



MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
A 31 DE MARZO DE 2026 - 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Cifras en pesos colombianos)

código	ACTIVO	Variación		
		31/03/2026	31/12/2025	Variación \$ Variación %
	ACTIVO CORRIENTE	1.929.129.191.840	1.257.773.416.794	671.355.775.045 53,38%
	Efectivo y equivalentes al efectivo	1.065.837.708.850	744.828.543.681	321.009.165.170 43,10%
1110	Depósitos en instituciones financieras	1.008.366.108.296	678.657.673.639	329.708.434.658 48,58%
1133	Equivalentes al efectivo	57.471.600.554	66.170.870.042	-8.699.269.488 -13,15%
	Cuentas por cobrar	862.085.842.565	512.481.895.706	349.603.946.860 68,22%
1305	Impuestos, retención en la fuente y anticipos de impuestos	291.290.743.046	188.880.195.389	102.410.547.657 54,22%
1311	Contribuciones, tasas e Ingresos no tributarios	290.893.301.079	286.237.795.910	4.655.505.169 1,63%
1337	Transferencias por cobrar	245.976.869.484	29.534.064.035	216.442.805.449 732,86%
1384	Otras cuentas por cobrar	74.447.738.824	48.352.650.240	26.095.088.584 53,97%
1386	Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (cr)	-40.522.809.868	-40.522.809.868	0 0,00%
	Recursos Entregados en Administración	1.205.640.424	462.977.408	742.663.016 4,01%
1908	Recursos entregados en administracion	1.205.640.424	462.977.408	742.663.016 160,41%
	ACTIVO NO CORRIENTE	3.984.238.377.110	4.029.106.766.561	-44.868.389.451 -1,11%
	Inversiones e instrumentos derivados	670.235.385.556	691.953.613.472	-21.718.227.916 -3,14%
1222	Inversiones de administracion de liquidez a valor de mercado (valor razonable) con cambios en el patrimonio (otro resultado integral).	3.756.896.096	4.095.819.536	-338.923.440 -8,27%
1224	Inversiones de administracion de liquidez al costo	8.689.295.840	8.689.295.840	0 0,00%
1227	Inversiones en controladas contabilizadas por el método de participación patrimonial	657.789.193.620	679.168.498.096	-21.379.304.476 -3,15%
	Propiedades, planta y equipo	1.036.829.361.704	1.034.970.394.604	1.858.967.100 0,18%
1605	Terrenos	382.752.004.544	383.904.660.544	-1.152.656.000 -0,30%
1615	Construcciones en curso	351.981.525.516	345.298.938.081	6.682.587.435 1,94%
1635	Bienes muebles en bodega	17.728.896.494	18.232.786.054	-503.889.560 -2,76%
1636	Propiedad, Planta y equipo en mantenimiento	11.535.616.084	11.535.616.084	0 0,00%
1637	Propiedades, planta y equipo no explotados	5.934.761.540	5.934.761.540	0 0,00%
1640	Edificaciones	190.372.941.459	190.320.297.459	52.644.000 0,03%
1645	Plantas, ductos y tuneles	1.757.998.714	1.757.998.714	0 0,00%
1650	Redes, líneas y cables	167.496.041.678	167.496.041.678	0 0,00%
1655	Maquinaria y equipo	18.907.677.258	18.662.314.223	245.363.035 1,31%
1660	Equipo medico y científico	1.420.083.298	1.353.722.635	66.360.663 4,90%
1665	Muebles, enseres y equipo de oficina	11.734.907.211	11.157.442.236	577.464.975 5,18%
1670	Equipos de comunicacion y computacion	30.663.668.384	31.285.432.381	-621.763.997 -1,99%
1675	Equipos de transporte, traccion y elevacion	5.698.262.692	5.698.262.692	0 0,00%
1680	Equipos de comedor, cocina, despensa y hoteleria	398.051.373	398.051.373	0 0,00%
1681	Bienes de arte y cultura	7.241.319.661	7.241.319.661	0 0,00%
1685	Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (cr)	-168.794.394.201	-165.307.250.751	-3.487.143.450 2,11%
	Bienes de Uso Público e históricos y culturales	1.715.893.653.620	1.728.894.418.840	-13.000.765.220 -0,75%
1703	Materiales	3.497.354.438	3.497.354.438	0 0,00%
1705	Bienes de uso Público en construcción	210.457.796.554	210.457.796.554	0 0,00%
1710	Bienes de uso Público en servicio	1.904.310.371.823	1.905.194.528.024	-884.156.201 -0,05%
1715	Bienes históricos y culturales	2.884.336.000	2.884.336.000	0 0,00%
1785	Amortización acumulada bienes de uso público	-405.256.205.196	-393.139.596.177	-12.116.609.019 3,08%
	Activos Intangibles	392.386.107	432.496.285	-40.110.178 -9,27%
1970	Activos intangibles	5.803.898.186	5.810.787.890	-6.889.704 -0,12%
1975	Amortización acumulada de activos intangibles (cr)	-5.411.512.079	-5.378.291.605	-33.220.474 0,62%
	Otros Derechos y garantías	187.713.547.158	200.118.388.095	-12.404.840.936 -6,20%
1906	Avances y anticipos entregados	16.981.927.989	17.299.373.739	-317.445.750 -1,84%
	Anticipos retenciones y saldos a favor por impuestos y contribuciones	27.416.562	27.416.562	0 0,00%
1908	Recursos entregados en administracion	157.076.064.673	169.679.279.966	-12.603.215.292 -7,43%
1909	Depósitos entregados en garantia	12.569.147.250	12.569.147.250	0 0,00%
1926	Derechos en fideicomiso	280.000.000	280.000.000	0 0,00%
1986	Activos Diferidos	778.990.684	263.170.578	515.820.106 196,00%
	Plan de Activos	373.174.042.965	372.737.455.265	436.587.700 0,12%
1904	Plan de activos para beneficios posempleo	373.174.042.965	372.737.455.265	436.587.700 0,12%
	TOTAL ACTIVO	5.913.367.568.950	5.286.880.183.355	626.487.385.595 11,85%



MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
A 31 DE MARZO DE 2026 - 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Cifras en pesos colombianos)

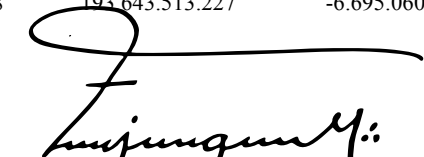
código	PASIVO	31/03/2026	31/12/2025	Variación \$	Variación %
	PASIVO CORRIENTE	504.390.354.051	634.922.752.664	-130.532.398.612	-20,56%
	Cuentas por pagar	256.617.248.592	205.744.677.013	50.872.571.579	24,73%
2401	Adquisición de bienes y servicios nacionales	1.355.795.515	14.483.930.719	-13.128.135.204	-90,64%
2403	Transferencias por pagar	15.387.126.836	22.006.290.422	-6.619.163.585	-30,08%
2407	Recursos a favor de terceros	150.215.981.604	89.251.923.587	60.964.058.017	68,31%
2424	Descuentos de nomina	858.374.923	647.101.489	211.273.434	32,65%
2430	Subsidios asignados	2.766.832	258.240	2.508.592	100,00%
2436	Retención en la fuente e impuesto de timbre	1.097.893.359	3.612.623.238	-2.514.729.879	-69,61%
2445	Impuesto al valor agregado IVA	1.582.528	3.386.536	-1.804.008	-53,27%
2460	Créditos judiciales	13.444.842	0	13.444.842	100,00%
2490	Otras cuentas por pagar	87.684.282.151	75.739.162.781	11.945.119.371	15,77%
	Beneficios a los empleados	28.976.341.023	22.914.924.779	6.061.416.244	26,45%
2511	Beneficios a los empleados a corto plazo	28.976.341.023	22.914.924.779	6.061.416.244	26,45%
	Otros pasivos	218.796.764.436	406.263.150.872	-187.466.386.436	-46,14%
2902	Recursos recibidos en administracion	19.683.454.050	19.891.413.255	-207.959.205	-1,05%
2917	Retenciones y Anticipos de impuestos	198.884.738.991	386.051.737.617	-187.166.998.626	-48,48%
2990	otros pasivos diferidos	228.571.395	320.000.000	-91.428.605	100,00%
	PASIVO NO CORRIENTE	1.089.869.338.081	1.108.910.916.909	-19.041.578.827	-1,72%
	Préstamos por pagar	289.367.390.724	302.308.671.936	-12.941.281.212	-4,28%
2314	Financiamiento interno de largo plazo	289.367.390.724	302.308.671.936	-12.941.281.212	-4,28%
	Beneficios a los empleados	764.310.325.567	771.654.342.409	-7.344.016.843	-0,95%
2514	Beneficios posempleo - pensiones	764.310.325.567	771.647.224.909	-7.336.899.343	-0,95%
2515	Otros beneficios posempleo	0	7.117.500	-7.117.500	-100,00%
	Provisiones	36.191.621.791	34.947.902.564	1.243.719.227	3,56%
2701	Litigios y demandas	36.191.621.791	34.947.902.564	1.243.719.227	3,56%
	TOTAL PASIVO	1.594.259.692.133	1.743.833.669.572	-149.573.977.440	-8,58%
	PATRIMONIO				
	Patrimonio de las entidades de Gobierno	4.319.107.876.817	3.543.046.513.782	776.061.363.035	21,90%
3105	Capital fiscal	1.553.369.277.939	1.553.369.277.939	0	0,00%
3109	Resultados ejercicios anteriores	1.923.254.330.863	1.689.610.875.285	233.643.455.578	13,83%
3110	Resultado del ejercicio	785.714.799.671	227.216.199.122	558.498.600.550	245,80%
3148	Ganancias o perdidas por la aplicacion del metodo de participaci	247.344.824.530	263.425.517.623	-16.080.693.093	-6,10%
3151	Ganancias o perdidas por planes de Beneficios a los Emplead	-190.575.356.186	-190.575.356.186	0	0,00%
	TOTAL PATRIMONIO	4.319.107.876.817	3.543.046.513.782	776.061.363.035	21,90%
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	5.913.367.568.949	5.286.880.183.355	626.487.385.595	11,85%

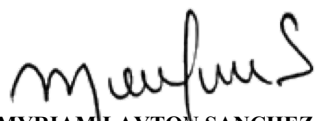


MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
A 31 DE MARZO DE 2026 - 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(Cifras en pesos colombianos)

CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0	0	0	0,00%
81 Activos contingentes	24.510.693.869	24.392.680.946	118.013	0,48%
8120 Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	19.420.916.211	19.420.916.211	0	0,00%
8190 Otros activos contingentes	5.089.777.658	4.971.764.735	118.013	2,37%
83 Deudoras de control	116.806.414.691	104.190.081.851	12.616.333	12,11%
8315 Bienes y derechos retirados	11.496.066.513	10.626.379.278	869.687	8,18%
8347 Bienes entregados a terceros	104.844.005.656	93.097.360.050	11.746.646	12,62%
8361 responsabilidades en proceso	299.005.003	299.005.003	0	0,00%
8390 Otras cuentas deudoras de control	167.337.519	167.337.519	0	0,00%
89 Deudoras por contra (CR)	141.317.108.561	128.582.762.797	12.734.346	9,90%
8905 Activos contingentes por contra (cr)	24.510.693.869	24.392.680.946	118.013	0,48%
8915 Deudoras de control por contra.(cr)	116.806.414.691	104.190.081.851	12.616.333	12,11%
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	0	0	0	0,00%
91 Pasivos contingentes	80.109.273.362	69.630.878.064	10.478.395	15,05%
Litigios y mecanismos alternativos de solución de				
9120 conflictos	42.834.269.093	32.355.873.794	10.478.395	32,38%
9190 Otros pasivos contingentes	37.275.004.270	37.275.004.270	0	0,00%
93 Acreedoras de Control	186.948.453.588	193.643.513.227	-6.695.060	-3,46%
9350 Préstamos por Recibir	3.936.759.129	3.936.759.129	0	0,00%
9390 Otras Cuentas Acreedoras de Control	183.011.694.459	189.706.754.098	-6.695.060	-3,53%
99 Acreedoras por contra (DB)	267.057.726.950	263.274.391.290	3.783.336	1,44%
9905 Pasivos contingentes por contra.	80.109.273.362	69.630.878.064	10.478.395	15,05%
9915 Acreedoras de Control por Contra (DB)	186.948.453.588	193.643.513.227	-6.695.060	-3,46%


CRISTIAN FERNANDO PORTILLA PEREZ
Alcalde de Bucaramanga
C.C. 1.098.651.253 de Bucaramanga


FRANCISCO JAVIER GOMEZ MUÑOZ
Secretario de Hacienda
C.C. 1.098.758.208 de Bucaramanga


MYRIAM LAYTON SANCHEZ
Profesional Especializado con Funciones de Contador
C.C. 37,513,637 de B/manga
T.P. 120949-T