Fecha: 27 de marzo de 2026	Ciudad: Bucaramanga
Profesional(es) asignado(s): OBER SOTO SOLANO; Jefe Oficina Control Interno de Gestión JAIME ALBERTO RUIZ YEPES ; Secretario de Planeación ERIKA ROCIO RUEDA; Profesional Especializado Secretaría de Planeación MONICA CASTILLO; Profesional CPS Secretaria de Planeación ANDREA CAROLINA MALDONADO; Profesional CPS OCIG ANDRES ORLANDO RUEDA PEÑA-Profesional CPS OCIG	Proceso: Planeación estratégica Procedimiento: N/A Programa: Plan de Desarrollo
Clase de Informe: Seguimiento: X Evaluación:	Tema: Seguimiento Plan de Desarrollo IV trimestre 2025

1. **OBJETIVO GENERAL**

Realizar seguimiento al avance de cumplimiento del Plan de Desarrollo 2024-2027 “Bucaramanga Avanza Segura” a través de los Planes Acción con corte a 31 de diciembre de 2025, mediante la revisión de evidencias presentadas por las diferentes Dependencias de la Administración Central

2. **OBJETIVOS ESPECIFICOS**

- Realizar el seguimiento al cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo, seleccionadas mediante un sistema de muestreo aleatorio con criterios de selección.
- Identificar los avances, logros, retrasos en la gestión contractual, presupuestal y física de las metas de inversión.
- Definir aspectos que contribuyan a la mejora de la ejecución y el cumplimiento de las metas programadas en el plan de desarrollo y los proyectos de inversión a cargo de la Administración central del municipio de Bucaramanga

3. **ALCANCE**

El seguimiento se realizó al periodo correspondiente del 01 de octubre al 31 de diciembre de 2025, para evaluar el nivel de cumplimiento del Plan de Desarrollo 2024-2027, sobre una muestra seleccionada de las metas programadas para la vigencia 2025.

4. **MARCO NORMATIVO**

- Ley 152 de 1994.
- Modelo Integrado de Planeación y Gestión definido por el Departamento Administrativo de la Función Pública.
- Decreto 807 de 2019

5. **DESARROLLO**

En el marco de los lineamientos establecidos por el Departamento Nacional de Planeación (DNP) para el seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo 2024–2027 “Bucaramanga Avanza Segura”, y en articulación con los Planes de Acción institucionales, se llevó a cabo la selección de una muestra de metas correspondientes a la vigencia 2025.
Lo anterior, en cumplimiento de lo dispuesto en la Circular No. 19 del 13 de febrero de 2026, emitida por la Oficina de Control Interno de Gestión y la Secretaría de Planeación, aplicando

criterios técnicos previamente definidos para la priorización de dichas metas de la siguiente manera:

- Metas con porcentaje de cumplimiento 0%, con corte a diciembre 31
- Bajo porcentaje de recursos obligados a corte 31 de diciembre
- Bajo porcentaje de recursos comprometidos Vs recursos pagados, con corte a 31 de diciembre

En el siguiente cuadro se muestran las dependencias y cantidad de metas seleccionadas para análisis.

DEPENDENCIA	METAS SELECCIONADAS VIGENCIA 2025 (CORTE 31 DE DICIEMBRE)
Secretaría Administrativa	5
Secretaría de Desarrollo Social	5
Secretaría de Educación	6
Secretaría de Infraestructura	4
Secretaria de Planeación	2
Secretaría de Salud y Ambiente	6
Secretaría del Interior	3
Gestión del Riesgo	2
Secretaría Jurídica	1
Total	**34**

Fuente: Secretaria de Planeación, Oficina de Control Interno de Gestión y Actas de verificación

5.1 Comportamiento metas Plan de Desarrollo

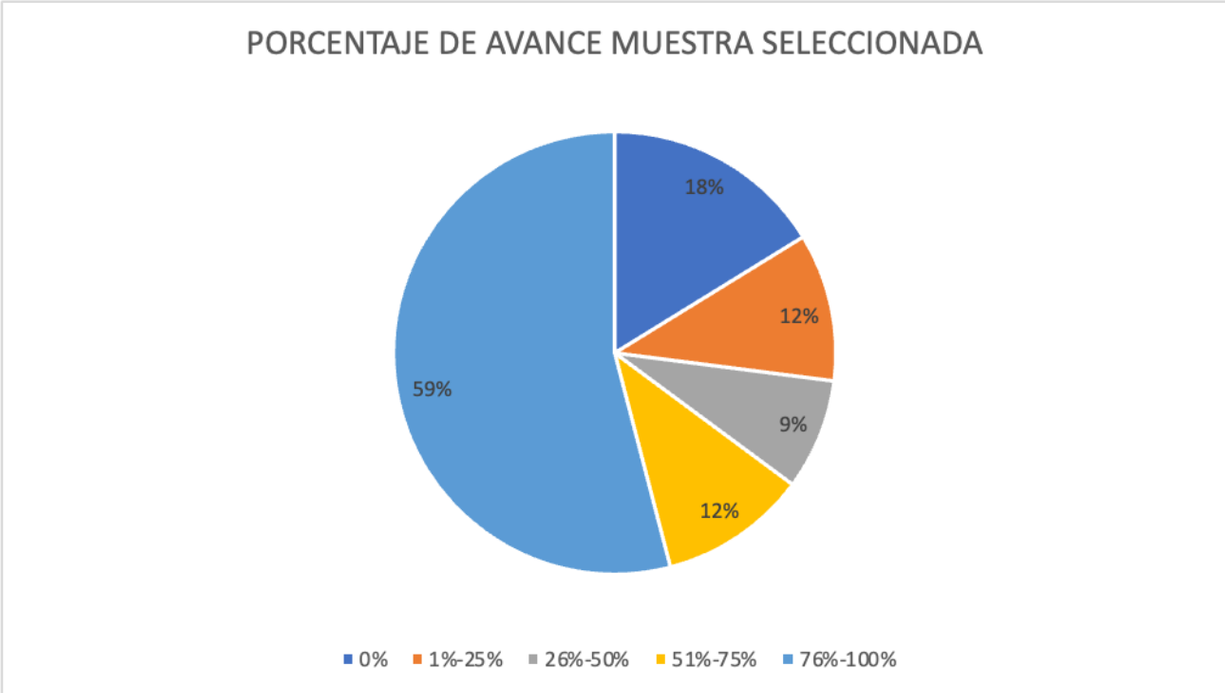
Durante el cuarto seguimiento realizado al cumplimiento de las metas programadas en 2025, del Plan de Desarrollo 2024-2027 “Bucaramanga, Avanza Segura”, se verificaron las actividades adelantadas por las dependencias de la administración central, con corte a 31 de diciembre.

Lo anterior quedó soportado en las actas de verificación de evidencias que hacen parte del presente informe y que se resumen a continuación:

ANÁLISIS MUESTRA SELECCIONADA	NÚMERO METAS
METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO **0%**	6
METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTOENTRE **1% - 25%**	4
METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO ENTRE 26**% – 50%**	3
METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO ENTRE **51% - 75%**	4
METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO ENTRE **76%-100%**	20
TOTAL METAS REVISADAS	**34**

Teniendo en cuenta el porcentaje de avance revisado, se concluye que de las 34 metas seleccionadas para el seguimiento de la Administración Central del Plan de Desarrollo Municipal, al corte 31 de diciembre de 2025, 6 metas que corresponden al 18% no presentaron avance, 4

metas con avance entre el (1% - 25%) equivalentes al 12%, 3 metas con avance entre (26% - 50%) que corresponden al 9%, 4 metas con avance entre (51% - 75%) que corresponden al 12% y 20 metas con avance entre (76% - 100%), que equivale al 59%.



A continuación, se muestra el resumen de cumplimiento del total de las metas programadas con corte a 31 de diciembre para las dependencias seleccionadas en la muestra anterior, de acuerdo a los rangos analizados.

	DEPENDENCIAS	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO PROGRAMACION TOTAL DE LA VIGENCIA 2025 A CORTE DICIEMBRE 31					TOTAL 31 DE DIC
		0%	1% - 25%	26% –50%	51% - 75%	76%-100%	
1	Secretaría Administrativa	-	-	1	-	14	15
3	Secretaría de Desarrollo Social	-	-	-	-	41	41
3	Secretaría de Educación	-	-	-	1	25	26
4	Secretaría de Infraestructura	2	1	-	1	15	19
5	Secretaria de Planeación	-	-	-	-	9	9
6	Secretaría de Salud y Ambiente	1	2	-	2	34	39
7	Secretaría del Interior	10	-	-	2	18	30
8	Gestión del Riesgo	1	0	-	-	4	5
9	Secretaria Jurídica	-	-	-	-	4	4
	TOTAL	**14**	**3**	**1**	**6**	**164**	**188**

CUMPLIMIENTO				
0%-10%	**1% - 25%**	**26% – 50%**	**51% - 75%**	**76%-100%**
14	**3**	**1**	**6**	**164**
7.44%	**1,6%**	**0,53%**	**3,19%**	**87.2%**

A continuación, se muestra el avance físico de las metas revisadas:

CONSECUTIVO META PDM	PROGRAMA	META PRODUCTO	PROGRAMACION META DE PRODUCTO 2025	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO 2025	RESPONSABLE META PRODUCTO
12	Consolidación productiva del sector de energía eléctrica (2102)	Elaborar 2 Documentos de estudio técnico para mejorar la prestación de servicio de alumbrado público.	2,00	12,5%	Secretaría de Infraestructura-Alumbrado Público
30	Gestión del riesgo de desastres y emergencias (4503).	Implementar y mantener 35 Sistemas de Alertas Tempranas para eventos de inundaciones y remoción en masa, para la gestión del riesgo.	1,00	0%	Secretaría del Interior - GR
31	Gestión del riesgo de desastres y emergencias (4503).	Elaborar 8 estudios sobre riesgo de desastres en asentamientos humanos	0,50	103,9%	Secretaría del Interior - GR
36	Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana (4501).	Apoyar financieramente 24 prestadores de servicio de atención integral	6,00	0,0%	Secretaría de Salud y Ambiente
39	Conservación de la biodiversidad y sus servicios ecosistémicos (3202)	Implementar servicio de apoyo financiero para el pago por Servicios ambientales de 986,23 Has	723,96	100,0%	Secretaría de Salud y Ambiente
43	Gestión integral del recurso hídrico (3203)	Adquirir 800 Has de importancia ambiental para destinarlos a la protección del recurso hídrico.	210,12	64,3%	Secretaría de Salud y Ambiente
59	Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico. (4003)	Optimizar 4 alcantarillados en barrios legalizados del municipio	4,00	0,0%	Secretaría de Infraestructura
60	Acceso de la población a los servicios de agua potable y saneamiento básico. (4003)	Construir 80 unidades sanitarias con saneamiento básico para vivienda rural	27,00	0,0%	Secretaría de Infraestructura
78	Fomento a vocaciones y formación, generación, uso y apropiación social del conocimiento de la ciencia, tecnología e innovación (3906)	Generar 4 estrategias a través de proyectos, iniciativas o actividades que fomenten las vocaciones científicas, conciencia pública, capacitación, educación, investigación y participación a nivel local, regional y nacional.	1,00	100%	Secretaria Administrativa -TIC
85	Facilitar el acceso y uso de las tecnologías de la información y las comunicaciones en todo el territorio (2301).	Elaborar 12 Documentos de planeación como plan de medios, para informar a la ciudadanía, sobre proyectos, políticas, programas, oferta institucional en los diferentes medios de comunicación (radio, prensa, televisión, digital, impresos)	3,00	100,0%	Secretaria Administrativa-Prensa y Comunicaciones

89	inclusión Productiva de pequeños productores rurales (1702)	Brindar 5 Servicios de apoyo para el fomento de la asociatividad de pequeños productores rurales de los tres corregimientos del municipio Bucaramanga	2,00	100,0%	Secretaría de Desarrollo Social
163	Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, prescolar, básica y media (2201).	Beneficiar 700 jóvenes y adultos iletrados con modelos de alfabetización y procesos de formación encaminados a la enseñanza de la lectura y la escritura con enfoque diferencial.	200,00	68,0%	Secretaría de Educación
164	Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, prescolar, básica y media (2201).	Mantener 118 sedes Educativas Oficiales con acciones de revisión periódicas y seguimiento constante a los tanques de almacenamiento de agua, plantas de potabilización y/o pozos sépticos.	59,00	100,0%	Secretaría de Educación
165	Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, prescolar, básica y media (2201).	Mejorar 80 sedes educativas oficiales en su infraestructura.	22,00	209,1%	Secretaría de Educación
168	Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, prescolar, básica y media (2201).	Dotar 80 sedes de instituciones educativas oficiales con material didáctico, pedagógico, tecnológico y/o mobiliario escolar.	26,00	169,2%	Secretaría de Educación
173	Calidad, cobertura y fortalecimiento de la educación inicial, prescolar, básica y media (2201).	Beneficiar 72.000 estudiantes de instituciones educativas oficiales con acceso a contenidos web en el establecimiento educativo mediante servicio de conectividad.	70272,00	100,0%	Secretaría de Educación
177	Calidad y fomento de la educación superior (2202).	Beneficiar 600 nuevos Estudiantes con estrategias o programas de apoyo financiero para el acceso a la educación superior de pre grado en los niveles técnico, tecnológico y profesional. Incluye la implementación de un sistema de monitoreo y acompañamiento, apoyo psicosocial, y académico que favorezca su permanencia.	80,00	825,0%	Secretaría de Educación
196	Aseguramiento y prestación integral de servicios de salud (1906)	Adecuar un (1) hospital de primer nivel de atención	0,10	10,0%	Secretaría de Salud y Ambiente
198	Aseguramiento y prestación integral de servicios de salud (1906)	Realizar 3 estudios de preinversión	1,00	20%	Secretaría de Salud y Ambiente
201	Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad (4103)	Mantener el beneficio a 180 personas en situación de vulnerabilidad con la oferta de servicio exequial	180,00	100%	Secretaría de Desarrollo Social

205	Atención integral de población en situación permanente de desprotección social y/o familiar (4104)	Mantener el servicio de atención a 500 personas en habitanza de calle bajo servicios integrales que promueven su inclusión y mejoramiento de su calidad de vida, garantizando la promoción de los derechos	500,00	178,6%	Secretaría de Desarrollo Social
207	Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad (4103)	Beneficiar a 4.800 mujeres con estrategias comunitarias preventivas que integren componentes psicosocial, jurídico y vocacional en el marco de la oferta institucional del Centro Integral de la mujer.	1200,00	526,7%	Secretaría de Desarrollo Social
237	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial (4599)	Realizar un (01) documento metodológico de actualización de un estudio para la modernización de la estructura administrativa de la Alcaldía de Bucaramanga (incluye administración central, descentralizados y empresas de servicios)	1,00	100,0%	Secretaría Administrativa
240	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial (4599)	Dotar una (01) sede del Centro Administrativo Municipal - CAM por medio de la adquisición de mobiliario y equipos tecnológicos	1,00	100,0%	Secretaría Administrativa
243	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial (4599)	Implementar una (01) estrategias para el sistema de Gestión documental de la administración municipal	1,00	37,5%	Secretaría Administrativa
248	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial (4599)	Realizar 30 documentos de lineamientos técnicos, (visitas técnicas de control de norma urbana, instrumentos de ordenamiento y desarrollo territorial, plan maestro de espacio público, encuesta multipropósito, legalización de barrios, "Curaduría cero")) en el Municipio de Bucaramanga	30,00	100,0%	Secretaría de Planeación
253	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial (4599)	Elaborar (04) estudios de preinversión para la realización de documentos en las fases de prefactibilidad, factibilidad o definitivos para la consolidación de la infraestructura social en el municipio	2,00	100%	Secretaría de Infraestructura
255	Defensa jurídica del Estado (1205)	Realizar 1 (un) documento de lineamientos técnicos en temáticas de prevención del daño antijurídico en el municipio de Bucaramanga	1,00	100,0%	Secretaría jurídica
264	Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial (4599)	Realizar la encuesta de información a 113.400 hogares para el registro administrativo de SISBEN en el municipio de Bucaramanga	21300,00	116,0%	Secretaría de Planeación

270	Inclusión social y productiva para la población en situación de vulnerabilidad (4103)	Beneficiar mensualmente a 3.000 personas con raciones de alimentos para comunidades vulnerables (adultos mayores, personas en condición de discapacidad, niños, niñas y adolescentes)	3000,00	123,9%	Secretaría de Desarrollo Social
284	Gestión integral del recurso hídrico (3203)	Formular e Implementar una estrategia de incidencia social, comunicacional, interinstitucional, jurídica y técnica para la defensa y protección de la alta montaña de Santurbán ante la amenaza del cambio climático y los impactos de actividades antrópicas, como los proyectos de minería a gran escala	3,00	100,0%	Secretaría de Salud y Ambiente
286	Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana (4501).	Servicio de apoyo para la atención de contravenciones y solución de conflictos de convivencia ciudadana a través de la adquisición de un vehículo para la atención de los casos de maltrato y tratos crueles a animales en la ciudad de Bucaramanga	10,00	0,0%	Secretaría del Interior
292	Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana (4501)	Instalar y dotar 1 Centro de Información Estratégica de la Policía Metropolitana de Bucaramanga	1,00	0,0%	Secretaría del Interior
293	Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana (4501)	Adquirir 150 equipos tecnológicos para inteligencia técnica de los cuerpos de seguridad del municipio de Bucaramanga	50,00	0,0%	Secretaría del Interior

Observaciones:

Meta 36, Apoyar financieramente 24 prestadores de servicio de atención integral, para la vigencia 2025, se programó una ejecución física de 6 apoyos, con una asignación presupuestal de $120 millones, de los cuales se comprometieron $70 millones. Sin embargo, con corte al 31 de diciembre, no se registra ejecución física, reflejando un avance del 0% en el cumplimiento de la vigencia y el cuatrienio. En consecuencia, la Oficina de Control Interno de Gestión recomienda adelantar de manera prioritaria las gestiones administrativas, contractuales y operativas necesarias, que permitan materializar la ejecución de los recursos comprometidos y asegurar el cumplimiento de las metas establecidas dentro del periodo de gobierno.

Meta 59, optimizar 4 alcantarillado en barrios legalizados de municipio, en la vigencia 2025 se programo una ejecución de 4 con una asignación presupuestal de $616 millones, con corte al 31 de diciembre, no se registra ejecución física ni financiera reflejando un avance del cuatrienio de 0%. En consecuencia, la Oficina de Control Interno de Gestión recomienda adelantar de manera prioritaria las gestiones administrativas, contractuales y operativas necesarias, que permitan

materializar la ejecución de los recursos comprometidos y asegurar el cumplimiento de las metas establecidas dentro del periodo de gobierno.

Meta 60, Construir 80 unidades sanitarias con saneamiento básico para vivienda rural, en la vigencia 2025 se programo una ejecución de 27 con una asignación presupuestal de $463 millones, con corte al 31 de diciembre, no se registra ejecución física ni financiera reflejando un avance del cuatrienio de 0%. En consecuencia, la Oficina de Control Interno de Gestión recomienda adelantar de manera prioritaria las gestiones administrativas, contractuales y operativas necesarias, que permitan materializar la ejecución de los recursos comprometidos y asegurar el cumplimiento de las metas establecidas dentro del periodo de gobierno.

Meta 286, Servicio de apoyo para la atención de contravenciones y solución de conflictos de convivencia ciudadana a través de la adquisición de un vehículo para la atención de los casos de maltrato y tratos crueles a animales en la ciudad de Bucaramanga, en la vigencia 2025 se programó una ejecución de 10 atenciones con una asignación presupuestal de $600 millones, de los cuales se comprometieron $495 millones. Sin embargo, con corte al 31 de diciembre, no se registra ejecución física, reflejando un avance del 0% en el cumplimiento de la vigencia y el cuatrienio, pero si una ejecución financiera del 58,3%. En consecuencia, la Oficina de Control Interno de Gestión recomienda adelantar de manera prioritaria las gestiones administrativas, contractuales y operativas necesarias, que permitan materializar la ejecución de los recursos comprometidos y asegurar el cumplimiento de las metas establecidas dentro del periodo de gobierno

Meta 292, **Instalar y dotar 1 Centro de Información Estratégica de la Policía Metropolitana de Bucaramanga**, en la vigencia 2025 se programó una ejecución física de 1 centro con una asignación presupuestal de $7.497 siete mil cuatrocientos noventa y siete millones, con corte al 31 de diciembre, no se registra ejecución física ni financiera reflejando un avance del cuatrienio de 0%. En consecuencia, la Oficina de Control Interno de Gestión recomienda adelantar de manera prioritaria las gestiones administrativas, contractuales y operativas necesarias, que permitan materializar la ejecución de los recursos comprometidos y asegurar el cumplimiento de las metas establecidas dentro del periodo de gobierno.

Meta 293, **Adquirir 150 equipos tecnológicos para inteligencia técnica de los cuerpos de seguridad del municipio de Bucaramanga,** en la vigencia 2025 se programó una ejecución física de 50 equipos con una asignación presupuestal de $3.134 tres mil ciento treinta y cuatro millones, con corte al 31 de diciembre, no se registra ejecución física ni financiera reflejando un avance del cuatrienio de 0%. En consecuencia, la Oficina de Control Interno de Gestión recomienda adelantar de manera prioritaria las gestiones administrativas, contractuales y operativas necesarias, que permitan materializar la ejecución de los recursos comprometidos y asegurar el cumplimiento de las metas establecidas dentro del periodo de gobierno

Meta 12, **Elaborar 2 Documentos de estudio técnico para mejorar la prestación de servicio de alumbrado público,** en la vigencia 2025 se programó una ejecución física de 2 estudios con una asignación presupuestal de $2.500 dos mil quinientos millones, de los cuales se comprometieron $1.250 mil doscientos cincuenta

millones. Sin embargo, con corte al 31 de diciembre, se registra un avance físico del 12,5% con una ejecución financiera del 50%. En consecuencia, la Oficina de Control Interno de Gestión recomienda adelantar las gestiones contractuales para recibo y satisfacción de los correspondientes estudios asegurando el cumplimiento de las metas establecidas dentro del periodo de gobierno.

Meta 30, **Implementar y mantener 35 Sistemas de Alertas Tempranas para eventos de inundaciones y remoción en masa, para la gestión del riesgo**, en la vigencia 2025 se programó una ejecución física de 1 sistema con una asignación presupuestal de $1.239 mil doscientos treinta y nueve millones, de los cuales se comprometieron $63 millones. Sin embargo, con corte al 31 de diciembre, se registra un avance físico del 0% con una ejecución financiera del 0%. En consecuencia, la Oficina de Control Interno de Gestión recomienda adelantar de manera prioritaria las gestiones administrativas, contractuales y operativas necesarias, que permitan materializar la ejecución de los recursos comprometidos y asegurar el cumplimiento de las metas establecidas dentro del periodo de gobierno.

Meta 196, **Adecuar un (1) hospital de primer nivel de atención,** en la vigencia 2025 se programó una ejecución física de 0,10 con una asignación presupuestal de $515 millones, de los cuales se comprometieron $515 millones. Sin embargo, con corte al 31 de diciembre, se registra un avance físico del 10% con una ejecución financiera del 0%. En consecuencia, la Oficina de Control Interno de Gestión recomienda adelantar de manera prioritaria las gestiones administrativas, contractuales y operativas necesarias, que permitan materializar la ejecución de los recursos comprometidos y asegurar el cumplimiento de las metas establecidas dentro del periodo de gobierno.

Meta 264, **Realizar la encuesta de información a 113.400 hogares para el registro administrativo de SISBEN en el municipio de Bucaramanga**, en la vigencia 2025 se programó una ejecución física de 21.300 con una asignación presupuestal de $1.445 mil cuatrocientos cuarenta y cinco millones, de los cuales se comprometieron $1.232 millones. Sin embargo, con corte al 31 de diciembre, se registra un avance físico del 100% con una ejecución financiera del 85%.

5.1. Ejecución presupuestal por dependencias

A continuación, se muestra la ejecución presupuestal sobre compromisos (RP), de las metas de la muestra evaluadas, con corte a diciembre 31 de 2025:

Dependencia	Recursos Programados	Recursos Comprometidos	Recursos Obligados	Recursos Pagados
Secretaría Administrativa	$ 7.882.927.100	$ 6.119.604.319	$ 3.569.514.995	$3.469.166.567
Secretaría de Desarrollo Social	$ 8.254.396.600	$ 7.917.885.834	$ 7.645.100.483	$ 7.645.100.483
Secretaría de Educación	$ 29.484.828.895	$ 15.962.654.221	$ 11.644.400.826	$ 11.276.712.506
Secretaría de Infraestructura	$ 5.945.128.380	$ 3.615.484.116	$ 1.250.000.000	$ 1.250.000.000
Secretaria de Planeación	$ 4.282.990.524	$ 3.274.205.570	$ 3.267.661.700	$ 3.216.101.700
Secretaría de Salud y Ambiente	$ 15.131.146.430	$ 3.048.813.548	$ 2.197.667.848	$ 1.664.347.742

Secretaría del Interior	$ 11.232.640.274	$ 2.206.733.825	$ 349.660.721	$ 349.660.721
Gestión del Riesgo	$ 2.552.063.756	$ 1.091.111.713	$0	$ 0
Secretaría Jurídica	$412.180.000	$ 352.022.667	$ 352.022.667	$ 351.442.667
Total	**$ 85.178.301.959**	**$ 43.588.515.813**	**$ 30.276.029.240**	**$ 29.222.532.386**

Durante la vigencia 2025, las metas del Plan de Desarrollo 2024-2027, presentan el siguiente comportamiento de programación, avance físico y avance acumulado en el cuatrienio:

	Metas programadas PDM	Avance físico de las metas programadas	Avance Acumulado en el Cuatrienio
Corte a Marzo 31	284	18,67%	20,57%
Corte a Junio 30	275	37,46%	24,84%
Corte a Septiembre 30	248	62%	30%
Corte a Diciembre 31	197	89%	46,9%

Del análisis del cuadro se concluye que, durante la vigencia, las metas programadas por la administración central presentaron una tendencia sostenida a la reprogramación, evidenciada en los cuatro informes de seguimiento. Se observa una reducción progresiva en el número de metas, pasando de 284 en marzo a 197 en diciembre, lo que representa una disminución de 87 metas frente a la programación inicial y de 51 metas respecto al último seguimiento comparado con el mes de septiembre de 2025.

Si bien el plan indicativo, como instrumento de planeación, contempla la posibilidad de realizar ajustes, estos deben responder a situaciones excepcionales no previstas en la formulación inicial. En este caso, la recurrencia en las reprogramaciones sugiere debilidades en la planeación y programación de las metas. No obstante, se reconoce que el cambio de administración incidió en retrasos durante el cuarto trimestre, lo cual contribuyó a la necesidad de efectuar dichos ajustes.

En consecuencia, se evidencia la importancia de fortalecer los procesos de planeación para mejorar la consistencia y viabilidad de las metas desde su formulación inicial, reduciendo así la necesidad de reprogramaciones recurrentes.

Del seguimiento realizado, se evidencia que las siguientes metas que se programaron para la vigencia 2025 no presentaron avance razón por la cual se reprogramaron

CONSECUTIVO META PDM	META PRODUCTO	RESPONSABLE META PRODUCTO
5	Implementar (1) un sistema local de justicia para la articulación entre los operadores de los Servicio de justicia (120200400)	Secretaría del Interior
14	Adecuar y dotar un (1) comando de policía en el municipio	Secretaría del Interior
15	Adecuar una (1) comisaria de familia en el municipio	Secretaría del Interior
16	Dotar una (1) comisaria de familia en el municipio	Secretaría del Interior
36	Apoyar financieramente 24 prestadores de servicio de atención integral	Secretaría de Salud y Ambiente
59	Optimizar 4 alcantarillados en barrios legalizados del municipio	Secretaría de Infraestructura

60	Construir 80 unidades sanitarias con saneamiento básico para vivienda rural	Secretaría de Infraestructura
286	Servicio de apoyo para la atención de contravenciones y solución de conflictos de convivencia ciudadana a través de la adquisición de un vehículo para la atención de los casos de maltrato y tratos crueles a animales en la ciudad de Bucaramanga	Secretaría del Interior
288	Adecuar 3 estaciones de bomberos en el municipio.	Bomberos de Bucaramanga
291	Instalar y/o mantener 850 cámaras de seguridad para el CCTV en el marco de la Seguridad y Convivencia Ciudadana de Bucaramanga	Secretaría del Interior
292	Instalar y dotar 1 Centro de Información Estratégica de la Policía Metropolitana de Bucaramanga	Secretaría del Interior
293	Adquirir 150 equipos tecnológicos para inteligencia técnica de los cuerpos de seguridad del municipio de Bucaramanga	Secretaría del Interior
295	Entregar 20 recompensas a la ciudadanía como apoyo a la seguridad y convivencia en el municipio de Bucaramanga.	Secretaría del Interior
298	Construir 1 infraestructura de soporte para para mantener o mejorar las condiciones operativas de las entidades de Orden Público de Bucaramanga	Secretaría del Interior

Por otra parte, del análisis de la información revisada en los tres seguimientos adelantados, durante la vigencia actual, se identifican las siguientes situaciones de riesgo potencial, que deben ser consideradas por las dependencias responsables del cumplimiento del Plan de Desarrollo 2024-2027 “Bucaramanga Avanza Segura”. A continuación, se muestra en la siguiente tabla los riesgos probables, las causas, efectos, acciones a realizar y los niveles de riesgo considerados.

Nivel	Riesgo	Causas	Efectos	Acciones
ALTO	Incumplimiento de metas físicas	Retrasos contractuales; deficiencias en la planeación; reprogramaciones reiteradas.	Incumplimiento en el cuatrienio; baja eficacia institucional.	Plan de choque; seguimiento mensual; revisión técnica.
ALTO	Baja ejecución real del presupuesto	Demoras en contratación; desarticulación planeación-presupuesto.	Baja ejecución de recursos, Adiciones de recursos de Balance; riesgo fiscal.	Priorización contractual; revisión PAA; comité semanal.
ALTO	Falta de avance en metas estratégicas	Falta de diseños; debilidad de gestión; trámites no iniciados.	Afectación de servicios esenciales; rezagos sectoriales.	Acompañamiento técnico; mesas quincenales; activar procesos.
ALTO	Retrasos en sectores sensibles	Procesos contractuales extensos; limitaciones operativas.	Impacto en seguridad, gestión del riesgo, salud y educación.	Rutas de mejora; alertas tempranas; seguimiento priorizado
MEDIO	Reprogramación sistemática de metas	Planeación insuficiente; fallas en formulación; cambios no soportados.	Pérdida trazabilidad; debilidad técnica ante DNP.	Justificación técnica; control preventivo; registro trazabilidad.

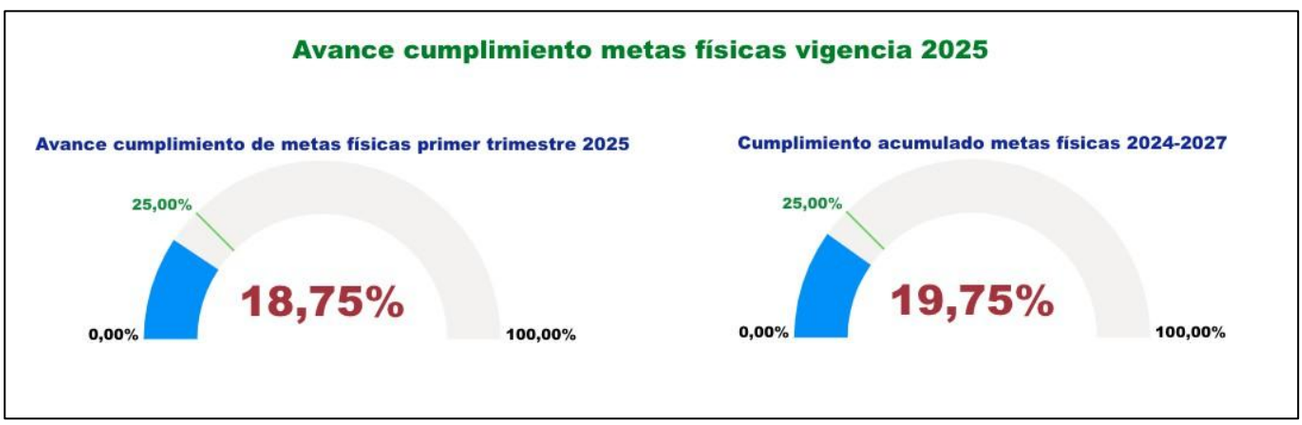
MEDIO	Inconsistencias entre cifras de Plan Indicativo y la Matriz Consolidad del PDM	Debilidades en la actualización de las herramientas de Planeación; fallas en la trazabilidad de la información;	Reportes inconsistentes; riesgo de hallazgos.	Conciliar cifras; validación cruzada.

5.1. *Visualizador de Avance del Plan de Desarrollo*

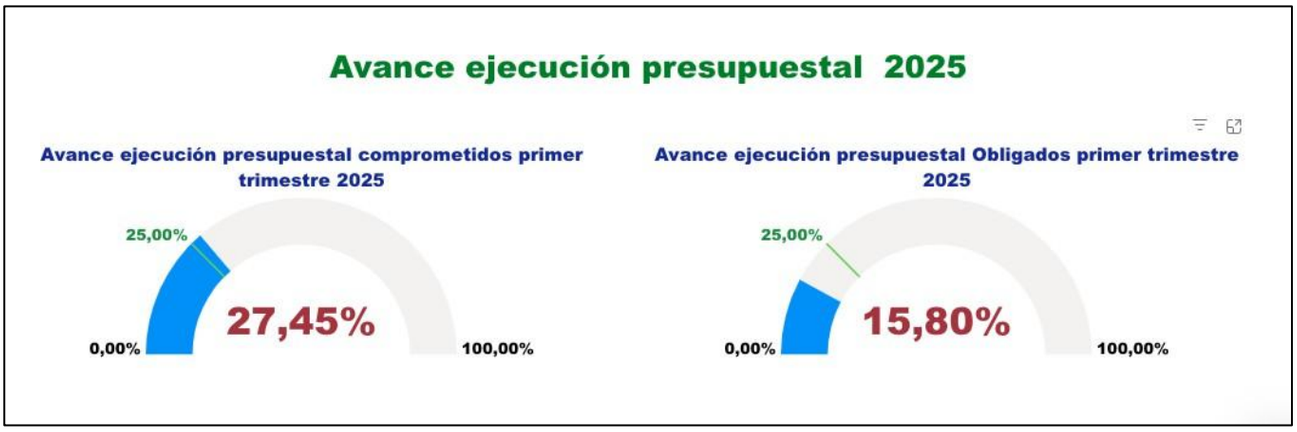
Consultado el reporte de cumplimiento del Plan de Desarrollo 2024-2027 “Bucaramanga Avanza Segura”, en el enlace del PowerBi desarrollado por la Secretaría de Planeación, a continuación, se muestra la información publicada del corte a 31 de marzo y 30 de junio, permitiendo observar el comportamiento de avance que ha tenido el PDM durante el 2025.

- ***Resultados con corte a marzo 2025***

Con corte a 31 de marzo, la administración central tenía programadas 232 metas para la vigencia 2025, de 252 metas del Plan de Desarrollo, consolidados en 181 proyectos.



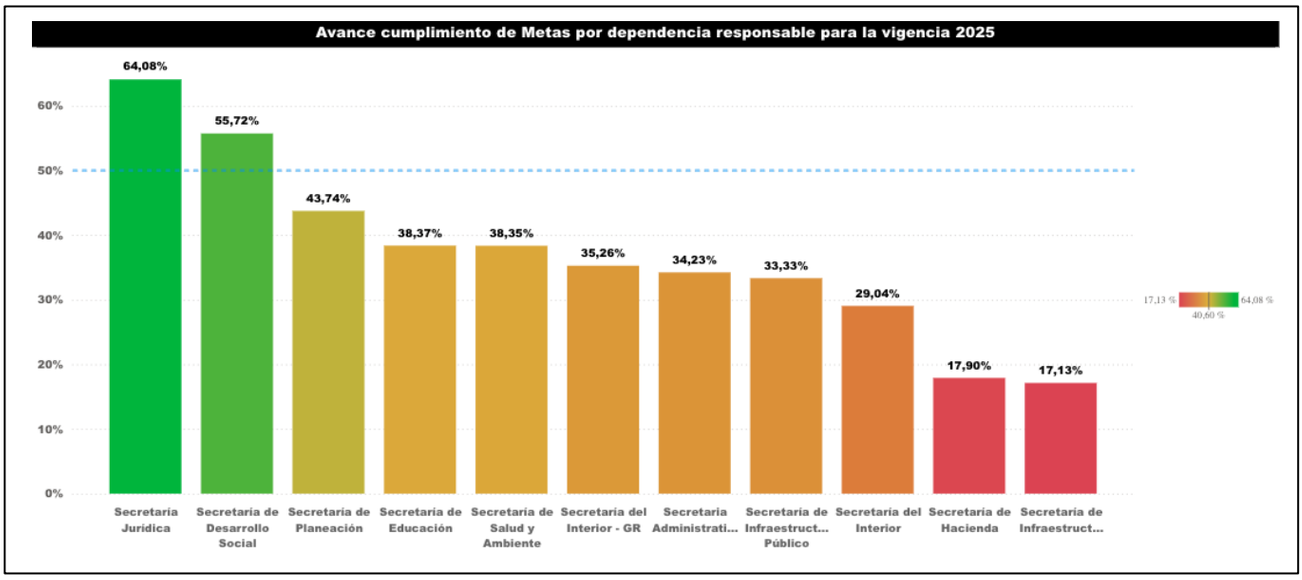
Se evidencia un bajo avance de cumplimiento de metas físicas para el primer trimestre con un 18,75% y un cumplimiento acumulado para el cuatrienio de 19,75%.



El avance de ejecución presupuestal, calculado sobre recursos comprometidos (RP) fue del 27,45%, mientras que el avance del PDM sobre recursos obligados fue del 15,8%.

- ***Resultados con corte a junio 2025***

Con corte a 30 de junio, se observa un avance físico de las metas programadas de la administración central, para la vigencia 2025 del 36,97% y un cumplimiento acumulado para el cuatrienio del 23,63%.



En la gráfica anterior se muestra el avance de cumplimiento de las metas programadas por dependencia, con los siguientes resultados, con corte a junio.

DEPENDENCIA	AVANCE DE CUMPLIMIENTO
Secretaría Jurídica	64,08%
Secretaría de Desarrollo Social	55,72%
Secretaría de Planeación	43,74%
Secretaría de Educación	38,37%
Secretaría de Salud y Ambiente	38,35%
Gestión del Riesgo	35,26%
Secretaría Administrativa	34,23%
Alumbrado Público	33,33%
Secretaría del Interior	29,04%
Secretaría de Hacienda	17,90%
Secretaría de Infraestructura	17,13%

En el siguiente gráfico se muestra el grado de eficacia de las metas programadas del PDM, incluidos los institutos descentralizados con corte al primer semestre.

102 metas se ubican en estado crítico con 0% de avance y 21 metas en estado medio bajo, con avance inferior al 25%.

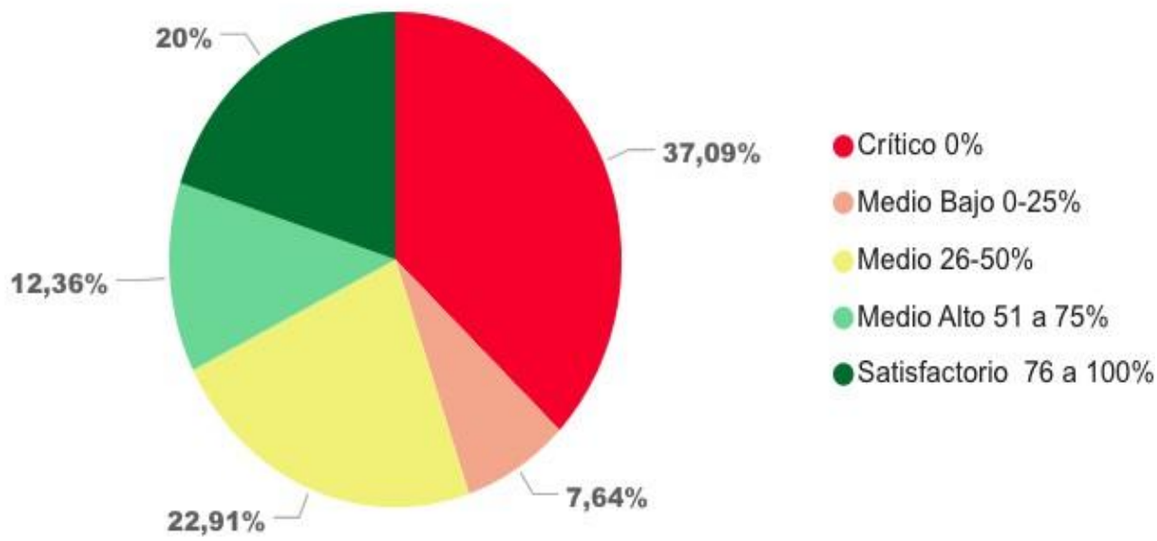
Seguimiento al Plan de Desarrollo Municipal 2024 – 2027

"Bucaramanga Avanza Segura"

Corte 30 junio de 2025

Grado de eficacia en metas programadas para la vigencia 2025 con corte a 30 de junio

Crítico 0%	Medio Bajo 0-25%	Medio 26-50%	Medio Alto 51 a 75%	Satisfactorio 76 a 100%
102	21	63	34	55



RESPONSABLE META PRODUCTO	Metas programada vigencia 2025	Metas 2025 sin iniciar (eficacia 0%)	% de Metas sin iniciar 2025	Metas 2025 cumplidas (eficacia 100%)	% Metas cumplidas 100%
Secretaría de Infraestructura	27	20	74,07 %	4	14,81 %
Secretaría de Infraestructura-Alumbrado Público	3	2	66,67 %	1	33,33 %
Secretaría de Educación	31	19	61,29 %	8	25,81 %
Secretaría del Interior	36	19	52,78 %	4	11,11 %
Bomberos de Bucaramanga	4	2	50,00 %		
Dirección de Tránsito	8	4	50,00 %	2	25,00 %
INVISBU	4	2	50,00 %		
Secretaría del Interior - GR	6	3	50,00 %	1	16,67 %
Secretaría de Hacienda	8	3	37,50 %		
Secretaria Administrativa	18	5	27,78 %		
Secretaría de Salud y Ambiente	41	9	21,95 %	2	4,88 %
IMCT	15	3	20,00 %		
IMEBU	11	2	18,18 %	1	9,09 %
Secretaría de Desarrollo Social	41	7	17,07 %	10	24,39 %
INDERBU	8	1	12,50 %	1	12,50 %
Secretaría de Planeación	10	1	10,00 %	1	10,00 %
Secretaría Jurídica	4				
Total	**275**	**102**	**37,09 %**	**35**	**12,73 %**

Resultados con corte a septiembre de 2025

Comportamiento metas Plan de Desarrollo Municipal 2024-2027, vigencia 2025 corte 30 de junio

Metas cumplidas (Eficacia 100%)

Metas sin iniciar (Eficacia 0%)

Seguimiento al Plan de Desarrollo Municipal 2024 – 2027

"Bucaramanga Avanza Segura"

Corte 30 septiembre de 2025

304

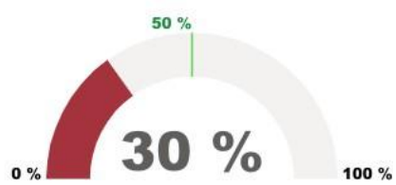
Metas PDM

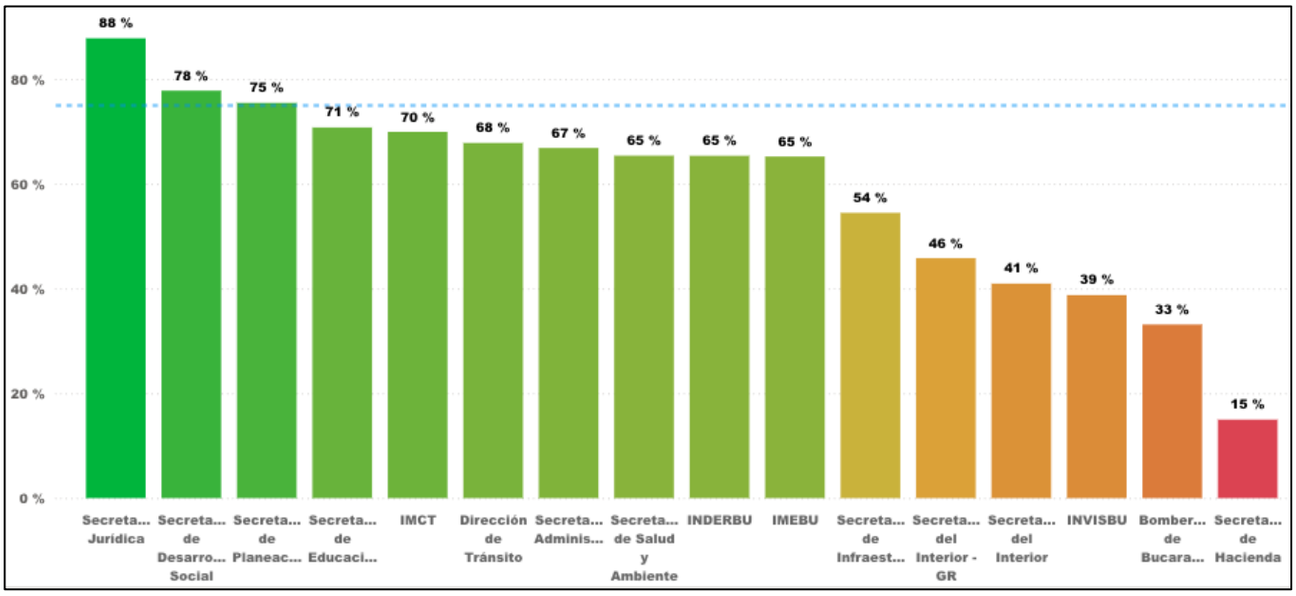
248

Metas vigencia 2025

Avance cumplimiento de metas físicas corte 30 de septiembre 2025

Avance PDM cuatrienio 2024-2027





En la gráfica anterior se muestra el avance de cumplimiento de las metas programadas por Secretarias e Institutos Descentralizados responsables, con los siguientes resultados, para la administración central con corte a 30 de septiembre.

DEPENDENCIA	AVANCE DE CUMPLIMIENTO
Secretaría Jurídica	88%
Secretaría de Desarrollo Social	78%
Secretaría de Planeación	75%
Secretaría de Educación	71%
Secretaría Administrativa	67%
Secretaría de Salud y Ambiente	65%
Secretaría de Infraestructura	54%
Gestión del Riesgo	46%
Secretaría del Interior	41%
Secretaría de Hacienda	15%

De las dependencias de la administración central, se advierte que, con corte a septiembre, presentan un bajo cumplimiento de metas programadas para el 2025, en la Secretaria de **Hacienda** con un **15%**, la Secretaría del **Interior 41%, Gestión del Riesgo 46%**, **Salud y Ambiente 65%** y la Secretaría **Administrativa 67%,** cifras tomas del visualizador publicado por la Secretaria de Planeación.

Resultados con corte a diciembre de 2025

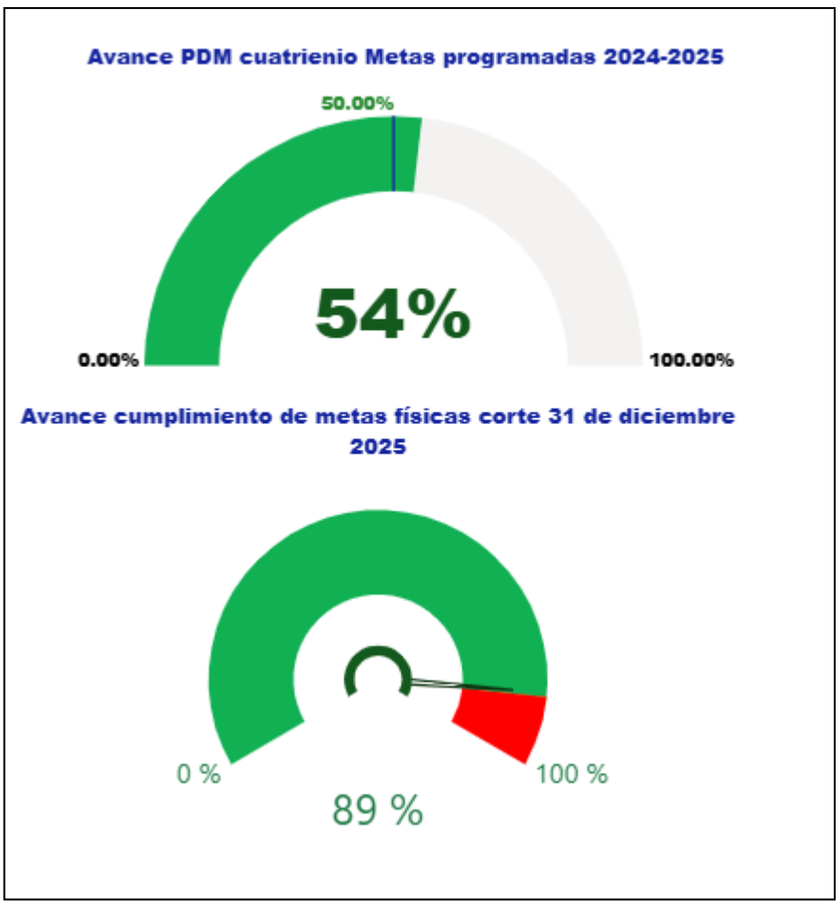
Seguimiento al Plan de Desarrollo Municipal 2024 – 2027

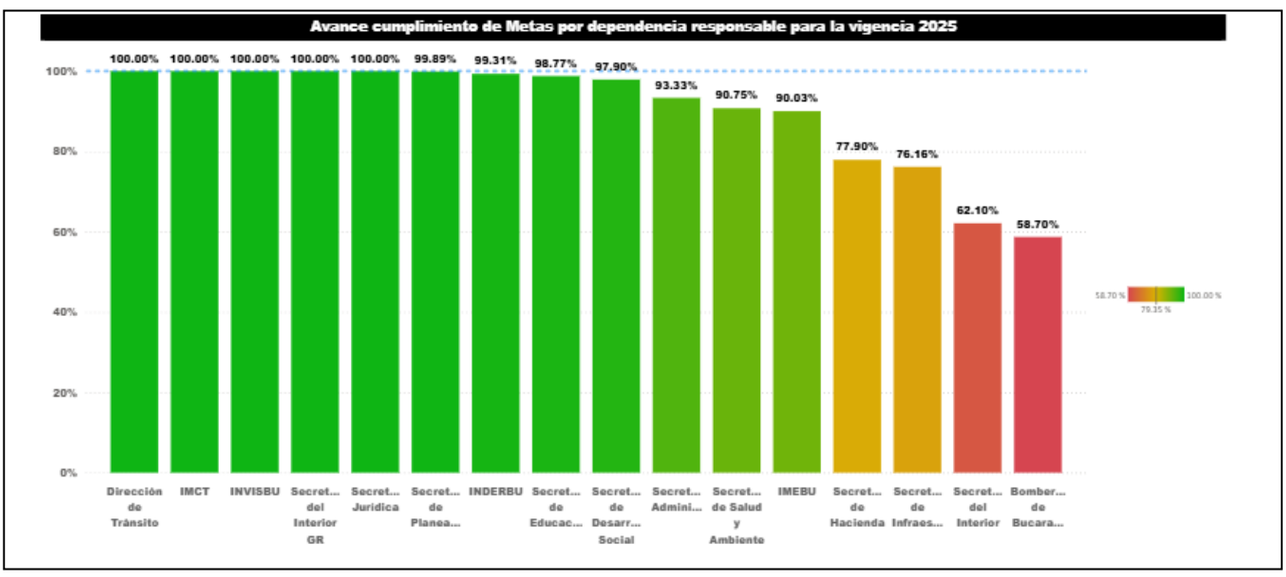
"Bucaramanga Avanza Segura"

Corte 31 diciembre de 2025

304
Metas PDM

245
Metas vigencia 2025





En la gráfica anterior se muestra el avance de cumplimiento de las metas programadas por

Secretarias e Institutos Descentralizados responsables, con los siguientes resultados, para la administración central con corte a 31 de diciembre.

DEPENDENCIA	AVANCE DE CUMPLIMIENTO
Secretaría Jurídica	100%
Gestión del Riesgo	100%
Secretaría de Planeación	99.8%
Secretaría de Educación	98.77%
Secretaría de Desarrollo Social	97.90%
Secretaría Administrativa	93.33%
Secretaría de Salud y Ambiente	90.75%
Secretaría de Hacienda	77.90%
Secretaría de Infraestructura	76.16%
Secretaría del Interior	62.10%

En general, las dependencias presentan niveles de cumplimiento altos, lo que evidencia una gestión favorable en la ejecución de las metas programadas, destacándose varias con avances cercanos o iguales al 100%. No obstante, se identifican rezagos en algunas dependencias como Interior, Infraestructura y Hacienda, cuyos niveles de cumplimiento son significativamente menores, lo que podría afectar el logro integral de los objetivos institucionales. Por ello, se hace necesario fortalecer el seguimiento y la gestión en estas áreas para garantizar un cumplimiento más equilibrado.

6. **CONCLUSIÓN**

Del seguimiento realizado al Plan de Desarrollo 2024-2027 “Bucaramanga Avanza Segura”, con corte a 31 de diciembre de 2025, se concluye que, en términos generales, la Administración Central presenta un nivel de cumplimiento favorable en la ejecución de las metas programadas, evidenciado que el 87% de las metas se ubican en rangos de avance entre el 76% y el 100%.

No obstante, persisten debilidades relevantes en la gestión institucional, reflejadas en metas sin ejecución física a pesar de contar con recursos comprometidos, rezagos en sectores estratégicos como Interior e Infraestructura, y una baja ejecución real del presupuesto en algunas dependencias. Asimismo, se evidencia una reprogramación sistemática de metas durante la vigencia, lo cual sugiere deficiencias en la planeación inicial, afectando la trazabilidad y confiabilidad de la programación.

Adicionalmente, se identifican riesgos asociados al incumplimiento de metas del cuatrienio, derivados de retrasos contractuales, debilidades en la articulación entre planeación y presupuesto, y limitaciones en la gestión operativa. Estas situaciones podrían impactar la eficacia institucional y el logro de los objetivos estratégicos del Plan de Desarrollo.

En consecuencia, aunque el balance general es positivo en términos de avance físico, se requiere fortalecer la calidad de la planeación, la ejecución efectiva de los recursos y el seguimiento oportuno, con el fin de garantizar el cumplimiento integral de las metas establecidas para el periodo de gobierno.

7. **RECOMENDACIONES**

- Fortalecer la planeación institucional, asegurando que la programación de metas sea técnica, realista y coherente con la capacidad operativa y presupuestal, reduciendo la necesidad de reprogramaciones recurrentes.

- Implementar planes de choque en las metas con bajo avance, especialmente aquellas que presentan ejecución financiera sin ejecución física, priorizando su gestión contractual y operativa.

- Mejorar la articulación entre planeación, presupuesto y contratación, garantizando coherencia entre los recursos programados, comprometidos, obligados y ejecutados.

- Intensificar el seguimiento periódico (mensual) a las metas críticas y de alto impacto, mediante mesas técnicas y comités de seguimiento que permitan la toma oportuna de decisiones.

- Priorizar la gestión en dependencias con bajo desempeño, como Interior, Infraestructura y Hacienda, mediante acompañamiento técnico y definición de rutas de mejora específicas.

- Fortalecer la gestión contractual, reduciendo tiempos en las etapas precontractuales y asegurando la oportuna ejecución de los recursos asignados.

- Garantizar la trazabilidad y consistencia de la información, conciliando las cifras entre los diferentes instrumentos de planeación (Plan Indicativo, Plan de Acción y matriz del PDM).

- Implementar alertas tempranas de riesgo, que permitan identificar oportunamente desviaciones en el cumplimiento de metas y acciones preventivas.

- Documentar y justificar técnicamente las reprogramaciones, asegurando que estas obedezcan a situaciones excepcionales debidamente soportadas.

8. **FIRMAS**

Firma	Firma
Nombre: Ober Soto Solano	Nombre: Jaime Alberto Ruiz Yepes
Cargo: Jefe Oficina Control Interno	*Cargo: Secretario de Planeación*
Firma	Firma
Nombre: Erika Roció Rueda León	Nombre: Mónica Castillo
Cargo: Profesional Especializado- Secretaria de Planeación	Cargo: Profesional CPS-Secretaria de Planeación
Firma	Firma
Nombre: Andrés Rueda Peña	Nombre: Andrea Carolina Maldonado Camargo
Cargo: Profesional CPS-OCIG	Cargo: Profesional CPS-OCIG