

Proceso: GESTION DE LAS FINANCIAS PUBLICAS	No. Consecutivo 2-S-SdHM-202507-00056514
Subproceso: Despacho Secretaría / Subsecretaría Código Subproceso:3000	SERIE/Subserie: ACTAS DEL CONFIS Código Serie/Subserie (TRD) 3000.2.18 / CONVOCATORIA

Bucaramanga, 01 de julio de 2025

ASUNTO: CITACIÓN CONSEJO SUPERIOR DE POLÍTICA FISCAL CONFIS No. 25 DEL 2025 – ORDINARIO¹

MIEMBROS DEL CONFIS:

RICHARD ALEXANDER CAICEDO RICO	Delegado Alcalde – Presidente
MANUEL EDUARDO PARADA RUEDA	Delegado del Alcalde en Materia Económica
LYDA XIMENA RODRIGUEZ ACEVEDO	Secretaria de Planeación
REYNALDO JOSE D’SILVA URIBE	Secretario de Hacienda
LINA MARÍA MANRIQUE DUARTE	Subsecretaria de Hacienda - coordinadora Impuestos.
EDNA LILIANA DIAZ MURILLO	Tesorera General
MYRIAM LAYTON SANCHEZ	Profesional Especializado de Contabilidad
ALFONSO MORA CARREÑO	Profesional Especializado de Presupuesto

INVITADOS:

NOMBRE	CARGO	HORA DE INTERVENCIÓN
ANA MARÍA VARGAS SEPÚLVEDA	Secretaria Administrativa	3:00 pm
MARÍA DEL ROSARIO TORRES V.	Secretaria de Infraestructura	3:00 pm
GILDARDO RAYO RINCÓN	Secretario del Interior	3:00 pm
JAHIR ANDRÉS MANRIQUE BAUTISTA	Director Tránsito de Bucaramanga.	3:00 pm
JENNY PATRICIA CARREÑO GARCIA	CPS – Oficina de Gobernanza.	
ANA DORIS CHINCHILLA PABÓN	CPS Secretaría de Hacienda	
FRANCISCO JAVIER GÓMEZ MUÑOZ	CPS Secretaría de Hacienda	

Fecha de la reunión: **Miércoles 02 de julio de 2025**
Hora de inicio: **3:00 pm**
Modalidad: **Presencial: Despacho Secretaría Administrativa.**

ORDEN DEL DÍA:

1. Llamado a lista y verificación de quórum.
2. Lectura y aprobación del orden del día.
3. Concepto por parte del Consejo Superior de Política Fiscal - CONFIS para la presentación ante el Concejo Municipal de la decisión administrativa que implica variación en los ingresos o gastos del Municipio contenida en el proyecto de acuerdo: **"POR MEDIO DEL CUAL SE CONCEDEN AUTORIZACIONES AL ALCALDE DE BUCARAMANGA PARA CELEBRAR CONTRATOS DE EMPRÉSTITO Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES"**

¹ Esta citación se emite en concordancia con el cronograma y las disposiciones establecidas en la Circular Conjunta No. 01 de 2025.

Proceso: GESTION DE LAS FINANCIAS PUBLICAS	No. Consecutivo 2-S-SdHM-202507-00056514
Subproceso: Despacho Secretaría / Subsecretaría Código Subproceso:3000	SERIE/Subserie: ACTAS DEL CONFIS Código Serie/Subserie (TRD) 3000.2.18 / CONVOCATORIA

4. Presentación y concepto actualización Plan Financiero 2025-2040 del Municipio de Bucaramanga.
5. Propositiones y varios

Cordialmente invitados, agradecemos su puntal asistencia.

Atentamente,



REYNALDO JOSE D'SILVA URIBE
Secretario de Hacienda Municipal

Revisó: Francisco Javier Gómez Muñoz – Abg. CPS Secretaría de Hacienda. 

No. 25 - 2025

ACTA DE CONSEJO SUPERIOR DE POLITICA FISCAL CONFIS
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

En Bucaramanga, siendo las 3:00 pm del miércoles 02 de julio de 2025, de manera presencial en el Despacho de la Secretaría Administrativa, previa convocatoria realizada por el Dr. REYNALDO JOSÉ D'SILVA URIBE - Secretario de Hacienda conforme al cronograma establecido en la Circular Conjunta No. 01 de 2025, se reunieron: RICHARD ALEXANDER CAICEDO RICO Delegado Alcalde – Presidente; MANUEL EDUARDO PARADA RUEDA, delegado del alcalde en materia económica; LYDA XIMENA RODRIGUEZ ACEVEDO, Secretaria de Planeación; REYNALDO JOSÉ D'SILVA URIBE – Secretario de Hacienda; EDNA LILIANA DIAZ MURILLO, Tesorera General; LINA MARÍA MANRIQUE DUARTE, Subsecretaria de Hacienda – Coordinadora grupo Impuestos; ALFONSO MORA CARREÑO – Profesional especializado (Presupuesto) y; MYRIAM LAYTON SANCHEZ, Profesional especializado (Contabilidad); miembros del CONSEJO SUPERIOR DE POLITICA FISCAL - CONFIS quienes dieron inicio al presente consejo con el fin de deliberar los puntos señalados en el siguiente orden del día:

Orden Del Día

1. Llamado a lista y verificación de quórum.
2. Lectura y aprobación del orden del día.
3. Concepto por parte del Consejo Superior de Política Fiscal - CONFIS para la presentación ante el Concejo Municipal de la decisión administrativa que implica variación en los ingresos o gastos del Municipio contenida en el proyecto de acuerdo: **"POR MEDIO DEL CUAL SE CONCEDEN AUTORIZACIONES AL ALCALDE DE BUCARAMANGA PARA CELEBRAR CONTRATOS DE EMPRÉSTITO Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES"**
4. Presentación y concepto actualización Plan Financiero 2025-2040 del Municipio de Bucaramanga.
5. Propositiones y varios.

ASISTEN A LA REUNIÓN LOS SIGUIENTES MIEMBROS DEL CONFIS

NOMBRE	CARGO	DEPENDENCIA
RICHARD ALEXANDER CAICEDO RICO	Delegado Alcalde - Presidente ¹	Despacho Alcalde
MANUEL EDUARDO PARADA RUEDA	Delegado del Alcalde en Materia Económica	Despacho Alcalde
LYDA XIMENA RODRIGUEZ ACEVEDO	Secretario de Despacho	Secretaría de Planeación
REYNALDO JOSE D'SILVA URIBE	Secretario de Despacho	Secretaría de Hacienda
EDNA LILIANA DIAZ MURILLO	Tesorera General	Secretaría de Hacienda
LINA MARÍA MANRIQUE DUARTE	Subsecretaria de Hacienda – Coordinadora Impuestos	Secretaría de Hacienda

¹ De acuerdo con la Resolución de Delegación No. 0252 del 11 de septiembre de 2024 suscrita por el señor alcalde Jaime Andrés Beltrán Martínez.

 Alcaldía de Bucaramanga	ACTA DE COMITÉ	Código: F-MC-1000-238,37-015
		Versión: 0.0
		Fecha: Enero-16-2019
		Página 2 de 13

MYRIAM LAYTON SANCHEZ	Profesional Especializado - Contabilidad	Secretaría de Hacienda
ALFONSO MORA CARREÑO	Profesional Especializado - Presupuesto	Secretaría de Hacienda

ASISTEN A LA REUNIÓN COMO INVITADOS

NOMBRE	CARGO	DEPENDENCIA
ANA MARÍA VARGAS SEPÚLVEDA	Secretaria de Despacho	Secretaría Administrativa
GILDARDO RAYO RINCÓN	Secretario de Despacho	Secretaría del Interior.
MARÍA DEL ROSARIO TORRES V	Secretaria de Despacho	Secretaría de Infraestructura
JAHIR ANDRÉS MANRIQUE BAUTISTA	Director General	Dirección de Tránsito de Bucaramanga.
JENNY PATRICIA CARREÑO GARCIA	Contratista	Oficina de Gobernanza
ANA DORIS CHINCHILLA PABÓN	Contratista	Secretaría de Hacienda
FRANCISCO JAVIER GÓMEZ MUÑOZ	Contratista	Secretaría de Hacienda

1. LLAMADO A LISTA Y VERIFICACIÓN DEL QUORUM

Después del llamado a lista se establece quorum con participación de los ocho (08) miembros permanentes del CONFIS, por lo tanto, se puede realizar la presente sesión.

2. LECTURA Y APROBACIÓN DEL ORDEN DEL DÍA

Efectuada la lectura del orden del día, el mismo es aprobado por unanimidad de los miembros asistentes a esta reunión.

3. CONCEPTO POR PARTE DEL CONSEJO SUPERIOR DE POLÍTICA FISCAL - CONFIS PARA LA PRESENTACIÓN ANTE EL CONCEJO MUNICIPAL DE LA DECISIÓN ADMINISTRATIVA QUE IMPLICA VARIACIÓN EN LOS INGRESOS O GASTOS DEL MUNICIPIO CONTENIDA EN EL PROYECTO DE ACUERDO: "POR MEDIO DEL CUAL SE CONCEDEN AUTORIZACIONES AL ALCALDE DE BUCARAMANGA PARA CELEBRAR CONTRATOS DE EMPRÉSTITO Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES"

Hace uso de la palabra el doctor **REYNALDO JOSÉ D'SILVA URIBE**, Secretario de Hacienda, quien manifiesta que el presente proyecto de acuerdo tiene como objetivo la autorización por parte del Concejo Municipal al señor Alcalde de Bucaramanga para negociar y celebrar contratos de empréstito hasta por la suma de **CUATROCIENTOS SETENTA Y CUATRO MIL NOVECIENTOS TREINTA Y DOS MILLONES DOSCIENTOS SETENTA Y DOS MIL OCHOCIENTOS SESENTA Y DOS PESOS MCTE (\$ 474.932.272.862)** que serán invertidos en obras estratégicas de alto impacto y desarrollo de ciudad.

De esta manera fundamenta ante los H. Miembros de CONFIS la solicitud de la Secretaría de Hacienda, así:



JAIME ANDRÉS
BELTRÁN MARTÍNEZ
ALCALDE 2024 - 2027

SECRETARÍA DE HACIENDA

AUTORIZACIÓN AL SEÑOR ALCALDE DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA PARA CELEBRAR CONTRATOS DE EMPRÉSTITO - NUEVO CUPO DE ENDEUDAMIENTO



Reynaldo José D'Silva Uribe
Secretario de Despacho

OBJETIVO

El presente proyecto de acuerdo tiene como finalidad la autorización por parte del Concejo Municipal al señor Alcalde de Bucaramanga para negociar y celebrar contratos de empréstito hasta por la suma de **CUATROCIENTOS SETENTA Y CUATRO MIL NOVECIENTOS TREINTA Y DOS MILLONES DOSCIENTOS SETENTA Y DOS MIL OCHOCIENTOS SESENTA Y DOS PESOS MCTE (\$ 474.932.272.862)** que serán invertidos en obras estratégicas de alto impacto y desarrollo de ciudad



JAIME ANDRÉS
BELTRÁN MARTÍNEZ
ALCALDE 2024 - 2027

BASE LEGAL

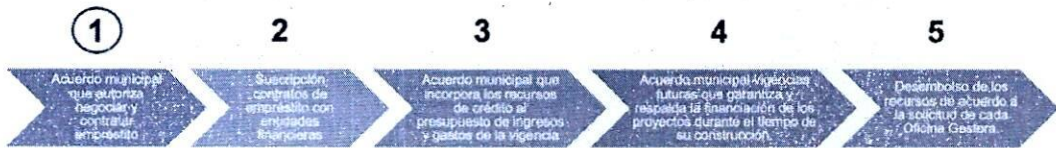
El fundamento normativo de las operaciones de crédito público, dentro de las cuales se incluyen los contratos de empréstito, así como la competencia para su autorización, se encuentra previsto en las siguientes disposiciones:

- Constitución Política de Colombia artículo 313 numeral 3.
- Ley 136 de 1994 numeral 3 y parágrafo 4to.
- Ley 358 de 1997 modificada por la Ley 2155 de 2021 – Capacidad de endeudamiento.
- Ley 819 de 2003 – Superávit primario.
- Decreto 1068 de 2015 – Decreto único reglamentario del sector Hacienda y Crédito Público.



JAIME ANDRÉS
BELTRÁN MARTÍNEZ
ALCALDE 2024 - 2027

ETAPAS PARA MATERIALIZAR OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO Y EJECUTAR PROYECTOS



JAIME ANDRÉS BELTRÁN MARTÍNEZ
ALCALDE 2024 - 2027



PROYECTOS A FINANCIAR CON RECURSOS DE CRÉDITO



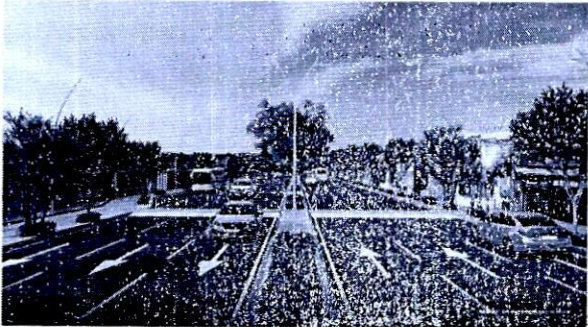
PROYECTO MOVILIDAD INFRAESTRUCTURA VIAL TRONCAL NORTE - SUR Y OBRAS COMPLEMENTARIAS

JAIME ANDRÉS BELTRÁN MARTÍNEZ
ALCALDE 2024 - 2027



VALOR: \$ 359.876.735.630,95 MILLONES

CONSTRUCCIÓN TRONAL NORTE – SUR Y OBRAS COMPLEMENTARIAS TRAMO 2W A MERCADO CAMPESINO
Valor obra: \$262.388.931.357,94 M
CONSTRUCCIÓN TRONCAL NORTE – SUR CRA 9NA CON 45
Valor obra: \$97.487.804.273 M



**CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO DE DETENCIÓN TRANSITORIA
DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA
VALOR \$ 70.000 MILLONES**

El proyecto “Construcción del Centro de Detención Transitoria del Municipio de Bucaramanga” tiene por objeto dar cumplimiento a la Sentencia Unificada SU-122 de 2022 de la Corte Constitucional de Colombia que estableció que las autoridades locales deben proveer instalaciones adecuadas para recibir temporalmente a las personas que están en las estaciones de Policía y Unidades de Reacción Inmediata (URI), con el fin de reducir el hacinamiento y asegurar el cumplimiento de los estándares mínimos de dignidad humana para la población reclusa en las estaciones.

Este proyecto consta de las siguientes fases:



**SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE EQUIPOS
PARA EL MANTENIMIENTO Y
MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DEL
SEMAFÓRICO EN BUCARAMANGA**

VALOR \$ 45.055 MILLONES

El proyecto de instalación de la red semafórica de la ciudad de Bucaramanga, necesaria para la operación de la infraestructura la instalación y puesta en funcionamiento de los siguientes sistemas:

- Sistema de Control Semafórico con Lámparas de Tecnología LED, con Controladoras interconectadas al Centro de Gestión y Operación de Tránsito mediante protocolos abiertos, capaces de operar en modo autónomo con tiempos fijos almacenados, modo actuado por el tránsito y modo centralizado, respondiendo a los requerimientos de la unidad central
- Sistema de Señalización o Señalética asociada a las intersecciones a semaforizar
- Centro de Gestión y Operación.
- Detectores Vehiculares.
- Sistema de Conectividad mediante Fibra Óptica
- Equipos de Energía Ininterrumpida, aire acondicionado, protección contra incendios y Respaldo Eléctrico.

**PROYECCIÓN
SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA**

PROGRAMACIÓN DESEMBOLSOS
NUEVO ENDEUDAMIENTO

PROGRAMACIÓN DESEMBOLSOS - NUEVO ENDEUDAMIENTO						
FUENTE	2025	2026	2027	2028	2029	2030
ICLD	-	50,693,658,222	46,794,146,051	-	-	-
ICLD	-	26,238,893,136	110,203,351,170	68,221,122,153	36,734,450,390	20,991,114,509
ICLD	30,000,000,000	20,000,000,000	20,000,000,000	-	-	-
ICLD	4,746,178,035	22,298,963,918	18,008,395,279	-	-	-
TOTALES	34,746,178,035	119,231,515,275	195,005,892,500	68,221,122,153	36,734,450,390	20,991,114,509

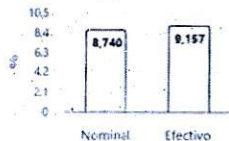
CONSTRUCCIÓN TRONAL NORTE – SUR Y OBRAS COMPLEMENTARIAS TRAMO 2W A MERCADO CAMPESINO	\$ 262.389 millones
CONSTRUCCIÓN TRONCAL NORTE – SUR CRA 9NA CON 45	\$ 97.488 millones
CENTRO DE DETENCIÓN TRANSITORIA	\$ 70.000 millones
SEMAFORIZACIÓN	\$ 45.055 millones

CONTEXTO DE PROYECCIÓN
CONDICIONES FINANCIERAS

IBR

Tres meses

20/06/2025



DTF

8,96%

Tasa efectiva anual, base 365.

Tasa de Depósitos a Término fijo (DTF)
a 90 días, semanal
27/06/2025

Fuente de consulta: Banco de la república de Colombia,
Junio 23 2025

CADA DESEMBOLSO SE PROYECTA CON LAS SIGUIENTES CONDICIONES:

TASA: IBR 10%
PUNTOS ADICIONALES: 3%
PERIODO DE GRACIA: 24 MESES [2 AÑOS]
PERIODO DE AMORTIZACIÓN: 96 MESES [8 AÑOS]
PLAZO TOTAL: 120 MESES [10 AÑOS]

PROYECCIONES
NUEVO ENDEUDAMIENTO

NUEVO ENDEUDAMIENTO - VIAS			
TOTAL RECURSOS DE CRÉDITO		FUENTES	ICLD
VIGENCIA	AMORTIZACIÓN	INTERESES	TOTAL AÑO
2025	-	2,500,307,819.13	2,500,307,819.13
2026	-	17,654,859,668.05	17,654,859,668.05
2027	-	33,710,641,146.08	36,114,783,376.02
2028	2,494,142,229.93	40,129,659,843.86	57,105,488,445.83
2029	16,975,826,601.97	41,064,253,319.33	73,503,374,492.85
2030	32,439,371,173.32	36,158,951,808.52	77,859,776,512.08
2031	30,490,822,793.56	32,827,283,495.49	76,171,944,628.37
2032	43,344,691,132.88	27,065,882,044.86	72,370,473,968.72
2033	44,994,591,053.87	21,237,885,000.85	66,222,477,044.72
2034	44,894,591,053.87	15,389,888,136.85	60,374,480,090.72
2035	44,894,591,053.87	9,867,036,057.61	52,148,386,790.84
2036	42,590,440,723.54	4,834,691,036.69	37,643,456,385.58
2037	28,098,766,351.98	1,860,091,533.70	14,405,562,314.26
2038	12,545,470,780.55	612,924,144.34	6,106,692,294.65
2039	5,493,768,250.31	106,595,503.36	106,595,503.36
2040	1,639,930,820.09	-	-
TOTAL	359,876,720,930.04	266,551,850,746.14	644,784,655,566.08

NUEVO ENDEUDAMIENTO - INTERIOR			
TOTAL RECURSOS DE CRÉDITO		FUENTES	ICLD
VIGENCIA	AMORTIZACIÓN	INTERESES	TOTAL AÑO
2025	-	5,850,000,000.00	5,850,000,000.00
2026	-	7,475,000,000.00	7,475,000,000.00
2027	-	8,856,250,000.00	14,481,250,000.00
2028	5,625,000,000.00	8,003,306,250.00	15,241,406,250.00
2029	7,187,500,000.00	5,870,312,500.00	14,529,312,500.00
2030	8,750,000,000.00	4,752,812,500.00	12,482,812,500.00
2031	8,750,000,000.00	3,366,312,500.00	11,277,812,500.00
2032	8,750,000,000.00	2,467,812,500.00	10,679,312,500.00
2033	8,750,000,000.00	1,320,312,500.00	8,161,862,500.00
2034	8,750,000,000.00	406,250.00	1,563,966,250.00
2035	3,125,000,000.00	-	-
2037	1,562,500,000.00	-	-
TOTAL	70,000,000,000.00	55,717,506,000.00	125,373,563,000.00



ACTA DE COMITÉ

Código: F-MC-1000-238,37-015

Versión: 0.0

Fecha: Enero-16-2019

Página 7 de 13

PROYECCIONES NUEVO ENDEUDAMIENTO



NUEVO ENDEUDAMIENTO - SEMAFORIZACIÓN			
TOTAL RECURSOS DE CRÉDITO		FUENTES	ICLD
VIGENCIA	AMORTIZACIÓN	INTERESES	TOTAL AÑO
2025			
2026		1,935,811,314.85	1,935,811,314.85
2027		4,394,037,723.61	4,394,037,723.61
2028	1,861,357,033.31	5,804,906,016.73	7,666,263,050.04
2029	4,225,036,272.70	5,432,135,127.97	9,657,171,400.68
2030	5,831,942,153.88	4,791,431,530.26	10,623,373,684.12
2031	5,831,942,153.88	4,059,279,050.24	9,891,221,204.12
2032	5,831,942,153.88	3,327,126,570.24	8,959,068,724.11
2033	5,831,942,153.88	2,594,874,090.24	8,226,816,244.11
2034	5,831,942,153.88	1,862,821,610.23	7,494,763,764.11
2035	5,831,942,153.88	1,130,669,130.23	6,762,611,284.10
2036	3,770,585,120.56	450,830,473.53	4,221,415,594.09
2037	1,408,905,881.17	91,448,882.28	1,408,905,881.17
TOTAL	45,055,537,231.00	35,878,471,520.18	80,931,008,751.18

PROYECCIÓN SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA CONTRATADA + NUEVO ENDEUDAMIENTO

* Cifras expresadas en millones

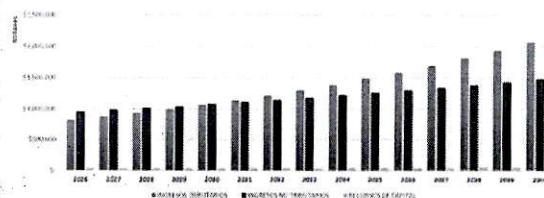
		2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040
INTERESES	FUENTE	47,580	44,006	65,887	67,580	67,063	82,586	54,813	44,439	34,477	25,844	17,852	10,445	4,518	1,880	613	107
CONTRATADO	ICLD	47,580	33,714	26,163	19,208	13,447	9,722	8,513	3,552	1,201	85	11	-	-	-	-	-
Vías 9 con 45	ICLD	-	1,848	8,871	12,656	12,111	10,764	9,180	7,598	6,012	4,428	2,844	1,277	238	-	-	-
Cra 2w	ICLD	-	853	8,783	21,054	28,019	30,300	28,989	25,231	21,074	16,810	12,546	8,291	4,397	1,800	613	107
CDI	ICLD	-	5,850	7,475	8,850	8,054	7,008	5,870	4,733	3,595	2,455	1,320	427	91	-	-	-
SEMAFORIZACIÓN	ICLD	-	1,936	4,394	5,805	5,432	4,791	4,069	3,327	2,595	1,863	1,131	451	91	-	-	-
PRINCIPAL	FUENTE	42,484	62,459	59,377	65,102	61,904	74,313	79,548	78,880	74,780	60,109	50,613	49,478	30,978	12,845	6,494	1,840
CONTRATADO	ICLD	42,484	62,459	59,377	65,102	61,904	74,313	79,548	78,880	74,780	60,109	50,613	49,478	30,978	12,845	6,494	1,840
Vías 9 con 45	ICLD	-	-	-	1,584	8,530	12,186	12,186	12,186	12,186	12,186	12,186	10,602	3,656	-	-	-
Cra 2w	ICLD	-	-	-	820	8,446	20,253	27,305	31,159	32,799	32,799	32,799	31,979	24,353	12,545	5,494	1,840
CDI	ICLD	-	-	-	5,625	7,188	8,750	8,750	8,750	8,750	8,750	8,750	3,125	1,563	-	-	-
SEMAFORIZACIÓN	ICLD	-	-	-	1,861	4,225	5,632	5,632	5,632	5,632	5,632	5,632	3,771	1,407	-	-	-

PROYECCIÓN 2026 - 2040 INGRESOS

PROYECCION DE INGRESOS 2026-2040							
	INGRESOS TRIBUTARIOS	INGRESOS NO TRIBUTARIOS	RECURSOS DE CAPITAL	VARIACIÓN	INGRESOS TRIBUTARIOS	INGRESOS NO TRIBUTARIOS	RECURSOS DE CAPITAL
2026	\$ 818,502,676,804	\$ 947,106,822,310	\$ 44,260,778,736	Δ 25-26	0.81%	3.16%	1.73%
2027	\$ 874,233,055,025	\$ 977,020,489,948	\$ 45,020,865,709	Δ 26-27	0.82%	3.16%	1.74%
2028	\$ 953,817,815,568	\$ 1,007,032,681,567	\$ 45,810,703,715	Δ 27-28	0.82%	3.17%	1.75%
2029	\$ 997,524,742,959	\$ 1,036,880,058,318	\$ 46,812,717,498	Δ 28-29	0.83%	3.18%	1.76%
2030	\$ 1,065,841,565,987	\$ 1,072,800,703,568	\$ 47,433,345,560	Δ 29-30	0.83%	3.18%	1.77%
2031	\$ 1,126,475,189,267	\$ 1,109,004,314,515	\$ 48,273,037,374	Δ 30-31	0.84%	3.19%	1.78%
2032	\$ 1,218,364,495,775	\$ 1,142,322,288,047	\$ 49,132,253,782	Δ 31-32	0.84%	3.19%	1.79%
2033	\$ 1,289,620,848,770	\$ 1,178,807,874,770	\$ 50,011,487,188	Δ 32-33	0.85%	3.20%	1.80%
2034	\$ 1,388,080,408,423	\$ 1,216,535,256,075	\$ 50,911,161,812	Δ 33-34	0.85%	3.21%	1.81%
2035	\$ 1,485,905,889,463	\$ 1,255,050,838,724	\$ 51,831,834,482	Δ 34-35	0.86%	3.21%	1.82%
2036	\$ 1,585,737,509,581	\$ 1,295,808,902,561	\$ 52,773,984,003	Δ 35-36	0.87%	3.22%	1.83%
2037	\$ 1,694,636,216,360	\$ 1,337,853,673,766	\$ 53,738,162,390	Δ 36-37	0.87%	3.23%	1.84%
2038	\$ 1,811,094,680,998	\$ 1,380,841,733,089	\$ 54,728,874,800	Δ 37-38	0.88%	3.24%	1.85%
2039	\$ 1,935,960,774,912	\$ 1,425,526,435,789	\$ 55,754,679,832	Δ 38-39	0.88%	3.24%	1.85%
2040	\$ 2,068,837,118,471	\$ 1,471,772,024,550	\$ 56,828,145,396	Δ 39-40	0.88%	3.24%	1.85%

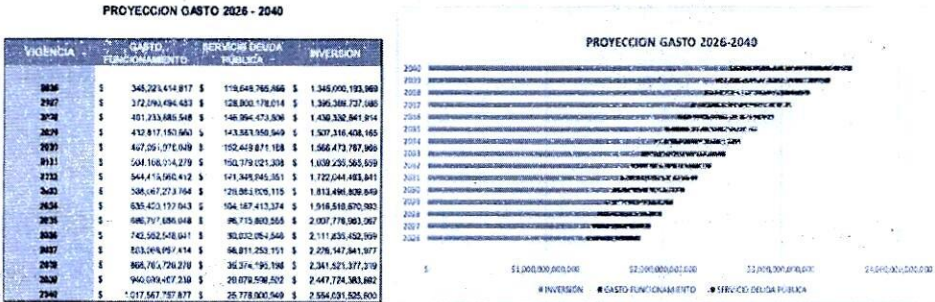
Fuente: Proyección de Ingresos 2026-2040

PROYECCION INGRESOS VIGENCIA 2026-2040



PROYECCIÓN 2026 - 2040

GASTOS



ESTADO DE LA DEUDA

MAYO 2025



BUCARAMANGA	MAYO 2025	
	DESEMBOLSADO	PENDIENTE X DESEMBOLSAR
BANCO DE BOGOTÁ	\$ 56,592,083,380	\$ 3,936,759,129
BANCOLOMBIA	\$ 89,076,118,784	
BBVA	\$ 94,582,924,086	
ITAÚ	\$ 125,376,003	
OCCIDENTE	\$ 49,736,990,777	
AGRARIO	\$ 35,942,995,751	\$ 3,936,759,129
TOTAL	\$ 326,056,488,781	



INDICADORES

2025 – 2040

COMPARATIVA CAPACIDAD DE ENDEUDAMIENTO
PERIODO 2025 - 2035

INDICADOR DE SOLVENCIA = INTERESES / AHORRO OPERACIONAL

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
ACTUAL	6%	6%	3%	2%	1%	1%	1%	0%	0%	0%	0%
NUEVO ENDEUDAMIENTO	6%	5%	6%	7%	7%	6%	5%	4%	3%	2%	1%

INDICADOR DE SOSTENIBILIDAD = SALDO DE LA DEUDA / INGRESOS CORRIENTES

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
ACTUAL	34%	32%	22%	16%	11%	8%	5%	3%	1%	0%	0%
NUEVO ENDEUDAMIENTO	35%	37%	48%	46%	43%	37%	30%	23%	17%	12%	7%

SUPERAVIT PRIMARIO

El superávit primario es un indicador necesario para establecer la capacidad de endeudamiento. Además, es complementario a los establecidos por la ley para determinar la capacidad de pago y garantizar la sostenibilidad de la deuda.

Para la vigencia 2024 el Municipio presento indicador de superávit primario de 1027.6% para el año 2025, 189.3%; en el año 2026, 242%; este comportamiento positivo se mantiene durante los años proyectados en el presente estudio, lo que garantiza la sostenibilidad de los pagos.

De esta manera, el resultado de Superávit Primario del Municipio de Bucaramanga con este endeudamiento se concluye como **SOSTENIBLE** para los próximos diez (10) años y continúa viable hasta culminar el pago de servicio de deuda con niveles óptimos.

SUPERAVIT PRIMARIO
PERIODO 2024-2040

METAS DEL SUPERAVIT PRIMARIO LEY 819 DE 2003 (primera de cinco) PERIODO DE 2024 A 2040																
CONCEPTOS	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2040
SUPERAVIT O DEFICIT PRIMARIO	404.276	80.884	164.216	115.884	182.081	178.889	138.887	124.100	124.438	108.227	185.731	177.299	160.887	148.878	148.878	154.7
INGRESOS IMPUESTOS PRIMARIOS	287.889	188.888	282.888	284.888	188.276	188.276	218.776	245.776	288.876	318.876	358.876	388.876	418.876	448.876	478.876	508.876
Intereses 1% a 10%	200.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000	100.000
Módulo de Pagos																
Deuda de la Ciudad por:	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2040
Intereses	41.407	47.888	48.888	58.887	67.878	67.883	42.885	54.818	44.438	34.478	28.848	17.818	18.848	18.848	18.848	18.848

Fecha Elaboración: Junio 24-2025

CAPACIDAD DE ENDEUDAMIENTO CONFIRMADA POR LA CALIFICADORA DE RIESGO CREDITICIO FITCH RATINGS

La firma calificadoradora de riesgo crediticio Fitch Ratings mediante carta oficial del 26 de junio de 2025 confirma que el Municipio de Bucaramanga mantiene su calificación de AAA (col) y F1+ aún contemplando la contratación de crédito público de hasta COP500.000 millones, lo que se traduce no solo en una capacidad de endeudamiento idónea con criterios de sostenibilidad fiscal sino también en un escenario adecuado de buen manejo de los recursos públicos por parte de la administración.

FitchRatings

Reynaldo José D'Silva
Secretario de Hacienda
Municipio de Bucaramanga
Calle 35 # 10-43
Bucaramanga

26 de junio de 2025

Estimado Dr. D'Silva,

Re: Confirmación de Calificación relacionada con las calificaciones del Municipio de Bucaramanga

Esta carta es proporcionada en respuesta a una solicitud de confirmación de la calificación con respecto a la intención del Municipio de Bucaramanga de contratar nuevas operaciones de crédito público por hasta COP500.000 millones.

Fitch (ver la definición más adelante) confirma en este acto que, con base en la información proporcionada a Fitch, la contratación de nuevas operaciones de crédito público por hasta COP500.000 millones no resultará en un retro o una disminución de cualquiera de la(s) calificación(es) asignada(s) por Fitch al Municipio de Bucaramanga de 'AAA(col)' en Observación Negativa y 'F1+(col)'.



La autorización se solicitará en cifra de **CUATROCIENTOS SETENTA Y CUATRO MIL NOVECIENTOS TREINTA Y DOS MILLONES DOSCIENTOS SETENTA Y DOS MIL OCHOCIENTOS SESENTA Y DOS PESOS MCTE (\$ 474.932.272.862)**, suma que de acuerdo a los indicadores de capacidad de endeudamiento, superávit primario y proyección del Plan Financiero de 2025 a 2040 elaborada por la Secretaría de Hacienda, no representa un riesgo para la sostenibilidad fiscal del Municipio de Bucaramanga, según lo manifiesta el doctor **REYNALDO JOSÉ D'SILVA URIBE**.

Así mismo, lo constata la carta de confirmación recibida el 26 de junio del año en curso por parte de la firma calificadoradora de crédito Fitch Ratings, la cual señaló que aún con un endeudamiento igual o inferior a \$500.000 Millones de pesos, el Municipio de Bucaramanga mantiene su calificación AAA (col).

La doctora **MARÍA DEL ROSARIO TORRES VARGAS** Secretaria de Infraestructura, el doctor **GILDARDO RAYO RINCÓN** Secretario del Interior y el doctor **JAHIR ANDRÉS MANRIQUE BAUTISTA** Director de Tránsito de Bucaramanga, asisten y resuelven las inquietudes técnicas relacionadas con los proyectos que se pretenden financiar con estos recursos de crédito.

De esta manera, se pone en consideración del Consejo Superior de Política Fiscal-CONFIS, este punto del orden del día.

CONCEPTO.

Escuchadas las razones expuestas, los miembros del CONFIS otorgan concepto **FAVORABLE** para la presentación ante el Concejo Municipal de la decisión administrativa que implica variación en los ingresos o gastos del Municipio contenida en el proyecto de acuerdo: **"POR MEDIO DEL CUAL SE CONCEDEN AUTORIZACIONES AL ALCALDE DE BUCARAMANGA PARA CELEBRAR CONTRATOS DE EMPRÉSTITO Y SE DICTAN OTRAS DISPOSICIONES"**



Alcaldía de Bucaramanga

ACTA DE COMITÉ

Código: F-MC-1000-238,37-015

Versión: 0.0

Fecha: Enero-16-2019

Página 12 de 13

4. PRESENTACIÓN Y CONCEPTO ACTUALIZACIÓN PLAN FINANCIERO 2025-2035 DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA.

Continúa el Dr. REYNALDO JOSÉ D'SILVA URIBE, Secretario de Hacienda quien presenta la actualización al plan financiero 2025-2035² incluido en el capítulo V) del documento Marco Fiscal de Mediano Plazo del Municipio de Bucaramanga, así:

MARCO FISCAL DE MEDIANO PLAZO ACTUALIZADO CUPO DE CRÉDITO

PLAN FINANCIERO PERIODO 2025-2035

Plan Financiero																						
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA																						
PROYECCION 025-2040																						
Tipo de Concepto	Código de Concepto	Nombre de Concepto	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040			
A	1.1.1.1	INGRESOS POR IMPUESTOS (Impuestos de Consumo)	1.722.915	1.715.962	1.805.070	1.895.280	1.987.561	2.084.017	2.183.071	2.284.777	2.389.209	2.497.451	2.608.611	2.722.691	2.840.791	2.961.921	3.086.091	3.213.301	3.343.551	3.476.851		
A	1.1.1.2	INGRESOS POR IMPUESTOS (Impuestos de Consumo)	1.440.170	1.437.261	1.526.310	1.616.520	1.708.781	1.802.017	1.897.209	1.993.451	2.090.709	2.188.981	2.288.261	2.388.551	2.489.851	2.592.161	2.695.481	2.800.811	2.908.151	3.017.501		
C	1.1.1.3	INGRESOS POR IMPUESTOS (Impuestos de Consumo)	282.745	278.701	278.760	278.760	278.780	278.780	278.780	278.780	278.780	278.780	278.780	278.780	278.780	278.780	278.780	278.780	278.780	278.780		
C	1.1.1.4	Impuesto predial ordinario	215.252	215.252	215.252	215.252	215.252	215.252	215.252	215.252	215.252	215.252	215.252	215.252	215.252	215.252	215.252	215.252	215.252	215.252		
C	1.1.1.5	Impuesto de industria y comercio	251.199	251.199	251.199	251.199	251.199	251.199	251.199	251.199	251.199	251.199	251.199	251.199	251.199	251.199	251.199	251.199	251.199	251.199		
C	1.1.1.6	Secretaría de la salud	37.186	37.186	37.186	37.186	37.186	37.186	37.186	37.186	37.186	37.186	37.186	37.186	37.186	37.186	37.186	37.186	37.186	37.186		
C	1.1.1.7	Salud mental	25.673	25.673	25.673	25.673	25.673	25.673	25.673	25.673	25.673	25.673	25.673	25.673	25.673	25.673	25.673	25.673	25.673	25.673		
C	1.1.1.8	Impuesto de alumbrado público	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624		
C	1.1.1.9	Resto impuestos bilaterales	126.681	126.681	126.681	126.681	126.681	126.681	126.681	126.681	126.681	126.681	126.681	126.681	126.681	126.681	126.681	126.681	126.681	126.681		
A	1.1.1.10	INGRESOS POR IMPUESTOS (Impuestos de Consumo)	63.127	63.127	63.127	63.127	63.127	63.127	63.127	63.127	63.127	63.127	63.127	63.127	63.127	63.127	63.127	63.127	63.127	63.127		
C	1.1.1.11	Contribuciones	16.694	16.694	16.694	16.694	16.694	16.694	16.694	16.694	16.694	16.694	16.694	16.694	16.694	16.694	16.694	16.694	16.694	16.694		
C	1.1.1.12	Tasa y derechos por servicios	4.975	4.975	4.975	4.975	4.975	4.975	4.975	4.975	4.975	4.975	4.975	4.975	4.975	4.975	4.975	4.975	4.975	4.975		
C	1.1.1.13	Módulo tributario y transporte	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624	17.624		
C	1.1.1.14	Venta de bienes y servicios	192	192	192	192	192	192	192	192	192	192	192	192	192	192	192	192	192	192		
C	1.1.1.15	Participación en el desarrollo comunal	12.419	12.419	12.419	12.419	12.419	12.419	12.419	12.419	12.419	12.419	12.419	12.419	12.419	12.419	12.419	12.419	12.419	12.419		
A	1.1.1.16	INGRESOS POR IMPUESTOS (Impuestos de Consumo)	640.245	640.245	640.245	640.245	640.245	640.245	640.245	640.245	640.245	640.245	640.245	640.245	640.245	640.245	640.245	640.245	640.245	640.245		
C	1.1.1.17	Impuesto de consumo de energía	541.540	541.540	541.540	541.540	541.540	541.540	541.540	541.540	541.540	541.540	541.540	541.540	541.540	541.540	541.540	541.540	541.540	541.540		
C	1.1.1.18	Edificación	35.695	35.695	35.695	35.695	35.695	35.695	35.695	35.695	35.695	35.695	35.695	35.695	35.695	35.695	35.695	35.695	35.695	35.695		
C	1.1.1.19	Suelo	154.411	154.411	154.411	154.411	154.411	154.411	154.411	154.411	154.411	154.411	154.411	154.411	154.411	154.411	154.411	154.411	154.411	154.411		
C	1.1.1.20	Agua potable y saneamiento básico	11.036	11.036	11.036	11.036	11.036	11.036	11.036	11.036	11.036	11.036	11.036	11.036	11.036	11.036	11.036	11.036	11.036	11.036		
A	1.1.1.21	INGRESOS POR IMPUESTOS (Impuestos de Consumo)	79.266	79.266	79.266	79.266	79.266	79.266	79.266	79.266	79.266	79.266	79.266	79.266	79.266	79.266	79.266	79.266	79.266	79.266		
C	1.1.1.22	Deportes, recreación y cultura	24.467	24.467	24.467	24.467	24.467	24.467	24.467	24.467	24.467	24.467	24.467	24.467	24.467	24.467	24.467	24.467	24.467	24.467		
C	1.1.1.23	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.24	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.25	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.26	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.27	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.28	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.29	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.30	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.31	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.32	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.33	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.34	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.35	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.36	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.37	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.38	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.39	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.40	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.41	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.42	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.43	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.44	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.45	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.46	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.47	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.48	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.49	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.50	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.51	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.52	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.53	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.54	Deportes, recreación y cultura	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874	1.874		
C	1.1.1.55	Deportes, recre																				

Tipo de Concepto	Código de Concepto	Descripción de Concepto	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040
A	BF_8	FINANCIACIÓN	257,442	257,673	-62,459	-59,377	-65,102	-61,993	-74,312	-79,548	-79,885	-74,751	-60,105	-59,613	-49,476	-30,978	-12,545	-5,494	-1,640
A	BF_8.1	RECURSOS DEL CRÉDITO	-31,437	-42,494	-62,459	-59,377	-65,102	-61,993	-74,312	-79,548	-79,885	-74,751	-60,105	-59,613	-49,476	-30,978	-12,545	-5,494	-1,640
A	BF_8.1.1	Interno	-31,437	-42,494	-62,459	-59,377	-65,102	-61,993	-74,312	-79,548	-79,885	-74,751	-60,105	-59,613	-49,476	-30,978	-12,545	-5,494	-1,640
C	BF_8.1.1.1	Desembolsos																	
C	BF_8.1.1.2	Amortizaciones - Principal	31,437	42,494	62,459	59,377	65,102	61,993	74,312	79,548	79,885	74,751	60,105	59,613	49,476	30,978	12,545	5,494	1,640
C	BF_8.2	Recursos del balance	288,879	300,167															
A	BF_9	BALANCE PRIMARIO																	
A	BF_9.1	DEFICIT O SUPERAVIT PRIMARIO	498,270	927,548	1,645,959	1,155,966	1,372,651	1,258,945	1,267,907	1,341,166	1,241,428	1,091,227	851,751	774,885	595,921	355,794	184,005	6,107	1,747
A	BF_10	RESULTADO PRESUPUESTAL																	
A	BF_10.1	DIFERENCIALES TOTALES (incluye financiamiento)	2,381,594	2,013,225	1,319,376	1,495,265	1,597,551	2,184,117	2,135,327	2,293,782	2,407,869	2,528,459	2,655,127	2,791,291	2,934,419	3,086,803	3,246,681	3,415,954	3,597,377
A	BF_10.2	GASTOS TOTALES (incluye financiamiento)	1,593,245	2,013,225	1,319,376	1,495,265	1,597,551	2,184,117	2,135,327	2,293,782	2,407,869	2,528,459	2,655,127	2,791,291	2,934,419	3,086,803	3,246,681	3,415,954	3,597,377
A	BF_10.3	DEFICIT O SUPERAVIT PRESUPUESTAL	418,349	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Señala el **Dr. REYNALDO JOSÉ D'SILVA URIBE**, que este plan financiero ya incluye el cupo de crédito de **CUATROCIENTOS SETENTA Y CUATRO MIL NOVECIENTOS TREINTA Y DOS MILLONES DOSCIENTOS SETENTA Y DOS MIL OCHOCIENTOS SESENTA Y DOS PESOS MCTE (\$ 474.932.272.862)**, sobre el cual se solicitará la autorización correspondiente al Concejo Municipal.

De esta manera, se pone en consideración del Consejo Superior de Política Fiscal-CONFIS, la actualización al Plan Financiero 2025-2040 aquí presentada.

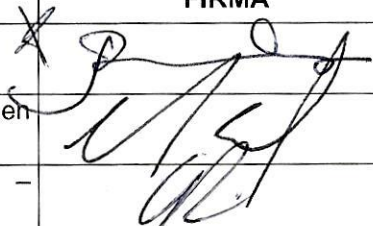
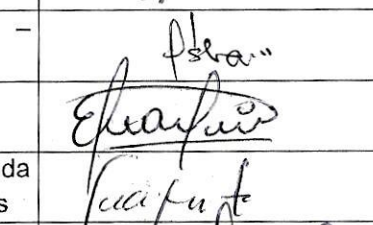
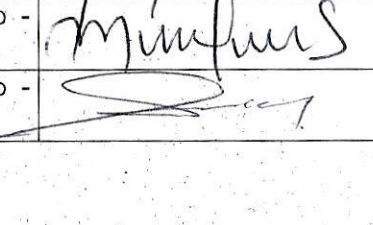
CONCEPTO.

Escuchadas las razones expuestas, los miembros del CONFIS otorgan concepto **FAVORABLE** a la actualización del Plan Financiero 2025-2040 del Municipio de Bucaramanga contenido en el capítulo V) del documento Marco Fiscal de Mediano Plazo.

5. PROPOSICIONES Y VARIOS.

Sin proposiciones y varios por parte de los H. Miembros.

Agotado el orden del día se da por terminada esta sesión ordinaria de **CONFIS No. 25-2025 hoy 02 de julio de 2025 siendo las 3:45 PM** y en constancia firman quienes en ella intervinieron.

NOMBRE	CARGO	FIRMA
RICHARD ALEXANDER CAICEDO RICO	Delegado Alcalde Presidente	
MANUEL EDUARDO PARADA RUEDA	Delegado del Alcalde en Materia Económica	
LYDA XIMENA RODRIGUEZ	Secretario de Despacho – Secretaría de Planeación	
REYNALDO JOSE D'SILVA URIBE	Secretario de Despacho – Secretaría de Hacienda	
EDNA LILIANA DIAZ MURILLO	Tesorera General	
LINA MARÍA MANRIQUE DUARTE	Subsecretaria de Hacienda – Coordinadora Impuestos	
MYRIAM LAYTON SANCHEZ	Profesional Especializado - Contabilidad	
ALFONSO MORA CARREÑO	Profesional Especializado - Presupuesto	

JAIMÉ ANDRÉS
BELTRÁN MARTÍNEZ
ALCALDE 2024 - 2027



ALCALDÍA DE
BUCARAMANGA

SECRETARÍA DE HACIENDA

AUTORIZACIÓN AL SEÑOR ALCALDE DEL MUNICIPIO DE
BUCARAMANGA PARA CELEBRAR CONTRATOS DE EMPRÉSTITO --
NUEVO CUPO DE ENDEUDAMIENTO



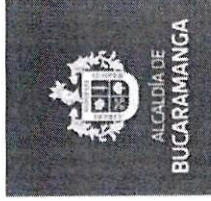
ALCALDÍA DE
BUCARAMANGA

Reynaldo José D'Silva Uribe

Secretario de Despacho

OBJETIVO

El presente proyecto de acuerdo tiene como finalidad la autorización por parte del Concejo Municipal al señor Alcalde de Bucaramanga para negociar y celebrar contratos de empréstito hasta por la suma de **CUATROCIENTOS SETENTA Y CUATRO MIL NOVECIENTOS TREINTA Y DOS MILLONES DOSCIENTOS SETENTA Y DOS MIL OCHOCIENTOS SESENTA Y DOS PESOS MCTE (\$ 474.932.272.862)** que serán invertidos en obras estratégicas de alto impacto y desarrollo de ciudad



**JAIME ANDRÉS
BELTRÁN MARTÍNEZ**
ALCALDE 2024 - 2027

BASE LEGAL

El fundamento normativo de las operaciones de crédito público, dentro de las cuales se incluyen los contratos de empréstito, así como la competencia para su autorización, se encuentra previsto en las siguientes disposiciones:

- Constitución Política de Colombia artículo 313 numeral 3.
- Ley 136 de 1994 numeral 3 y parágrafo 4to.
- Ley 358 de 1997 modificada por la Ley 2155 de 2021 – Capacidad de endeudamiento.
- Ley 819 de 2003 – Superávit primario.
- Decreto 1068 de 2015 – Decreto único reglamentario del sector Hacienda y Crédito Público.

ETAPAS PARA MATERIALIZAR OPERACIONES DE CRÉDITO PÚBLICO Y EJECUTAR PROYECTOS

1

2

3

4

5

Acuerdo municipal
que autoriza
negociar y
contratar
empréstito

Suscripción
contratos de
empréstito con
entidades
financieras

Acuerdo municipal que
incorpora los recursos
de crédito al
presupuesto de ingresos
y gastos de la vigencia

Acuerdo municipal vigencias
futuras que garantiza y
respalda la financiación de los
proyectos durante el tiempo de
su construcción.

Desembolso de los
recursos de acuerdo a
la solicitud de cada
Oficina Gestora.

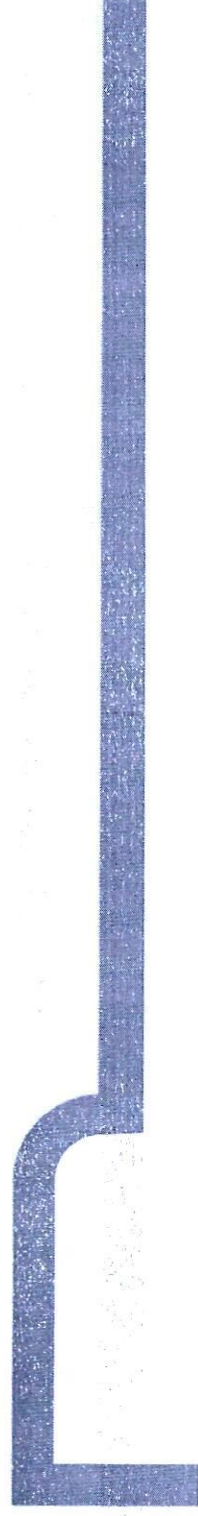
**JAIME ANDRÉS
BELTRÁN MARTÍNEZ**
ALCALDE 2024 - 2027



ALCALDÍA DE
BUCARAMANGA



PROYECTOS A FINANCIAR CON RECURSOS DE CRÉDITO





ALCALDÍA DE
BUCARAMANGA

Dos megaobras
que **transformarán**
la movilidad
para siempre

PROYECTO MOVILIDAD INFRAESTRUCTURA VIAL
TRONCAL NORTE - SUR Y OBRAS
COMPLEMENTARIAS

JAIMÉ ANDRÉS
BELTRÁN MARTÍNEZ
ALCALDE 2024 - 2027



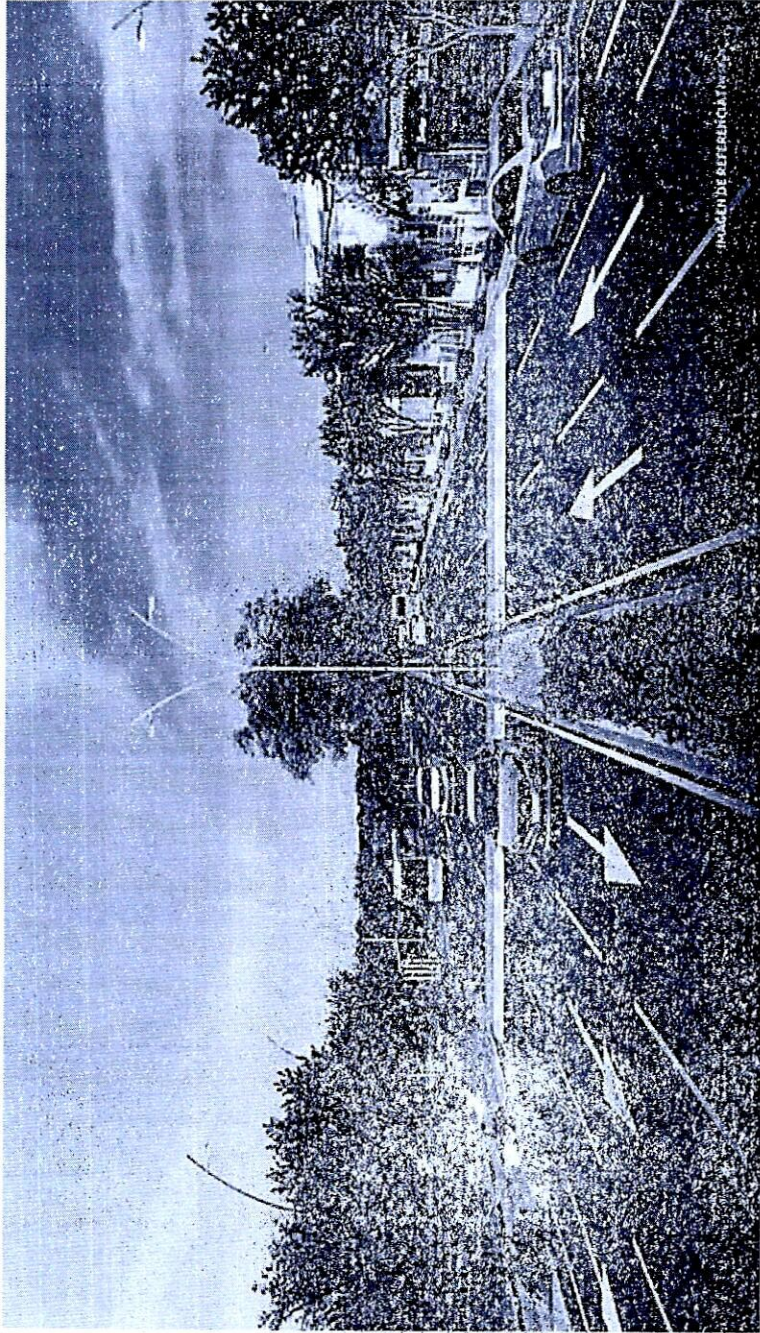
VALOR: \$ 359.876.735.630,95 MILLONES

CONSTRUCCIÓN TRONAL NORTE – SUR Y
OBRAS COMPLEMENTARIAS TRAMO 2W A
MERCADO CAMPESINO

Valor obra: \$262.000.000.000,00

CONSTRUCCIÓN TRONCAL NORTE – SUR
CRA 9MA 45

Valor obra: \$97.876.735.630,95





AYUNTAMIENTO DE
BUCARAMANGA

SECRETARÍA DE
INTERIORES

Hacinamiento Extremo

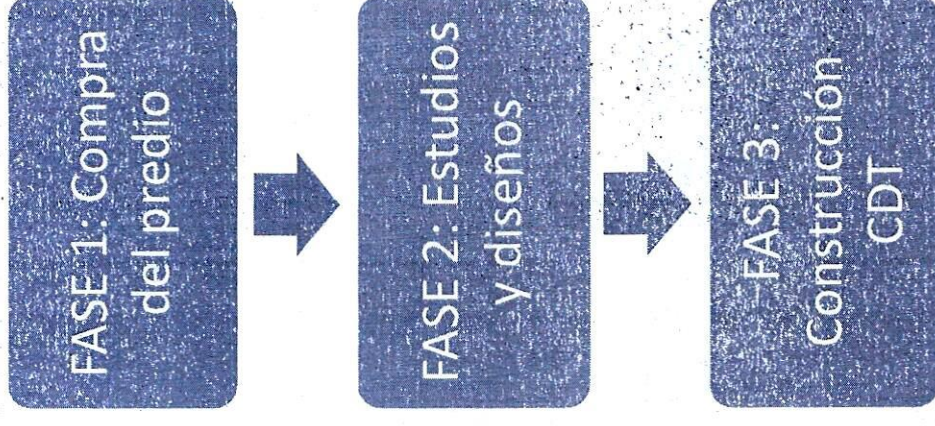
CONSTRUCCIÓN DEL CENTRO DE DETENCIÓN TRANSITORIA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

VALOR \$ 70.000 MILLONES



El proyecto “Construcción del Centro de Detención Transitoria del Municipio de Bucaramanga” tiene por objeto dar cumplimiento a la Sentencia Unificada SU-122 de 2022 de la Corte Constitucional de Colombia que estableció que las autoridades locales deben proveer instalaciones adecuadas para recibir temporalmente a las personas que están en las estaciones de Policía y Unidades de Reacción Inmediata (URI), con el fin de reducir el hacinamiento y asegurar el cumplimiento de los estándares mínimos de dignidad humana para la población reclusa en las estaciones.

Este proyecto consta de las siguientes fases:



VIDEO PROYECTO

MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DEL SEMAFÓRICO EN BUCARAMANGA

EL SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE EQUIPOS PARA EL MANTENIMIENTO Y MODERNIZACIÓN DEL SISTEMA DEL SEMAFÓRICO EN BUCARAMANGA

JAIMÉ ANDRÉS
BELTRAN MARTÍNEZ

ALCALDE 2024-2027

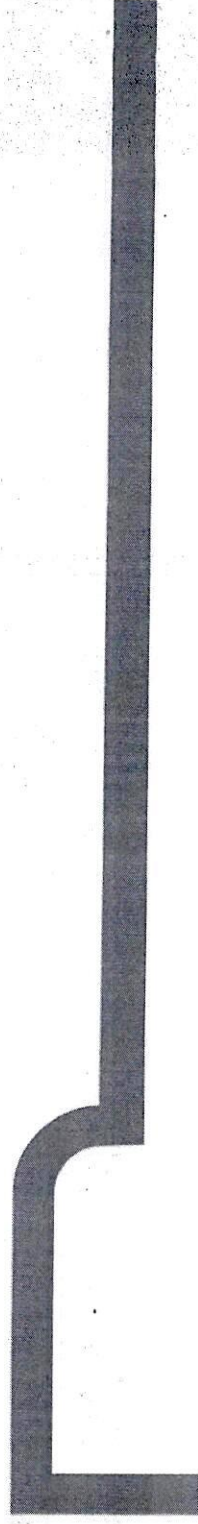


VALOR \$ 45.055 MILLONES

El proyecto de instalación de la red semafórica de la ciudad de Bucaramanga, necesaria para la operación de la infraestructura la instalación y puesta en funcionamiento de los siguientes sistemas:

- Sistema de Control Semafórico con Lámparas de Tecnología LED, con Controladoras interconectadas al Centro de Gestión y Operación de Tránsito mediante protocolos abiertos, capaces de operar en modo autónomo o a través de sistemas fijos almacenados y actuado por el tránsito y modo centralizado, requiriendo de un sistema de control y monitoreo de la unidad central.
- Sistema de Señalización de Tránsito y Señalización de Intersecciones a control remoto.
- Centro de Gestión y Operación.
- Detectores Vehiculares.
- Sistema de Conectividad mediante Fibra Óptica.
- Equipos de Energía Ininterrumpida, aire acondicionado, protección contra incendios y Respaldo Eléctrico.

PROYECCIÓN SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA



PROGRAMACIÓN DESEMBOLSOS - NUEVO ENDEUDAMIENTO							
FUENTE	2025	2026	2027	2028	2029	2030	TOTAL CRÉDITO
ICLD	-	50,693,658,222	46,794,146,051	-	-	-	97,487,804,273
ICLD	-	26,238,893,136	110,203,351,170	68,221,122,153	36,734,450,390	20,991,114,509	262,388,931,358
ICLD	30,000,000,000	20,000,000,000	20,000,000,000	-	-	-	70,000,000,000
ICLD	4,748,178,035	22,298,963,918	18,008,395,279	-	-	-	45,055,537,231
TOTALES	34,748,178,035	119,231,515,275	195,005,892,500	68,221,122,153	36,734,450,390	20,991,114,509	474,932,272,862

CONSTRUCCIÓN TRONCAL NORTE – SUR Y OBRAS COMPLEMENTARIAS TRAMO 2W A MERCADO CAMPESINO	\$ 262.389 millones
CONSTRUCCIÓN TRONCAL NORTE – SUR CRA 9NA CON 45	\$ 97.488 millones
CENTRO DE DETENCIÓN TRANSITORIA	\$ 70.000 millones
SEMAFORIZACIÓN	\$ 45.055 millones

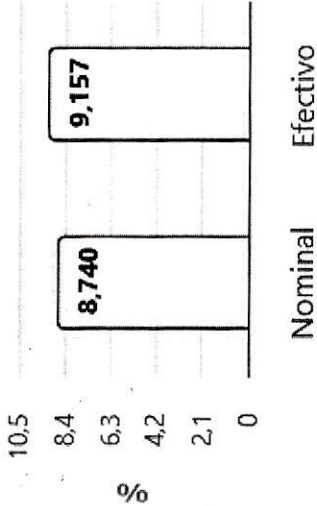


CONTEXTO DE PROYECCIÓN CONDICIONES FINANCIERAS

IBR

Tres meses

20/06/2025



DTF

8,96%

Tasa efectiva anual, base 365.

Tasa de Depósitos a Término Fijo (DTF)

< a 90 días, semanal >

27/06/2025

CADA DESEMBOLSO SE PROYECTA CON LAS SIGUIENTES CONDICIONES:

TASA: IBR 10%

PUNTOS ADICIONALES: 3%

PERIODO DE GRACIA: 24 MESES [2 AÑOS]

PERIODO DE AMORTIZACIÓN: 96 MESES [8 AÑOS]

PLAZO TOTAL: 120 MESES [10 AÑOS]



PROYECCIONES
NUEVO ENDEUDAMIENTO

NUEVO ENDEUDAMIENTO - INTERIOR				
TOTAL RECURSOS DE CRÉDITO		FUENTES		ICLD
AMORTIZACIÓN		INTERESES		TOTAL AÑO
2025	-	-	-	-
2026	-	5,850,000,000.00	5,850,000,000.00	5,850,000,000.00
2027	-	7,475,000,000.00	7,475,000,000.00	7,475,000,000.00
2028	5,625,000,000.00	8,856,250,000.00	8,856,250,000.00	14,481,250,000.00
2029	7,187,500,000.00	8,053,906,250.00	8,053,906,250.00	15,241,406,250.00
2030	8,750,000,000.00	7,007,812,500.00	7,007,812,500.00	15,757,812,500.00
2031	8,750,000,000.00	5,870,312,500.00	5,870,312,500.00	14,620,312,500.00
2032	8,750,000,000.00	4,732,812,500.00	4,732,812,500.00	13,482,812,500.00
2033	8,750,000,000.00	3,595,312,500.00	3,595,312,500.00	12,345,312,500.00
2034	8,750,000,000.00	2,457,812,500.00	2,457,812,500.00	11,207,812,500.00
2035	8,750,000,000.00	1,320,312,500.00	1,320,312,500.00	10,070,312,500.00
2036	3,125,000,000.00	426,562,500.00	426,562,500.00	3,551,562,500.00
2037	1,562,500,000.00	91,406,250.00	91,406,250.00	1,653,906,250.00
TOTAL	70,000,000,000.00	55,737,500,000.00	55,737,500,000.00	125,737,500,000.00

NUEVO ENDEUDAMIENTO - VIAS				
TOTAL RECURSOS DE CRÉDITO		FUENTES		ICLD
AMORTIZACIÓN		INTERESES		TOTAL AÑO
2025	-	-	-	-
2026	-	2,500,307,919.13	2,500,307,919.13	2,500,307,919.13
2027	-	17,654,859,666.05	17,654,859,666.05	17,654,859,666.05
2028	2,404,142,229.93	33,710,641,146.09	36,114,783,376.02	36,114,783,376.02
2029	16,975,826,601.97	40,129,659,843.86	57,105,486,445.83	57,105,486,445.83
2030	32,439,121,173.32	41,064,253,319.33	73,503,374,492.65	73,503,374,492.65
2031	39,490,823,703.56	38,168,951,808.52	77,659,775,512.08	77,659,775,512.08
2032	43,344,661,132.88	32,827,283,495.49	76,171,944,628.37	76,171,944,628.37
2033	44,984,591,953.87	27,085,882,044.86	72,070,473,998.72	72,070,473,998.72
2034	44,984,591,953.87	21,237,885,090.85	66,222,477,044.72	66,222,477,044.72
2035	44,984,591,953.87	15,389,888,136.85	60,374,480,090.72	60,374,480,090.72
2036	42,580,449,723.94	9,567,936,057.01	52,148,385,780.94	52,148,385,780.94
2037	28,008,755,351.90	4,634,691,036.69	32,643,456,388.58	32,643,456,388.58
2038	12,545,473,730.55	1,860,091,533.70	14,405,562,314.26	14,405,562,314.26
2039	5,493,768,250.31	612,924,144.34	6,106,692,394.65	6,106,692,394.65
2040	1,633,930,820.99	106,595,503.36	1,740,526,324.35	1,740,526,324.35
TOTAL	359,876,735,330.94	286,551,850,746.14	644,788,655,556.09	644,788,655,556.09

PROYECCIONES

NUEVO ENDEUDAMIENTO



NUEVO ENDEUDAMIENTO - SEMAFORIZACIÓN				
TOTAL RECURSOS DE CRÉDITO		FUENTES		ICLD
VIGENCIA	AMORTIZACIÓN	INTERESES		TOTAL AÑO
2025	-	-		-
2026	-	1,935,811,314.65		1,935,811,314.65
2027	-	4,394,037,723.61		4,394,037,723.61
2028	1,861,357,033.31	5,804,906,016.73		7,666,263,050.04
2029	4,225,036,272.70	5,432,135,127.97		9,657,171,400.68
2030	5,631,942,153.88	4,791,431,530.25		10,423,373,684.12
2031	5,631,942,153.88	4,059,279,050.24		9,691,221,204.12
2032	5,631,942,153.88	3,327,126,570.24		8,959,068,724.11
2033	5,631,942,153.88	2,594,974,090.24		8,226,916,244.11
2034	5,631,942,153.88	1,862,821,610.23		7,494,763,764.11
2035	5,631,942,153.88	1,130,669,130.23		6,762,611,284.10
2036	3,770,585,120.56	450,830,473.53		4,221,415,594.09
2037	1,406,905,881.17	91,448,882.28		1,498,354,763.45
TOTAL	45,055,537,231.00	35,875,471,520.18		80,931,008,751.18



PROYECCIÓN SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA CONTRATADA + NUEVO ENDEUDAMIENTO

* Cifras expresadas en millones

INTERESES	FUENTE	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040
CONTRATADO	ICLD	47,590	44,000	55,687	67,580	67,063	62,585	54,611	44,439	34,477	25,644	17,852	10,445	4,818	1,860	613	107
Vías 9 con 45	ICLD	47,590	33,714	26,163	19,208	13,447	9,722	6,513	3,552	1,201	85	11	-	-	-	-	-
Cra 2w	ICLD	-	1,648	8,871	12,656	12,111	10,764	9,180	7,596	6,012	4,428	2,844	1,277	238	-	-	-
CDT	ICLD	-	853	8,783	21,054	28,019	30,300	28,989	25,231	21,074	16,810	12,546	8,291	4,397	1,860	613	107
SEMAFORIZACION	ICLD	-	5,850	7,475	8,856	8,054	7,008	5,870	4,733	3,595	2,458	1,320	427	91	-	-	-
	ICLD	-	1,936	4,394	5,805	5,432	4,791	4,059	3,327	2,595	1,863	1,131	451	91	-	-	-

PRINCIPAL	FUENTE	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040
CONTRATADO	ICLD	42,494	62,459	59,377	65,103	61,904	74,313	79,548	79,989	74,750	60,109	59,613	49,476	30,978	12,545	5,494	1,640
Vías 9 con 45	ICLD	42,494	62,459	59,377	55,212	33,515	27,491	25,675	22,262	15,384	742	246	-	-	-	-	-
Cra 2w	ICLD	-	-	-	1,584	8,530	12,186	12,186	12,186	12,186	12,186	12,186	10,602	3,656	-	-	-
CDT	ICLD	-	-	-	820	8,446	20,253	27,305	31,159	32,799	32,799	32,799	31,979	24,353	12,545	5,494	1,640
SEMAFORIZACION	ICLD	-	-	-	5,625	7,188	8,750	8,750	8,750	8,750	8,750	8,750	3,125	1,563	-	-	-
	ICLD	-	-	-	1,861	4,225	5,632	5,632	5,632	5,632	5,632	5,632	3,771	1,407	-	-	-



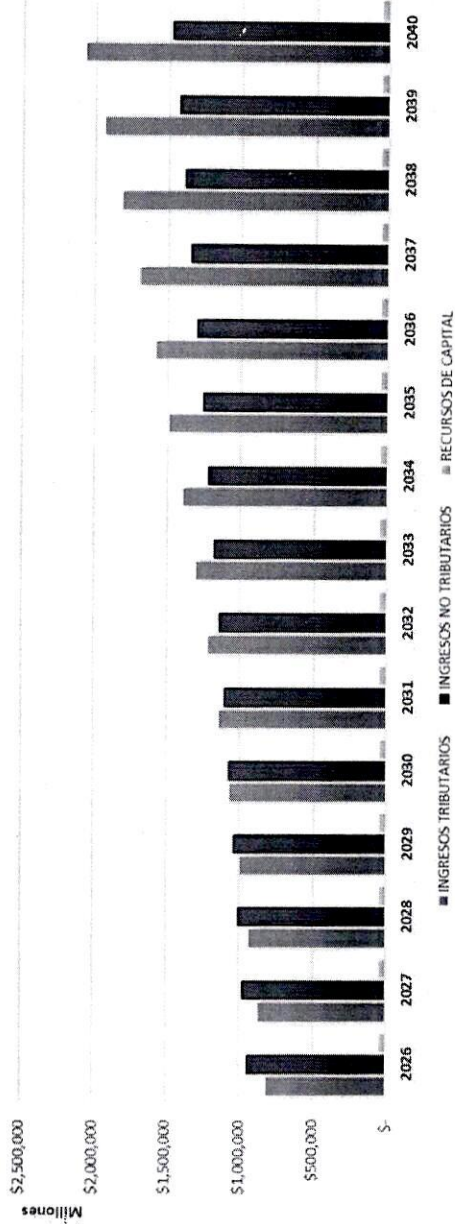
PROYECCIÓN 2026 - 2040

INGRESOS

PROYECCION DE INGRESOS 2026-2040									
	INGRESOS TRIBUTARIOS	INGRESOS NO TRIBUTARIOS	RECURSOS DE CAPITAL	VARIACIÓN	INGRESOS TRIBUTARIOS	INGRESOS NO TRIBUTARIOS	RECURSOS DE CAPITAL		
2026	\$ 818,502,676,604	\$ 947,106,922,310	\$ 44,260,775,738	Δ 25-26	6.81%	3.16%	1.73%		
2027	\$ 874,233,055,025	\$ 977,020,488,848	\$ 45,026,865,709	Δ 26-27	6.82%	3.16%	1.74%		
2028	\$ 933,817,615,668	\$ 1,007,932,681,687	\$ 45,810,703,713	Δ 27-28	6.82%	3.17%	1.75%		
2029	\$ 997,524,742,959	\$ 1,039,880,058,318	\$ 46,612,717,498	Δ 28-29	6.83%	3.18%	1.76%		
2030	\$ 1,065,641,565,987	\$ 1,072,900,705,666	\$ 47,433,345,550	Δ 29-30	6.83%	3.18%	1.77%		
2031	\$ 1,138,475,269,357	\$ 1,107,034,314,515	\$ 48,273,037,374	Δ 30-31	6.84%	3.19%	1.78%		
2032	\$ 1,216,354,495,775	\$ 1,142,322,258,047	\$ 49,132,253,782	Δ 31-32	6.85%	3.19%	1.79%		
2033	\$ 1,299,630,846,770	\$ 1,178,807,674,770	\$ 50,011,467,188	Δ 32-33	6.85%	3.20%	1.80%		
2034	\$ 1,388,680,488,423	\$ 1,216,535,556,075	\$ 50,911,161,912	Δ 33-34	6.86%	3.21%	1.81%		
2035	\$ 1,483,905,869,463	\$ 1,255,552,838,724	\$ 51,831,834,492	Δ 34-35	6.86%	3.21%	1.82%		
2036	\$ 1,585,737,559,581	\$ 1,295,908,502,561	\$ 52,773,994,003	Δ 35-36	6.87%	3.22%	1.83%		
2037	\$ 1,694,636,216,386	\$ 1,337,653,673,766	\$ 53,738,162,390	Δ 36-37	6.87%	3.23%	1.84%		
2038	\$ 1,811,094,689,996	\$ 1,380,841,733,999	\$ 54,724,874,800	Δ 37-38	6.88%	3.24%	1.85%		
2039	\$ 1,935,640,274,912	\$ 1,425,528,435,789	\$ 55,734,679,932	Δ 38-39	6.88%	3.24%	1.85%		
2040	\$ 2,068,837,119,471	\$ 1,471,772,024,560	\$ 56,768,140,396	Δ 39-40	6.88%	3.24%	1.85%		

Fuente: Proyeccion de ingresos 2026-2040

PROYECCION INGRESOS VIGENCIA 2026-2040





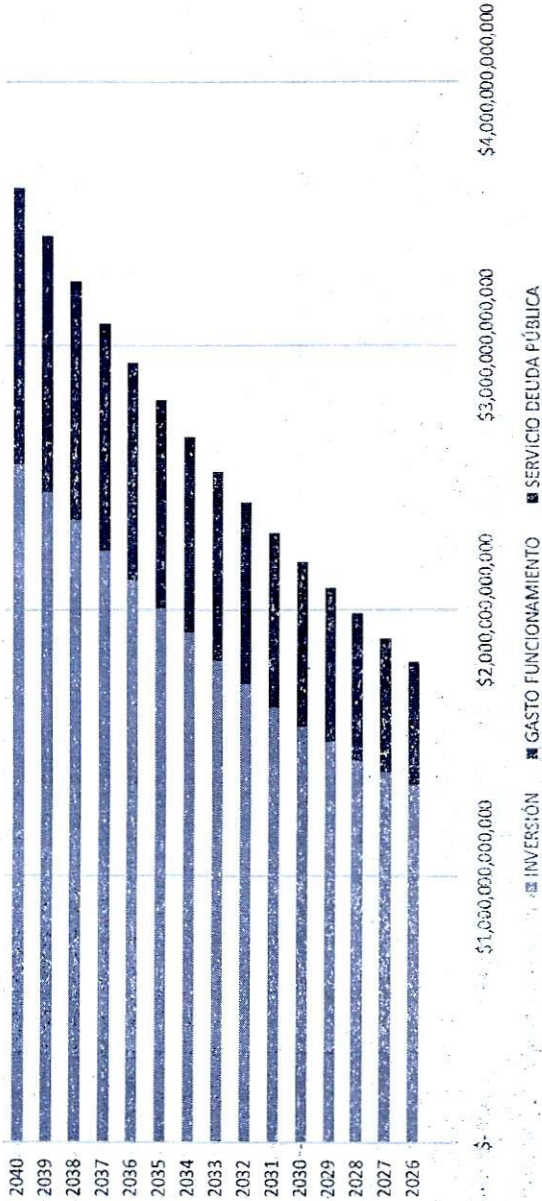
PROYECCIÓN 2026 - 2040

GASTOS

PROYECCION GASTO 2026 - 2040

VIGENCIA	GASTO FUNCIONAMIENTO	SERVICIO DEUDA PÚBLICA	INVERSIÓN
2026	\$ 345,223,414,817	\$ 119,646,765,866	\$ 1,345,000,193,969
2027	\$ 372,090,494,483	\$ 128,800,178,014	\$ 1,395,389,737,086
2028	\$ 401,233,685,548	\$ 146,994,473,606	\$ 1,439,332,841,914
2029	\$ 432,817,150,660	\$ 143,883,959,949	\$ 1,507,316,408,165
2030	\$ 467,051,978,049	\$ 152,449,871,188	\$ 1,566,473,767,966
2031	\$ 504,168,014,279	\$ 150,379,021,308	\$ 1,639,235,585,659
2032	\$ 544,415,568,412	\$ 141,348,945,351	\$ 1,722,044,493,841
2033	\$ 588,067,273,764	\$ 126,885,905,115	\$ 1,813,496,809,849
2034	\$ 635,420,122,043	\$ 104,187,413,374	\$ 1,916,519,670,993
2035	\$ 686,797,686,048	\$ 96,715,893,563	\$ 2,007,776,963,067
2036	\$ 742,552,548,641	\$ 80,032,054,545	\$ 2,111,835,452,959
2037	\$ 803,068,957,414	\$ 56,811,253,151	\$ 2,246,147,841,977
2038	\$ 866,765,726,276	\$ 35,374,185,168	\$ 2,341,521,377,319
2039	\$ 940,099,407,239	\$ 29,079,599,502	\$ 2,447,724,383,892
2040	\$ 1,017,567,757,877	\$ 25,776,000,949	\$ 2,554,031,525,600

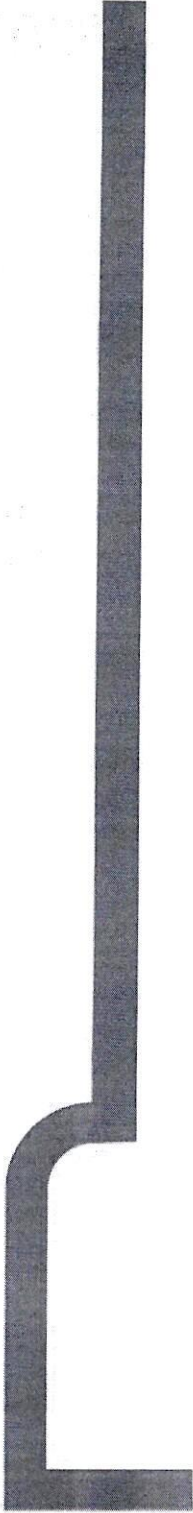
PROYECCION GASTO 2026-2040



ESTADO DE LA DEUDA
MAYO 2025



BUCARAMANGA	MAYO 2025	
	DESEMBOLSADO	PENDIENTE X DESEMBOLSAR
BANCO DE BOGOTÁ	\$ 56,592,083,380	
BANCOLOMBIA	\$ 89,076,118,784	\$ 3,936,759,129
BBVA	\$ 94,582,924,086	
ITAÚ	\$ 125,376,003	
OCCIDENTE	\$ 49,736,990,777	
AGRARIO	\$ 35,942,995,751	
TOTAL	\$ 326,056,488,781	\$ 3,936,759,129





INDICADORES 2025 - 2040



CAPACIDAD DE ENDEUDAMIENTO

Su determinación requiere dos criterios de indicador:

Indicador de Solvencia

Este indicador señala que la relación entre intereses y ahorro operacional **no puede superar el 60%**. El ahorro operacional se define como: Ingresos Corrientes – Gastos de Funcionamiento.

En el municipio de Bucaramanga, este indicador se refleja así: 6% en la vigencia 2025; 5% en la vigencia 2026; 6% en la vigencia de 2027; 7% en la vigencia 2028; 7% en la vigencia 2029; a partir de 2030 continua su disminución hacia adelante como lo muestra la siguiente tabla.

CAPACIDAD DE ENDEUDAMIENTO

Indicador de Sostenibilidad

Este indicador mide la relación entre el Saldo de la Deuda y los Ingresos Corrientes, **los cuales no pueden superar el 100%**; los cálculos de los indicadores contemplan la deuda desembolsada, lo pendiente por desembolsar y el nuevo endeudamiento a solicitar el Cupo de endeudamiento ante el Concejo Municipal.

El Indicador de Sostenibilidad para la vigencia 2025, se refleja en el 35%, en la vigencia 2026 se sitúa en el 34%, vigencia de 2027 en 48%, vigencia 2028 en 46%, a partir de la vigencia de 2029 se observa disminución de este indicador, teniendo en cuenta su proceso de amortización a capital.



CAPACIDAD DE ENDEUDAMIENTO

PERIODO 2025-2040

Capacidad de Endeudamiento
Municipio de Bucaramanga
Valores en millones de \$

Capacidad de Endeudamiento																		
Municipio de Bucaramanga																		
Valores en millones de \$																		
Concepto	Proyección de Capacidad Legal de Endeudamiento																	
	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%		
Capacidad de endeudamiento to (Ley 358/97)	2025	2026	3.0%	3.0%	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040
1. Ingresos corrientes (1.1-1.2)	999,475	1,083,367	1,115,908	1,149,425	1,183,947	1,219,506	1,256,131	1,293,855	1,332,710	1,372,732	1,415,284	1,457,743	1,501,475	1,546,520	1,592,915	1,640,703		
1.1 Ingresos corrientes (sin descontar Vigencias futuras)	1,053,105	1,084,698	1,117,239	1,150,756	1,185,278	1,220,837	1,257,462	1,295,186	1,334,041	1,374,063	1,415,284	1,457,743	1,501,475	1,546,520	1,592,915	1,640,703		
1.2 Vigencias futuras	22,957	1,331	1,331	1,331	1,331	1,331	1,331	1,331	1,331	1,331								
2. Gastos de funcionamiento	155,855	165,346	170,306	175,416	180,678	186,098	191,681	197,432	203,355	209,455	215,739	222,211	228,878	235,744	242,816	250,101		
3. Ahorro operacional (1-2)	843,620	918,021	945,601	974,009	1,003,269	1,033,407	1,064,449	1,096,423	1,129,355	1,163,276	1,199,545	1,235,532	1,272,598	1,310,776	1,350,099	1,390,602		
4. Saldo de la deuda (4.1-4.2-4.3+4.4)	342,484	338,675	331,077	324,196	316,930	309,027	300,406	291,158	281,418	271,109	260,309	248,966	237,020	224,452	211,267	203,203		
4.1 Saldo de la deuda antes de amortizaciones (4.1.1-4.1.2+4.1.3+4.1.4)	373,921	381,169	389,454	397,907	406,530	415,300	424,216	433,278	442,486	451,840	461,339	470,984	480,776	490,716	500,804	511,040		
4.1.1 Saldo de la deuda a 31 de diciembre de la vigencia anterior	371,921	342,484	338,675	331,077	324,196	316,930	309,027	300,406	291,158	281,418	271,109	260,309	248,966	237,020	224,452	211,267	203,203	
4.1.2 Saldo de la deuda a 31 de diciembre de la vigencia anterior - financiada con créditos contratados en la vigencia y no desembolsados	0																	
4.1.3 Valor de los créditos contratados en la vigencia y no desembolsados	2,000	3,937																
4.1.4 Valor del nuevo crédito a contratar - proyección de desembolsos		34,748	119,232	68,221	36,734	20,991												
4.2 Amortizaciones de la deuda (4.2.1-4.2.2+4.2.3)	31,437	42,494	59,377	65,102	61,903	74,312	79,548	79,989	74,751	60,109	59,613	49,476	30,978	12,545	5,494	1,640		
4.2.1 Amortizaciones de la deuda para la vigencia	31,437	42,494	59,377	65,102	61,903	74,312	79,548	79,989	74,751	60,109	59,613	49,476	30,978	12,545	5,494	1,640		
4.2.2 Amortizaciones de la deuda para la vigencia financiada con regalías	0																	
4.2.3 Amortizaciones del nuevo crédito		0	0	9,890	26,388	46,821	53,873	57,727	59,367	59,367	59,367	49,476	30,978	12,545	5,494	1,640		
4.3 Créditos condonables																		
4.4 Amortizaciones de créditos condonables																		
5. Intereses (5.1-5.2+5.3)	48,487	47,590	55,687	67,579	67,063	62,585	54,612	44,439	34,476	25,642	17,852	10,445	4,818	1,860	613	107		
5.1 Intereses de la deuda para la vigencia	48,487	47,590	55,687	67,579	67,063	62,585	54,612	44,439	34,476	25,642	17,852	10,445	4,818	1,860	613	107		
5.2 Intereses de la deuda para la vigencia financiada con regalías	0																	
5.3 Intereses del nuevo crédito																		
SOLVENCIA = Intereses / Ahorro operacional = (5/3)	6%	6%	6%	7%	7%	6%	5%	4%	3%	2%	1%	1%	0%	0%	0%	0%		
SOSTENIBILIDAD = Saldo deuda / Ingresos corrientes = (4/1)	34%	35%	48%	46%	43%	37%	30%	23%	17%	12%	7%	4%	1%	1%	0%	0%		

Fecha Elaboración: Junio 24-2025



COMPARATIVA CAPACIDAD DE ENDEUDAMIENTO

PERIODO 2025 - 2035

INDICADOR DE SOLVENCIA = INTERESES / AHORRO OPERACIONAL

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
ACTUAL	6%	6%	3%	2%	1%	1%	1%	0%	0%	0%	0%
NUEVO ENDEUDAMIENTO	6%	5%	6%	7%	7%	6%	5%	4%	3%	2%	1%

INDICADOR DE SOSTENIBILIDAD = SALDO DE LA DEUDA / INGRESOS CORRIENTES

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035
ACTUAL	34%	113%	22%	16%	10%	8%	5%	3%	1%	0%	0%
NUEVO ENDEUDAMIENTO	35%	437%	48%	46%	13%	37%	30%	23%	17%	12%	7%



SUPERAVIT PRIMARIO

El superávit primario es un indicador necesario para establecer la capacidad de endeudamiento. Además, es complementario a los establecidos por la ley para determinar la capacidad de pago y garantizar la sostenibilidad de la deuda.

Para la vigencia 2024 el Municipio presentó indicador de superávit primario de 1027.6% para el año 2025, 189.3%; en el año 2026, 242%; este comportamiento positivo se mantiene durante los años proyectados en el presente estudio, lo que garantiza la sostenibilidad de los pagos.

De esta manera, el resultado de Superávit Primario del Municipio de Bucaramanga con este endeudamiento se concluye como **SOSTENIBLE** para los próximos diez (10) años y continua viable hasta culminar el pago de servicio de deuda con niveles óptimos.

Supervit Primario
Periodo 2024-2040



METAS DEL SUPERAVIT PRIMARIO
LEY 819 DE 2003 (millones de pesos)
PERIODO DE 2024 A 2040

CONCEPTOS	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040
SUPERAVIT O DEFICIT PRIMARIO	498,270	90,084	106,459	415,064	132,681	128,966	136,897	134,160	124,428	109,227	85,751	77,465	59,921	35,796	14,405	6,107	1,747
INDICADOR (superavit primario intereses) >= 100%	1027.6%	189.3%	242.0%	206.6%	196.3%	192.3%	218.7%	235.7%	280.0%	316.8%	334.4%	433.9%	573.7%	743.0%	774.5%	996.2%	1632.7%
	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE
Millones de pesos																	
	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	2037	2038	2039	2040
	498,270	90,084	106,459	415,064	132,681	128,966	136,897	134,160	124,428	109,227	85,751	77,465	59,921	35,796	14,405	6,107	1,747
	1027.6%	189.3%	242.0%	206.6%	196.3%	192.3%	218.7%	235.7%	280.0%	316.8%	334.4%	433.9%	573.7%	743.0%	774.5%	996.2%	1632.7%
	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE	SOSTENIBLE

Fecha Elaboración: Junio 24-2025