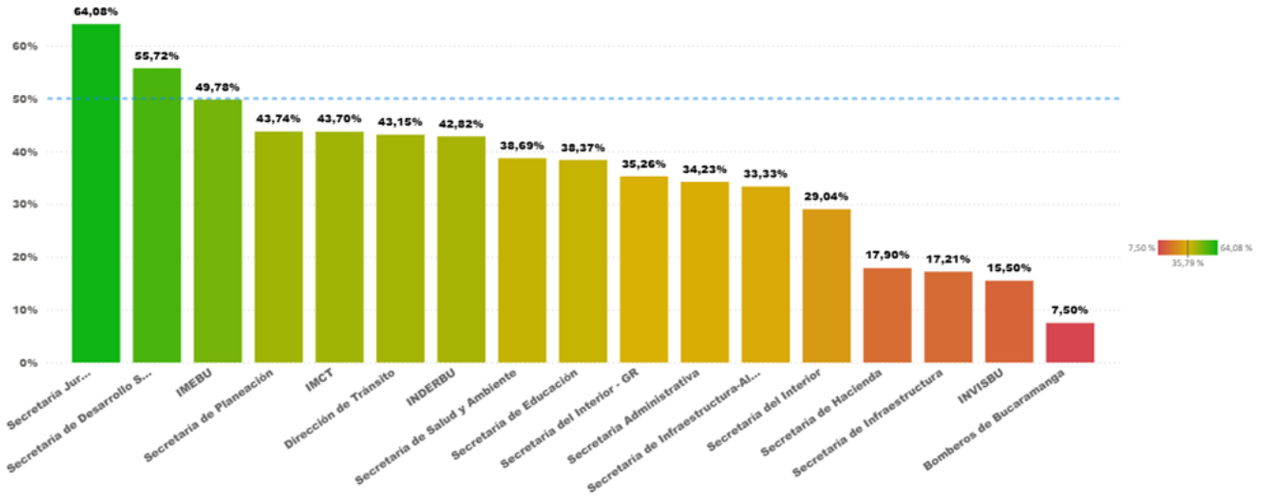


Fuente: Secretaría de Planeación

A continuación, se presenta el ranking de cumplimiento del Plan de Desarrollo por dependencias, destacando aquellas que han alcanzado los mayores avances en el logro de sus metas. Este análisis permite evaluar el desempeño de cada Secretaría e Instituto Descentralizado en función de la ejecución de sus metas, programas y proyectos, así como su alineación con los objetivos estratégicos establecidos. Las dependencias con mayor cumplimiento como la Secretaría Jurídica, Secretaría de Desarrollo Social, IMEBU y Secretaría de Planeación, reflejan una gestión eficiente y efectiva en la implementación de

acciones, mientras que aquellas con menores avances podrán ajustar sus estrategias para optimizar resultados en los próximos periodos de evaluación.

Gráfica 12. Avance cumplimiento de metas por dependencia responsable 2025.



Fuente: Secretaría de Planeación

De la misma manera, se visualiza la ejecución presupuestal por cada una de las Secretarías e Institutos Descentralizados, de forma descendente, donde se evidencia que la Dependencia con mayor ejecución en recursos obligados es la Secretaría de Salud y Ambiente con un 44,84% y en último lugar se encuentra Bomberos de Bucaramanga con recursos obligados del 0,46%.

Tabla 85. Programación y ejecución financiera por dependencia 2025.

RESPONSABLE META PRODUCTO	RECURSOS PROGRAMADOS 2025	RECURSOS COMPROMETIDOS 2025	% EJECUCIÓN COMPROMETIDOS	RECUROS OBLIGADOS 2025	% EJECUCIÓN OBLIGADOS	TOTAL RECURSOS PAGADOS 2025
Secretaría de Salud y Ambiente	$ 541.218.530.184,82	$ 252.536.565.945,62	46,66 %	$ 242.697.019.879,61	44,84 %	$ 242.495.879.181,95
Secretaría de Educación	$ 477.437.357.605,97	$ 282.297.013.066,48	59,13 %	$ 192.074.056.065,38	40,23 %	$ 188.669.150.712,05
Secretaría Jurídica	$ 932.000.000,00	$ 561.783.333,00	60,28 %	$ 347.289.999,66	37,26 %	$ 342.289.999,66
INDERBU	$ 10.444.174.778,46	$ 4.934.134.599,00	47,24 %	$ 3.503.305.292,00	33,54 %	$ 3.301.755.292,00
INVISBU	$ 9.196.740.222,88	$ 5.577.965.875,15	60,65 %	$ 2.983.007.845,04	32,44 %	$ 2.894.771.178,37
Secretaría de Desarrollo Social	$ 37.128.983.042,64	$ 20.654.433.255,09	55,63 %	$ 9.097.234.395,70	24,50 %	$ 9.060.074.395,70
Secretaría de Planeación	$ 12.488.688.910,93	$ 4.552.037.134,00	36,45 %	$ 2.626.366.933,36	21,03 %	$ 2.527.179.666,69
IMCT	$ 32.899.627.800,72	$ 19.300.981.980,00	58,67 %	$ 6.587.136.164,67	20,02 %	$ 6.587.136.164,67
Secretaría de Hacienda	$ 30.406.084.312,52	$ 26.747.020.138,45	87,97 %	$ 5.394.151.287,71	17,74 %	$ 5.365.771.287,71
Secretaria Administrativa	$ 15.856.055.600,00	$ 8.573.563.383,46	54,07 %	$ 2.163.089.703,62	13,64 %	$ 2.142.452.370,29
Secretaría del Interior	$ 43.132.545.569,07	$ 12.719.461.409,26	29,49 %	$ 5.478.044.062,61	12,70 %	$ 5.364.207.395,94
IMEBU	$ 10.749.977.995,85	$ 4.311.884.086,00	40,11 %	$ 1.342.824.598,00	12,49 %	$ 1.336.224.598,00
Secretaría de Infraestructura-Alumbrado Público	$ 87.126.423.403,00	$ 16.310.443.574,85	18,72 %	$ 10.766.676.513,06	12,36 %	$ 10.545.140.615,00
Dirección de Tránsito	$ 3.911.335.505,00	$ 1.314.171.262,00	33,60 %	$ 397.832.567,00	10,17 %	$ 216.729.223,00
Secretaría del Interior - GR	$ 79.859.056.240,94	$ 54.887.658.092,40	68,73 %	$ 7.582.827.340,50	9,50 %	$ 7.310.891.591,10
Secretaría de Infraestructura	$ 133.807.104.060,56	$ 60.749.804.922,83	45,40 %	$ 12.153.267.866,57	9,08 %	$ 11.649.881.264,57
Bomberos de Bucaramanga	$ 3.861.162.760,00	$ 199.680.230,00	5,17 %	$ 17.883.333,00	0,46 %	$ 17.883.333,00
Total	**$ 1.530.455.847.993,36**	**$ 776.228.602.287,59**	**50,72 %**	**$ 505.212.013.847,49**	**33,01 %**	**$ 499.827.418.269,70**

Fuente: Secretaría de Planeación

CONCLUSIONES

Durante el primer semestre de 2025, la Administración Municipal de Bucaramanga avanzó de manera significativa en el cumplimiento de las metas trazadas en el Plan de Desarrollo 2024–2027 “Bucaramanga, Avanza Segura”. Gracias a la articulación entre dependencias, la optimización de recursos y el trabajo conjunto con diversos actores sociales y comunitarios, se obtuvieron resultados concretos en áreas clave como seguridad ciudadana, salud y protección social, educación, inclusión, competitividad, fortalecimiento institucional y gestión financiera, contribuyendo al bienestar de la población y al progreso del municipio.

En materia de seguridad y convivencia ciudadana, se fortaleció el equipo de Reacción Inmediata, con impacto directo en barrios priorizados. Más de 7.200 personas fueron capacitadas en prevención del delito, convivencia y cultura ciudadana, y los principales indicadores delictivos mostraron una tendencia a la baja: el hurto a personas disminuyó en un 27,1 % (782 casos menos que en 2024), la violencia interpersonal se redujo en un 4 % (18 casos menos) y los homicidios bajaron un 15,5 % (3 casos menos). Estos resultados evidencian el impacto positivo de las estrategias articuladas entre autoridades y comunidad.

En salud y protección social, se vacunaron 74.168 personas dentro del esquema regular y 24.556 adicionales contra la fiebre amarilla. No se registraron muertes maternas y la mortalidad perinatal y neonatal tardía se redujo en un 27 %. Tampoco se reportaron fallecimientos en menores de 5 años por IRA o EDA, lo que refleja la efectividad de las acciones preventivas. Asimismo, se realizaron más de 4.965 visitas de inspección, vigilancia y control sanitario, y 6.600 viviendas fueron intervenidas para eliminar criaderos de dengue.

En el sector de educación y cultura, se garantizó cobertura para más de 80.000 estudiantes en todos los niveles, se fortalecieron los laboratorios de bilingüismo y desarrollo de software en instituciones oficiales, y se impulsaron más de 60 procesos culturales y artísticos abiertos a la comunidad, junto con la recuperación de bienes patrimoniales.

En inclusión social y equidad, 2.090 personas migrantes y colombianas fueron atendidas en jornadas de salud; 537 trabajadores se capacitaron en atención humanizada dentro de programas de envejecimiento activo; y la tasa de fecundidad adolescente descendió a 3,86 por cada 1.000 mujeres, muy por debajo de la meta nacional.

En cuanto a competitividad, más de 3.000 pequeños productores recibieron asistencia técnica, formación y apoyo para la comercialización de sus productos. Se ejecutaron obras de infraestructura vial y comunitaria en barrios y corregimientos con un avance físico superior al 60 %, y se mejoraron viviendas rurales en veredas priorizadas, beneficiando a decenas de familias. Además, la tasa de desempleo se ubicó en 8,5 % a junio de 2025, marcando una reducción frente a periodos anteriores.

La gestión financiera se destacó por un recaudo tributario que superó el 55 % de la meta anual a junio, fortaleciendo los ingresos propios. La ejecución de inversión alcanzó el 48 % en la Administración Central y el 43 % en Institutos Descentralizados, asegurando la continuidad de proyectos estratégicos.

Si bien algunos proyectos presentaron retrasos por ajustes contractuales y administrativos, estas situaciones abren la oportunidad de fortalecer el seguimiento, el control financiero y la eficiencia en la contratación. Pese a estos retos, Bucaramanga avanza con resultados que se reflejan en más seguridad, salud, educación, inclusión y desarrollo económico. El reto para el segundo semestre será agilizar la ejecución de proyectos estratégicos y afianzar el trabajo con la comunidad, para que cada logro se traduzca en transformaciones reales en los barrios y corregimientos.

ALCALDÍA DE
BUCARAMANGA

www.bucaramanga.gov.co

Alcaldía de Bucaramanga