

INFORME DE GESTIÓN

IV TRIMESTRE 2023

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN

www.bucaramanga.gov.co



**GOBERNAR
ES HACER**

TABLA DE CONTENIDO

LÍNEA ESTRATÉGICA 1. BUCARAMANGA EQUITATIVA E INCLUYENTE: UNA CIUDAD DE BIENESTAR	7
COMPONENTE: EDUCACIÓN DE CALIDAD, GARANTÍA DE UNA CIUDAD DE OPORTUNIDADES	7
1. PROGRAMA: COBERTURA Y EQUITAD DE LA EDUCACIÓN PREESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA	7
1.1 SITUACIÓN DE LA MATRÍCULA:	7
1.1.1 Matrícula Oficial por Niveles	8
1.1.2 Matrícula privada por niveles	8
1.1.3 Grupos étnicos y afrodescendientes	9
1.1.4 Población víctima del conflicto armado	9
1.1.5 Población migrante	10
1.1.6 Cobertura bruta	10
1.1.7 Cobertura neta	11
1.2 ALIMENTACIÓN ESCOLAR	12
1.3 MODELOS EDUCATIVOS FLEXIBLES	25
1.3.1 Aceleración del aprendizaje	26
1.3.2 Post-Primaria	26
1.3.3 Educación media rural	26
1.3.4 Escuela nueva	27
1.3.5 Modelo pensar	27
1.3.6 Modelo Educativo Flexible para la atención de población reinsertada y reincorporada del conflicto armado y sus familias.	28
1.3.7 Educación de adultos	29
1.4 JORNADAS ESCOLARES COMPLEMENTARIAS – JEC	30
1.5 INCLUSIÓN Y EQUITAD EN LA EDUCACIÓN PARA ESTUDIANTES CON DISCAPACIDAD Y CON CAPACIDADES O TALENTOS EXCEPCIONALES	32
1.6 PROGRAMA MUNICIPAL DE LUDOTECAS	37
1.7 SERVICIO DE TRANSPORTE ESCOLAR	44
1.8 ESTRATEGIAS PARA EL INCREMENTO DE LA COBERTURA	51
1.8.1 Concesión del Servicio Educativo	51
1.8.2 Administración del Servicio Educativo	52
1.9 INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA	53
2. PROGRAMA: CALIDAD Y FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN PREESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA	58
2.1 PROYECTOS TRANSVERSALES	58
2.2 OPTIMIZACIÓN DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS CON PLANTA DOCENTE, ADMINISTRATIVA, ASEO, VIGILANCIA, SERVICIOS PÚBLICOS Y DOMICILIARIOS.	61
2.2.1 Planta de Personal Docente y Administrativos:	61
2.2.2 Servicio de aseo para las IEO	62
2.2.3 Servicio De Vigilancia	66
2.2.4 Arrendamientos De Instituciones Educativas	67

2.2.5. Servicios Públicos	67
2.3. ACOMPAÑAMIENTO INTEGRAL PARA EL MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN ESCOLAR RURAL	68
2.4. FORTALECIMIENTO DE LOS MACROPROCESOS DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN ..	69
2.5. PROGRAMA DE BIENESTAR LABORAL, SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	73
2.6. PAGO DE ARL A ESTUDIANTES DE LOS GRADOS 10 Y 11 QUE REALIZAN PRÁCTICAS DE EDUCACIÓN MEDIA TÉCNICA.....	77
3. PROGRAMA: CALIDAD Y FOMENTO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR	78
3.1. EDUCACIÓN POSTSECUNDARIA	82
LÍNEA ESTRATÉGICA 3. Bucaramanga PRODUCTIVA Y COMPETITIVA: EMPRESAS INNOVADORAS, RESPONSABLES Y CONSCIENTES.....	83
COMPONENTE: Bucaramanga CIUDAD DE INNOVACIÓN EDUCATIVA	83
4. PROGRAMA: INNOVACIÓN Y USO DE LA CIENCIA Y TECNOLOGÍA EN EL AMBIENTE ESCOLAR	83
4.1. AULAS ESPECIALIZADAS	83
4.2. CONECTIVIDAD.....	89
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL.....	95
RESERVAS PRESUPUESTALES.....	95
CAPITULO II	96
ANEXOS.....	165
Anexo 1. Distribución Población Étnica	165
Anexo 2. Distribución Población Migrante Matriculada	166
Anexo 3. Servicio de aseo	167
Anexo 4. Servicio de vigilancia física	171
Anexo 5. Servicio de vigilancia electrónica.....	177

LISTA DE TABLAS

TABLA 1. HISTÓRICO DE MATRÍCULA OFICIAL Y NO OFICIAL 2021 - 2023	7
TABLA 2. RELACIÓN DE MATRICULADOS POR ZONA.....	7
TABLA 3. MATRÍCULA OFICIAL POR NIVELES	8
TABLA 4. DISTRIBUCIÓN DE MATRÍCULA PRIVADA POR NIVELES	8
TABLA 5. POBLACIÓN ÉTNICA	9
TABLA 6. POBLACIÓN VÍCTIMA MATRICULADA	9
TABLA 7. POBLACIÓN MIGRANTE	10
TABLA 8. COBERTURA BRUTA	11
TABLA 9. COBERTURA NETA	11
TABLA 10. RECURSOS COMPROMETIDOS PAE	12
TABLA 11. ESTUDIANTES BENEFICIARIOS, GRUPO 1 – UNIÓN TEMPORAL BUCARAMANGA NUTRIDA 2023.....	13
TABLA 12. ESTUDIANTES BENEFICIARIOS GRUPO 2 – UNIÓN TEMPORAL HIS BUCARAMANGA.....	14
TABLA 13. VISITAS EQUIPO TÉCNICO PAE ENERO A DICIEMBRE DE 2023.	24

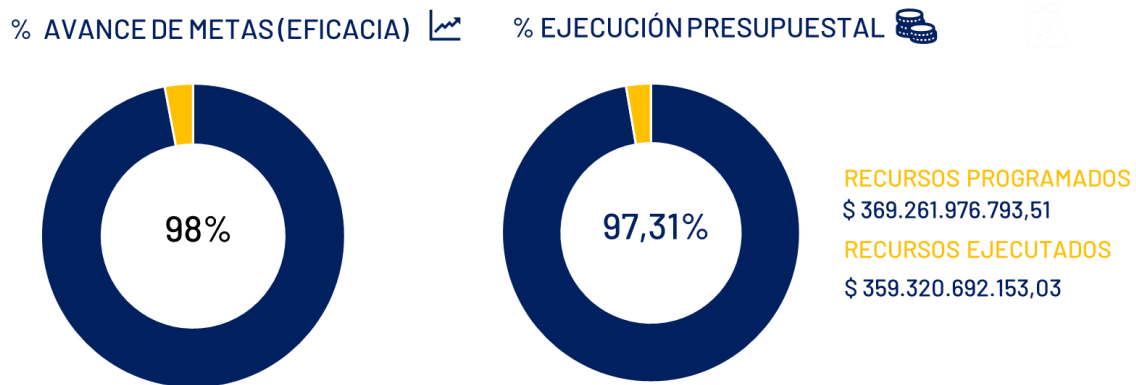
TABLA 14. PROMEDIO DE CUMPLIMIENTO DE CONDICIONES GENERALES DE OPERACIÓN SEGÚN MODALIDADES DE ATENCIÓN.....	24
TABLA 15. LISTADO DE COLEGIOS CON ACELERACIÓN DE APRENDIZAJE	26
TABLA 16. LISTADO DE COLEGIOS CON PROGRAMA POST PRIMARIA	26
TABLA 17. LISTADO DE COLEGIOS CON MEDIA RURAL	27
TABLA 18. LISTADO DE COLEGIOS CON ESCUELA NUEVA.....	27
TABLA 19. LISTADO DE COLEGIOS CON MODELO PENSAR.....	27
TABLA 20. LISTADO DE COLEGIOS CON MODELO EDUCATIVO FLEXIBLE PARA LA ATENCIÓN DE POBLACIÓN REINSERTADA Y REINCORPORADA DEL CONFLICTO ARMADO Y SUS FAMILIAS.....	28
TABLA 21. METODOLOGÍAS FLEXIBLES PARA POBLACIÓN EN EDAD ESCOLAR.....	28
TABLA 22. LISTADO DE IEO CON ESTUDIANTES MATRICULADOS EN CICLOS LECTIVOS ESPECIALES INTEGRADOS - CLEI	29
TABLA 23. MODELOS EDUCATIVOS FLEXIBLES PARA JÓVENES Y ADULTOS (FINES DE SEMANA Y NOCTURNO).....	30
TABLA 24. COBERTURA DE LA JORNADA ESCOLAR COMPLEMENTARIA EN EL CONVENIO DE ASOCIACIÓN NÚMERO 30 CON LA CAJA DE COMPENSACIÓN FAMILIAR COMFENALCO SANTANDER 2023:	30
TABLA 25. COBERTURA DE LA JORNADA ESCOLAR COMPLEMENTARIA EN EL CONVENIO DE ASOCIACIÓN NÚMERO 44 CON LA CAJA SANTANDEREANA DE SUBSIDIO FAMILIAR CAJASAN 2023.....	31
TABLA 26. RESUMEN CONSOLIDADO DEL REPORTE DE MATRÍCULA – OFERTA BILINGÜE BICULTURAL IE ESCUELA NORMAL SUPERIOR VIGENCIA 2023	32
TABLA 27. LISTADO NECESIDAD DEL SERVICIO MODELOS LINGÜÍSTICOS E INTÉRPRETES DE LENGUA DE SEÑAS COLOMBIANA PARA LA OFERTA BILINGÜE Y BICULTURAL.....	33
TABLA 28. RESUMEN CONSOLIDADO DEL REPORTE DE MATRÍCULA – ESTUDIANTES PROCESO DE INCLUSIÓN Y EQUIDAD.....	34
TABLA 29. PROFESIONALES OFERTA GENERAL	34
TABLA 30. CONSOLIDADO DE ATENCIÓN EN LAS LUDOTECAS DE LA SEB ENERO A DICIEMBRE DE 2023.....	38
TABLA 31. CONSOLIDADO DE ATENCIÓN EN LA LUDOTECA ESTACIÓN CAFÉ MADRID POR TIPO DE ACTIVIDAD CORTE DICIEMBRE 15 DE 2023.	38
TABLA 32. CONSOLIDADO DE ATENCIÓN EN LA LUDOTECA LA CEIBA BOSQUE ENCANTADO POR TIPO DE ACTIVIDAD TERCER TRIMESTRE 2023	39
TABLA 33. CONSOLIDADO DE ATENCIÓN EN LA LUDOTECA KENNEDY – CENTRO VIDA NORTE POR TIPO DE ACTIVIDAD TERCER TRIMESTRE 2023	40
TABLA 34. CONSOLIDADO DE ATENCIÓN EN LA LUDOTECA PARQUE RECREAR DEL NORTE POR TIPO DE ACTIVIDAD TERCER TRIMESTRE DE 2023.....	41
TABLA 35. CONSOLIDADO DE ATENCIÓN EN LA LUDOTECA CENTRO CULTURAL DEL ORIENTE POR TIPO DE ACTIVIDAD TERCER TRIMESTRE DE 2023.....	42
TABLA 36. RELACIÓN DE ESTUDIANTES BENEFICIARIOS DE LA ESTRATEGIA DE TRANSPORTE ESCOLAR	44
TABLA 37. RUTAS DE TRANSPORTE ESTUDIANTES SECTOR URBANO Y RURAL	45

TABLA 38. RUTAS ADICIONALES DE TRANSPORTE ESTUDIANTES SECTOR LUZ DE SALVACIÓN, CRISTAL ALTO Y BAJO.	49
TABLA 39. MATRÍCULA CONCESIÓN SERVICIO EDUCATIVO	52
TABLA 40. MATRÍCULA ADMINISTRACIÓN SERVICIO EDUCATIVO.....	52
TABLA 41. DOTACIÓN MATERIAL DIDÁCTICO Y MOBILIARIO ESCOLAR	54
TABLA 42. INFRAESTRUCTURA FÍSICA.....	54
TABLA 43. INFRAESTRUCTURA FÍSICA.....	55
TABLA 44. BANCO DE NECESIDADES EMERGENCIAS.....	56
TABLA 45. BANCO DE NECESIDADES MEJORAMIENTO DE COCINAS	57
TABLA 46. DETALLE PLANTA NOMBRADA SEB CORTE SEPTIEMBRE 30 DE 2023	61
TABLA 47. TRAZABILIDAD CONTRATACIÓN SERVICIO DE VIGILANCIA	66
TABLA 48. CONTRATACIÓN ARRENDAMIENTOS	67
TABLA 49. REPORTE GENERAL MENSUAL POR CANAL SISTEMA GSC.....	71
TABLA 50. REPORTE GENERAL MENSUAL POR CANAL SISTEMA SAC.....	71
TABLA 51. OPORTUNIDAD DE RESPUESTA SISTEMA GSC	72
TABLA 52. OPORTUNIDAD DE RESPUESTA SISTEMA SAC	72
TABLA 53. RELACIÓN DE ACTIVIDADES DE BIENESTAR LABORAL I TRIMESTRE	73
TABLA 54. RELACIÓN DE ACTIVIDADES DE BIENESTAR LABORAL II TRIMESTRE	74
TABLA 55. RELACIÓN DE ACTIVIDADES DE BIENESTAR LABORAL III TRIMESTRE.....	75
TABLA 56. RELACIÓN DE ACTIVIDADES DE BIENESTAR LABORAL IV TRIMESTRE	76
TABLA 57. RELACIÓN DE ESTUDIANTES MATRICULADOS POR PROGRAMA ACADÉMICO CORTE 29 DE SEPTIEMBRE DE 2023.....	79
TABLA 58. DISTRIBUCIÓN DE ESTUDIANTES MATRICULADOS II SEMESTRE 2023 POR COMUNAS Y CORREGIMIENTOS	81
TABLA 59. DISTRIBUCIÓN DE EQUIPOS COMPUTO POR INSTITUCIÓN EDUCATIVA CONTRATO 244 DE 2022	83
TABLA 60. DISTRIBUCIÓN DE EQUIPOS COMPUTO POR INSTITUCIÓN EDUCATIVA CONTRATO 337 DE 2022.....	84
TABLA 61. DISTRIBUCIÓN DE EQUIPOS COMPUTO POR INSTITUCIÓN EDUCATIVA CONTRATO 211 DE 2023.....	86
TABLA 62. SEDES EDUCATIVAS BENEFICIADAS CON PROYECTO CENTROS DIGITALES RURALES MINTIC	89
TABLA 63. SEDE EDUCATIVA BENEFICIADAS CON PROYECTO KICK OFF	89
TABLA 64. SEDES EDUCATIVAS BENEFICIADAS CON PROYECTO CLARO - OFICINA TI DE LA ALCALDÍA MUNICIPAL	90
TABLA 65. IDENTIFICACIÓN DE NECESIDADES ANCHOS DE BANDA EN LAS IEO.....	90
TABLA 66. EJECUCIÓN PRESUPUESTAL SEB CORTE DICIEMBRE 31 DE 2023	95
TABLA 67. EJECUCIÓN RESERVAS PRESUPUESTALES SEB CORTE DICIEMBRE 31 DE 2023	95

IV INFORME DE GESTIÓN 2023

El informe de gestión de la Secretaría de Educación tiene como objetivo, presentar los logros alcanzados por la entidad, orientados hacia el cumplimiento de las metas establecidas en las líneas estratégicas del Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 "Bucaramanga una ciudad de Oportunidades".

Gráfica 1. Desempeño P.D.M. Secretaría de Educación 2023



Fuente: Informe Plan de Acción corte diciembre 31 de 2023.

"La educación es el arma más poderosa que puedes usar para cambiar el mundo".

- Nelson Mandela

CAPÍTULO I

LÍNEA ESTRATÉGICA 1. BUCARAMANGA EQUITATIVA E INCLUYENTE: UNA CIUDAD DE BIENESTAR

COMPONENTE: EDUCACIÓN DE CALIDAD, GARANTÍA DE UNA CIUDAD DE OPORTUNIDADES

1. PROGRAMA: COBERTURA Y EQUITAD DE LA EDUCACIÓN PREESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA

1.1 SITUACIÓN DE LA MATRÍCULA:

Para el cuarto trimestre de la vigencia 2023 y con corte a 1 de noviembre, las cifras de población estudiantil matriculada en los diferentes niveles y grados en las 48 instituciones educativas oficiales con sus respectivas sedes según datos del Sistema Integrado de Matricula - SIMAT- corresponde a 72.456 estudiantes con porcentaje de variación del -1,63% con respecto al año anterior.

A continuación, se refleja el dato histórico de estudiantes matriculados con corte al cuarto trimestre de 2021, 2022 y 2023, en el sector oficial y no oficial. De igual forma, en la última columna de la tabla se muestra la variación porcentual para los años 2022 y 2023 observando un comportamiento descendente.

Tabla 1. Histórico de matrícula oficial y no oficial 2021 - 2023

SECTOR	MATRÍCULA 2021	MATRÍCULA 2022	MATRÍCULA 2023*	PORCENTAJE DE VARIACIÓN 2022 - 2023
NO OFICIAL	26.873	28.656	29.019	1,27%
OFICIAL	78.309	73.653	72.456	-1,63%
TOTAL GENERAL	105.182	102.309	101.475	-0,82%

Fuente: Informe de Gestión 2022 y SIMAT Bucaramanga - 1 de noviembre de 2023

*La información de la tabla corresponde al cuarto trimestre de cada año.

Frente a la distribución de estudiantes matriculados en instituciones educativas oficiales en zona rural y urbana, se tiene el siguiente: El 97,78% pertenece al sector Urbano y el 2,22% al sector rural.

Tabla 2. Relación de matriculados por zona

ZONA	ESTUDIANTES	PORCENTAJE
RURAL	1.613	2,23%
URBANA	70.843	97,77%
TOTAL GENERAL*	72.456	100,00%

Fuente: SIMAT Bucaramanga - 1 de noviembre de 2023

1.1.1. Matrícula Oficial por Niveles

La matrícula oficial por niveles presenta una disminución del -3,35% en comparación con el tercer trimestre del año anterior. (Ver tabla 3).

La mayor variación se presenta en el modelo educativo Formación Complementaria, con un incremento positivo del 33,05% y Aceleración del Aprendizaje con 11,76%.

Tabla 3. Matrícula oficial por niveles

NIVELES	MATRÍCULA 2021	MATRÍCULA 2022	MATRÍCULA 2023	PORCENTAJE DE VARIACIÓN 2022- 2023
Preescolar	5.765	5.700	5.228	-8,28%
Básica Primaria	32.876	31.208	31.116	-0,29%
Básica Secundaria	27.480	25.069	24.210	-3,43%
Media	9.689	9.573	9.769	2,05%
Formación Complementaria	276	194	262	35,05%
Aceleración del Aprendizaje	119	133	195	11,76%
Ciclos Lectivos Especiales Integrados -CLEI-	2.104	1.776	1.676	-15,59%
TOTAL	76.205	73.653	72.456	-3,35%

Fuente: Informe de Gestión 2022 y SIMAT Bucaramanga - 1 de noviembre de 2023

*La información de la tabla corresponde al cuarto trimestre de cada año.

1.1.2. Matrícula privada por niveles

En el 2023, la matrícula privada presentó un aumento del 1,05% estudiantes más que en el cuarto trimestre del año anterior, siendo el mayor aumento de estudiantes los Ciclos Lectivos Especiales Integrados -CLEI- con un 15.50%.

Tabla 4. Distribución de matrícula privada por niveles

NIVELES	MATRÍCULA 2021	MATRÍCULA 2022	MATRÍCULA 2023	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Prescolar	3.947	5.485	5.440	-0,82%
Básica Primaria	9.865	9.975	9.982	0,07%
Básica Secundaria	7.400	7.360	7.300	-0,82%
Media	3.389	3.407	3.421	0,41%
Ciclos Lectivos Especiales Integrados -CLEI-	2.272	2.490	2.876	15,50%
TOTAL	26.873	28.717	29.019	1,05%

Fuente: Informe de Gestión 2022 y SIMAT Bucaramanga - 1 de noviembre de 2023

*La información de la tabla corresponde al cuarto trimestre de cada año.

1.1.3. Grupos étnicos y afrodescendientes

Los grupos étnicos y la población afrodescendiente hace parte de la población caracterizada y atendida dentro del servicio escolar. Durante el cuarto trimestre de la vigencia 2023 se encuentran matriculados en las instituciones educativas oficiales un total de 199 estudiantes, caracterizados en los diferentes grupos étnicos.

Tabla 5. Población étnica

POBLACIÓN ÉTNICA	POBLACIÓN ATENDIDA A 2022*	POBLACIÓN ATENDIDA A 2023*	PORCENTAJE DE VARIACIÓN 2022-2023
Diferentes etnias	186	199	6,99%

Fuente: SIMAT Bucaramanga –noviembre 1 de 2023.

*La información de la tabla corresponde al cuarto trimestre de cada año.

Al comparar la matrícula de población étnica del cuarto trimestre de 2023 con la reportada en el mismo periodo de tiempo de 2022, es preciso resaltar un incremento de dicha matrícula equivalente al 6,99%. Ahora bien, la mayor representatividad porcentual del grupo de las etnias en el periodo actual corresponde a los afrodescendientes con el 40,20%, seguido de las negritudes con el 27,64%, quienes se encuentran distribuidos en todos los niveles escolares dentro de las instituciones educativas oficiales del municipio. De otra parte, es importante resaltar que entre la población matriculada para la vigencia 2023; a la fecha han sido identificados 27 grupos étnicos en total. (Ver anexo 1).

1.1.4. Población víctima del conflicto armado

La población víctima del conflicto armado hace parte de la población caracterizada y atendida dentro del servicio escolar teniendo en cuenta el enfoque diferencial.

Tabla 6. Población víctima matriculada

POBLACIÓN	POBLACION ATENDIDA EN 2022*	POBLACION ATENDIDA EN 2023*	PORCENTAJE DE VARIACIÓN 2022-2023
Estudiantes víctimas del conflicto armado	3.685	6.985	89,55%

Fuente: SIMAT Bucaramanga – noviembre 1 de 2023.

*La información de la tabla corresponde al cuarto trimestre de cada año.

Es de resaltar el incremento en matrícula de aproximadamente el 90% presentado en las víctimas del conflicto armado interno en la vigencia 2023 con respecto a la vigencia inmediatamente anterior; sin embargo, es preciso aclarar que durante la vigencia 2022 se tenía un subregistro de información en la caracterización de población víctima matriculada en el Sistema Integrado de Matrícula –SIMAT–, situación que se ha solventado para el año 2023, gracias a la articulación interinstitucional entre el Ministerio de Educación Nacional y la Red Nacional de Información de la Unidad de Víctimas a través de la interoperabilidad eficiente y sistemática de la información institucional relevante para la atención educativa a la población víctima del conflicto armado.

1.1.5. Población migrante

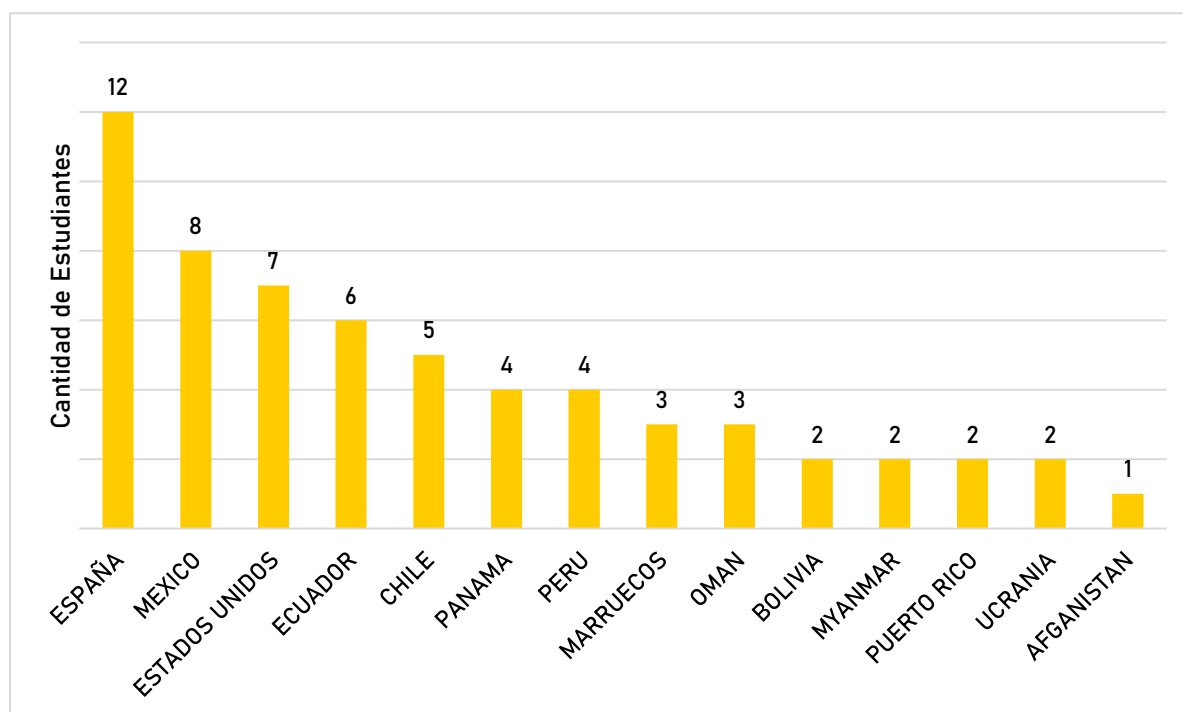
Durante el cuarto trimestre de la vigencia 2023, se encuentran matriculados en las Instituciones Educativas Oficiales de Bucaramanga un total de 8.585 estudiantes provenientes de otros países diferentes a Colombia, entre los cuales, el 99,17% (8.514 estudiantes) son de origen venezolano. A la fecha han sido identificados estudiantes migrantes de 25 países, entre los cuales se encuentran los de origen venezolano. (Ver anexo 2).

Tabla 7. Población migrante

PAÍS DE ORIGEN	TOTAL MATRICULADOS
COLOMBIA	63.871
VENEZUELA	8.514
OTROS	71
TOTAL	72.456

Fuente: SIMAT Bucaramanga – noviembre 1 de 2023.

Gráfica 2. Distribución de la población migrante con orígenes diferentes a Venezuela



Fuente: SIMAT Bucaramanga – noviembre 1 de 2023.

Nota: Los 10 registros que no están graficados corresponden únicamente a un estudiante matriculado por cada país de origen.

1.1.6. Cobertura bruta

De acuerdo al último reporte suministrado por la Oficina Asesora de Planeación y Finanzas - OAPF- del Ministerio de Educación Nacional -MEN-, la cobertura bruta para la vigencia 2022 de la Secretaría de Educación del municipio de Bucaramanga es del 111,10% que corresponde a la relación porcentual entre los alumnos matriculados en un nivel de enseñanza específico (independiente de la edad que tengan) y la población escolar que

tiene la edad apropiada para cursar dicho nivel, entre más alta se presente más cobertura se tiene con relación a la población en edad escolar.

A continuación, se presenta la tabla con las tasas de cobertura bruta de las últimas tres vigencias que ha reportado el Ministerio de Educación Nacional para Bucaramanga.

Tabla 8. Cobertura bruta

AÑO	TRANSICIÓN	PRIMARIA	SECUNDARIA	MEDIA	TOTAL
2020	109,66%	113,24%	117,71%	95,73%	111,31%
2021	100,06%	112,03%	117,32%	98,01%	110,33%
2022	110,74%	113,03%	114,60%	100,33%	111,10%
Variación 2022-2021	10,68%	1,00%	-2,72%	2,32%	0,77%

Fuente: Cobertura en Cifras MEN – noviembre de 2023. y Proyecciones DANE 2018.

1.1.7. Cobertura neta

De acuerdo al último reporte suministrado por la Oficina Asesora de Planeación y Finanzas - OAPF- del Ministerio de Educación Nacional -MEN-, la cobertura neta para la vigencia 2022 de la Secretaría de Educación del municipio de Bucaramanga es del 101,76%, que corresponde a la relación entre estudiantes matriculados en un nivel educativo que tienen la edad adecuada para cursarlo y el total de la población en el rango de edad apropiado para dicho nivel.

Esta tasa es indicativa de que la edad de los estudiantes es acorde con el nivel educativo que cursan, entre más alta, es indicativo de que no se presenta extra-edad en los estudiantes vinculados al sistema escolar.

A continuación, se presenta la tabla con las tasas de cobertura neta de las últimas cuatro vigencias que ha reportado el Ministerio de Educación Nacional para Bucaramanga.

Tabla 9. Cobertura neta

AÑO	TRANSICIÓN	PRIMARIA	SECUNDARIA	MEDIA	TOTAL
2020	76,18%	99,89%	90,99%	55,59%	101,56%
2021	71,75%	98,70%	92,28%	57,64%	100,91%
2022	78,38%	100,29%	90,26%	58,59%	101,76%
Variación 2022-2021	6,63%	1,59%	-2,02%	0,95%	0,84%

Fuente: Cobertura en Cifras MEN – noviembre de 2023. y Proyecciones DANE 2018.

1.2. ALIMENTACIÓN ESCOLAR

Indicador	Meta 2023	Logro 2023	% Avance Físico	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución
Número de estudiantes con enfoque diferencial beneficiados anualmente con el programa de alimentación escolar.	32.276	35.757	100%	\$ 34.396.105.797,07	\$ 30.175.096.588,58	87,73%
Porcentaje de estudiantes matriculados en los establecimientos educativos oficiales rurales mantenidos con el programa de alimentación escolar.	100%	100%	100%	\$ 1.744.401.984,80	\$ 1.516.645.097,00	86,94%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2023

Teniendo en cuenta la autorización de vigencias futuras excepcionales otorgada por el Concejo Municipal mediante Acuerdo No.036 de 2022, en lo relacionado con el Programa de Alimentación Escolar para el año 2023 y los primeros 57 días de 2024, la Secretaría de Educación de Bucaramanga adelantó el proceso contractual bajo la modalidad de selección abreviada para la adquisición de bienes y servicios de características técnicas uniformes en bolsas de productos, a través de la Bolsa Mercantil de Colombia. Por tal razón se celebró Contrato N° 377 del 07 de diciembre de 2022 con Mercado y Bolsa S.A, cuyo objeto a contratar es: "SERVICIO Y SUMINISTRO DIARIO DE COMPLEMENTO ALIMENTARIO SEGÚN MODALIDADES DE ATENCIÓN: RACIÓN INDUSTRIALIZADA, RACIÓN PREPARADA EN SITIO - TIPO ALMUERZO, RACIÓN PREPARADA EN SITIO - COMPLEMENTO ALIMENTARIO JORNADA MAÑANA/JORNADA TARDE, RACIÓN TRANSITORIA Y RACIÓN DE EMERGENCIA PARA NIÑOS, NIÑAS, ADOLESCENTES Y JÓVENES MATRICULADOS EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA DE CONFORMIDAD CON LA NORMATIVIDAD LEGAL VIGENTE."

Los operadores seleccionados por Mercado y Bolsa S.A para la ejecución del Programa de Alimentación Escolar - PAE de la vigencia 2023 fueron: Grupo 1 - Unión Temporal Bucaramanga Nutrida 2023 y Grupo 2 - Unión Temporal HIS Bucaramanga. En atención a lo expuesto, hasta el cuarto trimestre de la vigencia 2023 se han comprometido un total de \$ 31.691.741.685,58, como se muestra a continuación:

Tabla 10. Recursos comprometidos PAE

CONCEPTO	RECURSOS COMPROMETIDOS PAE CORTE DICIEMBRE 31 2023
Contrato No. 377 Mercado y Bolsa S. A	\$ 317.506.261,00
Operador UT BUCARAMANGA NUTRIDA 2023	\$ 15.254.026.066,00
Operador UT HIS BUCARAMANGA	\$ 14.903.576.025,25
Equipo PAE	\$ 1.216.633.333,33
TOTAL	\$ 31.691.741.685,58

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2023

Durante el cuarto trimestre de 2023, se realizó la entrega en dos modalidades y tres tipos complementos: Ración industrializadas (R.I), ración preparada en sitio (R.P.S almuerzo), complemento jornada de la mañana y jornada de la tarde (CJM/CJT), los cuales se han suministrado desde el primer día calendario escolar programado el 23 de enero de 2023 a los niños beneficiarios del programa y focalizados en las instituciones educativas del municipio para el grupo 1 y 2. Así mismo se garantizó la entrega del PAE en 115 sedes Educativas distribuidas de la siguiente manera: Para el operador 1 - Unión Temporal Bucaramanga Nutrida 2023 (58) sedes educativas y para el operador dos UNION TEMPORAL HIS BUCARAMANGA (57) sedes educativas.

Durante la vigencia 2023, la Secretaría de Educación contó con un equipo de apoyo a la supervisión, la cual se ejerció de manera directa por parte de la entidad. Así, la Secretaría de Educación realizó la supervisión directa al Programa de Alimentación Escolar de Bucaramanga y para ello contó con un equipo interdisciplinario conformado por profesionales y técnicos de las áreas jurídica, social, financiera, técnica y operativa; quienes tuvieron a su cargo el seguimiento al cumplimiento de las obligaciones técnicas, administrativas, legales, contables y financieras de los Operadores PAE.

De esta manera, se garantizó el cumplimiento de los estándares de calidad e idoneidad, así como de las condiciones higiénico-sanitarias de los complementos alimentarios que se suministraron en las Instituciones Educativas Oficiales para el Programa de Alimentación Escolar de Bucaramanga (PAE). Así mismo, se realizó supervisión técnica con visitas a las bodegas de los operadores como parte del proceso de alistamiento de productos para la entrega en las instituciones educativas en las modalidades de atención, visitas técnicas a proveedores de los operadores con el fin de verificar las condiciones higiénico sanitarias de producción, acompañamiento a rutas de entrega de productos en las instituciones educativas, visitas a las sedes educativas con el objetivo de verificar las entregas de los complementos a los estudiantes focalizados PAE, verificar condiciones higiénico sanitarias de área de preparación de alimentos en la modalidad ración preparada en sitio, verificar cumplimiento de normatividad de Buenas Prácticas de Manipulación por el personal encargado del proceso de preparación y/o entrega de complementos, y visitas de supervisión a sedes administrativas de los operadores.

La relación de los estudiantes beneficiados durante el transcurso de la vigencia 2023 con el PAE de acuerdo a la atención por cada operador, se relaciona en las siguientes tablas:

Tabla 11. Estudiantes Beneficiarios, Grupo 1 – Unión Temporal Bucaramanga Nutrida 2023

MES	No TOTAL ESTUDIANTES BENEFICIARIOS	No BENEFICIARIOS RPS Entregados	No BENEFICIARIOS Complemento JM/JT	No BENEFICIARIOS RI Entregados
Enero	14558	6089	930	7539
Febrero	16910	6751	1073	9086
Marzo	17509	7320	1043	9146
Abril	17561	7327	1043	9191
Mayo	17522	7754	1031	8737
Junio	17742	7825	1022	8895
Julio	17666	7799	1023	8844
Agosto	17557	7874	880	8803

MES	No TOTAL ESTUDIANTES BENEFICIARIOS	No BENEFICIARIOS RPS Entregados	No BENEFICIARIOS Complemento JM/JT	No BENEFICIARIOS RI Entregados
Septiembre	17789	7845	870	9074
Octubre	18029	7928	863	9238
Noviembre	18020	7923	863	9234

Fuente: Programa de Alimentación Escolar-Vigencia 2023.

Tabla 12. Estudiantes Beneficiarios Grupo 2 – Unión Temporal HIS Bucaramanga.

MES	No TOTAL ESTUDIANTES BENEFICIARIOS	No BENEFICIARIOS RPS Entregados	No BENEFICIARIOS Complemento JM/JT	No BENEFICIARIOS RI Entregados
Enero	14091	5902	826	7363
Febrero	16801	6366	812	9623
Marzo	16920	6596	884	9440
Abril	16994	6626	883	9485
Mayo	17096	6801	872	9423
Junio	17040	6758	863	9419
Julio	17024	6746	856	9422
Agosto	17217	6814	858	9545
Septiembre	17644	6692	912	10040
Octubre	17.767	6660	903	10204
Noviembre	17.741	6657	902	10182

Fuente: Programa de Alimentación Escolar-Vigencia 2023

En el transcurso de la vigencia 2023, en cumplimiento de lo dispuesto en la Resolución 335 de 2021 expedida por la Unidad Administrativa Especial de Alimentación Escolar – Alimentos para Aprender (UAPA), concretamente en el eje de transparencia y con el fin de promover y fortalecer los mecanismos de control social y participación ciudadana del Programa de Alimentación Escolar, la entidad territorial ha desarrollado las siguientes acciones:

COMPONENTE SOCIAL:

Con el fin de promover y fortalecer mecanismos de control social y participación ciudadana, se implementaron diferentes estrategias que han logrado que tanto padres de familia como estudiantes, docentes, rectores y demás actores del programa se empoderen en el ejercicio de veeduría y seguimiento a la ejecución del PAE. La entidad territorial brindó acompañamiento permanente a las 46 instituciones educativas con sus respectivas sedes. Durante la vigencia se contó con 92 comités de alimentación escolar – CAE de los cuales 18 corresponden a zona rural. Los comités CAE tuvieron un cumplimiento del 100% en el cronograma y seguimiento realizado durante la vigencia. Es la primera vez que Bucaramanga cuenta con un alto número de comités CAE debidamente conformados y con los seguimientos ejecutados de manera oportuna cada bimestre,

dando cumplimiento a la Resolución No.335 del 23 de diciembre de 2021 expedida por la Unidad Administrativa Especial de Alimentación Escolar – Alimentos para Aprender (UAPA). Es importante relacionar que los comités de alimentación escolar CAE, previstos en la normativa señalada, contribuyen a optimizar la operatividad del programa y mejorar la atención de los niños, niñas, adolescentes.

Durante la vigencia 2023, la comunidad educativa y los estudiantes a través de los comités de alimentación escolar, manifestaron haber sido escuchados, toda vez que se dio trámite de manera oportuna a las solicitudes y novedades allí consignadas, pues a partir de lo anterior fueron los ajustes realizados a las minutas o menús por solicitud de los estudiantes representantes del CAE, tales como el aumento de vinagretas naturales en las ensaladas, inclusión de ensalada de fruta, yogurt con cereal; entre otros.

Menú Especial

La implementación de la entrega del menú especial dos veces al año en conmemoración del día del niño (mes abril y octubre), se ejecutó con éxito el viernes 28 de abril y el jueves 26 de octubre del 2023, se presentan los componentes del menú especial según las modalidades de atención:

- Modalidad Preparada en Sitio: Hamburguesa con pollo apanado, verduras y queso, papas fritas y naranja.



- Modalidad Industrializada: Yogurt con cereal de maíz y Fruta.



Estas actividades impactaron positivamente a todos los beneficiarios evidenciando una emotiva felicidad y satisfacción, principalmente en los estudiantes de las comunas más vulnerables y del área rural.

Participación Ciudadana en Niños Niñas y Adolescentes.

Durante la vigencia 2023, el programa de alimentación escolar PAE, a través de los Comités de Alimentación Escolar (CAE) generó espacios de participación ciudadana en las sedes rurales y urbanas del municipio de Bucaramanga, destacando que, en los centros educativos rurales, se contó con una amplia participación de la comunidad estudiantil y de los padres de familia que manifestaron su compromiso y satisfacción con el programa.

De esta manera, durante la vigencia 2023 los CAE se posicionaron como importantes escenarios de diálogo e interlocución, donde se recibieron y atendieron solicitudes de la comunidad educativa frente a la prestación del servicio, lo cual se tuvo en cuenta para la toma de decisiones en el marco de la mejora continua del programa.



Fuente: Equipo PAE -SEB (Reunión CAE IE Jorge Eliécer Gaitán)



Fuente: Equipo PAE - SEB (Reunión CAE IE Oriente Miraflores)



Fuente: Equipo PAE - SEB (Entrega menú especial PAE 2023 - Modalidad Preparada en Sitio)



Fuente: Equipo PAE - SEB (entrega menú especial PAE 2023 - Modalidad Industrializada)

Capacitación a Padres de Familia

Aunado a lo anterior, la Secretaría de Educación a través del equipo de apoyo a la supervisión PAE brindó capacitación a padres de familia con el objetivo de otorgar herramientas que contribuyeran con el acompañamiento eficaz y el cuidado de los recursos del Programa de Alimentación Escolar (PAE). Se realizaron capacitaciones de manera aleatoria en instituciones educativas como las relacionadas a continuación:

- Club Unión A
- Bicentenario
- Las Américas Nivel 1
- Las Américas Nivel 2
- Campo Hermoso sede B

En estos espacios se brindaron capacitaciones en temas de veeduría, participación ciudadana, vigilancia comunitaria a fin de generar empoderamiento en los padres de familia, promoviendo la pertenencia en el programa, proporcionando acceso a la información del PAE, suministrando a la comunidad educativa e informando el objetivo principal del programa, criterios de priorización, canales de atención y sensibilizando sobre el rol como padres de familia y cuidadores de niños niñas y adolescentes, la responsabilidad de su alimentación y educación en conjunto con la entidad territorial y el deber de participar activamente en los espacios generados para promover la participación ciudadana, logrando que más padres de familia puedan realizar el acompañamiento en la ejecución del PAE en las distintas sedes educativas.

Adicionalmente, se recibieron y atendieron SPQR mediante los diferentes canales de atención (Sistema GSC, Sistema SAC y correo electrónico), las cuales permitieron realizar un seguimiento riguroso desde la liberación de los alimentos en las bodegas hasta que llegaron a los estudiantes para su consumo final, requiriendo a los operadores las acciones de mejora correspondientes.



Fuente: Equipo PAE – SEB (Capacitación IE Bicentenario de la Independencia)



Fuente: Equipo PAE – SEB (Capacitación IE Vijagual sede B)



Fuente: Equipo PAE - SEB (Capacitación IE Politécnico sede B)

Capacitaciones a Comités de Alimentación Escolar CAE

El equipo de apoyo a la supervisión realizó dos jornadas de capacitación en modalidad virtual a los Comités de Alimentación Escolar - CAE, en los meses de marzo y agosto de 2023; contando con la asistencia de los operadores y comunidad educativa en los cuales se llevó a cabo una inducción y reinducción sobre los conocimientos en referencia a la normativa que regula el programa, acciones de control social y veeduría para así optimizar su operatividad y contribución tendiente al mejoramiento de la atención de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes beneficiarios del PAE en el Municipio de Bucaramanga, logrando empoderar los comités de alimentación escolar en control social, consumo del complemento y estrategias para evitar el desperdicio.

Encuestas de satisfacción

Con el propósito de medir el grado de aceptabilidad del programa de acuerdo al tipo de complemento (RI, RPS, CJM/CJT), durante la vigencia 2023 se realizó aplicación de dos encuestas de satisfacción del programa de alimentación escolar PAE, en el mes de mayo y en el mes de octubre, las cuales fueron dirigidas a los estudiantes beneficiarios del PAE de instituciones educativas oficiales.

Dentro de los resultados de las encuestas se pudo concluir que un porcentaje promedio del 93,55% de estudiantes le gustaron los alimentos que en la vigencia 2023 recibieron en el programa PAE y que con un porcentaje promedio del 95% indicaron encontrarse a gusto con la atención recibida y el servicio prestado.

Mesas Públicas

Con el fin de generar un espacio de interlocución entre los actores del PAE en el municipio de Bucaramanga, el programa de alimentación escolar PAE realizó dos mesas públicas de manera presencial, las cuales se llevaron a cabo el 29 de marzo y el 27 de julio del presente año, en las cuales fueron convocados directivos docentes (rectores/coordinadores), entes de control, veedurías, Secretaría de Salud y Ambiente, INVIMA Regional, Comité Transparencia por Santander, integrantes de los comités de alimentación escolar CAE, estudiantes, padres de familia, docentes, Unidad Administrativa Especial de Alimentación Escolar - Alimentos para Aprender (UAPA) y comunidad educativa en general.

Estos espacios se realizaron con el fin de generar una interlocución entre los actores del PAE en el municipio de Bucaramanga, presentar el informe de seguimiento por parte de la supervisión a la operación del Programa, avances, recibir aportes y sugerencias de los participantes, a fin de contribuir en la mejora continua del PAE y promover espacios de participación ciudadana.

Capacitación a veeduría ciudadana

La entidad territorial durante la vigencia 2023 facilitó la constitución de veedurías ciudadanas para la vigilancia del Programa. En el mes de marzo se realizó convocatoria para la conformación de las mismas, a través de la circular 082 del 09 de marzo de 2023 dirigida a padres de familia, comunidad educativa y comunidad en general. En el mes de septiembre se constituyó la veeduría ciudadana "veedores con compromiso", conformada por padres de familia líderes de la institución educativa escuela normal superior. En el mes de noviembre el equipo de supervisión le brindó capacitación a la veeduría, brindando herramientas para que los padres de familia realicen un acompañamiento eficaz con el fin de cuidar los recursos del PAE y brindando la información necesaria para un ejercicio propositivo de veeduría y control social.



Fuente: Equipo PAE – SEB (Capacitación IE Politécnico sede B)

Sector Rural

El programa de alimentación escolar - PAE ha entregado complementos a 1.548 estudiantes del área rural de Bucaramanga, representando el 100% de los estudiantes matriculados. De esta manera, 500 estudiantes reciben el complementario alimentario a través de ración industrializada y 1048 estudiantes reciben ración preparada en sitio tipo almuerzo, que son entregadas en las instituciones educativas con sus sedes: Vijagual, Bosconia, Oriente Miraflores Sede F, La Malaña y el Paulón.



Fuente: Equipo PAE – SEB (Beneficiarios Sede Educativa Rural Vijagual Sede G)



Fuente: Equipo PAE – SEB (Beneficiarios Sede Educativa Rural Vijagual Sede C)

COMPONENTE TÉCNICO

DIAGNÓSTICO DE INFRAESTRUCTURA:

El equipo de apoyo a la supervisión PAE componente técnico, se encargó de realizar las respectivas visitas para verificar de las condiciones de infraestructura de cada una de las instituciones y sedes educativas del municipio de Bucaramanga, donde se realizó la prestación del servicio de alimentación escolar de la vigencia 2023.

Esta actividad se adelantó bajo los requisitos higiénico – sanitarios de la Resolución 2674 de 2013, del Ministerio de Salud y Protección social, la cual establece la localización, acceso, diseño y construcción para los establecimientos que ejercen actividades de “fabricación, procesamiento, preparación, envase, almacenamiento, transporte, distribución, y comercialización de alimentos”.

Dicho diagnóstico contribuye a determinar la modalidad de atención para las instituciones educativas con sus respectivas sedes. Lo anterior permite concluir que las sedes educativas que cuentan con la prestación del servicio cumplen con las condiciones para la modalidad que les ha sido asignada, 57 sedes educativas modalidad industrializada y 58 modalidad preparada en sitio.

INTERVENCIÓN DE COMEDORES Y RESTAURANTES ESCOLARES DURANTE LA VIGENCIA 2023.

En articulación con la oficina de bienes y servicios de la Secretaría de Educación, en la vigencia se realizó un proceso de revisión del estado de las áreas de preparación de alimentos (cocinas) con el fin de estructurar un proyecto para su respectiva repotenciación, así:

- I.E INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA SEDE A
- I.E JORGE ELIECER GAITÁN SEDE B
- I.E SANTANDER SEDE C
- I.E CLUB UNIÓN SEDE E
- I.E LOS COLORADOS

MODALIDADES DE ATENCIÓN:

Atendiendo los lineamientos estipulados para el Programa de Alimentación Escolar determinados por Ministerio de Educación Nacional por medio de la Resolución No. 335 de 2021 de la Unidad Administrativa Especial para la Alimentación Escolar "Alimentos para Aprender" (UAPA), en el municipio de Bucaramanga se implementaron dos modalidades de atención:

LA MODALIDAD RACIÓN PREPARADA EN SITIO - que cuenta con dos Complementos:

Complemento Tipo Almuerzo - Composición: Alimento proteico, Cereal, Tubérculos-raíces- plátanos-derivados del cereal, verdura fría o caliente, fruta, lácteo y bebida.



Fuente: Equipo PAE -SEB

Complemento JM/JT : Composición: Alimento proteico, Cereal acompañante, fruta y bebida con leche



Fuente: Equipo PAE - SEB

MODALIDAD RACIÓN INDUSTRIALIZADA - Composición: Derivado del cereal, lácteo, fruta y/o postre.



Fuente: Equipo PAE - SEB

El programa de Alimentación escolar PAE del municipio de Bucaramanga, está acompañado de un marco jurídico y Normativo de Política vigente que establece, entre otros, las condiciones generales para la operación, condiciones que tienen como finalidad garantizar la calidad e inocuidad de los alimentos suministrados a los beneficiarios.

Con el objeto de garantizar la calidad e inocuidad del servicio, el equipo técnico realizó a corte del 29 de septiembre 2023 diferentes visitas que se describen a continuación:

- Visitas a instituciones educativas: para evidenciar la entrega de los complementos alimentarios, bajo los requerimientos de la normatividad vigente en la preparación, almacenamiento, servido y consumo.
- Visitas a bodegas: para verificar y dar concepto de liberación de alimentos, dependiendo del cumplimiento de los gramajes y verificación de calidad, lo anterior respaldado por documentación como: certificados de calidad, resultados microbiológicos, facturas, fichas técnicas de alimentos, y soporte facultados y autorizados por el INVIMA, finalmente el equipo técnico PAE realizó pruebas de características organolépticas y sensoriales, trazabilidad y vida útil de los alimentos generando como producto los formatos y actas correspondientes.
- Visitas de seguimiento a SPQR y casos de atención prioritaria: visitas realizadas para la atención a casos de atención prioritaria reportados por las instituciones educativas, antes de control, veedurías y operadores del programa, son atendidas con inmediatez a fin de obtener la información veraz ante cualquier caso presentado.
- Visita a proveedores: visitas realizadas a proveedores locales con priorización a los alimentos de alto riesgo, su fin es la verificación de las condiciones higiénico sanitarias y cumplimiento normativo de las plantas de procesamiento de alimentos, el concepto obtenido por el equipo técnico es insumo importante para la toma de decisiones y de esta manera dar la continuidad en la entrega de los productos en el programa de alimentación del municipio de Bucaramanga.
- Visitas para seguimiento a rutas: para verificar todo el proceso logístico del transporte de alimentos hasta las instituciones educativas, verificando el

personal manipulador de alimentos, documentación del vehículo, y condiciones de ensamble de los alimentos.

- Visitas acompañamiento a toma de muestreos microbiológicos: para verificar el cumplimiento de una de las obligaciones contractuales de los operadores y validar la eficiencia en la toma de las muestras de alimentos que serán analizadas por el laboratorio aprobado por el equipo PAE, de acuerdo con la documentación requerida.

El indicador de visitas técnicas ejecutadas en la vigencia 2023 se relaciona a continuación:

Tabla 13. Visitas equipo técnico PAE enero a diciembre de 2023.

TIPO DE VISITA	GRUPO 1	GRUPO 2
Visita de supervisión institución educativa modalidad industrializada	155	166
Visita de supervisión institución educativa modalidad preparada en sitio	186	176
Liberación en bodega	154	157
Visita de verificación de condiciones higiénico sanitarias a bodega	6	6
Visita de seguimiento a SPQR y casos de atención prioritaria	14	15
Seguimientos a ruta	27	21
Visita de seguimiento a subsanación de hallazgos	68	57
Visita técnico administrativa	5	5
Visita a proveedores	2	2
Visita de acompañamiento a plan de muestreo	7	7
Subtotal	624	612
TOTAL GENERAL DE VISITAS	1236	

Fuente: Programa de Alimentación Escolar-Vigencia 2023

El resultado de la supervisión técnica en las instituciones educativas, representa el cumplimiento de las condiciones generales de la operación y atención a beneficiarios, es así como durante la operación 2023 se reporta el siguiente promedio de cumplimiento según las modalidades de atención:

Tabla 14. Promedio de cumplimiento de condiciones generales de operación según modalidades de atención.

MODALIDAD	GRUPO 1	GRUPO 2	PROMEDIO
Preparada en sitio	92%	93%	92,50%
Industrializada	96%	96%	96%

Fuente: Programa de Alimentación Escolar-Vigencia 2023

La modalidad preparada en sitio acumuló un promedio de cumplimiento general del 90,5% y la modalidad industrializada acumuló promedio general del 95,5% de cumplimiento a las condiciones generales de operación y lineamientos técnicos establecidos según resolución 335 de 2021 y normatividad sanitaria para alimentos, los resultados cuantitativos clasifican dentro del rango de calificación BUENO.

Se resalta que en el historial de resultado cuantitativo de visitas se identificó mejora continua en el cumplimiento de los requisitos técnicos de operación durante la ejecución del programa.

ASPECTOS RELEVANTES DURANTE LA VIGENCIA 2023

Prestación del Servicio del Programa de Alimentación Escolar durante todo el calendario escolar

Se garantizó la entrega de los complementos alimentarios desde el primer día hasta el último día calendario escolar, esto es desde el 23 de enero hasta el 01 de diciembre.

Atención a beneficiarios en la I.E San José De La Salle Sede B

Se inició la entrega de PAE a partir del 14 de agosto de 2023 siguiendo los criterios de priorización de la resolución 335 de 2021 con la atención a los estudiantes del nivel educativo preescolar.

Cambio de complemento JM/JT a Complemento almuerzo en la I.E Politécnico Sede B

En cumplimiento a las condiciones de infraestructura e higiénico sanitarias para la implementación del complemento almuerzo, se realizó el cambio de complemento a la sede educativa desde el mes de agosto, representando mejora en el aporte nutricional para los beneficiarios priorizados por la sede educativa.

Reanudación del Servicio en la Sede Educativa Vijaqual Sede D

Ante la intervención de infraestructura realizada en la sede educativa, en el mes de septiembre de 2023 se reanudó la prestación del servicio de PAE en la modalidad preparada en sitio.

Atención de beneficiarios Bosconia Sede B en la Sede Bosconia Sede C

Por motivo de intervención y proyecto de construcción en la sede educativa Bosconia Sede B, los beneficiarios recibieron hasta mayo de 2023 la modalidad de contingencia (industrializada) con entrega de paquete semanal. A partir del mes de junio 2023, en articulación con la institución educativa se adecuaron las condiciones para la atención de los beneficiarios de la sede B en la Sede C con la modalidad preparada en sitio - complemento almuerzo

1.3. MODELOS EDUCATIVOS FLEXIBLES

Indicador	Meta 2023	Logro 2023	% Avance Físico	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución
Número de jóvenes y adultos mantenidos con modelos flexibles.	3.335	2.648	79,40%	\$ 75.000.000,00	\$ 0,00	0,00%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2023

La Secretaría de Educación en el marco del fortalecimiento de los modelos educativos flexibles viene realizando asistencias técnicas presenciales que aportan al fortalecimiento del ejercicio administrativo en las IEO; visitas a cada una de las sedes de las instituciones educativas para la asesoría, el seguimiento técnico, metodológico y operativo; y sesiones de trabajo con los grupos que hacen parte de la oferta para Jóvenes en extraedad y adultos CLEI (Ciclos Lectivos Especiales Integrados). En el cuarto trimestre de la vigencia

2023, la Secretaría de Educación ha dado continuidad ofertando los siguientes MODELOS FLEXIBLES, mediante las instituciones y centros educativos oficiales:

1.3.1. Aceleración del aprendizaje

El modelo busca apoyar a niños, niñas y jóvenes de la básica primaria que están en extraedad, con el fin de que amplíen su potencial de aprendizaje, permanezcan en la escuela y se nivelen para continuar exitosamente sus estudios, se trata de un modelo escolarizado de educación formal que se imparte en un aula de la escuela regular, para este modelo, los beneficiarios deben saber leer y escribir, permitiendo a los estudiantes completar la primaria en un año escolar.

Se ofrece en los siguientes establecimientos educativos:

Tabla 15. Listado de colegios con aceleración de aprendizaje

NO.	ESTABLECIMIENTO EDUCATIVO	SEDES	TOTAL ESTUDIANTES	NIVEL EDUCATIVO
1	Villas de San Ignacio	1	61	Básica Primaria (1º a 5º)
2	Promoción Social	1	21	
3	José María Estévez	1	101	
4	Andrés Páez De Sotomayor	1	12	
TOTAL		4	195	

Fuente: SIMAT Bucaramanga - noviembre 1 de 2023

1.3.2. Post-Primaria

Es un modelo escolarizado de educación formal, desarrolla las áreas obligatorias del currículo, proyectos pedagógicos y pedagógicos productivos, con un docente por grado como facilitador del proceso de aprendizaje.

Es una oferta educativa que busca ampliar la cobertura con calidad en educación básica rural, brindando a los jóvenes la posibilidad de acceder a la básica secundaria, fortaleciendo una educación que responda a las condiciones y necesidades de la vida rural. Se ofrece en los siguientes establecimientos educativos:

Tabla 16. Listado de colegios con programa post primaria

NO.	ESTABLECIMIENTO EDUCATIVO	SEDES	TOTAL ESTUDIANTES	NIVEL EDUCATIVO
1	I.E. Rural Vijagual	1	23	Básica Secundaria (6º a 9º)
2	I.E. Rural Bosconia	3	142	
TOTAL		4	165	

Fuente: SIMAT Bucaramanga - diciembre 1 de 2023

1.3.3. Educación media rural

El objetivo del programa es incrementar el acceso con calidad a la educación en el sector rural desde preescolar hasta la media, promover la retención de niños, niñas y jóvenes en el sistema educativo, mejorar la pertinencia de la educación para las comunidades rurales y sus poblaciones escolares con el fin de elevar la calidad de vida de la población rural.

Se ofrece en los siguientes establecimientos educativos:

Tabla 17. Listado de colegios con media rural

NO.	ESTABLECIMIENTO EDUCATIVO	SEDES	TOTAL ESTUDIANTES	NIVEL EDUCATIVO
1	I.E. RURAL BOSCONIA	2	54	Educación Media (10º y 11º)
TOTAL		2	54	

Fuente: SIMAT Bucaramanga - noviembre 1 de 2023

1.3.4. Escuela nueva

Es un modelo educativo dirigido principalmente a la escuela multigrado de las zonas rurales caracterizadas por la alta dispersión de su población; por tal razón en estas sedes educativas los niños y niñas de tres o más grados cuentan con un solo docente que orienta su proceso aprendizaje. El enfoque en el estudiante como persona integral fomenta sus capacidades de liderazgo y sus competencias para la convivencia. Comprende los componentes pedagógico, metodológico y didáctico. Se ofrece en los siguientes establecimientos educativos:

Tabla 18. Listado de colegios con escuela nueva

NO.	ESTABLECIMIENTO EDUCATIVO	SEDES	TOTAL ESTUDIANTES	NIVEL EDUCATIVO
1	I.E. RURAL VIJAGUAL	7	129	Preescolar (0º) y Básica Primaria (1º a 5º)
2	I.E. RURAL BOSCONIA	7	193	
3	C.E RURAL LA MALAÑA	1	19	
TOTAL		15	341	

Fuente: SIMAT Bucaramanga - noviembre 1 de 2023

1.3.5. Modelo pensar

El Modelo Pedagógico Pensar se ajusta a las condiciones y a las necesidades de la población en extraedad, siendo una oportunidad para que los estudiantes se nivelen, los docentes cualifiquen su práctica docente y la Secretaría de Educación cuente con capacidad instalada para replicar el Modelo, cumpliendo así con la normatividad vigente. El Modelo está sustentado en un marco conceptual, metodológico y pedagógico de corte constructivista, y en enfoques centrados en la pregunta y el aprendizaje basado en problemas, que se desarrolla mediante una secuencia didáctica: Ruta Pensar y se vislumbra en los materiales para los estudiantes y en la práctica de aula. El programa se lleva a cabo con estudiantes que tienen problemas de vulnerabilidad, están en extraedad o son desescolarizados.

Se ofrece en los siguientes establecimientos educativos:

Tabla 19. Listado de colegios con modelo pensar

NO.	ESTABLECIMIENTO EDUCATIVO	SEDES	TOTAL ESTUDIANTES	NIVEL EDUCATIVO
1	I.E. Villas de San Ignacio	1	51	
2	I.E INEM	1	83	

NO.	ESTABLECIMIENTO EDUCATIVO	SEDES	TOTAL ESTUDIANTES	NIVEL EDUCATIVO
3	Centro Piloto Simón Bolívar	1	49	NIVEL I - II - III (6º 11º)
4	Andrés Páez De Sotomayor	1	34	
TOTAL		4	217	

Fuente: SIMAT Bucaramanga - noviembre 1 de 2023

1.3.6 Modelo Educativo Flexible para la atención de población reinsertada y reincorporada del conflicto armado y sus familias.

Convenio interadministrativo Agencia para la reincorporación y normalización-ARN- y Ministerio de Educación Nacional -MEN-, Universidad Abierta y a Distancia -UNAD-, para garantizar una atención eficiente de las personas adultas reintegradas y sus familias a partir de la formación por Ciclos Lectivos Especiales Integrados. Población focalizada y exclusiva, con matrícula en la IE Los Comuneros.

Tabla 20. Listado de colegios con modelo educativo flexible para la atención de población reinsertada y reincorporada del conflicto armado y sus familias.

NO.	ESTABLECIMIENTO EDUCATIVO	Tejiendo saberes	Maestro itinerante (UNAD)	NIVEL EDUCATIVO
1	I.E. Los Comuneros	31		Educación Básica Primaria, Secundaria Y Media - MEDIANTE: Ciclos Lectivos Especiales Integrados - CLEI I, II, III, IV, V, VI
2	I.E. Los Comuneros		25	
TOTAL			56	

Fuente: SIMAT Bucaramanga - noviembre 1 de 2023

A continuación, se presenta el consolidado de los modelos educativos flexibles del cuarto trimestre de la vigencia 2022 con la población atendida y su variación porcentual respecto al cuarto trimestre de la vigencia 2023:

Tabla 21. Metodologías flexibles para población en edad escolar

ESTRATEGIA METODOLÓGICA	N.º DE ALUMNOS 4º T 2022*	N.º DE ALUMNOS 4º T 2023*	TOTAL
Aceleración del Aprendizaje	133	195	46.62%
Post Primaria	188	165	-12.23%
Media Rural	55	54	-1.8%
Escuela Nueva	354	341	-24.8%
Flexible Pensar*	212	217	-2,3%
Modelo Educativo Flexible para la atención de población reinsertada y reincorporada del conflicto armado y sus familias	NA	56	NA
TOTALES	1042	1028	-6.72%

Fuente: SIMAT Bucaramanga - noviembre 1 de 2023

Durante el cuarto trimestre de la vigencia 2023, con respecto a modelos flexibles para población en edad escolar, la estrategia Aceleración del Aprendizaje presentó el más alto incremento respecto del año 2023 (46.62%).

1.3.7 Educación de adultos

Comprende la alfabetización y la educación básica para jóvenes y adultos que por cualquier circunstancia no ingresaron al servicio educativo o desertaron prematuramente del mismo. Pretende brindar la formación en competencias básicas de lenguaje y comunicación, matemáticas, ciencias sociales, ciencias naturales y competencias ciudadanas, empleando programas curriculares y metodologías ajustados a las características psicológicas de su desarrollo personal y a las condiciones socio culturales del medio, con horarios flexibles y generalmente de carácter semipresencial, apoyada con materiales educativos de autoaprendizaje. La educación de adultos se ofrece mediante Ciclos Lectivos Especiales Integrados –CLEI: I, II, III, IV, V, VI. Se ofrece en los siguientes establecimientos educativos:

Tabla 22. Listado de IEO con estudiantes matriculados en ciclos lectivos especiales integrados - CLEI

NO.	INSTITUCIÓN EDUCATIVA	SEDES	TOTAL ESTUDIANTES	NIVEL EDUCATIVO
1	Las Américas	1	92	Educación Básica Primaria, Secundaria Y Media - MEDIANTE: Ciclos Lectivos Especiales Integrados - CLEI I, II, III, IV, V, VI
2	Campo Hermoso	1	63	
3	Club Unión	3	156	
4	Comuneros	1	52	
5	De Santander	1	66	
6	Gustavo Cote Uribe	1	71	
7	INEM Custodio García Rovira	1	176	
8	José Celestino Mutis	1	172	
9	Luis Carlos Galán Sarmiento	1	54	
10	Maiporé	1	42	
11	Nuestra Señora del Pilar	4	182	
12	Oriente Miraflores	1	115	
13	Rural Vijagual	1	60	
14	Técnico Empresarial José María Estévez	1	137	
15	Técnico Nacional de Comercio	1	81	
16	Villas de San Ignacio	1	89	
17	Madre Teresa de Calcuta	1	8	
TOTAL		22	1620	

Fuente: SIMAT Bucaramanga – noviembre 1 de 2023

A continuación, se presentan cifras consolidadas históricas del número de alumnos bajo la modalidad de ciclos lectivos especiales integrados CLEI, así como la variación porcentual entre el cuarto trimestre de la vigencia 2022 con respecto al cuarto trimestre de la vigencia 2023:

Tabla 23. Modelos educativos flexibles para jóvenes y adultos (fines de semana y nocturno)

ESTRATEGIA METODOLÓGICA	N.º DE ALUMNOS 4to T 2022*	N.º DE ALUMNOS 4to T2023*	TOTAL
Programa de alfabetización y educación para Jóvenes - y Adultos (CLEI)	1729	1620	-6,30%

Fuente: SIMAT Bucaramanga - noviembre 1 de 2023

Durante el cuarto trimestre de la vigencia 2023, con respecto a modelos flexibles para población en edad escolar, en la oferta de educación para jóvenes y adultos bajo la modalidad CLEI, la Institución Educativa con mayor cobertura fue el INEM con un total de 176.

1.4. JORNADAS ESCOLARES COMPLEMENTARIAS – JEC

Para la vigencia 2023, la Secretaría de Educación de Bucaramanga en implementación de la estrategia de permanencia Jornada Escolar Complementaria, suscribió el convenio de asociación número 30 con la Caja de Compensación Familiar Comfenalco Santander y el convenio de asociación número 44 con la Caja Santandereana de Subsidio Familiar Cajasan. En articulación con los establecimientos educativos oficiales del municipio, estas jornadas favorecieron el avance de un modelo educativo participativo, incrementando la presencia de la familia en la educación, mejorando la calidad educativa. Con la implementación de las Jornadas Escolares Complementarias, se lograron resultados significativos en el desarrollo de habilidades como la creatividad y liderazgo, excelente manejo de la expresión corporal, un aprendizaje autónomo, trabajo en equipo y una mejora de los hábitos de responsabilidad y concentración durante los trabajos realizados en el aula de clase, fortaleciendo la adquisición de aprendizajes de manera amena, apoyando las acciones orientadas a que los estudiantes se sintieran motivados a permanecer en el sistema educativo, minimizando el riesgo de deserción. De igual manera se logró fortalecer programas en Tecnología y Deportes, lo que se vio reflejado en una mayor participación de estudiantes, comparado con la asistencia en años anteriores. Las ofertas de atención en Jornadas Escolares Complementarias se articularon así:

Tabla 24. Cobertura de la jornada escolar complementaria en el convenio de asociación número 30 con la caja de compensación familiar COMFENALCO Santander 2023:

INSTITUCIÓN EDUCATIVA	COBERTURA
Gustavo Cote Uribe	1.370
Oriente Miraflores	784
Club Unión	1.807
Camacho Carreño	346
Francisco De Paula Santander	228
Maipore	150
Aurelio Martínez Mutis Sede A	2.342
Técnico Rafael García Herreros	600
José María Estévez	1.323
Claveriano Fe y Alegría	393
Rural Bosconia	114

INSTITUCIÓN EDUCATIVA	COBERTURA
Rural Vijagual	1.107
Medalla Milagrosa	70
Santa María Goretti	811
San Francisco De Asís	20
Jorge Eliecer Gaitán	372
Salesiano Eloy Valenzuela	1.175
Politécnico	426
Luis Carlos Galán Sarmiento	616
Promoción Social	118
José Celestino Mutis	70
Nuestra Señora Del Pilar	70
TOTAL	14.312

Fuente: convenio de asociación número 30 con la Caja de Compensación Familiar Comfenalco Santander

Tabla 25. Cobertura de la jornada escolar complementaria en el convenio de asociación número 44 con la caja santandereana de subsidio familiar CAJASAN 2023

INSTITUCIÓN EDUCATIVA	COBERTURA
Provenza	300
Oriente Miraflores	164
De Santander	237
Nuestra Señora Del Pilar	210
Las Américas	50
Escuela Normal Superior de Bucaramanga	100
Claveriano Fe Y Alegría	100
La Juventud	100
Centro Educativo Rural El Paulón	140
Campo Hermoso	80
Técnico Nacional De Comercio	163
TOTAL	1.644

Fuente: convenio de asociación número 44 con la Caja de Compensación Familiar Cajasan Santander

De esta manera, se alcanzó una cobertura más amplia de niños y niñas beneficiados, en las Instituciones Educativas Oficiales del municipio, con programas que apuntaron a los lineamientos del Ministerio de Educación Nacional descritos en la Guía para la implementación de las Jornadas Escolares Complementarias.

1.5. INCLUSIÓN Y EQUIDAD EN LA EDUCACIÓN PARA ESTUDIANTES CON DISCAPACIDAD Y CON CAPACIDADES O TALENTOS EXCEPCIONALES

Indicador	Meta 2023	Logro 2023	% Avance Físico	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución
Porcentaje de modelos lingüísticos, intérpretes de lengua de señas colombiana en la oferta Bilingüe y Bicultural mantenidos para estudiantes con discapacidad auditiva en la IE Normal Superior de Bucaramanga.	100%	100%	100%	\$ 294.809.935,20	\$ 292.693.333,34	99,28%
Porcentaje de establecimientos educativos oficiales de educación formal mantenidos que reportan estudiantes con discapacidad y talentos excepcionales o capacidades, con los servicios profesionales de apoyo pedagógico para el proceso de inclusión y equidad en la educación, para la oferta general de Bucaramanga.	100%	100%	100%	\$ 1.107.495.687,99	\$ 1.106.266.664,97	99,89%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2023.

La Secretaría de Educación de Bucaramanga garantiza el derecho a la educación sin exclusión, marginación, ni discriminación de los niños, niñas y adolescentes con discapacidad, trastorno del aprendizaje, talentos o capacidades excepcionales a través del Proceso Inclusión y Equidad en la Educación implementando acciones pertinentes para así aportar a una educación desde el respeto a las diferencias, los ritmos de aprendizaje y realizando estrategias y metodologías para inferir desde la permanencia, pertinencia y el progreso de todos y cada uno de los estudiantes con discapacidad en la garantía de las trayectorias educativas completas en el marco del cumplimiento de la normatividad vigente el Decreto 1421 de 2017.

Tabla 26. Resumen consolidado del reporte de matrícula - oferta bilingüe bicultural IE Escuela Normal Superior vigencia 2023

Discapacidad	Estudiantes I Trimestre	Estudiantes II Trimestre	Estudiantes III Trimestre	Estudiantes IV Trimestre
Estudiantes con discapacidad auditiva usuario del castellano	12	11	53	52
Estudiantes con discapacidad auditiva usuario de Lengua de Señas Colombiana	39	37	36	36
TOTAL	51	48	89	88

Fuente: Secretaría de educación área de inclusión y equidad en la educación con corte 30 de diciembre de 2023

Tabla 27. Listado necesidad del servicio modelos lingüísticos e intérpretes de lengua de señas colombiana para la oferta bilingüe y bicultural.

NECESIDAD DEL SERVICIO		
Lengua de Señas	Básica Primaria: Para sordos aula multigrado	5 modelos lingüísticos
	Aula español escrito: Segunda lengua de estudiante con discapacidad auditiva	1 modelo lingüístico
	Inclusión con servicio de interpretación	7 intérpretes de LSC
	Aula conectando sentidos	1 intérprete de LSC
Apoyos Comunicativos en total: 14		

Fuente: Secretaría de educación área de inclusión y equidad en la educación con corte a 31 de diciembre de 2023

La inclusión con servicio de interpretación garantiza una educación inclusiva y de calidad para los niños, niñas y adolescentes sordos. Esto se logra al proporcionar acceso a la comunicación, información y aprendizaje a través de la enseñanza en la Lengua de Señas Colombiana, que es la primera lengua de la población sorda. Es esencial reconocer la identidad lingüística del estudiante sordo, en ese sentido, los modelos lingüísticos crean un entorno natural para que adquieran la lengua de señas de forma natural. En el grado quinto de educación básica, en secundaria y en media, el servicio de intérprete de lengua de Señas Colombiana propicia un ambiente idóneo y seguro para la garantía de una educación de calidad, respetando las diferencias comunicativas y la identidad lingüística de la Lengua de Señas Colombiana.

Es fundamental reconocer que los niños, niñas y adolescentes con discapacidad auditiva reciben una educación accesible en términos de comunicación e información, ya que se imparte en su primera lengua, la lengua de señas colombiana.

Durante la vigencia 2023, se garantizó de manera efectiva el proceso académico de enseñanza-aprendizaje de los estudiantes con discapacidad auditiva, contando con el servicio de apoyos comunicativos en la interpretación para los estudiantes con discapacidad auditiva de quinto primaria a undécimo grado.

Con respecto a los modelos lingüísticos, es fundamental e imprescindible destacar que, al ser nativos de la lengua de señas colombiana, se contó con modelos lingüísticos adultos sordos proficientes en la LSC y portadores de la cultura de la comunidad sorda. Esto contribuyó a crear un entorno propicio, seguro y protector para la garantía de una educación de calidad, respetando las diferencias comunicativas y la identidad lingüística de la lengua de señas colombiana. Es relevante señalar que no se registró ninguna deserción en esta población.



Reunión con los Intérpretes de Lengua de Señas Colombiana



Prestación servicio de Interpretación por parte de las intérpretes de lengua de Señas Colombiana

Se realizaron reuniones con los intérpretes de la lengua de señas colombiana y modelos lingüísticos en la IE Escuela Normal Superior de Bucaramanga con el objetivo de analizar las prácticas en el entorno educativo, fomentar la capacitación continua de los docentes y considerar las situaciones de los estudiantes con discapacidad auditiva.

Finalmente, es fundamental reconocer que los niños, niñas y adolescentes con discapacidad auditiva reciben una educación accesible en términos de comunicación e información, ya que se imparte en su primera lengua, la lengua de señas colombiana. Se enfatiza en la relevancia de mantenerlos modelos lingüísticos e intérpretes de lengua de señas colombiana durante todo el año escolar, como parte del Proceso de Inclusión y Equidad con el fin de propiciar ambientes comunicativos naturales en la primera lengua de la comunidad sorda: La lengua de señas colombiana.

Tabla 28. Resumen consolidado del reporte de matrícula – estudiantes proceso de inclusión y equidad

TIPO	ESTUDIANTES
Discapacidad	1.542
Trastornos	699
Talentos	112
Atención académico especial	214
TOTAL	2.567

Fuente: Secretaría de educación área de inclusión y equidad en la educación con corte a 31 de diciembre de 2023

Tabla 29. Profesionales oferta general

OFERTA GENERAL				
Contratación de profesionales	Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre
Profesionales de Apoyo Pedagógico	33	33	38	38
Tiflólogos	3	3	3	3

Fuente: Secretaría de educación área de inclusión y equidad en la educación con corte a 31 de diciembre de 2023

A continuación, se presenta un resumen de las actividades que se realizaron durante la vigencia 2023 en el marco de la oferta general:

Acompañamiento a familias: de personas con discapacidad, trastornos de aprendizaje y trastornos del comportamiento, talentos o capacidades excepcionales, con el objetivo de orientarlas en el proceso educativo. Esto implicó aclarar dudas sobre el proceso de enseñanza-aprendizaje en la institución educativa. Además, se brindó orientación a las familias sobre cómo acompañar y gestionar las responsabilidades relacionadas con tratamientos y medicamentos, para promover la salud y el bienestar de los NNAJ con discapacidad, informándoles sobre las ofertas y cualificación en cuanto al acompañamiento para la ejecución de acciones pedagógicas en el hogar; a su vez, se llevó a cabo un acompañamiento óptimo en los procesos de matrícula e ingreso a las instituciones educativas, resolución de conflictos etc.

Calidad: acompañamiento a las instituciones educativas con el fin de analizar, verificar, apoyar y establecer acciones de mejora en relación a la atención a los estudiantes con discapacidad, trastornos del aprendizaje y trastornos del comportamiento, enfocados en los procesos pedagógicos y en la enseñanza-aprendizaje, con el objetivo de garantizar una atención óptima para estos estudiantes. Así mismo, en este proceso se identifican fortalezas, debilidades, en la atención a los procesos pedagógicos de estos grupos poblacionales, infiriendo de manera considerable en recomendaciones sobre la elaboración e implementación de los PIAR, como insumo principal para los PMI, a su vez los ajustes razonables incluidos en los PMI de cada una de las IE tomándose como insumo para los PAM.

Acompañamiento mediante asistencia técnica a instituciones educativas: en las cuales se trabajó todo el acompañamiento en cuanto a la orientación dentro de la norma decreto 1421 de agosto del 2017.

Atención a PQRS: desde el proceso de inclusión y equidad en la educación, se brindó atención y respuesta a las PQRS que dirigieron durante el transcurso de la vigencia los ciudadanos en temáticas relacionadas con la atención y el proceso educativo del estudiante en el marco de la inclusión y equidad.

Cualificación docente: en articulación con el macroproceso de calidad educativa se brindó capacitación aunando esfuerzos con UNIMINUTO a docentes de las Instituciones Educativas Oficiales del municipio en temas muy relevantes para mejorar significativamente desde la oportunidad y la calidad la atención educativa a todos y todas sin discriminación, segregación ni marginación como fue en propuesta pedagógica DUA, y PIAR.

Durante el segundo trimestre de la vigencia 2023, se llevó a cabo la cualificación en DUA de forma presencial con una asistencia de 229 docentes y se desarrolló un taller virtual de PIAR con una participación de 266 docentes.

Participación en el Comité de Discapacidad del Municipio de Bucaramanga

Participación en las jornadas de Inducción a Docentes.

Desarrollo de reuniones con los profesionales de apoyo pedagógico: en las cuales se abordaron aspectos tales como:

- Revisión del proceso de caracterización estudiantes con discapacidad, trastornos del aprendizaje, talentos excepcionales SIMAT IE oficiales municipio de

Bucaramanga.

- Cualificación en procesos pedagógicos e interdisciplinarios para la atención educativa de los estudiantes con trastorno del espectro autista.
- Cualificación por parte de profesionales de apoyo pedagógico sobre estrategias pedagógicas para todos y todas, promoviendo trayectorias educativas completas y que ninguno se quede atrás.
- Orientaciones Técnicas, administrativas y pedagógicas estudiantes con talentos excepcionales. Estudiantes en condición de enfermedad, apoyo académico especial.
- Orientaciones frente al informe de cumplimiento y obligaciones contractuales.

Gestión Intersectorial

Durante la vigencia 2023, el programa de Inclusión y Equidad en la Educación realizó gestión intersectorial con:

Secretaría de Salud: articulación de las familias con el fin de solicitar la certificación de discapacidad con el responsable del proceso en salud y articulación con auditor de las EPS con el fin de buscar atención de calidad en salud con respecto a citas de especialistas, medicamentos, etc.

Articulación MEN: acompañamientos mediante asistencia técnica por parte de la líder y coordinadora del proceso de inclusión del MEN a las instituciones educativas bajo el propósito de prestar cualificación a los docentes en lo que respecta a las prácticas pedagógicas y la incorporación de los ajustes razonables para promover la educación inclusiva en ambientes de aprendizaje que reconozcan y valoren la diferencia.

Gestión ante el MEN, ASDOWN, UNIVERSIDAD UNIMINUTO, Cooperación internacional para llevar a cabo capacitación a docentes y familias: en la búsqueda del objetivo de una educación para todos, la formación docente se hace cada vez más necesaria para la eliminación de barreras en el entorno educativo, razón por la cual la Secretaría de Educación Bucaramanga, realizó de forma permanente y con los profesionales de apoyo pedagógico, el MEN (equipo de Inclusión), en convenio de la Universidad UNIMINUTO, ASDOWN, cooperación internacional e INSOR; procesos de formación docente en temas relacionados con la educación inclusiva: metodologías flexibles, implementación del DUA, PIAR, orientaciones pedagógicas, áreas tiflológicas, movilidad y tiflotecnología para la atención educativa a la población con discapacidad, talentos excepcionales y trastornos del aprendizaje.



Formaciones padres de familia estudiantes con discapacidad IE oficiales del municipio de Bucaramanga



Formaciones docentes IE oficiales del municipio de Bucaramanga



Articulación Sector Salud (IPS NIÑOS DE PAPEL)

1.6. PROGRAMA MUNICIPAL DE LUDOTECAS

Indicador	Meta 2023	Logro 2023	% Avance Físico	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución
Número de Ludotecas mantenidas en funcionamiento.	4	5	100,00%	\$ 239.657.510,00	\$ 216.799.999,66	90,46%

Fuente: Informe de ejecución financiera a corte a diciembre 31 de 2023

La Secretaría de Educación de Bucaramanga, en cumplimiento del programa municipal de ludotecas, durante la vigencia 2023, implementó diferentes estrategias con el fin de planear y ejecutar actividades lúdico – pedagógicas ofreciendo a los niños, niñas, adolescentes, padres o cuidadores, espacios de diversión y aprendizaje en torno a la literatura, el arte y el juego, de manera presencial, generando el desarrollo de competencias, habilidades y destrezas.

La oferta de las ludotecas, se enmarca en el cumplimiento de los siguientes objetivos:

- Fortalecer el desarrollo integral de la niñez, a través de la oferta de espacios y actividades en torno a la lúdica, el arte y el juego.
- Brindar a los niños y niñas espacios de juego, exploración, aprendizaje, arte y socialización.
- Generar procesos dinámicos de construcción e identidad cultural, que propicien el empoderamiento y la apropiación de estos espacios en la ciudad.

A su vez, el Programa Municipal de Ludotecas se basa en los Referentes Técnicos de Educación Inicial y su política pública de Cero a Siempre:

- El juego
- Las expresiones artísticas
- La literatura
- La exploración del medio

Durante la vigencia 2023, en las ludotecas se prestó la siguiente oferta:

Agenda de Talleres: Se contó con una agenda mensual de talleres, planeadas pedagógicamente y ejecutadas diariamente por el equipo de docentes ludotecarias, con actividades de artes plásticas, literatura y exploración del medio mediante el juego, en los cuales participaron niños, niñas y adolescentes en compañía de sus padres, docentes o cuidadores.

Oferta Institucional: Las Instituciones Educativas públicas y privadas, Jardines Infantiles, Fundaciones, HCB FAMI, Grupos de Policía cívica de infancia y adolescencia, agendan de manera previa directa o telefónica con la Coordinadora del programa o con las docentes ludotecarias el espacio para desarrollar las actividades pedagógicas las cuales han sido diseñadas de acuerdo a las necesidades de las instituciones con el fin de apoyar o fortalecer las temáticas o proyectos pedagógicos.

A continuación, se presenta para el periodo enero a diciembre de la vigencia 2023, la relación de usuarios atendidos con la oferta de las Ludotecas: Estación Café Madrid, La

Ceiba Bosque Encantado, Parque Recrear Norte y Centro vida Norte Kennedy, entre las que se atendió un total de 33.621 usuarios, los cuales participaron en actividades de 207 talleres y 17.115 actividades de oferta institucional, así:

Tabla 30. Consolidado de atención en las ludotecas de la SEB enero a diciembre de 2023

LUDOTECAS	TOTAL TALLERES	TOTAL USUARIOS DE OFERTA INSTITUCIONAL	TOTAL USUARIOS DE OFERTA LIBRE	TOTAL USUARIOS
Estación Café Madrid	43	4.472	2.401	6.873
La Ceiba Bosque Encantado	43	4.341	5.884	10.225
Centro vida norte Kennedy	43	2.606	690	3.296
Parque Recrear Norte	43	2.137	1.822	3.959
Centro cultural del oriente	35	3.559	5.709	9.268
TOTAL	207	17.115	16.506	33.621

Fuente: Programa Municipal de Ludotecas Bucaramanga – diciembre 15 de 2023

A continuación, se presenta el reporte consolidado para el periodo enero a diciembre 15 de la vigencia 2023 de cada ludoteca.

Ludoteca Estación Café Madrid

Tabla 31. Consolidado de atención en la ludoteca Estación Café Madrid por tipo de actividad corte diciembre 15 de 2023.

LUDOTECA	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
ESTACIÓN CAFÉ MADRID Actividades desarrolladas del 22 de enero al 26 de marzo de 2023 Total, asistentes: 559	8 talleres realizados	Taller de arte, Taller de literatura, Taller de juego
	500 oferta institucional	I.E Café Madrid Colegios emprendedores del futuro Colegio Genios del Nuevo Siglo Agrupados Petalitos Fundación Shaday
Actividades desarrolladas del 1 de abril al 28 de junio de 2023 Total, asistentes: 3.074	12 talleres realizados	Taller de arte, Taller de literatura, Taller de juego
	2.621 Oferta institucional	I. E Café Madrid Colegios Emprendedores del Futuro Colegio Genios del Nuevo Siglo Agrupados Petalitos Fundación Shaday FAMI unidad # 1 y 2 Café Madrid
Actividades desarrolladas del 1 de julio	12 talleres realizados	Taller de arte, Taller de literatura, Taller de juego

LUDOTECA	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
al 30 de septiembre de 2023 Total, asistentes: 1.430	808 Oferta institucional	Colegio Genios del Nuevo Siglo Agrupados Petalitos FAMI unidad # 4 y 6 Café Madrid APBH Kennedy APBH Villa Rosa
Actividades desarrolladas del 1 de octubre al 15 de diciembre de 2023 Total, asistentes: 1.810	11 talleres realizados	Taller de arte, Taller de literatura, Taller de juego
	543 Oferta institucional	Colegio Emprendedores del Futuro FAMI Café Madrid Agrupación Petalitos Vacaciones recreativas Chiqui Aventuras

Fuente: Programa Municipal de Ludotecas Bucaramanga –diciembre 15 de 2023

Ludoteca La Ceiba – Parque Metropolitano – Bosque Encantado

Tabla 32. Consolidado de atención en la ludoteca La Ceiba Bosque Encantado por tipo de actividad tercer trimestre 2023

LUDOTECA	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
LA CEIBA BOSQUE ENCANTADO Actividades desarrolladas del 22 de enero al 26 de marzo de 2023 Total, asistentes: 631	8 talleres realizados	Taller de arte, Taller de literatura, Taller de juego
	260 oferta institucional	I.E Bicentenario Colegio Estrellitas del futuro
Actividades desarrolladas del 1 de abril al 28 de junio de 2023 Total, asistentes: 3.413	12 talleres realizados	Taller de arte, Taller de literatura, Taller de juego
	1.431 oferta institucional	I.E Bicentenario Colegio Estrellitas del Futuro Vacaciones recreativas Happy Kids
Actividades desarrolladas del 1 de julio al 30 de septiembre de 2023 Total, asistentes: 3.741	12 talleres realizados	Taller de arte, Taller de literatura, Taller de juego

LUDOTECA	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
	1.721 Oferta institucional	I.E Bicentenario Jardín infantil Creciendo Colegio Reggio Amelia Corporación "Crecer" Fundación Sin límites Club de reparadores de B/ga Jardín infantil Kinderwet Corporación Creser Colegio Integral San Paulo Mathetes Schola
Actividades desarrolladas del 1 de octubre al 15 de diciembre de 2023 Total, asistentes: 2.440	11 talleres realizados	Taller de arte, Taller de literatura, Taller de juego
	929 Oferta institucional	Vacaciones recreativas Adventours Kids Vacaciones recreativas Great moments with Friends Vacaciones recreativas Col. Reggio Amelia Vacaciones recreativas Col. Los Robles Vacaciones recreativas Happy Kids Vacaciones recreativas Summer Vacation Vacaciones Extremas Vacaciones recreativas Col. Biberones Vacaciones recreativas Col. San Paulo Vacaciones recreativas Corpoadases Vacaciones recreativas Adventours Kids Fundación Ángeles de iris

Fuente: Programa Municipal de Ludotecas Bucaramanga – diciembre 15 de 2023

Ludoteca Kennedy – Centro Vida Norte

Tabla 33. Consolidado de atención en la ludoteca Kennedy – Centro Vida Norte por tipo de actividad tercer trimestre 2023

LUDOTECA	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
KENNEDY – CENTROVIDA NORTE Actividades desarrolladas del 22 de enero al 26 de marzo de 2023 Total, asistentes: 524	8 talleres realizados	Taller de arte, Taller de literatura, Taller de juego
	462 oferta institucional	Gimnasio Popular Comuneros Policía cívica infantil y juvenil Colegio Decroly Colegio Maiporé sede C
Actividades desarrolladas del 1 de abril al 28 de junio de 2023 Total, asistentes: 1.362	12 talleres realizados	Taller de arte, Taller de literatura, Taller de juego
	1.102 oferta institucional	Gimnasio Popular Comuneros Policía cívica infantil y juvenil Colegio Decroly Colegio Maiporé sede C

LUDOTECA	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
Actividades desarrolladas del 1 de julio al 30 de septiembre de 2023	12 talleres realizados	Taller de arte, Taller de literatura, Taller de juego
Total, asistentes: 748	563 Oferta institucional	Colegio Decroly HCBF Los Gansitos B. Kennedy Policía cívica infantil y juvenil
Actividades desarrolladas del 1 de octubre al 15 de diciembre de 2023	11 talleres realizados	Taller de arte, Taller de literatura, Taller de juego
Total, asistentes: 662	479 Oferta institucional	Colegio ABC Colegio Ellen Key Policía Cívica Infantil y Juvenil ICBF Unidad Familiar Colegio Decroly Vacaciones recreativas Col. Gimnasio Pedagógico Comuneros Vacaciones recreativas Kids Aprende

Fuente: Programa Municipal de Ludotecas Bucaramanga – diciembre 15 de 2023

Ludoteca Parque Recrear del Norte

Tabla 34. Consolidado de atención en la ludoteca Parque Recrear del Norte por tipo de actividad tercer trimestre de 2023

LUDOTECA	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
<u>PARQUE RECREAR DEL NORTE</u>		
Actividades desarrolladas del 22 de enero al 26 de marzo de 2023	8 talleres realizados	Taller de arte, Taller de literatura, Taller de juego
Total, asistentes: 673	537 oferta institucional	I.E Técnico Rafael García Herreros
Actividades desarrolladas del 1 de abril al 28 de junio de 2023	12 talleres realizados	Taller de arte, Taller de literatura, Taller de juego
Total, asistentes: 2.261	1.486 oferta institucional	I.E Técnico Rafael García Herreros
Actividades desarrolladas del 1 de julio al 30 de septiembre de 2023	12 talleres realizados	Taller de arte, Taller de literatura, Taller de juego
Total, asistentes: 440	54 Oferta institucional	I.E Técnico Rafael García Herreros
Actividades desarrolladas del 1 de octubre al 15 de diciembre de 2023	11 talleres realizados	Taller de arte, Taller de literatura, Taller de juego
	60 Oferta institucional	I.E Técnico Rafael García Herreros Fundación FANDIC

LUDOTECA	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
Total, asistentes: 585		

Fuente: Programa Municipal de Ludotecas Bucaramanga – diciembre 15 de 2023

Ludoteca Centro Cultural del Oriente

Tabla 35. Consolidado de atención en la ludoteca Centro Cultural del Oriente por tipo de actividad tercer trimestre de 2023

LUDOTECA	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
<u>CENTRO CULTURAL DEL ORIENTE</u> Actividades desarrolladas del 1 de abril al 28 de junio de 2023 Total, asistentes: 3.524	12 talleres realizados	Taller de arte, Taller de literatura, Taller de juego
	1.375 oferta institucional	Fundación Posada del Peregrino Colegio Cooperativo Bucaramanga Corpoadases ICBF Colegio Integrado Jean Piaget (Girón) Centro Integral de Aprendizaje CIA Colegio Jorge Eliecer Gaitán (Lebrija) Gimnasio Los Robles APHB Plaza Bonita Jardín Infantil El talle Kids Town (sedes Cabecera y Cañaveral) Colegio Cristo Rey (Girón) Vacaciones recreativas Happy Kids Vacaciones Recreativas Ekokids FAMI unidad # 3 y 16 Girón Los Girasoles School Super Kinder School Fundación FANDIC
Actividades desarrolladas del 1 de julio al 30 de septiembre de 2023 Total, asistentes: 2.996	12 talleres realizados	Taller de arte, Taller de literatura, Taller de juego
	1.033 Oferta institucional	Fundestar unidades # 2, 4, 15, 24 vereda Bocas, Llano Grande (Girón) Vacaciones Recreacity Fundestar Unidad # 15 (Girón) Colegio Reina de la Paz Colegio Angelitos Sabios Colegio Niño Jesús de Praga (Girón) Colegio Nuestra Señora de Fátima Centro Intégrate Fundestar Nuevo Girón II Jardín Infantil Club de los Simpson Fundestar Nuevo Girón III Fundestar Carrizal unidad # 10 Fundestar Vereda El Alto unidad # 23 I.E Gabriel García Márquez (Girón) Colegio Happy Children

LUDOTECA	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
	11 talleres realizados	Taller de arte, Taller de literatura, Taller de juego
Actividades desarrolladas del 1 de octubre al 15 de diciembre de 2023 Total, asistentes: 2.748	1.151 Oferta institucional	Colegio Santa María Villa Claver Funderstar Unidad # 18 Girón Funderstar Unidad # 27 Girón Grupo Agustín Codazzi Colegio Reggio Amelia I.E José María Estévez I. E Politécnico sede B y sede D I. E Cote Uribe Colegio Aurelio Martínez Mutis sede C Instituto Técnico La Cumbre I. E Rural Vijagual Colegio Salesiano Fundestar Mis pequeños Angelitos Fundestar unidad # 7 Girón Fundación Tierra Feliz Colegio Gimnasio Superior Vacaciones Recreativas Funny Kids Vacaciones Recreativas Mundo Kids Vacaciones Recreativas Col. Yikanda Jardín Infantil Montessori Gimnasio Pedagógico Comfenalco Vacaciones recreativas Summer Kids Vacaciones recreativas Great moments with Friends Vacacional Col. San Vicente Ferrer Vacaciones recreativas Conexión Kids Vacaciones recreativas Tiempo de diversión Vacaciones recreativas Adventures Kids Vacaciones recreativas Happy Children Vacaciones recreativas Jardín Infantil Kucli

Fuente: Programa Municipal de Ludotecas Bucaramanga – diciembre 15 de 2023

Durante el transcurso de la vigencia 2023, se destacó la participación de los usuarios en las diferentes actividades pedagógicas en la presencialidad; lo cual contribuyó al fortalecimiento del vínculo familiar por medio de actividades pedagógicas, la interacción y socialización con sus pares, lo cual es fundamental en la primera infancia.

A su vez, se destaca la participación del Programa Municipal de Ludotecas con la estrategia MI PARQUE MI ESPACIO, articulada con Secretaría del Interior.

1.7. SERVICIO DE TRANSPORTE ESCOLAR

Indicador	Meta 2023	Logro 2023	% Avance Físico	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución
Mantener 2.664 cupos de transporte escolar a estudiantes de zonas de difícil acceso con enfoque diferencial.	2.664	3.376	100%	\$ 6.734.326.973	\$ 6.734.326.973	100,00%

Fuente: Informe de ejecución financiera a corte a 31 de diciembre de 2023

Teniendo en cuenta las vigencias futuras excepcionales autorizadas por el H. Concejo de Bucaramanga mediante Acuerdo No.036 de 2022, la Secretaría de Educación de Bucaramanga suscribió el Contrato No. 376 de diciembre de 2022, para la prestación del servicio de Transporte Escolar durante la vigencia 2023 y cuatro meses del 2024 el cual fue adjudicado a través de la BOLSA MERCANTIL DE COLOMBIA S.A. a la UNION TEMPORAL TM Bucaramanga 2023, cuyo objeto contractual es: "PRESTACIÓN DEL SERVICIO PÚBLICO DE TRANSPORTE TERRESTRE AUTOMOTOR ESPECIAL ESCOLAR, IDA Y REGRESO DE LOS ESTUDIANTES DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES RURALES Y URBANAS DEL MUNICIPIO DE Bucaramanga, CONFORME RUTAS PRE-ESTABLECIDAS."

Al cierre del mes de noviembre de 2023 estaban vinculados como beneficiarios de la estrategia de transporte 2.995 estudiantes pertenecientes a 21 Instituciones Educativas del Municipio de Bucaramanga, discriminados así: 784 estudiantes en Instituciones Educativas del Sector Rural y 2.211 estudiantes en Instituciones Educativas del Sector Urbano. A continuación, se presenta la relación de las IE con estudiantes beneficiarios:

Tabla 36. Relación de estudiantes beneficiarios de la estrategia de transporte escolar

INSTITUCION EDUCATIVA	CANTIDAD DE BENEFICIARIOS	RURAL	URBANO
INSTITUCION EDUATIVA RURAL BOSCONIA	282	282	0
INSTITUCION EDUCATIVA LAS AMERICAS	211	0	211
INSTITUCIÓN EDUCATIVA RURAL VIJAGUAL SEDES A, C, H, I	446	446	0
INSTITUCIÓN EDUCATIVA CAFÉ MADRID	100	0	100
INSTITUCIÓN EDUCATIVA CLAVERIANO FE Y ALEGRÍA	59	0	59
INSTITUCIÓN EDUCATIVA LICEO PATRIA	61	0	61
INSTITUCIÓN EDUCATIVA LOS COLORADOS	120	0	120
INSTITUCIÓN EDUCATIVA RAFAEL GARCÍA HERREROS	74	0	74
INSTITUCIÓN EDUCATIVA VILLAS DE SAN IGNACIO	488	0	488
CENTRO EDUCATIVO RURAL LA MALAÑA SEDE A Y B	56	56	0
INSTITUCIÓN EDUCATIVA BICENTENARIO DE LA INDEPENDENCIA DE LA REPUBLICA DE COLOMBIA SEDE A Y B	63	0	63

INSTITUCION EDUCATIVA	CANTIDAD DE BENEFICIARIOS	RURAL	URBANO
INSTITUCIÓN EDUCATIVA CAMPO HERMOSO SEDE A	110	0	110
INSTITUCIÓN EDUCATIVA DE SANTANDER SEDE A Y B	73	0	73
INSTITUCIÓN EDUCATIVA ESCUELA NORMAL SUPERIOR	42	0	42
INSTITUCIÓN EDUCATIVA INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA SEDE A, B, C, D, F	328	0	328
INSTITUCIÓN EDUCATIVA LA JUVENTUD	167	0	167
INSTITUCIÓN EDUCATIVA ORIENTE MIRAFLORES	79	0	79
INSTITUCIÓN EDUCATIVA POLITÉCNICO	6	0	6
INSTITUCIÓN EDUCATIVA TÉCNICO DÁMASO ZAPATA SEDE A Y B	203	0	203
INSTITUCIÓN EDUCATIVA TECNOLÓGICO SALESIANO ELOY VALENZUELA	3	0	3
INSTITUCIÓN EDUCATIVA CLUB UNIÓN	24	0	24
Total	2.995	784	2.211

Fuente: Secretaría de Educación. SIMAT Corte a 1 de diciembre de 2023- La presente información se toma del último 13A de SIMAT del día de cierre de la estrategia en este año.

Desde el primer día de clases del calendario académico se inició la prestación del servicio de transporte escolar a los estudiantes que requirieron el servicio a través de las instituciones educativas, quienes a su vez ingresaban la información al SIMAT. Durante el tiempo transcurrido se han atendido de manera oportuna las solicitudes presentadas por las comunidades y/o Instituciones Educativas, respecto a la operación de Transporte Escolar.

Se destaca que, con corte al 1 de diciembre de 2023, fecha de cierre de la operación en el año 2024 de la presente vigencia se tiene estabilizada la matrícula en las Instituciones Educativas y el registro de información en el SIMAT; lo cual hace que los reportes generados de Transporte Escolar sean consistentes y ajustados a la realidad y puedan ser utilizados de manera adecuada en la ejecución de la operación de Transporte Escolar.

A continuación, se presenta el listado de las rutas que se encontraban en funcionamiento con corte a noviembre de 2023:

Tabla 37. Rutas de transporte estudiantes sector urbano y rural

RUTA	SALIDA/PARADEROS	CORREGIMIENTO /VEREDA	DESTINO	JORNADA
1	FINCA SHALOM CASA PAZ, FINCA ROSA BLANCA, LOS CÁCERES	VEREDA ROSABLANCA	SEDE A: I E RURAL BOSCONIA	MAÑANA
2	CUCHILLA ALTA, LA Y	VEREDA CUCHILLA ALTA	SEDE A: I E RURAL BOSCONIA	MAÑANA
3	SABANA (SALÓN COMUNAL), SAN IGNACIO, SABANA (TIENDA DE DON ALFREDO), SAN IGNACIO (CASA DE SEÑORA GLORIA), PUENTE TIERRA	VEREDA SAN IGNACIO	I E LOS COLORADOS / I E TÉCNICO DÁMASO ZAPATA	MAÑANA/TA RDE

RUTA	SALIDA/PARADEROS	CORREGIMIENTO /VEREDA	DESTINO	JORNADA
4	SABANA (SALÓN COMUNAL), SAN IGNACIO, SABANA (TIENDA DE DON ALFREDO), SAN IGNACIO (CASA DE SEÑORA GLORIA), PUENTE TIERRA	VEREDA SAN IGNACIO	I E RURAL VIJAGUAL	TARDE
5	VEREDA EL GUALILO ALTO (FINCA EL ORIENTE), GUSTAVO ABRILL	VEREDA EL GUALILO ALTO	CENTRO EDUCATIVO RURAL LA MALAÑA SEDE A / I E ORIENTE MIRAFLORES / I E LAS AMERICAS / I E ESCUELA NORMAL SUPERIOR	MAÑANA
6	VILLA CARMELO (FUENTE)	VEREDAVIJAGUAL	I E RURAL VIJAGUAL	MAÑANA/TARDE
7	ANGELINOS SECTOR BOSCONIA (LA TRANQUILLA), FINCA DE DON JOSÉ SANTOS, TIENDA SEFELINO MEJÍA	VEREDA ANGELINOS	SEDE A: I E RURAL BOSCONIA	MAÑANA
8	MIRAMANGA	ASENTAMIENTO MIRAMANGA	I E ORIENTE MIRAFLORES/ I E BICENTENARIO DE LA INDEPENDENCIA DE LA REPUBLICA DE COLOMBIA / I E LAS AMERICAS/ I E TÉCNICO DÁMASO ZAPATA / I E DE SANTANDER / I E ESCUELA NORMAL SUPERIOR	MAÑANA
8	MIRAMANGA	ASENTAMIENTO MIRAMANGA	I E ORIENTE MIRAFLORES/ I E BICENTENARIO DE LA INDEPENDENCIA DE LA REPUBLICA DE COLOMBIA / I E LAS AMERICAS/ I E TÉCNICO DÁMASO ZAPATA / I E DE SANTANDER / I E ESCUELA NORMAL SUPERIOR	TARDE
9	VEREDA SAN CAYETANO	VEREDA SAN CAYETANO	I E RURAL VIJAGUAL	TARDE
10	ASENTAMIENTO EL NOGAL	ASENTAMIENTO EL NOGAL	I E LOS COLORADOS	MAÑANA
11	BOSCONIA (CASETA FERMÍN), ROSABLANCA, SECTOR LA CURVA, SANTOS BAJOS (DOÑA ANA GREGORIA) Y RANCHO PLUMA	VEREDA BOSCONIA	I E DE SANTANDER / I E TÉCNICO DÁMASO	MAÑANA
			ZAPATA / I E ESCUELA NORMAL SUPERIOR / I E TECNOLÓGICO SALESIANO ELOY VALENZUELA / I E POLITÉCNICO	TARDE
12	LOS SANTOS BAJO PARTE ALTA (LA CURVA)	VEREDA LOS SANTOS BAJO	SEDE C: I E RURAL BOSCONIA	MAÑANA
13	LOS SANTOS BAJO (CASA DE ANA GREGORIA)	VEREDA LOS SANTOS BAJO	SEDE A: I E RURAL BOSCONIA	MAÑANA
14	SANTOS BAJO (CASA DE ANA GREGORIA)	VEREDA LOS SANTOS BAJO	SEDE A: I E DE SANTANDER	MAÑANA
15	CAPILLA BAJA (BAHONDO) DEJA EN LA ESCUELA, LLANADAS, CORRAL DE PIEDRA, ROSA BLANCA (CASA DE LA PRESIDENTA JAC)	VEREDA CAPILLA BAJA	SEDE A: I E RURAL BOSCONIA - SEDE E: I E RURAL BOSCONIA	MAÑANA

RUTA	SALIDA/PARADEROS	CORREGIMIENTO /VEREDA	DESTINO	JORNADA
16	RETIRO CHIQUITO (KM 12), GUALILO BAJO, MALAÑA	VEREDA RETIRO CHIUITO	IE ORIENTE MIRAFLORES / IE BICENTENARIO DE LA INDEPENDENCIA DE LA REPUBLICA DE COLOMBIA / I E LAS AMERICAS / SEDE B: CENTRO EDUCATIVO RURAL LA MALAÑA SEDE A/ I E LICEO PATRIA / I E TÉCNICO DÁMASO ZAPATA/ I E ESCUELA NORMAL SUPERIOR	MAÑANA/TARDE
17	RETIRO GRANDE (EMBALSE), MONSERRATE BAJO, MONSERRATE ALTO, ESCUELA BOLARQUI, CUCHILLA ALTA, BOLARQUI	VEREDA RETIRO GRANDE	ESCUELA MONSERRATE / ESCUELA BOLARQUI	MAÑANA
18	EL INICIO, ABURRIDO ALTO, LA ESMERALDA	VEREDA EL INICIO	I E RURAL VIJAGUAL	TARDE
19	SAN PEDRO ALTO (FINCA MIRADORES), SAN PEDRO BAJO, (ESCUELA)	VEREDA SAN PEDRO ALTO	I E RURAL VIJAGUAL	TARDE
20	MALAÑA OCCIDENTAL (HOGAR INFANTIL SANTA TERESITA), PLANTA MORRORICO	VEREDA LA MALAÑA	I E BICENTENARIO DE LA INDEPENDENCIA DE LA REPUBLICA DE COLOMBIA / I E LAS AMERICAS / I E ESCUELA NORMAL SUPERIOR	MAÑANA
21	RETIRO CHIQUITO ALTO (FINCA LA ESPERANZA), FINCA DE REIMUNDO, FINCA FRONTERAS, VEREDA SAN JOSÉ (ALTO DE LOS PADRES) Y POR LA VÍA	VEREDA RETIRO CHIQUITO	I E ORIENTE MIRAFLORES/ I E BICENTENARIO DE LA INDEPENDENCIA DE LA REPUBLICA DE COLOMBIA / I E LAS AMERICAS/ I E TÉCNICO DÁMASO ZAPATA / I E DE SANTANDER / I E ESCUELA NORMAL SUPERIOR	MAÑANA
22	SANTA BARBARA (KM 12 HASTA KM 5)	VEREDA SANTA BARBARA	I E ORIENTE MIRAFLORES / I E BICENTENARIO DE LA INDEPENDENCIA DE LA REPUBLICA DE COLOMBIA / I E LAS AMERICAS/ I E TÉCNICO DÁMASO ZAPATA / I E DE SANTANDER / I E ESCUELA NORMAL SUPERIOR	MAÑANA/TARDE
23	PABLÓN, EL NOGAL, VILLA LUZ, COLORADOS	VEREDA EL PABLÓN	I E RURAL VIJAGUAL	MAÑANA/TARDE
24	SALÓN COMUNAL BUENAVISTA, PANADERÍA DOÑA OLGA, SECTOR LA VIRGEN, KM. 3 MÁS 400, (CARPINTERÍA)	VERDEA BUENAVISTA	I E ORIENTE MIRAFLORES / I E LAS AMERICAS / I E BICENTENARIO DE LA INDEPENDENCIA DE LA REPUBLICA DE COLOMBIA / I E ESCUELA NORMAL SUPERIOR / I E TÉCNICO DÁMASO ZAPATA-SEDE A: / I E DE SANTANDER / I E LICEO PATRIA	MAÑANA/TARDE

RUTA	SALIDA/PARADEROS	CORREGIMIENTO /VEREDA	DESTINO	JORNADA
25	PEDREGAL (CAPILLA), TIENDA DOÑA ADELMA Y VEGUITAS	VEREDA EL PEDREGAL	I E TÉCNICO DÁMASO ZAPATA / ESCUELA LA MALAÑA / I E LAS AMERICAS / I E LICEO PATRIA / ESCUELA LAS VEGAS / I E ESCUELA NORMAL SUPERIOR	MAÑANA/TARDE
26	SALON COMUNAL EL PABLON	VEREDA EL PABLON	COLEGIO GARCÍA HERREROS	MAÑANA
27	BOLARQUÍ PARADA LA SANTÍSIMA TRINIDAD	VEREDA BOLARQUÍ	SEDE D: I E RURAL BOSCONIA	MAÑANA
28	GUALILO ALTO KM. 12	VEREDA GUALILO ALTO	CENTRO EDUCATIVO RURAL LA MALAÑA SEDE B	MAÑANA
29	NOGAL, VILLA CARMELO, VILLA LUZ	ASENTAMIENTO EL NOGAL	I E LOS COLORADOS	MAÑANA
30	KM. 2.6 VEREDA LA ESMERALDA BAJA	VEREDA LA ESMERALDA BAJA	I E RURAL VIJAGUAL SEDE A	MAÑANA
31	VILLAS DE SAN IGNACIO, BAVARIA I, BAVARIA II	VILLAS DE SAN IGNACIO, BAVARIA I, BAVARIA II	I E VILLAS DE SAN IGNACIO	MAÑANA / TARDE
32	LUZ DE SALVACION	BARRIO LUZ DE	I E INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA SEDE A,B,C,D,F	MAÑANA
33	UDES-SANTA BARBARA	Campus Universitario Lagos del Cacique Calle 70 No. 55-210	I E LAS AMERICAS	MAÑANA
34	ESPERANZA 3	FRENTE LA SEDE COLEGIO EN CONTRUCCION JUVENTUD	I E LA JUVENTUD	MAÑANA
34	ESPERANAZ 3	FRENTE LA SEDE COLEGIO EN CONTRUCCION JUVENTUD	I E LA JUVENTUD	TARDE
35	CENTRO POBLADO LA GRACIA DE DIOS	ASENTAMIENTO LA GRACIA DE DIOS	I E RURAL VIJAGUAL SEDE B / I E LOS COLORADOS / I E RURAL VIJAGUAL SEDE A / CLUB UNION SEDEC	MAÑANA
36	SALÓN COMUNAL EL PABLÓN	VERDA EL PABLÓN	I E LOS COLORADOS	MAÑANA
37	VILLCARMELO Y VILLA LUZ	VILLCARMELO Y VILLA LUZ	CLUB UNION SEDE C	MAÑANA/TARDE
38	VILLA LUZ, VILLACARMELO, COLORADO S	VEREDAVIJAGUAL	I E RURAL VIJAGUAL SEDE H	MAÑANA
39	La Cemento (vía Sta Rita) / Angelinos /Vía Santa Rita	Vereda Santa Rita	.E. Bosconia - Sede C Los Santos -	MAÑANA
40	Tienda Yuly - Magueyes / Vía Capilla Alta	Vereda Magueyes / Vereda Capilla Alta	I.E. Bosconia - Sede C Los Santos -	Mañana
41	La Marranera (Los Santos)/ Vía Los Santos	Vereda Los Santos	.E. Bosconia - Sede C Los Santos -	TARDE
42	La Cemento (vía Sta Rita) / Angelinos /Vía Santa Rita	Vereda Santa Rita	.E. Bosconia - Sede C Los Santos -	TARDE
43	Tienda Yuly - Magueyes / Vía Capilla Alta	Vereda Magueyes / Vereda Capilla Alta	.E. Bosconia - Sede C Los Santos -	TARDE
44	La Esmeralda/Vía La Pastora/La Pastora	Vereda La Esmeralda/Vereda La Pastora	I.E. Vijagual - Sede I - El Inicio	Mañana

RUTA	SALIDA/PARADEROS	CORREGIMIENTO /VEREDA	DESTINO	JORNADA
45	Vereda Fortuna (Antes del Motel Rey de Corazones) /Entrada Nogal/Villa Carmelo (La Fuente) /Entrada Villa Luz/Puente Colorados/Pablon (Salón Comunal) / (En la Y) Entrada Nuevo Colorados -Portal de los Ángeles	VEREDA LA FORTUNA- OTROS	I.E. Claveriano	Mañana
46	Café Madrid (CAI)/Parque Lineal/Entrada Altos Betania/Entrada Betania/	CAFÉ MADRID - Otros	I.E. Claveriano	Mañana
47	Sede C - I.E. Campo Hermoso (Barrio Galán)	Barrio Galán	I.E. Campo Hermoso - Sede A	Mañana
48	Cancha Fútbol (Barrio 5 enero)	Barrio 5 Enero	I.E. Campo Hermoso - Sede A	Mañana
49	Parqueadero Inmaculada/Entrada Gas País (Barrio Gallineral) /Parada de Buses (Entrada Barrio Convivir)	Inmaculada/Gallineral/ Convivir	I.E. Campo Hermoso - Sede A	Mañana
50	Sede D - I.E. Campo Hermoso (Rincón de la Paz)	Rincón de la Paz	I.E. Campo Hermoso - Sede A	Mañana
51	Sede I el Inicio - la esmeralda/la loma/don julio/entrada al prado/la pastora/curva de la mora	la esmeralda / vía vereda El Inicio	Sede I El Inicio- I.E. Vijagual	Mañana
52	Parque lineal Bavaria II	ASENTAMIENTO HUMANO PUENTE NARIÑO	I.E. Campo CAFÉ MADRID	Mañana
53	PUENTE LAS HAMACAS	ASENTAMIENTO HUMANO PUENTE NARIÑO	I.E. Campo CAFÉ MADRID	Mañana
54	PARQUE LINEAL BABARIA II	ASENTAMIENTO HUMANO PUENTE NARIÑO	I.E. Campo CAFÉ MADRID	TARDE
55	PUENTE LAS HAMACAS	ASENTAMIENTO HUMANO PUENTE NARIÑO	I.E. Campo CAFÉ MADRID	TARDE

Fuente: Secretaría de Educación. Corte a 1 de diciembre de 2023, día de cierre de la estrategia de transporte durante este año.

En el mes de octubre de 2023 se dio trámite de legalización y suscripción de Adicional al contrato de operación y contrato de comisión. En éste adicional la entidad formalizó la creación de 7 rutas Adicionales de LUZ DE SALVACIÓN y CRISTAL ALTO y CRISTAL BAJO. Estas habían sido solicitadas por la comunidad beneficiaria de la Institución Educativa INEM en el marco de la sinergia comunitaria. Se realizó el respectivo estudio de ruta y éstas fueron incluidas en la estrategia. Se inició su implementación en la logística y sistema operativo en noviembre de 2023 para empezar su ejecución del servicio en el año 2024. El adicional a dichos contratos se suscribió el día 27 de octubre de 2023. A continuación, se exponen las rutas mencionadas:

Tabla 38. Rutas adicionales de transporte estudiantes sector Luz de Salvación, Cristal alto y bajo.

RUTA	SALIDA/PARADEROS	CORREGIMIENTO /VEREDA	NRO. DE PARADAS	DESTINO	JORNADA
56	CRISTAL BAJO, CRISTAL ALTO, LUZ DE SALVACION	LUZ DE SALVACION	3	I.E. INEM SEDE A	Mañana
56	CRISTAL BAJO, CRISTAL ALTO, LUZ DE SALVACION	LUZ DE SALVACION	3	I.E. INEM SEDE A	Tarde

RUTA	SALIDA/PARADEROS	CORREGIMIENTO /VEREDA	NRO. DE PARADAS	DESTINO	JORNADA
57	CRISTAL BAJO, CRISTAL ALTO, LUZ DE SALVACION	LUZ DE SALVACION	3	I.E. INEM SEDE B	Mañana
57	CRISTAL BAJO, CRISTAL ALTO, LUZ DE SALVACION	LUZ DE SALVACION	3	I.E. INEM SEDE B	tarde
58	CRISTAL BAJO, CRISTAL ALTO, LUZ DE SALVACION	LUZ DE SALVACION	3	I.E. INEM SEDE C	Mañana
58	CRISTAL BAJO, CRISTAL ALTO, LUZ DE SALVACION	LUZ DE SALVACION	3	I.E. INEM SEDE C	Tarde
59	CRISTAL BAJO, CRISTAL ALTO, LUZ DE SALVACION	LUZ DE SALVACION	3	I.E. INEM SEDE D	Mañana
59	CRISTAL BAJO, CRISTAL ALTO, LUZ DE SALVACION	LUZ DE SALVACION	3	I.E. INEM SEDE D	Tarde
60	CRISTAL BAJO, CRISTAL ALTO, LUZ DE SALVACION	LUZ DE SALVACION	3	I.E. INEM SEDE E	Mañana
60	CRISTAL BAJO, CRISTAL ALTO, LUZ DE SALVACION	LUZ DE SALVACION	3	I.E. INEM SEDE E	Tarde
61	CRISTAL BAJO, CRISTAL ALTO, LUZ DE SALVACION	LUZ DE SALVACION	3	I.E. INEM SEDE F	Mañana
61	CRISTAL BAJO, CRISTAL ALTO, LUZ DE SALVACION	LUZ DE SALVACION	3	I.E. INEM SEDE F	TARDE
62	CRISTAL BAJO, CRISTAL ALTO, LUZ DE SALVACION	LUZ DE SALVACION	3	I.E. INEM SEDE G	Única

Fuente: Secretaría de Educación. Corte a 1 de diciembre de 2023.

En el último trimestre del año 2023 se fortaleció el grupo de transporte escolar, el cual cerró operación con un coordinador y tres verificadores de rutas, de esta manera se mejora el equipo de la SEB encargado de la verificación y seguimiento de la Operación de Transporte Escolar.

Así mismo, en el segundo trimestre de 2023 se realizaron reuniones con el Comitente Vendedor, Operador y comunidad en diferentes momentos, en donde se revisaron diferentes puntos de la operación de Transporte Escolar; esto con el fin de solucionar o dar claridad de situaciones específicas presentadas al momento de la prestación del servicio y de esta manera mejorar la prestación del mismo; para el tercer trimestre la operación de transporte se realizaron revisión de cuentas, aperturas de nuevas rutas para dar alcance a la necesidad de la población de asentamiento Humano Puente Nariño.

Se realizaron reuniones de seguimiento en diferentes Instituciones Educativas, a manera de acompañamiento a la Estrategia de Transporte Escolar. Finalmente se realizó la revisión, conciliación y apoyo administrativo al trámite de las Actas parciales de los meses de Julio, agosto, septiembre y octubre de 2023. La cuenta del mes de noviembre fue revisada en su totalidad por el equipo de supervisión durante la vigencia del año 2023, se hizo revisión de la misma y proceso de subsanación documental, sin embargo, por la radicación tardía de la misma no se alcanzó a realizar la conciliación financiera de la misma y culminar el proceso de radicación de esta última cuenta de la vigencia 2023. Con los dineros no pagados durante la vigencia 2023 se proyectó la reserva presupuestal de los mismos.

Aunado a lo anterior, es importante además informar lo siguiente:

- Por otra parte, tomando como base los informes de supervisión presentados por los profesionales de apoyo que realizan el acompañamiento a las rutas de transporte y tomando como base el debido proceso administrativo establecido en la Ficha Técnica de Negociación - FTN, se dio trámite a tres (3) requerimientos por presunto incumplimiento en la prestación del servicio. Fue así como para el período de noviembre se aplicaron penalidades por la suma del 24%. Siguiendo el debido proceso, la entidad contratante se pronunció de manera definitiva a informando a través del comisionista.
- La notificación de los pronunciamientos de penalización se hizo mediante los siguientes radicados: #1 Rad.2-SEB-BS-202312-00109236 del 4 de diciembre de 2023, #2 Rad. 2-SEB-BS-202312-00109427 del 4 de diciembre de 2023 y el #3 Rad. 2-SEB-BS-202312-00114040 del 18 de diciembre de 2023. Estos fueron aceptados por el operador mediante el anexo N. 7, el cual forma parte integral del Acta parcial de ejecución N. 11 del mes de noviembre de 2023 y serán aplicables al momento de la facturación de dicha acta.

Además, es importante resaltar que se hicieron observaciones y recomendaciones en el informe de transición, se hicieron importantes observaciones para el desarrollo de la estrategia en la fracción de la operación pendiente por ejecutar en el año 2024 y para ser tenidas en cuenta en la Ficha Técnica de Negociación - FTN de la nueva contratación para el resto de la operación del año 2024.

1.8. ESTRATEGIAS PARA EL INCREMENTO DE LA COBERTURA

Indicador	Meta 2023	Logro 2023	% Avance Físico	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución
Número de estudiantes mantenidos con la prestación del servicio educativo por el sistema de contratación con enfoque diferencial.	9.668	9.721	100,00%	\$ 15.891.347.252	\$ 15.891.347.252	100%

Fuente: Informe de ejecución financiera a corte a 31 de diciembre de 2023

1.8.1. Concesión del Servicio Educativo

Esta modalidad fue contratada con la Corporación Educativa Minuto de Dios para la Institución Educativa Café Madrid; a través de la cual en el cuarto trimestre de 2023 se escolarizaron 1.436 niños, niñas, adolescentes y jóvenes (NNAJ). A continuación, se presenta la relación de la concesión del servicio educativo por niveles para el cuarto trimestre de 2023 y el histórico consolidado de los últimos dos años:

Tabla 39. Matrícula concesión servicio educativo

Institución Educativa	2021	2022	Matrícula cuarto trimestre 2023				
			Transición	Primaria	Secundaria	Media	Total
Institución Educativa Café Madrid	1.555	1.497	0	555	622	259	1.436
TOTAL	1.555	1.497	0	555	622	259	1.436

Fuente: Informe de Gestión 2022 y SIMAT Bucaramanga – 1 de noviembre de 2023.

1.8.2. Administración del Servicio Educativo

Durante el cuarto trimestre de la vigencia 2023, las seis (6) instituciones educativas que atienden el servicio bajo esta modalidad, brindaron el proceso de formación a los 8.282 estudiantes que se registraron como matriculados en el SIMAT con fecha de corte a 1 de noviembre de 2023.

Tabla 40. Matrícula administración servicio educativo

Institución Educativa	2021	2022	Matrícula cuarto trimestre 2023				
			Transición	Primaria	Secundaria	Media	Total
Institución Educativa Claveriano Fe y Alegria	321	334	23	154	103	40	320
Institución Educativa Gabriela Mistral	1.471	1432	95	623	475	220	1413
Institución Educativa Los Colorados	1.430	1368	98	592	496	173	1359
Institución Educativa Rafael García Herreros	1.361	1302	75	546	526	244	1391
Institución Educativa San José de La Salle	1.376	1373	115	593	473	226	1407
Institución Educativa Tecnológico Salesiano Eloy Valenzuela	2.464	2413	159	876	983	374	2392
TOTAL	8.423	8.222	565	3384	3056	1277	8282

Fuente: Informe de Gestión 2022 y SIMAT Bucaramanga – 1 de noviembre de 2023

En el cuarto trimestre de la vigencia 2023, el consolidado de estudiantes matriculados bajo estas dos modalidades de prestación del servicio educativo fue de 9.718, dando el 100% de cumplimiento al indicador.

1.9. INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA

Infraestructura Educativa, hace referencia al conjunto de instalaciones y servicios que permiten el funcionamiento de una institución educativa, así como el desarrollo de las actividades cotidianas en el edificio escolar; en ese orden de ideas se tiene planteado los siguientes indicadores y metas para el 2023:

Indicador	Meta 2023	Logro 2023	% Avance Físico	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución Presupuesto
Número de establecimientos educativos oficiales dotados con material didáctico y/o mobiliario escolar.	0	22	-	\$ 4.550.030.944,66	\$ 4.480.712.453,56	98,48%
Número de establecimientos educativos oficiales con reparaciones locativas realizadas.	0	14	-	\$ 2.966.843.309,53	\$ 2.722.308.305,66	91,76%
Número de intervenciones realizadas a colegios públicos de Bucaramanga.	0	15	-	\$ 3.692.828.996,22	\$ 3.500.062.807,09	94,78%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 diciembre de 2023

Para la vigencia 2023 no se contó programación física de metas ya que en el año 2022 se logró el cumplimiento del 100% de las metas correspondientes al cuatrienio en materia de Infraestructura Educativa.

En la vigencia 2023 en el marco del ejercicio participativo implementado a través del Decreto 085 de 2018, modificado mediante Decreto 0159 de 2021 en el cual se definió la inversión del 1% de los ingresos corrientes de libre destinación, se llevó a cabo la estrategia de presupuestos participativos-Acuerdos Escolares 2022, ejercicio en el que se realizan inversiones a partir de los proyectos definidos por los estudiantes y que son aprobados por los consejos directivos de cada institución educativa, proyectos que para la vigencia 2023 fueron viabilizados para la compra de material didáctico, mobiliario escolar, tecnología y realizar mantenimiento a la infraestructura educativa, como se detalla a continuación:

Acuerdos Escolares 2022 –Dotación material didáctico y mobiliario escolar

En el marco de la estrategia de Acuerdos Escolares se beneficiaron en temas de mobiliario escolar y material didáctico un total de 6 Instituciones Educativas por un valor total de \$371.283.954, los cuales fueron transferidas a las IEO beneficiarias mediante resoluciones 2361 y 2362 de 19 de septiembre del 2023 para realizar las compras viabilizadas.

Tabla 41. Dotación material didáctico y mobiliario escolar

No.	SEDE INTERVENIDA	SECTOR	VR TRANSFERIDO/ VR INVERTIDO	NOMBRE DEL PROYECTO	RESOLUCIÓN DE TRANSFERENCIA No.
1	IE SAN JOSÉ DE LA SALLE SEDE A	Mobiliario	\$ 77.656.953,00	Suministro de mobiliario escolar para la IE San José de la Salle	Resolución No. 2362 del 19 de septiembre de 2023
2	IE LAS AMÉRICAS	Mobiliario	\$ 114.071.076,00	Suministro de mobiliario escolar para la institución Educativa Las Américas	Resolución No. 2361 del 19 de septiembre de 2023
3	IE CAMACHO CARREÑO SEDE A	Mobiliario	\$ 34.141.791,00	Dotación de instrumentos musicales para banda sinfónica, cabinas de sonido, parlantes, micrófono, vestuario y escenografía para teatro y danzas de la Institución Educativa Camacho Carreño.	Resolución No. 2361 del 19 de septiembre de 2023
4	IE LA JUVENTUD SEDE A	Mobiliario	\$ 39.709.005,00	Suministro de mobiliario escolar y aire acondicionado para la Institución Educativa La Juventud.	Resolución No. 2361 del 19 de septiembre de 2023
5	IE JORGE ELIÉCER GAITÁN SEDE B PASCUAL MORENO GUEVARA	Mobiliario	\$ 24.200.338,00	Dotación de aula de preescolar para la sede B de la Institución Educativa Jorge Eliécer Gaitán.	Resolución No. 2361 del 19 de septiembre de 2023
6	IE PROMOCIÓN SOCIAL DEL NORTE SEDE A	Mobiliario	\$ 81.504.791,43	Suministro de mobiliario escolar para la Institución Educativa Promoción Social del Norte	Resolución No. 2361 del 19 de septiembre de 2023
TOTAL			\$ 371.283.954,43		

Fuente: Equipo Bienes y Servicios SEB

Acuerdos Escolares 2022- Infraestructura física

En el marco de la estrategia de Acuerdos Escolares en temas de infraestructura física, por medio de los contratos No. 307 y 308 del 2023 se adjudicaron los proyectos para la reparación e intervención a 23 Instituciones Educativas por un total de \$2.685.932.739, así mismo a través del contrato No. 313 de 2023 se adjudicó la Interventoría para estos proyectos por un valor de \$286.514.358,45, a continuación, distribuidos así:

Tabla 42. Infraestructura física

	Contratista	No. Contrato	Valor
Lote 1	CONSORCIO GRAINFRA 2023	307	\$1.047.230.005
Lote 2	CONSORCIO HDPJ	308	\$ 1.638.702.734
TOTAL			\$ 2.685.932.739

Fuente: Bienes y servicios SEB

Tabla 43. Infraestructura física

LOTE	No.	SEDE INTERVENIDA	INTERVENCIÓN Y/O REPARACIÓN
LOTE 1	1	CER EL PAULON	Realizar la adecuación de los pisos en las zonas de juegos infantiles de la Institución Educativa Rural el Paulón
	2	IE CAFÉ MADRID	Realizar el Cambio de las cubiertas de 4 aulas de clase de la Institución Educativa Café Madrid.
	3	IE CLUB UNIÓN SEDE E CENTRO DE ATENCIÓN AL PREESCOLAR	Realizar la remodelación y adecuación de piso, paredes y aparatos sanitarios, de las baterías sanitarias de niñas y niños en la Institución Educativa Club Unión Sede E
	4	IE COMUNEROS	Realizar la adecuación de los espacios de recreación junto a la cancha deportiva en la Institución Educativa Comuneros.
	5	IE DE SANTANDER SEDE F REPÚBLICA DE VENEZUELA	Realizar la remodelación y adecuación de piso, paredes y aparatos sanitarios de las baterías sanitarias de los niños, las niñas y preescolar de la Institución Educativa De Santander Sede F - República de Venezuela
	6	IE FRANCISCO DE PAULA SANTANDER SEDE B	Realizar la adecuación de pisos de la zona de juegos de niños de la Institución Educativa Francisco de Paula Santander Sede B
	7	IE RURAL VIJAGUAL SEDE F SAN PEDRO ALTO	Realizar la remodelación y adecuación de piso, paredes y aparatos sanitarios, de las baterías sanitarias de los niños, las niñas, aplicación de pintura en fachada y adecuación de la cancha múltiple de la IE Rural Vijagual Sede F-San Pedro Alto.
	8	IE SAN FRANCISCO DE ASÍS	Realizar la adecuación de la iluminación y las redes eléctricas en la sala de audiovisuales de la Institución Educativa San Francisco de Asís
	9	IE SANTO ÁNGEL	Realizar la Construcción y adecuación de la tienda escolar en la Institución Educativa Santo Ángel
	10	IE TEC. DÁMASO ZAPATA SEDE C MARÍA CANO	Realizar el Cambio de las cubiertas en aulas y batería sanitaria, cambio de barandas en el segundo piso sección primaria de la sede C de la IE Técnico Dámaso Zapata
	11	IE TECN. SALESIANO ELOY VALENZUELA SEDE A	Realizar el cambio de pisos existentes de salones y pasillos de la de la Sede C de la Institución Educativa Salesiano Eloy Valenzuela
LOTE 2	1	IE BICENTENARIO DE LA INDEPENDENCIA DE LA REPÚBLICA DE COLOMBIA SEDE A	Realizar el Cambio de ventanas en la fachada principal de la Institución Educativa Bicentenario de la independencia de la República de Colombia - sede B.
	2	IE INEM SEDE E DIVINO SALVADOR	Realizar el Cambio de las cubiertas en las aulas de clase de la Institución Educativa INEM -sede E - Divino Salvador
	3	IE JORGE ARDILA DUARTE SEDE B	Realizar la adecuación e instalación de los pisos madera e instalación de barra, espejos y mobiliario en el aula de danzas de la Institución Educativa Jorge Ardila Duarte Sede B
	4	IE JOSÉ CELESTINO MUTIS	Realizar el mantenimiento de las cubiertas planas en la Institución Educativa José Celestino Mutis
	5	IE LA MEDALLA MILAGROSA	Realizar la adecuación del cielo raso e instalaciones eléctricas en aula especializada de informática en la Institución Educativa medalla la milagrosa sede A
	6	IE LUIS CARLOS GALÁN SARMIENTO	Realizar la adecuación de pisos en área de juegos en la zona de preescolar de la Institución Educativa Luis Carlos Galán Sarmiento.
	7	IE NORMAL SUPERIOR SEDE A	Realizar el Mantenimiento de pisos en madera con recuperación de la estructura en aulas de clase del

LOTE	No.	SEDE INTERVENIDA	INTERVENCIÓN Y/O REPARACIÓN
			edificio emblemático de la Institución Educativa Escuela Normal Superior.
	8	IE POLITÉCNICO SEDE A	Realizar la remodelación y adecuación de piso, paredes y cubierta en el comedor escolar en la Institución educativa Politécnico sede A
	9	IE PROVENZA SEDE C	Realizar la remodelación y adecuación de pisos, paredes y aparatos sanitarios de las baterías sanitarias de niñas en la Institución Educativa Provenza sede C - Hogar san José
	10	IE SANTA MARIA GORETTI SEDE A	Realizar el cambio de cubiertas e impermeabilización de cubierta plana de la Institución Educativa Santa María Goretti sede A
	11	IE TEC. EMP. JOSÉ MARÍA ESTÉVEZ	Realizar la Construcción de la tarima en el aula múltiple de la Institución Educativa Técnico empresarial José María Estévez
	12	IE TEC. NACIONAL DE COMERCIO SEDE A	Realizar la instalación de aires acondicionados y Adecuación de la infraestructura eléctrica e hidrosanitaria del auditorio en la Institución Educativa Nacional de Comercio Sede A

Fuente. Equipo Bienes y Servicios SEB

Este proyecto permitió beneficiar a 10 instituciones educativas oficiales con reparaciones locativas por \$642.772.580,87 y 13 instituciones educativas en intervenciones por \$ 2.043.160.158,13

Banco de Necesidades

Por medio de la Resolución No. 2513 del 6 de octubre de 2023 se ordenó el giro de recursos para la atención de emergencias con la intervención de 3 instituciones educativas, por un valor de \$1.185.465.198,60

Tabla 44. Banco de necesidades emergencias

No.	SEDE INTERVENIDA	VR TRANSFERIDO/ VR INVERTIDO	NOMBRE DEL PROYECTO
1	IE AURELIO MARTÍNEZ MUTIS SEDE C	\$ 430.657.470,00	Cambio de la teja de asbesto cemento por tipo sándwich, impermeabilización cubierta pasillos, mantenimiento de muros internos y cambio de la red eléctrica; en el cambio de la cubierta en dos bloques y mantenimiento de la IEO Aurelio Martínez Mutis Sede C
2	IE CENTRO PILOTO SIMÓN BOLIVAR	\$ 633.599.742,00	Cambio de la cubierta de teja de barro, guadua y madera rolliza por teja tipo sándwich y estructura metálica; en el cambio de la cubierta en el bloque norte de la IEO Piloto Simón Bolívar
3	IE DE SANTANDER SEDE A	\$ 121.207.986,60	Mantenimiento y reemplazo de la impermeabilización de la cubierta en el bloque coordinación y, pasillo entre bloque coordinación y bloque emisora, en la IEO de Santander Sede A
		\$ 1.185.465.198,60	

Fuente. Equipo Bienes y Servicios SEB

Por medio de las Resoluciones No. 2985 y 2986 de 27 noviembre de 2023 se ordenó el giro de recursos para el mejoramiento de cocinas de 5 sedes de instituciones educativas por un valor de \$553.102.423

Tabla 45. Banco de necesidades mejoramiento de cocinas

No.	SEDE INTERVENIDA	VR TRANSFERIDO	NOMBRE DEL PROYECTO	RESOLUCIÓN DE TRANSFERENCIA No.
1	IE DE SANTANDER SEDE C BUCARAMANGA	\$ 39.743.299,00	Mantenimiento de muros, red eléctrica y reposición de mesones	Resolución No. 2986 del 27 de noviembre de 2023
2	IE CLUB UNIÓN SEDE E CENTRO DE ATENCIÓN AL PREESCOLAR	\$ 129.473.256,00	Cambio de la teja de asbesto cemento por tipo sándwich, instalación de bajantes, mantenimiento de pisos y carpintería metálica	Resolución No. 2986 del 27 de noviembre de 2023
3	IE INEM SEDE A	\$ 151.392.309,00	Instalación del cielo raso, cambio de pisos, mantenimiento de muros internos, cambio de la red eléctrica y reposición de mesones	Resolución No. 2986 del 27 de noviembre de 2023
4	IE JORGE ELIÉCER GAITÁN SEDE B PASCUAL MORENO GUEVARA	\$ 182.449.667,00	Cambio de pisos, mantenimiento de muros internos, cambio de la red eléctrica y reposición de mesones	Resolución No. 2986 del 27 de noviembre de 2023
5	IE LOS COLORADOS	\$ 50.043.892,00	Instalación de campana extractora y mantenimiento de muros y pisos	Resolución No. 2985 del 27 de noviembre de 2023
TOTAL		\$ 553.102.423,00		

Fuente. Equipo Bienes y Servicios SEB

Dotación de mobiliario escolar

Por medio de los contratos 264, 265, y 266 de 2023 se realizó la compra de mobiliario escolar para las instituciones educativas Camacho Carreño y Rural Bosconia Sede B, las cuales están a punto de finalizar su repotenciación total para jornada única.

2. PROGRAMA: CALIDAD Y FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN PREESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA

2.1. PROYECTOS TRANSVERSALES

Indicador	Meta 2023	Logro 2023	% Avance Físico	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución
Número de establecimientos educativos oficiales mantenidos con apoyo a los proyectos transversales.	47	47	100%	\$ 145.306.000	\$ 136.252.658,43	93,77%

Fuente: Informe de ejecución financiera corte 31 de diciembre de 2023

Durante la vigencia 2023, se realizó acompañamiento, seguimiento y asistencia técnica a los Proyectos Pedagógicos Transversales de las 47 Instituciones Educativas de la ciudad:

- Proyectos Ambientales Escolares (PRAES),
- Programa para la Educación Sexual y Construcción de Ciudadanía (PESCC)
- Planes de Movilidad Escolar (PME)
- Programas de Gestión Integral del Riesgo Escolar (PGIRE)
- Familias Formadoras (FF)
- Programas para la Prevención del Consumo de Sustancias Psicoactivas (SPA)
- Aprovechamiento del Tiempo Libre (ATL)
- Proyecto de Vida (PV)
- Educación Económica y Financiera (EEF)

Es importante mencionar que se adelantaron tres (3) visitas lúdico-pedagógicas al Relleno Sanitario y Parque Contemplativo El Carrasco, con estudiantes del grado séptimo de la Institución Educativa San José de la Salle, con el propósito de generar reflexiones sobre la Educación Ambiental en la ciudad.

Adicionalmente se dio continuidad con las estrategias de la Fundación Terpel en temas de liderazgo (Líder en Mí) y Civix Colombia con los Campamentos de la Democracia (Voto Estudiantil), espacios que nos permiten ampliar los horizontes y la formación integral de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes de las Instituciones Educativas Oficiales del municipio.

En las visitas de asistencia técnica realizadas se recomendó la implementación general del Proyecto Pedagógico Transversal de Educación Económica y Financiera, algunas de las Instituciones Educativas han adelantado gestiones al respecto y lo tienen integrado con otros proyectos y/o dentro de las áreas básicas de conocimiento (matemáticas).

Un representante del Equipo de Calidad Educativa de la SEB, asistió y participó activamente del II Foro de Experiencias Significativas de la Institución Educativa Piloto Simón Bolívar, un espacio de aprendizaje cooperativo y colaborativo que exalta la vocación de los docentes y sus presentaciones en beneficio de incrementar los índices de calidad del servicio educativo en el entorno escolar.

Durante el tercer trimestre del año 2023, la Secretaría de Educación con el apoyo del Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible, entregó a dieciséis (16) Instituciones Educativas Oficiales la Estrategia de los Juegos Ambientales Escolares. Las herramientas entregadas permiten ampliar el espectro de ejecución de los Proyectos Ambientales Escolares (PRAES) dentro de los colegios.

Se realizó convenio entre la Secretaría de Educación y Red PaPaz, en el marco del cual se adelantaron en las 47 Instituciones Educativas Oficiales IEO, estrategias con el propósito de impactar positivamente los Proyectos Pedagógicos Transversales (Programa de Educación para la Sexualidad y Construcción de Ciudadanía, Familias Formadoras, Programas para la Prevención del Consumo de Sustancias Psicoactivas, Aprovechamiento del Tiempo Libre y Proyecto de Vida).

Al cierre de la vigencia 2023, como se presenta a continuación, se realizó la clausura de las estrategias de la Fundación Terpel en temas de liderazgo (Líder en Mi) y Civix Colombia con los Campamentos de la Democracia (Voto Estudiantil), espacios que permitieron ampliar los horizontes y la formación integral de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes de las Instituciones Educativas Oficiales del municipio.

CLAUSURA “LÍDER EN MI” – FUNDACIÓN TERPEL

El día 19 de octubre en la I.E de Santander se realizó la jornada de clausura del proyecto “Líder en Mi” liderado por la Fundación Terpel, acompañamiento desarrollado en 11 I.E públicas de Bucaramanga. En esta oportunidad los estudiantes de las 11 Educativas beneficiadas presentaron estrategias y acciones que demostraron sus avances en el proceso de formación.



Fuente: Calidad Educativa SEB

2DA CUMBRE MUNDIAL DE PÁRAMOS 2023

Por otra parte, durante los días 18, 19 y 20 de octubre se desarrolló la Segunda Cumbre de Páramos 2023, en estas jornadas de educación y prevención, los estudiantes y público en general asistente participó en la UIS y en Cenfer de una agenda académica que promovió la importancia de cuidar los ecosistemas.

Durante estos días el evento contó con la participación de expertos nacionales e internacionales quienes expusieron sus experiencias y puntos de vista en diferentes

formatos como talleres, foros y conversatorios. Cenfer contó con un escenario temático orientado directamente al cuidado del Páramo de Santurbán.

Algunos establecimientos educativos participaron activamente en la II Cumbre Mundial de Páramos, espacio de información integral, aprendizaje colaborativo y experiencias significativas sobre el recurso hídrico y temas de gran impacto para el mejoramiento de la calidad de vida de los bumangueses.



Fuente: Calidad Educativa SEB

REINADO DEL RECICLAJE Y JORNADA EN AULA I.E LA MEDALLA MILAGROSA



Fuente: Calidad Educativa SEB

La I.E Medalla Milagrosa desarrolló el día jueves 26 de octubre en el marco de las actividades relacionadas con los Proyectos Pedagógicos Ambientales una jornada para concientizar a sus estudiantes sobre lo importante que es cuidar el medio ambiente y saber aprovechar los residuos. En esta jornada las estudiantes participaron en el "reinado del reciclaje" vistiendo trajes creados con materiales reciclables, de igual manera los alumnos de la institución realizaron diferentes manualidades bajo la temática de la navidad.

2.2. OPTIMIZACIÓN DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS CON PLANTA DOCENTE, ADMINISTRATIVA, ASEO, VIGILANCIA, SERVICIOS PÚBLICOS Y DOMICILIARIOS.

Indicador	Meta 2023	Logro 2023	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución Presupuesto
Número de establecimientos educativos oficiales mantenidos con planta de personal docente, administrativa, servicios públicos, aseo, vigilancia y arrendamientos.	47	47	\$ 279.989.123.936,40	\$ 279.461.427.073,74	99,81%
Planta Docente y Administrativos			\$ 254.663.135.940,40	\$ 254.177.934.953,43	99,81%
Servicios Públicos			\$ 4.665.309.225,00	\$ 4.622.813.372	99,09%
Aseo			\$ 7.025.980.103,00	\$ 7.025.980.103,00	100%
Vigilancia			\$ 12.098.713.486	\$ 12.098.713.486	100%
Arrendamientos			\$ 82.806.466	\$ 82.806.444	100%

Fuente: Informe de ejecución financiera corte 31 de diciembre de 2023

2.2.1. Planta de Personal Docente y Administrativos:

Con corte al 30 de noviembre de 2023, se contó con un total de planta nombrada de 3045 cargos, cuya distribución es la siguiente:

Tabla 46. Detalle planta nombrada SEB corte septiembre 30 de 2023

DETALLE PLANTA	I Trimestre	II Trimestre	III Trimestre	IV Trimestre
Docentes de planta (propiedad, periodo de prueba y provisionales)	2.606	2.678	2.690	2.571
Docentes Orientadores	39	39	39	37
Directivos docentes (rectores, coordinadores, directores rurales, y directoras de núcleo)	148	151	150	148
Administrativos de los establecimientos educativos oficiales	243	242	248	250
Administrativos Secretaría de Educación	39	41	39	39
TOTAL	3.075	3.151	3.166	3.045

Fuente: Secretaría de Educación. Sistema Humano 30 de noviembre de 2023.

Con esta planta se cubren los requerimientos de las instituciones educativas oficiales del municipio de Bucaramanga.

Por otra parte, la Secretaría de Educación de Bucaramanga durante el cuarto trimestre de la vigencia 2023, dando cumplimiento a los lineamientos establecidos por el Ministerio de Educación Nacional y de la Comisión Nacional del Servicio Civil, ha adelantado las siguientes actuaciones administrativas relacionadas con el manejo de la planta de personal: (2) por incorporación, Provisional temporal (2), provisional en vacancia

definitiva por sistema maestro (1), Encargo en vacancia temporal Coordinador (0), encargo temporal y definitivo de personal administrativo (5) y Periodo de prueba (41), para las distintas instituciones educativas del municipio de Bucaramanga, para las distintas instituciones educativas del municipio de Bucaramanga.

2.2.2. Servicio de aseo para las IEO

Para la vigencia 2023, la prestación del servicio de aseo fue amparada mediante el Acuerdo No. 036 de fecha del 27 de septiembre de 2022, por el cual se autorizaron vigencias futuras excepcionales para el año 2023 y 4 meses del año 2024. En este orden de ideas y en virtud de lo establecido en el Artículo Tercero del acuerdo en mención, la Secretaría de Educación suscribió el contrato de comisión No. 375 del 07 de diciembre de 2022 con CORREAGRO S.A. con NIT 805000867, cuyo objeto es "PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE ASEO EN LOS ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS OFICIALES Y PUNTOS VIVE DIGITAL DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA INCLUIDO EL SUMINISTRO DE ELEMENTOS E INSUMOS NECESARIOS PARA SU PRESTACIÓN" por valor de SETENTA Y CINCO MILLONES NOVECIENTOS SETENTA Y CUATRO MIL CUATROCIENTOS TREINTA Y UN PESOS M/CTE. (\$ 75.974.431) respaldado presupuestalmente por el Registro Presupuestal No. 340 del 17 de enero de 2023.

Así las cosas y de acuerdo con la modalidad de contratación adelantada, la cual corresponde a Selección Abreviada por Bolsa de Productos, el único contrato que se suscribe es con el comisionista de la Bolsa Mercantil de Colombia, es decir, Contrato de Comisión No. 375 de 2022 del cual se deriva la operación de mercado abierto. El 23 de diciembre de 2022 la BMC Bolsa Mercantil de Colombia, celebró Rueda de Negocios No. 241 y producto de ello la negociación de la Operación No. 53044021.0 del 23 de diciembre de ese mismo año entre la Sociedad Comisionista de Bolsa CORREAGRO S.A., actuando por cuenta del comitente comprador MUNICIPIO DE BUCARAMANGA, y la Sociedad Comisionista de Bolsa BURSAGAN S.A., actuando en representación del comitente vendedor ACERTAR SERVICIOS INTEGRALES S.A.S con NIT 901382008-5.

Encontrándonos en el desarrollo de la operación y ante los reiterativos incumplimientos frente a las obligaciones establecidas en la Ficha técnica de producto (FTP) por parte del operador ACERTAR SERVICIOS INTEGRALES S.A.S. NIT 901382008-5, el Municipio de Bucaramanga mediante la Secretaría de Educación, solicitó al comisionista comprador CORREAGRO S.A., la declaratoria de incumplimiento ante BMC Bolsa Mercantil de Colombia, respecto de la operación ejecutada.

Lo anterior, teniendo en cuenta los quebrantamientos reiterativos a la Ficha Técnica de Negociación de Producto y demás documentos que hacen parte integral del proceso, que afectaron de manera grave la operación y prestación del servicio en las Instituciones Educativas Oficiales y Puntos Vive Digital del Municipio de Bucaramanga, situación que fue puesta en conocimiento a la compañía aseguradora SEGUROS DEL ESTADO, desde el pasado 15 de abril de 2023 y en adelante le fueron notificados todos los documentos y actuaciones surtidas.

En este sentido y ante el constante incumplimiento del operador aún a pesar de la imposición de penalidades a través del mecanismo de bolsa, frente a la solicitud efectuada por parte de la Secretaría de Educación de Bucaramanga el 22 de junio de 2023 la BMC Bolsa Mercantil de Colombia declaró el Incumplimiento de la Operación de Aseo

Forward MCP No. 53044021 de 2022, cuyo objeto es: "PRESTACIÓN DEL SERVICIO DE ASEO EN LOS ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS OFICIALES Y PUNTOS VIVE DIGITAL DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA INCLUIDO EL SUMINISTRO DE ELEMENTOS E INSUMOS NECESARIOS PARA SU PRESTACIÓN", que venía siendo ejecutada por ACERTAR SERVICIOS INTEGRALES SAS con NIT 901382008-5.

Actuaciones administrativas agotadas frente al incumplimiento

- Teniendo en cuenta la declaratoria de incumplimiento, el pasado 26 de junio de 2023, la Secretaría de Educación radicó la solicitud de efectividad de la siniestralidad de la póliza de cumplimiento ante la compañía aseguradora Seguros del Estado.
- El 04 de julio de 2023, la Secretaría de Educación convocó mesa de trabajo con la empresa ACERTAR SERVICIOS INTEGRALES SAS con NIT 901382008-5 y los comisionistas comprador y vendedor, con el fin de acordar compromisos para las subsanaciones de las cuentas de cobro de enero, febrero, marzo y abril de 2023, no obstante, a la fecha dichas cuentas no se han subsanadas por parte del anterior operador ACERTAR SERVICIOS INTEGRALES S.A.S. al tenor de las observaciones realizadas por la supervisión del contrato para los meses febrero, marzo y abril de 2023.
- El 5 de julio de 2023, se llevó a cabo reunión con el Personero Delegado para las Políticas Sociales y Convivencia Ciudadana, la Central Unitaria de Trabajadores de Colombia CUT, algunos Honorables Concejales, Representantes de las operarias y la Secretaría de Educación del Municipio de Bucaramanga.
- El 10 de julio de 2023, la Secretaría de Educación solicitó la intervención con carácter urgente al Ministerio del Trabajo.
- La Secretaría de Educación convocó mesa de trabajo con la empresa ACERTAR SERVICIOS INTEGRALES SAS con NIT 901382008-5, sus acreedores, el comisionista comprador y vendedor y el Personero Delegado para las Políticas Sociales y Convivencia Ciudadana, con el fin de buscar soluciones a la problemática, la cual se llevó a cabo el 11 de julio de 2023, sin embargo, no se encontró un resultado satisfactorio.
- El 27 de julio de 2023, la Secretaría de Educación dio alcance a la solicitud radicada el 10 de julio de los corrientes ante el Ministerio de Trabajo, con el fin de que se integrara mesa de trabajo con los siguientes asistentes:
 - Procuraduría General de la Nación.
 - Personería de Bucaramanga.
 - Central Unitaria de Trabajadores de Colombia CUT.
 - Municipio de Bucaramanga.
 - Empresa.
 - Empresa.
 - Comisionista Comprador.
 - Comisionista Vendedor.
 - Representante de las operarias.

- Representante de las operarias.
- El 08 de agosto de 2023, la Secretaría de Educación, elevó documento al comisionista comprador Correagro S.A, en el cual señalaba que ACERTAR SERVICIOS INTEGRALES S.A.S con NIT 901382008-5, se encontraba incumpliendo NUEVAMENTE la Ficha Técnica de Negociación situando al MUNICIPIO DE BUCARAMANGA – SECRETARÍA DE EDUCACIÓN en una imposibilidad en la tramitación de los pagos de las cuentas de cobro de los servicios prestados, toda vez que, no había realizado la radicación de las cuentas de cobro de los meses de mayo y junio de 2023 con la totalidad de los documentos y requisitos descritos en la FTN aun cuando debió efectuarse el 15 de junio de 2023 y 17 de julio de 2023 respectivamente; asimismo, informó que para la fecha tampoco había subsanado las cuentas de cobro correspondientes a los meses de febrero, marzo y abril de 2023, encontrándose vencido el plazo para ello.
- El 16 de agosto de 2023 a las 8:00 a.m. se llevó a cabo reunión con el Ministerio Trabajo, no obstante, la empresa ACERTAR SERVICIOS INTEGRALES SAS con NIT 901382008-5, no hizo presencia a la convocatoria.
- El 17 de agosto de 2023 a las 3:00 pm, se realizó mesa de trabajo con la compañía aseguradora Seguros del Estado S.A., en virtud de la solicitud de afectación de la Póliza de Cumplimiento No. 61-44-10104685 constituida por ACERTAR SERVICIOS INTEGRALES S.A.S con NIT 901382008-5 a favor el Municipio de Bucaramanga con NIT 890201222-0, en la que se establecieron compromisos por parte de la compañía aseguradora y la Bolsa Mercantil de Colombia, en aras de esclarecer el panorama frente a la situación.
- El 29 de agosto de 2023 a las 5:00 p.m. se realizó comité arbitral, con el fin de dirimir el conflicto o buscar alternativas para el trámite y pago de las cuentas de cobro, sin embargo, ACERTAR SERVICIOS INTEGRALES SAS con NIT 901382008-5, expreso no encontrarse en disposición para hacerlo, incumpliendo por segunda vez la Ficha Técnica de Negociación, razón por la cual sale del escenario la Bolsa Mercantil de Colombia.
- El Municipio de Bucaramanga mediante la Secretaría de Educación, realizó múltiples esfuerzos, con el fin establecer comunicación con el representante legal de la empresa y buscar soluciones a la problemática, sin encontrar un resultado satisfactorio por parte de la empresa ACERTAR SERVICIOS INTEGRALES SAS con NIT 901382008-5.
- Asimismo, la Secretaría de Educación se ha reunido con las operarias, indicándole las acciones a seguir por la jurisdicción ordinaria, respecto de sus acreencias laborales personales, en virtud del contrato laboral individual por obra o labor suscrito con la empresa ACERTAR SERVICIOS INTEGRALES SAS con NIT 901382008-5.
- Al cierre de la vigencia 2023, la Secretaría de Educación teniendo en cuenta la última respuesta otorgada por la compañía aseguradora Seguros del Estado el pasado 13 de septiembre 2023 mediante correo electrónico, respecto de la siniestralidad de la póliza de cumplimiento a favor de Entidades Estatales Núm. 61-44-101046685, se

encuentra adelantando las gestiones pertinentes, con el propósito de dilucidar la contrariedad de afectación de la póliza en comento, considerando la declaratoria de incumplimiento por parte de la Bolsa Mercantil de Colombia de conformidad con el REGLAMENTO DE FUNCIONAMIENTO Y OPERACIÓN BMC BOLSA MERCANTIL DE COLOMBIA S.A.

Entre las gestiones se encuentra la proyección de un documento dirigido a la Superintendencia Financiera y la Agencia Nacional de Contratación Pública Colombia Compra Eficiente para que se sirvan brindar orientaciones en la materia frente al proceder de esta Administración Municipal respecto al caso concreto, a fin de hacer efectivas las garantías que fueron suscritas a favor del Municipio de Bucaramanga y continuar con el proceso de incumplimiento contractual correspondiente.

De igual manera, la Oficina de Contratación de la Secretaría de Educación se encuentra proyectando oficio dirigido a la Secretaría Jurídica, solicitando su intervención para el inicio de las acciones judiciales o administrativas pertinentes frente al caso en cuestión. Lo anterior por ser de su competencia.

- El día 28 de noviembre del 2023 el despacho y la supervisión citó a una reunión con Personería Municipal de Bucaramanga, Secretaría Jurídica del Municipio de Bucaramanga, Secretaría de Hacienda del Municipio de Bucaramanga, Correagro S.A en calidad de Comisionista Comprador y Representantes de la BMC Bolsa Mercantil de Colombia, la cual tuvo como finalidad revisar la situación actual respecto de los pagos pendientes de la Operación de Aseo No. 53044021.0 del 23 de diciembre de 2022 ejecutada por la empresa ACERTAR SERVICIOS INTEGRALES S.A.S.
- El día primero de diciembre del 2023 vía correo electrónico, Correagro el comisionista del mandante comprador allega el INFORME FINAL DE INCUMPLIMIENTO DEFINITIVO OP BURSATIL 53044021 SERVICIO DE ASEO Y CAFETERIA y el pronunciamiento de Bolsa Mercantil de Colombia y todos los anexos que con llevan a la declaratoria de incumplimiento definitivo.
- Aunado a lo anterior, el Municipio de Bucaramanga mediante la Secretaría de Educación ha realizado múltiples acciones y esfuerzos conminando a la empresa ACERTAR SERVICIOS INTEGRALES S.A.S con NIT 901382008-5, en aras de que cumplan con sus obligaciones laborales; asimismo, ha brindado el acompañamiento en asesoría a las operarias en múltiples ocasiones, incluso convocó la Secretaría de Educación una reunión que se llevó a cabo con el Ministerio de Trabajo y actualmente se encuentra en trámite la siniestralidad de la póliza de cumplimiento.

Prestación vigente del Servicio

Teniendo en cuenta la declaratoria de incumplimiento efectuada, la Bolsa Mercantil de Colombia adelantó un nuevo proceso de adjudicación el cual se realiza con COMFINAGRO S.A., en calidad de comisionista vendedor, siendo el operador AMERICANA DE SERVICIOS identificada con NIT No. 804.016.472-1; contrato que inició con la prestación del servicio en las Instituciones Educativas Oficiales y Puntos Vive Digital a partir del 4 de julio de 2023 mediante operación No. 55525658.0

En la Operación citada en el numeral anterior se estableció que el plazo para la prestación del servicio objeto de la negociación sería de nueve (9) meses distribuidos así: cinco (5) meses para la vigencia 2023 y cuatro (4) meses para la vigencia 2024, contados a partir del 10 de julio de 2023, previo cumplimiento de los requisitos legales establecidos en el artículo 23 de la Ley 1150 de 2007.

En el marco del contrato actual se cubren 111 sedes educativas y puntos vive digital de la ciudad de Bucaramanga con Servicio de Aseo. Desde la supervisión del servicio de aseo se ejerce el control y seguimiento de la operación del servicio de Vigilancia, de acuerdo a las obligaciones emanadas de la ficha técnica de negociación, así mismo el seguimiento financiero, técnico y administrativo para que el objeto de la operación se cumpla a cabalidad.

2.2.3. SERVICIO DE VIGILANCIA

Conforme la autorización de vigencias futuras excepcionales otorgadas por el H. Concejo de Bucaramanga, el servicio de vigilancia fue contratado para la vigencia 2023 y 4 meses del año 2024, según Contrato de Comisión No.373 del 07 de diciembre de 2022, Operación No.53027573, suscrito entre el municipio de Bucaramanga – Secretaría de Educación y CORREAGRO S.A. que tiene por objeto contratar a través de la BMC Bolsa Mercantil de Colombia S.A., para “PRESTAR LOS SERVICIOS DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA PRIVADA CON MEDIOS TECNOLÓGICOS PARA LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES Y LOS PUNTOS VIVE DIGITAL DE BUCARAMANGA”, el cual fue finalmente adjudicado a la empresa SEGURIDAD SUPERIOR LTDA, cubriendo un total de 86 sedes educativas y 8 puntos vive digital de la ciudad de Bucaramanga con vigilancia física de las cuales 38 sedes educativas cuentan con vigilancia con medios tecnológicos.

Durante el primer trimestre se realizó la revisión y el ajuste de tarifas del servicio de vigilancia para el año 2023 mediante acta de fecha 31 de marzo de 2023.

Se realizó la adición No. 1 a la operación No. 53027573, del servicio de vigilancia y seguridad privada por un valor de \$ 794.227.598,71

A continuación, se presenta la trazabilidad de la contratación del servicio de vigilancia:

Tabla 47. Trazabilidad contratación servicio de vigilancia

No.	DESCRIPCIÓN	VALOR	VALOR TOTAL CONTRATO
1	Valor negociación Vigilancia Superior Ltda.	\$14.916.870.358,00	\$ 16.353.782.993,71 (*)
2	Valor del contrato con CORREAGRO S. A	\$ 116.833.118,00	
3	Valor Total Negociación	\$ 15.033.703.476,00	
4	Incremento por reajuste salario mínimo	\$ 525.851.919,00	
5	Adicional No. 1 contrato CORREAGRO S. A.	\$ 6.172.302,00	
6	Adicional No. 1 Vigilancia Superior Ltda.	\$ 788.055.296,71	

Fuente: Secretaría de Educación. Supervisor servicio de vigilancia.

(*) Valor total del contrato incluye valor de la vigencia 2023 y 2024

Desde la supervisión del servicio de vigilancia, la cual se ejecuta desde la Secretaría de Educación de Bucaramanga, se ejerce el control y seguimiento de la operación No.53027573 de acuerdo a las obligaciones emanadas de la ficha técnica de negociación

(FTN), así mismo el seguimiento financiero, técnico y administrativo para que el objeto de la operación se cumpla a cabalidad.

Valor servicio de vigilancia 2023: \$12.098.713.486 (ver anexos 4 y 5).

2.2.4. ARRENDAMIENTOS DE INSTITUCIONES EDUCATIVAS

En virtud de la autorización de vigencias futuras excepcionales otorgadas mediante Acuerdo No.036 del H. Concejo Municipal, la Secretaría de Educación de Bucaramanga realizó la contratación de arrendamientos de Instituciones Educativas por un valor total de \$ 82.806.444. Los contratos garantizaron la disponibilidad de las instalaciones para el funcionamiento de las Instituciones Educativas en las que no se cuenta con predios propios, estos son:

Tabla 48. Contratación arrendamientos

INSTITUCIÓN EDUCATIVA	DIRECCIÓN	CONTRATISTA	VALOR CONTRATADO
Sede E del Establecimiento Educativo Oriente Miraflores	Calle 20 # 66 - 139 barrio Buena Vista	Junta de Acción Comunal del barrio Buena Vista Comuna 14 del municipio de Bucaramanga	\$ 9.827.395
Sede D del establecimiento Educativo Oriente Miraflores	Calle 17 # 57 - 35 del barrio Buenos Aires	Junta de Acción Comunal Buenos Aires	\$ 9.982.363
Centro Educativo Rural Bosconia	Carrera 32 # 32 - 27 en la vereda Chitota y Los Santos	Junta de Acción Comunal barrio Bosconia de la Comuna dos	\$ 8.034.340
Sede D de la Institución Educativa Politécnico	Calle 24 # 6 - 42	Cong. Religiosa Hermanitas de la Anunciación	\$ 39.485.930
Sede E de la Institución Educativa Vijagual	Finca el papayal, vereda San Ignacio	Blanca Morales de Picón	\$ 15.476.416
VALOR TOTAL ARRENDAMIENTOS			\$ 82.806.444

Fuente: Secretaría de educación - arrendamientos

2.2.5. SERVICIOS PÚBLICOS

Para mantener las 47 instituciones educativas del municipio de Bucaramanga con servicios públicos con corte a 31 de diciembre de 2023, se comprometieron recursos para el servicio de acueducto, alcantarillado y aseo por valor de \$1.308.145.441, de energía eléctrica y alumbrado público por valor de \$3.267.761.562,60 y pago por concepto de servicios públicos de la institución educativa Liceo Patria según contrato de comodato 001 del 06 de enero de 2021 por valor de \$46.906.368

Lo anterior denota un pago acumulado con corte a 31 de diciembre de 2023 por un valor de \$ 4.618.904.507,60 que engloba el pago de los servicios públicos de energía eléctrica; acueducto, alcantarillado y aseo de todas las Instituciones Educativas Oficiales –IEO– del municipio de Bucaramanga garantizando el cumplimiento de la meta para la vigencia 2023, con una cobertura del 100%.

Total acumulado corte diciembre 31 de 2023: \$ 4.618.904.507,60

2.3. ACOMPAÑAMIENTO INTEGRAL PARA EL MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN ESCOLAR RURAL

Indicador	Meta 2023	Logro 2023	% Avance Físico	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución Presupuesto
Número de sedes de establecimientos educativos rurales mantenidos con acompañamiento integral para el mejoramiento de la gestión escolar.	20	20	100%	\$ 197.483.333,33	\$ 184.669.991,75	93,51%

Fuente: Informe de ejecución financiera corte 31 de diciembre 2023

Durante la vigencia 2023, la Secretaría de Educación desarrolló de manera permanente la asistencia técnica a la gestión escolar. Desde las competencias del Equipo de Calidad Educativa para el logro de esta meta, se adelantó acompañamiento y seguimiento a las Instituciones Educativas Oficiales Rurales del municipio, donde es importante mencionar que se abordaron las 20 sedes del municipio.

Los aspectos de la Gestión Escolar, objeto de Asistencia Técnica fueron:

- Evaluación Interna y Externa.
- Sistema Interno de Evaluación Externa (SIEE).
- Autoevaluación.
- Plan de Mejoramiento Institucional.
- Proyectos Pedagógicos Transversales.
- Programas de Articulación con la Media.
- Convenios y Asociaciones.
- Formación y Capacitación Docente.
- Educación Inicial.
- Evaluación de Desempeño.
- Proyecto Educativo Institucional.
- Experiencias Significativas.
- Convivencia Escolar.

2.4. FORTALECIMIENTO DE LOS MACROPROCESOS DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN

Indicador	Meta 2023	Logro 2023	% Avance Físico	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución Presupuesto
Porcentaje de macroprocesos de la Secretaría de Educación mantenidos.	100%	100%	100%	\$ 3.348.700.736,85	\$ 2.215.603.746,91	66,16%

Fuente: Informe de ejecución financiera corte 31 de diciembre de 2023

La metodología de operación a través de un sistema de gestión por macro procesos, le permite a la Secretaría de Educación de Bucaramanga - SEB mantener sus actividades y dar cumplimiento a cada una de sus metas de manera eficaz y eficiente, así mismo, permite organizar los logros de cada uno de las metas propuestas, en aras de prestar servicios de manera articulada con las diferentes partes interesadas y grupos de valor de la Secretaría de Educación de Bucaramanga.

Para que una organización funcione de manera eficaz tiene que determinar y gestionar numerosas actividades relacionadas entre sí, y eso se logra por medio de un sistema de gestión, ya que es una herramienta que permite planear, ejecutar y controlar los movimientos para el desarrollo de la misión de la entidad; es por esto, que el enfoque para gestionar los procesos de la Secretaría de Educación de Bucaramanga, se basa en el mantenimiento de los procedimientos y documentos, los seguimientos continuos, las actualizaciones y la creación de documentos necesarios para el sistema de gestión de calidad.

La secretaria de Educción de Bucaramanga, cuenta con un sistema de gestión de calidad implementado al 100% que consta de 14 macroprocesos estandarizados (4 son misiones y 10 son de apoyo) cada uno con su correspondiente información documentada y responsables.

En la vigencia 2023 se actualizó la matriz de los objetivos de calidad, se amplió el espectro de satisfacción asociado con el conocimiento de la organización, con ayuda de la lógica del ciclo PHVA (Planear - Hacer - Verificar - Actuar), que hace más efectivo el manejo de la documentación y mejora continua.

En igual sentido, se brindó asesoría, apoyo y acompañamiento a los líderes de los macroprocesos en la creación, actualización, eliminación e inclusión de Información documentada (procedimientos, formatos, manuales, planes, programas, guías, instructivos, políticas, protocolos).

Así mismo, se llevó a cabo el seguimiento al estado de las acciones correctivas que se han establecido para contrarrestar las no conformidades en algunos procesos, se realizó el respectivo seguimiento de indicadores de gestión vigencia 2023, de acuerdo a su periodicidad.

Dentro del proceso de planeación estratégica se aprobó para la vigencia 2023- 2027 de la visión, objetivos y política calidad de la Secretaría de Educación de Bucaramanga, así:

Visión:

En el año 2027 la Secretaría de Educación de Bucaramanga, será reconocida como una Entidad Territorial Certificada, garante de un servicio educativo innovador en el marco de la inclusión, equidad y calidad, que aporte a la formación de ciudadanos integrales y lideren los procesos económicos, sociales, políticos y culturales de nuestra región y del país.

Política de calidad:

La Secretaría de Educación de Bucaramanga presta un servicio con calidad, oportuno y pertinente, en respuesta a las necesidades de la comunidad educativa del municipio; se caracteriza por el cumplimiento en la estandarización de sus procesos y el mejoramiento continuo, en concordancia a los lineamientos y normatividad vigente aplicable al sector educativo; cuenta con un equipo humano competente y comprometido en el ejercicio de sus funciones.

Objetivos de calidad:

- Garantizar la efectividad de los procesos que desarrolla la Secretaría de Educación en el marco de la prestación del servicio educativo.
- Generar las estrategias requeridas para el desarrollo y formación de nuevas competencias y conocimientos del personal adscrito a la SEB.
- Incrementar el nivel de satisfacción de nuestros usuarios, el bienestar y el mejoramiento del clima laboral.
- Definir, orientar y ejecutar las políticas de formación y actualización del personal directivo, docente y administrativo al servicio de la SEB.
- Garantizar la educación como un derecho fundamental para todos y todas, sin discriminación, exclusión ni segregación.

Al cierre del tercer trimestre de la vigencia 2023, la Secretaria de Educación de Bucaramanga, recibió la auditoría Interna para el Sistema de Gestión de la Calidad, la cual se adelantó bajo la norma ISO 9001 VERSIÓN 2015, normas legales y documentos establecidos por procesos; cuyo objetivo de esta auditoria es determinar la eficacia, implementación del sistema de gestión para el control de la conformidad y de los requisitos establecidos en el referencial correspondiente, identificando oportunidades de mejora relacionados con los criterios establecidos para la categoría del servicio o proceso.

A su vez, se realizó el proceso para la renovación de la certificación de los 4 macroprocesos misionales que ya han venido certificados sistemáticamente desde el 2020 por el ICONTEC bajo las acreditaciones de la ONAC bajo norma ISO/IEC17065:2012-ALCANCE 09-CPR-002 Y ISO/IEC17021- CERTIFICACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN POR PRODUCTOS, PROCESOS Y SERVICIO.

Es así como la Secretaría de Educación, recibió nuevamente el certificado que acredita en calidad a los macroprocesos Talento Humano, Atención al Ciudadano, Gestión de la Cobertura Educativa y Gestión de a Calidad Educativa para la vigencia 2024, lo cual posiciona a la Secretaría de Educación de Bucaramanga dentro de las entidades del sector público con calidad certificada de sus productos y servicios. Al particular, es un sello de confianza para clientes y partes interesadas y un reconocimiento a la constancia de los

servidores públicos que hacen parte del equipo de trabajo de la SEB.

De esta manera, se ha contribuido a fortalecer la capacidad operativa y administrativa de la Secretaría de Educación de Bucaramanga en relación con su Sistema de Gestión de la Calidad, mejorando constantemente sus actividades con el fin de minimizar riesgos que puedan afectar su gestión.

Gestión de solicitudes del ciudadano – Sistema GSC

A continuación, se presenta el reporte general del Sistema de Gestión de Solicitudes del Ciudadano GSC de la Alcaldía, con el número total de requerimientos radicados a la Secretaría de Educación recibidos al corte de 31 de diciembre de 2023:

Tabla 49. Reporte general mensual por canal sistema GSC

PQR RADICADOS SEGÚN CANAL MES A MES GSC 2023												
CANAL	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
EMAIL	121	127	155	85	135	127	163	229	148	0	133	16
OFICIO	22	10	13	9	7	12	6	10	6	0	4	0
PERSONALMENTE	3	3	1	0	0	2	2	0	2	14	0	0
WEB	33	36	34	17	81	31	51	41	23	239	38	12
TOTAL	179	176	203	111	223	172	222	280	179	253	175	28

Fuente: Atención al ciudadano SEB corte diciembre 31 de 2023

La mayor parte de los radicados se realizan por web a través de la página de la Alcaldía:

<https://www.bucaramanga.gov.co>

Sistema de Atención al Ciudadano - SAC

A continuación, se presenta por canales el reporte general mensual del Sistema de Atención al Ciudadano SAC, plataforma de atención establecida por el Ministerio de Educación Nacional para las entidades territoriales certificadas en educación:

Tabla 50. Reporte general mensual por canal sistema SAC

PQR RADICADOS SEGÚN CANAL MES A MES SAC 2023												
CANAL	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
PERSONAL	174	221	245	164	199	91	36	34	25	18	56	14
WEB	1201	1666	1746	1172	1480	1434	1427	1681	1527	1600	1487	235
CORREO ELECTRÓNICO	13	120	125	102	103	124	83	107	126	81	86	2
CORREO CERTIFICADO	4	10	9	3	17	10	11	5	6	8	1	0
PAGINA WEB	0	0	0	0	0	0	2	3	1	4	0	0
TOTAL	1392	2017	2125	1441	1799	1656	1559	1830	1685	1711	1630	251

Fuente: Atención al ciudadano SEB corte diciembre 31 de 2023

OPORTUNIDAD DE LA RESPUESTA

Indicadores.

El indicador de oportunidad de la respuesta se toma a partir del total de radicados por mes y los radicados que fueron contestados a tiempo en cada uno de los sistemas de radicación que posee la Secretaría de Educación.

Estos son los resultados por sistema para cada mes evaluado:

Tabla 51. Oportunidad de respuesta sistema GSC

GSC	TOTAL REQUERIMIENTOS	FINALIZADOS A TIEMPO	OPORTUNIDAD DE RESPUESTA
ENERO	179	139	78%
FEBRERO	176	155	88%
MARZO	204	190	93%
ABRIL	111	91	82%
MAYO	223	146	65%
JUNIO	172	112	65%
JULIO	222	110	50%
AGOSTO	280	127	45%
SEPTIEMBRE	179	109	61%
OCTUBRE	176	107	61%
NOVIEMBRE	175	114	65%
DICIEMBRE	31	3	10%

Fuente: Atención al ciudadano SEB corte diciembre 31 de 2023

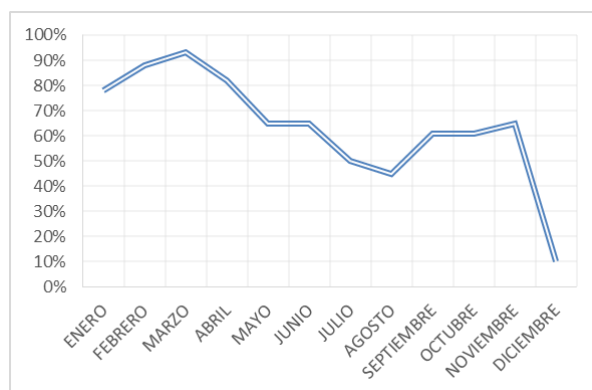
Tabla 52. Oportunidad de respuesta sistema SAC

SAC	TOTAL REQUERIMIENTOS	FINALIZADOS A TIEMPO	OPORTUNIDAD DE RESPUESTA
ENERO	788	770	97,71%
FEBRERO	1.675	1.420	84,77%
MARZO	2.339	2.272	97,13%
ABRIL	1.444	1.376	95%
MAYO	1.829	1.740	95%
JUNIO	1.819	1.600	88%
JULIO	1408	1324	95%
AGOSTO	1865	1781	95%
SEPTIEMBRE	1803	1741	97%
OCTUBRE	1663	1599	96%
NOVIEMBRE	1702	1654	97%
DICIEMBRE	1299	653	50%

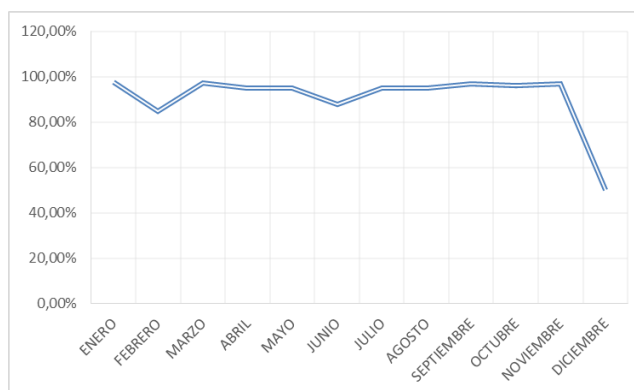
Fuente: Atención al ciudadano SEB corte diciembre 31 de 2023

Los siguientes gráficos presentan el porcentaje de oportunidad de la respuesta del periodo enero a diciembre de 2023 que fueron finalizados a tiempo para cada uno de los sistemas de atención al ciudadano:

Gráfica 4. Oportunidad de la respuesta sistema GSC corte diciembre 2023



Gráfica 3. Oportunidad de la respuesta sistema SAC corte diciembre 2023



2.5. PROGRAMA DE BIENESTAR LABORAL, SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

Indicador	Meta 2023	Logro 2023	% Avance Físico	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución Presupuesto
Número de programas de bienestar laboral dirigido al personal docente, directivo docente y administrativo mantenido en los establecimientos educativos oficiales.	1	1	100%	\$ 150.000.000	\$ 150.000.000	100%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2023.

Durante el primer trimestre de la vigencia 2023, se llevó a cabo la consolidación del Diagnóstico de Necesidades, así como la elaboración de propuesta del Plan de Bienestar Laboral, Incentivos y Cronograma de Inducción, vigencia 2023, los cuales fueron revisados y aprobados por los integrantes del Comité de Bienestar Laboral el día 14 de marzo de 2023 y adoptados por la Secretaría de Educación.

Se avanzó en la definición de las especificaciones técnicas para las actividades del Plan de Bienestar Laboral y se solicitó cotización de las actividades de bienestar laboral e incentivos 2023, con el fin de establecer el presupuesto para la consolidación del Plan de Acción de Bienestar Laboral vigencia 2023.

A su vez, en el primer trimestre se dio cumplimiento al 100% de las actividades programadas para el periodo, a través de gestión con aliados estratégicos y con el Talento Humano de la Secretaría de Educación. A continuación, se describen las acciones adelantadas con la relación de la población impactada:

Tabla 53. Relación de actividades de bienestar laboral I Trimestre

ACTIVIDAD	POBLACIÓN IMPACTADA
Reconocimiento Día de la Mujer	2114
Reconocimiento Día del Hombre	945
Jornadas de Inducción Virtuales con la participación del Equipo Directivo de la SEB y los Líderes de cada uno de los Macroprocesos	19
Sensibilización Código Disciplinario Deberes y Derechos de los Servidores Públicos	19
Fortalecimiento Salud Mental y Emocional: Bienestar Emocional y Productividad	191
Exámenes Ocupacionales de Ingreso	92
Exámenes Ocupacionales de Retiro	53
Valoración por medicina laboral para emisión de recomendaciones médicas Laborales	18
Análisis de puesto de trabajo	6
Solicitud Investigación Accidentes de Trabajo	14

Fuente: Secretaría de Educación. Programa de Bienestar Laboral

Así mismo, la Secretaría de Educación socializó al personal administrativo de las instituciones educativas, las siguientes actividades del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo – Programa de Medicina Preventiva y del Trabajo:

- Pausas Mentales: Retos para fortalecer las capacidades y funciones cognitivas
- Convenio IPS FITNESS PEOPLE – SEB

➤ Actividad de Bienestar Laboral SPA en I.E. – Stand de Servicios – CCF.

Durante el **segundo trimestre de la vigencia 2023**, se llevó a cabo el desarrollo de actividades en el marco del PBL y se logró la formalización, consolidación del contrato para el desarrollo del PBL con la CCF-COMFENALCO SANTANDER como contratista, tales como, reconocimiento día del maestro, Encuentro Folclórico y Cultural del Magisterio – Fase Municipal 2023 y 2da jornada del Cronograma de Inducción vigencia 2023, los cuales fueron revisados y aprobados por los integrantes del Comité de Bienestar Laboral el día 14 de marzo de 2023 y adoptados por la Secretaría de Educación. A su vez, en el segundo trimestre se definió el calendario y programa a seguir para efectuar la Evaluación de Clima Laboral en todas las Instituciones Educativas Oficiales adscritas a la SEB de la mano de realizar el Programa y ejecución de “Charlas en las I.E.”, así como seguir con las actividades de “SPA en las I.E.” y “Reto de la felicidad” dando cumplimiento al 100% de las actividades programadas para el periodo, a través de gestión con aliados estratégicos como la IPS Comfenalco, Fitness People, la CCF y con el Talento Humano de la Secretaría de Educación. A continuación, se describen las acciones adelantadas con la relación de la población impactada:

Tabla 54. Relación de actividades de bienestar laboral II Trimestre

ACTIVIDAD	POBLACIÓN IMPACTADA
Reconocimiento Día del Maestro	2850
Jornada de Inducción Presencial con la participación del Equipo Directivo de la SEB y los Líderes de cada uno de los Macroprocesos	44
Sensibilización Código Disciplinario Deberes y Derechos de los Servidores Públicos	44
Fortalecimiento Salud Mental y Emocional: Bienestar Emocional y Productividad	345
Exámenes Ocupacionales de Ingreso	27
Exámenes Ocupacionales de Retiro	15
Valoración por medicina laboral para emisión de recomendaciones médicas Laborales	27
Análisis de puesto de trabajo	19
Solicitud Investigación Accidentes de Trabajo	13

Fuente: Secretaría de Educación. Programa de Bienestar Laboral

Así mismo, la Secretaría de Educación socializó al personal administrativo de las instituciones educativas, las siguientes actividades del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo – Programa de Medicina Preventiva y del Trabajo, Actividades de Fortalecimiento de Clima Laboral y Programas de Formación, Promoción y Prevención de la Salud Física y mental:

Pausas Mentales: Retos para fortalecer las capacidades y funciones cognitivas.

Mantener Vigente el Convenio IPS FITNESS PEOPLE – SEB.

Actividad de Bienestar Laboral SPA en I.E. – Stand de Servicios – CCF.

Actividad de Bienestar Laboral “RETO DE LA FELICIDAD” – Stand de Servicios – Seguros Bolívar.

Actividad de Bienestar Laboral “CHARLAS EN LAS I.E.” con las temáticas de Resolución de Conflictos y Trabajo en equipo.

Durante el **tercer trimestre de la vigencia 2023**, se llevó a cabo el desarrollo de actividades en el marco del PBL, tales como, Inauguración y Juegos Deportivos del Magisterio SEB 2023, Encuentro Folclórico y Cultural del Magisterio – Fase Departamental 2023, 3ra y 4ta jornada del Cronograma de Inducción vigencia 2023, también se contó con 2 espacios en

jornada am y pm para compartir información de interés a los funcionarios de la SEB que quedan cesante por motivo del concurso de la CNSC y se celebró la jornada de Clima Laboral en el marco de la celebración de Amor y Amistad para los funcionarios de SEB Planta Central, todas estas actividades las cuales fueron revisados y aprobados por los integrantes del Comité de Bienestar Laboral el día 14 de marzo de 2023 y adoptados por la Secretaría de Educación. A su vez, en el tercer trimestre se continuo con el desarrollo del calendario y programa para efectuar la Evaluación de Clima Laboral en todas las Instituciones Educativas Oficiales adscritas a la SEB de la mano de realizar el Programa y ejecución de "Charlas en las I.E.", así como seguir con las actividades de "SPA en las I.E." y "Reto de la felicidad" dando cumplimiento al 100% de las actividades programadas para el periodo, a través de gestión con aliados estratégicos como la IPS Comfenalco, Fitness People, la CCF, SES y con el Talento Humano de la Secretaría de Educación. A continuación, se describen las acciones adelantadas con la relación de la población impactada:

Tabla 55. Relación de actividades de bienestar laboral III Trimestre

ACTIVIDAD	POBLACIÓN IMPACTADA
Inauguración y Juegos Deportivos del Magisterio SEB 2023	3157
Jornada de Inducción Presencial con la participación del Equipo Directivo de la SEB y los Líderes de cada uno de los Macroprocesos	26
Sensibilización Código Disciplinario Deberes y Derechos de los Servidores Públicos	26
Fortalecimiento Salud Mental y Emocional: Bienestar Emocional y Productividad	180
Exámenes Ocupacionales de Ingreso	42
Exámenes Ocupacionales de Retiro	24
Evaluaciones post incapacidad	1
Valoración por medicina laboral para emisión de recomendaciones médicas Laborales	29
Evaluación médica ocupacional por enfermedad laboral	3
Análisis de puesto de trabajo	19
Solicitud Investigación Accidentes de Trabajo	23

Fuente: Secretaría de Educación. Programa de Bienestar Laboral

Así mismo, la Secretaría de Educación socializó al personal administrativo de las instituciones educativas, las siguientes actividades del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo - Programa de Medicina Preventiva y del Trabajo, Actividades de Fortalecimiento de Clima Laboral y Programas de Formación, Promoción y Prevención de la Salud Física y mental:

- Pausas Mentales: Retos para fortalecer las capacidades y funciones cognitivas.
- Mantener Vigente el Convenio IPS FITNESS PEOPLE - SEB.
- Actividad de Bienestar Laboral SPA en I.E. - Stand de Servicios - CCF.
- Actividad de Bienestar Laboral "RETO DE LA FELICIDAD" - Stand de Servicios - Seguros Bolívar.
- Actividad de Bienestar Laboral "CHARLAS EN LAS I.E." con las temáticas de Resolución de Conflictos y Trabajo en equipo.
- Charla con el Conferencista Carlos López "Matando mis dragones para cosechar mis virtudes"

Durante el **cuarto trimestre de la vigencia 2023**, se cumplió el 100% del programa del Plan de Bienestar Laboral, con el desarrollo de actividades, tales como, Taller de Prepensionados, Celebración y Reconocimiento a los Directivos Docentes, Reconocimiento por años de Servicio en la SEB - Quinquenios, Jornada Virtual de

Reinducción a los funcionarios con 2 y 3 años de servicio en la SEB con la temática “Marca Personal”, 5ta jornada del Cronograma de Inducción vigencia 2023, Reconocimiento a la Excelencia y el Liderazgo, Actividades al aire libre de salud física y mental como las Caminatas a Cascada el Caney, Cascada El Ensueño, Pasadía al Parque Nacional Panachi, Integración con estadía para Rectores y Directivos SEB en los Chalets Suizos, durante la semana de desarrollo institucional las jornadas de integración como las Olimpiadas Recreativas en la sede Recreacional Comfenalco y la Feria de Emprendimiento de nuestro funcionarios emprendedores. Las actividades fueron revisadas y aprobadas por los integrantes del Comité de Bienestar Laboral el día 14 de marzo de 2023 y adoptadas por la Secretaría de Educación.

A su vez, en el cuarto trimestre se cumplió con el desarrollo del calendario y programa para efectuar la Evaluación de Clima Laboral en todas las Instituciones Educativas Oficiales adscritas a la SEB de la mano de realizar el Programa y ejecución de “Charlas en las I.E.”, así como seguir con las actividades de “Ruta de la Felicidad, Terapia del sueño, Comunicación asertiva, Dormir mejor para vivir mejor, Finanzas personales” dando cumplimiento al 100% de las actividades programadas para el periodo, a través de gestión con aliados estratégicos como la IPS Comfenalco, Seguros Bolívar, Fitness People, la CCF, SES, Coopprofesores y con el Talento Humano de la Secretaría de Educación. A continuación, se describen las acciones adelantadas con la relación de la población impactada:

Tabla 56. Relación de actividades de bienestar laboral IV Trimestre

ACTIVIDAD	POBLACIÓN IMPACTADA
Taller de Pre pensionados	105
Jornada de Inducción Presencial con la participación del Equipo Directivo de la SEB y los Líderes de cada uno de los Macroprocesos	3
Sensibilización Código Disciplinario Deberes y Derechos de los Servidores Públicos	3
Celebración y Reconocimiento a los Directivos Docentes	160
Reconocimiento por años de Servicio en la SEB - Quinquenios	416
Jornada Virtual de Reinducción	309
Reconocimiento a la Excelencia y el Liderazgo	53 ¹
Olimpiadas Recreativas	1336
Feria de Emprendimiento	18
Exámenes Ocupacionales de Ingreso	390
Exámenes Ocupacionales de Retiro	18
Exámenes Ocupacionales Periódicos	3
Evaluaciones post incapacidad	2
Valoración por medicina laboral para emisión de recomendaciones médicas Laborales	25
Evaluación médica ocupacional por enfermedad laboral	4
Análisis de puesto de trabajo	9
Solicitud Investigación Accidentes de Trabajo	17

Fuente: Secretaría de Educación. Programa de Bienestar Laboral

¹ 6 funcionarios de planta administrativa de la Secretaría de Educación y 47 de Instituciones Educativas.

2.6. PAGO DE ARL A ESTUDIANTES DE LOS GRADOS 10 Y 11 QUE REALIZAN PRÁCTICAS DE EDUCACIÓN MEDIA TÉCNICA.

Indicador	Meta 2023	Logro 2023	% Avance Físico	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución Presupuesto
Porcentaje de estudiantes de los grados 10 y 11 que realizan prácticas de la educación media técnica mantenidos con el pago de ARL en el cumplimiento del Decreto 055 de 2015.	100%	100%	100%	\$ 263.071.100	\$ 240.848.100	91,55%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2023.

De acuerdo con el Ministerio de Educación Nacional, la articulación de la educación media tiene como propósito favorecer el mejoramiento de la calidad y la pertinencia de la oferta de las instituciones educativas, así como abrir opciones de continuidad educativa a sus estudiantes. Con esta estrategia también se pretende asegurar la calidad, pertinencia y eficiencia de la educación para el trabajo al desarrollar programas que forman en los jóvenes las competencias definidas por el contexto social y productivo.

Dando cumplimiento al Decreto 055 de enero de 2015 expedido por el Ministerio de Salud y Protección Social, por el cual se reglamenta la afiliación y pago de aportes al Sistema General de Riesgos Laborales de los estudiantes que deben realizar prácticas o actividades como requisito para culminar sus estudios u obtener un título o certificado de técnico laboral por competencias que los acredite para el desempeño laboral en uno de los sectores de la producción y de los servicios, se realizó afiliación y pago de Riesgos Laborales de 4.594 estudiantes previa la solicitud de las Instituciones Educativas oficiales de la ciudad de Bucaramanga. De esta manera se cumple con el 100% de afiliaciones y pagos solicitados por las Instituciones Educativas con corte diciembre de 2023.

A continuación, se presentan los pagos acumulados por trimestre:

Primer Trimestre: \$ 39.881.800
Segundo Trimestre \$ 65.349.300
Tercer trimestre \$ 57.313.600
Cuarto trimestre \$ 78.303.400

3. PROGRAMA: CALIDAD Y FOMENTO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR

Indicador	Meta 2023	Logro 2023	% Avance Físico	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución Presupuesto
Número de nuevos subsidios otorgados con enfoque diferencial para el acceso a la educación superior del nivel técnico, tecnológico y profesional.	1.750	1.855	100%	\$ 7.571.977.446,57	\$ 5.497.654.604,50	72,61%
Recursos Gestionados					\$ 1.961.885.935,50	
Porcentaje de subsidios mantenidos para el acceso a la educación superior del nivel técnico, profesional, tecnológico y profesional	100%	100%	100%	\$ 1.775.172.031,05	\$ 1.410.891.472,00	79,48%
Recursos Gestionados					\$ 417.193.565,00	

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2023.

El programa de Subsidios para Educación Superior otorgados por la Alcaldía de Bucaramanga está reglamentado por el Decreto 0086 del 5 de junio de 2015 y por el Acuerdo No. 052 del 17 de noviembre de 2010-Política Pública Universidad del Pueblo, vigentes al cierre de la vigencia 2023.

El Municipio de Bucaramanga, a través de la Secretaría de Educación beneficia a la población residente en este Municipio con apoyo en el 100% de los costos de la matrícula para el acceso a programas técnicos, tecnológicos y profesionales en las siguientes instituciones de Educación Superior:

1. Unidades Tecnológicas de Santander – UTS
2. Corporación Universitaria Minuto de Dios – UNIMINUTO
3. Universidad Santo Tomas
4. Universidad Manuela Beltrán –UMB
5. Universidad Nacional Abierta y a Distancia - UNAD
6. Universidad Cooperativa de Colombia- UCC
7. Universidad Autónoma de Bucaramanga – UNAB
8. Universidad Industrial de Santander- Distancia UIS IPRED
9. Universidad de Santander –UDES
10. Fundación Universitaria Comfenalco Santander
11. Tecnológica FITEC
12. Universidad Industrial de Santander- UIS
13. Tecnológica del Oriente
14. Universidad de Investigación y Desarrollo - UDI

Durante el segundo semestre del año 2023, 2.000 jóvenes cursaron sus estudios en diferentes programas técnicos, tecnológicos y profesionales, de los cuales 145 estudiantes

son beneficiarios en sostenibilidad de las convocatorias del anterior periodo de gobierno y 1.855 estudiantes son beneficiarios de las convocatorias 1-2021, 1-2022 y 1-2023, con una inversión por parte del Municipio de \$ 7.168.034.481,50 en programas Técnicos, Tecnológicos y Profesionales. De los estudiantes que cursaron el segundo semestre académico del año 2023, según reporte de las Instituciones de Educación Superior, para el 2024 se proyecta la continuidad de 1.660 beneficiarios del Programa de Educación Superior.

De los 2000 estudiantes beneficiarios, 282 jóvenes se encuentran caracterizados como víctimas del conflicto armado que están en el Registro Único de Víctimas en la vigencia 2023, 9 pertenecen al programa de Discapacidad, 22 personas pertenecen al Sistema Penitenciario y SRPA, y 20 Jóvenes pertenecen al Programa Aguante la Barra Municipio de Bucaramanga.

Tabla 57. Relación de estudiantes matriculados por programa académico corte 29 de septiembre de 2023

INSTITUCION EDUCACION SUPERIOR	PROGRAMA	ESTUDIANTES
Santo Tomás	Administración de Empresas Agropecuarias	1
	Cultura Física, Deporte y Recreación	17
	Derecho	3
	Economía	1
	Ingeniería Civil	1
	Ingeniería Industrial	1
	Ingeniería Mecatrónica	8
	Negocios Internacionales	56
	Odontología	1
	Química Ambiental	7
	Tecnología en Laboratorio Dental	40
Universidad Cooperativa De Colombia	Técnico Laboral Auxiliar en Logística y Aprovisionamiento	32
	Técnico Laboral Auxiliar en Educación para la Primera Infancia	110
	Derecho	8
Uniminuto	Psicología	4
	Licenciatura Artística	2
	Licenciatura En Educación Infantil	15
	Lic. en Educación Básica con Énfasis en ciencias Naturales y Ed Ambiental	10
Universidad Industrial De Santander	Trabajo Social	32
	Derecho	1
	Diseño Industrial	1
	Filosofía	2
	Ingeniería Civil	1
	Ingeniería Industrial	1
	Ingeniería Mecánica	1
Universidad Industrial De Santander - IPRED	Licenciatura En Lenguas Extranjeras con Énfasis en Inglés	1
	Matemáticas	1
	Artes Plásticas	3
	Gestión Empresarial	1
	Técnica Profesional en Producción Agropecuaria	3
Unidades Tecnológicas De Santander - UTS	Tecnología en Regencia de Farmacia	13
	Tecnología En Gestión Judicial y Criminalística	8
	Actividad Física y Deporte	3
	Administración de Empresas	14
	Contaduría Publica	29
	Ingeniería Ambiental	4
	Ingeniería de Sistemas	3
	Ingeniería de Telecomunicaciones	2
	Ingeniería Eléctrica	3
	Ingeniería Electromecánica	3
	Ingeniería Electrónica	1
	Ingeniería de Topografía	2
	Ingeniería Industrial	2
	Ingeniería Mecánica	1
Marketing Y Negocios Internacionales	17	
Tecnología en Contabilidad Financiera	5	

INSTITUCION EDUCACION SUPERIOR	PROGRAMA	ESTUDIANTES
	Tecnología en Desarrollo de Sistemas Informáticos	44
	Tecnología en Electricidad Industrial	6
	Tecnología en Entrenamiento Deportivo	7
	Tecnología en Gestión Agroindustrial	1
	Tecnología en Gestión Bancaria y Financiera	6
	Tecnología en Gestión Comercial - Virtual	1
	Tecnología en Gestión de la Moda	7
	Tecnología en Gestión de Sistemas de Telecomunicaciones	7
	Tecnología en Gestión Empresarial	28
	Tecnología en Implementación de Sistemas Electrónicos Industriales	5
	Tecnología en Levantamientos Topográficos	1
	Tecnología en Manejo de la Información Contable	29
	Tecnología en Manejo de Recursos Ambientales	8
	Tecnología en Mercadeo y Gestión Comercial	20
	Tecnología en Operación y Mantenimiento Electromecánico	7
	Tecnología en Producción Industrial	4
Tecnología en Recursos Ambientales	1	
Universidad Nacional Abierta y Distancia - UNAD	Artes Visuales	3
	Comunicación Social	4
	Ingeniería Alimentos	7
	Licenciatura en Pedagogía Infantil	8
	Administración de Empresas	2
	Administración en Salud	1
	Diseño Industrial	1
	Ingeniería de sistemas	2
	Ingeniería Electrónica	2
	Ingeniería Industrial	7
	Ingeniería Telecomunicaciones	1
	Licenciatura en Lenguas Extranjeras con Énfasis en Inglés	2
	Tecnología en Automatización Electrónica Industrial	2
	Tecnología en Calidad Alimentaria	4
	Tecnología en Desarrollo de Software	60
	Tecnología en Gestión Agropecuaria	3
	Tecnología en Gestión Comercial y de Negocios	11
	Tecnología en Gestión de Obras Civiles y Construcción	11
	Tecnología en Gestión de Redes Inalámbricas	5
	Tecnología en Gestión de Transportes	2
	Tecnología en Gestión Logística Industrial	6
	Tecnología en Radiología e Imágenes Diagnósticas	10
	Tecnología en Regencia de Farmacia	147
Tecnología en Saneamiento Ambiental	1	
Tecnología en Seguridad y Salud en el Trabajo	1	
Universidad De Santander - UDES	Administración Financiera	7
	Ingeniería Agroindustrial	6
	Ingeniería de Software	6
	Ingeniería Civil	1
	Terapia Ocupacional	40
	Tecnología Supervisión de Obras Civiles	39
	Tecnología en Comunicación Grafica	55
Tecnológica FITEC	Técnica Profesional en Operación de Sistemas de Manejo Ambiental	19
	Técnica Profesional en Procesos Empresariales para Mipymes	13
	Técnica Profesional en Operación de Comercio Electrónico	13
	Tecnología en Gestión de Mercados	49
	Técnica Profesional en Facturación y Cartera de Servicios de Salud	46
	Tecnología de Gestión Administrativa en Servicios de Salud	152
	Tecnología de Gestión en Sistemas Integrados	21
Universidad Autónoma De Bucaramanga - UNAB	Administración de Empresas	2
	Administración Turística y Hotelera	2
	Comunicación Social	3
	Ingeniería ee Mercados	2
	Ingeniería de Energía	1
	Ingeniería Financiera	2
	Tecnología en Gestión Humana	4
	Tecnología en Logística y Mercadeo	50
	Tecnológica en Seguridad y Salud en el Trabajo	80
Fundación Universitaria Comfenalco	Logística y Mercadeo Organizacional	1
	Tecnología en Gestión Turística y Desarrollo Local	75
	Técnico Laboral en Fotografía y Video	40
	Técnico Laboral Asesor Contac Center BPO Bilingüe	36
Universidad Manuela	Enfermería	37

INSTITUCION EDUCACION SUPERIOR	PROGRAMA	ESTUDIANTES
Beltrán - UMB	Fisioterapia	1
	Fonoaudiología	3
	Ingeniería Biomédica	3
	Ingeniería Industrial	6
	Psicología	17
	Tecnología Mantenimiento Electromecánico de Equipos Industriales	27
	Tecnología en Gestión Gastronómica	25
Tecnológica Del Oriente	Profesional en Seguridad y Salud en el Trabajo	52
	Técnico Profesional en Higiene y Seguridad en el Trabajo	44
Universidad de Investigación y Desarrollo	Ingeniería de Sistemas	30
	Ingeniería Electrónica	30

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2023.

A continuación, se presenta por comunas y corregimientos la distribución de número de estudiantes matriculados en el año 2023:

Tabla 58. Distribución de estudiantes matriculados II semestre 2023 por comunas y corregimientos

COMUNA	CANTIDAD
1	501
2	122
3	208
4	160
5	149
6	81
7	37
8	74
9	53
10	107
11	120
12	24
13	58
14	148
15	21
16	20
17	83
Corregimiento 1	14
Corregimiento 2	4
Corregimiento 3	16
TOTAL	2.000

Fuente: Secretaría de educación - Educación Superior

3.1. EDUCACIÓN POSTSECUNDARIA

Indicador	Meta 2023	Logro 2023	% Avance Físico	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución Presupuesto
Número de personas beneficiadas a través de un programa de educación virtual pos secundaria que proporcione conocimientos, competencias y habilidades para el empleo y el emprendimiento de acuerdo al perfil productivo de la región.	1.000	1125	100%	\$ 30.000.000	\$ 30.000.000	100%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2023

En cuanto a educación postsecundaria, en el marco del Convenio interadministrativo N. 227 firmado el 8 de septiembre de 2021 entre la Alcaldía de Bucaramanga y el SENA, se realizaron cursos virtuales dirigidos a población mayor de 14 años y a quienes hubiesen cursado o estuviesen en curso del noveno grado en adelante, con los siguientes temas ofertados:

- Elaboración de productos artesanales
- Elaboración de productos tejidos en mostacilla
- Gestión de mercados, servicio al cliente
- Fabricación de productos de aseo
- Elaboración de artículos decorativos y mentalidad empresarial e ideas de negocio
 - SIGEP

Con estas acciones se beneficiaron 1.125 personas en la vigencia 2023, cumpliendo la meta establecida en el plan de desarrollo 2020 – 2023.

El convenio 227 de 2021 fue liquidado por mutuo acuerdo el 21 de diciembre de 2023.

LÍNEA ESTRATÉGICA 3. Bucaramanga PRODUCTIVA Y COMPETITIVA: EMPRESAS INNOVADORAS, RESPONSABLES Y CONSCIENTES

COMPONENTE: Bucaramanga CIUDAD DE INNOVACIÓN EDUCATIVA

4. PROGRAMA: INNOVACIÓN Y USO DE LA CIENCIA Y TECNOLOGÍA EN EL AMBIENTE ESCOLAR

4.1. AULAS ESPECIALIZADAS

Indicador	Meta 2023	Logro 2023	% Avance Físico	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución Presupuesto
Número de aulas especializadas dotadas y/o repotenciadas en los establecimientos educativos oficiales.	0	0	-	\$ 3.274.857.095,84	\$ 3.273.613.095,84	99,96%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2023

Se pone de presente que en el caso correspondiente a la meta de AULAS ESPECIALIZADAS para el cuatrenio (2020 – 2023), la Secretaría de Educación de Bucaramanga alcanzó el cumplimiento del 100% de la misma desde el año 2022.

Ahora bien, frente al tema de tecnología, en el marco del Plan de Desarrollo Municipal 2020 – 2023 “Bucaramanga Una Ciudad de Oportunidades”, la Secretaría de Educación de Bucaramanga suscribió el contrato No 244 de 2022 con la empresa SISTETRONICS SAS en que se adquirieron 1.732 equipos portátiles para ser distribuidos a 32 Instituciones Educativas oficiales de Bucaramanga.

En este sentido, con el objeto de reducir la brecha tecnológica y alcanzar la meta de 1 computador por cada 3 estudiantes se distribuyeron los equipos como presenta a continuación:

Tabla 59. Distribución de equipos computo por institución educativa contrato 244 de 2022

DANE	Institución Educativa	Cantidad
168001000550	IE Aurelio Martínez Mutis - Sede A	32
168001001432	IE Campo Hermoso - Sede C José Antonio Galán	22
168001007856	IE Claveriano Fe Y Alegría - Sede A	27
168001001483	IE Club Union - Sede A	8
168001001289	IE Club Union - Sede B	56
168001007384	IE Club Unión - Sede E Centro De Atención Al Preescolar	58
168001001777	IE Damaso Zapata - Sede D Jardín Infantil	59
168001001114	IE Escuela Normal Superior De Bucaramanga - Sede B	70
168001006558	IE Francisco De Paula Santander - Sede A	55
168001001301	IE Francisco De Paula Santander - Sede B	67
168001002544	IE INEM Custodio García Rovira - Sede E Divino Salvador	62
168001005195	IE INEM Custodio García Rovira - Sede F Carlos Toledo Plata	35

DANE	Institución Educativa	Cantidad
168001001807	IE INEM Custodio García Rovira - Sede G San Martín	4
168001003567	IE INEM Custodio García Rovira - Sede H San Pablo	31
168001002030	IE Integrado Jorge Eliécer Gaitán - Sede B Pascuala Moreno Guevara	27
168001002633	IE José Celestino Mutis - Sede A	275
168001004245	IE Maipore - Sede C Jardín Infantil Kennedy	112
168001002684	IE Nacional De Comercio - Sede B	29
168001002064	IE Nuestra Señora Del Pilar - Sede F Nueva Granada	55
168001001378	IE Oriente Miraflores - Sede C Miraflores	5
268001001542	IE Oriente Miraflores - Sede E Buenavista	16
168001001335	IE Politécnico - Sede D La Inmaculada	55
168001007001	IE Politécnico - Sede E Santa Ana - Antiguo IPA	43
168001001823	IE Promoción Social Del Norte - Sede B San Cristóbal	12
168001004172	IE Promoción Social Del Norte - Sede E IPC	45
268001003693	IE Rural Bosconia - Sede B Vereda Santa Rita	4
168001004342	IE Salesiano Eloy Valenzuela - Sede A	215
168001002102	IE San Francisco De Asís - Sede A	94
168001002579	IE San José De La Salle - Sede A	29
168001004237	IE San José De La Salle - Sede B La Victoria	25
168001001947	IE Santa María Goretti - Sede A	98
168001000932	IE Santa María Goretti - Sede C Jackeline	42

Fuente: TICS corte a 30 de septiembre de 2023

Adicionalmente, fueron entregados 5.929 equipos portátiles a 28 Instituciones Educativas, los cuales fueron adquiridos mediante el contrato No 337 de 2022, celebrado con la empresa SELCOMP INGENIERA SAS; a continuación, se presenta la relación de los equipos entregados:

Tabla 60. Distribución de equipos cómputo por institución educativa contrato 337 de 2022

DANE	INSTITUCIÓN EDUCATIVA	CANTIDAD
168001000550	IE Aurelio Martínez Mutis - Sede A	107
168001002528	IE Aurelio Martínez Mutis - Sede B	62
168001001211	IE Aurelio Martínez Mutis - Sede C Acad	76
168001001173	IE Campo Hermoso - Sede A	252
168001000541	IE Gabriela Mistral - Sede A	195
168001003591	IE INEM Custodio García Rovira - Sede A	82
168001004598	IE INEM Custodio García Rovira - Sede B El Rocío	161
268001004363	IE INEM Custodio García Rovira - Sede C Yira Castro	84
168001005152	IE INEM Custodio García Rovira - Sede D Dangond	102
168001005420	IE Jorge Ardila Duarte - Sede A	206
168001002633	IE Jose Celestino Mutis - Sede A	194
168001001157	IE La Libertad - Sede A	136
168001006945	IE Medalla Milagrosa - Sede A	123
168001000398	IE Nacional De Comercio - Sede A	182
168001005187	IE Nuestra Señora Del Pilar - Sede B Reinaldo Orduz Arenas	65

DANE	INSTITUCIÓN EDUCATIVA	CANTIDAD
168001005748	IE Nuestra Señora Del Pilar - Sede C	76
168001002692	IE Nuestra Señora Del Pilar - Sede D	49
168001002641	IE Nuestra Señora Del Pilar - Sede E Pablo Vi	87
168001000410	IE Politécnico - Sede A	150
168001001050	IE Provenza - Sede A	100
168001002421	IE Nuestra Señora Del Pilar - Sede A	61
168001007333	IE San José De La Salle - Sede C	68
168001002668	IE Santa María Goretti - Sede B La Ceiba	98
168001002722	IE Técnico Empresarial José María Estévez - Sede A	100
168001007767	IE Villas De San Ignacio - Sede A	266
168001002625	IE Andrés Páez De Sotomayor - Sede A	67
168001800157	IE Bicentenario De La Independencia De La República De Colombia - Sede B La Hormiga	135
168001003184	IE Café Madrid - Sede A	247
168001006984	IE Camacho Carreño - Sede B Centrabilitar	132
168001001483	IE Club Union - Sede A	87
268001002913	IE Club Unión - Sede C República De Colombia	88
168001001688	IE Comuneros - Sede A	153
168001001921	IE Damaso Zapata - Sede A	216
168001000525	IE Escuela Normal Superior De Bucaramanga - Sede A	110
168001006396	IE Gustavo Cote Uribe - Sede A	14
168001001025	IE Las Américas - Sede A	400
168001001408	IE Liceo Patria - Sede A	242
168001007821	IE Los Colorados - Sede A	233
168001000533	IE Maipore - Sede A	176
168001002111	IE Maipore - Sede B	115
168001004580	IE Piloto Simón Bolívar - Sede A	200
168001001823	IE Promoción Social Del Norte - Sede B San Cristóbal	5
168001004342	IE Salesiano Eloy Valenzuela - Sede A	100
168001000380	IE Salesiano Eloy Valenzuela - Sede B Domingo Sabio	80
168001000941	IE Salesiano Eloy Valenzuela - Sede C Jaime Barrera Parra	66
168001004601	IE Santo Ángel - Sede A	100

Fuente: TIC corte a 30 de septiembre de 2023



Evento entrega equipos computo- mayo 2023

Adicionalmente y en el marco del Plan de Desarrollo Municipal 2020 – 2023 “Bucaramanga Una Ciudad de Oportunidades”, en el mes de agosto de 2023 la Secretaría de Educación de Bucaramanga suscribió el contrato No 211 de 2023 con orden de compra 114535 con la empresa SISTETRONICS SAS para la adquisición de equipos de cómputo por valor de \$2.548.756.000.

Tabla 61. Distribución de equipos cómputo por institución educativa contrato 211 de 2023

DANE	Institución Educativa	Cantidad
168001002625	IE Andrés Páez De Sotomayor - Sede A	40
168001800173	IE Andrés Páez De Sotomayor - Sede B SRPA	10
168001000550	IE Aurelio Martínez Mutis - Sede A	50
168001002528	IE Aurelio Martínez Mutis - Sede B	20
168001001211	IE Aurelio Martínez Mutis - Sede C ACAD	10
168001007627	IE Bicentenario De La Independencia De La República De Colombia - Sede A	30
168001800157	IE Bicentenario De La Independencia De La República De Colombia - Sede B La Hormiga	10
168001003184	IE Café Madrid - Sede A	40
168001006984	IE Camacho Carreño - Sede B Centrabilitar	20
168001001173	IE Campo Hermoso - Sede A	20
168001004512	IE Campo Hermoso - Sede B	10
168001001432	IE Campo Hermoso - Sede C José Antonio Galán	10
168001005501	IE Campo Hermoso - Sede D Rincones De Paz	10
168001007856	IE Claveriano Fe Y Alegría - Sede A	20
168001001483	IE Club Union - Sede A	40
168001001289	IE Club Union - Sede B	10
268001002913	IE Club Unión - Sede C República De Colombia	10
168001002099	IE Club Unión - Sede D Centro Educativo Las Olas	10
168001007384	IE Club Unión - Sede E Centro De Atención Al Preescolar	20
168001001688	IE Comuneros - Sede A	30

DANE	Institución Educativa	Cantidad
168001001921	IE Damaso Zapata - Sede A	140
168001005357	IE Damaso Zapata - Sede B Merceditas Carreño	10
168001004954	IE Damaso Zapata - Sede C María Cano	30
168001001777	IE Damaso Zapata - Sede D Jardín Infantil	20
168001000444	IE De Santander - Sede A	80
168001005161	IE De Santander - Sede B Los Ángeles	10
168001002251	IE De Santander - Sede C Bucaramanga	20
168001001441	IE De Santander - Sede D Mercedes Abrego	10
168001002188	IE De Santander - Sede F República De Venezuela	10
168001000525	IE Escuela Normal Superior De Bucaramanga - Sede A	70
168001006558	IE Francisco De Paula Santander - Sede A	30
168001001301	IE Francisco De Paula Santander - Sede B	10
168001002081	IE Francisco De Paula Santander - Sede C	10
168001000541	IE Gabriela Mistral - Sede A	40
168001006396	IE Gustavo Cote Uribe - Sede A	20
168001003591	IE INEM Custodio García Rovira - Sede A	100
168001004598	IE INEM Custodio García Rovira - Sede B El Rocío	10
268001004363	IE INEM Custodio García Rovira - Sede C Yira Castro	10
168001005152	IE INEM Custodio García Rovira - Sede D Dangond	10
168001002544	IE INEM Custodio García Rovira - Sede E Divino Salvador	10
168001005195	IE INEM Custodio García Rovira - Sede F Carlos Toledo Plata	10
168001001807	IE INEM Custodio García Rovira - Sede G San Martín	10
168001003567	IE INEM Custodio García Rovira - Sede H San Pablo	10
168001001238	IE Integrado Jorge Eliecer Gaitán - Sede A	20
168001002030	IE Integrado Jorge Eliecer Gaitán - Sede B Pascuala Moreno Guevara	10
168001005420	IE Jorge Ardila Duarte - Sede A	30
168001001017	IE Jorge Ardila Duarte - Sede B República De Costa Rica	10
168001002633	IE José Celestino Mutis - Sede A	60
168001003010	IE La Juventud - Sede A	40
168001001157	IE La Libertad - Sede A	20
168001001025	IE Las Américas - Sede A	80
168001001408	IE Liceo Patria - Sede A	30
168001007821	IE Los Colorados - Sede A	50
168001005691	IE Luis Carlos Galán Sarmiento - Sede A	60
168001000533	IE Maipore - Sede A	50
168001002111	IE Maipore - Sede B	30
168001004245	IE Maipore - Sede C Jardín Infantil Kennedy	10
168001006945	IE Medalla Milagrosa - Sede A	40
168001000398	IE Nacional De Comercio - Sede A	50
168001002684	IE Nacional De Comercio - Sede B	10
168001000401	IE Nuestra Señora De Fátima - Sede A	30

DANE	Institución Educativa	Cantidad
168001002421	IE Nuestra Señora Del Pilar - Sede A	40
168001005187	IE Nuestra Señora Del Pilar - Sede B Reinaldo Orduz Arenas	10
168001005748	IE Nuestra Señora Del Pilar - Sede C	20
168001002692	IE Nuestra Señora Del Pilar - Sede D	43
168001002641	IE Nuestra Señora Del Pilar - Sede E Pablo Vi	10
168001002064	IE Nuestra Señora Del Pilar - Sede F Nueva Granada	19
168001006205	IE Oriente Miraflores - Sede A	50
168001001378	IE Oriente Miraflores - Sede C Miraflores	10
268001004509	IE Oriente Miraflores - Sede D Buenos Aires	10
268001001542	IE Oriente Miraflores - Sede E Buenavista	10
168001004580	IE Piloto Simón Bolívar - Sede A	70
168001000410	IE Politécnico - Sede A	50
168001000959	IE Politécnico - Sede B Republica Del Ecuador	10
168001001335	IE Politécnico - Sede D La Inmaculada	10
168001007001	IE Politécnico - Sede E Santa Ana - Antiguo IPA	32
168001004962	IE Promoción Social Del Norte - Sede A	20
168001001823	IE Promoción Social Del Norte - Sede B San Cristóbal	10
168001001491	IE Promoción Social Del Norte - Sede C Santa Inés	10
168001004059	IE Promoción Social Del Norte - Sede D Transición	10
168001004172	IE Promoción Social Del Norte - Sede E IPC	16
168001001050	IE Provenza - Sede A	97
168001006311	IE Provenza - Sede B El Cristal	10
168001002552	IE Provenza - Sede C Hogar San José	61
168001000088	IE Rafael García Herreros - Sede A	60
168001004342	IE Salesiano Eloy Valenzuela - Sede A	100
168001000380	IE Salesiano Eloy Valenzuela - Sede B Domingo Sabio	80
168001000941	IE Salesiano Eloy Valenzuela - Sede C Jaime Barrera Parra	10
168001002102	IE San Francisco De Asís - Sede A	36
168001002579	IE San José De La Salle - Sede A	30
168001004237	IE San José De La Salle - Sede B La Victoria	10
168001007333	IE San José De La Salle - Sede C	10
168001001947	IE Santa María Goretti - Sede A	30
168001002668	IE Santa María Goretti - Sede B La Ceiba	10
168001000932	IE Santa María Goretti - Sede C Jackeline	10
168001004601	IE Santo Ángel - Sede A	40
168001002722	IE Técnico Empresarial José María Estévez - Sede A	10
168001007767	IE Villas De San Ignacio - Sede A	69

Fuente: TICS corte a 30 de septiembre de 2023

4.2. CONECTIVIDAD

Indicador	Meta 2023	Logro 2023	% Avance Físico	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución Presupuesto
Número de establecimientos educativos oficiales mantenidos con conectividad	47	6	12,77%	\$ 200.774.412,33	\$ 0	0%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2023

Mediante el proyecto de Centros Digitales Rurales del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones MINTIC, la secretaría de Educación Municipal accedió al beneficio de 11 sedes rurales oficiales con conectividad por los próximos 10 años, las cuales actualmente están en operación, la Instituciones Educativas beneficiarias son:

Tabla 62. Sedes educativas beneficiadas con proyecto Centros Digitales Rurales MINTIC

No	Sede Educativa	Ancho de banda
1	IE Oriente Miraflores - Sede F Escuela Rural San José	9 Mbps
2	IE Rural Bosconia - Sede A	9 Mbps
3	IE Rural Bosconia - Sede C Vereda Los Santos	9 Mbps
4	IE Rural Bosconia - Sede D Bolarqui	9 Mbps
5	IE Rural Bosconia - Sede E La Capilla	9 Mbps
6	IE Rural Bosconia - Sede F Cuchilla Alta	9 Mbps
7	IE Rural El Paulón - Sede A	9 Mbps
8	IE Rural Vijagual - Sede B La Esmeralda	9 Mbps
9	IE Rural Vijagual - Sede E San Ignacio	9 Mbps
10	IE Rural Vijagual - Sede F San Pedro Alto	9 Mbps
11	IE Rural Vijagual - Sede G San Pedro Bajo	9 Mbps

Fuente: Informe de visitas con corte a 30 de septiembre de 2023.

Con el proyecto KICK OFF ESCUELAS CONECTADAS CLARO POR COLOMBIA se unió una sede más con el beneficio de conectividad por los próximos 10 años, actualmente está en operación, la Institución Educativa Normal Superior, como se observa en la siguiente tabla:

Tabla 63. Sede educativa beneficiadas con proyecto KICK OFF

No	Sede Educativa	Ancho de banda
1	IE Escuela Normal Superior De Bucaramanga - Sede B	9 Mbps

Adicionalmente, con el objetivo de aumentar la cobertura del servicio de conectividad en las sedes educativas oficiales y garantizar el servicio de Internet, se adicionaron 3 sedes rurales oficiales del Municipio de Bucaramanga al proyecto de la Oficina de TI de la Alcaldía Municipal y la empresa CLARO, las cuales fueron beneficiadas con el servicio de conectividad por los próximos 10 años, garantizando así este servicio en la vigencia 2023 de estas sedes:

Tabla 64. Sedes educativas beneficiadas con proyecto CLARO - Oficina TI de la Alcaldía Municipal

No	Sede Educativa	Ancho de banda
1	IE Rural Bosconia - Sede B Vereda Santa Rita	12 Mbps
2	IE Rural Malaña - Sede A	12 Mbps
3	IE Rural Malaña - Sede B Gualilo	12 Mbps

Fuente: Informe de visitas con corte a 30 de septiembre de 2023.

En este mismo sentido la Secretaría de Educación Municipal adelantó el estudio para el primer trimestre de 2023 de la viabilidad y factibilidad de las Instituciones Educativas, teniendo en cuenta las necesidades particulares de cada una y tomando como guía el lineamiento Técnico 2023 del MEN Estrategia Lineamiento_Técnico_2023_V1.0 en donde se logró identificar la necesidad de anchos de banda de las instituciones educativas oficiales así:

Tabla 65. Identificación de necesidades anchos de banda en las IEO

DANE	Institución Educativa	Ancho de Banda
168001002625	IE Andrés Páez De Sotomayor - Sede A	64
168001800173	IE Andrés Páez De Sotomayor - Sede B SRPA	12
168001000550	IE Aurelio Martínez Mutis - Sede A	100
168001002528	IE Aurelio Martínez Mutis - Sede B	32
168001001211	IE Aurelio Martínez Mutis - Sede C ACAD	25
168001007627	IE Bicentenario De La Independencia De La República De Colombia - Sede A	128
168001800157	IE Bicentenario De La Independencia De La República De Colombia - Sede B La Hormiga	64
168001003184	IE Café Madrid - Sede A	100
168001006984	IE Camacho Carreño - Sede B Centrabilitar	32
168001001173	IE Campo Hermoso - Sede A	50
168001004512	IE Campo Hermoso - Sede B	15
168001001432	IE Campo Hermoso - Sede C José Antonio Galán	40
168001005501	IE Campo Hermoso - Sede D Rincones De Paz	40
168001007856	IE Claveriano Fe Y Alegría - Sede A	25
168001001483	IE Club Union - Sede A	100
168001001289	IE Club Union - Sede B	20
268001002913	IE Club Unión - Sede C Republica De Colombia	64
168001002099	IE Club Unión - Sede D Centro Educativo Las Olas	15
168001007384	IE Club Unión - Sede E Centro De Atención Al Preescolar	50
168001001688	IE Comuneros - Sede A	64
168001001921	IE Damaso Zapata - Sede A	128
168001005357	IE Damaso Zapata - Sede B Merceditas Carreño	64
168001004954	IE Damaso Zapata - Sede C María Cano	64
168001001777	IE Damaso Zapata - Sede D Jardín Infantil	15
168001000444	IE De Santander - Sede A	128
168001005161	IE De Santander - Sede B Los Ángeles	20
168001002251	IE De Santander - Sede C Bucaramanga	64

DANE	Institución Educativa	Ancho de Banda
168001001441	IE De Santander - Sede D Mercedes Abrego	20
168001002188	IE De Santander - Sede F República De Venezuela	40
168001000525	IE Escuela Normal Superior De Bucaramanga - Sede A	128
168001006558	IE Francisco De Paula Santander - Sede A	64
168001001301	IE Francisco De Paula Santander - Sede B	15
168001002081	IE Francisco De Paula Santander - Sede C	15
168001000541	IE Gabriela Mistral - Sede A	64
168001006396	IE Gustavo Cote Uribe - Sede A	100
168001003591	IE INEM Custodio García Rovira - Sede A	128
168001004598	IE INEM Custodio García Rovira - Sede B El Rocío	32
268001004363	IE INEM Custodio García Rovira - Sede C Yira Castro	20
168001005152	IE INEM Custodio García Rovira - Sede D Dangond	15
168001002544	IE INEM Custodio García Rovira - Sede E Divino Salvador	40
168001005195	IE INEM Custodio García Rovira - Sede F Carlos Toledo Plata	50
168001001807	IE INEM Custodio García Rovira - Sede G San Martin	25
168001003567	IE INEM Custodio García Rovira - Sede H San Pablo	20
168001001238	IE Integrado Jorge Eliecer Gaitán - Sede A	50
168001002030	IE Integrado Jorge Eliecer Gaitán - Sede B Pascuala Moreno Guevara	12
168001005420	IE Jorge Ardila Duarte - Sede A	64
168001001017	IE Jorge Ardila Duarte - Sede B Republica De Costa Rica	6
168001002633	IE José Celestino Mutis - Sede A	128
168001003010	IE La Juventud - Sede A	40
168001001157	IE La Libertad - Sede A	64
168001001025	IE Las Américas	100
168001001408	IE Liceo Patria - Sede A	100
168001007821	IE Los Colorados - Sede A	64
168001005691	IE Luis Carlos Galán Sarmiento - Sede A	64
168001000533	IE Maipore - Sede A	64
168001002111	IE Maipore - Sede B	100
168001004245	IE Maipore - Sede C Jardín Infantil Kennedy	40
168001006945	IE Medalla Milagrosa - Sede A	64
168001000398	IE Nacional De Comercio - Sede A	128
168001002684	IE Nacional De Comercio - Sede B	15
168001000401	IE Nuestra Señora De Fátima - Sede A	64
168001002421	IE Nuestra Señora Del Pilar - Sede A	128
168001005187	IE Nuestra Señora Del Pilar - Sede B Reinaldo Orduz Arenas	6
168001005748	IE Nuestra Señora Del Pilar - Sede C	6
168001002692	IE Nuestra Señora Del Pilar - Sede D	32
168001002641	IE Nuestra Señora Del Pilar - Sede E Pablo VI	6

DANE	Institución Educativa	Ancho de Banda
168001002064	IE Nuestra Señora Del Pilar - Sede F Nueva Granada	25
168001006205	IE Oriente Miraflores - Sede A	128
168001001378	IE Oriente Miraflores - Sede C Miraflores	40
268001004509	IE Oriente Miraflores - Sede D Buenos Aires	20
268001001542	IE Oriente Miraflores - Sede E Buenavista	6
168001004580	IE Piloto Simón Bolívar - Sede A	50
168001000410	IE Politécnico - Sede A	64
168001000959	IE Politécnico - Sede B Republica Del Ecuador	20
168001001335	IE Politécnico - Sede D La Inmaculada	15
168001007001	IE Politécnico - Sede E Santa Ana - Antiguo IPA	40
168001004962	IE Promoción Social Del Norte - Sede A	64
168001001823	IE Promoción Social Del Norte - Sede B San Cristóbal	20
168001001491	IE Promoción Social Del Norte - Sede C Santa Inés	25
168001004059	IE Promoción Social Del Norte - Sede D Transición	20
168001004172	IE Promoción Social Del Norte - Sede E IPC	25
168001001050	IE Provenza - Sede A	64
168001006311	IE Provenza - Sede B El Cristal	12
168001002552	IE Provenza - Sede C Hogar San José	32
168001000088	IE Rafael García Herreros - Sede A	128
268001003707	IE Rural Bosconia - Sede G Monserrate	12
268001003022	IE Rural Vijagual - Sede A	64
268001002081	IE Rural Vijagual - Sede C La Pastora	10
268001002271	IE Rural Vijagual - Sede D San Cayetano	10
268001006838	IE Rural Vijagual - Sede H El Nogal	15
268615002081	IE Rural Vijagual - Sede I El Inicio	15
168001004342	IE Salesiano Eloy Valenzuela - Sede A	128
168001000380	IE Salesiano Eloy Valenzuela - Sede B Domingo Sabio	32
168001000941	IE Salesiano Eloy Valenzuela - Sede C Jaime Barrera Parra	25
168001002102	IE San Francisco De Asís - Sede A	64
168001002579	IE San José De La Salle - Sede A	64
168001004237	IE San José De La Salle - Sede B La Victoria	15
168001007333	IE San José De La Salle - Sede C	32
168001001947	IE Santa María Goretti - Sede A	128
168001002668	IE Santa María Goretti - Sede B La Ceiba	32
168001000932	IE Santa María Goretti - Sede C Jackeline	50
168001004601	IE Santo Ángel - Sede A	100
168001002722	IE Técnico Empresarial José María Estévez - Sede A	64
168001007767	IE Villas De San Ignacio - Sede A	64

Fuente: Informe de visitas con corte a 30 de septiembre de 2023.

Se describen a continuación los esfuerzos y proyectos formulados durante el último trimestre sobre el tema de conectividad, poniendo de presente que la entidad adelantó las gestiones administrativas pertinentes para, contratar a través de Acuerdo Marco de Precios, a través del Proyecto de contratación mediante el Acuerdo Marco de Precios de Conectividad III, no obstante, la Minuta del Contrato del Acuerdo Marco referenciado, en su

cláusula 3 "Alcance del Objeto del Acuerdo Marco" en su párrafo segundo dicta lo siguiente: "Por medio del Acuerdo Marco de Precios, las Entidades Compradoras podrán adquirir los Servicios de Conectividad en 7 Categorías, en tres Niveles de Servicio: bronce, plata y oro, de acuerdo con las especificaciones técnicas definidas en el Anexo 1 del pliego de condiciones. El tiempo mínimo de adquisición de los Servicios de Conectividad es de seis meses (...)” Subrayado fuera de texto. (https://www.colombiacompra.gov.co/sites/cce_public/files/files_2020/cce_documents/min_uta_acuerdo_marco_conectividad_iii.pdf)

Teniendo en cuenta el término mínimo de servicio de conectividad, la Secretaría de Educación solicitó con radicado No. P20230629012833 a la Agencia Nacional de Contratación Pública, información acerca de la posibilidad de realizar la contratación del servicio de conectividad por menor tiempo al establecido en la minuta del acuerdo, dado que de las revisiones hechas por esta entidad se pudo evidenciar que por Acuerdo Marco de Precios bajo este segmento se realizaron órdenes de compra de otras entidades con plazo de ejecución inferior al del establecido en el acuerdo marco referido; solicitud que es atendida por dicha entidad mediante respuesta del 19 de julio de 2023 en la que informó la necesidad de adelantar un RFI en el cual los proveedores manifestaran su voluntad de acceder en las condiciones establecidas frente al tiempo mínimo de operación; razón por la cual efectivamente la Secretaría de Educación de Bucaramanga realizó el evento de solicitud de información Conectividad III No. 155644 el 25 de julio de 2023 y con fecha de finalización de 09 de agosto de 2023.

Como resultado al evento de solicitud de información Conectividad III No. 155644, se presentaron ocho (8) respuestas de proveedores, de las cuales dos (2) informan que es viable realizar el proceso, cuatro (4) informan que no es viable adelantar el proceso, una (1) informa que no está habilitado para el segmento requerido y una (1) adjunta el mismo documento de solicitud de información de la secretaria de educación.

En virtud de lo anterior, la Secretaría de Educación el 11 de agosto de 2023, mediante oficio 2-SEB-DESP-202308-00072475, solicitó concepto jurídico a la Secretaría Jurídica del municipio de Bucaramanga acerca de la viabilidad y pertinencia de adelantar el proceso de conectividad mediante el Acuerdo Marco de Precios de Conectividad III, teniendo en cuenta los resultados obtenidos en el evento de solicitud de información RFI.

El 25 de agosto de 2023, es otorgada la respuesta por parte de la Secretaría Jurídica a la solicitud de concepto jurídico mencionado anteriormente, en el que entre otras cosas, señalaba " (...)Finalmente, una vez verificado el plazo establecido en el Acuerdo Marco de Precios, se determinó que el mismo no se ajusta a la necesidad requerida por la Secretaria de Educación Municipal para la efectiva prestación del servicio de conectividad durante el calendario escolar de la presente vigencia, toda vez que supera la misma, contexto que imposibilita la referida contratación, por tal razón y en aras de garantizar los principios rectores de la contratación estatal: transparencia, economía, responsabilidad, legalidad, buena fe, libre concurrencia y selección objetiva; se recomienda a la Secretaría de Educación Municipal optar por la modalidad de contratación selección abreviada- subasta inversa (...)", de esta manera atendió la Secretaría de Educación la recomendación impartida por parte de la Secretaría Jurídica del municipio.

Ante la situación registrada, la Secretaría de Educación formuló el Proyecto de contratación de los servicios de conectividad a través del proceso de Selección Abreviada por Subasta Inversa, para brindar la conectividad a 104 sedes educativas junto con los

servicios adicionales (Firewall, Control de contenido, Switch y Wifi), proceso en el que se ajustaron en dos oportunidades los documentos ante el Ministerio de Educación Nacional, con el objetivo de obtener la viabilidad por parte de ellos, obteniendo como resultado la no viabilidad del mismo con observaciones.

Por lo anteriormente expuesto, se concluye que, después de los estudios realizados y el diagnóstico de las necesidades de cada sede educativa del municipio de Bucaramanga, se evidenció que la Secretaria de Educación Municipal no contaba con la financiación completa para el proyecto de la Última Milla, por lo cual se decidió iniciar el proceso contractual solo con la prestación del servicio de conectividad en términos de enlaces de internet, durante este periodo como se indicó previamente se han presentado varias solicitudes de viabilidad al Ministerio Educación Nacional – MEN, en los cuales conceptúan que no es viable ejecutar este proceso teniendo en cuenta los tiempos de instalación y puesta en marcha de los servicios de conectividad no son suficientes para prestar un servicio de calidad en las Instituciones Educativas de Bucaramanga.

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

El porcentaje de cumplimiento de metas del Plan de Acción de la Secretaría de Educación al cierre del cuarto trimestre de la vigencia 2023 (eficacia) fue del 98% y una ejecución presupuestal del 97,31%

Tabla 66. Ejecución presupuestal SEB corte diciembre 31 de 2023

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	PRESUPUESTO PROGRAMADO DIC 31 2023	PRESUPUESTO EJECUTADO DIC 31 2023	% DE EJECUCIÓN DIC 31 2023	RECURSOS GESTIONADOS
1. Bucaramanga equitativa e incluyente: una ciudad de bienestar	Cobertura y equidad de la Educación Preescolar, Básica y Media	\$ 71.692.848.390,47	\$ 66.636.259.474,86	92,95%	\$ 0
	Calidad y fortalecimiento de la Educación Preescolar, Básica y Media	\$ 284.716.347.417,25	\$ 282.472.273.505,83	99,21%	\$ 35.441.574
	Calidad y fomento de la Educación Superior	\$ 9.377.149.477,62	\$ 6.938.546.076,50	73,99%	\$ 2.379.079.501
3. Bucaramanga productiva y competitiva: empresas innovadoras, responsables y conscientes.	Innovación y uso de la ciencia y tecnología en el ambiente escolar.	\$ 3.475.631.508,17	\$ 3.273.613.095,84	94,19%	
TOTALES		\$ 369.261.976.793,51	\$ 359.320.692.153,03	97,31%	\$ 2.414.521.075

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2023.

Nota: la ejecución presupuestal presentada corresponde al informe de Ejecución Presupuestal con corte a 31 de diciembre 2023 descargado del sistema financiero el día 02/01/2023. Las cifras presentadas podrán presentar variaciones una vez el informe definitivo de la vigencia 2023 sea emitido por la Secretaría de Hacienda.

RESERVAS PRESUPUESTALES

Con corte a diciembre 31 de 2023, el porcentaje de ejecución de reserva presupuestal es del 100%

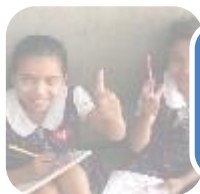
Tabla 67. Ejecución reservas presupuestales SEB corte diciembre 31 de 2023

DESCRIPCIÓN	PROGRAMA	PRESUPUESTO	VALOR LIBERADO	NUEVO PRESUPUESTO A EJECUTAR	PRESUPUESTO EJECUTADO
RESERVA	FONDO EDUCATIVO MUNICIPAL	\$ 1.282.024.151,00	\$ 321.210.894,00	\$ 960.813.257,00	\$ 960.813.257,00
RESERVA	SECRETARIA DE EDUCACION	\$ 19.118.221.946,40	\$ 4.998.678.054,58	\$ 14.119.543.891,82	\$ 14.119.543.891,82
TOTAL		\$ 20.400.246.097,40	\$ 5.319.888.948,58	\$ 15.080.357.148,82	\$ 15.080.357.148,82

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2023.

CAPÍTULO II

El segundo capítulo del informe de gestión de la Secretaría de Educación de Bucaramanga, tiene como propósito visibilizar las acciones que se están desarrollando por parte de cada una de las áreas desde tres tópicos y cómo estas están incidiendo en la comunidad educativa.



BUCARAMANGA CIUDAD DE OPORTUNIDADES



ACCESO, PERMANENCIA Y CALIDAD EDUCATIVA



CAPACIDAD INSTALADA

BUCARAMANGA CIUDAD DE OPORTUNIDADES

PROGRAMA: COBERTURA Y EQUIDAD DE LA EDUCACIÓN PREESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA

La firma de convenios y alianzas con otros sectores e instituciones se constituye en una oportunidad para la ciudad en tanto se suman voluntades y recursos que van a favorecer el cumplimiento del propósito misional de la Secretaría de Educación de Bucaramanga.

La Secretaría de Educación de Bucaramanga en 2023, a través del área de Cobertura Educativa ha firmado convenios y/o acuerdos de Cooperación Institucional, entre ellos con:

- Con la **Agencia Adventista para el Desarrollo y Recursos Asistenciales Colombia (ADRA)**, con el propósito de establecer acciones orientadas a contribuir en programas de acceso a servicios de salud para aquellos estudiantes los estudiantes y sus familias que no tengan acceso al servicio, especialmente a personas en condición de vulnerabilidad mediante la concertación de programas que permitan optimizar la utilización de recursos físicos y humanos. A su vez, ADRA facilitará a la SEB información de la población desescolarizada que ha sido focalizada en las jornadas de salud realizadas en los sectores del área metropolitana.



Reunión Convenio ADRA

- Acuerdo de cooperación con el aliado estratégico PARTNERS OF THE AMERICAS, promoviendo las actividades de cooperación de interés mutuo, con el fin de aumentar el acceso y permanencia de estudiantes al sistema educativo, el mejoramiento de la calidad educativa y la participación activa de la comunidad en beneficio de las niñas, niños, adolescentes y jóvenes en edad escolar y en situación de vulnerabilidad de las Instituciones Educativas priorizadas por el programa MEN, Juntos Aprendemos. Del cual se puede destacar el fomento del desarrollo de habilidades en directivos docentes; los esfuerzos para incrementar el acceso y la permanencia de niños, niñas y adolescentes a la educación, así como el fortalecimiento de las acciones encaminadas al acceso en el sistema educativo de la población en extra-edad y migrantes.
- Acuerdo con el CENTRO INTEGRATE BUCARAMANGA ubicado en el Centro Cultural del Oriente; asignando una persona de la SEB como enlace, a marzo 31 se han realizado un total de 297 atenciones, de las cuales el 89,41% corresponden población migrante, el 9,02% a población de acogida y el 1,57% a colombianos retornados.

Dichas atenciones se encuentran distribuidas entre orientación para educación técnica, tecnológica o educación Superior y cobertura educativa para educación inicial, educación tradicional y modelos educativos flexibles, dando cumplimiento a la premisa de orientar y dar seguimiento al proceso de acceso con calidad y permanencia de la población referida al sistema educativo oficial de Bucaramanga.

Por otra parte, también se han creado espacios pedagógicos creativos y lúdicos con el propósito de brindar herramientas que coadyuven a los aprendizajes de los niños y niñas especialmente aquellos que por algún motivo no han podido acceder o que están a la espera de recibir un cupo en el sistema educativo colombiano, entre las actividades realizadas y lideradas desde el rol de Enlace en Educación se mencionan:



Encuentro Música sin Fronteras, un Camino de Esperanza y Hermandad

- **Escuela para Padres** donde se realizó gestoría de casos en acompañamiento del programa de la Filarmónica de Bucaramanga "Música sin Fronteras, un Camino de Esperanza y Hermandad" y se recibió apoyo por parte de la Universidad Pontificia Bolivariana y el programa de Infancia y Adolescencia de la Secretaría de Desarrollo Social en el desarrollo de los temas planeados.
- **Estrategia "ENCUENTROS QUE NOS UNEN"** es una iniciativa en articulación con el asesor psicosocial del Centro Intégrate y el Instituto Municipal de Cultura y Turismo

de Bucaramanga. A la fecha se ha realizado 3 encuentros en la biblioteca Yolanda Reyes del Centro Cultural de Oriente, buscando fortalecer el acompañamiento e integración de los padres en el proceso educativo de sus hijos a través de la creación de escenarios académicos y de recreación familiar.

- **Estrategia de regularización a estudiantes migrantes**, dentro del marco de la regularización de estudiantes Migrantes Venezolanos, La Secretaría de Educación de Bucaramanga en articulación con la Defensoría del Pueblo - Regional Santander, la Oficina del Alto Comisionado de las Naciones Unidas para los Refugiados -ACNUR-, Migración Colombia, Corporación Opción Legal a través del Convenio con la Sociedad Alemana de Cooperación (GIZ) y representantes del Grupo Inter-agencial sobre Flujos Migratorios Mixtos (GIFMM), ha realizado un trabajo coordinado que favorece el proceso de regularización de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes migrantes venezolanos matriculados en las instituciones educativas oficiales de Bucaramanga. Acciones que se han desarrollado en el marco de la circular conjunta 16 de 2018, el Decreto 216 de 2021, la resolución 971 de 2021 de Migración Colombia y demás normatividad aplicable referente a la regularización de la población migrante de origen venezolano residente en Colombia.

PROGRAMA: CALIDAD Y FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN PREESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA

VISITAS DE ASISTENCIA TÉCNICA A LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE BUCARAMANGA

En el segundo trimestre del año 2023, la Secretaría de Educación de Bucaramanga, a través del área de calidad educativa continuó desarrollando acompañamiento, seguimiento y asistencia técnica a las Instituciones Educativas Oficiales del municipio, en procura del fortalecimiento de su capacidad de gestión. En el marco de la co-creación, y desde el conocimiento de las particularidades y avances de cada institución educativa, se retroalimentan procesos como:

- Sistema de evaluación institucional.
- Evaluación externa.
- Autoevaluación institucional.
- Plan de mejoramiento institucional.
- Proyectos transversales.
- Convivencia escolar.
- Proyecto Educativo Institucional.
- Formación docente.
- Evaluación docente.
- Programas de articulación con la media.
- Programa Municipal de Bilingüismo.
- Educación Inicial.
- Plan de lectura, escritura y oralidad.



Visitas de Asistencia Técnica Instituciones Educativas Oficiales

Las jornadas de asistencia técnica propician espacios de reflexión y revisión de los procesos institucionales; se convierten en un encuentro de saberes, donde la Secretaría de Educación y el equipo directivo de las instituciones educativas fomentan acciones conducentes al mejoramiento de la calidad educativa en la entidad territorial y a la garantía del derecho fundamental a la educación de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes del municipio.

En el Tercer Trimestre del año se dio cumplimiento al 100% de las Asistencias Técnicas de las Instituciones Educativas Oficiales de Bucaramanga.

Para el cuarto trimestre del año, finales de noviembre y diciembre se adelantó la entrega de los informes finales por parte de cada una de las Instituciones Educativas Oficiales del municipio de Bucaramanga, con el fin de recibir el consolidado de cada uno de los procesos que contribuyen a la Calidad Educativa, en el marco de la prestación del servicio educativo.

A través de la circular Nro. 350 del 2023 se notificó el cronograma de seguimiento para la entrega de estos informes finales que contempla los siguientes procesos:

- Autoevaluación Institucional 2023. (formato entregado)
- Promoción y repitencia 2023. (formato entregado).
- Sistema Institucional de Evaluación de Estudiantes, SIEE (vigente), acompañado de la Resolución que lo adoptó.
- Proyecto Educativo Institucional (La revisión hará énfasis en: convenio de articulación con la media para doble titulación SENA, educación inicial (según decreto 1411 y circular 30 de 2023), proceso de inclusión y equidad en la educación de acuerdo a las recomendaciones y observaciones de las visitas de asistencias técnicas durante el año 2023).
- Formulación del Plan de Mejoramiento Institucional PMI (vigente).
- Plan Operativo Anual (POA) 2023.
- Gestión del Plan de Mejoramiento Institucional (PMI) 2023 (formato entregado).
- Consolidado Evaluación de Desempeño Laboral Anual 2023. (formato entregado).
- Consolidado Evaluación en Período de Prueba 2023. (formato entregado).
- Protocolo de Evaluación Anual (físico) y cronograma de Evaluación Anual de Desempeño que se adoptó conforme a la Resolución 0110 de enero de 2023.
- Informe de avances plan institucional de Bilingüismo. (Según documento orientaciones del MEN).
- Reporte de implementación del Programa Municipal de Bilingüismo. (formato entregado solo para las IE focalizadas por el programa Municipal de Bilingüismo fase

- 1,2 y 3).
- Manual de Convivencia Escolar vigente y Resolución de aprobación, con la resignificación del capítulo de educación inicial según decreto 1411 de 2022 y la circular 30 de 2023.
- Plan de Acción Ruta de Atención Integral para la Convivencia Escolar 2023. (formato entregado).
- Plan Institucional de Formación Docente en formato Institucional 2023.
- Convenio de articulación de la media con el SENA 2023. (formato entregado).
- Convenios y Asociación 2023 (formato entregado).

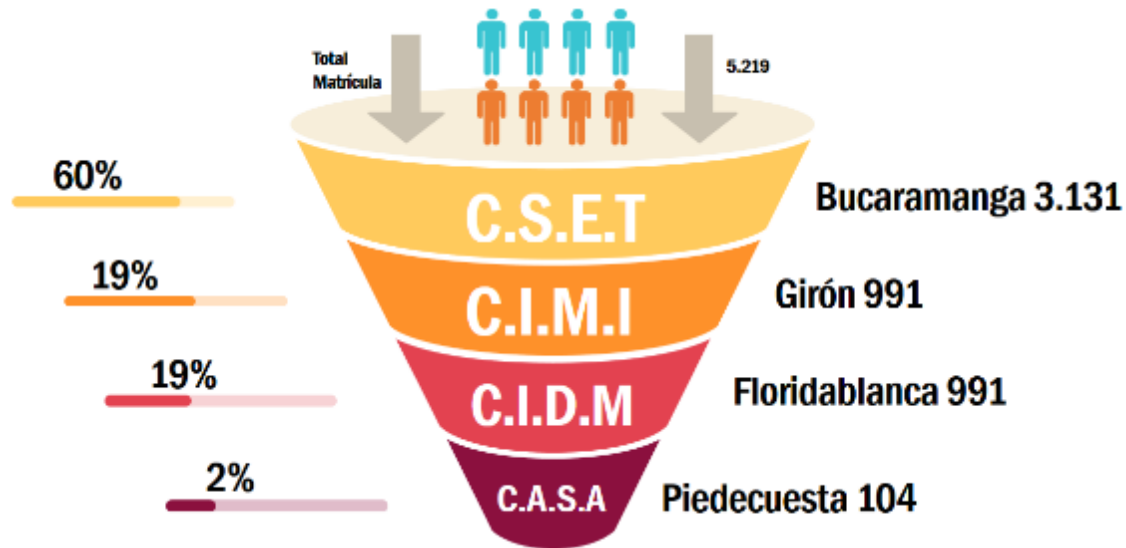
PROYECTOS TRASVERSALES 2023:

- Proyectos Ambientales Escolares (PRAES).
- Programa de Educación para la Sexualidad y Construcción de Ciudadanía (PESCC).
- Plan de Movilidad Escolar.
- Programa de Gestión Integral del Riesgo Escolar.
- Familias formadoras.
- Prevención del consumo de sustancias psicoactivas- SPA.
- Manejo del Tiempo Libre.
- Proyecto de Vida.
- Educación económica y Financiera.
- Otros proyectos transversales.
- Uso y apropiación de medios y tecnologías de información y comunicación 2023.
- Plan Nacional de Lectura, Escritura y Oralidad. (formato entregado).
- Cátedra de la Paz.
- Cátedra Afrodescendiente.
- Diseño del formato del seguimiento al desarrollo de los niños y las niñas del nivel preescolar, según decreto 1411 de 2022 y circular 30 de 2023. (formato de la institución)
- Propuesta del proyecto para el fortalecimiento de la articulación entre familia y escuela.
- Proyecto transversal para ejecutar en vigencia 2024 en nivel preescolar.

ARTICULACIÓN ENTRE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y EL SERVICIO NACIONAL DE APRENDIZAJE SENA

“Educación con más oportunidades: seguimos fortaleciendo la educación técnica”

El fortalecimiento de la articulación entre la Secretaría de Educación y el Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, buscar garantizar formación profesional integral con calidad, en procura que cada alumno beneficiado de los grados décimo y once, de las 34 Instituciones Educativas articuladas, expanda y profundice su formación general, y desarrolle los conocimientos, habilidades y actitudes que le permitan ejercer una ciudadanía activa, integrarse a la sociedad y gestionar su proyecto de vida.



En el segundo trimestre del año 2023, la Secretaría de Educación de Bucaramanga, el día 05 de junio, realizó el segundo encuentro del año en las instalaciones del SENA, encuentro adelantado en el marco del seguimiento al convenio interadministrativo N.º C01.PCCNTR.1908959 entre el SEB-SENA; asimismo se socializaron los informes del total de inscritos del año, se identificaron debilidades y fortalezas en el marco de la ejecución del convenio con el fin de generar estrategias y acciones que impacten en el mejoramiento de la calidad de la formación en el desarrollo de los programas articulados.



Reunión de Seguimiento Convenio SEB-SENA

En el tercer trimestre del año 2023, la Secretaría de Educación de Bucaramanga, el día 01 de septiembre, realizó acompañamiento y seguimiento al proceso de articulación de las instituciones educativas con el SENA en el encuentro de rectores adelantado en el marco del seguimiento al convenio interadministrativo N.º C01.PCCNTR.1908959 entre el SEB-SENA; asimismo se socializó el manual de articulación de la media técnica SENA versión # 2, los procesos de expedición de viabilidad, la corresponsabilidad de cada IE frente a los procesos de proyección de matrícula para el año 2024.



Encuentro de rectores de las IE articuladas - Seguimiento Convenio SEB-SENA

En el cuarto trimestre del año 2023, la Secretaría de Educación de Bucaramanga, realizó acompañamiento y seguimiento al proceso de articulación de las instituciones educativas con el SENA generando más oportunidades mediante la expedición de nuevos AVALES que permiten el fortalecimiento de los programas técnicos articulados teniendo en cuenta el contexto de la población y la pertinencia de los programas de formación frente a las necesidades laborales y competitivas de la ciudad.

CONVIVENCIA ESCOLAR

“Acompañamiento, asesoría y seguimiento a las Instituciones Educativas oficiales de Bucaramanga”

El equipo de convivencia escolar de la Secretaría de Educación ha intensificado sus esfuerzos para brindar acompañamiento extraordinario, asesoría y seguimiento en las situaciones de convivencia escolar que se presentan en las Instituciones Educativas Oficiales del Municipio y garantizar el cumplimiento de las acciones de Promoción, Prevención, Atención y Seguimiento de acuerdo a lo establecido en la Ley 1620 de 2013. A su vez se han implementado mesas de trabajo interinstitucional para el análisis de las acciones que adelanta cada entidad que hace parte del Sistema Nacional de convivencia escolar, así como identificar y superar posibles barreras existentes en las rutas de atención integral. El acompañamiento extraordinario consiste en brindar apoyo personalizado, adicional al programado mediante cronograma a las instituciones educativas que enfrentan situaciones puntuales tipo II o tipo III, en donde se han identificado desafíos en materia de garantía de derechos. El equipo de profesionales de calidad educativa se desplaza a las IE para colaborar y/o verificar con los rectores y docentes directivos el abordaje oportuno y la activación de protocolos para la atención integral y la garantía de los derechos de niños, niñas, adolescentes y jóvenes en el marco de las competencias de las entidades que hacen parte del sistema de convivencia escolar.



Acompañamiento y Asistencia Técnica Instituciones Educativas Oficiales

Las mesas de trabajo interinstitucional en las que participan representantes de diferentes entidades del municipio han permitido aunar esfuerzos para la atención oportuna y promover la coordinación de acciones tendientes a la garantía de derechos de niños, niñas y adolescentes. Se espera que estas acciones contribuyan al trabajo articulado de las diferentes entidades, así como el fortalecimiento en las rutas de atención integral. La Secretaría de Educación reitera su compromiso de trabajar de la mano con las comunidades educativas para garantizar una educación de calidad y un ambiente escolar seguro y favorable para todos los estudiantes.



Mesas Interinstitucionales de Acompañamiento y Asistencia Técnica Ruta de Atención Integral

Para el cuarto trimestre se continúa adelantando acompañamiento, asistencia técnica y seguimiento a las situaciones de convivencia escolar que se presentan en las Instituciones Educativas Oficiales del Municipio y se adelantó mesa de trabajo con algunas Instituciones Educativas, la personería municipal y miembros de la Policía de Infancia y Adolescencia de Bucaramanga con el fin de establecer orientaciones generales frente a la implementación de la Ruta de Atención Integral para la Convivencia Escolar.

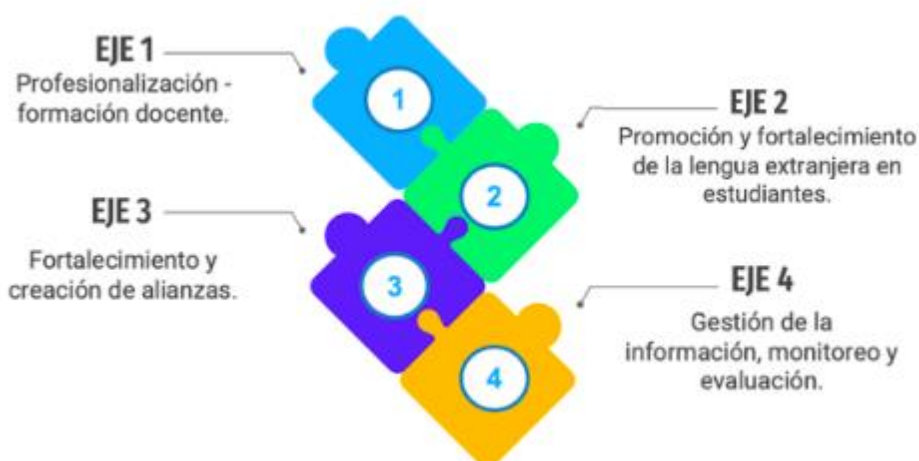




Asistencia Técnica Instituciones Educativas Oficiales-Ruta de Atención Integral para la convivencia escolar

BUCARAMANGA TENDRÁ POLÍTICA DE BILINGÜISMO

La Secretaría de Educación avanza en los trámites de radicación de la Política de Bilingüismo del Municipio ante el Honorable Concejo Municipal. El plan estratégico 2023-2032 contempla 4 ejes:



Con esta política pública se busca el mejoramiento continuo de los procesos de enseñanza-aprendizaje del inglés en las Instituciones Educativas Oficiales del Municipio mediante acciones de capacitación docente, formación de estudiantes, gestión institucional del bilingüismo y la implementación de una estrategia de monitoreo y evaluación. Esta propuesta de política pública fue formulada bajo los enfoques diferencial y de derechos humanos y se basa en la participación de docentes, directivos docentes, estudiantes y padres de familia en las actividades desarrolladas por el Programa Municipal de Bilingüismo desde 2017.

“Proyecto de acuerdo sobre política de bilingüismo radicado en el concejo municipal”

El pasado 19 de julio la Secretaría de Educación radicó el Proyecto de Acuerdo 040 de 2023 en el Concejo Municipal, para la aprobación de la Política Pública de Bilingüismo de Bucaramanga:



PROYECTO DE ACUERDO 040 DE 2023 Y EXPOSICIÓN DE MOTIVOS, PÁGINA WEB CONCEJO DE BUCARAMANGA

Se espera la asignación de fecha de debate para continuar con el proceso de aprobación e implementación de esta Política Pública, que busca el mejoramiento continuo de los procesos de enseñanza-aprendizaje del inglés en las Instituciones Educativas Oficiales del Municipio mediante acciones de capacitación docente, formación de estudiantes, gestión institucional del bilingüismo y la implementación de una estrategia de monitoreo y evaluación.

Para el cuarto trimestre frente al proceso de aprobación de la Política Pública, la Comisión Tercera del Concejo Municipal aprobó el estudio del Proyecto de Acuerdo 057 del 11 de diciembre de 2023 "por el cual se adopta la política pública de Bilingüismo en colegios públicos del Municipio de Bucaramanga 2023-2032" para continuar surtiendo el trámite" el día 13 de diciembre 2023: 17 de diciembre, a las 7:00 p.m. se realizó estudio en segundo debate con todos los miembros del Concejo, 18 de diciembre a las 8:00 a.m. se continuó con el segundo debate y se reprograma para el día siguiente, 19 de diciembre a las 8:00 a.m., se continuó con el segundo debate y se reprograma para el día siguiente, 20 de diciembre a las 10:00 am, se continuó con el segundo debate y se reprogramó jornada del 21 de diciembre con aprobación final al documento.

CONVENIO DE ASOCIACIÓN 309 DE 2023 FIRMADO POR LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DE BUCARAMANGA Y LA UNIÓN TEMPORAL BILINGÜISMO 2023.

El 09 de noviembre de 2023 se firmó el Convenio de Asociación 309 de 2023, adjudicado mediante el proceso competitivo en SECOP No. SE-CREA-008-2023. La Secretaría de Educación de Bucaramanga y la Unión Temporal Bilingüismo 2023, conformada por Synergy Group y la Corporación Escuela Tecnológica del Oriente, desarrollaron las siguientes actividades de manera conjunta:



Actividad	Cantidad	Población impactada	Fechas de realización
Taller de motivación hacia el aprendizaje del inglés para estudiantes de primaria, con una duración de 3 horas. Los talleres se realizaron en las 4 instituciones educativas seleccionadas por la Secretaría de Educación, que no han sido focalizadas por el Programa Municipal de Bilingüismo.	4	195	IE Jorge Eliécer Gaitán: 14 de noviembre de 2023 IE Villas de San Ignacio: 15 de noviembre de 2023 IE San Francisco de Asís: 16 de noviembre de 2023 IE José María Estévez: 17 de noviembre de 2023
Talleres de capacitación para los 169 docentes de inglés en secundaria, de las 47 instituciones educativas del Municipio de Bucaramanga. Se realizaron 4 sesiones de 4 horas cada una, programadas en fechas diferentes.	4	Docentes capacitados: 154 Estudiantes impactados de manera indirecta: 32.535	Sesión 1: 10 de noviembre de 2023 Sesión 2: 16 de noviembre de 2023 Sesión 3: 22 de noviembre de 2023 Sesión 4 y evento de clausura: 27 de noviembre

Fuente: Calidad Educativa



Talleres de motivación para estudiantes de primaria en 4 Instituciones Educativas no focalizadas por el Programa Municipal de Bilingüismo



Talleres de capacitación en metodologías innovadoras para la enseñanza del inglés en secundaria

Los docentes asistentes al ciclo de talleres de capacitación recibieron los certificados de asistencia correspondientes, en el evento de clausura del Programa Municipal de Bilingüismo realizado el 27 de noviembre de 2023. Este evento contó con la intervención de la Secretaría de Educación y la presentación del acto cultural en inglés preparado por los estudiantes de grado undécimo de la Institución Educativa Técnico Nacional de Comercio.



Entrega de certificados de capacitación en metodologías innovadoras para la enseñanza del inglés en secundaria

PROGRAMA: CALIDAD Y FOMENTO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR

El día 16 de junio de 2023 se cerró la tercera convocatoria de educación superior realizada en la administración actual, donde se beneficiaron 495 nuevos jóvenes en programas técnicos, tecnológicos y/o profesionales en convenio con Instituciones de Educación Superior, con una inversión por parte del Municipio de \$ 922.981.668,50.

Se realizó evento masivo con asistencia de los nuevos jóvenes becados y su familia donde

el señor alcalde Juan Carlos Cárdenas Rey realiza entrega formal del beneficio a cada uno de ellos.



Fuente: Secretaría de Educación – Educación superior

En el mes de octubre del 2023 - último trimestre del año, se realizaron 3 de las 5 visitas a instituciones educativas públicas de Bucaramanga en el marco de la estrategia (estudiar es mi oportunidad) que articulando la secretaría de desarrollo social y la secretaria de educación buscaba dar a conocer las diferentes ofertas educativas gratuitas y de becas que los Estudiantes de bachillerato tienen a su disposición al graduarse del colegio en el grado 11, entre ellas las becas de educación superior otorgadas por el municipio de Bucaramanga.

Como complemento a la actividad de divulgación; se llevó a cabo un taller denominado "PROYECTO DE VIDA" llevado a cabo por estudiantes de psicología de la Manuela Beltrán, beneficiarios del programa de Becas de Educación Superior de Bucaramanga quienes participando activamente en el VOLUNTARIADO super bga realizaron la actividad. Mencionada actividad se dividió en dos partes; en la primera los estudiantes del grado once presentaron un test vocacional y en la segunda se realizó una actividad participativa guiada por los futuros psicólogos en donde se retroalimentó la primera actividad y se sugirió realizar un proyecto de vida personal.

La actividad se llevó a cabo en el I.E. INEM, I.E. DAMASO ZAPATA, I.E. NORMAL SUPERIOR DE BUCARAMANGA, I.E. PILAR.



ACCESO, PERMANENCIA Y CALIDAD EDUCATIVA

PROGRAMA: COBERTURA Y EQUIDAD DE LA EDUCACIÓN PREESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA

Acceso y permanencia: teniendo en cuenta la demanda de cupos de estudiantes extra edad, se generó el estudio de apertura para 4 grupos nuevos de Aceleración del aprendizaje. En mesa técnica con los líderes de procesos se dio la aprobación, el nombramiento de la planta docente y, a través de la estrategia de Búsqueda Activa 2023 la matrícula. Para garantizar la calidad educativa del proceso se focalizaron cuatro instituciones con experiencia en modelos flexibles: el INEM Custodio García Rovira (2), IE José María Estévez (1) y IE Villas de San Ignacio (1). Aumentando así la oferta educativa para la atención de estudiantes en extra edad en diferentes sectores de la ciudad.

Asistencias técnicas focalizando las IE con MEF: Espacios de diálogo con los directivos docentes y docentes, brindando línea técnica para la implementación pertinente de la oferta educativa en las aulas.



Visitas equipo de cobertura a IEO- IE Villas de San Ignacio

Articulación para la implementación de los MEF licenciados del MEN: con el propósito de dejar capacidad instalada en la Secretaría de Educación de Bucaramanga y en las ofertas de las Instituciones educativas Oficiales se estudia y direcciona el tránsito a los MEF de uso de licencia libre por parte del Ministerio de Educación Nacional. Lo anterior permitirá:

Aprovechamiento de los recursos propios dado que se dispondrán de los mismos de manera directa en las necesidades de las aulas de clase y no en la codependencia de formación y dotación de material de las entidades que poseen los derechos de autor.

Recibir asistencias técnicas y formación docente de manera gratuita y directa del MEN utilizando solo recursos públicos.

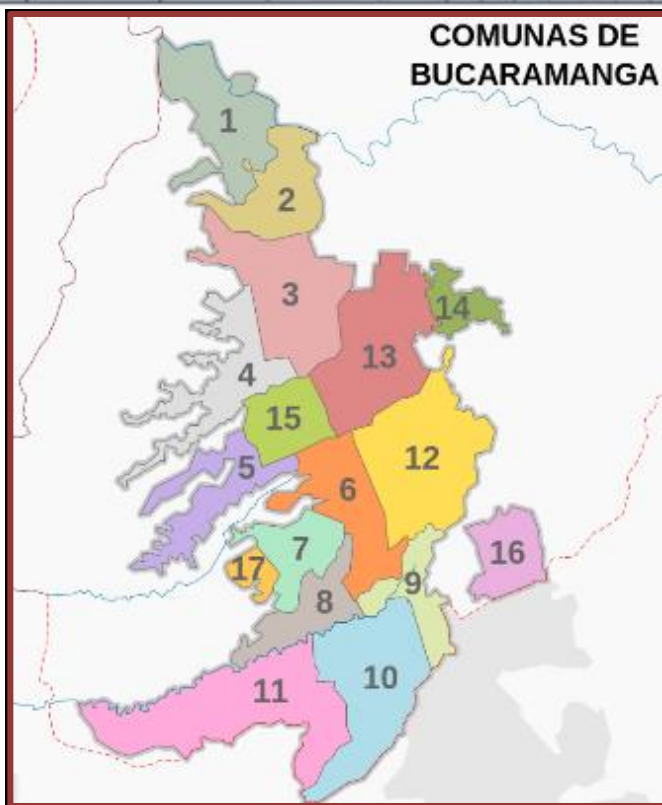
Búsqueda activa: la estrategia de búsqueda activa socializada por el Ministerio de Educación e implementada por la secretaria de Educación de Bucaramanga, consiste en realizar las acciones más adecuadas, agotando todos los posibles mecanismos de identificación, localización, movilización y aumento de la matrícula de niños, niñas y Jóvenes que por diferentes razones no se encuentren en el sistema, estén ausentes o retirados.

En el primer trimestre de 2023, se puso en marcha la campaña "Al colegio vamos todos"- "Paso a paso logrando sueños". A través de esta campaña se ha venido desarrollando un trabajo activo de difusión en el cual se da a conocer la oferta educativa disponible en las Instituciones Oficiales, mediante las siguientes actividades:

Charlas Informativas: con la participación de los ediles, líderes y lideresas de las comunas de Bucaramanga, dando a conocer las instituciones educativas focalizadas que cuentan con más disponibilidad de cupos, e incentivando a hacer parte activa de la campaña, mediante trabajo de divulgación en sus comunas y apropiándose de la información, siendo líderes efectivos en su comunidad.

Instituciones Educativas Focalizadas

NOMBRE DE LA INSTITUCIÓN EDUCATIVA	DIRECCIÓN	BARRIO	COMUNA	GÉNERO	GRADOS											TOTAL	
					1º	2º	3º	4º	5º	6º	7º	8º	9º	10º	11º		
INSTITUCIÓN EDUCATIVA ESCUELA DE NIÑAS Y NIÑOS PARA DEBILES	CALLE 51 # 13 - 67	SAN MIGUEL	COMUNA 6 LA CONCORDIA		8	8	13	25	28	33	11	24	28	43	33	12	269
INSTITUCIÓN EDUCATIVA VIGILANCIA DE LA PAZ	CARRERA 5 # 150N - 23	URBA PAZ	COMUNA 1 NORTE		5	17	15	33	0	23	9	0	25	0	27	0	155
SEDE 4 INSTITUCIÓN EDUCATIVA MONTUCO DE GUADUPE	CARRERA 15 AN # 104 - 38	PROVIDA	COMUNA 10 PROVIDA		0	0	0	0	0	0	25	0	31	43	0	57	153
INSTITUCIÓN EDUCATIVA ESCUELA SAN SANTIAGO	CALLE 59 # 38 09 - 00	ESTORAQUES	COMUNA 17 NUTS		7	1	9	6	2	7	0	25	12	25	25	15	135
SEDE 1 INSTITUCIÓN EDUCATIVA RAFAEL ESPINOZA	CALLE 54 # 10-48	CUADRA DE LA REAL DE VIVAS	COMUNA 7 CUADRA		0	15	17	0	14	48	0	0	0	0	0	0	84
SEDE 3 INSTITUCIÓN EDUCATIVA RAFAEL ESPINOZA	CARRERA 7 # 20-56	GRACIOSO	COMUNA 4 OCCIDENTAL		10	9	22	0	2	26	12	19	0	0	0	0	93
SEDE 4 INSTITUCIÓN EDUCATIVA RAFAEL ESPINOZA	CARRERA 5 OCC # 30 - 51	SANTANDER	COMUNA 4 OCCIDENTAL		1	1	7	10	7	6	5	25	4	23	2	2	91
SEDE 4 INSTITUCIÓN EDUCATIVA RAFAEL ESPINOZA	CALLE 10 # 5 - 54	GATUN	COMUNA 4 OCCIDENTAL		0	0	0	0	0	0	48	11	3	0	0	15	87
SEDE 4 INSTITUCIÓN EDUCATIVA RAFAEL ESPINOZA	CALLE 17 # 1 - 37	LAJOYA	COMUNA 5 GIRON ROVERA		4	0	2	4	26	4	13	5	7	5	13	7	87
INSTITUCIÓN EDUCATIVA LOS COLORADOS	CARRERA 25 AN # 45 - 50	LOS COLORADOS	COMUNA 1 NORTE		33	0	3	4	13	0	1	9	7	15	0	0	85
SEDE 1 INSTITUCIÓN EDUCATIVA RAFAEL ESPINOZA	CARRERA 13 # 16-48	GATUN	COMUNA 4 OCCIDENTAL		3	5	12	25	13	28	0	0	0	0	0	0	78
SEDE 3 INSTITUCIÓN EDUCATIVA RAFAEL ESPINOZA	CALLE 15 # 11W - ESQUIVA	CONTRERREONDO	COMUNA 17 NUTS		12	0	25	26	9	11	0	0	0	0	0	0	77
INSTITUCIÓN EDUCATIVA CENTRO EDUCATIVO ESCUELA	CARRERA 20 # 11 - 83	LIBERTAD	COMUNA 3 SAN FRANCISCO		17	0	0	0	0	1	5	5	5	13	5	3	75
INSTITUCIÓN EDUCATIVA LA LIBERTAD	CARRERA 31 # 101-24	LA LIBERTAD	COMUNA 8 LA PEDREGOSA		0	0	23	28	4	0	0	0	2	5	5	4	58



Fuente: Programa de cobertura educativa

Canales de comunicación: (Grupos de WhatsApp) con ediles, líderes y lideresas en los cuales se comparten la información actualizada (listado de cupos, instituciones educativas focalizadas, directorio de comunas, oferta educativa SEB) y asesoría constante sobre acceso, permanencia y disponibilidad de la oferta educativa.

Divulgación página SEB: las reuniones realizadas con ediles, líderes y lideresas de las diferentes comunas del municipio, se hace énfasis en los canales de comunicación con los que cuenta la SEB, dando prioridad a la gestión de la página www.seb.gov.co, cuya finalidad principal es mantener informada a la ciudadanía acerca de los procesos, estrategias, oferta educativa y todos los temas de educación de interés general.

Presentación página de la SEB.



Encuentros Virtuales con los rectores de las Instituciones focalizadas: mayor disponibilidad de cupos en el primer trimestre, con el propósito de conocer cuáles fueron las dificultades que presentadas al momento de completar la oferta educativa y cuales estrategias han sido implementadas por parte de los rectores con el fin de trabajar mancomunadamente con la SEB, en la búsqueda de niños, niñas y adolescentes des escolarizados dentro de cada comuna y sector.

Las Instituciones Educativas fueron: I.E. Nuestra señora del Pilar, I.E. José María Estévez, I.E. Las Américas, I.E. Andrés Páez de Sotomayor, I.E. Villas de san Ignacio, I.E. Los Colorados, I.E. Politécnico, I.E. INEM y I.E. Luis Carlos Galán Sarmiento.

Articulaciones con organizaciones no gubernamentales: desde el área de Cobertura Educativa de la Secretaría de Educación de Bucaramanga, se realizó articulación con la Organización Internacional para las Migraciones -OIM-, para promover el bienestar y la salud de los estudiantes de las instituciones educativas oficiales del municipio, a través del desarrollo de jornadas de salud visual para niñas, niños y adolescentes. Como resultado de esta articulación, se llevaron a cabo 4.092 tamizajes visuales para detectar disminución en la agudeza visual, 2.099 exámenes para detectar alteraciones visuales y la entrega gratuita de 1.806 gafas.

Esta actividad se llevó a cabo a partir de la focalización de población vulnerable matriculada

en las instituciones educativas oficiales de Bucaramanga, resultando beneficiadas 5 instituciones que corresponden a 11 sedes educativas del municipio.

Jornada única: la Jornada Única es una estrategia de calidad educativa orientada a fortalecer los proyectos educativos institucionales a partir de la ampliación de la jornada escolar y de las intensidades académicas dedicadas a la formación integral de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes, por lo cual se requiere de una infraestructura educativa acorde a las estrategias definidas para su implementación ya que se cuenta con más horas de clase y para la realización de otras actividades.

Seguimiento a proyectos de infraestructura educativa ejecutados por las IE: la oficina de Bienes y Servicios de la SEB participa quincenalmente de los comités de seguimiento a los proyectos y se realiza visita a las obras.

A corte del tercer trimestre 2023, el estado en que se encuentran las instituciones educativas viabilizadas en vigencias anteriores para la vinculación a la jornada única se puede observar en la tabla siguiente:

INSTITUCIÓN EDUCATIVA	ETAPA	EJECUCIÓN A DICIEMBRE 30 DE 2023
IE Camacho Carreño	En Construcción	Contratista: Unión Temporal Treta C Interventoría: Payc SAS Estudiantes beneficiados: 880 Costo total proyecto: \$13.207.421.793 Programado: 98,89%* Ejecutado: 98,41% Fecha Inicio: 13 de diciembre de 2021 Fecha Terminación contractual de obras básicas: 21 de diciembre de 2023 Pendiente ejecución obras de urbanismo: Secretaria de Infraestructura - Dic-30-2023
IE Bosconia - Santa Rita	En Construcción	Contratista: Unión Temporal Treta C Interventoría: Applus Servicios Integrales SAS Estudiantes beneficiados: 130 Costo total proyecto: \$4.805.139.540 Avance: 100% Fecha Inicio: 14 de abril de 2022 Fecha Terminación contractual de las obras básicas: 18 de diciembre de 2023 Pendiente ejecución obras complementarias urbanismo interno
IE Politécnico - Sede C	En Construcción	Contratista: SOCICON SAS Interventoría: Applus Servicios Integrales SAS Estudiantes beneficiados: 520 Costo total proyecto: \$7.066.191.224 Fecha Inicio: 24 de abril del 2023 Fecha Terminación contractual de las obras básicas: 10 de abril de 2024 Avance: 5,77%
IE San José de la Salle - Sede C	Suspendida	Contratista: SOCICON SAS Interventoría: Applus Servicios Integrales SAS Estudiantes beneficiados: 240 Costo total proyecto: \$3.080.213.651 Fecha Inicio: 12 de septiembre de 2022 Fecha Terminación contractual de las obras básicas: 14 de junio de 2024 Actualmente se encuentra suspendida avance : 0%

Pendiente respuesta de de despriorización y aprobación de la postulación del predio IE Jorge Eliecer Gaitán sede A

Fuente. Oficina Bienes y Servicios SEB a corte de diciembre 30 de 2023

A corte 20 de diciembre se encuentran dotados de mobiliario las IE Camacho Carreño sede A y IE Rural Bosconia Sede B- Santa Rita.



Fotografías de avance de la obra Camacho Carreño, Fuente. Oficina Bienes y Servicios SEB



Fotografías de avance de la obra Rural Bosconia Santa Rita, Fuente. Oficina Bienes y Servicios SEB



Fotografías de avance de la obra Politécnico sede C, Fuente. Oficina Bienes y Servicios SEB

Seguimiento a proyectos de infraestructura educativa ejecutados por las IE

Desde la oficina Bienes y Servicios de la SEB, se realiza acompañamiento y seguimiento a los proyectos de infraestructura educativa que ejecutan las Instituciones Educativas en cumplimiento de los recursos que le son transferidos desde la SEB ya sea por Acuerdos Escolares y/o banco de necesidades. A continuación, se presenta registro fotográfico de obras ejecutadas durante la vigencia.

Institución Educativa Claveriano Fe y Alegría-Acuerdo Escolar 2021

Proyecto:	Realizar compra de carpa o cubierta para el patio de recreo de la institución
Valor del proyecto:	\$17.073.031
Avance:	100%





Institución Educativa Santo Ángel-Banco de Necesidades

Proyecto:	Adecuación y mantenimiento de aula de clase posterior, tanque de almacenamiento y mantenimiento de cocina de la Institución Educativa Santo Ángel
Valor del proyecto:	\$122.204.518,3
Avance:	100%, se está realizando el proceso para recibir a satisfacción la obra



Institución Educativa INEM Sede G - Banco de Necesidades

Proyecto:	Mantenimiento y remodelación de pisos, paredes y cambio de cubiertas de la IE
Valor del proyecto:	\$163.711.057,22
Avance:	100%

ANTES



DESPUÉS



Institución Educativa INEM Sede H-Banco de Necesidades

Proyecto:	Mantenimiento y remodelación de pisos, paredes, canales y bajantes de la IE
Valor del proyecto:	\$143.096.974,01
Avance:	100%,

ANTES



DESPUÉS





Institución Educativa Rural Vijagual Sede D – San Cayetano–Banco de Necesidades

Proyecto:	Realizar mantenimiento general de la infraestructura aplicación de pintura y friso, adecuación de pisos, instalación de canales y bajantes y cambios en la cubierta de la IE
Valor del proyecto:	\$125.815.768,78
Avance:	100%



Institución Educativa La Juventud – Acuerdo Escolar 2021

Proyecto:	Adecuación y mejoramiento locativo al interior del aula múltiple de la sede A de la Institución Educativa La Juventud
Valor del proyecto:	\$ 39.925.677,00
Avance:	100%,

ANTES



DESPUÉS



Institución Educativa Andrés Páez de Sotomayor- Acuerdo Escolar 2021

Proyecto:	Desmonte e instalación de cubierta para un aula de clase
Valor del proyecto:	\$ 37.544.715,03
Avance:	100%

ANTES



DESPUÉS



Institución Educativa San Francisco de Asís- Banco de Necesidades

Proyecto:	Mejoramiento de las cubiertas existentes de la Institución Educativa
Valor del proyecto:	\$ 235.719.281
Avance:	100%



Institución Educativa Los Colorados- Acuerdo Escolar 2021

Proyecto:	Adecuación de gradería de la cancha deportiva principal
Valor del proyecto:	\$ 75.980.737
Avance:	100%,



Institución Educativa José Celestino Mutis- Acuerdo Escolar 2021

Proyecto:	Suministro e instalación de mobiliario para espacios abiertos
Valor del proyecto:	\$ 115.141.850
Avance:	100%



Institución Educativa Gabriela Mistral- Acuerdo Escolar 2021

Proyecto:	Suministro de implementos deportivos
Valor del proyecto:	\$ 77.995.578
Avance:	100%



Legalización de servicios públicos: se brindó apoyo y seguimiento a la legalización de los servicios públicos domiciliarios de las instituciones educativas, tanto de proyectos nuevos como de IE en funcionamiento.

- 1.IE Villas de San Ignacio: Continúa la legalización servicio de acueducto
- 2.IE Camacho Carreño, IE Rural Bosconia, IE Politécnico sede C: Solicitud de servicio para los proyectos FFIE
- 3.IE Los Colorados: Se realizó la legalización servicio de acueducto
- 4.IE Provenza Sede C: Proyecto adecuaciones de medidor de energía eléctrica
- 5.IE Rural Vijagual Sede A: Proyecto adecuaciones de medidor de energía eléctrica

Gestión en titularidad de predios: se realiza un trabajo en conjunto con el DADEP para la titularidad de los predios donde funcionan instituciones educativas y que no son propiedad del municipio; efectuando reuniones con la comunidad, JAC, recopilando información y realizando seguimiento a las diferentes actuaciones.

APOYO PEDAGÓGICO EN EL PROCESO DE INCLUSIÓN DE LOS ESTUDIANTES CON DISCAPACIDAD Y/O TALENTOS EXCEPCIONALES BUCARAMANGA

Garantizar el derecho a la educación sin exclusión, marginación, ni discriminación:

Los niños, niñas y adolescentes con discapacidad, trastorno del aprendizaje, talentos o capacidades excepcionales acceden a un servicio educativo donde se ha garantizado: la presencia, participación, promoción con pertinencia en el marco de la calidad bajo el principio del reconocimiento a la diversidad.

La educación de las personas sordas:

Se ha venido desarrollando en el marco del cumplimiento de la normatividad vigente Decreto 1421 de 2017: Propiciando formas, adecuando una educación accesible y permanente.

Mediante la contratación con celeridad de los Apoyos Comunicativos, como lo son los intérpretes de Lengua de Señas, en el municipio de Bucaramanga, a través de la Secretaría de Educación, se garantiza la educación en la primera lengua, la Lengua de Señas de la comunidad sorda.

Razón suficiente para decir vehemente que los niños, niñas y adolescentes con discapacidad auditiva reciben una educación incluyente en el marco de la calidad, sin barreras comunicativas. Como resultado de la efectividad en el proceso de contratación para disponer de personal idóneo, como son los intérpretes de Lengua de Señas Colombiana.

Quienes aseguran que la información y la comunicación en distintos contextos de la vida escolar lleguen a través del uso y el reconocimiento de la primera lengua, la Lengua de Señas Colombiana, al estudiante sordo en equiparación de oportunidades con cualquier compañero oyente.

El respeto a la diferencia lingüística y cultural, se afirma mediante la acción de disponer el personal de apoyo comunicativo con experticia e idoneidad en prestar el servicio de interpretación en la Lengua de Señas Colombiana y preservar la cultura de la comunidad sorda.

Los Modelos Lingüísticos preservan la lengua y la cultura, creando ambientes naturales para que, con pertinencia, las niñas y niños sordos accedan a su primera lengua; la Lengua de Señas Colombiana, encontrándose en un ambiente propicio para desarrollar lenguaje y procesos cognitivos.

Las niñas y niños sordos, generalmente crecen sin ninguna posibilidad de acceder a la lengua de señas colombiana y con la pertinencia en el acceso a la información, comunicación y enseñanza - aprendizaje en la primera lengua, la lengua de señas colombiana, logran acceder al lenguaje y, por ende, a desarrollar significados cognitivos, intelectuales, sociales y habilidades para la vida.

En cuanto al proceso educativo de los estudiantes con discapacidad múltiple, intelectual, física, movilidad, mental, psicosocial y T.E.A:

Con calidad y pertinencia se han constituido los profesionales de apoyo pedagógico, es importante resaltar que se aumenta el número de profesionales de apoyo pedagógico de 27 a 40; sin embargo, aun continúa en proceso de contratación uno (1) y búsqueda de otro perfil en concordancia con lo anteriormente expuesto.

Es trascendental resaltar que tener dispuestos los profesionales de apoyo pedagógico en cada una de las IE en el marco de la Oferta General (Decreto 1421 de agosto del 2017), determina definitivamente la garantía del derecho de la educación a la población anteriormente mencionada, como también a las poblaciones históricamente expuestas a procesos de discriminación, marginación y exclusión en virtud de lo mencionado.

Es importante reconocer que: la función principal del personal de apoyo pedagógico es el acompañamiento al docente del aula, con el fin de brindar estrategias pertinentes en el marco de la calidad de la educación, definidas como Ajustes Razonables, para así establecer el atributo de: educarse, aprender juntos y permanecer en proceso educativo

con pertinencia y calidad.

En conclusión, Bucaramanga como ciudad de oportunidades y generadora de los procesos educativos, da garantía a que todos y todas accedan en una educación pertinente e inclusiva, bajo un principio que afirma la premisa **QUE NINGUNO SE QUEDE ATRÁS**, en la comprensión del objetivo de desarrollo sostenible ODS 4.

Una educación que, desde el contexto de las IE, educa como escenarios sociales, se da la construcción de una sociedad más pluralista y respetuosa de las diferencias. Porque si crecemos juntos, aprendemos a jugar juntos y aprendemos a valorar y respetar la diferencia.

Cómo se ha venido desarrollando

- Atención a Comunidad: Familias de E.C.D, trastornos del aprendizaje y talentos excepcionales.
- Acompañamiento pertinente a los docentes de aula, en brindar los ajustes razonables.
- Articulación con salud.
- Capacitación a los docentes en herramientas pedagógicas e implementación de instrumento PIAR.
- Acompañamiento a las instituciones educativas mediante las asistencias técnicas en el marco de la calidad educativa e inclusiva, transformando la gestión escolar.

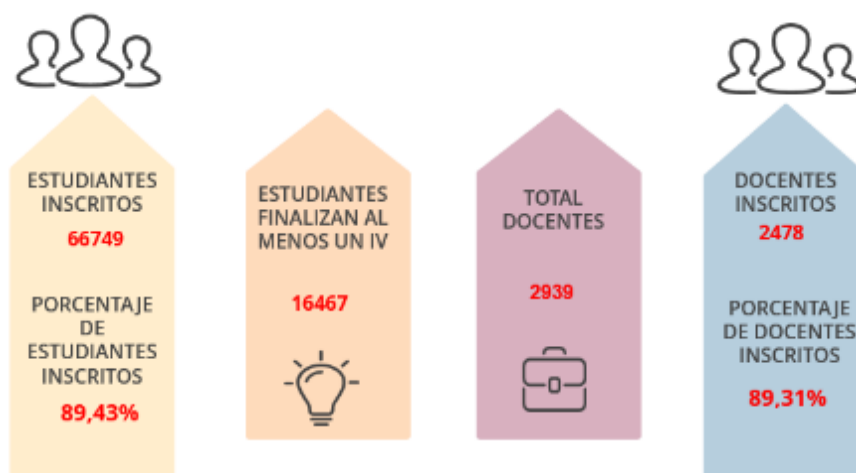
PROGRAMA: CALIDAD Y FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN PREESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA

VISITAS DE ASISTENCIA TÉCNICA A LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS DE BUCARAMANGA

Para el segundo trimestre del año 2023, La Secretaría de Educación de Bucaramanga acompañó el proceso en el que Ministerio de Educación y el ICFES, habilitaron para la vigencia 2023 en la estrategia **EVALUAR PARA AVANZAR 3º a 11º**, orientada a los establecimientos educativos oficiales y no oficiales, cuyo propósito es "poner a disposición los docentes un conjunto de herramientas de uso voluntario que provea información sobre los aprendizajes de sus estudiantes, como insumo para identificar fortalezas y retos en las áreas de matemáticas, lectura, competencias ciudadanas, ciencias naturales e inglés, en los grados 3º a 11º".

La Secretaría de Educación en su misionalidad de acompañar los procesos de seguimiento a la evaluación desde el área de Calidad Educativa ha realizado acompañamiento y seguimiento a la aplicación de la estrategia en las visitas de asistencia técnica.

Con corte a 27 de junio de 2023, se contó con un porcentaje de inscritos del 89.43% que representó 66.749 estudiantes de los estudiantes de la Entidad Territorial Certificada de Bucaramanga, de los cuales 16.467 presentaron instrumentos de valoración.



Fuente ICFES

En el tercer trimestre del año 2023, se culminó la disponibilidad para la aplicación de la estrategia **EVALUAR PARA AVANZAR 3º a 11º**, orientada a los establecimientos educativos oficiales y no oficiales, cuyo propósito es "poner a disposición los docentes un conjunto de herramientas de uso voluntario que provea información sobre los aprendizajes de sus estudiantes, como insumo para identificar fortalezas y retos en las áreas de matemáticas, lectura, competencias ciudadanas, ciencias naturales e inglés, en los grados 3º a 11º".

Con corte a 4 de septiembre de 2023, último reporte oficial, se contó con un total de 67.959 inscritos que representaron el 91.73% de los estudiantes de la Entidad Territorial Certificada de Bucaramanga, de los cuales 25.342 presentaron al menos 1 instrumento de valoración.

En el cuarto trimestre se adelantó acompañamiento, seguimiento y asistencia técnica a las Instituciones Educativas que lo solicitaron, ya que en el trimestre anterior se dio culminación al Plan de Asistencia Técnica vigencia 2023.

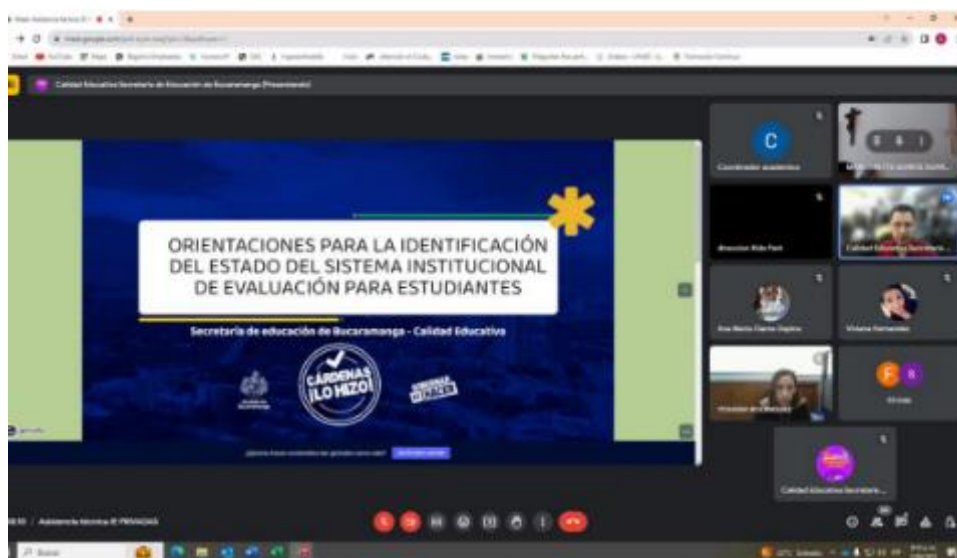


Acompañamiento y asistencia técnica Instituciones Educativas Oficiales de Bucaramanga

Orientaciones para la identificación del estado del sistema institucional de evaluación para estudiantes

El día 2 de agosto de 2023, se llevó a cabo la asistencia técnica a las instituciones educativas no oficiales en el municipio de Bucaramanga relacionado por la identificación del estado del sistema institucional de evaluación de estudiantes la cual fue convocada

mediante Circular No. 255 de 2023, en la que se resaltó la importancia de una definición clara del documento, el alcance del mismo, así como sus elementos constitutivos a fin de poder contar con las herramientas suficientes para adelantar los procesos de actualización y resignificación de un documento que es clave en los procesos de evaluación.



Pruebas Saber 11º - 2023

El pasado 13 de agosto de 2023 el Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación llevó a cabo la aplicación de las Pruebas Saber 11 en todo el territorio nacional, esta prueba tiene como finalidad es un instrumento de evaluación estandarizada que mide la calidad de la educación formal impartida a quienes culminan la educación media. Por Bucaramanga estaba citados 8302 estudiantes en 11 sedes seleccionadas por el ICFES

MUNICIPIO	SITIO	DIRECCIÓN SITIO	CANTIDAD ESTUDIANTES
BUCARAMANGA	COLEGIO NUESTRA SEÑORA DEL PILAR	AVENIDA LOS ESTUDIANTES No. 9-323	982
BUCARAMANGA	ESTABLECIMIENTO PENITENCIARIO DE MEDIANA SEGURIDAD Y CARCELARIO DE BUCARAMANGA 410	CALLE 45 No. 6 - 75	31
BUCARAMANGA	HOGARES CLARET BUCARAMANGA	Calle 39 No. 4-36	1
BUCARAMANGA	I E DE SANTANDER	CLL 9 # 25 - 67	684
BUCARAMANGA	IE ESCUELA NORMAL SUPERIOR DE BUCARAMANGA	CALLE 30 27 197	1043
BUCARAMANGA	IE. TECNOLG.SALESIANO ELOY VALENZUELA	AV QUEBRADA SECA # 11 - 85	629
BUCARAMANGA	INSTITUCION TECNICO NACIONAL DE COMERCIO	CALLE 55 DIAGONAL 14 - 54	438
BUCARAMANGA	INSTITUTO CALDAS	CIRCUNVALAR 35 No. 92-135	378
BUCARAMANGA	UNIDADES TECNOLOGICAS DE SANTANDER - BLOQUE A	CALLE DE LOS ESTUDIANTES No. 9 - 82	512
BUCARAMANGA	UNIDADES TECNOLOGICAS DE SANTANDER - BLOQUE B	CALLE DE LOS ESTUDIANTES No. 9 - 82	665

MUNICIPIO	SITIO	DIRECCIÓN SITIO	CANTIDAD ESTUDIANTES
BUCARAMANGA	UNIDADES TECNOLOGICAS DE SANTANDER BL C	CALLE DE LOS ESTUDIANTES No. 9 - 82	734
BUCARAMANGA	UNIDADES TECNOLÓGICAS DE SANTANDER BLOQUE-B2	CALLE DE LOS ESTUDIANTES No. 9-82	852
BUCARAMANGA	UNIVERSIDAD AUTONOMA DE BUCARAMANGA SECTOR-2	AVENIDA 42 No. 48-11	674
BUCARAMANGA	UNIVERSIDAD AUTONOMA DE BUCARAMANGA-SECTOR-1	AVENIDA 42 No. 48-11	358
BUCARAMANGA	UNIVERSIDAD COOP.DE COLOMBIA PISOS 1 AL 3	CALLE 30 A No. 33 - 51	162
BUCARAMANGA	UNIVERSIDAD COOP.DE COLOMBIA PISOS 4 AL 6	CALLE 30 A No. 33 - 51	1141

Pruebas Saber 3°, 5°, 7° y 9° - 2023

Entre el 18 y el 22 de septiembre de 2023 el Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación llevó a cabo la aplicación de las Pruebas Saber 3°, 5°, 7° y 9° que consisten en una evaluación estandarizada, realizada anualmente por el ICFES, con el fin de evaluar la educación básica primaria y básica secundaria, y brindar información para el mejoramiento de la calidad de la educación. Para el año 2023 el ICFES repitió la modalidad de aplicación muestral seleccionando 7 instituciones educativas.

NOMBRE EE_PRINCIPAL	NOMBRE_MUNICIPIO	SECTOR_SE
SEDE A: INSTITUCIÓN EDUCATIVA TÉCNICO NACIONAL DE COMERCIO	BUCARAMANGA	OFICIAL
SEDE A: INSTITUCIÓN EDUCATIVA AURELIO MARTÍNEZ MUTIS	BUCARAMANGA	OFICIAL
COLEGIO NUESTRA SEÑORA DE LAS MERCEDES - SEDE PRINCIPAL	BUCARAMANGA	NO_OFICIAL
GIMNASIO MI MUNDO DE SABIDURIA - SEDE PRINCIPAL	BUCARAMANGA	NO_OFICIAL
SEDE A: INSTITUCIÓN EDUCATIVA INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA	BUCARAMANGA	OFICIAL
SEDE A: INSTITUCIÓN EDUCATIVA INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA	BUCARAMANGA	OFICIAL
COL INTEG D NUESTRA SEÑORA DEL DIVINO AMOR	BUCARAMANGA	NO_OFICIAL
SEDE A: INSTITUCIÓN EDUCATIVA INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA	BUCARAMANGA	OFICIAL
SEDE A: INSTITUCIÓN EDUCATIVA AURELIO MARTÍNEZ MUTIS	BUCARAMANGA	OFICIAL
COL ACAD REGGIO AMELIA	BUCARAMANGA	NO_OFICIAL

En ejercicio de la función de seguimiento en el cuarto trimestre al proceso de evaluación, la secretaria de educación, realizó un análisis de los mejores resultados de las evaluaciones externas de las pruebas Saber 11 año 2023, consolidando el pasado 4 de noviembre los puntajes de los resultados obtenidos en las pruebas estandarizadas publicadas por el Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación (ICFES), con el propósito de identificar los desempeños de los cinco estudiantes más destacados en cada establecimiento educativo, para ser galardonados en la premiación de reconocimiento al liderazgo y excelencia educativa 2023, hallando como resultado en primer lugar al estudiante Johan Eduardo Flórez Quintero con 471 puntos de la institución educativa Tecnológico Salesiano Eloy Valenzuela y en segundo lugar al estudiante Darwing Arias Arias

con 469 puntos de la institución educativa técnico nacional de comercio.

Posteriormente el día 1 de diciembre el ICFES, puso a disposición de la comunidad educativa y del público en general, el conjunto de publicaciones los valores agregados de los resultados de las pruebas Saber 11 año 2023, por clasificación de planteles, secretaría de educación y establecimientos educativos; este nuevo reporte, tuvo como objetivo brindar información necesaria para conocer el desempeño de los evaluados en la prueba a partir del puntaje global y los percentiles con el apoyo de guías de interpretación, de los cuales se inicia la construcción de análisis en el desempeño del ente territorial.

De acuerdo a los datos reportados por el Instituto Colombiano para la Evaluación ICFES, del total de estudiantes matriculados en las Instituciones Educativas Oficiales y No Oficiales de Colombia que se inscribieron y presentaron las Pruebas Saber 11^o; se publicaron los resultados 507.409 de los cuales 6.282 corresponden al Municipio de Bucaramanga, siendo la gran mayoría de las Instituciones Educativas Oficiales Urbanas con 4.466, Rurales 63 y Privados 1.753, como se muestra en la Tabla 1:

	Resultados Publicados
Colombia	507.409
Bucaramanga	6.282
Oficiales Urbanos de Bucaramanga	4.466
Oficiales Rurales de Bucaramanga	63
Privados de Bucaramanga	1.753

Tabla 1. Número de estudiantes con resultados publicados de las pruebas saber 11^o año 2023
Fuente: ICFES, 2023.

Frente al Promedio del Puntaje Global Bucaramanga obtuvo 290, es decir, 4 puntos más de los alcanzados en el año inmediatamente anterior y una desviación estándar de 52; comparado con el promedio del puntaje global nacional, Colombia obtuvo 257, lo que indica que Bucaramanga está 33 puntos por encima de los resultados obtenidos a nivel nacional, como se observa a continuación:

	Promedio Puntaje Global 2020	Desviación
Colombia	257	51
Bucaramanga	290	52
Oficiales Urbanos de Bucaramanga	281	48
Oficiales Rurales de Bucaramanga	245	40
Privados de Bucaramanga	313	53

Tabla 2. Promedio del Puntaje Global y desviación estándar.
Fuente: ICFES, 2023

En cada una de las áreas evaluadas, el Municipio de Bucaramanga obtuvo un promedio mayor al de Colombia; así: Lectura Crítica 5 puntos más, Matemáticas 8, Sociales y Ciudadanas 6, Ciencias Naturales 7 e inglés 7; como se observa en la Tabla 3.

Promedios por áreas de conocimiento y nivel de agregación						
Nivel de agregación	Promedio Puntaje Global	L. Crítica	Matemáticas	C. Sociales	C. Naturales	Inglés
Colombia	257	54	52	49	50	52
Bucaramanga	290	59	60	55	57	59

Tabla 3. Promedios de la ET por área del conocimiento comparado con promedios nacionales, año 2023.

En el Municipio de Bucaramanga el promedio del puntaje global del año 2023 en las pruebas Saber 11 con relación al año 2022 **subió 4 puntos**, pasando de 286 a 290; a su turno, de conformidad con las áreas de conocimiento **augmentó en algunas**, así: en Matemáticas 1 punto, Ciencias Sociales 1 punto, Ciencias Naturales, en inglés se mantuvo igual con 59 puntos y disminuyó en Lectura Crítica 1 punto. ver Tabla 4.

Entidad Territorial Bucaramanga						
Año	Promedio Puntaje Global	L. Crítica	Matemáticas	C. Sociales	C. Naturales	Inglés
2022	286	60	59	54	56	59
2023	290	59	60	55	57	59



Tabla 4. Comparación de los promedios de la ET por área del conocimiento años 2022 y 2023
Fuente: ICFES, 2023.

En el año 2023 el Promedio del puntaje global de las Instituciones Educativas Oficiales Rurales se mantuvo por debajo de la media nacional como viene siendo la tendencia desde el año 2020, sin embargo, es importante anotar que las Instituciones Oficiales Rurales disminuyeron 6 puntos respecto del año inmediatamente anterior. En lo que respecta a las Instituciones Oficiales Urbanas aumentaron su promedio 4 puntos. Las Instituciones Privadas, por su parte, mejoraron en 2 puntos su promedio global y es una tendencia en ascenso comparado con las cifras alcanzadas en el año 2019. Ver tabla 5

Nivel de agregación	Promedio Puntaje Global 2023	Promedio Puntaje Global 2022	Promedio Puntaje Global 2021	Promedio Puntaje Global 2020	Promedio Puntaje Global 2019
Colombia	257	254	250	252	253
Bucaramanga	290	286	280	285	288
Urbanos de Bucaramanga	281	277	272	278	282
Oficiales Rurales de Bucaramanga	245	251	240	237	254
Privados de Bucaramanga	313	311	304	306	304

Tabla 5. Promedio puntaje global comparado ET con promedio nacional, años 2019, 2020, 2021, 2022 y 2023
Fuente: ICFES, 2019, 20220, 2021, 2022 y 2023

El puntaje obtenido por Bucaramanga en el año 2023, aumentó en casi todos los niveles de agregación, lo que significó que ocupara el 3 puesto entre ETC a nivel nacional, solo por detrás de Tunja y Floridablanca y empate con Envigado, el resultado muestra mejoras en su posicionamiento comparado con el año anterior, toda vez que en el 2022 ocupó el 4 puesto entre las 95 Entidades Territoriales Certificadas, incluso, mejoró el *ranking* respecto del año 2021 que ocupó el 6 puesto.

A continuación, la Tabla 6; muestra el promedio de las 10 primeras Entidades Territoriales con los respectivos puntajes.

PUESTOS 2022		
ENT. TERRITORIAL	PROMEDIO	PUESTO
TUNJA	293	1
FLORIDABLANCA	291	2
BUCARAMANGA	290	3
ENVIGADO	290	4
DUITAMA	288	5
SABANETA	287	6
CHIA	287	7
SOGAMOSO	285	8
MOSQUERA	283	9
PITALITO	282	10

Tabla 6. Posición de Bucaramanga en el Ranking Nacional de ET, 2023.
Fuente: ICFES 2023

A continuación, se establece un *ranking* de puntajes promedios globales de los 45 establecimientos educativos oficiales de acuerdo a los resultados obtenidos en las pruebas Saber 2023, se destaca que este año la IE BICENTENARIO DE LA REPÚBLICA DE COLOMBIA ocupó el primer puesto a nivel territorial.

PUESTOS 2023			
1	BICENTENARIO	1	330
2	SAN JOSE DE LA SALLE	2	323
3	NUESTRA SEÑORA DE FATIMA	3	315
4	NORMAL SUPERIOR	4	314
5	NACIONAL DE COMERCIO	5	310
6	JORGE ARDILA DUARTE	6	310
7	LICEO PATRIA	7	303
8	GABRIELA MISTRAL	8	301
9	SALESIANO	9	291
10	AURELIO MARTINEZ MUTIS	10	290
11	NUESTRA SEÑORA DEL PILAR	11	289

PUESTOS 2023			
12	SANTA MARIA GORETTI	12	288
13	TECNOLOGICO DAMASO ZAPATA	13	288
14	LUIS CARLOS GALAN	14	285
15	PROVENZA	15	284
16	LAS AMERICAS	16	281
17	JOSE C. MUTIS	17	278
18	POLITECNICO	18	278
19	RAFAEL G. HERREROS	19	276
20	LA MEDALLA MILAGROSA	20	276
21	I. EDUCATIVA DE SANTANDER	21	273
22	LA LIBERTAD	22	272
23	CENTRO PILOTO SIMON B.	23	272
24	CAFÉ MADRID	24	272
25	COMUNEROS	25	269
26	INEM	26	268
27	ANDRES PAEZ DE SOTOMAYOR	27	267
28	ORIENTE MIRA FLORES	28	264
29	CAMACHO CARREÑO	29	262
30	MAIPORE	30	255
31	CAMPO HERMOSO	31	255
32	FCO DE PAULA SANTANDER	32	254
33	PROMOCION SOCIAL DEL NORTE	33	251
34	VILLAS DE SAN IGNACIO	34	251
35	JOSE MARIA ESTEVEZ	35	250
36	RURAL VIJAGUAL	36	246
37	CLUB UNION	37	245
38	RURAL BOSCONIA	38	244
39	LOS COLORADOS	39	244
40	SANTO ANGEL	40	243
41	JORGE E. GAITAN	41	238
42	SAN FRANCISCO DE ASIS	42	237
43	GUSTAVO COTE URIBE	43	231
44	LA JUVENTUD	44	226
45	CLAVERIANO	45	210

Tabla 7. Ranking por Promedio Puntaje Global de los resultados de las pruebas Saber 11 de los establecimientos educativos oficiales de Bucaramanga, 2023

En lo que tiene que ver con la clasificación de establecimientos educativos Bucaramanga tiene 8 establecimientos en categoría A+, lo que traduce en que predominan un mayor número de establecimientos educativos en la mejor categoría de desempeño, lo que contrastado con un establecimiento educativo que se encuentra en la categoría D, la más baja, lo cual permite colegir que las instituciones educativas en Bucaramanga cuentan con

un buen desempeño en los resultados de las Pruebas Saber 11.

A su turno, la categoría A también tiene un significativo número de instituciones en Bucaramanga 14 en total, en la categoría B 12 instituciones en total la ostentan y la categoría C con 10 establecimientos en total.

“Proyectos pedagógicos transversales”

Una experiencia real para despertar conciencia ambiental

Asumir el compromiso de cuidar el planeta y sus recursos es una responsabilidad fundamental a continuar sensibilizando en los estudiantes de las 47 Instituciones Educativas del municipio de Bucaramanga; en esta tarea el macroproceso de calidad educativa, asume el deber de acompañar cada una de la experiencias presenciales que permiten una interacción directa de estudiantes con el medio ambiente, espacios como los diferentes encuentros PRAES (Proyectos Ambientales Escolares), logran que a través de diferentes dinámicas se permita compartir información por parte de expertos, útil y vital para el cuidado de los recursos naturales.

En el segundo trimestre del año 2023, en el marco de la articulación entre la Secretaría de Educación, Subsecretaría de Ambiente y la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bucaramanga, se adelantó el pasado 30 de mayo la siembra de 400 frailejones en el Páramo de Berlín, en el cual participaron docentes y estudiantes líderes de los Comités de Educación Ambientales de las Instituciones Educativas: San Francisco de Asís, Nuestra Señora del Pilar y Maiporé, y se contó con la presencia del Alcalde de Bucaramanga y del burgomaestre de Tona, generando reflexiones sobre la importancia de la educación ambiental para la región y mencionados.



Jornada De Siembra De 400 Frailejones Páramo De Berlín

Proyecto de vida una guía para la construcción de un mejor futuro

En el segundo trimestre del año 2023, se garantizaron espacios de oportunidad para compartir con los jóvenes del grado undécimo de las Instituciones Educativas oficiales de Bucaramanga, experiencias sanas, positivas y gratificantes frente a la consolidación de sus proyectos de vida; estos encuentros contribuyen a la reflexión y el cambio favorable en las vidas de muchos jóvenes, contemplando que los éxitos y fracasos determinar acciones de afrontamiento en la calidad de vida.

Uso correcto del tiempo libre, un equilibrio para formar el carácter

Desde la integralidad del Ser Humano, concebida en la formación que orienta la prestación

del servicio educativo, y complementando el logro de las metas académicas, desde la Secretaría de Educación de Bucaramanga se consolidan espacios que garantizan la promoción del tiempo libre de calidad para los estudiantes; En la garantía de fortalecer la disciplina, formar hábitos saludables y sobre todo mejorar el carácter de los estudiantes de las Instituciones Educativas, se apoyan espacios donde esté presente la música, la danza, el deporte o el baile, y se desarrollen competencias sociales y ciudadanas que fortalezcan la calidad de vida.

Plan de Lectura, escritura y oralidad (PLEO)

Como acción educativa y cumplimiento de una de las metas de la calidad educativa, en el Segundo trimestre del presente año, se socializó junto con la Profesional de Planes Territoriales de Lectura, Escritura y Oralidad, Sandra Patricia Bustos del Ministerio de Educación Nacional y las profesionales de Calidad Educativa encargadas como enlace para el municipio, el Programa Nacional de Lectura, Escritura y Oralidad (PNLEO), a partir de este encuentro, se brindó reconocimiento a la trayectoria del Programa desde gobiernos anteriores, y se estableció el estado en el que se encuentra dicha oferta educativa.

Plan Nacional de Lectura, Escritura y Oralidad

Subdirección de Fomento de Competencias

Junio 23 de 2023

Plan Nacional de Lectura, Escritura y Oralidad

Objetivo

Promover el desarrollo de capacidades en lectura, escritura y oralidad, y el uso y fortalecimiento de la biblioteca escolar, para contribuir a la formación integral de los niños, niñas, adolescentes, jóvenes y personas adultas, con el fin de que puedan acceder plenamente al conocimiento y a la configuración de su universo social y cultural en relación a su entorno con base en su cultura, en sus comunidades y en la sociedad global, durante toda su trayectoria educativa y a lo largo de la vida.

Actores involucrados: Establecimientos Educativos, Secretarías de Educación, Docentes y Directivos Docentes, Consejos Educativos.

Asistencia Técnica Ministerio de Educación Nacional

Frente al desarrollo de habilidades comunicativas, los niños, niñas jóvenes y adolescentes de las Instituciones Educativas del Municipio de Bucaramanga han recibido sensibilización orientada a la lectura como un escenario no solo de conocimientos, sino de fuente de consolidación de habilidades y competencias comunicativas, en espacios como cuando esta se practica en voz alta. El equipo de Calidad Educativa, durante el segundo trimestre del presente año, adelanta seguimiento a estos procesos, con el fin de resaltar todas y cada una de las actividades que las instituciones desarrollan, ya sea desde la metodología o la estrategia. En este proceso el apoyo y compromiso de los docentes líderes del plan lector ha permitido que estas experiencias sean agradables, entretenidas, divertidas y llenas de aprendizajes logrando así que cada vez más los alumnos disfruten el contacto con los libros. Evidencia de estas acciones se consignan en los siguientes enlaces:

I.E. La Libertad: [Video plan lector IE La Libertad](#)

I.E. Aurelio Martínez Mutis sede B: Video plan lector IE Aurelio Martínez Mutis sede B



Plan Lectura, Escritura Y Oralidad Institución Educativa La Libertad

Acompañamiento y asistencia técnica Plan nacional de Lectura Escritura y oralidad en las Instituciones Educativas.

En el tercer trimestre calidad educativa acompañó a las Instituciones Educativas en las estrategias relacionadas con las competencias lectoras desde los grados de transición a undécimo grado. En los establecimientos educativos se utilizan diferentes espacios para reforzar el aprecio a los diferentes géneros literarios.

1er Concurso estudiantil "Colombia mi Historia"

La I.E Escuela Normal Superior de Bucaramanga en el marco del proyecto de democracia realizó el 1er concurso estudiantil "Colombia mi Historia", el objetivo principal fue promover el sentido de pertenencia de nuestro país a través de la historia. El concurso se desarrolló aproximadamente en 2 meses y permitió que desde las preguntas los estudiantes conocieran en detalle lugares, fecha y momentos importantes sobre la historia de Colombia.

Para el año 2024 se plantea un concurso de carácter intercolegiado con la participación de 10 instituciones educativas públicas de Bucaramanga. El concurso se desarrollará en 4 etapas entre los meses de mayo y julio, cada institución recibirá las condiciones y normas de participación, la gran final y premiación se realizará el viernes 9 de agosto en el auditorio Catleya de la Escuela Normal Superior de Bucaramanga.

1er Concurso intercolegiado 8vo grado
"Colombia mi historia 2024"
 Una experiencia educativa para entender de donde venimos, dónde estamos y hacia dónde queremos ir.

10 Instituciones educativas de Bucaramanga	4 Etapas de participación en las instituciones	100 Preguntas de sobre historia de Colombia	1 Jornada final-gala de premiación en ENSB
--	--	---	--

Detalles del concurso:
 En el mes de abril se convocará a reunión con los docentes el área de historia, con ellos se socializará fechas del concurso y material a preparar con los estudiantes y jornada final.

ALCALDÍA DE BUCARAMANGA
 ESCUELA NORMAL SUPERIOR DE BUCARAMANGA

Feria de la literatura Bumanguesa, la feria de los estudiantes

Según el acuerdo 010 del 3 de mayo de 2022, la Secretaría de Educación de Bucaramanga, a través del macroproceso de calidad educativa apoya la realización de la Feria de literatura Bumanguesa, espacio de oratoria y letras propiciado por el honorable Concejo de Bucaramanga, para ser liderado con la participación de los niños, niñas y adolescentes de las Instituciones Educativas de Bucaramanga. En el marco de la feria se comparten todas y cada una de las expresiones artísticas, culturales y literarias. En cada edición los estudiantes podrán participar en la creación de cuentos cortos, poesías, coplas, comics y lecturas entre otros. La edición 2023 se realizará con el festival “Cucli Cucli” evento organizado en articulación con el Instituto Municipal de Cultura y Turismo de Bucaramanga (IMCT) en el próximo mes de octubre.

Durante los días 19, 20 y 21 de octubre se desarrolló en las instalaciones de la Fundación “Semillas de Ilusión” la 2da feria de Literatura Bumanguesa, esta actividad se realizó en el marco del festival Cucli- Cucli organizado por el IMCT. Durante la feria se desarrollaron talleres de poesía, literatura, lectoescritura, encuentro con autores y musicalización de juegos lingüísticos entre otros. Las jornadas contaron con la activa participación de estudiantes de las Instituciones Educativas de Bucaramanga.



TEACHER TRAINING COURSE -ENSB – Central University Hyderabad – INDIA

Se acompañó el proceso de la docente de la ENSB Kelly Johana Rodríguez en la INDIA, respondiendo a la participación de una beca en el Central University Hyderabad en la INDIA. Se creó una pieza audiovisual donde se evidencia la experiencia de la docente.



LA I.E DÁMASO ZAPATA PARTICIPA EN LA “CUMBRE NACIONAL DE DESARROLLO TECNOLÓGICO” EN PUEBLA- MÉXICO

La I.E Dámaso Zapata viajó a la ciudad de Puebla en México para participar en la cumbre de desarrollo tecnológico de investigación e innovación Innovatecnm 2023, Calidad educativa realizó seguimiento a esta experiencia donde la I.E logró sobresalir en diferentes categorías.



DOS I.E. EN EL TECH GAMES INTERNATIONAL 2023”, LIMA- PERÚ

Las Instituciones Educativas Politécnico e INEM participaron el 23, 24 y 25 de diciembre en el “Tech Games International 2023”, un evento de robótica desarrollado Lima (Perú). Las 2 instituciones recibieron reconocimientos importantes por su destacada labor.



I.E INEM - Lima/Perú



I.E Politécnico - Lima/Perú

“Formación Docente”

Durante la semana institucional del mes de Junio, Calidad Educativa acompañó la convocatoria y participación de los docentes del municipio de Bucaramanga en los talleres presenciales prácticos de Diseño Universal para el aprendizaje DUA, Plan individual de ajustes razonables PIAR, Experiencias significativas y evaluación formativa por competencias y Convivencia y Paz en el aula; temática contemplada en el plan territorial de formación docente 2023, que se adelantó en colaboración con la Corporación Universitaria Minuto de Dios; estos espacios de aprendizaje de conocimientos prácticos proporcionaron nuevas herramientas y estrategias pedagógicas para el enriquecimiento de la práctica educativa, las cuales permitirán dar reconocimiento a las acciones de atención a la discapacidad, trastornos del aprendizaje y talentos excepcionales, dentro de los Proyectos Educativos Institucionales de las Instituciones Educativas del municipio de Bucaramanga.



Capacitación y Formación Docente Universidad Minuto de Dios

“Comité Territorial de Formación Docente – CTFD”

El pasado 6 de septiembre se desarrolló el Comité Territorial de Formación Docente, evento que tuvo lugar en la Secretaría de Educación, con la participación de la Secretaria, Subsecretaria, Líder de calidad Educativa, delegados de la Universidad Industrial de Santander – UIS, Universidad de Santander – UDES y Rector de la Escuela Normal.

Para este encuentro, se realizó un espacio de socialización respecto a los distintos procesos de formación que se adelantaron durante el primer semestre del 2023 y que respondes a las diversas necesidades definidas en el plan territorial de formación a docentes.



Adicionalmente, fueron socializadas en el comité las distintas acciones que se vienen adelantando desde el equipo de calidad educativa con el objetivo de realizar la actualización del Plan de formación de la Entidad, desde el reconocimiento propio de las necesidades que existen en cada Institución Educativa con la formulación y/o actualización de los planes institucionales de formación como insumo fundamental que consolida la información de cada establecimiento.

“Gobierno escolar en las Instituciones Educativas de Bucaramanga”

La Secretaría de Educación con el propósito de fortalecer la participación de la comunidad educativa en el proceso de formación democrática y habilidades de liderazgo que mejoren los espacios de convivencia y cultura ciudadana, y teniendo en cuenta lo dispuesto en el artículo 142 de la ley 115 de 1994, “Conformación del gobierno escolar”; respalda los procesos de POSESIÓN DE LOS PERSONEROS Y CONTRALORES ESTUDIANTILES.

En este sentido, el equipo de calidad educativa a través de acciones articuladas con la PERSONERÍA Y CONTRALORÍA MUNICIPALES DE BUCARAMANGA, acompañó los siguientes

eventos:

“POSESIÓN DE PERSONEROS Y PRIMER ENCUENTRO METROPOLITANO DE GOBIERNOS ESCOLARES AÑO 2023”, el día 18 de abril en el Auditorio mayor Juan Pablo Segundo en el Campus de la Universidad Pontificia Bolivariana. En este evento se contó con la participación de los personeros de instituciones educativas oficiales y no oficiales de Bucaramanga y su área metropolitana.



Jornadas de Posesión Contralores y Personeros Escolares 2023

“ACTO DE POSESIÓN CONTRALORES ESCOLARES 2023”, el cual tuvo lugar en el Auditorio Pedro Gómez Valderrama del Instituto Municipal de Cultura y Turismo el día 21 de abril. Se contó con la participación de los Contralores de las 47 Instituciones Educativas Oficiales del Municipio de Bucaramanga.

La Secretaría de Educación destaca la importancia de brindar una formación integral para los estudiantes y promueve que la presencia de personeros y contralores estudiantiles fortalezca la comunicación entre estudiantes, docentes y directivos, y contribuya a la construcción de un entorno educativo más inclusivo, democrático y participativo.



El 9 de noviembre se realizó un acompañamiento a los personeros de las I.E Nacional de Comercio y Politécnico, en esta jornada se pudo conocer la gestión adelantada por los representantes a Personeros estudiantiles durante el año escolar en curso. El 24 de noviembre se cumplió con la jornada de clausura personeros escolares de Bucaramanga. La actividad se desarrolló en la escuela Normal Superior de Bucaramanga, aquí se resaltó el liderazgo de los estudiantes y su compromiso con la institución educativa. Los

estudiantes recibieron una medalla como símbolo de su gestión.



“Seguimiento a la capacidad instalada en las intuiciones focalizadas por el programa municipal de bilingüismo-plan de lectura escritura y oralidad”

Durante el tercer trimestre del año, la Secretaría de Educación finalizó las 47 visitas de asistencia técnica y seguimiento a los compromisos adquiridos por las Instituciones Educativas Oficiales que han sido focalizadas por el Programa Municipal de Bilingüismo y brindando acompañamiento, según los lineamientos del Programa Nacional de Bilingüismo, a las Instituciones que no han sido focalizadas por la estrategia local. Se realizaron las siguientes actividades según la fase finalizada por cada institución durante el 2022:

FASE 1	Seguimiento al nivel de implementación de las acciones sugeridas en el plan de acción entregado a la IE al culminar la Fase 1. Revisión de las modificaciones al Plan de área de inglés que fueron sugeridas en el informe de cierre de Fase 1.	La Libertad Claveriano Fe y Alegría Instituto Politécnico Medalla Milagrosa Gabriela Mistral Liceo Patria Piloto Simón Bolívar
FASE 2	Seguimiento a la implementación del Plan de área de inglés reformulado durante la Fase 2. Acompañamiento para la adopción de los enfoques metodológicos implícitos en el Currículo Sugerido.	IE Provenza
FASE 3	Seguimiento al nivel de implementación de las sugerencias y recomendaciones entregadas a la IE en el informe de cierre de Fase 3. Seguimiento a la implementación del Plan de área de inglés reformulado durante la Fase 2.	Rural Bosconia Club Unión San José de la Salle Oriente Miraflores Las Américas Bicentenario Dámaso Zapata Salesiano Eloy Valenzuela Rafael García Herreros Escuela Normal Superior Luis Carlos Galán Campo Hermoso Aurelio Martínez Mutis Santa María Goretti Nacional de Comercio IE de Santander

<p>No focalizadas 2021 y 2022</p>	<p>Acompañamiento para la articulación del Plan de área de inglés con las Mallas curriculares de Transición a Quinto grado y el Currículo Sugerido para secundaria. Asesoría para la elaboración de los Planes Institucionales de Bilingüismo según las orientaciones del MEN y para la implementación de los enfoques metodológicos basados en tareas, proyectos y problemas, sugeridos por el MEN.</p>	<p>Andrés Páez de Sotomayor Camacho Carreño Café Madrid Rural El Paulón Rural La Malaña Los Comuneros Francisco de Paula Santander Gustavo Cote Uribe INEM Custodio García Rovira Santo Ángel Jorge Ardila Duarte Jorge Eliécer Gaitán José Celestino Mutis La Juventud Los Colorados Maiporé Nuestra Señora De Fátima Nuestra Señora Del Pilar Promoción Social del Norte Rural Vijagual San Francisco de Asís José María Estévez Villas de San Ignacio</p>
--	--	--

Como parte de las estrategias adelantadas para el fortalecimiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje del inglés en Bucaramanga, se llevó a cabo el proceso competitivo en SECOP No. SE-CREA-005-2023 para la adjudicación del Convenio de Asociación para Bilingüismo, el cual fue declarado desierto.



Talleres sobre Gestión Institucional del Bilingüismo IE Claveriano e INEM

La Secretaría de Educación apoyó el IV Coloquio Internacional de Enseñanza de Lenguas Extranjeras organizado por la Escuela Normal Superior de Bucaramanga

El 10 de octubre de 2023, se llevó a cabo el IV Coloquio Internacional de Enseñanza de Lenguas Extranjeras organizado por el área de inglés de la Escuela Normal Superior de Bucaramanga. La Secretaría de Educación se vinculó al evento mediante la sesión de capacitación sobre metodología de la enseñanza del inglés y recursos dispuestos por el MEN, dirigida a docentes de primaria, a cargo de la Profesional de Bilingüismo de Calidad Educativa. Esta capacitación contó con 66 asistentes, entre quienes se encuentran 44 docentes de primaria y secundaria de las Instituciones Educativas Oficiales del Municipio de Bucaramanga.



Acompañamiento a IV Coloquio Internacional de Enseñanza de Lenguas Extranjeras

PROGRAMA: CALIDAD Y FOMENTO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR

En el Programa de Educación Superior, para el tercer semestre de 2023 continua el beneficio para 1.999 jóvenes becados los cuales están vinculados en convenio con 14 Instituciones de Educación Superior de Bucaramanga tanto públicas como privadas, las cuales cuentan con registro calificado y/o acreditación de alta calidad otorgado por el Ministerio de Educación Nacional.

Con el fin de mejorar la permanencia de los jóvenes en los diferentes programas de formación, desde el programa de educación superior se lleva un seguimiento a cada uno de los casos especiales que se presentan.

Con ayuda del enlace de la IES se identifica el estudiante que acude a nosotros (Equipo Educación Superior) o la Universidad manifestando algún problema o situación presentada, si nos llega a nosotros como Educación Superior hacemos comunicación con la IES para saber si conocen del tema o dar a conocer la situación que se está presentado; así mismo procedemos a contactar al estudiante sea telefónicamente o personalmente para conocer a fondo su caracterización social y la problemática que le afecta su continuidad o sostenimiento en el programa, en caso de requerir alguna intervención de Bienestar Universitario o alguna otra área de la Universidad se pone en conocimiento y se acerca al estudiante al área requerida, o si por el contrario no necesita ningún otra área, entre el enlace y el Equipo de Educación Superior se analiza la situación para poder brindar una solución al Becado.

CAPACIDAD INSTALADA

PROGRAMA: COBERTURA Y EQUIDAD DE LA EDUCACIÓN PREESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA

Herramienta *Power BI*

La secretaría de Educación de Bucaramanga dando cumplimiento a la Ley 1712 de 2014 - Ley De Transparencia Y Acceso A La Información Pública, busca promover y generar una cultura de transparencia, lo que conlleva a la publicación y divulgación de documentos y archivos que plasman la actividad estatal y de interés público, de forma rutinaria y proactiva, actualizada, accesible y comprensible, atendiendo a límites razonables del talento humano y recursos físicos y financieros.

La oficina de Cobertura Educativa de la SEB, es la dependencia responsable de organizar y articular la información, lanzamiento y difusión de las publicaciones con las cifras sobre cobertura educativa donde presenta la caracterización de la matrícula estudiantil según sector, género, edad, grado, ubicación, población vulnerable y estrategias de permanencia del municipio de Bucaramanga. En la página web de la SEB, se despliega el enlace para que el público en general pueda acceder a realizar consultas de manera clara, interactiva y precisa <https://www.seb.gov.co/index.php/observatorio-cobertura-educativa/>

Lo anterior, tiene como fin último la presentación de datos recopilados de las variables asociadas a la matrícula en Instituciones educativas de Bucaramanga, resultado de la gestión que ha llevado a cabo la SEB en materia de Cobertura Educativa en el municipio de Bucaramanga; para esto, se implementa la herramienta *Power BI*, que permite interactuar con la información consolidada de manera segura, accesible, confiable y obtener las respuestas que la ciudadanía requiere.

Los tableros del reporte contienen diferentes filtros de datos según la información presentada, algunos de relevantes, son fijados en todo el informe, tales como la cantidad de estudiantes matriculados beneficiados entre otros:

- Ubicación.
- Nombre del Establecimiento Educativo.
- Nombre de la Sede.
- Zona.
- Sector.
- Nivel Educativo.
- Grado.
- Edad.
- Género.

En cuanto las variables presentadas en el informe PBI se pueden apreciar principalmente:

Caracterización estudiantil

- Jornada.
- Grado.
- Grupo etario.
- Nivel Educativo.
- Estrato estudiante.
- País de origen del estudiante (Para revisar y corregir en las IE).

Población vulnerable

- Discapacidad.
- Trastornos.
- Víctimas del conflicto.
- SRPA.
- Etnia (Para revisar y corregir en las IE).

Estrategias de acceso y permanencia

- Transporte Escolar.
- Programa de Alimentación Escolar.
- Jornadas Escolares Complementarias.
- Modelos educativos flexibles.

Georreferenciación de IE Oficiales

- Comuna/Corregimiento IE Oficiales.
- Zona IE (Rural - Urbana).
- Sector IE (Oficial - No Oficial).



Red de apoyo administrativo con las instituciones educativas

Teniendo en cuenta lo contemplado en la Resolución 7797 del 2015 se establece que la secretaria de Educación de Bucaramanga es el ente competente de, garantizar la calidad y veracidad de la información en el SIMAT, SIMPADE; así como al personal administrativo de cada Institución Educativa oficial responsable del cargue de la información en mencionadas plataformas. De esta manera, se hace necesario mantener de manera activa y permanente un acompañamiento y asesoramiento que permita de manera veraz y oportuna el cumplimiento de metas.

Una de las actividades desarrolladas en el primer trimestre de 2023, fue la capacitación a los administrativos de las 47 Instituciones Educativas Oficiales del aplicativo SIMAT en temas como la creación de grupos y capacidades, traslados, consulta de alumnos, retiro de estudiantes, SIMPADE-deserción y caracterización de los alumnos; permitiendo que el personal responda de forma más eficiente a los problemas presentados continuamente con el manejo del sistema y el cargue de la información. Así mismo, se brindó atención, asesoría, y soporte a todos los funcionarios del sector oficial y privado, a través de los canales de comunicación como el correo electrónico oficial, línea telefónica y de manera

presencial.

Por otra parte, se visitaron las siguientes Instituciones Educativas: Institución Educativa Luis Carlos Galán Sarmiento, Institución Educativa Promoción Social Del Norte, Institución Educativa Las Américas, Institución Educativa Santa María Goretti, Institución Educativa Nuestra Señora Del Pilar, Institución Educativa Técnico Empresarial José María Estévez. Teniendo como finalidad efectuar seguimiento al proceso de cargue de matrícula y verificación en aulas de clase.



Capacitación a Personal Administrativo de las I.E.



Visita I.E. José María Estévez



Visita I.E. Las Américas

PROGRAMA: CALIDAD Y FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN PRESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA

“Formando Líderes: un compromiso con el Gobierno Escolar”

Para la Secretaría de Educación de Bucaramanga es fundamental generar espacios que fortalezcan la formación de los estudiantes representantes del gobierno escolar en liderazgo. Buscando apoyar las estrategias propuestas como representantes de instituciones y aulas, desde el macroproceso de Calidad Educativa se propuso adelantar la estrategia **“Líderes transformadores”**; Para el presente trimestre, se dio inicio a la Primera etapa focalizando las Instituciones Educativas: Santa María Goretti, Nuestra Señora del Pilar, Técnico Nacional de Comercio, Luis Carlos Galán Sarmiento, José Celestino Mutis, Politécnico y Aurelio Martínez Mutis.

Con estas instituciones educativas se adelantaron dos jornadas, la primera orientada a compartir conceptos, estrategias y compromisos relacionados con el desarrollo de la buena gestión en la Institución Educativa y la segunda orientada a mejorar las habilidades comunicativas y a desarrollar estrategias para mejorar la comunicación.



Taller Liderazgo Gobierno Escolar

En el tercer trimestre calidad educativa continuó fortaleciendo actividades de campo orientadas a la estrategia dirigida a los estudiantes que representan el gobierno escolar. Buscando mejorar los ambientes escolares este proyecto permitió abordar en detalle la importancia de una buena comunicación en el aula y el compromiso de desarrollar en equipo las estrategias propuestas en campaña, para esto se amplió a 12 Instituciones Educativas la focalización de la estrategia: Santa María Goretti, Nuestra Señora del Pilar, Técnico Nacional de Comercio, Luis Carlos Galán Sarmiento, José Celestino Mutis , Politécnico , Aurelio Martínez Mutis - Bicentenario, Las Américas, Oriente Miraflores, Tecnológico y Liceo Patria.

Los estudiantes de estas instituciones recibieron un taller orientado a mejorar las habilidades comunicativas y a desarrollar estrategias para mejorar la comunicación. El principal objetivo se direccionó hacia conocer lo que significa comunicar asertivamente para de esa manera resolver conflictos de manera respetuosa y pacífica. En este espacio los representantes del gobierno escolar recibieron conceptos, información y algunas técnicas para hablar frente a diferentes públicos de manera eficaz.



FORMACIÓN LIDERES TRANSFORMADORES

Para el año 2024 la estrategia “Líderes Transformadores” se focalizarán las I.E por zonas para desarrollar los contenidos que permitirán que cada estudiante fortalezca su habilidad desde la comunicación asertiva y la creación y promoción de campañas estratégicas para mejorar convivencia y promover los talentos de cada institución.



[Video líderes transformadores](#)

“La radio escolar: una estrategia comunicativa para mejorar convivencia”

El éxito de una buena convivencia radica en la manera cómo nos comunicamos y qué es lo que comunicamos, en este sentido la Secretaría de Educación de Bucaramanga desde el macroproceso de Calidad Educativa propone la creación de la estrategia “R.E.C”. (Red de Emisoras de Colegios, cuyo objetivo es formar en cada una de las Instituciones Educativas, una estación de radio interna diseñada únicamente para promover, destacar y promocionar todas y cada una de las actividades que la institución desarrolle. Para lograr este propósito la 1era etapa de la creación estará enfocada en la capacitación en habilidades comunicativas a un grupo de estudiantes, ellos serán los encargados de informar a la comunidad estudiantil sobre temáticas que abarcarán desde el buen uso de las redes sociales hasta estrategias preventivas para evitar el consumo de alcohol o cigarrillo. [Video radio escolar](#)

En el tercer trimestre, calidad educativa desarrolló el taller de radio escolar en las I.E Santander y Centro Piloto Simón Bolívar. Para este proceso se convocaron alumnos de diferentes cursos, con ellos se avanzó en el taller de desarrollo de habilidades orales y lenguaje no verbal. En cada jornada los estudiantes entendieron el valor de la palabra y lo que significa comunicar temáticas que realmente se necesitan en la institución. La radio escolar ayudará a promover todas y cada una de las actividades que la Institución desarrolla, además servirá para hacer un seguimiento al gobierno escolar, los proyectos transversales, crear campañas de responsabilidad y de prevención y permitir recibir una información investigada y adecuada con sus edades. En esta radio son los mismos estudiantes quienes crean todas las piezas de audio que servirán para formar la producción de la emisora como la identificación, los separadores y las campañas de responsabilidad social. En el caso de la I.E de Santander su equipo está conformado por estudiantes de primaria y su programa institucional se llama “Agenda Cool”. En la I.E Centro Piloto Simón Bolívar los integrantes son estudiantes de Bachillerato y el nombre de su programa institucional es “Cambio de Clase”. El objetivo final de este proceso es crear la R.E.C : Red de Emisoras de Colegios.



Taller radio escolar

La propuesta de la radio escolar para el 2024 en más instituciones educativas seguirá desarrollando contenidos que promoverán las buenas prácticas apoyados en los manuales de convivencia de las Instituciones educativas. Para cumplir los objetivos será de vital importancia la formación de los estudiantes elegidos para avanzar con el proyecto, de esta manera se establecerá un calendario durante el 1er semestre del año 2024 y una nueva convocatoria para el 2do semestre.



Propuesta 2024 - radio escolar

“Mi colegio es una nota: una estrategia para toda la familia”

Calidad educativa tiene el propósito de fortalecer en las instituciones educativas oficiales la convivencia escolar desde los componentes de promoción y Prevención, por lo anterior creamos la estrategia comunicativa “Mi colegio es una nota”, aquí los estudiantes y toda la comunicada educativa recibirán mensualmente un producto en formato podcast (audio) y

dos piezas gráficas para ser promovidas en los diferentes canales de cada Institución Educativa. Los contenidos creados por Calidad Educativa tienen como finalidad resaltar los valores, despertar el sentido de pertenencia de los estudiantes hacia la familia, la institución y la ciudad. Evidencia de estas acciones se consignan en el siguiente enlace:

Podcast: [Mi colegio es una nota](#)



Pieza Comunicativa Mi Colegio Es Una Nota

“Primer encuentro de la Red de Docentes Orientadores de Bucaramanga”

El equipo de Calidad Educativa realizó EL PRIMER ENCUENTRO DE LA RED DE DOCENTES ORIENTADORES un esfuerzo por fortalecer a las Instituciones Educativas Oficiales de Bucaramanga. El evento tuvo lugar en el auditorio Catleya. de la I.E. ESCUELA NORMAL SUPERIOR el pasado miércoles 3 de mayo.

Durante este trimestre se trabajaron temáticas como: “**No más bullying**” (julio), “**El alcohol no es una moda**” (agosto) y “**Vapear daña mi vida**” (septiembre). En estos contenidos se explicó en un lenguaje muy fácil de entender el contexto, se analizó el tema en detalle, se propuso un reto para la audiencia con la idea de generar compromisos y por parte de Calidad educativa se dejó una gran reflexión. Hay que recordar que el *podcast* se envía vía *mail* a cada institución durante la primera semana de cada mes, este archivo de audio va acompañado de un post con un mensaje alusivo a la temática, esta pieza audiovisual se propone para fortalecer cada uno de los temas y se envía con la idea de promover en diferentes canales de comunicación de cada institución.

Durante la tercera semana del mes se envía una segunda pieza grafica con otro mensaje para reforzar la temática, cada post se diseñó con la opción de incluir el logo de la institución educativa.



PIEZAS COMUNICATIVAS MI COLEGIO ES UNA NOTA

El objetivo del podcast es que cada institución lo comparta a toda su comunidad educativa (padres de familia, docentes, estudiantes etc.) pero dentro de la dinámica está la intención de socializarlo en aula junto con los alumnos para crear un espacio de diálogo, opinión y reflexión.

La estrategia “Mi Colegio es una nota” avanzó hasta el mes de noviembre de 2023, esto quiere decir que durante el mes de octubre y el mes de noviembre las 47 I.E recibieron 1 (uno) podcast por mes y 2 (dos) piezas gráficas por mes complementarias a los temas. Mes de octubre “Soy responsable en la Web” y para el mes el noviembre “Soy líder de verdad”.

Para el año 2024 se proyecta la realización, grabación y producción de 10 podcast más, iniciando desde febrero y terminando en noviembre de 2024, como complemento a esta estrategia de promoción y prevención las I.E recibirán 20 piezas gráficas alusivas a las temáticas (2 por mes) verdad”.

Pieza de audio- Podcast

<https://drive.google.com/drive/folders/1yNln9mRiVxoYKbMOMxqwlusSeAmGQjM9>



Pieza Comunicativa Mi Colegio Es Una Nota



Primer Encuentro Red de Docentes Orientadores de Bucaramanga
[Video encuentro docentes](#)

“Segundo encuentro de la Red de Docentes Orientadores de Bucaramanga”

El pasado 9 de agosto se desarrolló EL SEGUNDO ENCUENTRO DE LA RED DE DOCENTES ORIENTADORES, evento que tuvo lugar en el auditorio de la Institución Educativa Técnico Nacional de Comercio, con la participación de docentes orientadores de la entidad territorial y directores de los Centros Educativos rurales.

Para el segundo encuentro, se realizó un espacio de socialización de avances en el desarrollo de estrategias que fortalecen la ruta de atención integral, como las correcciones realizadas por las entidades que conforman el sistema nacional para la convivencia escolar a los protocolos de atención que se han venido trabajando desde la Secretaría de Educación.



Adicionalmente, se adelantó jornada de capacitación por medio de la estrategia “Abrazando la diversidad” en articulación con la Secretaría de Desarrollo Social, espacio orientado a promover estrategias educativas en padres, madres, cuidadores y docentes que posibiliten la sensibilización y el acompañamiento en los procesos de construcción de identidades diversas en los niños, niñas y adolescentes como una forma de protección y garantía de sus derechos.

Estos encuentros han sido reconocidos por los docentes orientadores como favorecedores en el proceso de fortalecimiento de su rol al interior de las Instituciones Educativas Oficiales, ya que permite compartir experiencias y retos a los que se enfrentan en las dinámicas propias de cada entorno educativo.

“Tercer encuentro de la Red de Docentes Orientadores de Bucaramanga”

Para la vigencia 2023, se culmina con éxito la conformación de la Red de Docentes Orientadores con el TERCER ENCUENTRO desarrollado el 23 de noviembre en el auditorio de la Institución Educativa Rafael García Herreros.

En este encuentro se realizó el balance de las acciones que se adelantaron y fortalecen la ruta de atención desde la Secretaría de Educación en articulación con las entidades que hacen parte del sistema nacional para la convivencia escolar. A su vez, se socializó el protocolo de atención para las conductas suicidas por parte de la Secretaría de salud, brindando un espacio de asistencia técnica por parte de la referente en salud mental del municipio.

La Secretaría de Educación ha manifestado su compromiso con el fortalecimiento de la labor de los docentes orientadores y el reconocimiento a su importante rol en la formación integral de los estudiantes. Se espera que la Red de Docentes Orientadores continúe desarrollando acciones conjuntas, promoviendo la articulación interinstitucional y generando un impacto positivo en el bienestar y el desarrollo integral de los estudiantes de Bucaramanga.



“La Secretaría de Educación lidera la Segunda reunión ordinaria del Comité Municipal de Convivencia Escolar”

La Secretaría de Educación, en su rol como Secretaria Técnica del Comité Municipal de Convivencia Escolar, llevó a cabo la segunda reunión ordinaria de este importante organismo. En la cita se contó con participación de los representantes de entidades que hacen parte de la Ruta de Atención Integral como:

- Policía de Infancia y Adolescencia.
- Instituto Colombiano de Bienestar Familiar.
- Secretaría del Interior.
- Secretaría de Salud y medio ambiente.
- Secretaría de Desarrollo Social.
- Comisaria de Familia.
- Instituto Municipal de Cultura y Turismo.
- Defensoría del pueblo.
- Personería Municipal.
- Instituciones educativas Oficiales.

- Instituciones educativas No Oficiales.

En la Segunda Reunión Ordinaria se abordaron aspectos fundamentales para la garantía de derechos humanos, sexuales y reproductivos, así como el fortalecimiento del clima escolar. En este espacio se dio la aprobación al plan de acción 2023 para la ruta de atención integral, la revisión y análisis de indicadores registrados en el SIUCE, la retroalimentación por parte de las diferentes entidades para la construcción de los protocolos de atención y la socialización de orientaciones de Ministerio de Educación Nacional frente a la realización de registros personales en los entornos de las Instituciones Educativas.

Estos encuentros facilitan la articulación de diferentes actores para prevenir la violencia, discriminación y acoso escolar, así como fortalecer la atención frente a las situaciones de convivencia escolar en las que se pueden ver afectados miembros de las comunidades educativas. Evidencia de estas acciones se consignan en el siguiente enlace: [Video comité de convivencia escolar](#)



Segunda Reunión Ordinaria del Comité Municipal de Convivencia Escolar de Bucaramanga



“Tercera reunión ordinaria del Comité Municipal de Convivencia escolar”



Se adelantó la Tercera Reunión Ordinaria del Comité Municipal de Convivencia Escolar por parte de La Secretaría de Educación como Secretaria Técnica. En este espacio se socializaron los indicadores de Convivencia registrados en la plataforma del SIUCE para el segundo trimestre y a su vez se realizó el seguimiento al plan de acción para la ruta de atención integral del 2023 y las estrategias adelantadas por las diferentes entidades que hacen parte del sistema nacional de convivencia

escolar.

El encuentro tuvo lugar en las instalaciones del Colegio Bilingüe Divino Niño, el día miércoles 16 de agosto y se contó con la participación de Policía de Infancia y Adolescencia, Instituto Colombiano de Bienestar Familiar, Secretaría del Interior, Secretaría de Salud y medio ambiente, Secretaría de Desarrollo Social, Comisaria de Familia, la IE Bicentenario en representación de las Instituciones educativas Oficiales y El colegio Bilingüe Divino Niño como representación de las Instituciones educativas No Oficiales.

La Tercera reunión permitió identificar dificultades presentadas en la activación de la Ruta de Atención, lo cual permite establecer el debate y fortalecer la articulación interinstitucional para la garantía de los derechos de niños, niñas, adolescentes y jóvenes.

“Cuarta reunión ordinaria del Comité Municipal de Convivencia escolar”

El pasado 29 de noviembre de 2023 se dio cierre a las reuniones ordinarias programadas para el año, con el CUARTO COMITÉ MUNICIPAL DE CONVIVENCIA ESCOLAR desarrollada por la Secretaría de Educación como Secretaría técnica a cargo. Para este espacio se contó con la participación de las entidades que hacen parte del sistema nacional para la convivencia escolar y se desarrolló en las instalaciones del Centro Integral de la Mujer.

La reunión tuvo como objetivo realizar el cierre de la vigencia 2023, socializando los indicadores SIUCE del último periodo comprendido entre el 01 de agosto al 27 de noviembre en comparación con los dos primeros trimestres del año, identificando que se debe brindar capacitación en el uso de la plataforma y la importancia del registro de situaciones a los colegios privados del municipio, así como a los miembros del comité municipal.



De igual forma, se realizó el seguimiento al plan la acción 2023 en donde cada una de las entidades expuso las acciones desarrolladas para los componentes de Promoción, Prevención, atención y seguimiento, y se generó el espacio de reflexión para identificar las necesidades que se deben fortalecer para la vigencia futura, de acuerdo con los riesgos psicosociales que han presentado un aumento en el municipio.

Para el año 2024, se debe fortalecer los espacios de capacitación para los miembros del comité que permita generar nuevo conocimiento que aporte a la articulación interinstitucional en las situaciones en las que se requiere activar protocolos de atención frente a situaciones tipo II o III que se presenten en los entornos escolares.

“Fortalecimiento a la convivencia escolar en instituciones y centros educativos rurales”



Convenio Universidad Nacional Abierta y A Distancia - Secretaría De Educación De Bucaramanga
Prácticas Académicas Programa De Psicología

El área de calidad educativa a través del CONVENIO INTERINSTITUCIONAL ENTRE EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA Y LA UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA (UNAD), priorizó a las instituciones y centros educativos rurales para el desarrollo de las prácticas laborales de estudiantes de psicología, con el propósito de aunar esfuerzos para contribuir al fortalecimiento del clima escolar y las acciones de promoción y prevención de la convivencia escolar en el marco de la ruta de atención integral.

Los practicantes propusieron un plan de acción psicosocial, a partir de la identificación de las necesidades contextuales de las instituciones educativas e implementaron acciones psicosociales logrando un impacto positivo en las dinámicas propias de los sitios de práctica.

Desde la secretaria de Educación se realizó el proceso de supervisión de prácticas y se participó del espacio de cierre de prácticas y socialización de experiencias exitosas organizado por la UNAD el pasado 26 de mayo.

Para el tercer trimestre se dio continuidad al CONVENIO N°25 ESTABLECIDO ENTRE EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA Y LA UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA (UNAD); dando inicio al proceso de prácticas laborales de estudiantes de psicología para el segundo semestre de la vigencia 2023, con el propósito de continuar uniendo esfuerzos para contribuir al fortalecimiento del clima escolar y las acciones de promoción y prevención de la convivencia escolar en el marco de la ruta de atención integral.



El pasado 18 de septiembre, por medio de un evento de apertura se realizó la presentación de los rectores y docentes orientadores de las Instituciones educativas focalizadas con los estudiantes de prácticas laborales asignados respectivamente, así mismo, los directivos de la UNAD y el equipo de Calidad Educativa de la Secretaría de Educación realizaron el debido acompañamiento.

Como logro significativo para este periodo de prácticas, se gestionó el aumento del número de estudiantes que desarrollan su práctica laboral en las IEO, beneficiando a los 2 centros educativos rurales, 2 Instituciones Educativas rurales y 7 Instituciones Educativas No rurales.



CONVENIO UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA- SECRETRAIIA DE EDUCACIÓN DE BUCARAMANGA PRÁCTICAS ACADÉMICAS PROGRAMA DE PSICOLOGÍA

Para el cuarto trimestre se continúa con las acciones de impacto en el mejoramiento de la calidad educativa por medio del trabajo mancomunado entre la SECRETARÍA DE EDUCACIÓN Y LA UNIVERSIDAD NACIONAL ABIERTA Y A DISTANCIA (UNAD); lo cual aportó al diseño, formulación y desarrollo de acciones encaminadas a fortalecer la ruta de atención integral para la convivencia escolar en el desarrollo de la ley 1620 de 2013, beneficiando el desarrollo integral de nuestros niños, niñas, adolescentes y jóvenes del Municipio.

El pasado 15 de noviembre, se culminó el periodo de prácticas de los estudiantes de psicología en las instituciones educativas focalizadas para el segundo semestre, logrando impactar las siguientes instituciones educativas oficiales:

- CENTRO EDUCATIVO RURAL LA MALAÑA.
- CENTRO EDUCATIVO RURAL EL PAULÓN.
- INSTITUCION EDUCATIVA RURAL BOSCONIA.
- INTITUCION EDUCATIVA RURAL VIJAGUAL.
- INSTITUCION EDUCATIVA TÉCNICO DAMAZO ZAPATA.
- INSTITUCION EDUCATIVA POLITÉCNICO.
- INSTITUCION EDUCATIVA JORGE ELIECER GAITÁN.
- INSTITUTO TECNICO NACIONAL DE COMERCIO.
- INSTITUCION EDUCATIVA CENTRO PILOTO SIMÓN BOLÍVAR.
- INSTITUCION EDUCATIVA PROVENZA.
- INSTITUCION EDUCATIVA CLAVERIANO FE Y ALEGRÍA.

Desde la Secretaría de Educación y su equipo de calidad educativa se espera dar continuidad con la articulación con interinstitucional con las universidades, lo cual permita continuar fortaleciendo los procesos adelantados al interior de las Instituciones Educativas y centros educativos rurales.

ACOMPAÑAMIENTO A LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS SEGÚN LA FASE FINALIZADA EN EL PROGRAMA MUNICIPAL DE BILINGÜISMO

La Secretaría de Educación, continúa adelantando visitas de asistencia técnica y seguimiento a los compromisos adquiridos por las Instituciones Educativas Oficiales que han sido focalizadas por el Programa Municipal de Bilingüismo y brindando acompañamiento, según los lineamientos del Programa Nacional de Bilingüismo, a las Instituciones que no han sido focalizadas por la estrategia local. En estas visitas, se ha brindado asesoría a los docentes de inglés sobre los enfoques metodológicos incluidos por el Ministerio de Educación Nacional en el Currículo Sugerido de inglés, entre otros.



Taller Sobre Enfoque Basado en Proyectos Institución Educativa Medalla Milagrosa

Sesiones de capacitación para docentes de inglés en secundaria de Instituciones Educativas no focalizadas por el Programa Municipal de Bilingüismo 2017-2022

Durante el cuarto trimestre del año, se realizaron tres capacitaciones para los docentes de inglés en secundaria sobre articulación de planes de área de inglés con Mallas Curriculares de inglés para Primaria, Currículo Sugerido de inglés para Secundaria, Derechos Básicos de Aprendizaje, Estándares de Competencia (Guía 22) y recursos digitales dispuestos por el Ministerio de Educación Nacional para la enseñanza del inglés como lengua extranjera en el país.

Con estas sesiones, a cargo de la Profesional de Bilingüismo de Calidad Educativa, la Secretaría de Educación de Bucaramanga brindó acompañamiento y apoyo pedagógico a las 23 Instituciones Educativas del Municipio que no han sido focalizadas por el Programa Municipal de Bilingüismo:

Instituciones no focalizadas convocadas	Fecha	Lugar	Docentes asistentes
IE San Francisco de Asís IE Andrés Páez de Sotomayor IE Camacho Carreño IE Francisco de Paula Santander IE Jorge Eliécer Gaitán	18 de octubre	IE Andrés Páez de Sotomayor	8
IE Café Madrid IE Gustavo Cote Uribe IE Santo Ángel IE La Juventud IE Los Colorados IE Maiporé IE Promoción Social del Norte IE Rural Vijagual IE Villas de San Ignacio	24 de octubre	IE Café Madrid	16
IE Nuestra Señora del Pilar IE Los Comuneros IE INEM Custodio García Rovira IE Jorge Ardila Duarte IE José Celestino Mutis IE Nuestra Señora de Fátima IE Técnico José María Estévez IE Gustavo Cote Uribe	02 de noviembre	IE Nuestra Señora del Pilar	14



Sesiones de capacitación no focalizadas IE Nuestra Señora del Pilar y Andrés Páez de Sotomayor

“Estructuración del macro proceso de educación inicial de Bucaramanga”

Estado de la educación inicial en el municipio de Bucaramanga

Este es un documento técnico creado y diseñado por el área de Calidad Educativa, con la finalidad de servir como insumo base y herramienta informativa actualizada para conocer el estado de la Educación Inicial en el municipio de Bucaramanga, siendo este, uno de los insumos fundamentales para completar el modelo de gestión de la educación inicial; Iniciativa que hace parte de la política nacional para la atención integral a la primera infancia. Así mismo se pretende que, por medio del análisis del mismo se pueda consultar de forma práctica y veraz las necesidades, así como las estrategias que se han diseñado y puesto en marcha en beneficio de la población perteneciente a la primera infancia, así como priorizar acciones de articulación a nivel municipal, departamental y nacional para brindar una atención pertinente y oportuna a la población focalizada para este proyecto.

Dentro de los pilares de este documento técnico encontraremos el compendio de los referentes teóricos que enmarcan la responsabilidad y pertinencia de las entidades nacionales, departamentales y, del municipio de Bucaramanga en la protección e integralidad para la prestación del servicio a la primera infancia, de esta forma, este documento será entendido de manera eficaz por el lector y como insumo fundamental tenemos el modelo de gestión de la calidad



El modelo de Gestión de la Calidad, es diseñado por el MEN para orientar a las secretarías de educación en el diseño de la rectoría de la educación Inicial o de la rectoría de la misma.

Cualificación del talento humano



Es responsabilidad de la Entidad Territorial, en el marco del decreto 14117/2023, realizar el proceso de cualificación del talento humano en el nivel docente y directivo del nivel preescolar, toda vez, que es uno de los referentes técnicos que rigen la ampliación gradual y progresiva del segundo ciclo del nivel preescolar.

En este sentido, desde el área de Calidad hemos venido cumpliendo con este compromiso, realizando las asistencias técnicas correspondientes, donde se ha utilizado la estrategia de llevar al capacitador a cada una de las Instituciones Educativas y, de esta forma

tener una mirada transversal de la realidad de la educación preescolar del sector público de Bucaramanga y, así, ser coherentes en la transformación y ampliación que se debe realizar en el lapso correspondiente a los años 2023, 2024 y 2025.

En lo correspondiente a este trimestre se han capacitado los docentes del nivel pre escolar de las siguientes I.E.

I.E NACIONAL DE COMERCIO

I.E. FÁTIMA

I.E. LUIS CARLOS GALÁN

I.E. INSTITUTO SAN JOSÉ DE LA SALLE

I.E. TECNOLÓGICO SALESIANO ELOY VALENZUELA

I.E. JOSÉ CELESTINO MUTIS

I.E. PROMOCIÓN SOCIAL



Alcanzando hasta el momento el 90% de la cualificación docente del sector público de Bucaramanga, los docentes han recibido la asistencia en temáticas puntuales las cuales se relacionan a continuación:

Modelo pedagógico de acompañamiento situados más+, re significación del PEI en el capítulo de preescolar, revisión de mallas curriculares y DBA, Referentes técnicos, inclusión de los proyectos transversales en la Primera Infancia.

Adicionalmente se ha realizado la socialización de la ampliación gradual y progresiva del segundo ciclo del nivel preescolar a los rectores en el espacio correspondiente al encuentro de rectores del mes de Julio.

Ampliación gradual y progresiva de la educación Inicial

En este trimestre, desde el área de Calidad, en acompañamiento y asesoría del Ministerio de Educación Nacional, se vienen realizando los ajustes razonables requeridos para iniciar la implementación gradual y progresiva del segundo ciclo de educación preescolar, correspondientes a los grados pre jardín y jardín, designando a la I.E. Maiporé en su sede C como la Institución que iniciará como pilotaje de ampliación en el segundo ciclo educativo preescolar del municipio de Bucaramanga.

Esta decisión se tomó basada en el estudio de planta, análisis de infraestructura, dotación escolar y disponibilidad de cupos de alimentación escolar adicionales para garantizar el servicio educativo de calidad y pertinencia en este nuevo ciclo a partir de la vigencia 2024.

Para lograr este proceso se viene realizando el acompañamiento pedagógico a la I.E para el proceso de re significación del P.E.I en su capítulo de preescolar, apropiación de mallas curriculares y apropiación del modelo pedagógico de acompañamiento situado diseñado por el ministerio de educación en acompañamiento del ICB e implementado por el decreto 1411/2022.

Adicionalmente, partiendo de los requerimientos del MEN, se realiza la consolidación de la información relacionada con los requerimientos técnicos por parte de la entidad territorial, con el fin de poder dar paso a la implementación de los niveles pre jardín y Jardín en los establecimientos públicos de Bucaramanga, y así, tener una mirada realista de las necesidades que se presentan en estos niveles, en el momento que se inicie con la prestación del servicio en cada Institución Educativa.

Esta información fue proporcionada por los líderes de cada uno de los procesos y sub procesos requeridos, para, posteriormente ser enviado al ministerio de educación. El proceso de la consolidación de la información requerida fue acompañado y orientada directamente por la secretaria de educación, para la cual se desarrollaron varias mesas de trabajo, con el comité directivo de la secretaría de educación y con los líderes de los procesos.

Re significación de los P.E.I en el nivel preescolar



Es importante resaltar que la secretaría de Educación de Bucaramanga, viene realizando las asistencia técnica a las docentes del nivel preescolar en la correcta re significación del P.E.I en el sentido de la exigencia del proceso de ampliación gradual y progresiva del segundo ciclo del preescolar, así como en el sistema evaluativo correspondiente a este nivel, el cual se encuentra basado en la articulación y transversalización de los pilares de la educación, los DBA y la implementación de los proyectos educativos transversales, los cuales a partir de esta reforma deben ser incluidos en las Instituciones Educativas desde el nivel preescolar.

Asistencias técnicas por parte del MEN

Durante el desarrollo de este trimestre, la secretaría de educación en el área de Calidad, específicamente en Educación Inicial ha solicitado algunas asistencias técnicas y otras han sido programadas a nivel nacional para los temas puntuales, las cuales se relacionarán a continuación:

Webinar sobre armonización de la educación inicial: Retos y perspectivas sobre la actualización de los PEI

En esta asistencia técnica que se desarrolló en el mes de agosto, se habló del componente pedagógico, los pilares de la educación inicial. Los DBA, los proyectos transversales y el modelo pedagógico, en el fondo y la forma de cómo los mismos deben ser articulados, diseñados y ejecutados por parte de los docentes, los directivos, la comunidad educativa y sobre todo, la familia como actores principales del proceso educativos de nuestros niños y niñas.

Se dieron las directrices desde el ministerio para la implantación gradual y progresiva en el componente pedagógico, toda vez que, debemos estar preparados no solamente en el aspecto Físico, de dotación pedagógica y de suministro de alimentación escolar, docentes y demás necesidades como baterías sanitarias a escala, Se profundizó en la importancia que se le debe dar al componente pedagógico para alcanzar resultados altamente importantes en la generación de conocimientos por parte de los estudiantes.

Estrategias universalización de la educación inicial



Se desarrollaron algunas sesiones virtuales para plantear y revisar algunas de las estrategias diseñadas para llevar a cabo el proceso de Universalización de la Educación Inicial, desde la perspectiva local para cada una de las entidades territoriales, toda vez, que son diferentes las necesidades y alcances que se ven según el entorno socio económico, sociopolítico, cultural y geográfico; todos estos componentes influyen sustancialmente en el desarrollo del proceso siendo coherentes con el modelo pedagógico que se plantea, basado en la sustentación anterior.

ASISTENCIA TÉCNICA CON LA UAPA-LINEAMIENTOS TÉCNICOS DE ALIMENTACIÓN ESCOLAR PARA LA EDUCACIÓN INICIAL

Se programa una asistencia técnica Nacional para socializar la ruta que se debe llevar a cabo para solicitar nuevos cupos para los nuevos grados a aperturarse en el marco de la atención integral de la primera infancia en la ampliación progresiva y gradual de los grados jardín y prejardín de los colegios del sector público de Bucaramanga y del resto del país. Dentro de la asistencia técnica se tocaron temas relacionados con la ingesta nutricional, las raciones servidas, industrializadas y la diferencia de las mismas si se relacionan a refrigerios, ración am y almuerzos.

ANÁLISIS DEL ESTUDIO PARA LA AMPLIACIÓN GRADUAL Y PROGRESIVA DEL NIVEL PREESCOLAR EN LA ETC BUCARAMANGA SEGÚN EL DECRETO 1411 DE 2022.

Para el cuarto trimestre de acuerdo a los insumos obtenidos, se pudo recopilar la información necesaria para identificar las falencias municipales y crear el diagnóstico de la oferta y demanda para la Educación Inicial en su segundo ciclo, el cual, según el decreto 1411 de 2022, somos llamados a dar ampliación en la cobertura y prestación del servicio con calidad y pertinencia. Desde la Secretaría de Educación de Bucaramanga en articulación con las diferentes entidades gubernamentales y privadas, se viene articulando acciones que permitan el mejoramiento y pertinencia en atención a la primera infancia, arrojando como resultado final, un documento completo donde se ubique la realidad del estado actual de la educación inicial en el municipio de Bucaramanga.

En aras de presentar un informe parcial de las necesidades propias para la ampliación gradual y progresiva del segundo ciclo de la Educación Inicial, se puede enumerar que se

han detectado los siguientes requerimientos:

1. Asignación de una planta docente ya sea en propiedad, provisional o contratada. Según reunión llevada a cabo en el MEN la primera semana de noviembre, se nos informa que, según el análisis de necesidades escalado a la Dirección de Educación Inicial del MEN, se nos aprobó una planta provisional de 45 plazas para el nivel preescolar.
2. Adecuación de la infraestructura existente, que cuenta con espacio físico para adecuar las aulas del nivel preescolar. Informe de necesidades que se encuentra en la matriz de ampliación del nivel preescolar.
3. Dotación de mobiliario y dotación pedagógica apropiada para preescolar. Esta necesidad se requiere para todas las Instituciones Educativas.
4. Analizar la posibilidad de la contratación de nuevas infraestructuras para la prestación del servicio de educación Inicial en el segundo ciclo completo (Prejardín, Jardín y Transición) Existen predios donde se puede proyectar la construcción de nuevas aulas para el nivel preescolar o en su defecto revisar la posibilidad de ampliar la cobertura por la figura de confesiones y concesiones.
5. Adecuación de las baterías sanitarias que cumplan con las normas NTC 4595 que se requieren para el nivel preescolar.
6. Construcción de nuevas aulas para preescolar en los predios que, gracias a la búsqueda realizada por la oficina de bienes y servicios pudimos detectar que tenemos en propiedad de la secretaría de educación y de la alcaldía de Bucaramanga. Esto basado en la re significación de las prioridades de asignación de recursos por parte del MEN, a las entidades territoriales certificadas.
7. Creación de los cargos de personal profesional y especializado asignado a la Secretaría de Educación de Bucaramanga el cual tendrá las funciones de coordinar, articular y cualificar en Educación Inicial según los lineamientos del decreto 1411/2022 los cuales deberían hacer parte del nuevo macro proceso de Educación Inicial en la estructura funcional de la Secretaría de Educación de Bucaramanga.
8. Ampliación en la contratación del programa de alimentación PAE, toda vez que según la resolución 335 de 2021 en su capítulo 1, artículo 4° se prioriza la atención de los niños y niñas del nivel preescolar en un 100% de cobertura en la prestación de estrategia. que reglamenta la prestación de esta estrategia de permanencia, los niños y niñas del nivel preescolar están focalizados como prioritarios en la recepción del programa en un porcentaje del 100% del universo correspondiente a la matrícula.

El modelo de gestión de calidad para la educación inicial es un compendio de múltiples procesos que, de forma articulada, logran brindar un mejor servicio a la primera infancia, demostrando así el deseo del municipio de Bucaramanga de ser pertinentes y eficaces en la atención integral de la población más importante, toda vez que, si cuidamos de nuestros niños y niñas, tenderemos ciudadanos empáticos, sanos y con habilidades y destrezas superiores para mejorar la sociedad Bumanguesa.

Finalmente, este compendio, aporta al lector las conclusiones y estrategias sugeridas para implementar una educación de calidad y pertinencia en el segundo ciclo de la Educación Inicial, cumpliendo de esta manera con los lineamientos del Ministerio de Educación para cumplir con la ampliación gradual y progresiva que se debe implementar en un 80% de la matrícula bruta a partir del año 2025.

PROYECCIÓN DE EJECUCIÓN DEL PROYECTO EDUCACIÓN INICIAL GRADUAL Y PROGRESIVA

ETAPA DE EJECUCIÓN	ACCIONES	TIEMPO DE EJECUCIÓN	RESPONSABLE
FASE 1	Asistencia técnica en cualificación del talento humano del nivel preescolar	Cada vigencia de manera continua	CALIDAD EDUCATIVA
FASE 1	Resignificación de los P.E.I. de las I.E. en el capítulo de preescolar	18 meses (2023-2024)	CALIDAD EDUCATIVA
FASE 1	Reestructuración del manual de convivencia creando el capítulo especial para preescolar.	18 meses (2023-2024)	CALIDAD EDUCATIVA
FASE 1	Actualización de los formatos para seguimiento al desarrollo de los niños y las niñas del nivel preescolar	18 meses (2023-2024)	CALIDAD EDUCATIVA
FASE 1	Creación del diagnóstico de las necesidades para la implementación del decreto 1411 de 2022, según la circular 30 del 12 de septiembre de 2023	12 meses (2023)	CALIDAD EDUCATIVA
FASE 1	Creación de la ingeniería del macro proceso de Educación Inicial.	12 meses (2023)	CALIDAD EDUCATIVA
FASE 1	Creación del documento estado de la Educación Inicial.	24 meses (2023 y 2024)	CALIDAD EDUCATIVA
FASE 1	Creación y aprobación de la ingeniería del macroproceso de Educación Inicial.	12 meses (2023)	CALIDAD EDUCATIVA
FASE 1	Creación del proyecto de Educación Inicial		PLANEACIÓN EDUCATIVA
FASE 1	Creación del rubro para Educación Inicial	6 meses (2024)	PLANEACIÓN EDUCATIVA
FASE 1	Ampliación del equipo de profesionales para Educación Inicial.	6 meses	DESPACHO SEB
FASE 1	Adecuaciones para la implementación del piloto de Educación Inicial.	8 meses	DESPACHO SEB
FASE 2	Implementación del piloto de Educación Inicial.	12 meses (2024)	DESPACHO SEB

ETAPA DE EJECUCIÓN	ACCIONES	TIEMPO DE EJECUCIÓN	RESPONSABLE
FASE 2	Seguimiento y retroalimentación de los informes de necesidades para la implementación del decreto 1411/2022 en la ETC Bucaramanga.	24 meses (2024-2025)	DESPACHO SEB
FASE 2	Modificación de las resoluciones de las licencias de funcionamiento de las I.E del sector público	12 meses (2023)	INSPECCIÓN Y VIGILANCIA
FASE 2	Seguimiento de Inspección y control del funcionamiento de los preescolares del sector privado	Cada vigencia de manera continua y permanente a partir de 2024	INSPECCIÓN Y VIGILANCIA
FASE 2	Dotación pedagógica y mejoramiento de infraestructura a las I.E. que inciden el pilotaje	24 meses (2024-2025)	DESPACHO SEB
FASE 2	Ampliación gradual y progresiva del ciclo dos de la E.I en las I.E	24 meses (2024-2026)	DESPACHO SEB
FASE 2	Asistencia técnica a los Preescolares del sector privado	Cada vigencia de manera continua y permanente a partir de 2024	CALIDAD EDUCATIVA
FASE 2	Aprobación del macro proceso de Educación Inicial y ejecución del mismo	12 meses (2024)	COMITÉ DIRECTIVO SEB
FASE 3	Dotación de mobiliario para el nivel preescolar según la NTC 4641 para las I.E. de Bucaramanga.	48 meses (2024-2027)	DESPACHO SEB
FASE 3	Dotación de kits pedagógicos de preescolar para las I.E. de Bucaramanga	48 meses (2024-2027)	DESPACHO SEB
FASE 3	Adecuación de las baterías sanitarias de preescolar de las I.E según la NTC 4595	48 meses (2024-2027)	DESPACHO SEB
FASE 3	Construcción de nuevas aulas para preescolar en las I.E. que tengan predios para ampliación de planta física, según el estudio realizado.	48 meses (2024-2027)	DESPACHO SEB

REVISIÓN Y AJUSTES DE LA INGENIERÍA DEL MACRO PROCESO DE LA EDUCACIÓN INICIAL

PROGRAMA: CALIDAD Y FOMENTO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR

En el Programa de Educación Superior, en el segundo semestre de 2023 se beneficiaron 2.000 jóvenes becados los cuales se vincularon en convenio con 14 Instituciones de


Educación Superior de Bucaramanga tanto públicas como privadas, las cuales cuentan con registro calificado y/o acreditación de alta calidad otorgado por el Ministerio de Educación Nacional, como se detalla a continuación:

No	INSTITUCION EDUCATIVA	# CONV	VALOR TOTAL CONVENIO	APORTE DEL MUNICIPIO	APORTE UNIVERSIDAD	# EST
1	UNIDADES TECNOLOGICAS	353	\$ 1.187.700.000	\$ 1.068.930.000	\$ 118.770.000	271
3	UNIMINUTO	347	\$ 403.834.937	\$ 282.684.456	\$ 121.150.481	59
3	UIS PRESENCIAL	358	\$ 23.298.916	\$ 12.348.426	\$ 10.950.490	9
4	SANTO TOMAS	342	\$ 1.353.961.000	\$ 947.772.700	\$ 406.188.300	136
5	MANUELA BELTRAN	371	\$ 1.193.019.734	\$ 835.113.814	\$ 357.905.921	119
6	UIS DISTANCIA	372	\$ 146.681.337	\$ 127.041.600	\$ 19.639.737	28
7	UNAD	357	\$ 1.311.336.400	\$ 1.114.635.940	\$ 196.700.460	303
8	UCC	351	\$ 403.150.393	\$ 282.205.274	\$ 120.945.119	154
9	UNAB	348	\$ 811.813.200	\$ 554.987.800	\$ 256.825.400	146
10	UDES	350	\$ 793.893.844	\$ 555.725.691	\$ 238.168.153	154
11	COMFENALCO	343	\$ 373.523.640	\$ 261.466.548	\$ 112.057.092	152
12	FITEC	341	\$ 1.110.416.600	\$ 777.291.620	\$ 333.124.980	313
13	TEC DEL ORIENTE	352	\$ 316.941.196	\$ 221.858.837	\$ 95.082.359	96
14	UDI	188	\$ 179.959.680	\$ 125.971.776	\$ 53.987.904	60
	TOTAL		\$ 9.609.530.877,00	\$ 7.168.034.481,50	\$ 2.441.496.395,50	2.000

Durante el tercer trimestre de 2023, se graduaron 160 Jóvenes en los diferentes programas Técnicos, Tecnológicos y Profesionales en las diferentes Universidades en convenio, para un total 880 Jóvenes graduados en lo que va de la vigencia.



Con el fin de mejorar la permanencia de los jóvenes en los diferentes programas de formación, desde el programa de educación superior se llevó a cabo un seguimiento a cada uno de los casos especiales que se presentaron, de manera que con apoyo de los enlaces del programa en cada Institución de Educación Superior y el equipo del programa de educación superior del municipio, se realizaron las gestiones pertinentes para la atención de situaciones o problemáticas de los estudiantes que pudieran afectar su continuidad o sostenimiento en el programa.


MARTHA CECILIA GUARÍN LIZCANO
 Secretaria de Educación

Proyectó: Laura Esther Moreno Rojas – Planeación educativa
 Revisó: Alix Cecilia Chinchilla Rueda – Subsecretaria de Educación



ANEXOS

Anexo 1. Distribución Población Étnica

ETNIA	MATRICULADOS
AFRODESCENDIENTE	80
NEGRITUDES	55
WAYUU	21
ARHUACO	5
NONUYA	3
PASTOS	3
UITOTOS (HUITOTO - WITOTO)	3
ZENU (SENU)	3
CUBEO	2
EMBERA KATIO	2
EPERARA SIAPIDARA	2
KANKUAMO	2
RAIZAL	2
SIKUANI (SICUANI)	2
YUKO (YUKPA)	2
ACHAGUA	1
AMORÚA	1
BETOYE (GUAHIBO)	1
BORA	1
EMBERA CHAMI	1
KOGUI	1
MURUI (MURUI - WITO)	1
NUKAK MAKU (SE INCLUYEN HUPHU, JUHUP, JUJUPDA, KAKUA)	1
PAEZ (AUTODENOMINACION NASA)	1
PIRATAPUYO	1
SALIVA (SALIBA)	1
U'WA	1
TOTAL GENERAL	199

Fuente: SIMAT Bucaramanga - noviembre 1 de 2023.

Anexo 2. Distribución Población Migrante Matriculada

PAIS DE ORIGEN	MATRICULADOS
VENEZUELA	8.514
ESPAÑA	12
MEXICO	8
ESTADOS UNIDOS	7
ECUADOR	6
CHILE	5
PANAMA	4
PERU	4
MARRUECOS	3
OMAN	3
BOLIVIA	2
MYANMAR	2
PUERTO RICO	2
UCRANIA	2
AFGANISTAN	1
BRASIL	1
COMORAS	1
GUATEMALA	1
HAITI	1
MACAO	1
NICARAGUA	1
PORTUGAL	1
REFUGIADO	1
SAHARA OCCIDENTAL	1
YEMEN	1
TOTAL GENERAL	8.585

Fuente: SIMAT Bucaramanga - noviembre 1 de 2023.

Anexo 3. Servicio de aseo

No. SEDE	SEDE EDUCATIVA	No. OPERARIAS TIEMPO COMPLETO
1	IE CLUB UNION SEDE A	2
2	IE CLUB UNIÓN SEDE B - SAN RAFAEL	1
3	IE CLUB UNIÓN SEDE C - COLORADOS	2
4	IE CLUB UNIÓN SEDE D - LAS OLAS	1
5	IE CLUB UNIÓN SEDE E - CAFÉ MADRID	1
6	IE FRANSICO DE PAULA SANTANDER SEDE A	2
7	IE FRANSICO DE PAULA SANTANDER SEDE C - JUAN BOSCO	1
8	PUNTOS DIGITALES (LA JOYA- MORRO RICO- NACIONAL- INEM)	1
9	PUNTOS DIGITALES (CAFÉ MADRID- PROMOCION SOCIAL- TECNOLOGIO- SANTANDER	1
10	IE GUSTAVO COTE URIBE	2
11	INSTITUTO INTEGRADO JORGE ELIECER GAITAN	1
12	INSTITUTO INTEGRADO JORGE ELIECER GAITAN SEDE B - PASCUAL MORENO GUEVARA	1
13	IE MAIPORÉ SEDE A	2
14	IE MAIPORÉ SEDE B - PRESIDENTE KENNEDY	2
15	IE MAIPORÉ SEDE C - JARDIN INFANTIL KENNEDY	1
16	IE PROMOCIÓN SOCIAL DEL NORTE SEDE A	2
17	IE PROMOCIÓN SOCIAL DEL NORTE SEDE B - SAN CRISTOBAL	1
18	IE PROMOCIÓN SOCIAL DEL NORTE SEDE C - SANTA INES	1
19	IE PROMOCIÓN SOCIAL DEL NORTE SEDE D - TRANSICIÓN	1
20	IE PROMOCIÓN SOCIAL DEL NORTE SEDE E - IPC	1
21	IE SALESIANO ELOY VALENZUELA SEDE B - DOMINGO SABIO	1
22	IE SAN FRANCISCO DE ASIS	2
23	IE RURAL VIJAGUAL	2
24	IE. RURAL LA ESMERALDA	1
25	IE. RURAL SAN IGNACIO	1
26	IE. RURAL LA PASTORA	1
27	IE. RURAL SAN PEDRO ALTO	2
28	IE. RURAL SAN PEDRO BAJO	1

No. SEDE	SEDE EDUCATIVA	No. OPERARIAS TIEMPO COMPLETO
29	IE. RURAL SAN CAYETANO	1
30	IE. EL INICIO	1
31	IE RURAL VIJAGUAL SEDE H - EL NOGAL	1
32	ESCUELA RURAL EL PAULON	1
33	IE LUIS CARLOS GALAN SARMIENTO	2
34	IE TÉCNICO SUPERIOR DÁMASO ZAPATA SEDE A	8
35	IE TÉCNICO SUPERIOR DÁMASO ZAPATA SEDE B ESCOLAR MERCEDITAS CARREÑO	1
36	IE TÉCNICO SUPERIOR DÁMASO ZAPATA SEDE C IE MARIA CANO	1
37	IE TÉCNICO SUPERIOR DÁMASO ZAPATA SEDE D JARDÍN INFANTIL POPULAR #1	1
38	IE SANTANDER SEDE A	4
39	IE SANTANDER SEDE B CONCENTRACIÓN ESCOLAR LOS ANGELES	1
40	IE SANTANDER SEDE C CONCENTRACIÓN ESCOLAR BUCARAMANGA	1
41	IE SANTANDER SEDE D CONCENTRACIÓN ESCOLAR MERCEDES ABREGO	1
42	IE SANTANDER SEDE F REPÚBLICA DE VENEZUELA	1
43	IE VILLAS DE SAN IGNACIO SEDE A	6
44	IE LA JUVENTUD SEDE A	2
45	IE LA JUVENTUD SEDE B - ESPERANZA 3	1
46	IE LA JUVENTUD SEDE LA CASITA	1
47	IE COMUNEROS	2
48	IE LICEO PATRIA	4
49	IE CENTRO PILOTO SIMON BOLIVAR	3
50	IE NACIONAL DE COMERCIO SEDE A	3
51	IE NACIONAL DE COMERCIO SEDE B	1
52	INSTITUTO SANTO ANGEL	2
53	IE AURELIO MARTINEZ MUTIS SEDE A	4
54	IE AURELIO MARTINEZ MUTIS SEDE B PILOTO	1
55	IE AURELIO MARTINEZ MUTIS SEDE C LA VICTORIA	1
56	IE ANDRÉS PAEZ DE SOTOMAYOR	2
57	IE NORMAL SUPERIOR DE BUCARAMANGA SEDE A	5

No. SEDE	SEDE EDUCATIVA	No. OPERARIAS TIEMPO COMPLETO
58	IE ORIENTE MIRAFLOREZ SEDE A	2
59	IE ORIENTE MIRAFLOREZ SEDE B - LA FLORA	1
60	IE ORIENTE MIRAFLOREZ SEDE C MIRAFLORES	1
61	IE ORIENTE MIRAFLOREZ SEDE D BUENOS AIRES	1
62	IE ORIENTE MIRAFLOREZ SEDE E BUENAVISTA Y SEDE F	1
63	IE JORGE ARDILA DUARTE SEDE A	2
64	IE JORGE ARDILA DUARTE SEDE B	1
65	IE LAS AMERICAS	4
66	IE LA LIBERTAD	2
67	ESCUELA RURAL LA MALAÑA	1
68	ESCUELA RURAL EL GUALILO	1
69	I.E BICENTENARIO	3
70	I.E.BICENTENARIO CAJASAN	2
71	IE CAMACHO CAREÑO	2
72	IE JOSE CELESTINO MUTIS	3
73	IE EMP. JOSE MARIA ESTEVEZ	2
74	INSTITUTO SANTA MARÍA GORETTI SEDE A	2
75	INSTITUTO SANTA MARÍA GORETTI SEDE B - LA CEIBA	1
76	INSTITUTO SANTA MARÍA GORETTI SEDE C - INSTITUTO JACQUELINE	2
77	IE CAMPO HERMOSO A	2
78	CAMPO HERMOSO SEDE B - JOSE ANTONIO GALÁN	1
79	CAMPO HERMOSO SEDE D - RINCONES DE PAZ	1
80	INSTITUTO POLITECNICO SEDE A	3
81	INSTITUTO POLITECNICO SEDE B - REPÚBLICA DEL ECUADOR	1
82	INSTITUTO POLITECNICO SEDE C - MARGARITA DÍAZ OTERO	1
83	INSTITUTO POLITECNICO SEDE D LA INMACULADA	1
84	INSTITUTO POLITECNICO SEDE E	1
85	IE PROVENZA- SEDE A	2
86	IE PROVENZA SEDE B EL CRISTAL	1

No. SEDE	SEDE EDUCATIVA	No. OPERARIAS TIEMPO COMPLETO
87	IE PROVENZA HOGAR SAN JOSE SEDE C	1
88	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR SEDE A	4
89	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR SEDE B - REYNALDO ORDÚZ ARENAS	1
90	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR SEDE C - MONTERREDONDO	1
91	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR SEDE D - SANTA TERESITA	1
92	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR SEDE E - PABLO VI	1
93	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR SEDE F - NUEVA GRANADA	1
94	IE INEM CUSTODIO GARCIA ROVIRA SEDE A	5
95	IE INEM CUSTODIO GARCIA ROVIRA SEDE B - EL ROCIO	1
96	IE INEM CUSTODIO GARCIA ROVIRA SEDE C - YIRA CASTRO	1
97	IE INEM CUSTODIO GARCIA ROVIRA SEDE D - DANGÓND	1
98	IE INEM CUSTODIO GARCIA ROVIRA SEDE F - TOLEDO PLATA	1
99	IE INEM CUSTODIO GARCIA ROVIRA SEDE E- INSTITUTO DIVINO SALVADOR	1
100	IE INEM CUSTODIO GARCIA ROVIRA SEDE G - SAN MARTÍN	1
101	IE INEM CUSTODIO GARCIA ROVIRA SEDE H - SAN PABLO	1
102	IE MEDALLA MILAGROSA	3
103	CENTRO RURAL BOSCONIA SEDE A	2
104	BOSCONIA SEDE B - SANTA RITA	1
105	CENTRO RURAL BOSCONIA SEDE C-LOS SANTOS	1
106	CENTRO RURAL BOSCONIA SEDE D-BOLARQUI	1
107	CENTRO RURAL BOSCONIA-BOSCONIA SEDE E-LA CAPILLA	1
108	CENTRO RURAL BOSCONIA-BOSCONIA SEDE F-CUCHILLA ALTA	1
109	CENTRO RURAL BOSCONIA BOSCONIA SEDE G-MONSERRATE	1
110	I.E SAN JOSE DE LA SALLE - SEDE B	2
111	IE SAN JOSE DE LA SALLE SEDE C	1
	COORDINADORES	3
	TOTAL	185

Fuente: Secretaría de Educación Bucaramanga. Corte 31 de diciembre de 2023.

Anexo 4. Servicio de vigilancia física

Al 31 de diciembre de 2023 se prestó el servicio de vigilancia en (86) sedes educativas y ocho (8) puntos vive digital de Bucaramanga, como se observa en la siguiente tabla:

ITEM	NOMBRE PUESTO	SERV	MODALIDAD DEL SERVICIO	# DE SERVICIOS
1	I.E RURAL VIJAGUAL	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
2	I.E VIJAGUAL SEDE H EL NOGAL	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
3	I.E BÁSICO PROVENZA SEDE A	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
4	I.E BÁSICO PROVENZA SEDE B EL CRISTAL	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
5	I.E BÁSICO PROVENZA SEDE C HOGAR SAN JOSE	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
6	JORGE ARDILA DUARTE SEDE A	12 HN TDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
		12 HD SDF	servicio 12 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
7	I.E JORGE ARDILA DUARTE SEDE B	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
8	I.E SALESIANO ELOY VALENZUELA SEDE C	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 hora diurna los viernes	1
9	I.E NACIONAL DEL COMERCIO	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
10	I.E SANTO ANGEL	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
11	I.E AURELIO MARTINEZ MUTIS SEDE A	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
12	I.E AURELIO MARTINEZ MUTIS SEDE B PILOTO	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
13	I.E AURELIO MARTINEZ MUTIS SEDE C JARDIN INFANTIL LA VICTORIA	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 hora diurna los viernes	1
14	I.E LA JUVENTUD SEDE A	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 hora diurna los viernes	1
15	I.E LA JUVENTUD SEDE B LA ESPERANZA III	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1

ITEM	NOMBRE PUESTO	SERVIC	MODALIDAD DEL SERVICIO	# DE SERVICIOS
16	I.E NORMAL SUPERIOR DE BUCARAMANGA SEDE A	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	2
17	I.E NORMAL SUPERIOR DE BUCARAMANGA SEDE C CLUB DE LEONES	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 hora diurna los viernes	1
18	I.E JORGE ELIECER GAITAN SEDE A	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
19	I.E JOSE CELESTINO MUTIS	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
20	I.E MARIA GORETTI SEDE A	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
21	I.E MARIA GORETTI SEDE B LA CEIBA	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 hora diurna los viernes	1
22	I.E MARIA GORETTI SEDE C INSTITUTO JACQUELINE	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 hora diurna los viernes	1
23	I.E POLITECNICO SEDE A	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
24	I.E POLITECNICO SEDE B	12 H L-V SIN FESTIVO	12 horas diurnas de lunes a viernes sin festivo	1
25	IE POLITECNICO SEDE E SANTA ANA	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 hora diurna los viernes	1
26	I.E NUESTRA SEÑORA DEL PILAR SEDE A	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
27	I.E NUESTRA SEÑORA DEL PILAR SEDE B REINALDO ORDUZ ARENAS	12 HN TDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
		12 HD SDF	servicio 12 horas diurnas sábado, domingos y festivos	1
28	I.E. NUESTRA SEÑORA DEL PILAR SEDE C MONTERREDONDO	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
29	I.E. INEM SEDE A	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	2
30	I.E. INEM SEDE B EL ROCIO	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 hora diurna los viernes	1
31	I.E INEM SEDE C YIRA CASTRO	12 HD TDM	Servicio 12 horas diurnas todos los días del mes	1
32	I.E INEM SEDE D DANGOND	12 HD TDM	Servicio 12 horas diurnas todos los días del mes	1

ITEM	NOMBRE PUESTO	SERVIC	MODALIDAD DEL SERVICIO	# DE SERVICIOS
33	IINEM SEDE E DIVINO SALVADOR	12 HD TDM	Servicio 12 horas diurnas todos los días del mes	1
34	I.E. INEM SEDE F TOLEDO PLATA	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
35	I.E INEM SEDE G SAN MARTIN	12 HN TDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
36	I.E. INEM GRANJAS DEL INEM	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
37	I.E. CLUB UNION SEDE A	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
38	I.E CLUB UNION SEDE B 16 DE MARZO	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
39	IE CLUB UNION SEDE C	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
40	I.E. CLUB UNION SEDE D LAS OLAS	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 hora diurna los viernes	1
41	I.E. CLUB UNION SEDE E CAFE MADRID	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 hora diurna los viernes	1
42	I.E. NUESTRA SEÑORA DE LA MEDALLA MILAGROSA EL PORVENIR SEDE A	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
43	VILLAS DE SAN IGNACIO - INMCUALADA	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
		15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
44	I.E. SAN FRANCISCO DE ASIS SEDE A	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 hora diurna los viernes	1
45	I.E EL PAULON	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
46	I.E DAMASO ZAPATA SEDE A	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	2
47	I.E DAMASO ZAPATA SEDE C MARIA CANO	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
48	I.E DAMASO ZAPATA SEDE D JARDIN POPULAR SEDE D	12 HN TDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1

ITEM	NOMBRE PUESTO	SERVIC	MODALIDAD DEL SERVICIO	# DE SERVICIOS
49	I.E ORIENTE MIRAFLORES SEDE A	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 hora diurna los viernes	1
50	I.E ORIENTE MIRAFLORES SEDE C	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
51	I.E MAIPORE SEDE A	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 hora diurna los viernes	1
52	I.E MAIPORE SEDE B	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	Servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 hora diurna los viernes	1
53	I.E MAIPORE SEDE C	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	Servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 hora diurna los viernes	1
54	I.E SANTANDER SEDE A	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
55	I.E SANTANDER SEDE B LOS ANGELES	12 HN TDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
56	I.E. SANTANDER SEDE D MERCEDES ABREGO	12 HN TDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
		12 HD TDM	Servicio 12 horas diurnas todos los días del mes	1
57	I.E SANTANDER SEDE F REPUBLICA DE VENEZUELA	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
58	I.E CENTRO PILOTO SIMON BOLIVAR	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
59	I.E LA LIBERTAD	12 HN TDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
60	I.E RURAL MALAÑA	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
61	I.E RURAL MALAÑA SEDE B	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
62	I.E CAMPO HERMOSO	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
63	I.E CAMPO HERMOSO SEDE B	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 hora diurna los viernes	1
64	I.E CAMPO HERMOSO SEDE C JOSE ANTONIO GALAN	12 HN TDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
		12 HD TDM	Servicio 12 horas diurnas todos los días del mes	1
65	I.E CAMPO HERMOSO SEDE D RINCONES DE PAZ	12 HN TDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1

ITEM	NOMBRE PUESTO	SERVIC	MODALIDAD DEL SERVICIO	# DE SERVICIOS
		12 HD TDM	Servicio 12 horas diurnas todos los días del mes	1
66	I.E FRANCISCO DE PAULA SANTANDER SEDE A	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
		12 H L-V SIN FESTIVO	12 horas diurnas de lunes a viernes sin festivo	1
67	I.E FRANCISCO DE PAULA SANTANDER SEDE B LA FERIA	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
68	I.E ANDRES PAEZ DE SOTOMAYOR	12 HN TDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
		12 HD SDF	servicio 12 horas diurnas sábado, domingos y festivos	1
69	I.E BICENTENARIO REPUBLICA DE COLOMBIA	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
70	I.E. BICENTENARIO SEDE B INSTITUTO EDUCATIVO CAJASAN	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 hora diurna los viernes	1
71	I.E LAS AMERICAS	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	2
72	I.E GUSTAVO COTE URIBE PAE	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 hora diurna los viernes	1
73	I.E LUIS CARLOS GALAN SARMIENTO	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 hora diurna los viernes	1
74	I.E COMUNEROS SEDE A	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 hora diurna los viernes	1
75	I.E JOSÉ MARÍA ESTEVEZ	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 hora diurna los viernes	1
76	I.E. PROMOCIÓN SOCIAL DEL NORTE SEDE A	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
77	I.E. PROMOCION SOCIAL DEL NORTE COLEGIO SEDE C SANTA INES	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
78	I.E. PROMOCION SOCIAL DEL NORTE COLEGIO SEDE D, LA TRANSICION	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
79		24 H TDM		1

ITEM	NOMBRE PUESTO	SERVIC	MODALIDAD DEL SERVICIO	# DE SERVICIOS
	I.E. RURAL BOSCONIA. SEDE A		Servicio 24 horas todos los días del mes	
80	I.E. RURAL BOSCONIA SEDE E, LA CAPILLA	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
81	SALESIANO ELOY VALENZUELA SEDE C(I.SALESIANO DOMINGO SABIO)	12 hrs L-V SIN FESTIVO	12 horas diurnas de lunes a viernes sin festivo	1
82	IE SANTANDER SEDE C	12 hrs L-V SIN FESTIVO	12 horas diurnas de lunes a viernes sin festivo	1
83	I.E CAMACHO CARREÑO SEDE B	12HN	Servicio de 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
84	I.E ORIENTE MIRAFLORES SEDE D	12HN	Servicio de 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
85	I.E. ORIENTE MIRAFLORES SEDE F SAN JOSÉ	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
86	I.E. NUESTRA SEÑORA DEL PILAR SEDE E PABLO VI	12 HN TDM	Servicio de 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
87	PUNTO VIVE DIGITAL PROMOCION SOCIAL NORTE	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
88	PUNTO VIVE DIGITAL NACIONAL DE COMERCIO	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
89	PUNTO VIVE DIGITAL ORIENTE PVD MORRORICO MIRAFLORES	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
90	PUNTO VIVE DIGITAL MULTIFUNCIONAL CAFÉ MADRID	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
91	PUNTO VIVE DIGITAL COLEGIO SANTANDER	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
92	PUNTO VIVE DIGITAL LA JOYA	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
93	PUNTO VIVE DIGITAL INEM	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
94	PUNTO VIVE DIGITAL TECNOLÓGICO	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1

Fuente: Secretaría de Educación Bucaramanga. Corte 30 de diciembre de 2023

NOTA: Los servicios podrán sufrir modificaciones a solicitud de la Secretaría de Educación, pudiendo disminuir o aumentar sus cantidades, horario, días de prestación de servicio. Igualmente podrá requerir la prestación de servicios de vigilancia y seguridad privada en sitios diferentes a los anteriormente mencionados.

Anexo 5. Servicio de vigilancia electrónica

No.	EQUIPOS / INSTITUCIÓN	DOMO PTZ		CAMARAS		CAMARAS		CAMARAS		NVR		ALARMAS		SENSORES Y BOTÓN DE PANICO		MONITOREO REMOTO ALARMAS		BARRERAS FOTOELECTRICAS PERIMETRALES	
		Cámara Domo PTZ 4 MP robótica exterior 30x (optical zoom) UltraHD Brazo extensor de 1 m. IR distance up to 100 m.		Cámara IP bala 30 m. 2 megapíxeles lente 2.8 mm.		Cámara IP domo semimetálico, 2 MP lente 2,8 mm. Infrarrojos, 30 m.		Minidomo profesional PTZ interior 10x zoom, 360 grados rot.		NVR 32 ch h265, decodificación, 4ch@4k ab entrada 320 mbps sata 1 hdmi / 2 discos duros de 4 teras / Gabinete de pared 19" x 7ru, tapas laterales desmontables 53 cm frente x 50 cm profundidad / Monitor de 42" o más con parlante		8 zonas / Gabinete grande, tarjeta pc1864, 8 zonas expandible a 64, teclado pk 5500, sirena 30w, batería 12v, botón pánico liviano, contacto magnético lc 100, transformador 1640		Contactos magnéticos puertas y ventanas Sensores internos de movimiento y/o rompimiento		La empresa ganadora debe contar con central de monitoreo remoto de alarmas y estar en capacidad de prestar el apoyo motorizado de reacción a los colegios donde se active el botón de pánico		Barreras fotoeléctricas de 50 m, doble haz interior hasta 180 m	
1	Instituto técnico Nacional de Comercio	0		12	4	4	2 entrada y salida corredor aulas de sistemas Enfrentadas y cruzadas	1	Puerta principal de ingreso y salida de alumnos	1	La unidad de grabación debe instalarse en sitio seguro diferente de la portería y debe tener pantalla espejo en portería para uso de los vigilantes y sistema de seguridad	1	Aula y laboratorios de informática y sistemas Monitoreo remoto	11	Aula de sistemas 4 movimiento internos 4 rompimiento vidrios 2 magnéticas puertas 1 Botón de pánico	1	Debe contarse con apoyo de reacción motorizado por parte de la empresa de vigilancia en caso de que el vigilante accione el botón de pánico	0	

2	Aurelio Martínez Mutis Sede A	2	Área de patio interno 1 y 2	8	Cubrimiento del perímetro, esquinas perimetrales externas enfrentadas	4	2 entrada y salida corredor aulas de sistemas Enfrentadas y cruzadas	1	Puerta principal de ingreso y salida de alumnos	1	La unidad de grabación debe instalarse en sitio seguro diferente de la portería y debe tener pantalla espejo en portería para uso de los vigilantes y sistema de seguridad	1	Aula y laboratorios de informática y sistemas Monitoreo remoto	11	Aula de sistemas 4 movimiento internos 4 rompimiento vidrios 2 magnéticas puertas 1 Botón de pánico	1	Debe contarse con apoyo de reacción motorizado por parte de la empresa de vigilancia en caso de que el vigilante accione el botón de pánico	4	En los 2 costados externos 2 superiores y 2 inferiores (adelante y atrás) Que cubran puerta y ventanas del aula sistemas
3	Colegio Nuestra Señora del Pilar	2	Área de patio interno 1 y 2	12	Cubrimiento del perímetro, esquinas perimetrales externas enfrentadas Muro posterior del colegio	4	2 entrada y salida corredor aulas de sistemas Enfrentadas y cruzadas	1	Puerta principal de ingreso y salida de alumnos	1	La unidad de grabación debe instalarse en sitio seguro diferente de la portería y debe tener pantalla espejo en portería para uso de los vigilantes y sistema de seguridad	1	Aula y laboratorios de informática y sistemas Monitoreo remoto	11	Aula de sistemas 4 movimiento internos 4 rompimiento vidrios 2 magnéticas puertas 1 Botón de pánico	1	Debe contarse con apoyo de reacción motorizado por parte de la empresa de vigilancia en caso de que el vigilante accione el botón de pánico	4	En los 2 costados externos 2 superiores y 2 inferiores (adelante y atrás) Que cubran puerta y ventanas del aula sistemas

4	Colegio Inem	4	1. Entre portería 1 y 2 2,3,4 En los patios internos donde se encuentran las aulas de sistemas, robótica, talleres	16	Cubrimiento del perímetro, canchas internas, corredores inter-aulas	4	Bloque administrativo y comercio, oficinas	12	interna sala de sistemas y equipos de cómputo visión panorámica del salón Ubicada sobre la puerta de acceso Interna en los talleres	1	La unidad de grabación debe instalarse en sitio seguro diferente de la portería y debe tener pantalla espejo en portería para uso de los vigilantes y sistema de seguridad	2	1. Sede Administrativa 2. Aula y laboratorios de informática y sistemas Monitoreo remoto	19	Aula de sistemas 6 movimiento internos 6 rompimiento vidrios 6 magnéticas puertas 1 Botón de pánico	1	Debe contarse con apoyo de reacción motorizado por parte de la empresa de vigilancia en caso de que el vigilante accione el botón de pánico	10	muros posteriores parqueadero profesores y barreras perimétricas de la zona cercana al parqueadero
5	Institución Educativa Rural Vijagual Sede H El Nogal	0		6	Cubrimiento de corredores y pasillos internos cruzados en bloques 1 en el aula de informática	2	1 entrada 1 salida Enfrentadas y cruzadas	0		1	La unidad de grabación debe instalarse en sitio seguro diferente de la portería y debe tener pantalla espejo en portería para uso de los vigilantes y sistema de seguridad	1	Aula y laboratorios de informática y sistemas Monitoreo remoto	5	Aula de sistemas 1 movimiento internos 1 rompimiento vidrios 2 magnéticas puertas 1 Botón de pánico	1	Debe contarse con apoyo de reacción motorizado por parte de la empresa de vigilancia en caso de que el vigilante accione el botón de pánico	0	

6	Institución Educativa Rural Vijagual Sede A	1	1. patio interior del colegio, colocada en el poste a 6 m. altura con protección antivandálica por escalamiento	9	4. Cubrimiento de corredores y pasillos internos 1. Oficina rector y depósito computadores 2. Detrás del edificio zona posterior 2. Ingreso y salida	1	Aula de informática	0		1	La unidad de grabación debe instalarse en sitio seguro diferente de la portería y debe tener pantalla espejo en portería para uso de los vigilantes y sistema de seguridad	1	Aula y laboratorios de informática y sistemas Monitoreo remoto	7	Aula de sistemas 2 movimiento internos 2 rompimiento vidrios 2 magnéticas puertas 1 Botón de pánico	1	Debe contarse con apoyo de reacción motorizado por parte de la empresa de vigilancia en caso de que el vigilante accione el botón de pánico	4	Muros frontales del colegio, sobre la carretera Bga - Playón
7	Institución Educativa Club Unión Sede E	0		7	2. internas sala de sistemas y equipos de cómputo; visión panorámica del salón 4. Perimétricas áreas traseras 1 puerta principal de acceso	2	1.Rampa de acceso al 2 piso 2. Vista panorámica del 2 piso	1	Patio central y puerta de acceso	1	La unidad de grabación debe instalarse en sitio seguro diferente de la portería y debe tener pantalla espejo en portería para uso de los vigilantes y sistema de seguridad	1	Aula y laboratorios de informática y sistemas Monitoreo remoto	7	Aula de sistemas 2 movimiento internos 2 rompimiento vidrios 2 magnéticas puertas 1 Botón de pánico	1	Debe contarse con apoyo de reacción motorizado por parte de la empresa de vigilancia en caso de que el vigilante accione el botón de pánico	8	Muros frontales del colegio, sobre la carretera Bga - Playón y costados

8	Colegio Maiporé	0	10	8 perimétricas de la sede 2 específicas aula de informática externas cruzadas	8 6. Corredores internos 2. Aula sistemas (1 interna 1 externa) pero por dentro del colegio	1		1	La unidad de grabación debe instalarse en sitio seguro diferente de la portería y debe tener pantalla espejo en portería para uso de los vigilantes y sistema de seguridad	2	Aula y laboratorios de informática y sistemas Monitoreo remoto	11	Aula de sistemas 4 movimiento internos 4 rompimiento vidrios 2 magnéticas puertas 1 Botón de pánico	1	Debe contarse con apoyo de reacción motorizado por parte de la empresa de vigilancia en caso de que el vigilante accione el botón de pánico	4	Ventanas y puertas aula informática
9	Colegio Club Unión D		2	Externas de portería entrada y salida	2 Sala de informática (1 interna y 1 externa)	1	patio interno	1	La unidad de grabación debe instalarse en sitio seguro diferente de la portería y debe tener pantalla espejo en portería para uso de los vigilantes y sistema de seguridad	1	Aula y laboratorios de informática y sistemas Monitoreo remoto	3	Aula de sistemas 1 rompimiento vidrios 1 magnéticas puertas 1 botón de pánico	1	Debe contarse con apoyo de reacción motorizado por parte de la empresa de vigilancia en caso de que el vigilante accione el botón de pánico		

10	Institución Educativa Maiporé sede B	1	Patio interno	2	externas salón de sistemas	2	Portería principal 1 entrada 1 salida Enfrentadas y cruzadas	1	La unidad de grabación debe instalarse en sitio seguro diferente de la portería y debe tener pantalla espejo en portería para uso de los vigilantes y sistema de seguridad	1	Aula y laboratorios de informática y sistemas Monitoreo remoto	3	Aula de sistemas 1 rompimiento vidrios 1 magnéticas puertas 1 botón de pánico	1	Debe contarse con apoyo de reacción motorizado por parte de la empresa de vigilancia en caso de que el vigilante accione el botón de pánico	6	muros perimétricos parte posterior
11	Institución Educativa Maiporé sede C			4	2. externas salón de sistemas 2. Patio interno cruzadas	2	Portería principal 1 entrada 1 salida Enfrentadas y cruzadas	1	La unidad de grabación debe instalarse en sitio seguro diferente de la portería y debe tener pantalla espejo en portería para uso de los vigilantes y sistema de seguridad	1	Aula y laboratorios de informática y sistemas Monitoreo remoto	3	Aula de sistemas 1 rompimiento vidrios 1 magnéticas puertas 1 botón de pánico	1	Debe contarse con apoyo de reacción motorizado por parte de la empresa de vigilancia en caso de que el vigilante accione el botón de pánico	2	muros perimétricos externos

12	Instituto de Promoción Social del norte Sede A San Cristóbal	1	Cubrimiento de la plazoleta de ingreso, personas y vehículos a las instalaciones en un poste de 5 mts.	1	corredor límite entre la sede A y B, hacia la puerta de salida al parque.	2	Portería principal 1 entrada 1 salida Enfrentadas y cruzadas			1	La unidad de grabación debe instalarse en sitio seguro diferente de la portería y debe tener pantalla espejo en portería para uso de los vigilantes y sistema de seguridad	1	Aula y laboratorios de informática y sistemas Monitoreo remoto	3	Aula de sistemas 1 rompimiento vidrios 1 magnéticas puertas 1 botón de pánico	1	Debe contarse con apoyo de reacción motorizado por parte de la empresa de vigilancia en caso de que el vigilante accione el botón de pánico	2	muros perimétricos límite con el parque
13	Instituto de Promoción Social del norte Sede B San Cristóbal	1	Cubrimiento de la plazoleta central y aulas	2	1. corredor inter edificios de sede A y B 1. puerta salida al parque	2	Portería principal 1 entrada 1 salida Enfrentadas y cruzadas			1	La unidad de grabación debe instalarse en sitio seguro diferente de la portería y debe tener pantalla espejo en portería para uso de los vigilantes y sistema de seguridad	1	Aula y laboratorios de informática y sistemas Monitoreo remoto	3	Aula de sistemas 1 rompimiento vidrios 1 magnéticas puertas 1 botón de pánico	1	Debe contarse con apoyo de reacción motorizado por parte de la empresa de vigilancia en caso de que el vigilante accione el botón de pánico	2	muros perimétricos límite con el parque

14	Instituto de Promoción Social del norte Sede C Santa Inés		4	2. externas salón de sistemas 2. Patio interno cruzadas	2	Portería principal 1 entrada 1 salida Enfrentadas y cruzadas		1	La unidad de grabación debe instalarse en sitio seguro diferente de la portería y debe tener pantalla espejo en portería para uso de los vigilantes y sistema de seguridad	1	Aula y laboratorios de informática y sistemas Monitoreo remoto	3	Aula de sistemas 1 rompimiento vidrios 1 magnéticas puertas 1 botón de pánico	1	Debe contarse con apoyo de reacción motorizado por parte de la empresa de vigilancia en caso de que el vigilante accione el botón de pánico	2	muros perimétricos externos
15	Instituto de Promoción Social del norte Sede D		3	2. Frontales, superiores, con cubrimiento del frente del edificio 1. Patio trasero límite muro con la vecindad	3	Portería principal 1 entrada 1 salida Enfrentadas y cruzadas 1 aula de sistemas		1	La unidad de grabación debe instalarse en sitio seguro diferente de la portería y debe tener pantalla espejo en portería para uso de los vigilantes y sistema de seguridad	1	Aula y laboratorios de informática y sistemas Monitoreo remoto	3	Aula de sistemas 1 rompimiento vidrios 1 magnéticas puertas 1 botón de pánico	1	Debe contarse con apoyo de reacción motorizado por parte de la empresa de vigilancia en caso de que el vigilante accione el botón de pánico	2	muro posterior zona occidental

16	Instituto Integrado Jorge Eliecer Gaitán Sede A		6	perimétricas externas	3	Portería principal 1 entrada 1 salida Enfrentadas y cruzadas 1 aula de sistemas	1	La unidad de grabación debe instalarse en sitio seguro diferente de la portería y debe tener pantalla espejo en portería para uso de los vigilantes y sistema de seguridad	1	Aula y laboratorios de informática y sistemas Monitoreo remoto	3	Aula de sistemas 1 rompimiento vidrios 1 magnéticas puertas 1 botón de pánico	1	Debe contarse con apoyo de reacción motorizado por parte de la empresa de vigilancia en caso de que el vigilante accione el botón de pánico	4	perímetros
17	Colegio Francisco de Paula Santander sede B		10	perimétricas externas	3	Portería principal 1 entrada 1 salida Enfrentadas y cruzadas 1 aula de sistemas	1	La unidad de grabación debe instalarse en sitio seguro diferente de la portería y debe tener pantalla espejo en portería para uso de los vigilantes y sistema de seguridad	2	Aula y laboratorios de informática y sistemas Monitoreo remoto	11	Aula de sistemas 4 movimiento internos aula sistemas (pared posterior) 4 rompimiento vidrios 2 magnéticas puertas 1 Botón de pánico	1	Debe contarse con apoyo de reacción motorizado por parte de la empresa de vigilancia en caso de que el vigilante accione el botón de pánico	8	perímetros

18	Centro Educativo Rural La Malaña			4	2. externas salón de sistemas 2. Patio interno cruzadas	2	Portería principal 1 entrada 1 salida Enfrentadas y cruzadas			1	La unidad de grabación debe instalarse en sitio seguro diferente de la portería y debe tener pantalla espejo en portería para uso de los vigilantes y sistema de seguridad	1	Aula y laboratorios de informática y sistemas Monitoreo remoto	3	Aula de sistemas 1 rompimiento vidrios 1 magnéticas puertas 1 botón de pánico	1	Debe contarse con apoyo de reacción motorizado por parte de la empresa de vigilancia en caso de que el vigilante accione el botón de pánico	2	muros perimétricos externos del aula de informática cubriendo las ventanas
19	Provenza Sede C Hogar San José	3	1. patio principal, administración y zona de parqueo 2. cancha múltiple ruta de evacuación, entre cafetería, zona preescolar y torre 3 3. interna torre 4,3 y 2	15	perimétricas externas límites cra. 27, puente peatonal y av. Quebrada seca, calle 30	8	Aulas de informática internas 2 x aula			1	La unidad de grabación debe instalarse en sitio seguro diferente de la portería y debe tener pantalla espejo en portería para uso de los vigilantes y sistema de seguridad	4	Aula y laboratorios de informática y sistemas Monitoreo remoto	11	Aula de sistemas 4 movimiento internos 4 rompimiento vidrios 2 magnéticas puertas 1 botón de pánico	1	Debe contarse con apoyo de reacción motorizado por parte de la empresa de vigilancia en caso de que el vigilante accione el botón de pánico		

20	Dimitrio Zapata	1	1. frente a los edificios de topografía, electromecánica y electrónica	12	1. Oficina CIMAT 2. Parquadero capilla 3 y 4. Entrada principal (2) enfrentadas 5. pasillo exterior 2 6. capilla vista talleres 7. cancha 2 8. cancha principal 8. pasillo exterior 10 y 11, perimétricas externas (2) por la cra. 27 edificio oficinas	1	La unidad de grabación debe instalarse en sitio seguro diferente de la portería y debe tener pantalla espejo en portería para uso de los vigilantes y sistema de seguridad	2	1. frente a los edificios de topografía, electromecánica y electrónica 2. edificio administrativo	11	Aula de sistemas piso 4 4 movimiento internos 4 rompimiento vidrios 2 magnéticas puertas 1 botón de pánico	1	Debe contarse con apoyo de reacción motorizado por parte de la empresa de vigilancia en caso de que el vigilante accione el botón de pánico
----	-----------------	---	--	----	--	---	--	---	--	----	--	---	---

Fuente: Secretaría de Educación Bucaramanga. Corte 31 de diciembre de 2023.

Proyectó: Laura Esther Moreno Rojas – Planeación educativa
 Revisó: Aix Cecilia Chinchilla Rueda – Subsecretaría de Educación
 Aprobó: Martha Cecilia Guarín Lizcano – Secretaría de Educación

Martha Cecilia Guarín Lizcano



**GOBERNAR
ES HACER**