



MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 - 30 DE JUNIO DE 2025
(Cifras en pesos colombianos)

código	ACTIVO	30/09/2025	30/06/2025	Variación \$	Variación %
	ACTIVO CORRIENTE	1.497.456.415.939	1.543.971.191.555	-46.514.775.616	-3,01%
	Efectivo y equivalentes al efectivo	888.652.735.039	905.272.564.326	-16.619.829.286	-1,84%
1110	Depósitos en instituciones financieras	780.627.303.590	839.267.803.690	-58.640.500.099	-6,99%
1133	Equivalentes al efectivo	108.025.431.449	66.004.760.636	42.020.670.813	63,66%
	Cuentas por cobrar	608.350.959.316	638.266.656.753	-29.915.697.437	-4,69%
1305	Impuestos, retención en la fuente y anticipos de impuestos	202.202.295.260	230.086.662.024	-27.884.366.765	-12,12%
1311	Contribuciones, tasas e Ingresos no tributarios	267.690.417.109	277.676.115.504	-9.985.698.394	-3,60%
1337	Transferencias por cobrar	132.546.952.291	112.713.416.087	19.833.536.204	17,60%
1384	Otras cuentas por cobrar	46.434.104.524	58.313.273.006	-11.879.168.482	-20,37%
1386	Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (cr)	-40.522.809.868	-40.522.809.868	0	0,00%
	Recursos Entregados en Administración	452.721.584	431.970.477	20.751.107	4,80%
1908	Recursos entregados en administracion	452.721.584	431.970.477	20.751.107	4,80%
	ACTIVO NO CORRIENTE	3.991.099.608.453	3.754.273.269.277	236.826.339.176	6,31%
	Inversiones e instrumentos derivados	675.278.278.229	653.298.762.768	21.979.515.461	3,36%
1222	Inversiones de administracion de liquidez a valor de mercado (valor razonable) con cambios en el patrimonio (otro resultado integral).	3.297.012.640	2.443.427.680	853.584.960	34,93%
1224	Inversiones de administracion de liquidez al costo	8.689.295.840	8.689.295.840	0	0,00%
1227	Inversiones en controladas contabilizadas por el método de participación patrimonial	663.291.969.749	642.166.039.248	21.125.930.501	3,29%
	Propiedades, planta y equipo	1.016.976.353.212	968.313.379.870	48.662.973.342	5,03%
1605	Terrenos	385.817.040.807	382.317.090.807	3.499.950.000	0,92%
1615	Construcciones en curso	321.875.390.690	275.377.090.364	46.498.300.327	16,89%
1635	Bienes muebles en bodega	17.528.167.923	17.410.941.425	117.226.498	0,67%
1636	Propiedad, Planta y equipo en mantenimiento	11.535.616.084	11.535.616.084	0	0,00%
1637	Propiedades, planta y equipo no explotados	5.934.761.540	5.934.761.540	0	0,00%
1640	Edificaciones	190.233.307.723	190.233.307.723	0	0,00%
1645	Plantas, ductos y tuneles	1.757.998.714	1.757.998.714	0	0,00%
1650	Redes, líneas y cables	167.496.041.678	167.496.041.678	0	0,00%
1655	Maquinaria y equipo	18.581.483.362	16.570.391.190	2.011.092.172	12,14%
1660	Equipo medico y científico	1.242.051.156	1.242.051.156	0	0,00%
1665	Muebles, enseres y equipo de oficina	11.222.551.188	11.219.815.188	2.736.000	0,02%
1670	Equipos de comunicacion y computacion	30.774.006.265	29.871.477.662	902.528.603	3,02%
1675	Equipos de transporte, traccion y elevacion	6.111.962.503	5.974.062.566	137.899.937	2,31%
1680	Equipos de comedor, cocina, despensa y hoteleria	406.549.539	400.380.313	6.169.226	1,54%
1681	Bienes de arte y cultura	7.241.319.661	7.241.319.661	0	0,00%
1685	Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (cr)	-160.781.895.622	-156.268.966.201	-4.512.929.421	2,89%
	Bienes de Uso Público e históricos y culturales	1.731.322.740.003	1.579.831.896.467	151.490.843.536	9,59%
1703	Materiales	3.467.903.621	3.467.903.621	0	0,00%
1705	Bienes de uso Público en construcción	210.457.796.554	210.457.796.554	0	0,00%
1710	Bienes de uso Público en servicio	1.896.798.021.096	1.732.995.517.193	163.802.503.903	9,45%
1715	Bienes históricos y culturales	2.884.336.000	2.884.336.000	0	0,00%
1785	Amortización acumulada bienes de uso público	-382.285.317.270	-369.973.656.902	-12.311.660.367	3,33%
	Activos Intangibles	295.224.277	336.397.165	-41.172.887	-12,24%
1970	Activos intangibles	5.629.597.550	5.629.597.550	0	0,00%
1975	Amortización acumulada de activos intangibles (cr)	-5.334.373.272	-5.293.200.385	-41.172.887	0,78%
	Otros Derechos y garantías	173.499.395.439	168.367.933.926	5.131.461.513	3,05%
1906	Avances y anticipos entregados	11.030.604.493	11.552.559.941	-521.955.448	-4,52%
	Anticipos, retenciones y saldos a favor en impuestos y contribuciones	27.416.562	27.308.658	107.904	100,00%
1908	Recursos entregados en administracion	148.547.690.182	138.403.817.346	10.143.872.835	7,33%
1909	Depósitos entregados en garantia	12.569.147.250	12.569.147.250	0	0,00%
1926	Derechos en fideicomiso	280.000.000	280.000.000	0	0,00%
1986	Activos Diferidos	1.044.536.952	1.068.536.952	-24.000.000	-2,25%
1989	Recursos de la entidad ccedente en patrimonios Autotomos Constituidos pro concesionarios privados	0	4.466.563.778	-4.466.563.778	100,00%
	Plan de Activos	393.727.617.293	384.124.899.081	9.602.718.212	2,50%
1904	Plan de activos para beneficios posempleo	393.727.617.293	384.124.899.081	9.602.718.212	2,50%
	TOTAL ACTIVO	5.488.556.024.392	5.298.244.460.832	190.311.563.560	3,59%



MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 - 30 DE JUNIO DE 2025
(Cifras en pesos colombianos)

código	PASIVO	30/09/2025	30/06/2025	Variación \$.	Variación %
	PASIVO CORRIENTE	565.367.385.588	449.760.886.208	115.606.499.381	25,70%
	Cuentas por pagar	186.250.255.128	156.936.436.900	29.313.818.228	18,68%
2401	Adquisición de bienes y servicios nacionales	15.858.351.007	4.750.629.098	11.107.721.909	233,82%
2403	Transferencias por pagar	17.979.639.416	23.287.408.680	-5.307.769.264	-22,79%
2407	Recursos a favor de terceros	65.253.568.434	36.493.564.489	28.760.003.945	78,81%
2424	Descuentos de nomina	1.032.322.739	909.050.752	123.271.987	13,56%
2430	Subsidios asignados	0	370.986.602	-370.986.602	100,00%
2436	Retención en la fuente e impuesto de timbre	2.383.322.000	2.498.531.318	-115.209.318	-4,61%
2445	Impuesto al valor agregado IVA	1.693.268	3.386.536	-1.693.268	-50,00%
2460	Créditos judiciales	0	0	0	#¡DIV/0!
2490	Otras cuentas por pagar	83.741.358.263	88.622.879.425	-4.881.521.162	-5,51%
	Beneficios a los empleados	45.335.403.530	29.697.380.608	15.638.022.922	52,66%
2511	Beneficios a los empleados a corto plazo	45.335.403.530	29.697.380.608	15.638.022.922	52,66%
	Otros pasivos	333.781.726.931	263.127.068.700	70.654.658.231	26,85%
2902	Recursos recibidos en administracion	18.349.101.396	17.888.034.139	461.067.257	2,58%
2903	Depósitos recibidos en garantía	0	0	0	0,00%
2917	Retenciones y Anticipos de impuestos	315.010.177.275	244.919.034.561	70.091.142.714	28,62%
2990	otros pasivos diferidos	422.448.260	320.000.000	102.448.260	100,00%
	PASIVO NO CORRIENTE	937.609.993.572	965.845.054.951	-28.235.061.379	-2,92%
	Préstamos por pagar	312.118.166.609	324.050.206.032	-11.932.039.423	-3,68%
2314	Financiamiento interno de largo plazo	312.118.166.609	324.050.206.032	-11.932.039.423	-3,68%
	Beneficios a los empleados	592.607.967.011	608.377.746.642	-15.769.779.631	-2,59%
2514	Beneficios posempleo - pensiones	592.607.967.011	608.377.746.642	-15.769.779.631	-2,59%
	Provisiones	32.883.859.951	33.417.102.277	-533.242.326	-1,60%
2701	Litigios y demandas	32.883.859.951	33.417.102.277	-533.242.326	-1,60%
	TOTAL PASIVO	1.502.977.379.160	1.415.605.941.159	87.371.438.001	6,17%
	PATRIMONIO				
	Patrimonio de las entidades de Gobierno	3.985.578.645.232	3.882.638.519.673	102.940.125.559	2,65%
3105	Capital fiscal	1.553.369.277.939	1.553.369.277.939	0	0,00%
3109	Resultados ejercicios anteriores	1.682.415.315.157	1.516.950.525.046	165.464.790.110	10,91%
3110	Resultado del ejercicio	489.071.866.476	580.644.612.658	-91.572.746.182	-15,77%
3148	Ganancias o perdidas por la aplicacion del metodo de participac	263.107.416.569	250.478.916.705	12.628.499.864	5,04%
3151	Ganancias o perdidas por planes de Beneficios a los Empleados	-2.385.230.909	-18.804.812.675	16.419.581.766	-87,32%
	TOTAL PATRIMONIO	3.985.578.645.232	3.882.638.519.673	102.940.125.559	2,65%
	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	5.488.556.024.392	5.298.244.460.832	190.311.563.560	3,59%



MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2025 - 30 DE JUNIO DE 2025
(Cifras en pesos colombianos)

CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	0	0	0	0,00%
81 Activos contingentes	24.054.528.996	21.297.746.941	2.756.782	12,94%
8120 Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	19.205.189.078	16.487.577.063	2.717.612	16,48%
8190 Otros activos contingentes	4.849.339.918	4.810.169.878	39.170	0,81%
83 Deudoras de control	98.910.773.404	98.785.500.939	125.272	0,13%
8315 Bienes y derechos retirados	8.660.720.291	8.660.720.291	0	0,00%
8347 Bienes entregados a terceros	89.783.710.591	89.658.438.126	125.272	0,14%
8361 responsabilidades en proceso	299.005.003	299.005.003	0	0,00%
8390 Otras cuentas deudoras de control	167.337.519	167.337.519	0	0,00%
89 Deudoras por contra (CR)	122.965.302.400	120.083.247.880	2.882.055	2,40%
8905 Activos contingentes por contra (cr)	24.054.528.996	21.297.746.941	2.756.782	12,94%
8915 Deudoras de control por contra.(cr)	98.910.773.404	98.785.500.939	125.272	0,13%

CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	0	0	0	0,00%
91 Pasivos contingentes	90.738.315.848	115.719.364.708	-24.981.049	-21,59%
Litigios y mecanismos alternativos de solución de				
9120 conflictos	51.278.675.255	57.293.159.949	-6.014.485	-10,50%
9190 Otros pasivos contingentes	39.459.640.593	58.426.204.760	-18.966.564	-32,46%
93 Acreedoras de Control	96.122.554.277	128.931.208.875	-32.808.655	-25,45%
9350 Préstamos por Recibir	3.936.759.129	3.936.759.129	0	0,00%
9390 Otras Cuentas Acreedoras de Control	92.185.795.148	124.994.449.746	-32.808.655	-26,25%
99 Acreedoras por contra (DB)	186.860.870.125	244.650.573.583	-57.789.703	-23,62%
9905 Pasivos contingentes por contra.	90.738.315.848	115.719.364.708	-24.981.049	-21,59%
9915 Acreedoras de Control por Contra (DB)	96.122.554.277	128.931.208.875	-32.808.655	-25,45%

JAVIER AUGUSTO SARMIENTO OLARTE
Alcalde de Bucaramanga
C.C. 91.510.120 de Bucaramanga

REYNALDO JOSE D'SILVA URIBE
Secretario de Hacienda
C.C.91,473,474 de Bucaramanga

MYRIAM LAYTON SANCHEZ
Porfesional Especializado con Funciones de Contador
C.C. 37,513,637 de B/manga
T.P. 120949-T