



**MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 - 2024**  
**(Cifras en pesos colombianos)**

código	ACTIVO	NOTA			Variación	Variación
			31/12/2025	31/12/2024	\$	%
	<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>1.257.773.416.794</b>	<b>1.097.208.090.744</b>	<b>160.565.326.051</b>	<b>14,63%</b>
	<b>Efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>NOTA 5</b>	<b>744.828.543.681</b>	<b>629.543.059.057</b>	<b>115.285.484.624</b>	<b>18,31%</b>
1110	Depósitos en instituciones financieras		678.657.673.639	627.642.455.357	51.015.218.282	8,13%
1133	Equivalentes al efectivo		66.170.870.042	1.900.603.700	64.270.266.342	3381,57%
	<b>Cuentas por cobrar</b>	<b>NOTA 7</b>	<b>512.481.895.706</b>	<b>467.238.699.783</b>	<b>45.243.195.923</b>	<b>9,68%</b>
1305	Impuestos, retención en la fuente y anticipos de impuestos		188.880.195.389	164.496.044.864	24.384.150.525	14,82%
1311	Contribuciones, tasas e Ingresos no tributarios		286.237.795.910	269.827.964.918	16.409.830.992	6,08%
1337	Transferencias por cobrar		29.534.064.035	30.785.523.130	-1.251.459.095	-4,07%
1384	Otras cuentas por cobrar		48.352.650.240	42.651.976.739	5.700.673.500	13,37%
1386	Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (cr)		-40.522.809.868	-40.522.809.868	0	0,00%
	<b>Recursos Entregados en Administración</b>	<b>NOTA 16</b>	<b>462.977.408</b>	<b>426.331.904</b>	<b>36.645.504</b>	<b>8,60%</b>
1908	Recursos entregados en administracion		462.977.408	426.331.904	36.645.504	8,60%
	<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>4.029.106.766.561</b>	<b>3.743.950.837.314</b>	<b>285.155.929.246</b>	<b>0,00</b>
	<b>Inversiones e instrumentos derivados</b>	<b>NOTA 6</b>	<b>691.953.613.472</b>	<b>660.188.684.177</b>	<b>31.764.929.296</b>	<b>4,81%</b>
1222	Inversiones de administracion de liquidez a valor de mercado (valor razonable) con cambios en el patrimonio (otro resultado integral).		4.095.819.536	2.464.348.880	1.631.470.656	66,20%
1224	Inversiones de administracion de liquidez al costo		8.689.295.840	8.689.295.840	0	0,00%
1227	Inversiones en controladas contabilizadas por el método de participación patrimonial		679.168.498.096	649.035.039.457	30.133.458.640	4,64%
	<b>Propiedades, planta y equipo</b>	<b>NOTA 10</b>	<b>1.034.970.394.604</b>	<b>950.621.704.797</b>	<b>84.348.689.807</b>	<b>8,87%</b>
1605	Terrenos		383.904.660.544	382.317.090.807	1.587.569.737	0,42%
1615	Construcciones en curso		345.298.938.081	263.548.121.106	81.750.816.975	31,02%
1635	Bienes muebles en bodega		18.232.786.054	16.009.400.919	2.223.385.135	13,89%
1636	Propiedad, Planta y equipo en mantenimiento		11.535.616.084	11.535.616.084	0	0,00%
1637	Propiedades, planta y equipo no explotados		5.934.761.540	5.934.761.540	0	0,00%
1640	Edificaciones		190.320.297.459	190.233.307.723	86.989.736	0,05%
1645	Plantas, ductos y tuneles		1.757.998.714	1.757.998.714	0	0,00%
1650	Redes, líneas y cables		167.496.041.678	154.984.812.458	12.511.229.220	8,07%
1655	Maquinaria y equipo		18.662.314.223	16.995.183.822	1.667.130.401	9,81%
1660	Equipo medico y científico		1.353.722.635	1.252.596.156	101.126.479	8,07%
1665	Muebles, enseres y equipo de oficina		11.157.442.236	10.850.753.241	306.688.995	2,83%
1670	Equipos de comunicacion y computacion		31.285.432.381	29.466.128.349	1.819.304.032	6,17%
1675	Equipos de transporte, traccion y elevacion		5.698.262.692	6.524.944.352	-826.681.660	-12,67%
1680	Equipos de comedor, cocina, despensa y hoteleria		398.051.373	400.380.313	-2.328.940	-0,58%
1681	Bienes de arte y cultura		7.241.319.661	7.241.319.661	0	0,00%
1685	Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (cr)		-165.307.250.751	-148.430.710.447	-16.876.540.304	11,37%
	<b>Bienes de Uso Público e históricos y culturales</b>	<b>NOTA 11</b>	<b>1.728.894.418.840</b>	<b>1.602.016.415.851</b>	<b>126.878.002.989</b>	<b>7,92%</b>
1703	Materiales		3.497.354.438	3.467.903.621	29.450.817	0,85%
1705	Bienes de uso Público en construcción		210.457.796.554	210.457.796.554	0	0,00%
1710	Bienes de uso Público en servicio		1.905.194.528.024	1.730.727.193.150	174.467.334.875	10,08%
1715	Bienes históricos y culturales		2.884.336.000	2.884.336.000	0	0,00%
1785	Depreciación acumulada bienes de uso público		-393.139.596.177	-345.520.813.474	-47.618.782.703	13,78%
	<b>Activos Intangibles</b>	<b>NOTA 14</b>	<b>432.496.285</b>	<b>448.957.745</b>	<b>-16.461.460</b>	<b>-3,67%</b>
1970	Activos intangibles		5.810.787.890	5.625.598.550	185.189.340	3,29%
1975	Amortización acumulada de activos intangibles (cr)		-5.378.291.605	-5.176.640.805	-201.650.800	3,90%
	<b>Otros Derechos y garantías</b>	<b>NOTA 16</b>	<b>200.118.388.095</b>	<b>165.295.271.377</b>	<b>34.823.116.718</b>	<b>21,07%</b>
1906	Avances y anticipos entregados		17.299.373.739	15.875.945.397	1.423.428.342	8,97%
1907	Anticipos, retenciones y saldos a favor por impuestos y contribuciones		27.416.562	0	27.416.562	100,00%
1908	Recursos entregados en administracion		169.679.279.965	136.172.180.816	33.507.099.149	24,61%
1909	Depósitos entregados en garantia		12.569.147.250	12.569.147.250	0	0,00%
1926	Derechos en fideicomiso		280.000.000	280.000.000	0	0,00%
1986	Activos Diferidos		263.170.578	274.000.000	-10.829.422	0,00%
1989	Recursos de la entidad cedente en patrimonios Autotomos Constituidos pro concesionarios privados		0	123.997.913	-123.997.913	100,00%
	<b>Plan de Activos</b>	<b>NOTA 23</b>	<b>372.737.455.265</b>	<b>365.379.803.368</b>	<b>7.357.651.897</b>	<b>2,01%</b>
1904	Plan de activos para beneficios posempleo		372.737.455.265	365.379.803.368	7.357.651.897	2,01%
	<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>5.286.880.183.355</b>	<b>4.841.158.928.058</b>	<b>445.721.255.297</b>	<b>9,21%</b>



**MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 - 2024**  
**(Cifras en pesos colombianos)**

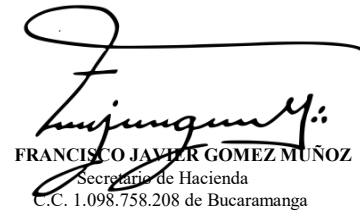
código	PASIVO	NOTA			Variación	Variación
			31/12/2025	31/12/2024	\$	%
	<b>PASIVO CORRIENTE</b>		<b>634.602.752.664</b>	<b>534.172.908.513</b>	<b>100.429.844.151</b>	<b>18,80%</b>
	<b>Cuentas por pagar</b>	<b>NOTA 22</b>	<b>205.744.677.013</b>	<b>145.933.463.479</b>	<b>59.811.213.534</b>	<b>40,99%</b>
2401	Adquisición de bienes y servicios nacionales		14.483.930.719	5.111.825.634	9.372.105.085	183,34%
2403	Transferencias por pagar		22.006.290.422	31.522.979.438	-9.516.689.016	-30,19%
2407	Recursos a favor de terceros		89.251.923.587	35.564.852.793	53.687.070.795	150,96%
2424	Descuentos de nomina		647.101.489	290.864.441	356.237.048	122,48%
2430	Subsidios asignados		258.240	338.278	-80.038	-23,66%
2436	Retención en la fuente e impuesto de timbre		3.612.623.238	3.531.334.648	81.288.590	2,30%
2445	Impuesto al valor agregado IVA		3.386.536	4.666.000	-1.279.464	-27,42%
2460	Créditos judiciales		0	770.656.156	-770.656.156	-100,00%
2490	Otras cuentas por pagar		75.739.162.781	69.135.946.091	6.603.216.690	9,55%
	<b>Beneficios a los empleados</b>	<b>NOTA 23</b>	<b>22.914.924.779</b>	<b>16.812.856.008</b>	<b>6.102.068.771</b>	<b>36,29%</b>
2511	Beneficios a los empleados a corto plazo		22.914.924.779	16.812.856.008	6.102.068.771	36,29%
	<b>Otros pasivos</b>	<b>NOTA 25</b>	<b>405.943.150.872</b>	<b>371.426.589.026</b>	<b>34.516.561.846</b>	<b>9,29%</b>
2902	Recursos recibidos en administracion		19.891.413.255	18.255.942.250	1.635.471.005	8,96%
2903	Depósitos recibidos en garantía		0	794.229.760	-794.229.759	-100,00%
2917	Retenciones y Anticipos de impuestos		386.051.737.617	352.376.417.016	33.675.320.601	9,56%
	<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>1.109.230.916.909</b>	<b>1.015.152.378.292</b>	<b>94.078.538.617</b>	<b>9,27%</b>
	<b>Préstamos por pagar</b>	<b>NOTA 21</b>	<b>302.308.671.936</b>	<b>345.317.885.979</b>	<b>-43.009.214.043</b>	<b>-12,45%</b>
2314	Financiamiento interno de largo plazo		302.308.671.936	345.317.885.979	-43.009.214.043	-12,45%
	<b>Beneficios a los empleados</b>	<b>NOTA 23</b>	<b>771.654.342.409</b>	<b>630.091.959.863</b>	<b>141.562.382.546</b>	<b>22,47%</b>
2514	Beneficios posempleo - pensiones		771.647.224.909	630.091.959.863	141.555.265.046	22,47%
2515	Otros beneficios posempleo		7.117.500	0	7.117.500	100,00%
	<b>Provisiones</b>	<b>NOTA 24</b>	<b>34.947.902.564</b>	<b>39.742.532.450</b>	<b>-4.794.629.886</b>	<b>-12,06%</b>
2701	Litigios y demandas		34.947.902.564	39.742.532.450	-4.794.629.886	-12,06%
	<b>Otros pasivos</b>	<b>NOTA 25</b>	<b>320.000.000</b>	<b>0</b>	<b>320.000.000</b>	<b>100,00%</b>
2990	Otros pasivos diferidos		320.000.000	0	320.000.000	100,00%
	<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>1.743.833.669.573</b>	<b>1.549.325.286.805</b>	<b>194.508.382.768</b>	<b>12,55%</b>
	<b>PATRIMONIO</b>	<b>NOTA 26</b>				
	<b>Patrimonio de las entidades de Gobierno</b>		<b>3.543.046.513.782</b>	<b>3.291.833.641.253</b>	<b>251.212.872.529</b>	<b>7,63%</b>
3105	Capital fiscal		1.553.369.277.939	1.553.369.277.939	0	0,00%
3109	Resultados ejercicios anteriores		1.689.610.875.285	1.230.956.797.731	458.654.077.554	37,26%
3110	Resultado del ejercicio		227.216.199.122	284.037.976.170	-56.821.777.049	-20,00%
3148	Ganancias o pérdidas por la aplicacion del metodo de participacion		263.425.517.623	262.933.437.506	492.080.117	0,19%
3151	Ganancias o pérdidas por planes de Beneficios a los Empleados		-190.575.356.186	-39.463.848.092	-151.111.508.093	382,91%
	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>3.543.046.513.782</b>	<b>3.291.833.641.253</b>	<b>251.212.872.529</b>	<b>7,63%</b>
	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>5.286.880.183.355</b>	<b>4.841.158.928.058</b>	<b>445.721.255.297</b>	<b>9,21%</b>



**MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**A 31 DE DICIEMBRE DE 2025 - 2024**  
 (Cifras en miles de pesos colombianos)

Cuentas de Orden Deudoras	Nota 28	0	0	0	0,00%
<b>81 Activos contingentes</b>	Nota 27	<b>24.392.680.946</b>	<b>20.545.569.039</b>	<b>3.847.111.907</b>	<b>18,72%</b>
8120 Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos		19.420.916.211	16.022.747.324	3.398.168.887	21,21%
8190 Otros activos contingentes		4.971.764.735	4.522.821.715	448.943.020	9,93%
<b>83 Deudoras de control</b>		<b>104.190.081.851</b>	<b>94.059.068.709</b>	<b>10.131.013.141</b>	<b>10,77%</b>
8315 Bienes y derechos retirados		10.626.379.278	7.807.008.082	2.819.371.196	36,11%
8347 Bienes entregados a terceros		93.097.360.050	85.785.718.105	7.311.641.945	8,52%
8361 responsabilidades en proceso		299.005.003	299.005.003	0	0,00%
8390 Otras cuentas deudoras de control		167.337.519	167.337.519	0	0,00%
<b>89 Deudoras por contra (CR)</b>		<b>128.582.762.797</b>	<b>114.604.637.748</b>	<b>13.978.125.049</b>	<b>12,20%</b>
8905 Activos contingentes por contra (cr)		24.392.680.946	20.545.569.039	3.847.111.907	18,72%
8915 Deudoras de control por contra.(cr)		104.190.081.851	94.059.068.709	10.131.013.141	10,77%
Cuentas de Orden Acreedoras	Nota 28	0	0	0	0,00%
<b>91 Pasivos contingentes</b>	Nota 27	<b>69.630.878.064</b>	<b>89.076.809.943</b>	<b>-19.445.931.880</b>	<b>-21,83%</b>
9120 Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos		32.355.873.794	73.302.578.894	-40.946.705.100	-55,86%
9190 Otros pasivos contingentes		37.275.004.270	15.774.231.049	21.500.773.221	136,30%
<b>93 Acreedoras de Control</b>		<b>193.643.513.227</b>	<b>114.154.763.980</b>	<b>79.488.749.246</b>	<b>69,63%</b>
9350 Préstamos por Recibir		3.936.759.129	5.936.759.129	-2.000.000.000	-33,69%
9390 Otras Cuentas Acreedoras de Control		189.706.754.098	108.218.004.851	81.488.749.246	75,30%
<b>99 Acreedoras por contra (DB)</b>		<b>263.274.391.290</b>	<b>203.231.573.924</b>	<b>60.042.817.367</b>	<b>29,54%</b>
9905 Pasivos contingentes por contra.		69.630.878.064	89.076.809.943	-19.445.931.880	-21,83%
9915 Acreedoras de Control por Contra (DB)		193.643.513.227	114.154.763.980	79.488.749.246	69,63%

  
**CRISTIAN FERNANDO PORTILLA PEREZ**  
 Alcalde de Bucaramanga  
 C.C. 1.098.651.253 de Bucaramanga

  
**FRANCISCO JAVIER GÓMEZ MUÑOZ**  
 Secretario de Hacienda  
 C.C. 1.098.758.208 de Bucaramanga

  
**MYRIAM LAYTON SANCHEZ**  
 Profesional Especializado con Funciones de Contador  
 C.C. 37.513.637 de B/mang  
 T.P. 120949-T