



INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 1 de 7

Fecha: 22 de marzo de 2024		Ciudad: Bucaramanga
Profesional(es) encargado(s): Sonia Roció Rojas Romero Lilia Sarmiento Reyes Andrea Carolina Maldonado Camargo Sandra Milena Mendoza Amado Ober Soto Solano		Proceso: Planeación estratégica Procedimiento: N/A Programa: Plan de Desarrollo
Clase de Informe:		Tema: Seguimiento Plan de Desarrollo vigencia 2023
Seguimiento	X	
Evaluación		

1. OBJETIVO GENERAL

Realizar seguimiento al avance de cumplimiento del Plan de Desarrollo 2020-2023 “Bucaramanga, Una Ciudad de Oportunidades” a través de los Planes Acción con corte a 31 de diciembre de 2023, mediante la revisión de evidencias presentadas por las diferentes Dependencias de la Administración Central.

2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Realizar el seguimiento al cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo.
- Identificar los avances, logros, retrasos en la gestión contractual, presupuestal y física de las metas de inversión.
- Definir aspectos que contribuyan a la mejora de la ejecución y el cumplimiento de las metas definidas en el plan de desarrollo y los proyectos de inversión a cargo de la Administración central del municipio de Bucaramanga.

3. ALCANCE

El seguimiento se realizó al periodo correspondiente del 01 de julio al 31 de diciembre de 2023, para evaluar el nivel de cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo 2020-2023.

4. MARCO NORMATIVO

- Ley 152 de 1994.
- Modelo Integrado de Planeación y Gestión definido por el Departamento Administrativo de la Función Pública.
- Decreto 807 de 2019

5. DESARROLLO

En el marco de las normas y directrices establecidas por el DNP para el seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo 2020-2023 “Bucaramanga, Una Ciudad de Oportunidades”, a través de los Planes de Acción y de acuerdo con la Circular No. 15 del 08 de febrero de 2024, emitida por la Oficina de Control Interno de Gestión, se realiza una muestra aleatoria de las metas programadas en la vigencia 2023 y se realiza la verificación de las evidencias reportadas por cada una de las dependencias así:



INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 2 de 7

DEPENDENCIA	METAS REVISADAS VIGENCIA 2023 (SEGUNDO SEMESTRE)
DADEP	1
OFICINA DE PRENSA Y COMUNICACIONES	1
OFICINA TIC	1
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	1
SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL	3
SECRETARIA DE EDUCACION	2
SECRETARIA DE HACIENDA	2
SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA	7
SECRETARIA DE INTERIOR	5
SECRETARIA JURIDICA	3
SECRETARIA DE PLANEACION	3
SECRETARIA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	6
TOTAL	35

fuelle: Secretaría de Planeación, Oficina de Control Interno de Gestión y Actas de verificación

5.1. Comportamiento metas Plan de Desarrollo

Durante el seguimiento efectuado se verificaron las actividades adelantadas por las dependencias de la administración central, que corresponden al cumplimiento de metas del Plan de Desarrollo 2020-2023 “Bucaramanga, Una Ciudad de Oportunidades”.

Lo anterior quedó soportado en las actas de verificación de videncias que hacen parte del presente informe y que se resumen a continuación:

ANÁLISIS MUESTRA SELECCIONADA	NÚMERO METAS
METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 76% A 100%	10
METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 51%-75%	8
METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 26%-50%	5
METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 0% AL 25%	12
TOTAL METAS REVISADAS	35

	DEPENDENCIAS	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 0% AL 25%	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 26% AL 50%	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 51% AL 75%	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 76% AL 100%	TOTAL 2do semestre 2023
1	SECRETARIA JURIDICA	0	0	0	3	3
2	OFICINA DE PRENSA Y COMUNICACIONES	1	0	0	0	1
3	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	0	0	1	0	1
4	SECRETARIA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	2	0	3	1	6
5	SECRETARIA DE INTERIOR	1	1	1	2	5
6	SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL	0	0	0	3	3
7	SECRETARIA DE HACIENDA	0	1	1	0	2



INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

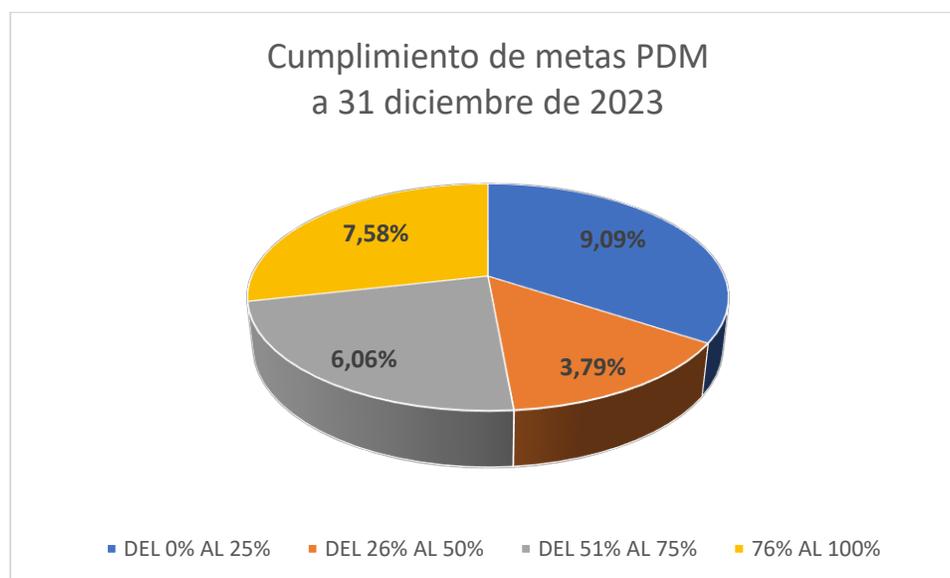
Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 3 de 7

	DEPENDENCIAS	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 0% AL 25%	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 26% AL 50%	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 51% AL 75%	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 76% AL 100%	TOTAL 2 do semestre 2023
8	SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	6	0	1	0	7
9	OFICINA TIC	0	0	0	1	1
10	DADEP	1	0	0	0	1
11	SECRETARÍA DE PLANEACION	0	2	1	0	3
12	SECRETARÍA DE EDUCACION	1	1	0	0	2
	TOTAL	12	5	8	10	35



Teniendo en cuenta el porcentaje de avance verificado, se concluye que de las 35 metas de la Administración Central revisadas del Plan de Desarrollo Municipal, al corte 31 de diciembre de 2023, 10 metas que equivalen al 7,58%, alcanzaron un cumplimiento en el rango del 76%-100%, 8 metas que representan el 6,06% de la muestra lograron un avance entre el 50% y el 75%, 5 metas equivalentes al 3,79%, reflejaron un avance dentro del rango del 26% al 49%; por su parte 12 metas que correspondientes al 9,09% se encuentran en el rango del 0% al 25%.

A continuación, se muestra el avance de las metas revisadas:

DEPENDENCIA	PROGRAMA	META PROGRAMADA	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	AVANCE
Secretaría Administrativa	Gobierno Fortalecido Para Ser Y Hacer	Formular e implementar 1 Plan de Modernización de la entidad.	1	0.7	70%
DADEP	Espacio Público Transformador	Formular e implementar 1 estrategia que promueva la participación de personas del sector privado y/o ciudadanos en la administración, mantenimiento y aprovechamiento sostenible de los Parques y Zonas Verdes Urbanas del municipio (Plan Adopta un Parque - Zona verde).	1	0.2	20%
Secretaría Desarrollo Social	Primera Infancia El Centro De La Sociedad	Construir y/o adecuar 4 Centros de Desarrollo Infantil - CDI o Espacios para la Primera Infancia.	1	1	100%



INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 4 de 7

DEPENDENCIA	PROGRAMA	META PROGRAMADA	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	AVANCE
Secretaría Desarrollo Social	Aceleradores De Desarrollo Social	Mantener el servicio de acceso gratuito a espacios de recreación y cultura a familias inscritas en el programa Familias en Acción.	1	1	100%
Secretaría Desarrollo Social	Habitantes En Situación De Calle	Formular e implementar 1 política pública para habitante de calle.	1	1	100%
Secretaría de Educación	Calidad y Fortalecimiento de la Educación Prescolar, Básica y Media	Realizar 4 foros educativos sobre experiencias significativas artísticas y culturales.	1	0	0%
Secretaría de Educación	Innovación y Uso de la Ciencia y Tecnología en el Ambiente Escolar	Mantener los 47 establecimientos educativos oficiales con conectividad.	47	13	28%
Secretaría de Hacienda	Emprendimiento e innovación.	Implementar 1 ecosistema empresarial para la reactivación y desarrollo económico de la ciudad.	1	0,75	75%
Secretaría de Hacienda	Finanzas públicas modernas y eficientes.	Modernizar el proceso financiero y presupuestal de la Secretaría de Hacienda.	41%	20%	49%
Secretaría de Infraestructura	Gobernanza Del Agua, Nuestra Agua, Nuestra Vida.	Repotenciar 1 sistema de alcantarillado sanitario y pluvial.	100%	0%	0%
Secretaría de Infraestructura	Gobernanza Del Agua, Nuestra Agua, Nuestra Vida	Realizar los estudios y diseños del Sistema de Tratamiento de Aguas Residuales Bucaramanga metropolitana.	100%	0%	0%
Secretaría de Infraestructura	Desarrollo Del Campo	Construir 1 acueducto veredal.	100%	0%	0%
Secretaría de Infraestructura	Infraestructura De Transporte	Construir 15 kilómetros de cicloruta en el municipio diseñados bajo la implementación de la estrategia de la bicicleta.	15%	0%	0%
Secretaría de Infraestructura	Alumbrado Público Urbano Y Rural	Mantener el funcionamiento del 100% de las luminarias operativas.	100%	71%	71%
Secretaría de Infraestructura	Alumbrado Público Urbano y Rural	Instalar 30.000 puntos de luminarias telegestionadas para construir una red de alumbrado público inteligente basado en sensórica y dispositivos interconectados para la telegestión.	14.209	0	0%
Secretaría de Infraestructura	Alumbrado Público Urbano y Rural	Implementar y mantener 1 sistema para adquisición, análisis, procesamiento y visualización de información de la red de alumbrado público inteligente e interoperable con otros sistemas.	1	0	0%
Secretaría del Interior	Conocimiento Del Riesgo Y Adaptación Al Cambio Climático	Actualizar e implementar el Plan Municipal de Gestión de Riesgo y su Adaptación al Cambio Climático y la Política Pública de Gestión de Riesgo y Adaptación al Cambio Climático.	2	1	50%



INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 5 de 7

DEPENDENCIA	PROGRAMA	META PROGRAMADA	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	AVANCE
Secretaría del Interior	Reducción, Mitigación Del Riesgo Y Adaptación Al Cambio Climático	Formular e implementar 1 estrategia de respuesta a emergencia - EMRE que contenga el protocolo de atención de emergencias por calidad del aire.	1	0,3	30%
Secretaría del Interior	Reducción, Mitigación Del Riesgo Y Adaptación Al Cambio Climático	Fortalecer 30 instancias sociales del Sistema Municipal de Gestión de Riesgo.	10	10	100%
Secretaría del Interior	Reducción, Mitigación Del Riesgo Y Adaptación Al Cambio Climático	Intervenir estratégicamente 6 zonas de riesgo de desastre.	1	1	100%
Secretaría del Interior	Fortalecimiento Institucional A Los Organismos De Seguridad	Formular e implementar el plan de acción para la habilitación del Centro de Traslado por Protección - CTP en cumplimiento por el Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana.	1	0,66	66%
Secretaría Jurídica	Gobierno Abierto	Crear e implementar la Comisión Territorial Ciudadana para la Lucha contra la Corrupción.	1	1	100%
Secretaría Jurídica	Gobierno Abierto	Formular e implementar la Política Pública de Transparencia y Anticorrupción para el municipio de Bucaramanga.	1	1	100%
Secretaría Jurídica	Avancemos Con Las Políticas De Prevención Del Daño Antijurídico	Crear e implementar 1 Agenda Regulatoria.	1	1	100%
OATIC	Gobierno Ágil Y Transparente	Implementar 1 acción que a través del uso de nuevas tecnologías apoyen los procesos estratégicos de planificación, apoyo logístico, gestión documental y demás procesos administrativos y operativos.	13%	13%	100%
Secretaría de Planeación	Planeando Construimos Ciudad y Territorio.	Desarrollar 4 instrumentos derivados del POT para promover un desarrollo ordenado.	2	1,1	55%
Secretaría de Planeación	Planeando Construimos Ciudad y Territorio.	Realizar inspección, vigilancia y control al 100% de las obras licenciadas en el municipio.	100%	69%	69%
Secretaría de Planeación	Planeando Construimos Ciudad y Territorio.	Legalizar 25 asentamientos humanos.	14	7	50%
Prensa y comunicaciones	Productividad Y Competitividad De Las Empresas Generadoras De Marca Ciudad	Realizar 2 campañas de comunicación para la difusión que permitan el posicionamiento de la Marca Ciudad en el territorio local, regional y nacional que motiven la inversión de diferentes sectores económicos para fortalecer el desarrollo, competitividad y turismo.	2	0	0%



INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 6 de 7

DEPENDENCIA	PROGRAMA	META PROGRAMADA	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	AVANCE
Secretaria de Salud y Ambiente	Garantía De La Autoridad Sanitaria Para La Gestión De La Salud	Construir, mejorar y/o reponer la infraestructura física de 4 centros y/o unidades de salud.	0,5	0,005	1%
Secretaria de Salud y Ambiente	Gestión Diferencial De Poblaciones Vulnera	Formular e implementar la estrategia de atención integral en primera infancia "En Bucaramanga es haciendo para un inicio feliz".	1	1	100%
Secretaria de Salud y Ambiente	Salud Ambiental	Realizar la identificación y el censo de los individuos caninos y felinos.	2	0	0%
Secretaria de Salud y Ambiente	Salud Ambiental	Realizar la vacunación antirrábica de 100.000 individuos entre caninos y felinos.	32500	18449	57%
Secretaria de Salud y Ambiente	Planificación Y Educación Ambiental	Formular e implementar 1 Política Pública Ambiental de Cambio Climático y Transición Energética.	1	0,56	56%
Secretaria de Salud y Ambiente	Crecimiento Verde, Ciudad Biodiversa	Formular e implementar 1 estrategia para recuperar y rehabilitar corredores de conectividad ecosistémica para fortalecer la estructura ecológica urbana (cerros orientales y escarpa occidental) por medio del manejo integral de arbolado y zonas verdes.	1	0,64	64%

5.2. Ejecución presupuestal por dependencias

Por otra parte, se relaciona el avance de ejecución presupuestal obtenido de las metas de la muestra evaluadas, durante el segundo semestre del 2023:

DEPENDENCIAS	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS EJECUTADOS
DADEP	\$ 100.000.000	\$ -
OFICINA DE PRENSA Y COMUNICACIONES	\$ -	\$ -
OFICINA TIC	\$ -	\$ -
SECRETARÍA ADMINISTRATIVA	\$ 0	\$ 11.666.667
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	\$ 460.391.220	\$ 453.782.557
SECRETARÍA DE EDUCACION	\$ 310.914.683	\$ -
SECRETARÍA DE HACIENDA	\$ 2.907.387.507	\$ 2.907.387.507
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	\$ 43.785.508.821	\$ 33.186.538.598
SECRETARÍA DE INTERIOR	\$ 601.247.820	\$ 644.837.820
SECRETARÍA JURIDICA	\$ 217.880.707	\$ 210.791.788
SECRETARÍA DE PLANEACION	\$ 3.812.832.923	\$ 3.158.214.457
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	\$ 27.783.549.051	\$ 2.261.545.205
TOTAL	\$ 79.979.712.732	\$ 42.791.016.104

En relación con la ejecución presupuestal de las metas revisadas del Plan de Desarrollo de la Administración Central, se presenta un nivel bajo de ejecución al 31 de diciembre de 2023, dado que se ejecutó el 53,50% de los recursos programados en las metas de la muestra para la vigencia 2023.



INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

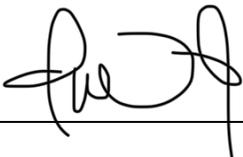
Página 7 de 7

6. RECOMENDACIONES GENERALES

- Fortalecer los mecanismos de seguimiento y control para garantizar una ejecución eficiente y transparente de los recursos públicos, incluyendo una revisión periódica de los procesos de contratación y ejecución presupuestal.
- Implementar acciones para mejorar la gestión contractual, presupuestal y física de las metas de inversión, identificando y corrigiendo posibles debilidades.
- Promover la participación ciudadana en el seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo, estableciendo mecanismos que permitan a la comunidad conocer y evaluar el avance de las metas y proyectos.
- Mejorar la coordinación interinstitucional para asegurar la articulación de las acciones y el cumplimiento de los objetivos del Plan de Desarrollo, especialmente en áreas que requieran de la colaboración de diferentes dependencias.
- Garantizar la adecuada implementación de los instrumentos de planeación y gestión definidos por el Departamento Nacional de Planeación, así como el cumplimiento de la normativa vigente en materia de planeación y desarrollo territorial.
- Continuar con el seguimiento periódico en articulación con la Secretaría de Planeación y los enlaces de las dependencias responsables para garantizar la efectividad de la revisión.
- Revisar detalladamente la información entregada durante el ejercicio de transición de gobierno, con el fin de identificar y recopilar las evidencias necesarias para los seguimientos y evaluaciones realizadas de los planes de vigencia anterior.
- Asegurar la adecuada organización y almacenamiento de la información generada por cada dependencia para facilitar su consulta en futuros procesos de seguimiento.

Las recomendaciones anteriormente mencionadas se realizan con el fin de sugerir a la Administración Municipal, buenas prácticas y acciones de mejora que pueden ayudar a evidenciar de manera efectiva el cumplimiento de las metas de acuerdo a lo establecido en los indicadores, contribuyendo de esta manera a un proceso de mejora continua institucional.

7. FIRMAS

Firma 	Firma 
Nombre: Claudia Orellana Hernández	Nombre: Sandra Milena Mendoza Amado
Cargo: Jefe Oficina Control Interno	Cargo: Profesional CPS OCIG

Elaboró: Sandra Milena Mendoza Amado. Profesional CPS OCIG. 