



Ciudad inteligente, educada y transparente

INFORME DE GESTIÓN

III Trimestre 2023

Secretaría de Hacienda

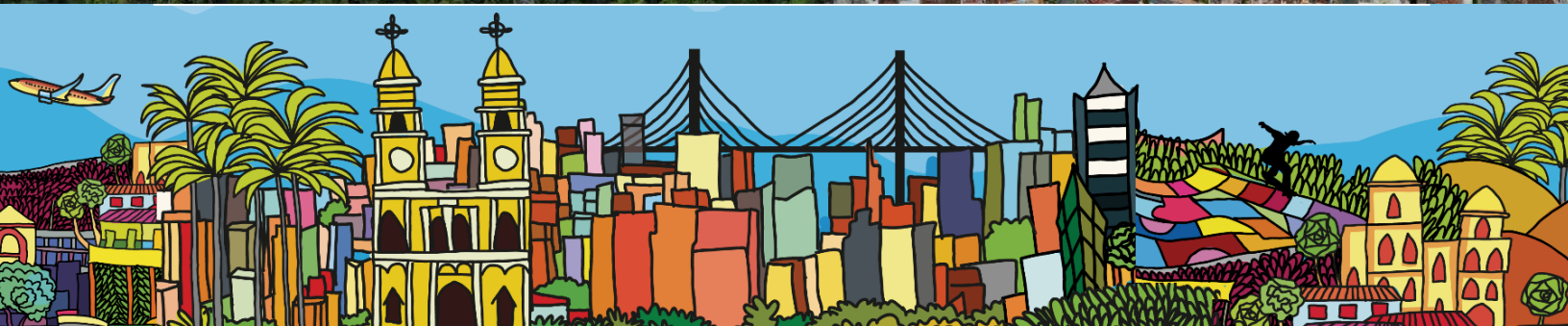


TABLA DE CONTENIDO

1	ÁREA DE IMPUESTOS.....	8
1.1	Impuesto de industria y comercio.....	8
1.1.1	Impuesto de industria y comercio, avisos y tableros y sobretasa bomberil presentado en la declaración anual consolidada.....	8
1.1.2	Retención y auto retención de industria y comercio	9
1.1.3	Fiscalización del impuesto de industria y comercio	9
1.2	Impuesto Predial Unificado.....	10
1.3	Recaudo de impuesto de alumbrado público.....	10
1.4	Recaudo publicidad exterior visual	10
1.5	Participación Impuesto vehicular.....	10
1.6	Espectáculos públicos.....	11
1.7	Recaudo Ley del Deporte.....	11
1.8	Estampillas municipales	12
1.9	Sobretasa a la gasolina motor	12
1.10	Delineación urbana	13
1.11	Tasa nomenclatura urbana.....	14
1.12	Registro de marquillas – degüello de ganado.....	14
1.13	Gestiones efectivas en materia de impuestos municipales.....	15
1.14	Gestión de peticiones, quejas y reclamos (PQRS)	16
2	ÁREA DE TESORERÍA.....	18
2.1	Recaudo vigencias anteriores	18
2.1.1	Impuesto predial.....	18
2.2	Recaudo de Impuesto de industria y comercio vigencias anteriores.....	19
2.2.1	Comportamiento del recaudo de cartera de vigencias anteriores de impuesto predial e impuesto de industria y comercio	20
2.2.2	Impuesto predial.....	20
2.2.3	Recaudo de cartera de Impuesto de industria y comercio	21
2.3	Impuesto de industria y comercio	22
2.4	Clasificación de cartera por niveles de cobrabilidad	23

2.4.1	Obligaciones de impuesto predial Unificado.....	23
2.4.2	Obligaciones de impuesto de industria y comercio.....	25
2.5	Recaudo de otras multas y rentas.....	26
2.6	Gestión de las finanzas públicas.....	27
3	PRESUPUESTO.....	29
3.1	Ejecución de ingresos.....	29
3.1.1	Ingresos tributarios.....	30
3.1.2	Ingresos no tributarios.....	32
3.1.3	Recursos de capital.....	32
3.1.4	Ingresos corrientes de libre destinación a corte 30 de junio de 2023.....	33
3.2	Ejecución de gastos.....	0
3.2.1	Gastos de funcionamiento.....	1
3.2.2	Servicio de la deuda pública.....	2
3.3	Comportamiento de la inversión por secretarías a 30 de septiembre de 2023.....	3
3.4	Ejecución de reservas.....	4
4	PLAN DE DESARROLLO.....	6
4.1	Líneas estratégicas del Plan de Desarrollo competencia de la Secretaría de Hacienda....	6
4.1.1	Desarrollo de la línea estratégica Bucaramanga productiva y competitiva.....	6
4.1.2	Desarrollo de la línea estratégica Bucaramanga un territorio libre de corrupción.....	7
4.2	Contratación de la Secretaría de Hacienda.....	12
5	FONDO TERRITORIAL DE PENSIONES.....	14
5.1	Número de pensionados.....	14
5.2	Gestión de Cuotas Partes Pensionales.....	15
5.2.1	Cuotas parte pensionales.....	15
5.3	Bonos pensionales.....	16
5.4	Reserva financiera.....	16
5.5	Cálculo actuarial.....	16
5.6	Pasivocol.....	17
5.7	Sustituciones pensionales.....	17
5.8	Indemnizaciones sustitutivas.....	17
5.9	Auxilios funerarios.....	17
5.10	Gestión de PQRS.....	18

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

6	CONTABILIDAD.....	18
6.1	Balance general	18
6.1.1	Activos	18
6.1.2	Pasivos	20
6.1.3	Patrimonio.....	20
6.2	Estado de resultados.....	21
6.2.1	Ingresos	21
6.2.2	Gastos	25
6.3	Excedentes del ejercicio.....	29
6.4	Indicadores financieros	29
6.4.1	Indicadores de Liquidez	29
6.4.2	Indicadores de Endeudamiento.....	30
6.5	Proceso de depuración y sostenibilidad contable	31
6.5.1	Depuración de cuentas de balance	31

LISTA DE TABLAS

Tabla 1 Plazos de pago ICA 2023	8
Tabla 2 consolidado de retención y autorretención del impuesto de industria y comercio, avisos y tableros y sobretasa bomberil 2023	9
Tabla 3 Publicidad exterior acumulado	10
Tabla 4 Participación impuesto vehicular	11
Tabla 5 Recaudo Espectáculos públicos acumulado 2023	11
Tabla 6 Recaudo Ley del deporte acumulado	11
Tabla 7 recaudo estampilla para el bienestar del adulto mayor acumulado 2023	12
Tabla 8 Recaudo estampilla pro cultura acumulado 2023	12
Tabla 9 Recaudo de sobre tasa por gasolina motor	13
Tabla 10 Recaudo de impuesto delineación y urbanismo acumulado 2023	13
Tabla 11 Recaudo impuesto de uso y excavación del subsuelo acumulado 2023	13
Tabla 12 Recaudo impuesto de contribución fondo rotatorio para el embellecimiento del espacio urbano vigencia 2023	14
Tabla 13. Recaudo de la tasa de nomenclatura urbana acumulado 2023	14
Tabla 14 Liquidaciones de marquillas acumulado 2023	15
Tabla 15 Gestiones efectivas	15
Tabla 16 Cifras en liquidaciones inexactas	16
Tabla 17 Cifras en liquidaciones inexactas	16
Tabla 18 Cartera de impuesto predial prioritaria	23
Tabla 19 Cartera de impuesto predial de difícil cobro.	24
Tabla 20 Cartera de impuesto de industria y comercio prioritaria nivel 1 y nivel 2	25

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

Tabla 21 Cartera de difícil cobro de impuesto de industria y comercio	25
Tabla 22 Ejecución Presupuestal de Ingresos con corte a 30 de septiembre de 2023	29
Tabla 23 Ejecución Presupuestal de Ingresos Tributarios con corte 30 de Septiembre de 2023	30
Tabla 24 Comportamiento de los Ingresos tributarios con corte 30 de septiembre de 2023	30
Tabla 25 Ejecución Presupuestal de Ingresos No Tributarios con corte 30 de Septiembre de 2023.	32
Tabla 26 Ejecución Presupuestal de Ingresos De Capital Tributarios con corte 30 de Septiembre de 2023	33
Tabla 27 Comportamiento de los Ingresos Corrientes de Libre Destinación con corte 30 de septiembre de 2023	33
Tabla 28 Comparativo Ingreso Impuesto Predial Unificado a Septiembre de 2022 vs Septiembre 2023	0
Tabla 29 Comparativo Ingreso Impuesto de Industria y Comercio a Septiembre de 2022 vs Septiembre de 2023	0
Tabla 30 Detalle de gasto a 30 de Septiembre de 2023	0
Tabla 31 Comportamiento del Gasto de Funcionamiento periodo de Enero – Septiembre 30 de 2023.	1
Tabla 32 Servicio de la Deuda Pública periodo de Enero – Septiembre 30 de 2023	2
Tabla 33 Saldo de la Deuda Pública periodo de Enero – Septiembre 30 de 2023	2
Tabla 34 Ejecución de la inversión periodo de enero – septiembre 30 de 2023	3
Tabla 35 estado de reservas periodo de Enero – Septiembre 30 de 2023.	5
Tabla 36 Avance del cumplimiento de proyectos para el cumplimiento de la meta 181	6
Tabla 37 Avance del cumplimiento de proyectos para el cumplimiento de la meta 303	7
Tabla 38 Avance del cumplimiento de proyectos para el cumplimiento de la meta 304	9
Tabla 39 Avance del cumplimiento del proyecto No 1 para el cumplimiento de la meta 305	10
Tabla 40 Avance del cumplimiento de proyectos para el cumplimiento de la meta 306	11
Tabla 41 Variación del número de pensionados del Fondo Territorial de Pensiones	14
Tabla 42 Cuotas parte pensionales por cobrar	15
Tabla 43 Cuotas parte pensionales por pagar	15

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

Tabla 44 Cantidad y valor de bonos pensionales pagados a las administradoras de pensiones	16
Tabla 45 Estado de sustituciones pensionales	17
Tabla 46 Estado de las indemnizaciones sustitutivas	17
Tabla 47 Auxilios funerarios pagados	18
Tabla 48 Activos, pasivos y patrimonio del Municipio de Bucaramanga a corte 30 de septiembre de 2023	18
Tabla 49 Relación de activos del Municipio a corte 30 de septiembre de 2023	19
Tabla 50 Relación de pasivos del Municipio a corte 30 de septiembre de 2023	20
Tabla 51 Variación del patrimonio en el III trimestre 2023 respecto del II trimestre 2023	21
Tabla 52 Relación de ingresos a corte 30 de septiembre de 2023	21
Tabla 53 Relación de ingresos fiscales a corte 30 de septiembre de 2023	22
Tabla 54 Relación de transferencias y subvenciones a corte 30 de septiembre de 2023	23
Tabla 55 Relación de otros ingresos a corte 30 de septiembre de 2023	24
Tabla 56 Relación de gastos a corte 30 de septiembre de 2023	25
Tabla 57 Relación de gastos de administración y operación a corte 30 de septiembre de 2023	25
Tabla 58 Relación de gastos en transferencias y subvenciones a corte 30 de septiembre de 2023	26
Tabla 59 Relación de gastos públicos sociales a corte 30 de septiembre de 2023	27
Tabla 60 Relación de gastos de operaciones interinstitucionales a corte 30 de septiembre de 2023	28
Tabla 61 Relación de otros gastos a corte 30 de septiembre de 2023	28
Tabla 62 Relación de excedentes del ejercicio a corte 30 de septiembre de 2023	29
Tabla 63 Indicadores de liquidez a corte 30 de septiembre de 2023	30
Tabla 64 Indicadores de endeudamiento a corte 30 de septiembre de 2023	31

LISTA DE FIGURAS

Figura 1 Comportamiento Recaudo de Cartera IPU mes a mes vigencia 2023	18
Figura 2 Comportamiento Recaudo de Cartera ICA	19
Figura 3 Recaudo de impuesto predial unificado de vigencias anteriores	20
Figura 4 Recaudo de cartera impuesto de industria y comercio vigencias anteriores	21
Figura 5 Recaudo de otras multas y rentas	26
Figura 6 Comportamiento del mercado	27
Figura 7 Rendimientos financieros	28
Figura 8 Ingresos a corte 30 de septiembre de 2023	29
Figura 9 Presupuesto y recaudo de ingresos tributarios a corte 30 de septiembre de 2023	30
Figura 10 Presupuesto y recaudo de ingresos no tributarios a corte 30 de Septiembre de 2023	32
Figura 11 Recursos de capital	33

INTRODUCCIÓN

De conformidad con el artículo 74 de la Ley 1474 de 2011 las entidades públicas deben publicar en la página WEB el informe de gestión del año anterior. La Secretaría de Hacienda del Municipio de Bucaramanga a través del presente documento compila, presenta y resume los aspectos administrativos, técnicos y financieros de la gestión realizada por sus áreas funcionales en el tercer trimestre de la vigencia 2023, para garantizar el funcionamiento de la Entidad Estatal en materia presupuestal y tributaria, y contribuir desde la administración y gestión al cumplimiento del Plan de Desarrollo *Gobernar es Hacer*.

En el Decreto No 066 de 2018 por medio del cual se modifica y adopta del Manual de Funciones del Municipio de Bucaramanga, se estableció como propósito principal de la Secretaría de Hacienda: la gestión de políticas programas y proyectos en materia fiscal que garanticen la sostenibilidad financiera de la entidad, a través de la administración y control de los tributos del presupuesto general de rentas y gastos.

La Secretaría de Hacienda a través de áreas como despacho, presupuesto, jurídica, impuestos, tesorería, y contabilidad realiza acciones concretas tendientes a garantizar sostenibilidad financiera de la entidad, realizar el recaudo y cobro de impuestos, efectuar la contabilidad del Municipio de Bucaramanga. También contribuyendo al cumplimiento del Plan de Desarrollo, ha formulado proyectos de inversión para: el fortalecimiento de los procesos transversales de la secretaría, reforzar e instrumentalizar los procesos de recaudo, fiscalización y cobro coactivo, gestionar la actualización catastral con enfoque multipropósito del Municipio, promover la reactivación económica de la ciudad y el apoyo al funcionamiento del Sistema Integrado de Transporte Masivo de la ciudad.

Aunado a lo anterior, la Secretaría de Hacienda realiza la administración del Fondo Territorial de Pensionados, efectuado el cubrimiento de los pasivos pensionales del Municipio, entendiendo los pasivos pensionales como las obligaciones de bonos pensionales, las reservas matemáticas de pensiones, las cuotas parte de bono y de pensiones.

Durante el tercer trimestre de la vigencia 2023 la Secretaría de Hacienda realizó las operaciones presupuestales, tesorerías y contables que permitieron planear, registrar, controlar, administrar y reportar los ingresos y gastos del Municipio de Bucaramanga. Con relación a la administración de ingresos, la Secretaría de Hacienda realizó la gestión administrativa del recaudo de los impuestos municipales, efectuando la atención personalizada de contribuyentes y el trámite y respuesta de PQRS.

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

1 ÁREA DE IMPUESTOS

1.1 Impuesto de industria y comercio

En cumplimiento al calendario tributario mediante Resolución 10556 de 13 de diciembre de 2022 por el cual se fija el lugar y los plazos para la presentación y pago de las declaraciones tributarias: anual del impuesto de industria y comercio servicios avisos y tableros sobretasa bomberil año gravable 2022; mensual de retención y autorretención en la fuente del impuesto de industria y comercio periodos gravables 2023.

Tabla 1 Plazos de pago ICA 2023

Último dígito de la cédula o NIT	Fecha máxima de pago
1	Marzo 03 de 2023
2	Marzo 06 de 2023
3	Marzo 08 de 2023
4	Marzo 10 de 2023
5	Marzo 13 de 2023
6	Marzo 15 de 2023
7	Marzo 17 de 2023
8	Marzo 22 de 2023
9	Marzo 24 de 2023
0	Marzo 27 de 2023

1.1.1 Impuesto de industria y comercio, avisos y tableros y sobretasa bomberil presentado en la declaración anual consolidada.

PERIODO	Acumulado por Trimestre	
	III trimestre 2023	A corte septiembre 2023
AÑO CALENDARIO	2023	2023
IMPUESTO DECLARADO (\$)	\$1.927.661.282	\$265.016.320.422
No. DECLARACIONES	2.855	39.176

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

1.1.2 Retención y auto retención de industria y comercio

Mediante la Resolución 10556 de diciembre 13 de 2022 se establece el calendario tributario y en el resultado del trabajo conjunto, se observa que a corte 30 de septiembre de 2023, se presentaron 41.615 declaraciones por un valor declarado y pagado de \$198.947.091.332, se evidencias que desde el área de Impuestos Municipales de la Secretaría de Hacienda ha mantenido un comportamiento efectivo.

Tabla 2 consolidado de retención y autorretención del impuesto de industria y comercio, avisos y tableros y sobretasa bomberil 2023

PERIODO	VALOR DECLARADO CON PAGO (\$)	No. DECLARACIONES
JULIO	\$22.310.471.282	4.713
AGOSTO	\$21.980.108.409	4.598
SEPTIEMBRE	\$21.955.739.364	4.660
3 Er. Trimestre	\$66.246.319.055	13.971

Es importante destacar la atención constante por parte de la Secretaría de Hacienda desde la coordinación de Impuestos, a través de orientación y atención al contribuyente como herramientas para la socialización de la nueva normativa local, de igual forma a través de estas herramientas se dio a conocer la funcionalidad del aplicativo que contiene el nuevo formulario para el cumplimiento de esta obligación tributaria.

1.1.3 Fiscalización del impuesto de industria y comercio

La Secretaría de Hacienda implementa medidas para identificar las personas naturales y/o jurídicas que realizaron actividades gravadas, garantizando el control de las obligaciones tributarias que se originan al iniciar la actividad. Las actuaciones realizadas por el área de Impuestos han sido orientadas a disminuir los niveles de inexactitud, evasión, elusión, y omisión de contribuyentes del deber de tributar.

1.1.3.1 Control de omisos

Teniendo en cuenta las actuaciones realizadas por el Área de Impuestos han sido orientadas a implementar medidas que buscan garantizar un control efectivo a los contribuyentes que han cumplido su deber de declarar, pero en forma inexacta, incompleta o con errores aritméticos, para el tercer trimestre del año 2023.

ACUMULADA A SEPTIEMBRE 30 DE 2023		
CONTROL OMISOS	NÚMERO DE CONTRIBUYENTES	TOTAL DECLARADO
NUEVOS CONTRIBUYENTES	5.744	\$ 1.709.098.339

1.2 Impuesto Predial Unificado

La Secretaría de Hacienda el día 5 de enero de 2023 realizó Liquidación Oficial del Impuesto Predial Unificado contando con recaudo a septiembre 30 de 2023 un valor de \$171.154.518.824.

1.3 Recaudo de impuesto de alumbrado público

El recaudo al Impuesto al Servicio de Alumbrado Público, acumulado a 30 de Septiembre de 2023 es de \$ 46.523.172.117.

1.4 Recaudo publicidad exterior visual

El recaudo de publicidad exterior visual está autorizado en la Ley 140 de 1994, y fue adoptado por el Municipio de Bucaramanga mediante Acuerdos Municipales 043 de 1995. Hoy compilado y regulado en el Artículo 122 del Decreto 0040 de 2022.

Está constituido por la colocación de toda modalidad de publicidad exterior visual, con una dimensión igual o superior a ocho (8) meros cuadrados de conformidad con el artículo 117 Acuerdo 044 de 2008.

Tabla 3Publicidad exterior acumulado

PERIODO	VALOR
Acumulado a 30 de septiembre de 2023	\$197.552.799

1.5 Participación Impuesto vehicular

De conformidad con los artículos 138 y siguientes de la ley 488 de 1988, El Municipio de Bucaramanga, tendrá una participación del veinte por ciento (20%) de total del recaudo del impuesto sobre vehículos automotores que corresponda a su jurisdicción según la dirección informada por el contribuyente en su declaración; por concepto de impuestos, sanciones e intereses. (Artículo 216 Decreto 0040 de 2020)

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

Ciudad inteligente, educada y transparente

Tabla 4 Participación impuesto vehicular

MES	VALOR
JULIO	\$924.950.542
AGOSTO	\$587.913.497
SEPTIEMBRE	\$342.396.391
TOTAL TRIMESTRE	\$1.855.260.431
TOTAL ACUMULADO AÑO 2023	\$1.855.260.431

1.6 Espectáculos públicos

Tabla 5 Recaudo Espectáculos públicos acumulado 2023

PERIODO	VALOR
JULIO	\$ -
AGOSTO	\$ 68.626.000
SEPTIEMBRE	\$ 15.824.000
TOTAL TRIMESTRE	\$ 84.450.000
TOTAL ACUMULADO AÑO 2023	\$ 228.449.500

1.7 Recaudo Ley del Deporte

Tabla 6 Recaudo Ley del deporte acumulado

PERIODO	VALOR
ABRIL	\$11.751.000,00
MAYO	\$6.961.000,00
JUNIO	\$10.662.500,00
TOTAL, TRIMESTRE	\$29.374.500,00
TOTAL, ACUMULADO AÑO 2023	\$143.999.500,00

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

1.8 Estampillas municipales

- **Estampilla para el Bienestar del adulto mayor:** En el Municipio de Bucaramanga a través de ley 687 de 2001 se autorizó la estampilla para el Bienestar del Adulto Mayor, la cual modificada por la ley 1276 de 2009, 1315 de 2009 y 1655 de 2013 y 1850 de 2017, el Acuerdo 017 de 2019 y compiladas en los artículos 164 al 187 de del acuerdo 040 de 2022. Según el acuerdo 040 de 2022 la tarifa de esta estampilla es del 2%.

Tabla 7 recaudo estampilla para el bienestar del adulto mayor acumulado 2023

MES	VALOR
JULIO	\$ 756.883.858
AGOSTO	\$ 923.828.007
SEPTIEMBRE	\$ 1.003.450.835
TOTAL TRIMESTRE	\$ 2.684.162.700
TOTAL ACUMULADO AÑO 2023	\$ 6.912.176.196

- **Estampilla pro cultura:** Cultura autorizada por el artículo 38 de la ley 397 de 1997 y la Ley 666 de Julio 30 de 2001 y compiladas en los artículos 178 al 187 del Acuerdo 040 de 2022. Según el acuerdo 040 de 2022 la tarifa de la estampilla es del 2,0%.

Tabla 8 Recaudo estampilla pro cultura acumulado 2023

MES	VALOR
JULIO	\$ 697.540.339
AGOSTO	\$ 857.874.663
SEPTIEMBRE	\$ 928.943.427,
TOTAL TRIMESTRE	\$ 2.484.358.429
TOTAL ACUMULADO AÑO 2023	\$ 6.237.954.186

1.9 Sobretasa a la gasolina motor

La sobretasa a la gasolina está constituida por la Ley 105 de 1993, la Ley 488 de 1998 y la Ley 788 de 2022, adoptada por el Municipio de Bucaramanga por los siguientes acuerdos municipales: 050 de 1993, 011 de 1995, 096 de 1996, 064 de 1998 y 01/2003, regulado y compilado en el artículo 207 Decreto 0040 de 2022

El hecho generador de la sobretasa a la Gasolina Motor está constituido por el consumo de gasolina motor extra y corriente nacional o importada en jurisdicción del Municipio de Bucaramanga. (Artículo 118 ley 488 de 1988). (Artículo 207 a 215 Decreto N°. 0040 de 2022).

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

Tabla 9 Recaudo de sobre tasa por gasolina motor

MES	VALOR
JULIO	\$ 3.137.941.000
AGOSTO	\$ 3.190.505.000
SEPTIEMBRE	\$ 3.243.509.000
TOTAL TRIMESTRE	\$ 9.571.955.000
TOTAL ACUMULADO AÑO 2023	\$ 29.446.864.000

1.10 Delineación urbana

El Impuesto delineación urbana está autorizado por la Ley 97 de 1913, el de Decreto Ley 1333 de 1986 y compilado en el artículo 145 del Acuerdo 0040 de 2022.

Según los artículos 145 y 146 del acuerdo 040 de 2022, el hecho generador del Impuesto de delineación Urbana lo constituye: la ejecución de obras de construcción a las cuales se les haya expedido la licencia para la construcción, ampliación, modificación, adecuación y reparación de obras y urbanización de terrenos en el Municipio de Bucaramanga.

En la tabla 8 se presentan los recaudos realizados por cada concepto en el III trimestre de 2023

Tabla 10 Recaudo de impuesto delineación y urbanismo acumulado 2023

MES	VALOR
JULIO	\$87.467.755
AGOSTO	\$44.063.516
SEPTIEMBRE	\$90.636.106
TOTAL TRIMESTRE	\$ 222.167.377
TOTAL ACUMULADO AÑO 2023	\$447.061.192

Tabla 11 Recaudo impuesto de uso y excavación del subsuelo acumulado 2023

MES	VALOR
JULIO	\$8.736.832
AGOSTO	\$4.389.391
SEPTIEMBRE	\$9.058.917
TOTAL TRIMESTRE	\$22.185.140
TOTAL ACUMULADO AÑO 2023	\$ 44.313.042

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

Tabla 12 Recaudo impuesto de contribución fondo rotatorio para el embellecimiento del espacio urbano vigencia 2023

MES	VALOR
JULIO	\$45.875.137
AGOSTO	\$16.017.105
SEPTIEMBRE	\$48.448.120
TOTAL TRIMESTRE	\$110.340.362
TOTAL ACUMULADO AÑO 2023	\$184.086.829

1.11 Tasa nomenclatura urbana

La tasa de nomenclatura urbana está autorizada por la ley 88 de 1947, ordenanza 40 de 1971, acuerdo 017 de 1990, decreto 401 de 1990, compilado en los artículos 218 al 220 del acuerdo 040 de 2022. La tasa según el artículo 220 del acuerdo 040 de 2022 equivale al valor de una (1) Unidad de Valor Tributario (U.V.T.) para cada dirección nueva que se expida por unidad independiente. En la tabla 9 se presentan los recaudos efectuados en el II trimestre de la vigencia 2023.

Tabla 13. Recaudo de la tasa de nomenclatura urbana acumulado 2023

MES	VALOR
JULIO	\$8.525.442
AGOSTO	\$4.580.496
SEPTIEMBRE	\$12.511.540
TOTAL TRIMESTRE	\$25.617.478
TOTAL ACUMULADO AÑO 2023	\$ 82.231.302

1.12 Registro de marquillas – degüello de ganado

El impuesto del registro de marquillas fue autorizado por la Ley 97 de 1913, Ley 84 de 1915, Decreto 133 de 1986, decreto 401 de 1990, acuerdo 017 de 1990 y acuerdo 029 de 1974, el cual es un valor que se cobra a las personas naturales o jurídicas por concepto del registro de marcas, herretes o cifras quemadoras como propias y que sirvan para identificar semovientes de su propiedad.

Tabla 14 Liquidaciones de marquillas acumulado 2023

MES	VALOR
JULIO	\$
AGOSTO	\$
SEPTIEMBRE	\$127.000
TOTAL TRIMESTRE	\$127.000
TOTAL ACUMULADO AÑO 2023	\$762.000

1.13 Gestiones efectivas en materia de impuestos municipales

En el proceso de liquidación y fiscalización del área de Impuestos Municipales se realizaron diferentes gestiones efectivas, a corte septiembre del año 2023, dentro de las novedades que se aplicaron en el sistema de impuestos municipales fueron:

Tabla 15 Gestiones efectivas

Novedad	Cantidad de registros III Trimestre 2023
Registros de Industria y Comercio Cancelados	507
Novedades de Traspaso Impuesto de Industria y comercio	46
Cambio de Razón Social Impuesto de Industria y Comercio	32

Todas las novedades en el sistema de impuestos municipales fueron debidamente soportadas con la documentación que se requiere para aplicación de la misma.

La Secretaría de Hacienda durante el segundo trimestre del año 2023 aplicó gestiones efectivas teniendo como objetivo principal lograr el cumplimiento del deber ser de tributar e implementó las siguientes acciones:

- a) Fueron resueltos 1.719 Actos Administrativos decisorios a 30 de septiembre de 2023. Actos Administrativos que corresponden a: resolución de recursos, revocatorias, saldos a favor, tutelas y acciones populares.

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

- b) A 20 contribuyentes con procesos de fiscalización, que se les determinó inexactitud en la declaración tributaria, se les profirió requerimiento especial en el cual se le propuso la modificación de la liquidación privada.

Tabla 16 Cifras en liquidaciones inexactas

Impuesto + sanción impuesta en el RE	Sanción inexactitud	Diferencia de impuesto
\$7.728.928.953	\$4.387.823.516	\$2.742.389.699

- c) A 13 Contribuyentes con procesos de fiscalización, que se les determinó inexactitud en la declaración tributaria, se les profirió liquidación oficial de revisión en el cual se le impuso la modificación de la liquidación privada.

Tabla 17 Cifras en liquidaciones inexactas

Impuesto + sanción impuesta en el RE	Sanción inexactitud	Diferencia de impuesto
\$1.937.848.927	\$1.130.139.284	\$706.337.054

- d) Se enviaron 156 sanciones por NO declarar año gravable 2019, a los contribuyentes que omitieron la Obligación formal de presentar su declaración privada en el Municipio de Bucaramanga; por un valor de sanción de \$1.599.135.000.
- e) Se profirieron 732 sanciones por NO declarar año gravable 2018 cruce DIAN, a los contribuyentes que omitieron la Obligación formal de presentar su declaración privada en el Municipio de Bucaramanga por un valor de sanción de \$6.897.096.000

1.14 Gestión de peticiones, quejas y reclamos (PQRS)

Mediante el módulo de peticiones, quejas y reclamos (contactenos@bucaramanga.gov.co) y solicitudes por ventanilla, fueron asignados a la Secretaría de Hacienda 117.394 Solicitudes a 30 de septiembre de 2023, de las cuales fueron resueltas por el área de Impuestos Municipales 99.131, dando como resultado 118.212 PQRSd resueltas por la Secretaría de Hacienda.

La Secretaría de Hacienda desde el área de Impuestos Municipales brinda orientación profesional a través de los diferentes canales de atención, implementó herramientas y estrategias importantes para entregar servicios eficientes a los contribuyentes de los impuestos municipales durante el segundo trimestre del año 2023, facilitando a los contribuyentes extensiones de los servidores

públicos y realizando atención presencial personalizada, priorizando las necesidades de orientación, generando atención 7.348 en el tercer trimestre del 2023, para un acumulado 49.050 contribuyentes hasta el 30 de septiembre de 2023.

- Los ciudadanos fueron atendidos por el equipo de profesionales de Impuestos Municipales; situación que benefició el cumplimiento de las obligaciones tributarias de tal forma que la totalidad de las declaraciones privadas de industria y comercio fueron presentadas de manera virtual, es importante resaltar que desde que inició el año 2023, se han trabajado en la implementación de canales virtuales por medio de radicación de Pqrsd por la página de la alcaldía ingresando al siguiente link <https://pqr.bucaramanga.gov.co/Default.aspx?id=LopM78G2wq78-vC4zXa> selecciona registrar solicitud, diligencia todos los campos y adjunta los soportes de petición.

También se realizó la gestión de PQRS a través de métodos como:

- 1) Radicación por ventanilla en el Came.
- 2) Línea de atención 6337000 ext. 259,269, 456 y 257.
- 3) Atención presencial en la Alcaldía de Bucaramanga Fase II CAME en el horario de 7:30 am a 4:00 pm de lunes a viernes y de 7:30 am a 12 y 1:00 pm a 5:00 pm; En el segundo piso oficina de la Secretaría de Hacienda.

2 ÁREA DE TESORERÍA

Comprende el análisis del comportamiento del recaudo, la gestión de la cartera y el seguimiento de las ejecuciones presupuestales de los ingresos y gastos del municipio, así mismo el acompañamiento en la correcta gestión de las finanzas públicas.

2.1 Recaudo vigencias anteriores

En el caso del recaudo de los impuestos de vigencias anteriores, es de importancia resaltar que durante el primer semestre de la vigencia 2023 se está brindando un beneficio tributario para los contribuyentes, medidas que fueron implementadas durante las vigencias 2020 y 2021.

2.1.1 Impuesto predial

- Recaudo bruto: \$18.920 millones de pesos
- Intereses de mora: \$7.933 millones de pesos
- Recaudo efectivo: \$26.853 millones de pesos
- Valor presupuestado en 2023: \$21.479 millones de pesos

El recaudo de la cartera del impuesto predial unificado alcanzó el 125% de eficiencia, pues de \$21.479 millones presupuestados (Recaudo de cartera + Intereses de mora), se recaudó en el lapso de este periodo un total de \$26.853 millones de pesos, el comportamiento mes a mes fue el siguiente:

Figura 1 Comportamiento Recaudo de Cartera IPU mes a mes vigencia 2023



Nota: Cifras en millones de pesos

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

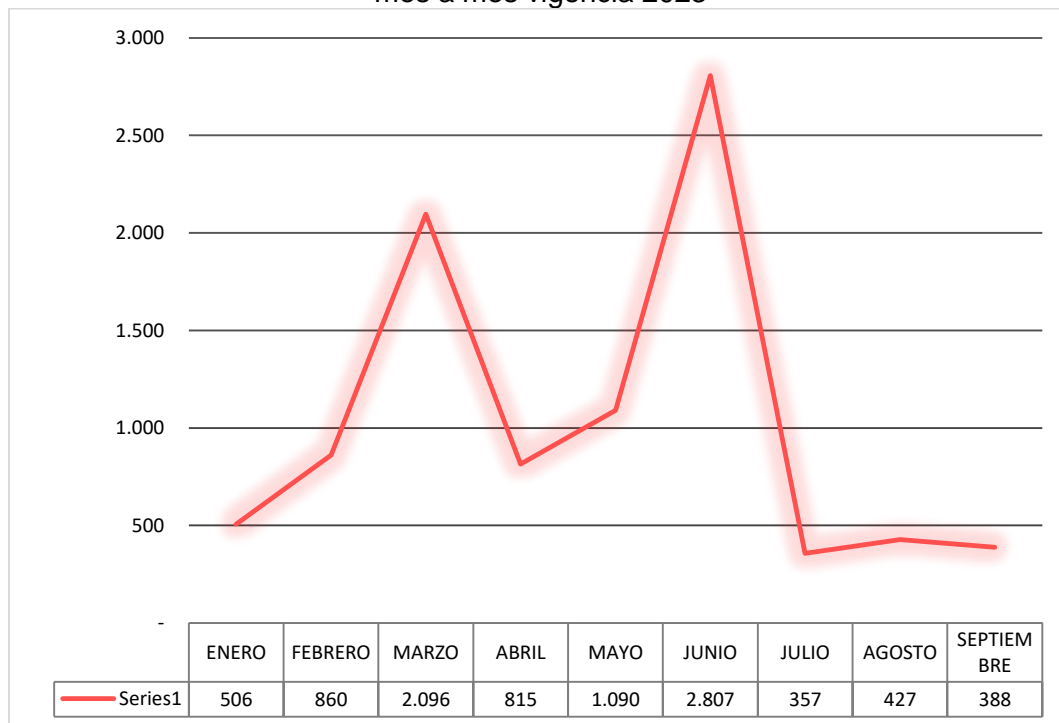
secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

2.2 Recaudo de Impuesto de industria y comercio vigencias anteriores

- Recaudo bruto: \$6.358 millones de pesos
- Intereses de mora: \$2.987 millones de pesos
- Recaudo efectivo: \$9.345 millones de pesos
- Valor proyectado: \$7.814 millones de pesos

Para el caso del recaudo de cartera de industria y comercio, con corte 30 de septiembre de 2023 se recaudó la suma de \$9.345 millones de \$7.814 millones de pesos presupuestados, para un avance en el recaudo del 120%. El comportamiento del recaudo por este concepto incluyendo los intereses de mora mes a mes fue el siguiente:

Figura 2 Comportamiento Recaudo de Cartera ICA
mes a mes vigencia 2023



Nota: Cifras en millones de pesos

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

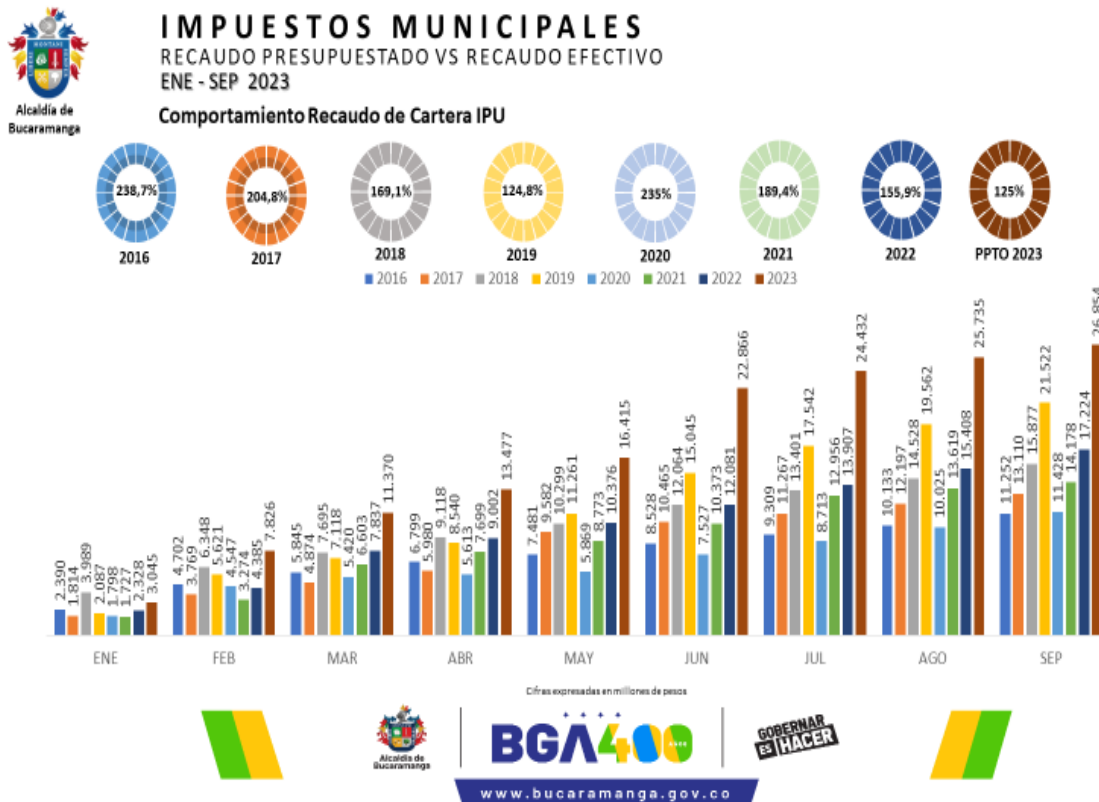
+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

2.2.1 Comportamiento del recaudo de cartera de vigencias anteriores de impuesto predial e impuesto de industria y comercio

2.2.2 Impuesto predial

Figura 3 Recaudo de impuesto predial unificado de vigencias anteriores



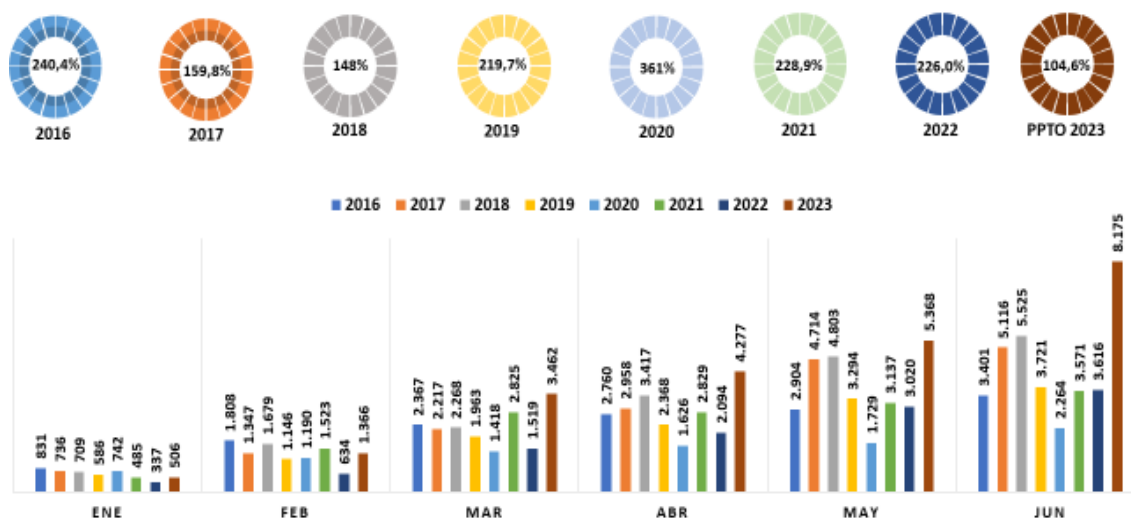
En el recaudo de la cartera del impuesto predial al realizar el ejercicio de comparar el primer semestre de los últimos 8 años podemos evidenciar lo siguiente:

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
268,1%	218,5%	189,5%	152,0%	303,8%	220,4%	189,3%	106,5%

Logrando un 168,1% más de recaudo que en 2016, un 118,5% más respecto del año 2017; un 89,5% más que en la vigencia 2018, un 52% más que en la vigencia 2019, un 203,8% más que en la vigencia 2020, un 120,4% más que en la vigencia 2021, un 89,3% más que en la vigencia 2022 y un cumplimiento del 106,5% respecto de la meta presupuestal.

2.2.3 Recaudo de cartera de Impuesto de industria y comercio

Figura 4 Recaudo de cartera impuesto de industria y comercio vigencias anteriores



En el recaudo de la cartera del impuesto predial al realizar el ejercicio de comparar el primer trimestre de los últimos 8 años podemos evidenciar lo siguiente:

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
238,7%	204,8%	169,1%	124,8%	235,0%	189,4%	155,9%	125,0%

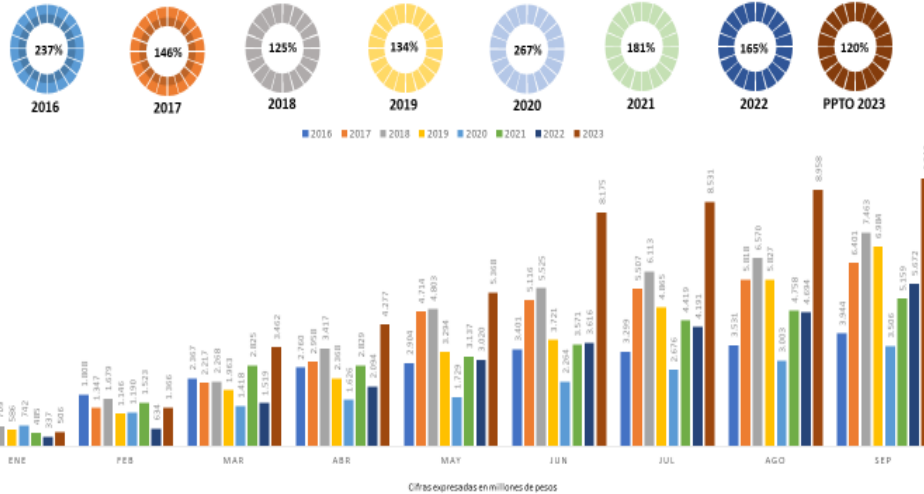
Logrando un 138,7% más de recaudo que en 2016, un 104,8% más respecto del año 2017; un 69,1% más que en la vigencia 2018, un 24,8% más que en la vigencia 2019, un 135% más que en la vigencia 2020, un 89,4% más que en la vigencia 2021, un 55,9% más que en la vigencia 2022 y un cumplimiento del 125% respecto de la meta presupuestal.

2.3 Impuesto de industria y comercio



IMPUESTOS MUNICIPALES

Comportamiento Recaudo de Cartera mes a mes
ENE - JUN 2023
Comportamiento Recaudo de Cartera ICA



www.bucaramanga.gov.co

Para el caso del recaudo de impuesto de industria y comercio vigencia anterior con corte a marzo analizando el mismo periodo de tiempo los últimos 8 años los números respaldan la gestión que se ha venido desarrollando de la siguiente manera:

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
237,0%	146,0%	125,2%	133,8%	266,6%	181,2%	164,8%	119,6%

Comparado el recaudo con el año 2016 se ha recaudado un 137% más que esa vigencia; con el año 2017 se recaudó un 46% más, **comparado** con el año 2018 se recaudó un 25,2% más, comparado con el año 2019 se recaudó un 33,8% más, comparado con el año 2020 se recaudó un 166,6% más, comparado con el año 2021 se recaudó un 81,2% más y comparado con la vigencia 2022 un 64,8% más dentro del mismo periodo; para el caso de lo presupuestado se ha logrado una eficiencia del recaudo del 119,6%.

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

2.4 Clasificación de cartera por niveles de cobrabilidad

2.4.1 Obligaciones de impuesto predial Unificado

2.4.1.1 Cartera prioritaria nivel 1 y nivel 2 de impuesto predial unificado

En la tabla que se presenta a continuación, se relaciona la cartera prioritaria de recaudo, la cual comprende los años 2015 a 2022.

Tabla 18 Cartera de impuesto predial prioritaria

	CONCEPTO OBLIGACIÓN	TOTAL, CONCEPTOS MJ NIOPALE S IPU	INTERESES	OTROS CONCEPTOS	TOTAL, DEUDA
AMB plano	PRIORITARIAS NIVEL 2 (2020-2022) 46 predios	\$162.662.298	\$116.607.650	-	\$ 279.269.948
	PRIORITARIAS NIVEL 1 (2015-2019) 66 predios	\$305.194.196	\$530.690.851	-	\$ 835.885.047
	TOTAL	\$67856494	\$647.298.501	-	\$ 1.115.154.995
Fondo inmuebles	PRIORITARIAS NIVEL 2 (2020-2022) 1 predio	\$28.428.372	\$20.486.324	-	\$ 48.914.696
	PRIORITARIAS NIVEL 1 (2015-2019) 1 predio	\$387.454.654	\$719.352.443	-	\$ 1.106.807.037
	TOTAL	\$415.883.026	\$739.838.767	-	\$ 1.155.721.793
Mpales No legalizados	PRIORITARIAS NIVEL 2 (2020-2022) 947 predios	\$1.414.100.526	\$1.010.703.785	-	\$ 2.424.311
	PRIORITARIAS NIVEL 1 (2015-2019) 980 predios	\$2.133321.642	\$3.705.530.564	-	\$ 5.838.852.206
	TOTAL				
Particulares	PRIORITARIAS NIVEL 2 (2020-2022) 34.053 predios				

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

	PRIORITARIAS NIVEL 1 (2015- 2019) 16.806 predios	\$3.547.422.168	4.716.234.349	-	\$ 8.263.656.517
	TOTAL				
TOTAL, CARTERA		\$ 88.114.289.150	44.167.149	\$29.415.579.828	-

Como se observa en la tabla, el total de la cartera de las obligaciones prioritarias sobre las cuales la Tesorería General junto con el equipo de cobro coactivo se encuentra ejerciendo el cobro suma un total de \$170.714 millones.

La cartera de Nivel 1 (2015-2019) u obligaciones no prioritarias de los entes enunciados en el cuadro anterior suma un total de \$94.378.502.405 incluidos intereses moratorios y otros conceptos. Por su parte la cartera de Nivel 2 u obligaciones prioritarias (2020-2022) siendo esta una cartera sana y con toda la capacidad de cobro incluyendo los intereses moratorios es igual a \$76.335.717.829.

Del total de la cartera de estas obligaciones prioritarias, \$89.867.668.207 pesos corresponden a intereses de mora causados en cada una de las vigencias.

2.4.1.2 Cartera de difícil cobro de impuesto predial unificado

Las obligaciones de difícil cobro, también llamadas irrecuperables (1982-2014) para el caso del impuesto predial suman un total de \$85.158 millones dentro de los cuales \$66.614 millones corresponden a intereses de mora causados en cada una de las vigencias.

Tabla 19 Cartera de impuesto predial de difícil cobro.

	CONCEPTO OBLIGACIÓN	TOTAL, IMPUESTOS MUNICIPALES IPU	INTERESES	OTROS CONCEPTOS	TOTAL, DEUDA
AMB-Plano (65 predios)	Obligaciones de difícil cobro (1982- 2014)	\$ 320.458.952	\$ 1.483.565.360	\$ 1.985.113	\$ 1.806.009.425
Fondo Inmuebles (1 predio)		\$ 256.061.400	\$ 981.641.512	\$ 536.970	\$ 1.238.239.882
Municipales no Legalizados (708 predios)		\$ 2.471.704.059	\$ 9.979.032.491	\$ 21.370.793	\$ 12.472.107.343
Particulares (10983 predios)		\$ 15.206.782.209	\$ 54.169.358.095	\$ 265.636.534	\$ 69.641.776.838

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

TOTAL CLASIFICACIONES DE C/>IHERA	\$ 18.708.461.719	\$ 18.255.006.620	\$ 66.613.597.458	\$ 289.529.410
-----------------------------------	-------------------	-------------------	-------------------	----------------

2.4.2 Obligaciones de impuesto de industria y comercio

2.4.2.1 Cartera prioritaria del impuesto de industria y comercio nivel 1 y nivel 2

En el caso del impuesto de industria y comercio las obligaciones prioritarias del Nivel 2 (2019-2021) suman un total de \$21.615 millones de los cuales \$15.289 corresponden a intereses y sanciones. Para el caso de las obligaciones de Nivel 1 (2014-2018) hay un total de cartera de \$87.746 millones dentro de los cuales están incluidos \$75.821 Millones de intereses y sanciones. Teniendo en cuenta lo anterior, el total de esta cartera prioritaria es de \$109.360 millones con corte a 30 de septiembre de 2023.

Tabla 20 Cartera de impuesto de industria y comercio prioritaria nivel 1 y nivel 2

OBLIGACIONES PRIORITARIAS			
CONCEPTO Industria y Comercio	NIVEL 1(2014-2018) 3388 Registros \$9.661.147.438	NIVEL 2 (2019-2021) 4727 Registros \$4.123.004.271	TOTAL \$13.784.151.709
Avisos y Tableros	\$ 2.263.173.042	\$ 2.200.623.740	\$ 4.463.796.782
Intereses +Sanciones	75.820.816.108	15.289.073.966	91.109.890.074
Otros Conceptos	594.542	1.802.532	2.397.074
TOTAL	\$ 87.745.731.130	\$ 21.614.504.509	\$109.360.235.639

2.4.2.2 Cartera de difícil cobro

El total de las obligaciones de difícil cobro (1992-2013) suman \$188.614 millones de pesos, de los cuales \$176.078 millones corresponden a intereses y sanciones.

Tabla 21 Cartera de difícil cobro de impuesto de industria y comercio

	Irrecuperables
Industria y Comercio	\$10.742.269.540
Avisos y Tableros	\$1.663.776.697
Intereses + Sanciones	\$176.077.511.103
Otros Conceptos	\$130.698.567
TOTAL	\$188.614.255.907

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

2.5 Recaudo de otras multas y rentas

El recaudo de las otras rentas ha tenido con corte 30 de septiembre de 2023 el siguiente comportamiento: avisos y tableros vigencia actual la meta presupuestal es de \$28.210 millones se recaudó \$25.614 millones, para un avance en el recaudo del 91%. El recaudo del impuesto de avisos y tableros tanto para la vigencia anterior durante esta vigencia alcanzo un recaudo de \$990 millones de los \$1.730 que se habían presupuestado; el recaudo por multas del código de policía fue del 59% de lo presupuestado, en este periodo recaudó un total de \$411 millones de los \$700 presupuestados. Además, en este mismo periodo por concepto de sobretasa a la gasolina se asignó un valor presupuestado de \$34.252 millones de pesos, al corte de 30 de septiembre, el recaudo alcanzado fue de \$29.447 millones de pesos para una eficiencia del 86%; en lo concerniente al impuesto de alumbrado público se logró alcanzar el 105% de eficiencia ya que del valor presupuestado \$43.532 millones se lograron recaudar \$45.619 millones.

Figura 5 Recaudo de otras multas y rentas



IMPUESTOS MUNICIPALES RECAUDO PRESUPUESTADO VS RECAUDO EFECTIVO ENE - SEP 2023



Cifras expresadas en millones de pesos



www.bucaramanga.gov.co



MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

2.6 Gestión de las finanzas públicas

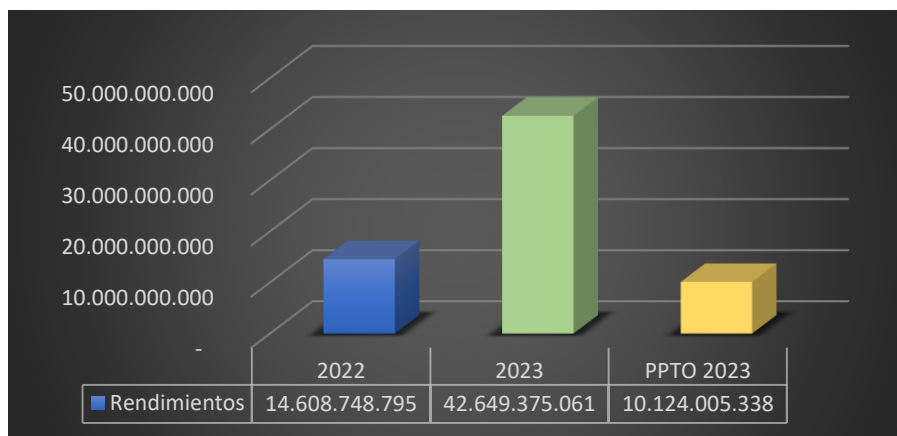
El mercado financiero de la vigencia 2023 se ha mantenido con una tendencia a la inflación en las tasas de referencia DTF e IBR y la tasa de interés de política monetaria tras la última reunión de la junta directiva del banco de la república realizada en el mes de septiembre, la TPM se ubicó en el 13,25%, lo que incrementará el costo de la deuda a las entidades financieras, no obstante, tras la recuperación económica luego de la pandemia y la crisis del mercado, se perfila para la vigencia 2023 un aumento en las tasas de rendimiento en las cuentas bancarias e inversiones financieras que se llegaren a realizar desde la administración municipal. De momento, el comportamiento del mercado es el siguiente: (Observar gráfica).

Figura 6 Comportamiento del mercado



Los rendimientos financieros a septiembre 30 del 2023 representaron un 292% de los alcanzados dentro del mismo periodo del año 2022, llegando a una cifra de \$42.649 millones comparada con los \$14.609 millones como se puede observar en la gráfica; así mismo llevamos un cumplimiento presupuestal del 421,27%

Figura 7 Rendimientos financieros



La correcta gestión de las finanzas del municipio está en asegurar que los dineros del municipio estén depositados en manos de las cuentas y entidades que mejor los hagan rentar, es por ello que se efectuaron movimientos con corte a 30 de junio 2023 por valor de 191.656 M generando un spread positivo del 4,41% E.A, lo que equivale a 10,5 M de pesos por día.

Decisiones Tesorería



241.656 M
Movimientos
Bancarios
Ene - Sep

SPREAD
+4,05% EA

SPREAD
+0,01 % NDV
+11,6 MCOP/DÍA

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

3 PRESUPUESTO

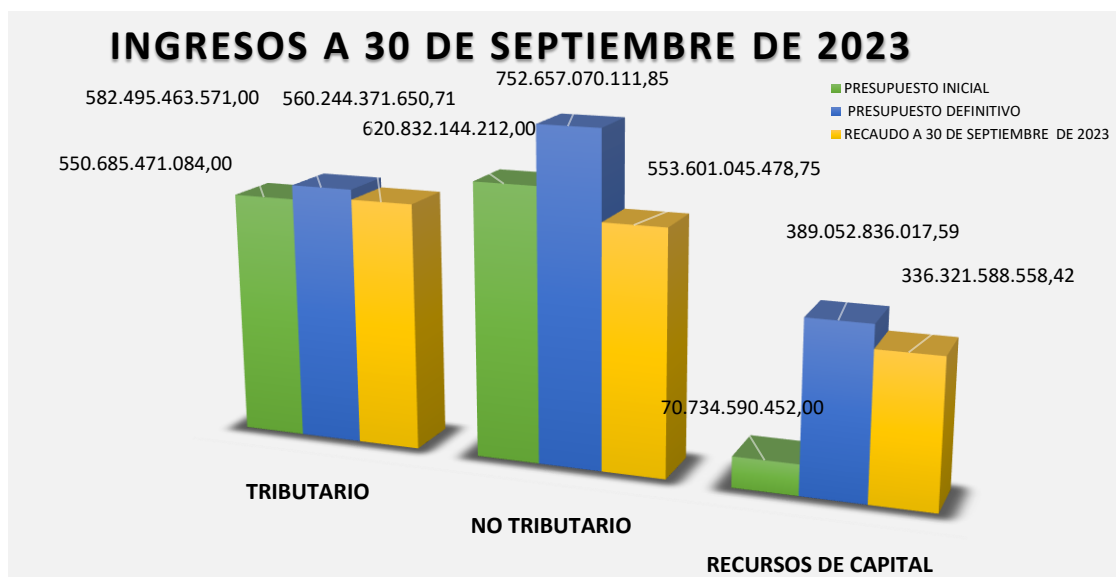
3.1 Ejecución de ingresos

El Municipio de Bucaramanga para la administración central en la vigencia 2023 presupuestó inicialmente \$1.242.252.205.748,00, a los cuales se adicionaron recursos por \$ 481.953.163.952,44 para un presupuesto de ingresos definitivo a septiembre 30 de 2023 por valor de \$ 1.724.205.369.700,44, con un nivel de recaudado por valor de \$1.450.167.005.687,88 representado en un 84.11% de lo recaudado frente a lo presupuestado a continuación se detalla así:

Tabla 22 Ejecución Presupuestal de Ingresos con corte a 30 de septiembre de 2023

TIPO DE INGRESO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023	% EJECUCIÓN
TRIBUTARIO	550.685.471.084,00	582.495.463.571,00	560.244.371.650,71	96.18%
NO TRIBUTARIO	620.832.144.212,00	752.657.070.111,85	553.601.045.478,75	73.55%
RECURSOS DE CAPITAL	70.734.590.452,00	389.052.836.017,59	336.321.588.558,42	86.45%
TOTAL	1.242.252.205.748,00	1.724.405.369.700,4	1.450.167.005.687,88	84.11%

Figura 8 Ingresos a corte 30 de septiembre de 2023



MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

3.1.1 Ingresos tributarios

A 30 de septiembre de 2023 el Ingreso Tributario presupuestado asciende a \$582.495.463.571,00 con un nivel de recaudo \$560.244.371.650,71 que representa el 96.18% de recaudo frente a lo presupuestado.

Tabla 23 Ejecución Presupuestal de Ingresos Tributarios con corte 30 de Septiembre de 2023

TIPO DE INGRESO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDO A 31 DE MARZO 2023	% EJECUCIÓN
TRIBUTARIO	\$550.685.471.084,00	\$582.495.463.571,00	\$560.244.371.650,71	96.18%

Figura 9 Presupuesto y recaudo de ingresos tributarios a corte 30 de septiembre de 2023

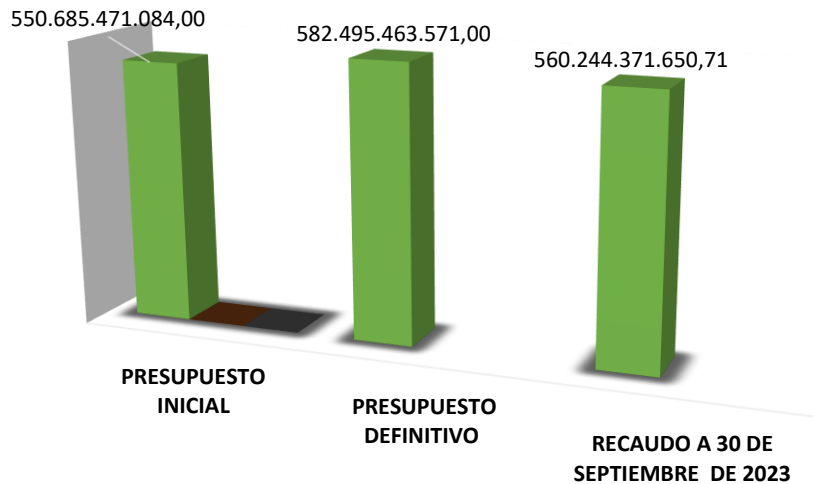


Tabla 24 Comportamiento de los Ingresos tributarios con corte 30 de septiembre de 2023

CONCEPTO	PRESUPUESTO INICIAL 2023	PRESUPUESTO FINAL 2023	RECAUDO ACUMULATIVO	% EJEC
Sobretasa Ambiental-Corporaciones Autónomas Regionales	34.439.794.747	42.939.794.747	47.485.867.651,34	110.59%
Impuesto Predial unificado	166.329.026.986	166.329.026.986	171.154.518.824,18	102.90%

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

CONCEPTO	PRESUPUESTO INICIAL 2023	PRESUPUESTO FINAL 2023	RECAUDO ACUMULATIVO	% EJE
Sobretasa a la Gasolina	34.251.765.740	34.251.765.740	29.446.864.000,00	85.97%
Impuesto de Industria y Comercio	204.370.634.377	225.373.829.481	201.367.176.026,00	89.35%
Impuesto de Avisos y Tableros	29.939.417.899	32.246.215.282	26.603.801.324,00	82,50%
Publicidad Exterior Visual	175.004.767	175.004.767	197.552.799,00	112.88%
Impuesto de Delineación	478.368.343	478.368.343	491.374.234,00	102.72%
Impuesto de Espectáculos Públicos Nacional con Destino al Deporte	266.483.700	266.483.700	228.449.500,00	85.73%
Impuesto al Degüello de Ganado Menor	45.905.475	45.905.475	0.00	0,00%
Impuesto de Alumbrado Publico	43.642.942.708	43.642.942.708	46.523.172.117,36	106.60%
Sobretasa Bomberil	20.437.063.438	20.437.063.438	22.004.078.714,48	107.67%
Impuesto de Transporte por oleoductos y gasoductos	50.656.246	50.656.246	31.450.256.00	38,34%
Impuesto de Espectáculos Públicos Municipal	10.000.000	10.000.000	10.632.500	106.33%
Sobretasa de solidaridad de servicios públicos - aseo	266.529.916	266.529.916	165.709.672,00	62.17%
ESTAMPILLAS	15.981.876.742	15.981.876.742	14.533.724.032,35	90.94%
TOTAL, INGRESOS TRIBUTARIOS	550.685.471.084	582.495.463.571,00	560.244.371.650,71	96.18%

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

3.1.2 Ingresos no tributarios

A 30 de septiembre de 2023 el Ingreso de recursos No Tributarios presupuestado asciende a \$752.657.070.111,85 con un nivel de recaudado de \$553.601.045.478,751, que representa el 73.55% de recaudo frente a lo presupuestado.

Tabla 25 Ejecución Presupuestal de Ingresos No Tributarios con corte 30 de Septiembre de 2023.

TIPO DE INGRESO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDO A 31 DE DICIEMBRE 2022	% EJECUCIÓN
NO TRIBUTARIO	\$620.832.144.212	\$752.657.070.111,85	\$553.601.045.478,75	73.55%

Figura 10 Presupuesto y recaudo de ingresos no tributarios a corte 30 de Septiembre de 2023

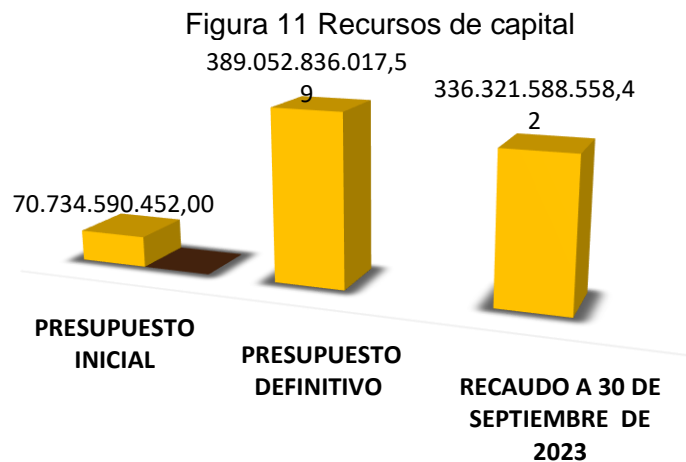


3.1.3 Recursos de capital

Los recursos de Capital lo integran los recursos del Crédito, los rendimientos financieros, recursos del balance, entre otros, así pues, que por este concepto se ascendió a \$389.052.836.017,59, con un nivel de recaudado de \$336.321.588.558,42 representado en el 86.45%

Tabla 26 Ejecución Presupuestal de Ingresos De Capital Tributarios con corte 30 de Septiembre de 2023

TIPO DE INGRESO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023	% EJECUCIÓN
RECURSOS DE CAPITAL	70.734.590.452,00	389.052.836.017,59	336.321.588.558,42	86.45%



En esta clasificación se encuentran también, dividendos y utilidades por otras inversiones de capital por \$3.000.000.000, rendimientos financieros por \$10.294.005.338,00, recursos de balance por \$282.589.839.066,59, recursos de FONPET por \$10.000.000.000 y reintegros por \$2.000.000.000,00.

3.1.4 Ingresos corrientes de libre destinación a corte 30 de junio de 2023

A continuación, se presenta el comportamiento de los ingresos corrientes de libre destinación septiembre 30 de 2023, presenta un presupuesto definitivo de \$480.947.803.438, con recaudo de \$ 455.294.827.897.

Tabla 27 Comportamiento de los Ingresos Corrientes de Libre Destinación con corte 30 de septiembre de 2023

CONCEPTO	PRESUPUESTO FINAL 2023	TOTAL RECAUDO	DESCUENTOS	ACUIFEROS(Decreto 953/2013)	DEFINITIVO
TRIBUTARIOS	458.910.116.075	429.271.919.707	2.211.224.559	4.290.743.669	422.769.951.478

CONCEPTO	PRESUPUESTO FINAL 2023	TOTAL RECAUDO	DESCUENTOS	ACUIFEROS(Decreto 953/2013)	DEFINITIVO
Impuestos Directos	166.329.026.986	171.154.518.824	0	1.711.545.188	169.442.973.636
Impuesto Predial unificado	166.329.026.986	171.154.518.824	0	1.711.545.188	169.442.973.636
Impuesto Predial Unificado Urbano	165.897.626.859	170.668.054.139	0	1.706.680.541	168.961.373.598
Impuesto Predial Unificado Suelo Urbano vigencia Actual	147.859.074.325	151.868.578.893		1.518.685.789	150.349.893.105
Impuesto Predial Unificado Suelo Urbano Vigencia anterior	18.038.552.534	18.799.475.246		187.994.752	18.611.480.493
Impuesto Predial Unificado Rural	431.400.127	486.464.685	0	4.864.647	481.600.038
Impuesto Predial Unificado Suelo Rural Vigencia Actual	340.652.661	365.674.594	0	3.656.746	362.017.848
Impuesto Predial Unificado Suelo rural Vigencias Anteriores	90.747.466	120.790.091	0	1.207.901	119.582.190
Impuestos Indirectos	292.581.089.089	258.117.400.883	2.211.224.559	2.579.198.481	253.326.977.842
Sobretasa a la Gasolina	34.251.765.740	29.446.864.000	0	294.468.640	29.152.395.360
Impuesto de Industria y Comercio	225.373.829.482	201.367.176.026	2.013.671.760	2.013.671.760	197.339.832.505
Impuesto de industria y comercio - sobre actividades comerciales	94.949.531.793	81.741.419.365	817.414.194	817.414.194	80.106.590.978
Impuesto de Industria y Comercio sobre actividades comerciales de la vigencia actual	90.202.055.203	78.703.738.933	787.037.389	787.037.389	77.129.664.154
Impuesto de Industria y Comercio sobre actividades comerciales de la vigencia anterior	4.747.476.590	3.037.680.432	30.376.804	30.376.804	2.976.926.823
Impuesto de industria y comercio - sobre actividades industriales	12.532.842.305	3.895.741.936	38.957.419	38.957.419	3.817.827.097
Impuesto de Industria y Comercio sobre actividades industriales de la vigencia actual	11.693.168.312	3.114.356.520	31.143.565	31.143.565	3.052.069.390
Impuesto de Industria y Comercios obre actividades industriales de la vigencia anterior	839.673.993	781.385.416	7.813.854	7.813.854	765.757.708
Impuesto de industria y comercio - sobre actividades de servicios	117.891.455.384	115.730.014.725	1.157.300.147	1.157.300.147	113.415.414.431
Impuesto de industria y comercio - sobre actividades de servicios-Vigencia Actual	115.572.853.696	113.190.595.030	1.131.905.950	1.131.905.950	110.926.783.129
Impuesto de industria y comercio - sobre actividades de servicios-Vigencia Anterior	2.318.601.688	2.539.419.695	25.394.197	25.394.197	2.488.631.301
Impuesto de Avisos y Tableros	32.246.215.282	26.603.801.324	0	266.038.014	26.337.763.310
Impuesto complementario de avisos y tableros- Vigencia Actual	30.516.598.578	25.614.267.571	0	256.142.676	25.358.124.895

CONCEPTO	PRESUPUESTO FINAL 2023	TOTAL RECAUDO	DESCUENTOS	ACUIFEROS(Decreto 953/2013)	DEFINITIVO
Impuesto complementario de avisos y tableros Vigencia Anterior	1.729.616.704	989.533.753	0	9.895.338	979.638.415
Publicidad Exterior Visual	175.004.767	197.552.799	197.552.799	0	0
Impuesto de Delineación	478.368.343	491.374.234	0	4.913.742	486.460.492
Impuesto al Degüello de Ganado Menor	45.905.475	0	0	0	0
Impuesto de Espectáculos Públicos Municipal	10.000.000	10.632.500		106.325	10.526.175
TOTAL INGRESOS TRIBUTARIOS	458.910.116.075	429.271.919.707	2.211.224.559	4.290.743.669	422.769.951.478
NO TRIBUTARIOS					
Otros ingresos	637.989.483	565.921.875	0	5.659.219	560.262.656
Nomenclatura urbana	101.160.290	82.231.302	0	822.313	81.408.989
Multas y sanciones	1.650.000.000	4.675.633.978	0	46.756.340	4.628.877.638
Sanciones Contractuales	0	425.915.970	0	4.259.160	421.656.810
Sanciones Administrativa	150.000.000	193.219.094	0	1.932.191	191.286.903
Sanciones Tributarias	1.500.000.000	4.056.498.914	0	40.564.989	4.015.933.925
Multa por incumplimiento en el registro de marcas y herretes	1.000.000	762.000	0	7.620	754.380
Intereses de mora	10.398.122.912	11.052.994.289	0	110.529.943	10.942.464.345
Predial	7.526.263.462	7.933.365.244	0	79.333.652	7.854.031.591
Industria y comercio	2.826.929.761	2.987.243.189	0	29.872.432	2.957.370.757
Otros intereses de origen no tributario	2.116.757	284.000	0	2.840	281.160
Otros intereses de origen tributario	42.812.932	132.101.856	0	1.321.019	130.780.837
Venta de bienes y servicios	185.591.944	118.520.817	0	1.185.208	117.335.609
Servicios financieros y servicios conexos, servicios inmobiliarios y servicios de leasing	185.591.944	118.520.817	0	1.185.208	117.335.609
Participación del Impuesto sobre vehículos automotores	9.053.322.734	9.526.801.517	0	95.268.015	9.431.533.502
Derechos por la explotación juegos de suerte y azar de rifas	10.500.000	42.412	0	42.412	42.412
Derechos por la explotación juegos de suerte y azar de rifas	10.500.000	42.412	0	424	41.988
TOTAL, NO TRIBUTARIOS	22.037.687.363	26.022.908.190	0	260.229.082	25.762.679.107
TOTAL, INGRESOS CORRIENTES	480.947.803.438	455.294.827.897	2.211.224.559	4.550.972.751	448.532.630.585

Ciudad inteligente, educada y transparente

CONCEPTO	PRESUPUESTO FINAL 2023	TOTAL RECAUDO	DESCUENTOS	ACUIFEROS(De creto 953/2013)	DEFINITIVO
TOTAL, INGRESOS ICLE A SEPTIEMBRE 30-2023	480.947.803.438	455.294.827.897	2.211.224.559	4.550.972.751	448.532.630.585

De los anteriores ingresos, las principales fuentes de recaudo son el Impuesto Predial y el Impuesto de Industria y Comercio que representan el mayor porcentaje de participación del total de los ingresos de libre destinación y su comportamiento se identifica en las tablas subsiguientes donde se establece la comparación de dichos recursos con corte 30 de las vigencias 2022 y 2023.

Tabla 28 Comparativo Ingreso Impuesto Predial Unificado a Septiembre de 2022 vs Septiembre 2023

VIGENCIA	RECAUDO ACUMULADO
Septiembre 30 de 2022	\$148.951.224.287
Septiembre 30 de 2023	\$171.154.518.824
% de variación	15%

Tabla 29 Comparativo Ingreso Impuesto de Industria y Comercio a Septiembre de 2022 vs Septiembre de 2023

VIGENCIA	RECAUDO ACUMULADO
Septiembre 30 de 2022	\$151.983.333.085
Septiembre 30 de 2023	\$201.367.176.026
% de variación	32%

3.2 Ejecución de gastos

Para el año 2023 el Municipio de Bucaramanga para la administración central se presupuestó inicialmente unos egresos o gastos totales por la suma de \$1.242.252.205.748,00, sin embargo, se adicionaron recursos por valor de \$ 481.953.163.952,44, para un Presupuesto Final en el gasto de \$ 1.724.205.369.700,44 y compromisos por valor \$ 1.334.682.655.818,99, incluyendo aquellos financiados con transferencias de la nación y con recursos de destinación específica. Estos egresos abarcan el funcionamiento del Municipio, la realización de proyectos de inversión, el saneamiento fiscal, el pago de la deuda pública y las reservas del año 2022 así:

Tabla 30 Detalle de gasto a 30 de Septiembre de 2023

DETALLE DEL GASTO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO FINAL	COMPROMISOS A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023	%EJECUCION
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$217.937.578.123	\$235.709.795.267	\$194.013.483.536	82%
GASTOS DE DEUDA PUBLICA	\$63.557.274.300	\$71.845.454.500	\$48.861.966.887	68%

DETALLE DEL GASTO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO FINAL	COMPROMISOS A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023	%EJECUCION
GASTOS DE INVERSION	\$960.757.353.325	\$1.416.650.119.932	\$1.091.807.205.394	77%
TOTAL, GASTOS	\$1.242.252.205.748	\$1.724.205.369.700	\$1.334.682.655.818	77.00%

3.2.1 Gastos de funcionamiento

El Municipio de Bucaramanga a partir de la firma del Programa de Ajuste Fiscal y Financiero, se comprometió a mantener una estructura financiera en la que sus gastos de funcionamiento (gastos de personal, gastos generales y transferencias) en ningún momento superen las disponibilidades de ingresos corrientes de libre destinación, de manera que permitan dejar un remanente para cancelar el déficit acumulado de vigencias anteriores, el servicio de la deuda con las Entidades Financieras, otros pasivos y la inversión social en los diferentes sectores del Plan de Desarrollo periodo 2020-2023.

A septiembre 30 de 2023, los Gastos de Funcionamiento no han superado los porcentajes del ICLD en los términos del escenario financiero del programa de saneamiento fiscal y financiero.

Como se puede observar, el comportamiento del Ingreso Corriente de Libre Destinación, con el nivel de recaudo del periodo de enero a septiembre de 2023 y el comportamiento del Gasto de Funcionamiento, se presenta un nivel importante de austeridad

Tabla 31 Comportamiento del Gasto de Funcionamiento periodo de Enero – Septiembre 30 de 2023.

TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 30 DE SEPTIEMBRE 2023	% EJEC
GASTOS DE PERSONAL	\$45.586.093.408,00	\$45.801.393.408,00	\$29.351.328.674,00	64,08%
ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	\$30.796.233.954,00	\$40.429.229.243,00	\$37.796.190.234,95	93,49%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	\$136.379.111.282,00	\$143.521.714.501,70	\$122.051.385.627,33	85,04%
GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	\$5.176.139.479,00	\$5.638.102.093,00	\$4.600.079.000,52	81,59%
DISMINUCION DE PASIVOS	0	\$319.356.022,00	\$214.500.000,00	67,17%
TOTAL	\$217.937.578.123,00	\$235.709.795.267,70	\$194.013.483.536,80	82.00%

En el Gasto de Funcionamiento el valor presupuestado a septiembre 30 de 2023, asciende a \$217.937.578.123,00, se ha comprometido la suma de \$194.013.483.536,80, el componente lo integra Gastos Personales, Adquisición de Bienes y Servicios, transferencias corrientes, disminución de pasivos y Gastos por tributos y los organismos de control. Los pagos realizados durante el periodo de enero a septiembre 30 de 2023, asciende a \$182.063.076.108,22.

3.2.2 Servicio de la deuda pública

En la vigencia del año 2023 se destinó inicialmente una asignación presupuestal para el Servicio Deuda Pública la suma de \$63.557.274.300 y unos compromisos por valor de \$ 48.861.966.887,72 cómo se detalla a continuación:

Tabla 32 Servicio de la Deuda Pública periodo de Enero – Septiembre 30 de 2023

CONCEPTO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023	% EJECUCIÓN
PRESTAMOS BANCA COMERCIAL	18.439.962.739,00	18.439.962.739,00	8.711.977.710,23	47,25%
INTERESES BANCA COMERCIAL	35.635.291.205,00	35.635.291.205,00	30.149.804.785,41	84,61%
APORTES AL FONDO DE CONTINGENCIAS	3.500.000.000,00	11.159.748.627,93	7.279.796.230,74	65,23%
BONOS PENSIONALES	5.982.020.356,00	6.610.451.928,40	2.720.388.161,34	41,15%
TOTAL, DEUDA	63.557.274.300,00	71.845.454.500,33	48.861.966.887,72	68.00%

Con respecto a la deuda pública con la banca, a la fecha el Municipio mantiene un saldo por pagar total de \$283.859.574.431 distribuidos en intereses, comisiones y amortizaciones a la deuda.

Tabla 33 Saldo de la Deuda Pública periodo de Enero – Septiembre 30 de 2023

BANCO	VALOR DESEMBOLSADO	SALDO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023	% DE PARTICIPACION
ITAU – CORPBANCA	2.006.016.047,00	376.128.009,00	0,13%
BBVA	77.403.240.971,00	55.314.288.163,00	19,49%
BANCO DE BOGOTA	80.000.000.000,00	72.759.885.342,00	25,63%
OCCIDENTE	70.000.000.000,00	61.503.581.943,00	21,67%

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

BANCO COLPATRIA	57.679.824.531,00	57.679.824.531,00	20,32%
BANCO AGRARIO	31.244.282.574,00	21.225.866.443,00	7,48%
BANCOLOMBIA	15.000.000.000,00	15.000.000.000,00	5,28%
TOTAL	333.333.364.123,00	283.859.574.431,00	100%

3.3 Comportamiento de la inversión por secretarías a 30 de septiembre de 2023

En los Gastos de Inversión por cada secretaria se presupuestaron inicialmente recursos por \$960.757.353.325, y a 30 de septiembre se evidencia un presupuesto definitivo de \$1.416.650.119.932, de los cuales se han ejecutado \$1.091.807.205.394 con un porcentaje de ejecución del 77%.

Tabla 34 Ejecución de la inversión periodo de enero – septiembre 30 de 2023

SECRETARIAS	PRESUPUESTO INICIAL 2023	PRESUPUESTO FINAL 2023	COMPROMISOS A SEPTIEMBRE 30 DE 2023	% EJECUCION
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	4.216.567.500	6.047.448.492	4.837.505.119	80%
SECRETARIA DE EDUCACION	344.736.834.903	367.721.129.676	261.041.160.568	71%
SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA	162.344.772.467	320.878.064.545	240.392.159.685	75%
SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL	18.862.691.224	30.653.824.588	26.588.619.818	87%
SECRETARIA DEL INTERIOR	14.692.039.571	21.226.820.100	17.595.852.541	83%
SECRETARIA DE PLANEACION	4.126.114.607	7.741.734.741	6.567.938.796	85%
SECRETARIA DE HACIENDA	41.288.102.815	27.262.791.034	26.053.491.445	96%
SECRETARIA DE SALUD Y AMBIENTE	10.775.067.962	17.624.732.191	12.072.817.493	68%
INDERBU	7.466.302.723	13.009.005.313	10.554.979.459	81%
INSTITUTO MUNICIPAL DE CULTURA	13.663.041.278	22.631.512.826	18.291.697.480	81%

INVISBU	5.500.000.000	9.581.549.994	8.206.549.994	86%
SECRETARIA JURIDICA	400.000.000	770.000.000	685.083.328	89%
INSTITUTO MUNICIPAL DEL EMPLEO - IMEBU	4.360.918.051	6.076.151.029	4.985.921.520	82%
DIRECCION DE TRANSITO DE BUCARAMANGA	2.000.000.000	7.100.000.000	7.100.000.000	100%
DIRECCION BOMBERO DE BUCARAMANGA	3.479.241.605	10.055.624.079	6.576.382.474	65%
FONDO LOCAL DE SALUD	320.652.382.409	387.362.093.045	280.767.668.131	72%
FONDO DE GESTION DEL RIESGO DE DESASTRES DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	2.193.276.210	160.907.638.281	159.489.377.545	99%
TOTAL INVERSIÓN	960.757.353.325	1.416.650.119.932	1.091.807.205.394	77%

3.4 Ejecución de reservas

Las reservas de presupuesto del cierre a septiembre 30 de 2023 ascendieron a \$ 197.301.523.434,79, se han realizado pagos por valor de \$118.973.908.923,32 a septiembre 30 de 2023, se refleja el siguiente comportamiento de las reservas de presupuesto así:

Tabla 35 estado de reservas periodo de Enero – Septiembre 30 de 2023.

RESERVAS FUNCIONAMIENTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PAGOS A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023	% EJEC
GASTOS GENERALES	2.525.483.876,33	1.957.082.515,21	77,49%
TRANSFERENCIAS	3.365.340,00	3.365.340,00	100,00%
TOTAL RESERVAS FUNCIONAMIENTO	2.528.849.216,33	1.960.447.855,21	77.5%
SECRETARIAS-INVERSION	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PAGOS A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023	% EJEC
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	1.854.768.077,68	1.848.969.981,85	99,69%
SECRETARIA DE EDUCACIÓN	20.400.246.097,40	13.413.793.509,91	65,75%
SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA	137.513.984.797,01	78.526.776.215,82	57,10%
SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL	3.323.568.147,42	2.008.724.944,57	60,44%
SECRETARIA DEL INTERIOR	18.689.096.614,57	13.392.201.897,95	71,66%
SECRETARIA DE PLANEACIÓN	6.467.022.252,77	3.746.272.532,65	57,93%
SECRETARIA DE HACIENDA	1.404.283.967,95	114.561.463,90	8,16%
SECRETARIA DE SALUD Y AMBIENTE	2.584.836.863,12	2.006.372.120,94	77,62%
SECRETARIA JURIDICA	29.481.650,24	24.750.000,00	83,95%
FONDO LOCAL DE SALUD	2.505.385.750,30	1.931.038.400,52	77,08%
TOTAL, RESERVAS INVERSION	194.772.674.218,46	117.013.461.068,11	60.08%
TOTAL, EJECUTADO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023	197.301.523.434,79	118.973.908.923,32	60.30%

4 PLAN DE DESARROLLO

4.1 Líneas estratégicas del Plan de Desarrollo competencia de la Secretaría de Hacienda

4.1.1 Desarrollo de la línea estratégica Bucaramanga productiva y competitiva

4.1.1.1 Meta 181

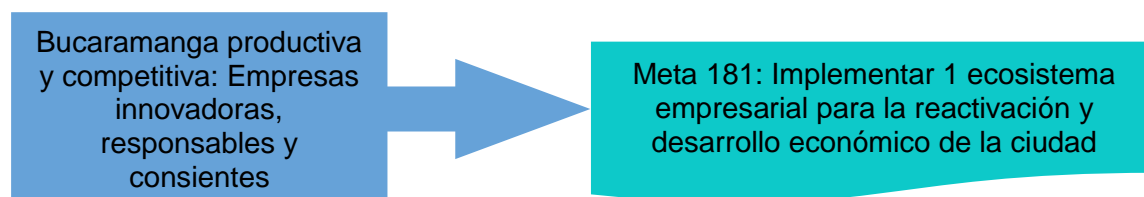


Tabla 36 Avance del cumplimiento de proyectos para el cumplimiento de la meta 181

Indicador de producto plan de Desarrollo municipal	Implementar 1 ecosistema empresarial para la reactivación y desarrollo económico de la ciudad.
Nombre del producto	Servicio de apoyo para la transferencia y/o implementación de metodologías de aumento de la productividad (3502009)
Indicador de producto	Unidades productivas beneficiadas en la implementación de estrategias para incrementar su productividad (350200900)
BPIN No 1	2022680010104
Proyecto No 1	FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA "BUCARAMANGA PROGRESA" EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA
BPIN No 2	2023680010014
Proyecto No 2	FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA SUBSIDIOS BGA PROGRESA EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA
Presupuesto para la vigencia 2023	\$ 2.080.143.373,94
Recursos comprometidos	\$ 1.993.346.345,32
Recursos ejecutados	\$ 1.746.828.011,08
Ejecución presupuestal	88%

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

Grado de avance de la programación	Meta programada: 1 Meta alcanzada en 2023: 0,60 Avance físico: 60%		
Actividades	Actividades	Avance	% de ejecución
	Programa Línea: Emprendimiento e innovación	Para el tercer trimestre, se tiene pendiente la entrega de subsidio a las empresas que cumplieron los requisitos correspondientes a la tercera convocatoria del año 2.023	60%
	<ul style="list-style-type: none"> En el tercer trimestre de la vigencia 2023 se financiaron y celebraron contratos de prestación de servicios en el marco de la ejecución del proyecto Bucaramanga Progresas, a la fecha la suma comprometida es \$457.496.669,32 y la ejecutada \$210.978.335,08 		

4.1.2 Desarrollo de la línea estratégica Bucaramanga un territorio libre de corrupción

4.1.2.1 Meta 303

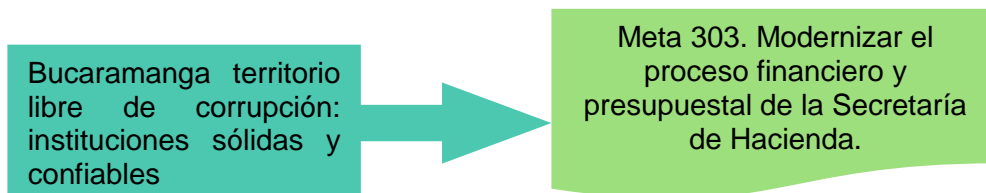


Tabla 37 Avance del cumplimiento de proyectos para el cumplimiento de la meta 303

Indicador de producto plan de Desarrollo municipal	Porcentaje de avance en la modernización del proceso financiero y presupuestal de la Secretaría de Hacienda.
Nombre del producto	Servicio de asistencia técnica (4599031)
Indicador de producto	Dependencias asistidas técnicamente (459903102)
BPIN No 1	2022680010095
Proyecto No 1	FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS TRANSVERSALES DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA.
BPIN No 2	2023680000013
Proyecto No 2	FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS DE LA SECRETARIA DE HACIENDA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

BPIN No 3	2022680010113
Proyecto No 3	FORTALECIMIENTO EN LA OPERATIVIDAD DEL ÁREA DE PRESUPUESTO DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA
Presupuesto para la vigencia 2023	\$ 250.683.333,00
Reserva presupuestal	\$ 200.000.000,00
Recursos comprometidos vigencia 2023	\$ 50.683.333,00
Recursos ejecutados vigencia 2023	\$ 20.698.333,20
Ejecución presupuestal vigencia 2023	41%
Grado de avance de la programación.	Meta programada: 41% Meta alcanzada en 2023: 17% Avance físico en 2.023: 41%
Actividades	<p>Celebración de los siguientes contratos de prestación de servicios:</p> <p>3 Contratos de prestación de servicios cuyo objeto fue “prestación de servicios para brindar apoyo en la producción, puesta en marcha, soporte y mantenimiento de los módulos existentes y/o nuevos de sistemas de información y/o aplicativos que tienen relación con los procesos fiscales, financieros y presupuestales de la Secretaría de Hacienda municipio de Bucaramanga”, los cuales sumados tuvieron un valor de \$50.683.333,00</p> <p>Pendiente por reanudar contratación para la implementación del software que permite el cargue de formato en Excel para generación de los diferentes informes presupuestales. Implementación del módulo reporteador de informes del área presupuestal.</p> <p>Pendiente por reanudar contrato para la implementación de webservice para la automatización e interoperabilidad entre el SIF y el Software de generación de informes presupuestales. (Ejecución presupuestal de gastos e ingresos, CUIPO, SIA, FUT, CADENA PRESUPUESTAL). Desarrollo del webservice para la automatización e interoperabilidad entre el SIF y el Software de generación de informes presupuestales.</p>

4.1.2.2 Meta 304

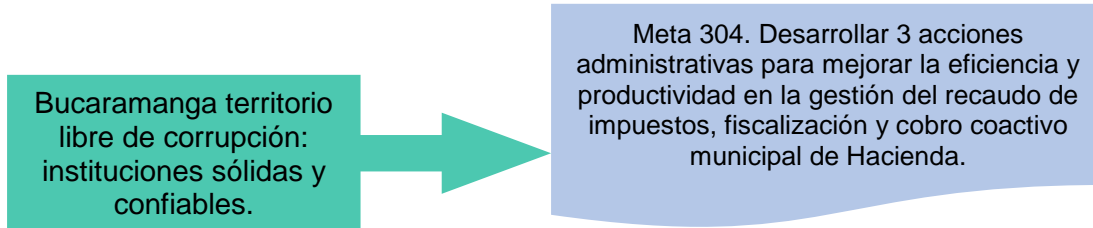


Tabla 38 Avance del cumplimiento de proyectos para el cumplimiento de la meta 304

Indicador de producto plan de Desarrollo municipal	Número de acciones administrativas desarrolladas para mejorar la eficiencia y productividad en la gestión del recaudo de impuestos, fiscalización y cobro coactivo municipal.
Nombre del producto	Servicio de asistencia técnica (4599031)
Indicador de producto	Dependencias asistidas técnicamente (459903102)
BPIN No 1	2022680010095
Proyecto No 1	FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS TRANSVERSALES DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA.
BPIN No 2	2023680000013
Proyecto No 2	FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS DE LA SECRETARIA DE HACIENDA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA
BPIN No 3	2023680010048
Proyecto No 3	FORTALECIMIENTO DE LAS AREAS TRANSVERSALES DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA.
BPIN No 4	2020680010134
Proyecto No 4	FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN OPERATIVA DE LA OFICINA DE VALORIZACIÓN DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA
Presupuesto para la vigencia 2023	\$ 7.044.644.165,17
Recursos comprometidos	\$ 6.648.456.832,63
Recursos ejecutados	\$ 4.638.122.859,47
Ejecución presupuestal	69%
Grado de avance	Meta programada: 1 Meta alcanzada en 2023: 075 Avance físico: 75%
Actividades	Se celebraron los siguientes procesos de contratación:

	<ul style="list-style-type: none"> • Prestación de servicios profesionales para brindar asesoría y apoyo para el fortalecimiento tributario y fiscal del municipio de Bucaramanga • Prestación de servicios profesionales para ejecutar procesos de atención y orientación a los contribuyentes en el cumplimiento de sus obligaciones tributarias en el municipio de Bucaramanga. • Prestación de servicios profesionales para brindar asesoría y apoyo para el fortalecimiento de actividades de difusión y análisis jurídico del municipio de Bucaramanga. • Prestación de servicios profesionales para apoyar la gestión del proceso administrativo en la etapa persuasiva y de cobro coactivo, adelantando por la Secretaria de Hacienda del municipio de Bucaramanga. • Prestación de servicios profesionales para ejecutar actividades de asesoría para el fortalecimiento en la gestión de la Secretaria de Hacienda • Prestación de servicios profesionales para brindar soporte, apoyar y fortalecer la gestión de la oficina de valorización del municipio de Bucaramanga en el recaudo de la contribución de valorización en el marco del proceso de las finanzas públicas
--	--

4.1.2.3 Meta 305

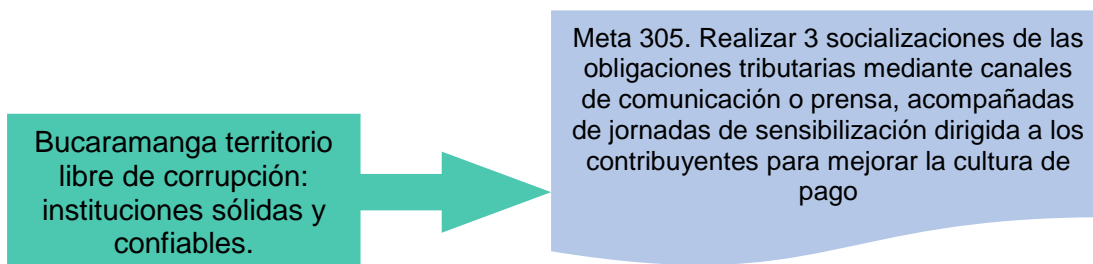


Tabla 39 Avance del cumplimiento del proyecto No 1 para el cumplimiento de la meta 305

Indicador de producto plan de Desarrollo municipal	Número de socializaciones realizadas de las obligaciones tributarias mediante canales de comunicación o prensa, acompañadas de jornadas de sensibilización dirigida a los contribuyentes para mejorar la cultura de pago.
Nombre del producto	Servicio de asistencia técnica (4599031)
Indicador de producto	Dependencias asistidas técnicamente (459903102)
BPIN No 1	2022680010095

BPIN No 1	2022680010095
Proyecto No 1	FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS TRANSVERSALES DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA.
BPIN No 2	2023680000013
Proyecto No 2	FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS DE LA SECRETARIA DE HACIENDA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA
Presupuesto para la vigencia 2023	\$ 35.891.671,00
Recursos comprometidos	\$ 35.891.667,00
Recursos ejecutados	\$ 22.021.666,00
Ejecución presupuestal	100%
Grado de avance	Meta programada: 1 Meta alcanzada en 2023: 0,100 Avance físico: 100%
Actividades	Se celebraron los siguientes procesos de contratación: <ul style="list-style-type: none"> Prestación de servicios profesionales para asesorar la edición, producción y redacción de contenidos que aporten a la difusión de programas, eventos, actividades y campañas institucionales de la Secretaria de Hacienda, por la suma de \$ 35.891.667,00, ejecutados a la fecha \$ 22.021.666,00 Se realizaron 3 socializaciones de las obligaciones tributarias mediante canales de comunicación o prensa, acompañadas de jornadas de sensibilización dirigida a los contribuyentes para mejorar la cultura de pago.

4.1.2.4 Meta 306

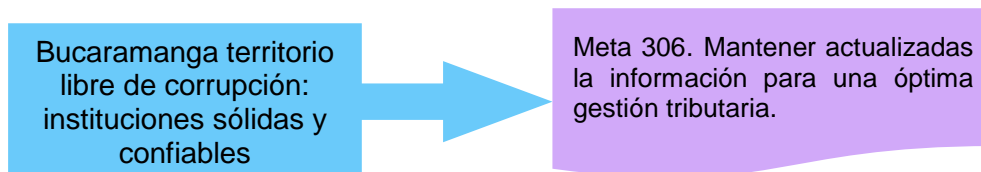


Tabla 40 Avance del cumplimiento de proyectos para el cumplimiento de la meta 306

Indicador de producto plan de Desarrollo municipal	Número de bases de datos (información) actualizadas para una óptima gestión tributaria.
Nombre del producto	Servicio de asistencia técnica (4599031)

Indicador de producto	Dependencias asistidas técnicamente (459903102)
BPIN No 1	2021680010158
Proyecto No 1	FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN CATASTRAL CON ENFOQUE MULTIPROPÓSITO EN EL MUNICIPIO BUCARAMANGA
BPIN No 2	2023680010030
Proyecto No 2	ACTUALIZACION DE LA BASE CATASTRAL CON ENFOQUE MULTIPROPÓSITO EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA
Presupuesto para la vigencia 2023	\$ 8.750.000.000,00
Recursos comprometidos	\$ 8.750.000.000,00
Recursos ejecutados	\$ 8.750.000.000,00
Ejecución presupuestal	100%
Grado de avance	Meta programada: 1 Meta alcanzada en 2022: 0,70 Avance físico: 70%
Actividades	<p>Catastro multipropósito. Regularización de la base catastral para poder cumplir con los propósitos de gestión fiscal eficiente del impuesto predial, integración con el sistema nacional de registro e incorporación del ordenamiento social de la propiedad: productos entregables 100%</p> <p>Base integrada entre los registros municipales de estratificación y la base catastral: productos entregables 100%</p> <p>Conservación catastral dinámica de predios. El total de trámites que se espera adelantar durante el año 2023 es de: 2618, lo cual corresponde a una descongestión superior al 60% de los trámites radicados en la entidad. A la fecha se han realizado 1345 tramites por interoperabilidad.</p> <p>Procesos catastrales. En el tercer trimestre del 2.023, se han expedido 330 tramites catastrales tanto de forma virtual como presencial y 394 tramites más en proceso.</p>

4.2 Contratación de la Secretaría de Hacienda

Durante el tercer trimestre la vigencia fiscal del año 2023, a través de la Secretaría de Hacienda del Municipio de Bucaramanga, se han realizado 45 procesos contractuales, cada uno de estos justificados en la necesidad de cumplir con los fines institucionales, que desde la Secretaría de Hacienda se requieren para prestar los servicios de forma eficaz y eficiente a la población, en aras de garantizar el bienestar general en el Municipio de Bucaramanga.

Por lo anterior, se hace una representación general de la contratación adelantada durante mencionada vigencia así:

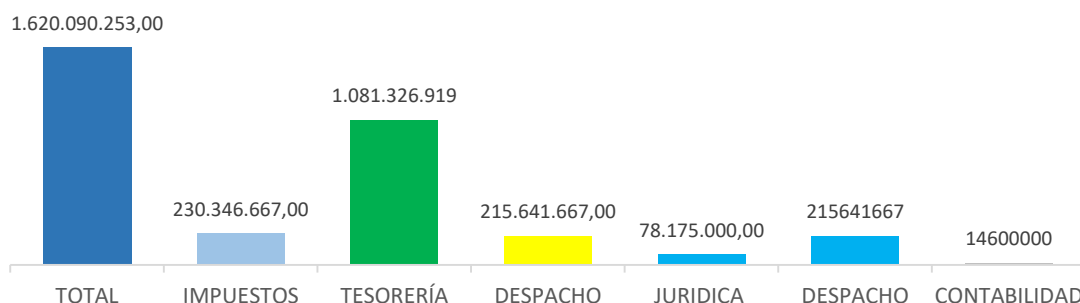
Contratación por área funcional de la Secretaría de Hacienda

En el tercer trimestre de la vigencia 2023 las áreas funciones de la Secretaría de Hacienda que más necesitaron personal son impuestos y tesorería. Lo anterior dado que la tesorería es una de las áreas que mayor número de ciudadanos atienden motivo de la administración, recaudo y cobro de impuestos municipales, aunado a que la tesorería realiza también todos los pagos del Municipio de Bucaramanga. Es por tal motivo que se requiere contar con personal profesional y de apoyo a la gestión, que asesoren y apoyen a estas dos importantes áreas en el desarrollo de sus funciones.

También el despacho de la Secretaría de hacienda ha demandado personal para realizar: la gestión de pprs de la Secretaría de Hacienda cargas en GSC y actividades archivísticas para la gestión documental de las diferentes series documentales.

AREA	NUMERO TOTAL DE PROCESOS CONTRACTUALES	VALOR CONTRATADO
TESORERÍA	4	\$1.081.326.919
DESPACHO	14	\$215.641.667
IMPUESTOS	19	\$230.346.667
JURIDICA	6	\$78.175.000
CONTABILIDAD	2	\$14.600.000
TOTAL	45	\$1.620.090.253

Valor contratado por contratos de prestacion de servicios



MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

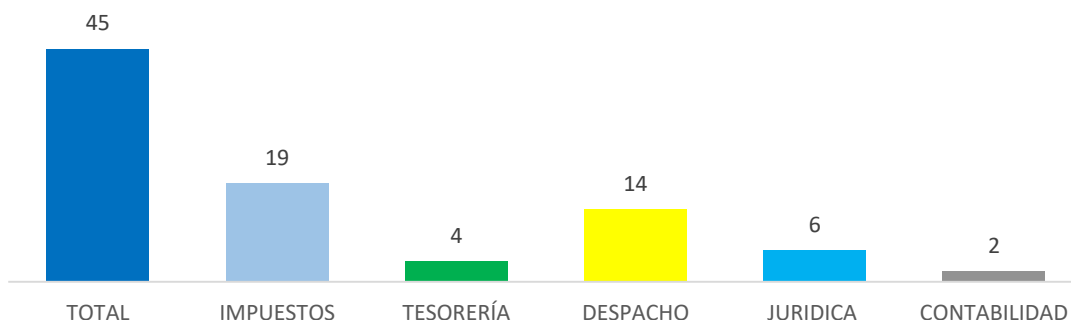
Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

Número total procesos contractuales prestación de servicios y apoyo a la gestión



5 FONDO TERRITORIAL DE PENSIONES

La Secretaría de Hacienda realiza la administración del Fondo Territorial de Pensiones del Municipio de Bucaramanga, a través del cual se cubre de conformidad a la Ley los pasivos pensionales del Municipio. Entendiendo los pasivos pensionales como: las obligaciones compuestas por los bonos pensionales, el valor correspondiente a las reservas matemáticas de pensiones y las cuotas partes de bonos y de pensiones.

El Fondo Territorial de Pensiones está compuesto por: Municipio de Bucaramanga, la Dirección de Tránsito, la Caja de previsión Social, Bomberos, Instituto de Salud de Bucaramanga y el Instituto Municipal de Cultura (ISABU).

5.1 Número de pensionados

El Fondo Territorial a corte 30 de junio tuvo 847 pensionados de los cuales el 89% de pensionados son del Municipio de Bucaramanga, el 4,96% de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga, el 3,07% del ISABU, el 1,42% de los Bomberos de Bucaramanga, el 1,06% de la Caja de Previsión Social y el 0,12% restante del Instituto Municipal de Cultura.

Tabla 41 Variación del número de pensionados del Fondo Territorial de Pensiones

ENTIDAD	JULIO 2023	AGOSTO 2023	SEPTIEMBRE 2023
ALCALDIA	759	759	757
TRANSITO	42	42	42
CPSM	09	09	09

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

ISABU	27	26	26
BOMBEROS	12	12	12
IMC	1	1	1
TOTAL	850	849	847

El número de pensionados aumenta por sustitución a más de un beneficiario, y disminuye por fallecimiento del causante sin sustitución, fallecimiento del sustituto o por extinción del derecho a los beneficiarios temporales (hijos estudiantes entre 18 y 25 años.)

5.2 Gestión de Cuotas Partes Pensionales

La cuota parte pensional es un mecanismo de financiamiento para pensiones otorgadas a servidores públicos por invalidez, vejez y muerte. El monto de la pensión se distribuye en proporción al tiempo servido en cada una de las entidades que laboró.

5.2.1 Cuotas parte pensionales

Se sigue actualizando mensualmente la información de cuotas partes pensionales por cobrar y por pagar. A 30 de junio de 2023 los valores así calculados por capital e intereses son:

- CUOTAS PARTES POR COBRAR (k + R.S. +I) \$31.675.334.473.74*
- CUOTAS PARTES POR PAGAR (k + R.S. +I) \$19.063.087.722,99*

Tabla 42 Cuotas parte pensionales por cobrar

Recaudo	\$67.274.482,87
SalDOS	\$31.675.334.473.74
No. entidades	68

Tabla 43 Cuotas parte pensionales por pagar

Egresos	\$384.376.464.00
Saldo	\$19.063.087.722,99
No. entidades	34

Durante el tercer trimestre de la vigencia 2023 se recaudaron \$67.274.482,87 y se pagaron cuotas partes pensionales por valor de \$384.376.464.0.

5.3 Bonos pensionales

Los bonos pensionales son un título valor que represente en tiempo y dinero, los aportes que se reconocen a las administradoras de pensiones.

Se realizó el proceso de emisión, y reconocimiento de bonos pensionales a favor de las entidades administradoras de pensiones COLFONDOS, PORVENIR, PROTECCIÓN Y COLPENSIONES en cuantía de \$410.481.000 pagados con recursos propios y un valor de \$434.202.000 pagados con recursos del FONPET a corte de 30 de junio de 2023, como se describe en la siguiente tabla:

Tabla 44 Cantidad y valor de bonos pensionales pagados a las administradoras de pensiones

	ADMINISTRADORA DE PENSIONES	CANTIDAD	VALOR
BONOS PAGADOS CON RECURSOS PROPIOS BONOS PAGADOS CON RECURSOS FONPET	COLFONDOS	3	\$42.419.000
	PORVENIR	9	\$268.843.000
	PROTECCION	2	\$99.219.000
	VALOR TOTAL	14	\$410.481.000
	COLPENSIONES	2	\$434.202.000
	VALOR TOTAL	1	\$434.202.000

5.4 Reserva financiera

El municipio de Bucaramanga, cuenta con \$322.869.964.43 de aportes en la cuenta que tiene asignada en el FONPET a septiembre 30 de 2023.

5.5 Cálculo actuarial

Los informes para cálculo actuarial tienen corte a 31 de diciembre de cada año. El último informe del Municipio de Bucaramanga correspondiente a la vigencia 2022 se envió en 22 de septiembre de 2023, siguiendo las directrices del Ministerio; se encuentra en validación la información reportada para actualización de Cálculo Actuarial con corte a diciembre de 2022 por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

El pasivo pensional total reportado por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público es de \$772.332.520.470.00, de los cuales está cubierto el 39,17%. Para el corte a diciembre de 2022.

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

5.6 Pasivocol

El último informe del Ministerio de Hacienda presenta un total de 15.390 registros con corte a 30 de septiembre 2023.

1. A la fecha se continua con la actualización y depuración de la base de datos correspondiente a la vigencia anterior con corte a diciembre 2022 realizando las siguientes gestiones:
2. Actualización del valor de las mesadas pensionales a vigencia 2022.
3. Depuración de la base de datos de los pensionados fallecidos y beneficiarios fallecidos del año 2018 hacia atrás.
4. Inclusión beneficiarios nuevos para la vigencia 2022.
5. Traslado de pensionados fallecidos al formulario F6.
6. Digitalización y adjunto de documentos soportes de la información reportada en el aplicativo.

5.7 Sustituciones pensionales

Durante el tercer trimestre de la vigencia del 2023 se han adelantado las siguientes solicitudes relativas al reconocimiento de sustituciones pensionales así:

Tabla 45 Estado de sustituciones pensionales

SUSTITUCIONES PENSIONALES	
RADICADAS	4
RECONOCIDAS	4
NEGADAS	0

5.8 Indemnizaciones sustitutivas

Durante el tercer trimestre de la vigencia del 2023 se han adelantado las siguientes solicitudes relativas al reconocimiento de indemnizaciones sustitutivas así:

Tabla 46 Estado de las indemnizaciones sustitutivas

INDEMNIZACIONES SUSTITUTIVAS	
RADICADAS	4
RECONOCIDAS	4

5.9 Auxilios funerarios

Durante el tercer trimestre de la vigencia del 2023 se han adelantado las siguientes solicitudes correspondientes auxilios funerarios así:

Tabla 47 Auxilios funerarios pagados

Radicados	8
PAGOS	
Entidades Privadas	5
Personas Naturales	3
TOTAL, PAGOS \$43.085.260	8

5.10 Gestión de PQRS

Se emitió respuestas a las diferentes peticiones presentadas a través de la plataforma de la institución así:

PQRS FONDO TERRITORIAL- CUARTO TRIMESTRE	
ASIGNADAS	452

6 CONTABILIDAD

6.1 Balance general

Tabla 48 Activos, pasivos y patrimonio del Municipio de Bucaramanga a corte 30 de septiembre de 2023

		Período Actual	Período Anterior	Variación	Variación
		30/09/2023	30/06/2023	\$	%
Código					
1	ACTIVO	4.704.437.504.664	4.730.440.866.890	- 26.003.362.226	-0,55%
2	PASIVO	1.505.858.486.477	1.444.924.686.676	60.933.799.801	4,22%
3	PATRIMONIO	3.198.579.018.187	3.313.560.290.466	- 114.981.272.279	-3,47%

6.1.1 Activos

Los Activos a 30 de septiembre de 2023 ascienden a la suma de \$4.704.437.504.664; el grupo más representativo corresponde a Bienes de uso público e históricos y culturales por valor de \$1.653.094.770.713 Allí se reflejan principalmente los parques, malla vial, puentes, redes, plazas y demás infraestructura al servicio de la ciudad. Le sigue en participación de los activos la cuenta de

Propiedades planta y equipo que asciende a \$767.987.764.075 y representado básicamente por los terrenos, edificaciones y demás bienes necesarios para el cumplimiento del cometido estatal.

Otras participaciones importantes en los activos son las Inversiones por \$622.949.287.239, la cuenta de Otros activos por valor de \$572.483.389.248 en la cual el valor más representativo son los recursos que se tienen en el FONPET como respaldo del pasivo pensional, las Cuentas por cobrar constituidas básicamente por los impuestos (Predial e Industria y Comercio) ascienden a la suma de \$447.283.241.835 y finalmente, el Efectivo y equivalente al efectivo cuyo saldo está en \$640.639.051.555.

Tabla 49 Relación de activos del Municipio a corte 30 de septiembre de 2023

Código	Cuenta	Período Actual 30/09/2023	Período Anterior 30/06/2023	Variación \$	Variación %
19	Otros Activos	572.483.389.248	528.984.268.106	43.499.121.141	8,22%
1904	Plan De Activos Para Beneficios Posempleo	327.853.464.024	308.415.485.822	19.437.978.202	6,30%
1906	Avances Y Anticipos Entregados	51.552.804.593	48.286.675.351	3.266.129.242	6,76%
1907	Anticipos, Retenc Saldos A Favor x Imp Y Contri	450.111	450.111	-	0,00%
1908	Recursos Entregados En Administración	56.534.218.376	35.701.818.221	20.832.400.155	58,35%
1909	Depósitos Entregados En Garantía	11.967.557.453	11.967.557.453	-	0,00%
1926	Derechos En Fideicomiso	280.000.000	280.000.000	-	0,00%
1970	Activos Intangibles	5.373.660.132	5.382.855.286	- 9.195.154	-0,17%
1975	Amortización Acumulada De Activos Intangibles (Cr)	- 4.517.162.824	- 4.371.971.521	- 145.191.303	100,00%
1986	Activos diferidos	5.336.426.069	5.219.426.069	117.000.000	100,00%
1989	Recursos de la Entidad concedente en patrimonios autónomos constituidos por concesionarios privados	118.101.971.313	118.101.971.313	-	200,00%

6.1.2 Pasivos

La conformación de los grupos del pasivo a septiembre 30 de 2023 comparado con el trimestre inmediatamente anterior, es decir 30/06/2023, es la siguiente:

Tabla 50 Relación de pasivos del Municipio a corte 30 de septiembre de 2023

Código	Cuenta	periodo actual	periodo anterior	variación	variación
		30/09/2023	30/06/2023	\$	%
23	Préstamos por pagar	285.856.481.995	291.023.416.114	5.166.934.118	-1,78%
24	Cuentas Por Pagar	139.871.969.742	141.845.196.173	1.973.226.432	-1,39%
25	Beneficios a los Empleados	767.408.921.196	764.446.402.409	2.962.518.787	0,39%
27	Provisiones	33.392.959.560	35.057.330.134	1.664.370.574	-4,75%
29	Otros Pasivos	279.328.153.984	212.552.341.847	66.775.812.138	31,42%

La composición de las obligaciones del Municipio de Bucaramanga está básicamente concentrada en los Beneficios a empleados por valor de \$767.408.921.196, lo siguen los préstamos por pagar por valor de \$285.856.481.995, Los Otros Pasivos compuestos por los recursos recibidos en administración, depósitos recibidos en garantía, ingresos recibidos por anticipado, retenciones y anticipos de impuestos los cuales a septiembre 30 presenta un saldo de \$279.328.153.984, las Cuentas por pagar por valor de \$139.871.969.742 están representadas principalmente por adquisición de bienes y servicios nacionales, recursos a favor de terceros, descuentos de nómina y otras cuentas por pagar, la cuenta de provisiones por valor de \$33.392.959.560 corresponde a los pasivos contingentes con calificación alta.

6.1.3 Patrimonio

La composición del saldo del Patrimonio a septiembre 30 de 2023 comparado con el saldo a 30 de junio de 2023, presenta una disminución por valor de \$114.981.272.279 equivalente al -3,47%, generada principalmente por el resultado del ejercicio por valor de \$-140.535.582.134, por los Resultados de ejercicios anteriores por valor de \$6.537.026.238 en esta cuenta se registran todos los movimientos que por efecto del saneamiento contable a las cuentas del balance se generan, por la cuenta de Ganancias o pérdidas por la aplicación del método de participación patrimonial de inversiones en sociedades de economía mixta por valor de \$-21.558 y por la cuenta de Ganancias o pérdidas por actualización de los activos del plan de beneficios pos empleo por valor de \$19.017.305.174.

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co

Tabla 51 Variación del patrimonio en el III trimestre 2023 respecto del II trimestre 2023

Código	Cuenta	Período Actual	Período Anterior	Variación	Variación
		30/09/2023	30/06/2023	\$	%
31	Patrimonio De Las Entidades De Gobierno	3.198.579.018.187	3.313.560.290.466	- 114.981.272.279	- 3,47%
3105	Capital Fiscal	1.553.369.277.939	1.553.369.277.939	-	0,00%
3109	Resultados Ejercicios Anteriores	1.246.965.610.536	1.240.428.584.297	6.537.026.238	0,53%
3110	Resultado del Ejercicio	272.766.137.097	413.301.719.231	- 140.535.582.134	- 34,00%
3148	Ganancias o Pérdidas por la Aplicación Método de Participación	264.362.582.670	264.362.604.228	- 21.558	0,00%
3151	Ganancias o Pérdidas por Planes de Beneficios a los Empleados	- 138.884.590.054	- 157.901.895.229	19.017.305.174	12,04%

6.2 Estado de resultados

6.2.1 Ingresos

El comportamiento de los ingresos a corte de septiembre 30 de 2023 comparado con los ingresos del mismo periodo de la vigencia 2022, muestra un incremento del 35,65% por valor de \$346.927.827.542, tal como se muestra a continuación:

Tabla 52 Relación de ingresos a corte 30 de septiembre de 2023

Código	Cuenta	Período Actual	Período Anterior	Variación	Variación
		30/09/2023	30/09/2022	\$	%
4	TOTAL INGRESOS	1.320.119.353.901	973.191.526.359	346.927.827.542	35,65%
41	Ingresos Fiscales	640.460.106.309	482.832.564.477	157.627.541.832	32,65%
44	Transferencias y Subvenciones	593.740.378.328	436.684.655.526	157.055.722.802	35,97%

48	Otros Ingresos	85.918.869.264	53.674.306.356	32.244.562.909	60,07%
----	----------------	----------------	----------------	----------------	--------

6.2.1.1 Ingresos fiscales

A corte de septiembre 30 de 2023 los ingresos fiscales ascienden a la suma de \$640.460.106.309 están conformados por ingresos por concepto de Impuestos, contribuciones, tasas e ingresos no tributarios, y devoluciones y descuentos.

Tabla 53 Relación de ingresos fiscales a corte 30 de septiembre de 2023

Código	Cuenta	Período Actual	Período Anterior	Variación	Variación
		30/09/2023	30/09/2022	\$	%
41	Ingresos Fiscales	640.460.106.309	482.832.564.477	157.627.541.832	32,65%
4105	Impuestos	559.688.882.878	451.042.110.160	108.646.772.719	24,09%
4110	Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios	95.574.836.942	49.882.379.654	45.692.457.288	91,60%
4195	Devoluciones y descuentos (DB)	-14.803.613.511	-18.091.925.336	3.288.311.825	-18,18%

Se observa un aumento por valor de \$157.627.541.832 en Ingresos Fiscales, generado principalmente por el aumento en la cuenta de impuestos por valor de \$108.646.772.719, aumento en la cuenta de contribuciones, tasas e ingresos no tributarios por valor de \$45.692.457.288 y disminución en las devoluciones y descuentos realizados a los contribuyentes por valor de \$3.288.311.825.

6.2.1.2 Transferencias y Subvenciones

Las transferencias y subvenciones a corte de septiembre 30 de 2023 ascienden a la suma de \$593.740.378.328; están conformadas principalmente por el sistema general de participaciones, el sistema general de seguridad social en salud y otras transferencias.

Los ingresos que conforman este grupo a corte de septiembre 30 de 2023 comparado con los ingresos del mismo periodo de la vigencia anterior, son los siguientes:

Tabla 54 Relación de transferencias y subvenciones a corte 30 de septiembre de 2023

Cuenta	Período Actual	Período Anterior	Variación	Variación
	30/09/2023	30/09/2022	\$	%
Transferencias y Subvenciones	593.740.378.328	436.684.655.526	157.055.722.802	35,97%
Sistema general de participaciones	317.617.536.346	278.445.037.439	39.172.498.907	14,07%
Sistema general de regalías	3.119.704.555	2.156.694.867	963.009.687	44,65%
Sistema general de seguridad social en salud	169.404.176.230	126.967.838.668	42.436.337.562	33,42%
Otras transferencias	103.598.961.197	29.115.084.552	74.483.876.645	255,83%

En este grupo de Transferencias y Subvenciones se observa un incremento por valor de \$157.055.722.802 equivalente 35,97%, principalmente por las transferencias del Sistema General De seguridad social en salud, otras transferencias, sistema general de participaciones y sistema general de regalías.

En las Transferencias del Sistema general de Participaciones se observa en su variación que presenta un incremento por valor de \$39.172.498.907 y estas representan el valor de los recursos girados a la entidad territorial por concepto de las transferencias de la Nación, los cuales están orientados a financiar los servicios del SGP en Salud para el régimen subsidiado SSF y salud pública que gira el Ministerio de Salud, en servicios de educación por concepto de Servicios educativos, aportes patronales, aportes docentes, gratuidad y aportes calidad girados por el Ministerio de Educación y para propósito General por concepto de participación para pensiones del fondo nacional de pensiones, programas de alimentación escolar del Ministerio de Hacienda y Crédito Público y la participación para Agua Potable y Saneamiento Básico del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.

En las transferencias del Sistema general de Regalías se presenta una variación con incremento por valor de \$963.009.687 que corresponde a los recursos obtenidos por las entidades territoriales por Asignaciones Directas y para Ahorro Pensional Territorial del Ministerio de Hacienda y Crédito Público – Fonpet.

En las transferencias del Sistema general de seguridad social en salud se presenta una variación con incremento por valor de \$42.436.337.562 que corresponde a los recursos obtenidos por las entidades territoriales y por la ADRES para financiar el Régimen Subsidiado, con los recursos que

son asignados sin situación de fondos por Fosyga, Aportes del Departamento de Santander y los aportes del 0,4% para Inspección y Vigilancia de la Superintendencia Nacional de Salud.

En cuanto a las Otras Transferencias se observa un incremento en la variación por valor de \$74.483.876.645 que representa el valor de los recursos girados a la entidad territorial, originados en recursos recibidos sin contraprestación que están destinados a la creación y desarrollo de la entidad en los diferentes proyectos de inversión, en el Fondo educativo Municipal y para el Fondo de Mitigación de Emergencias Fome, para programas de Salud del régimen subsidiado con aportes del Departamento de Santander SSF y del Coljuegos.

6.2.1.3 Otros Ingresos

Los Otros Ingresos a corte de septiembre 30 de 2023 ascienden a la suma de \$85.918.869.264 Las cuentas que conforman el grupo de Otros Ingresos son las siguientes:

Tabla 55 Relación de otros ingresos a corte 30 de septiembre de 2023

Código	Cuenta	Período Actual	Período Anterior	Variación	Variación
		30/09/2023	30/09/2022	\$	%
48	Otros Ingresos	85.918.869.264	53.674.306.356	32.244.562.909	60,07%
4802	Financieros	50.162.188.150	19.668.868.570	30.493.319.580	155,03%
4808	Ingresos diversos	8.337.411.288	12.159.101.450	- 3.821.690.162	-31,43%
4811	Ganancias por la aplicación del metodo de participación patrimonial en inversiones controladas	20.880.511.571	21.846.336.335	- 965.824.764	-4,42%
4831	Reversión de provisiones	6.538.758.255	-	6.538.758.255	100,00%

En este grupo se observa incremento por valor de \$26.680.025.594 equivalente al 78.97%, variación generada principalmente en la cuenta de financieros por valor de \$22.968.067.029, por los rendimientos generados en el semestre en las cuentas bancarias del Municipio. la cuenta reversión de provisiones por valor de \$6.297.873.516 por las provisiones de Litigios y demandas; presentan disminución los ingresos diversos por valor de \$2.354.086.336 por reclasificación de cuentas por actualización del catálogo general de cuentas, la cuenta de Ganancias por la aplicación del método de participación patrimonial en inversiones controladas por valor de \$231.828.615.

6.2.2 Gastos

Los Gastos Totales acumulados a corte de septiembre 30 de 2023 ascendieron a la suma de \$1.047.353.216.804 presentando un incremento neto del 23,42% respecto al mismo periodo de la vigencia anterior por valor de \$198.769.837, tal como se detalla a continuación:

Tabla 56 Relación de gastos a corte 30 de septiembre de 2023

Código	Cuenta	Período Actual	Período Anterior	Variación	Variación
		30/09/2023	30/09/2022	\$	%
5	GASTOS	1.047.353.216.804	848.583.379.509	198.769.837	23,42%
51	Gastos de Administración y de Operación	472.306.143.079	392.478.882.864	79.827.260	20,34%
53	Deterioro, Depreciac, Amortizaciones y Provisiones	57.671.986.158	52.801.532.627	4.870.454	9,22%
54	Transferencias y Subvenciones	127.578.654.230	121.355.377.681	6.223.277	5,13%
55	Gasto Público Social	298.590.996.582	231.883.077.003	66.707.920	28,77%
57	Operaciones Interinstitucionales	23.469.773.534	22.964.102.030	505.672	100,00%
58	Otros Gastos	67.735.663.222	27.100.407.305	40.635.256	149,94%

6.2.2.1 Gastos de Administración y Operación

En la cuenta de Gastos de Administración y operación se presenta una variación por valor de \$79.827.260.216, la cuenta de mayor incremento es la de gastos generales, le siguen las cuentas de sueldos y salarios, prestaciones sociales por el registro contable de las prestaciones a las que tienen derecho los funcionarios de la Alcaldía de Bucaramanga.

Tabla 57 Relación de gastos de administración y operación a corte 30 de septiembre de 2023

Código	Cuenta	Período Actual	Período Anterior	Variación	Variación
		30/09/2023	30/09/2022	\$	%
51	Gastos de Administración y de Operación	472.306.143.079	392.478.882.864	79.827.260.216	20,34%
5101	Sueldos y salarios	141.081.617.171	126.111.026.602	14.970.590.569	11,87%
5102	Contribuciones imputadas	2.916.254.239	2.508.354.231	407.900.008	16,26%

5103	Contribuciones efectivas	21.710.557.191	20.543.839.628	1.166.717.563	5,68%
5104	Aportes sobre la nómina	7.226.628.000	7.129.915.200	96.712.800	1,36%
5107	Prestaciones sociales	59.955.640.594	56.606.272.445	3.349.368.149	5,92%
5108	Gastos de personal diversos	543.563.737	264.429.783	279.133.954	105,56%
5111	Generales	237.825.407.814	178.474.893.501	59.350.514.313	33,25%
5120	Impuestos, contribuciones y tasas	1.046.474.333	840.151.474	206.322.859	24,56%

6.2.2.2 Transferencias y Subvenciones

Se observa un incremento por valor de \$6.223.276.549 equivalente al 5,13%, generada por el incremento de otras transferencias por valor de \$20.177.058.476, que corresponden a las transferencias para funcionamiento e inversión que realiza el Municipio a sus descentralizados; la cuenta de subvenciones presenta disminución por valor de \$13.953.781.927 por el registro de convenios interadministrativos y recursos transferidos a empresas públicas.

Tabla 58 Relación de gastos en transferencias y subvenciones a corte 30 de septiembre de 2023

Código	Cuenta	Período Actual	Período Anterior	Variación	Variación
		30/09/2023	30/09/2022	\$	%
54	Transferencias y subvenciones	127.578.654.230	121.355.377.681	6.223.276.549	5,13%
5423	Otras transferencias	111.463.328.794	91.286.270.318	20.177.058.476	22,10%
5424	Subvenciones	16.115.325.436	30.069.107.363	-13.953.781.927	-46,41%

6.2.2.3 Gasto Público Social

En esta cuenta de Gasto público social se presenta un incremento por valor de \$66.707.919.579 equivalente al 28,77%, variación presentada principalmente por las siguientes cuentas:

En la cuenta de salud por valor de \$62.861.128.539 por causación mensual del giro SSF de los recursos para atención de los afiliados del régimen subsidiado, en la cuenta de Agua potable y

saneamiento básico por valor de \$2.328.538.589 por mantenimiento de acueductos, la cuenta de medio ambiente presenta incremento por valor de \$1.930.832.908 por la inversión realizada en la conservación del medio ambiente, la cuenta de subsidios asignados presenta incremento por \$387.791.128, la cuenta de desarrollo comunitario y bienestar social por valor de \$233.959.812, la cuenta que presentan disminución es educación por valor de \$1.034.331.396.

Tabla 59 Relación de gastos públicos sociales a corte 30 de septiembre de 2023

Código	Cuenta	Período Actual	Período Anterior	Variación	Variación
		30/09/2023	30/09/2022	\$	%
55	Gasto Público Social	298.590.996.582	231.883.077.003	66.707.919.579	28,77%
5501	Educación	8.975.890.283	10.010.221.679	-1.034.331.396	-10,33%
5502	Salud	268.647.799.711	205.786.671.173	62.861.128.539	30,55%
5503	Agua potable y saneamiento básico	2.422.088.834	93.550.245	2.328.538.589	2489,08%
5507	Desarrollo comunitario y bienestar social	9.555.200.047	9.321.240.235	233.959.812	2,51%
5508	Medio Ambiente	1.930.832.908	-	1.930.832.908	100,00%
5550	Subsidios asignados	7.059.184.799	6.671.393.671	387.791.128	5,81%

6.2.2.4 Operaciones Interinstitucionales

Esta cuenta presenta un incremento por valor de \$505.671.504 que corresponde a los recursos girados al Concejo Municipal, Personería Municipal, Contraloría Municipal e Instituciones Educativas.

Tabla 60 Relación de gastos de operaciones interinstitucionales a corte 30 de septiembre de 2023

Código	Cuenta	Período Actual	Período Anterior	Variación	Variación
		30/09/2023	30/09/2022	\$	%
57	Operaciones Interinstitucionales	23.469.773.534	22.964.102.030	505.671.504	2,20%
5705	Fondos Entregados	23.469.773.534	22.964.102.030	505.671.504	2,20%

6.2.2.5 Otros Gastos

Se observa un incremento por valor de \$40.635.255.917 equivalente al 149,94%, principalmente por la cuenta de Financieros la cual presenta un incremento por valor de \$18.272.547.546, por incremento en el registro de los intereses de la deuda pública, le sigue la cuenta de Devoluciones y descuentos de ingresos fiscales por valor de \$14.624.064.753 porque en la actual vigencia se otorgó amnistía por pago de intereses y sanciones en deudas de vigencias anteriores, la cuenta gastos diversos por valor de \$7.590.175.707 por upc restituida en los recursos de Fosyga, Adres y régimen subsidiado, la cuenta comisiones por valor de \$242.465.374 por las comisiones en recursos entregados en administración, la cuenta perdidas por la aplicación del método de participación patrimonial de inversiones en controladas presenta disminución por valor de \$93.997.463.

Tabla 61 Relación de otros gastos a corte 30 de septiembre de 2023

Código	Cuenta	Período Actual	Período Anterior	Variación	Variación
		30/09/2023	30/09/2022	\$	%
58	Otros Gastos	67.735.663.222	27.100.407.305	40.635.255.917	149,94%
5802	Comisiones	506.902.905	264.437.531	242.465.374	91,69%
5804	Financieros	32.493.500.245	14.220.952.699	18.272.547.546	128,49%
5811	Perdidas por la aplicación del método de participación patrimonial de inversiones en controladas	-	93.997.463	-93.997.463	-100,00%

5890	Gastos diversos	17.638.931.336	10.048.755.628	7.590.175.707	75,53%
5893	Devoluciones y descuentos ingresos fiscales	17.096.328.736	2.472.263.983	14.624.064.753	591,53%

6.3 Excedentes del ejercicio

El comportamiento del Excedente del Ejercicio está asociado a la dinámica entre el ingreso y el gasto durante el periodo de análisis, siendo mayor los ingresos obtenidos por el municipio a septiembre 30 de 2023, que los gastos que se requieren cubrir para su desarrollo y normal funcionamiento.

Tabla 62 Relación de excedentes del ejercicio a corte 30 de septiembre de 2023

Código	Cuenta	Período Actual	Período Anterior	Variación	Variación
		30/09/2023	30/09/2022	\$	%
	EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO	272.766.137.097	124.608.146.850	148.157.990.247	118,90%

En el Excedente del ejercicio se presenta un incremento del 118,90% por valor de \$148.157.990.247, por los resultados del ejercicio a corte de septiembre de 2023, comparativamente con los resultados del mismo periodo de la vigencia 2022, producto de mayor incremento en los ingresos del periodo vs los gastos.

Se puede observar que la administración financiera de la entidad ha sido orientada a la mejora continua y al equilibrio sostenido, de tal forma que se generen recursos para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos invirtiendo en los diferentes sectores sociales.

6.4 Indicadores financieros

6.4.1 Indicadores de Liquidez

Surgen de la necesidad de medir la capacidad que tiene la Entidad para cancelar sus obligaciones a corto plazo, es decir, la facilidad o dificultad que presenta la entidad para pagar sus pasivos corrientes al convertir a efectivo sus activos corrientes.

Tabla 63 Indicadores de liquidez a corte 30 de septiembre de 2023

INDICADOR	FORMULA	INTERPRETACION	sep-23	jun-23	VARIACION
KTN - CAPITAL DE TRABAJO NETO	ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE	RECURSOS DE CORTO PLAZO PARA CUBRIR DEUDAS DE CORTO PLAZO	639.647.085	783.487.342	-143.840.258
RAZON CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE	CAPACIDAD DE LA EMPRESA PARA ATENDER LAS DEUDAS A CORTO PLAZO CON SUS RECURSOS CORRIENTES. POR CADA PESO DE DEUDA CUANTO SE TIENE DE RESPALDO	2,43	3,10	-0,000675

➤ **Capital de Trabajo Neto.**

A corte de septiembre 30 de 2023, la disponibilidad de recursos a corto plazo muestra que el Municipio tiene la suficiente liquidez para financiar sus obligaciones a corto plazo.

➤ **Razón Corriente.**

A corte de septiembre 30 de 2023 se observa que por cada peso que debe el municipio, dispone de \$2,43 para respaldar sus obligaciones a corto plazo; este resultado muestra un adecuado manejo financiero por parte de la Secretaría de Hacienda.

6.4.2 Indicadores de Endeudamiento

- ✓ Miden en qué grado y de qué forma participan los acreedores dentro del financiamiento de la Entidad
- ✓ Trata de establecer el riesgo que corren los acreedores, la entidad, y la conveniencia de tener un determinado nivel de endeudamiento.
- ✓ En principio, un alto nivel de endeudamiento es conveniente cuando la tasa de rendimiento del activo total de la Entidad es superior al costo promedio del capital, es decir, trabajar con dinero prestado es conveniente siempre y cuando se logre una rentabilidad neta superior a los intereses que se pagan por la financiación de los recursos.

Tabla 64 Indicadores de endeudamiento a corte 30 de septiembre de 2023

INDICADOR	FORMULA	INTERPRETACION	sep-23	jun-23	VARIACION
ENDEUDAMIENTO TOTAL	TOTAL PASIVOS/ TOTAL ACTIVOS	DETERMINA EL GRADO DE APALANCAMIENTO DE ACREEDORES EN LOS ACTIVOS DE LA ENTIDAD	32,01%	30,55%	1,46%

A corte de septiembre 30 de 2023, el nivel de endeudamiento es del 32,01% lo que indica que la entidad tiene como garantizar el pago de sus obligaciones; respecto al corte 30 de junio de 2023 el nivel de endeudamiento presentó un aumento del 1,46%.

6.5 Proceso de depuración y sostenibilidad contable

6.5.1 Depuración de cuentas de balance

Para dar cumplimiento a la Resolución 193 de 2016 expedida por la Contaduría General de la Nación, relacionada con la depuración contable permanente y sostenible, en la vigencia actual la entidad cuenta con un grupo de profesionales Contadores Públicos para realizar acciones y actividades de depuración sobre las cuentas de balance, proceso que ha dado como resultado la elaboración de 161 fichas técnicas, las cuales fueron registradas en los meses de enero a septiembre de 2023, proporcionando mayor razonabilidad a los informes financieros y contables, tal como se detalla a continuación:

CANTIDAD FICHAS TECNICAS	CUENTA CONTABLE	VALOR	AFECTA PATRIMONIO	DEBITO PATRIMONIO	CREDITO PATRIMONIO	AFECTACION NETA PATRIMONIO
6	ANULADAS	673.371.999,00			673.371.999,00	
14	BANCOS	992.119.872,52	SI	570.211.625,28	421.900.147,24	\$ 570.211.625,28
16		1.081.557.411,00	NO			
30		2.073.677.283,52		570.211.625,28	421.900.147,24	570.211.625,28
5	CUENTAS POR COBRAR	4.100.127.748,08	SI	311.058.284,00	3.789.069.464,08	\$ 4.100.127.748,08
1		15.847.000,00	NO			
6		4.115.974.748,08		311.058.284,00	3.789.069.464,08	4.100.127.748,08
6	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	713.833.660,38	SI	38.774.924,47	1.910.092,72	
15		4.202.301.137,06	NO			
21		4.916.134.797,44		38.774.924,47	1.910.092,72	-
2	BIENES DE USO PUBLICO E HISTORICOS Y CULTURAL	2.531.462.725,24	SI		2.531.462.725,24	\$ 2.531.462.725,24
			NO			
2		2.531.462.725,24		-	2.531.462.725,24	2.531.462.725,24
1	ANTICIPOS	\$ 2.228.689,24	SI	2.228.689,24		-\$ 2.228.689,24
			NO			
1		2.228.689,24		2.228.689,24	-	(2.228.689,24)
32	PASIVO	\$ 16.970.203.106,70	SI	392.393.392,88	16.694.016.813,82	\$ 16.301.623.420,94
63		14.155.349.042,21	NO			
95		31.125.552.148,91		392.393.392,88	16.694.016.813,82	16.301.623.420,94
161	TOTAL	45.438.402.391,43		1.314.666.915,87	24.111.731.242,10	23.503.425.519,54

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

secretariahacienda@bucaramanga.gov.co



Ciudad inteligente, educada y transparente