



## INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 1 de 11

Fecha: 12 de septiembre de 2023	Ciudad: Bucaramanga				
Profesional(es) encargado(s): CLAUDIA ORELLANA HERNÁNDEZ; Jefe Oficina Control Interno de Gestión MARTHA CECILIA OSORIO LÓPEZ, Secretaría de Planeación SANDRA MILENA MENDOZA AMADO; Contratista Profesional OCIG CINDY SARMIENTO ARDILA - Asesor Secretaría de Planeación	Proceso: Planeación estratégica Procedimiento: N/A Programa: Plan de Desarrollo				
Clase de Informe: <table border="1"><tr><td>Seguimiento</td><td>X</td></tr><tr><td>Evaluación</td><td></td></tr></table>	Seguimiento	X	Evaluación		Tema: Seguimiento Plan de Desarrollo vigencia 2023
Seguimiento	X				
Evaluación					

### 1. OBJETIVO GENERAL

Realizar seguimiento al avance de cumplimiento del Plan de Desarrollo 2020-2023 "Bucaramanga, Una Ciudad de Oportunidades" a través de los Planes Acción con corte a 30 de junio de 2023, mediante la realización de mesas de trabajo para verificar los soportes presentados por las diferentes Dependencias de la Administración Central.

### 2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Realizar el seguimiento al cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo.
- Identificar los avances, logros, retrasos y soluciones en la gestión contractual, presupuestal y física de las metas de inversión.
- Definir aspectos que contribuyan a la mejora de la ejecución y el cumplimiento de las metas definidas en el plan de desarrollo y los proyectos de inversión a cargo de la Administración central del municipio de Bucaramanga.

### 3. ALCANCE

El seguimiento se realizó al periodo correspondiente del 01 de enero al 30 de junio de 2023, para evaluar el nivel de cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo 2020-2023.

### 4. MARCO NORMATIVO

- Ley 152 de 1994.
- Modelo Integrado de Planeación y Gestión definido por el Departamento Administrativo de la Función Pública.
- Decreto 807 de 2019

### 5. DESARROLLO

En el marco de las normas y directrices establecidas por el DNP para el seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo 2020-2023 "Bucaramanga, Una Ciudad de Oportunidades", a través de los Planes de Acción y de acuerdo con la Circular Conjunta No. 045 del 03 de agosto de 2023, emitida por la Secretaría de Planeación y la Oficina de Control Interno de Gestión, se da inicio a la verificación de las evidencias que soportan el avance reportado mensualmente a la Secretaría de Planeación Municipal de Bucaramanga por cada una de las dependencias así:



# INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 2 de 11

DEPENDENCIA	METAS REVISADAS VIGENCIA 2023 (PRIMER SEMESTRE)
DADEP	1
OFICINA DE PRENSA Y COMUNICACIONES	3
OFICINA TIC	3
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	6
SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL	20
SECRETARIA DE EDUCACION	6
SECRETARIA DE HACIENDA	3
SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA	6
SECRETARIA DE INTERIOR	19
SECRETARIA JURIDICA	3
SECRETARIA DE PLANEACION	3
SECRETARIA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	29
<b>TOTAL</b>	<b>102</b>

fuentes: Secretaría de Planeación, Oficina de Control Interno de Gestión y Actas de Seguimiento

## 5.1. Comportamiento metas Plan de Desarrollo

Durante el seguimiento efectuado se verificaron las actividades adelantadas por las dependencias de la administración central, que corresponden al cumplimiento de metas del Plan de Desarrollo 2020-2023 "Bucaramanga, Una Ciudad de Oportunidades".

Lo anterior quedó soportado en las actas de reunión que hacen parte del presente informe y que se resumen a continuación:

ANÁLISIS MUESTRA SELECCIONADA	NÚMERO METAS
METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 76% A 100%	11
METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 51%-75%	20
METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 26%-50%	38
METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 0% AL 25%	33
<b>TOTAL METAS REVISADAS</b>	<b>102</b>

	DEPENDENCIAS	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 0% AL 25%	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 26% AL 50%	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 51% AL 75%	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 76% AL 100%	TOTAL 1er semestre 2023
1	SECRETARIA JURIDICA	0	2	1	0	3
2	OFICINA DE PRENSA Y COMUNICACIONES	0	3	0	0	3
3	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	1	1	0	4	6
4	SECRETARIA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	4	14	10	1	29
5	SECRETARIA DE INTERIOR	5	10	1	3	19
6	SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL	10	3	7	0	20
7	SECRETARIA DE HACIENDA	0	3	0	0	3



## INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

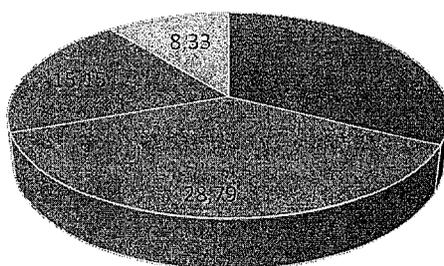
Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 3 de 11

	DEPENDENCIAS	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 0% AL 25%	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 26% AL 50%	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 51% AL 75%	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 76% AL 100%	TOTAL 1er semestre 2023
8	SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	2	0	1	3	6
9	OFICINA TIC	2	1	0	0	3
10	DADEP	1	0	0	0	1
11	SECRETARÍA DE PLANEACION	3	0	0	0	3
12	SECRETARÍA DE EDUCACION	5	1	0	0	6
	<b>TOTAL</b>	<b>33</b>	<b>38</b>	<b>20</b>	<b>11</b>	<b>102</b>

Participación de las metas en los rangos de cumplimiento a 30 junio de 2023



■ DEL 0% AL 25%   ■ DEL 26% AL 50%   ■ DEL 51% AL 75%   ■ 76% AL 100%

Teniendo en cuenta el porcentaje de avance verificado, se concluye que de las 102 metas de la Administración Central revisadas del Plan de Desarrollo Municipal, al corte 30 de junio de 2023, 11 metas que equivalen al 8,33%, alcanzaron un cumplimiento en el rango del 76%-100%, 20 metas que representan el 15,15% de la muestra lograron un avance entre el 50% y el 75%, 38 metas equivalentes al 28,79%, reflejaron un avance dentro del rango del 26% al 49%; por su parte 33 metas programadas para la vigencia 2023 correspondientes al 25% se encuentran en el rango del 0% al 25%.

A continuación, se muestra el avance de las metas revisadas:

DEPENDENCIA	PROGRAMA	META PROGRAMADA	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	AVANCE
DADEP	Espacio Público Transformador	Formular e implementar 1 estrategia que promueva la participación de personas del sector privado y/o ciudadanos en la administración, mantenimiento y aprovechamiento sostenible de los Parques y Zonas Verdes Urbanas del municipio (Plan Adopta un Parque - Zona verde).	1	0,15	15%
OFICINA PRENSA Y COMUNICACIONES	Fortalecimiento de las instituciones democráticas y ciudadanía participativa	Realizar 4 campañas pedagógicas enfocadas en la protección de la vida, preservación de recursos naturales, la primera infancia y la educación, como base fundamental para la transformación cultural y social de las dinámicas de ciudad.	1	0,5	50%
OFICINA PRENSA Y COMUNICACIONES	Fortalecimiento de las instituciones democráticas y ciudadanía participativa	Mantener la difusión del 100% de los espacios de participación ciudadana, según requerimiento, que fortalezcan las veedurías y el debate público sobre temas de gobierno y de impacto para la planeación de ciudad.	1	0,5	50%



## INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 4 de 11

DEPENDENCIA	PROGRAMA	NOMBRE DE META	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	AVANCE
OFICINA PRENSA Y COMUNICACIONES	Fortalecimiento de las instituciones democráticas y ciudadanía participativa	Actualizar e implementar 1 Plan de Medios para informar a la ciudadanía sobre las políticas, iniciativas y proyectos estratégicos del gobierno.	1	0,5	50%
OFICINA TIC	Bucaramanga, Una Mirada Inteligente Hacia El Futuro	Diseñar e implementar 1 modelo de conectividad y arquitectura de datos que permita la interoperabilidad entre los sistemas de información e infraestructura tecnológica existente y proyectada.	70%	8%	11%
OFICINA TIC	Bucaramanga, Una Mirada Inteligente Hacia El Futuro	Mantener en los 8 Puntos Digital y en el Centro de Pensamiento para la Cuarta Revolución Industrial la conectividad y la infraestructura tecnológica.	9	0	0%
OFICINA TIC	Bucaramanga, Una Mirada Inteligente Hacia El Futuro	Formular e implementar 1 estrategia que permita la ejecución de la política de Gobierno Digital a través de sus tres habilitadores Arquitectura Empresarial, Seguridad de la información y servicios ciudadanos digitales.	1	0,37	37%
SECRETARÍA ADMINISTRATIVA	Gobierno Fortalecido Para Ser Y Hacer	Formular e implementar el Plan Institucional de Capacitación, Bienestar e Incentivos.	2	1,42	71%
SECRETARÍA ADMINISTRATIVA	Gobierno Fortalecido Para Ser Y Hacer	Formular e implementar 1 Plan de Modernización de la entidad.	1	0,3	30%
SECRETARÍA ADMINISTRATIVA	Gobierno Fortalecido Para Ser Y Hacer	Formular e implementar el Programa de Gestión Documental - PGD y el Plan Institucional de Archivos - PINAR.	2	1,38	69%
SECRETARÍA ADMINISTRATIVA	Instalaciones De Vanguardia	Formular e implementar 1 estrategia de energías renovables para la Administración Central Municipal.	1	0,52	52%
SECRETARÍA ADMINISTRATIVA	Instalaciones De Vanguardia	Repotenciar en un 10% los espacios de trabajo según necesidades de la administración central municipal en las fases 1 y 2.	0	0	0%
SECRETARÍA ADMINISTRATIVA	Administración En Todo Momento Y Lugar	Formular e implementar 1 estrategia de mejora del servicio al ciudadano.	1	0,59	59%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Primera Infancia El Centro De La Sociedad	Formular e implementar 1 programa de prevención, detección y atención de violencias (violencia intrafamiliar, abuso y violencia sexual, violencia psicológica y física, negligencia y agresividad en los niños) en el entorno familiar, educativo y comunitario dirigido a primera infancia e infancia.	1	0,7	70%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Primera Infancia El Centro De La Sociedad	Construir y/o adecuar 4 Centros de Desarrollo Infantil - CDI o Espacios para la Primera Infancia.	1	0	0%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Crece Conmigo: Una Infancia Feliz	Formular e implementar 1 programa para el reconocimiento de la construcción de la identidad de niños y niñas con una perspectiva de género dirigido a padres/madres y educadores.	1	0,7	70%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Crece Conmigo: Una Infancia Feliz	Formular e implementar 1 estrategia para el fomento de prácticas de autoprotección y cuidado en niños y niñas para la prevención de conductas de riesgo (consumo de SPA, acciones delictivas, abandono familiar y escolar)	1	0,7	70%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Crece Conmigo: Una Infancia Feliz	Formular e implementar 1 estrategia comunitaria y familiar para la prevención y erradicación del trabajo infantil en niños, niñas y adolescentes de acuerdo a los lineamientos del Plan Nacional de Erradicación del trabajo infantil y sus peores formas.	1	0,7	70%



## INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 5 de 11

DEPENDENCIA	PROGRAMA	NOMBRE DE META	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	AVANCE
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Crece Conmigo: Una Infancia Feliz	Implementar y mantener la Ruta de Prevención, Detección y Atención Interinstitucional frente casos de niños, niñas y adolescentes víctimas de bullying, abuso, acoso y/o explotación sexual.	1	0,7	70%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Construcción De Entornos Para Una Adolescencia Sana	Brindar 150.000 entradas gratuitas de niñas, niños y adolescentes y sus familias a eventos artísticos, culturales, lúdicos y recreativos.	50.000	17.927	36%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Construcción De Entornos Para Una Adolescencia San	Desarrollar 3 jornadas de uso creativo del tiempo y emprendimiento que potencien sus competencias y motiven continuar en diferentes niveles de educación superior.	1	0,6	60%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Construcción De Entornos Para Una Adolescencia Sana	Implementar y mantener 1 proceso de liderazgo b-learning orientada al fortalecimiento de la participación de niños, niñas, adolescentes y jóvenes.	1	0,6	60%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Construcción De Entornos Para Una Adolescencia Sana	Sistematizar 4 buenas prácticas que aporten al desarrollo de las realizaciones establecidas para los niños, niñas y adolescentes en el marco del proceso de rendición pública de cuentas.	2	0,5	25%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Adulto Mayor Y Digno	Proveer 25.000 ayudas alimentarias anuales mediante complementos nutricionales para personas mayores en condición de pobreza y vulnerabilidad mejorando su calidad de vida a través de la seguridad alimentaria.	25.000	3.000	12%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Aceleradores De Desarrollo Social	Formular e implementar 1 estrategia que promueva la democratización familiar apoyada en el componente de bienestar comunitario del programa Familias en Acción con impacto en barrios priorizados por NBI.	1	0,4	40%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Aceleradores De Desarrollo Social	Mantener el servicio de acceso gratuito a espacios de recreación y cultura a familias inscritas en el programa Familias en Acción	1	0	0%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Más Equidad Para Las Mujeres	Potenciar la Escuela de Liderazgo y Participación Política de Mujeres con cobertura en zona rural y urbana.	1	0	0%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Bucaramanga Hábitat Para El Cuidado Y La Corresponsabilidad	Diseñar y ejecutar 14 campañas comunicativas en espacios públicos y medios masivos de transporte orientadas a la promoción de derechos y a la eliminación de diferentes formas de violencia y discriminación de mujeres y población con orientación sexual e identidad de género diversa.	4	2	50%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Población Con Discapacidad	Mantener el banco de ayudas técnicas, tecnológicas e informáticas para personas con discapacidad que se encuentren en el registro de localización y caracterización.	1	0	0%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Desarrollo Del Campo	Instalar 200 sistemas de riego por goteo en la zona rural.	60	1	2%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Desarrollo Del Campo	Mantener 2 ciclos de vacunación contra fiebre aftosa y brucelosis en vacunos según normatividad del ICA.	2	0	0%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Desarrollo Del Campo	Realizar 12 proyectos productivos agrícolas o pecuarios	5	0,5	10%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Fortalecimiento de las instituciones democráticas y ciudadanía participativa	Construir y/o dotar 10 salones comunales con el programa Ágoras.	1	0	0%
SECRETARÍA DE EDUCACION	Calidad Y Fortalecimiento De La Educación Prescolar, Básica Y Media	Capacitar a 900 docentes de los establecimientos educativos oficiales en el manejo de una segunda lengua.	250	0	0%



## INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 6 de 11

DEPENDENCIA	PROGRAMA	NOMBRE DE META	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	AVANCE
SECRETARÍA DE EDUCACION	Calidad Y Fortalecimiento De La Educación Prescolar, Básica Y Media	Beneficiar anualmente con estrategias de aprendizaje en una segunda lengua a 35.000 estudiantes de los establecimientos educativos oficiales con enfoque diferencial.	35000	0	0%
SECRETARÍA DE EDUCACION	Calidad Y Fortalecimiento De La Educación Prescolar, Básica Y Media	Capacitar en evaluación por competencias a 1.500 docentes de los establecimientos educativos oficiales.	500	0	0%
SECRETARÍA DE EDUCACION	Calidad Y Fortalecimiento De La Educación Prescolar, Básica Y Media	Realizar 4 foros educativos sobre experiencias significativas artísticas y culturales.	1	0	0%
SECRETARÍA DE EDUCACION	Calidad Y Fortalecimiento De La Educación Prescolar, Básica Y Media	Mantener en los establecimientos educativos oficiales el Programa de Bienestar Laboral dirigido al personal docente, directivo docente y administrativo.	1	1	50%
SECRETARÍA DE EDUCACION	Calidad Y Fomento De La Educación Superior	Beneficiar 3.000 personas a través de un programa de educación virtual POS secundaria que proporcione conocimientos, competencias y habilidades para el empleo y el emprendimiento de acuerdo al perfil productivo de la región.	1000	25	3%
SECRETARÍA DE HACIENDA	Emprendimiento E Innovación	Implementar 1 ecosistema empresarial para la reactivación y desarrollo económico de la ciudad.	1	0,3	30%
SECRETARÍA DE HACIENDA	Finanzas Públicas Modernas Y Eficientes	Modernizar el proceso financiero y presupuestal de la Secretaría de Hacienda.	0,41	0,13	30%
SECRETARÍA DE HACIENDA	Finanzas Públicas Modernas Y Eficientes	Desarrollar 3 acciones administrativas para mejorar la eficiencia y productividad en la gestión del recaudo de impuestos, fiscalización y cobro coactivo municipal.	1	0,3	30%
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTUR A	Gobernanza Del Agua, Nuestra Agua, Nuestra Vida	Repotenciar 1 sistema de alcantarillado sanitario y pluvial.	1	0,1	10%
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTUR A	Desarrollo Del Campo	Construir 1 acueducto veredal.	1	0,1	10%
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTUR A	Alumbrado Público Urbano Y Rural	Mantener el funcionamiento del 100% de las luminarias operativas.	100%	71%	71%
SECRETARÍA DE PLANEACION	Planeando Construimos Ciudad y Territorio	Desarrollar 4 instrumentos derivados del POT para promover un desarrollo ordenado.	2	0	0%
SECRETARÍA DE PLANEACION	Planeando Construimos Ciudad y Territorio	Realizar inspección, vigilancia y control al 100% de las obras licenciadas en el municipio.	100%	25%	25%
SECRETARÍA DE PLANEACION	Planeando Construimos Ciudad y Territorio	Legalizar 25 asentamientos humanos.	14	0,5	4%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Garantía De La Autoridad Sanitaria Para La Gestión De La Salud	Construir, mejorar y/o reponer la infraestructura física de 4 centros y/o unidades de salud.	50%	0,50%	1%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Garantía De La Autoridad Sanitaria Para La Gestión De La Salud	Mantener la estrategia de atención primaria en salud.	1	0,1	10%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Vida Saludable Y La Prevención De Las Enfermedades Transmisibles	Lograr y mantener el 95% de cobertura de vacunación en niños y niñas menores de 5 años.	95%	43,10%	45%



## INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 7 de 11

DEPENDENCIA	PROGRAMA	NOMBRE DE META	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	AVANCE
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Seguridad Alimentaria Y Nutricional	Mantener 1 estrategia de seguimiento a bajo peso al nacer, desnutrición aguda, IAMI y lactancia materna.	1	0,5	50%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Derechos Sexuales Y Reproductivos, Sexualidad Segura	Formular e implementar 1 estrategia de atención integral en salud para la población LGBTIQ+ que garantice el trato digno.	1	0,33	33%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Derechos Sexuales Y Reproductivos, Sexualidad Segura	Mantener la verificación al 100% de las EAPB e IPS el cumplimiento de la Ruta de Atención Materno-Perinatal.	100%	50%	50%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Gestión Diferencial De Poblaciones Vulnerables	Formular e implementar la estrategia de atención integral en primera infancia "En Bucaramanga es haciendo para un inicio feliz".	1	0,5	50%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Gestión Diferencial De Poblaciones Vulnerables	Mantener el Plan de acción intersectorial de entornos saludables PAIE con población víctima del conflicto interno armado.	1	0,5	50%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Gestión Diferencial De Poblaciones Vulnerables	Mantener el Plan Municipal de Discapacidad.	1	0,45	45%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Gestión Diferencial De Poblaciones Vulnerables	Formular e implementar 1 estrategia de información, educación y comunicación para promover la formación de familias democráticas, respetuosas e incluyentes que reconozca sus derechos, sus responsabilidades y su papel en el fortalecimiento de la comunidad.	1	0,33	33%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Gestión Diferencial De Poblaciones Vulnerables	Formular e implementar 1 estrategia educativa encaminada a la promoción de la salud y prevención de la enfermedad dirigida a poblaciones étnicas.	1	0,45	45%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Salud Ambiental	Realizar la identificación y el censo de los individuos caninos y felinos.	2	0	0%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Salud Ambiental	Realizar la vacunación antirrábica de 100.000 individuos entre caninos y felinos.	32500	7041	22%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Salud Ambiental	Realizar 20.000 esterilizaciones de caninos y felinos.	7300	5090	70%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Salud Ambiental	Realizar visitas de inspección, vigilancia y control a 40.000 establecimientos de alto y bajo riesgo sanitario.	11000	3160	29%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Salud Ambiental	Mantener la estrategia de entorno saludable en la zona urbana y rural.	1	0,55	55%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Oportunidad Para La Promoción De La Salud Dentro De Su Ambiente Laboral	Mantener el 100% de acciones de promoción y prevención de los riesgos laborales en la población formal e informal.	100%	50%	50%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Planificación Y Educación Ambiental	Actualizar y mantener el Sistema de Gestión Ambiental Municipal - SIGAM de acuerdo a la Política Ambiental Municipal.	1	0,51	51%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Planificación Y Educación Ambiental	Formular e implementar 1 estrategia de educación ambiental para los ciudadanos, las empresas e institutos descentralizados.	1	0,55	55%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Planificación Y Educación Ambiental	Formular e implementar 1 estrategia participativa de articulación regional interinstitucional e intergubernamental para generar escenarios de diálogo, planificación y financiación del desarrollo sostenible.	1	0,4	40%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Planificación Y Educación Ambiental	Formular e implementar 1 Política Pública Ambiental de Cambio Climático y Transición Energética.	1	0,56	56%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Calidad Y Control Del Medio Ambiente	Formular e implementar 1 estrategia para incentivar tecnologías limpias y buenas prácticas en las fuentes fijas y móviles, descontaminación de la polución y ruido ambiental con la articulación de la autoridad ambiental correspondiente, sector empresarial, académico y ciudadanía en general.	1	0,52	52%



## INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 8 de 11

DEPENDENCIA	PROGRAMA	NOMBRE DE META	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	AVANCE
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Gobernanza Del Agua, Nuestra Vida	Formular e implementar 1 estrategia de reforestación y conservación de los predios adquiridos para la preservación de las cuencas hídricas que abastecen al municipio de Bucaramanga.	1	0,54	54%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Gobernanza Del Agua, Nuestra Vida	Formular e implementar 1 estrategia de incidencia social, comunicacional, interinstitucional, jurídica, y técnica (estudios hidrológicos e hidrogeológicos, entre otros) vinculando a gremios, academia, sociedad civil, entidades territoriales y autoridades ambientales para la defensa y protección de la alta montaña de Santurbán ante la amenaza del cambio climático y los impactos de actividades antrópicas, como los proyectos de megaminería, en dichos ecosistemas estratégicos.	1	0,48	48%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Gobernanza Del Agua, Nuestra Vida	Realizar 1 estudio para identificar conflictos de uso del suelo y esquemas potenciales de pago por servicios ambientales en ecosistemas estratégicos abastecedores de cuencas hídricas del municipio de Bucaramanga.	1	0,66	66%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Gobernanza Del Agua, Nuestra Vida	Formular e implementar 1 programa de alternativas socioeconómicas de desarrollo sustentable para la provincia de Soto Norte en el marco de la corresponsabilidad socioambiental.	1	0,3	30%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Crecimiento Verde, Ciudad Biodiversa	Formular e implementar 1 estrategia para recuperar y rehabilitar corredores de conectividad ecosistémica para fortalecer la estructura ecológica urbana (cerros orientales y escarpa occidental) por medio del manejo integral de arbolado y zonas verdes.	1	0,64	64%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Crecimiento Verde, Ciudad Biodiversa	Implementar 1 piloto para la gestión de huertas urbanas sostenibles.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Manejo Integral De Residuos Sólidos, Impacto Positivo En La Calidad De Vida	Actualizar e implementar el Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos - PGIIRS.	1	0,6	60%
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Reducción, Mitigación Del Riesgo Y Adaptación Al Cambio Climático	Formular e implementar 1 estrategia de respuesta a emergencia - EMRE que contenga el protocolo de atención de emergencias por calidad del aire.	1	30	30%
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Reducción, Mitigación Del Riesgo Y Adaptación Al Cambio Climático	Fortalecer 30 instancias sociales del Sistema Municipal de Gestión de Riesgo.	10	0	0%
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Reducción, Mitigación Del Riesgo Y Adaptación Al Cambio Climático	Intervenir estratégicamente 6 zonas de riesgo de desastre.	1	0,1	10%
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Reducción, Mitigación Del Riesgo Y Adaptación Al Cambio Climático	Mantener la atención al 100% de las familias en emergencias naturales y antrópicas.	100%	20%	20%
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Prevención Del Delito	Mantener 1 hogar de paso para la protección de niños y niñas en riesgo y/o vulnerabilidad.	1	0,42	42%
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Prevención Del Delito	Intervenir 10 puntos críticos de criminalidad con acciones integrales.	3	4	100%



## INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 9 de 11

DEPENDENCIA	PROGRAMA	NOMBRE DE META	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	AVANCE
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Fortalecimiento Institucional A Los Organismos De Seguridad	Mantener en funcionamiento el Circuito Cerrado de Televisión.	1	0,69	<b>69%</b>
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Fortalecimiento Institucional A Los Organismos De Seguridad	Formular e implementar el plan de acción para la habilitación del Centro de Traslado por Protección - CTP en cumplimiento por el Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana.	1	0,4	<b>40%</b>
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Promoción De La Seguridad Ciudadana, El Orden Público Y La Convivencia	Formular e implementar 1 estrategia para mejorar la prestación del servicio de las inspecciones de policía y el seguimiento a los procesos policivos.	1	0,5	<b>50%</b>
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Promoción De La Seguridad Ciudadana, El Orden Público Y La Convivencia	Crear y mantener 1 observatorio de convivencia y seguridad ciudadana.	1	0,5	<b>50%</b>
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Promoción De La Seguridad Ciudadana, El Orden Público Y La Convivencia	Formular 1 estrategia de diagnóstico y abordaje de las conflictividades sociales.	1	0,5	<b>50%</b>
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Promoción De Los Métodos De Resolución De Conflictos, Acceso A La Justicia Y Aplicación De La Justicia Restaurativa	Formular e implementar 1 estrategia de promoción comunitaria de los mecanismos alternativos de solución de conflictos y aplicación de la justicia restaurativa.	1	0,5	<b>50%</b>
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Transformando Vidas	Formular e implementar 1 plan de acción con la Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN.	1	0,3	<b>30%</b>
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Transformando Vidas	Mantener la atención integral al 100% de la población adolescente en conflicto con la ley penal.	1	0	<b>0%</b>
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Transformando Vidas	Desarrollar 4 iniciativas para la prevención de la trata de personas y explotación sexual comercial de niñas, niños y adolescentes.	1	1	<b>100%</b>
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Atención A Víctimas Del Conflicto Armado	Formular e implementar el Plan Integral de prevención de violaciones a derechos humanos e infracciones al derecho internacional humanitario.	1	0,5	<b>50%</b>
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Atención A Víctimas Del Conflicto Armado	Mantener la ayuda y atención humanitaria de emergencia y en transición al 100% de la población víctima del conflicto interno armado que cumpla con los requisitos de ley.	100%	100%	<b>100%</b>
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Atención A Víctimas Del Conflicto Armado	Realizar 4 iniciativas encaminadas a generar garantías de no repetición, memoria histórica y medidas de satisfacción a víctimas del conflicto interno armado.	1	0,1	<b>10%</b>
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Sistema Penitenciario Carcelario En El Marco De Los Derechos Humanos	Formular e implementar 1 plan de acción con el Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario - INPEC para construir la red de apoyo intersectorial de la casa de libertad.	1	0,5	<b>50%</b>
SECRETARIA JURÍDICA	Gobierno Abierto	Formular e implementar 1 estrategia dirigida a fortalecer las acciones de transparencia en la Entidad.	1	0,5	<b>50%</b>
SECRETARIA JURÍDICA	Gobierno Abierto	Crear e implementar la Comisión Territorial Ciudadana para la Lucha contra la Corrupción.	1	0,7	<b>70%</b>



## INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 10 de 11

DEPENDENCIA	PROGRAMA	NOMBRE DE META	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	AVANCE
SECRETARIA JURÍDICA	Gobierno Abierto	Formular e implementar la Política Pública de Transparencia y Anticorrupción para el municipio de Bucaramanga.	1	0,5	50%

### 5.2. Ejecución presupuestal por dependencias

Por otra parte, se relaciona el avance de ejecución presupuestal obtenido de las metas de la muestra evaluadas, durante el primer semestre del 2023:

DEPENDENCIAS	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS EJECUTADOS	PORCENTAJE EJECUCIÓN
OFICINA DE PRENSA Y COMUNICACIONES	\$ 1.017.683.333	\$ 1.017.683.333	100,0%
SECRETARÍA DE INTERIOR	\$ 159.713.622.913	\$ 157.031.616.543	98,3%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	\$ 6.463.769.935	\$ 4.881.957.073	75,5%
SECRETARÍA ADMINISTRATIVA	\$ 1.749.948.534	\$ 1.149.613.796	65,7%
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	\$ 45.781.949.394	\$ 24.110.507.391	52,7%
SECRETARÍA DE HACIENDA	\$ 9.748.576.647	\$ 5.029.537.006	51,6%
OFICINA TIC	\$ 1.155.406.022	\$ 498.273.333	43,1%
SECRETARÍA DE PLANEACION	\$ 3.719.032.923	\$ 1.248.350.000	33,6%
DADEP	\$ 100.000.000	\$ 33.293.333	33,3%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	\$ 47.036.452.529	\$ 13.684.164.659	29,1%
SECRETARÍA DE EDUCACION	\$ 1.120.999.445	\$ 180.000.000	16,1%
SECRETARÍA JURIDICA	\$ 354.781.427	\$ 51.600.000	14,5%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 277.962.223.102</b>	<b>\$ 208.916.596.467</b>	<b>51,1%</b>

Para este seguimiento se tomaron como muestra, las metas que presentaban bajo cumplimiento, con el fin de recomendar que se prioricen las acciones en el segundo semestre que permitan el cumplimiento efectivo de las metas programadas para la vigencia.

En relación con la ejecución presupuestal de las metas revisadas del Plan de Desarrollo de la Administración Central, se presenta un nivel satisfactorio de ejecución al 30 de junio de 2023, dado que, de los recursos programados en la vigencia 2023, de las metas de la muestra, correspondientes a \$208.916.596.467, se ejecutó el 51,1%.

### 6. RECOMENDACIONES GENERALES

- Realizar, por parte de las dependencias ordenadoras de recursos de inversión de la Administración Central, las acciones administrativas necesarias para el cumplimiento de las metas que con corte a junio 30 de 2023 presentan un avance inferior al 50%.



## INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 11 de 11

- Es importante que las dependencias tengan en cuenta que el Departamento Nacional de Planeación – DNP, mide el avance teniendo en cuenta los valores obligados, no los recursos comprometidos.
- En aquellos casos que la meta involucre la formulación e implementación de Estrategias, Políticas Públicas y Programas, se recomienda adelantar las acciones para su implementación.
- Continuar con el ejercicio de las mesas de trabajo en articulación con la Secretaría de Planeación y los enlaces de las dependencias responsables para garantizar la efectividad de la revisión.

Las recomendaciones anteriormente mencionadas se realizan con el fin de sugerir a la Administración Municipal, buenas prácticas y acciones de mejora que pueden ayudar a evidenciar de manera efectiva el cumplimiento de las metas de acuerdo a lo establecido en los indicadores, contribuyendo de esta manera a un proceso de mejora continua institucional.

### 7. FIRMAS

Firma 	Firma 
Nombre: Claudia Orellana Hernández	Nombre: Martha Cecilia Osorio López
Cargo: Jefe Oficina Control Interno	Cargo: Secretaria de Planeación

Elaboró: Sandra Milena Mendoza Amado. Profesional CPS OCIG. 

Revisó: Cindy Johana Sarmiento Ardila - Asesor Secretaría de Planeación 