





# Secretaría de Hacienda

## Primer trimestre 2023



**GOBERNAR  
ES HACER**

[www.bucaramanga.gov.co](http://www.bucaramanga.gov.co)



# IMPUESTOS

## Municipales



Bucaramanga

# GESTIONES EFECTIVAS



# Procesos de Fiscalización

## Impuesto Industria y Comercio

IMPTO + SANCION IMPTA EN EL RE	SANCIÓN INEXACTITUD	DIFERENCIA IMPUESTO
2.311.171.061	1.291.403.881	807.127.426

1.



A los Contribuyentes con procesos de fiscalización, que se les determinó inexactitud en la declaración tributaria, se les profirió requerimiento especial en el cual se le propuso la modificación de la liquidación privada.

2.

1.135  
Emplazamientos  
para corregir



\$ 3.982.870.813  
Mayor valor liquidado



Contribuyentes a quienes se les profirió emplazamiento para corregir el año gravable 2021 por diferencias en sus retenciones y auto retenciones, en la declaración privada anual y las autor retenciones liquidadas en sus declaraciones mensuales y lo reportado por los agentes retenedores.



BGA 400 AÑOS

GOBERNAR  
ES HACER

[www.bucaramanga.gov.co](http://www.bucaramanga.gov.co)



# 59.850

## pqrsd

Asignadas a la Secretaría  
de Hacienda  
Acumulado 31 de Marzo  
de 2023



# MODULO PQRSD

## Módulo de peticiones, quejas Reclamos, Sugerencias, Denuncias

# 56.862

PQRSD resueltas  
Secretaría de Hacienda a  
Marzo 2023

# 54.388

PQRSD Asignadas al área de  
Impuestos Municipales

# 52.744

PQRSD Resueltas por  
Impuestos Municipales

# 32.774

Contribuyentes atendidos  
por el área de impuestos  
municipales a corte 31 de  
marzo de 2023



**ATENCIÓN PERSONALIZADA**

## Orientación tributaria Atención presencial y Telefónica

10.854  
Enero

11.358  
Febrero

10.562  
Marzo

Impuesto de Industria y Comercio, avisos y tableros y sobretasa bomberil  
Declaración anual consolidada

PERIODO

**1er TRIMESTRE**

Año calendario

2022

2023

Impuesto declarado \$ 174.490.300.605 \$ 251.230.930.792

Número Declaraciones

28.934

32.809

**44 % de  
Crecimiento**



# CONTROL DE OMISOS

1er  
Trimestre  
2023

2.696 Nuevos contribuyentes  
Responsables del Impuesto de Industria y  
Comercio

Total Declarado

**\$ 1.429.469.508**  
**Marzo 2023**



# Contribuyentes del Régimen Preferencial de Industria y Comercio

El contribuyente se acogió a este régimen con el pago total o el pago de la primera cuota dentro de las fechas que para el efecto estableció la Secretaría de Hacienda.

Quienes una vez vencido el plazo de pago de la primera cuota, no se acogieron o no hayan cancelado la totalidad o el valor correspondiente a esta, serán catalogados como contribuyentes del régimen común, quedando sometidos al cumplimiento de las obligaciones en las condiciones generales del Sistema



La Administración Municipal clasificó en el régimen preferencial optativo, a 9.597 contribuyentes, a quienes se les remitió correo electrónico informando dicha clasificación y recibo de pago a 28 de Febrero de 2023

**3.450** Contribuyentes se acogieron al Régimen Preferencial.

**\$ 558.365.806**  
Valor Industria

**\$82.362.059**  
Valor Avisos y Tableros

**\$55.083.102**  
Valor Bomberos

**\$ 695.810.967**



# RETENCIÓN Y AUTORETENCIÓN EN LA FUENTE DEL IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO, AVISOS Y TABLEROS Y SOBRETASA BOMBERIL

1er trimestre  
a Marzo 2023

Declaraciones

**13.938**

Valor declarado y  
pagado

**\$66.517.612.481**



Impuesto predial unificado

2023

No. PAGOS

BANCOS 86.090

ELECTRÓNICA 43.209

\$147.568.833.689

Marzo 2023

RECAUDO



# **SOBRETASA A LA GASOLINA MOTOR**

**Recaudo Enero  
2023**

**\$3.228.221.000**

**Recaudo  
Febrero 2023**

**\$3.203.850.000**

**Recaudo  
Marzo 2023**

**\$3.118.027.000**

**Recaudo - 1 Er.  
Trimestre 2023**

**\$9.550.098.000**



# Impuestos Municipales

A marzo 2023

\$2.410.068.327

Recaudo Estampillas  
bienestar del adulto mayor

\$2.006.071.019

Recaudo Estampilla Pro  
cultura

\$114.625.000

Recaudo impuesto Ley  
Deporte

\$27.900.900

Recaudo tasa nomenclatura

\$3.148.079.788

Participación impuesto  
vehicular

# Impuestos Municipales

A marzo 2023

\$254.000

Registro de marquillas

\$80.575.320

Recudo Impuesto Delineación  
y Urbanismo

\$7.784.495

Recaudo impuesto De Uso y  
Excavación del Subsuelo

\$77.624.678

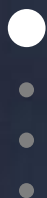
Publicidad Exterior Visual

\$13.924.398.165

Impuesto Alumbrado Público

\$17.689.315

Recaudo Contribución Fondo  
Rotatorio para el Embellecimiento  
del Espacio Urbano



# TESORERÍA Municipal



Alcaldía de  
Bucaramanga

# IMPUESTOS MUNICIPALES

## RECAUDO PRESUPUESTADO VS RECAUDO EFECTIVO

ENE - MAR 2023



44,3%

### CARTERA INDUSTRIA & CCIO.

Recaudo Bruto: \$2.563

Interés por mora: \$899

Recaudo Efectivo: \$3.462

Ppto 2023: \$7.814



52,9%

### CARTERA PREDIAL

Recaudo Bruto: \$8.677

Interés por mora: \$2.694

Recaudo Efectivo: \$11.370

Ppto 2023: \$21.479

Cifras expresadas en millones de pesos

Nota: cifras en millones de pesos



Alcaldía de  
Bucaramanga



GOBERNAR  
ES HACER

[www.bucaramanga.gov.co](http://www.bucaramanga.gov.co)



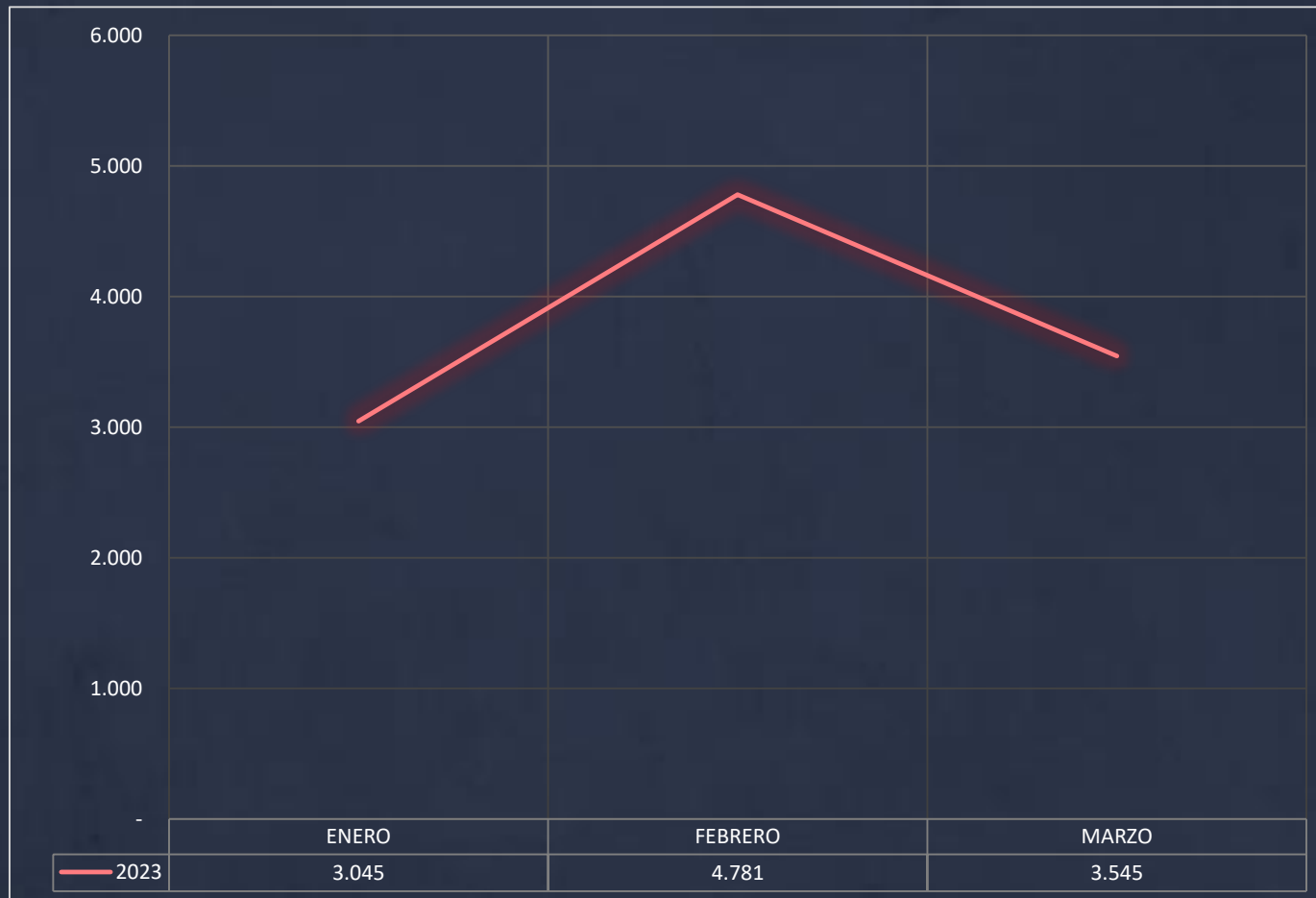
Alcaldía de  
Bucaramanga

# IMPUESTOS MUNICIPALES

## RECAUDO PRESUPUESTADO VS RECAUDO EFECTIVO

ENE - MAR 2023

### Comportamiento Recaudo de Cartera Impuesto predial unificado Mes a Mes



Cifras expresadas en millones de pesos



Alcaldía de  
Bucaramanga



GOBERNAR  
ES HACER

[www.bucaramanga.gov.co](http://www.bucaramanga.gov.co)





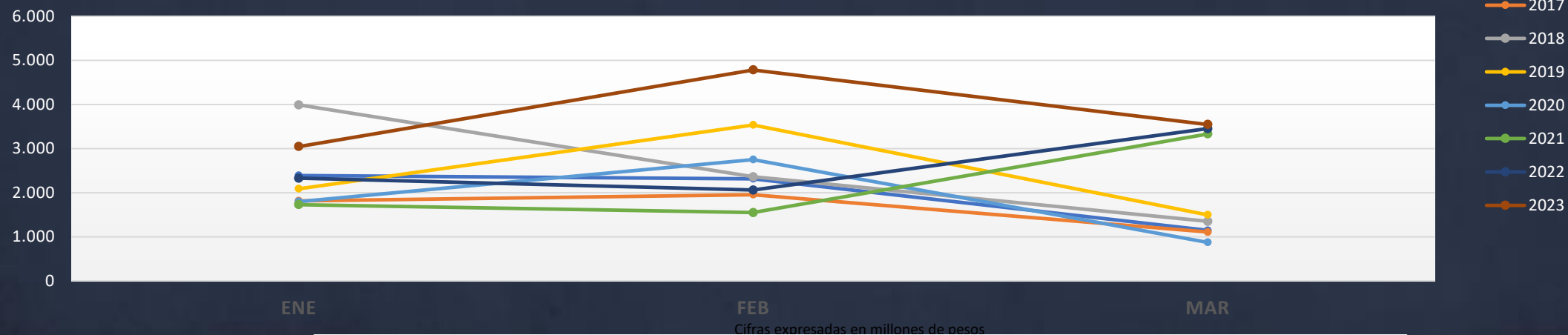
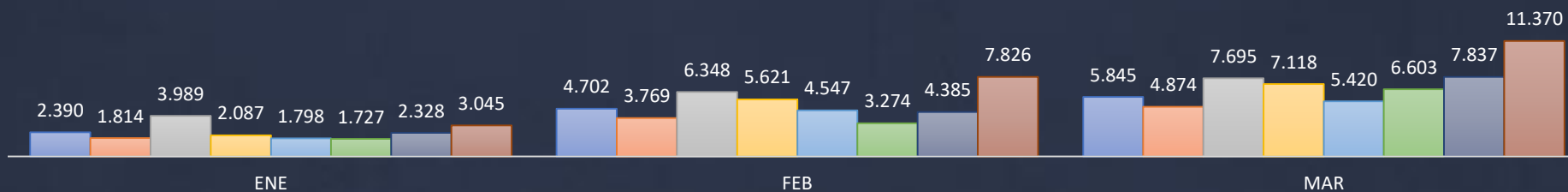
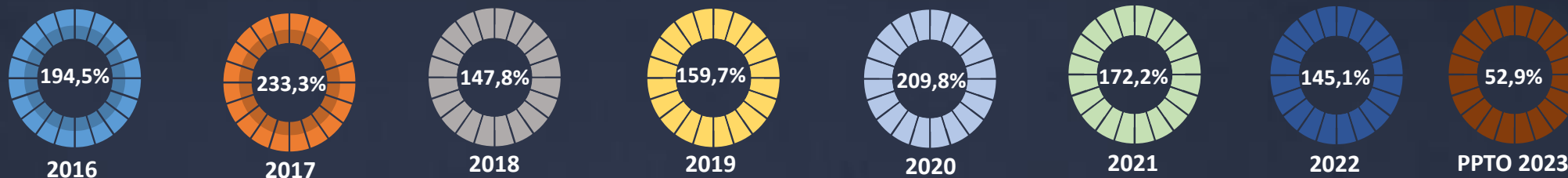
Alcaldía de  
Bucaramanga

# IMPUESTOS MUNICIPALES

## RECAUDO PRESUPUESTADO VS RECAUDO EFECTIVO

ENE - MAR 2023

### Comportamiento Recaudo de Cartera Impuesto Predial Unificado



Alcaldía de  
Bucaramanga



GOBERNAR  
ES HACER

[www.bucaramanga.gov.co](http://www.bucaramanga.gov.co)



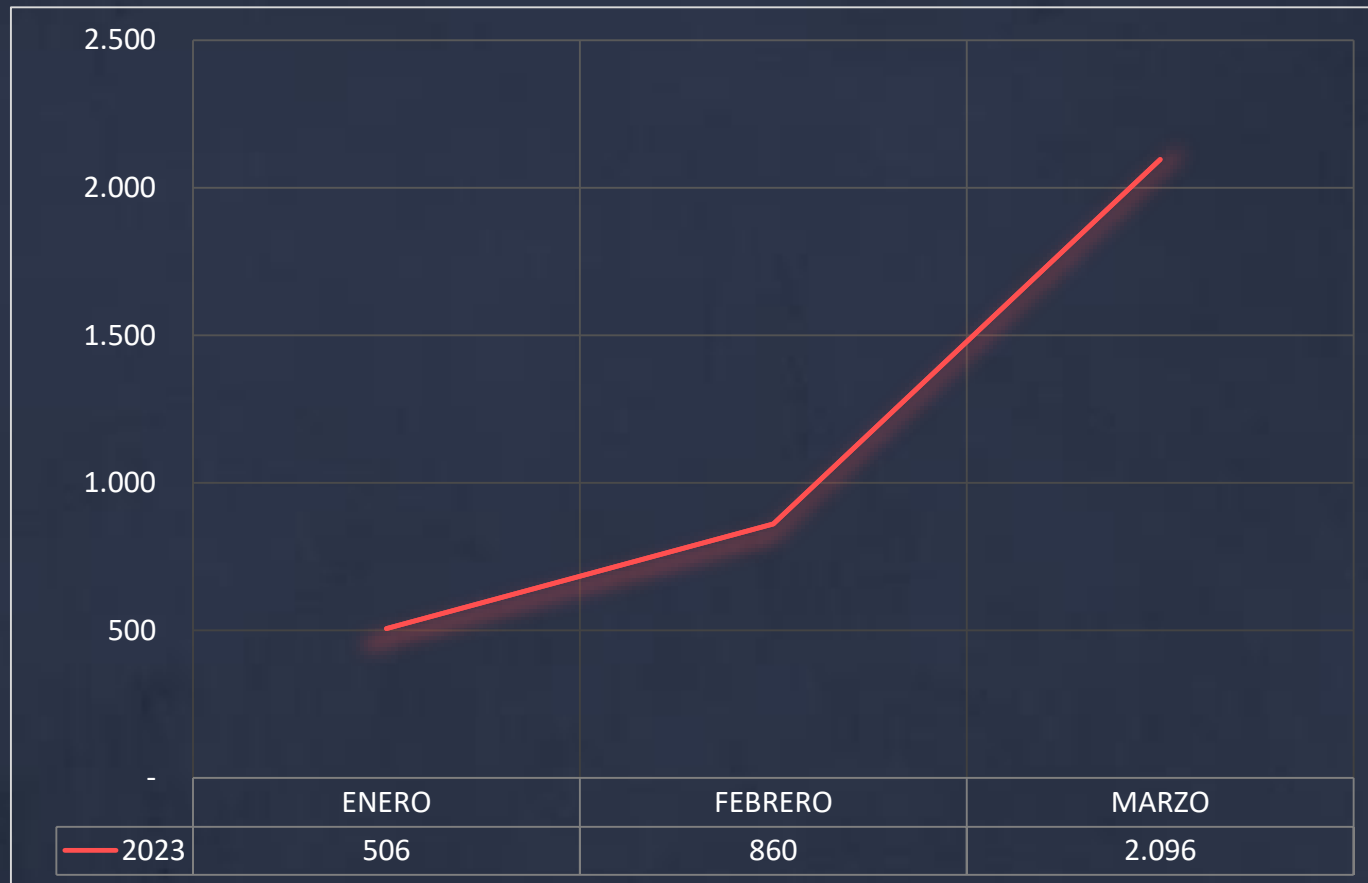
Alcaldía de  
Bucaramanga

# IMPUESTOS MUNICIPALES

## RECAUDO PRESUPUESTADO VS RECAUDO EFECTIVO

ENE - MAR 2023

### Comportamiento Recaudo de Cartera Impuesto Industria y Comercio Mes a Mes



Cifras expresadas en millones de pesos



Alcaldía de  
Bucaramanga



GOBERNAR  
ES HACER

[www.bucaramanga.gov.co](http://www.bucaramanga.gov.co)



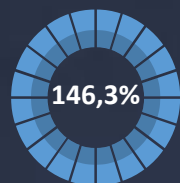
Alcaldía de  
Bucaramanga

# IMPUESTOS MUNICIPALES

Comportamiento Recaudo de Cartera mes a mes

ENE - MAR 2023

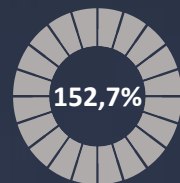
## Comportamiento Recaudo de Cartera impuesto Industria y Comercio



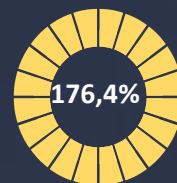
2016



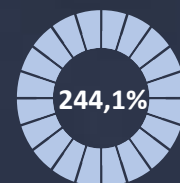
2017



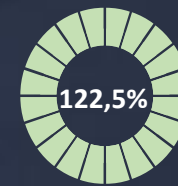
2018



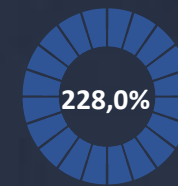
2019



2020



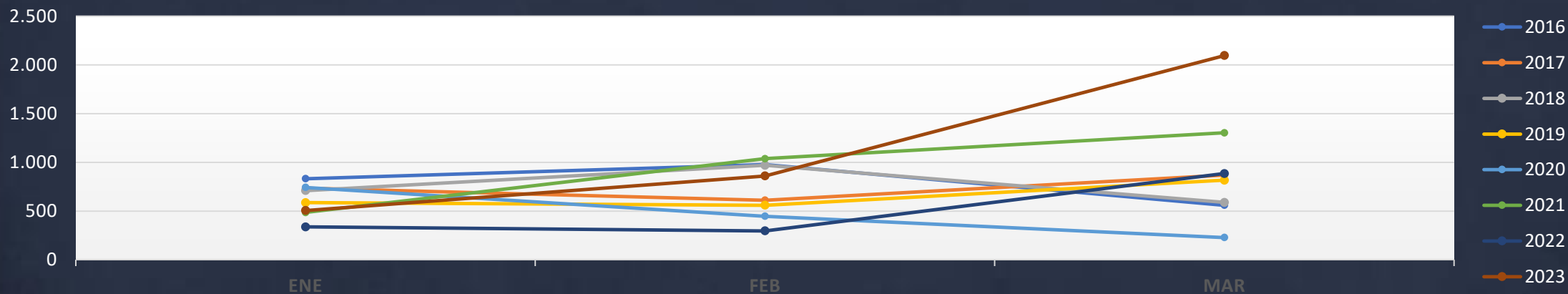
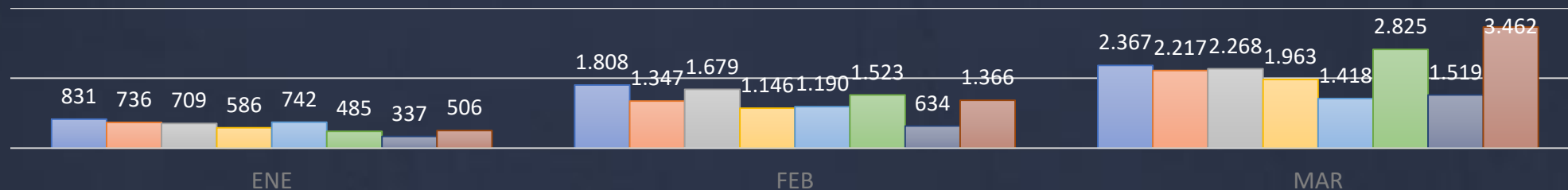
2021



2022



PPTO 2023



Cifras expresadas en millones de pesos



Alcaldía de  
Bucaramanga



GOBERNAR  
ES HACER

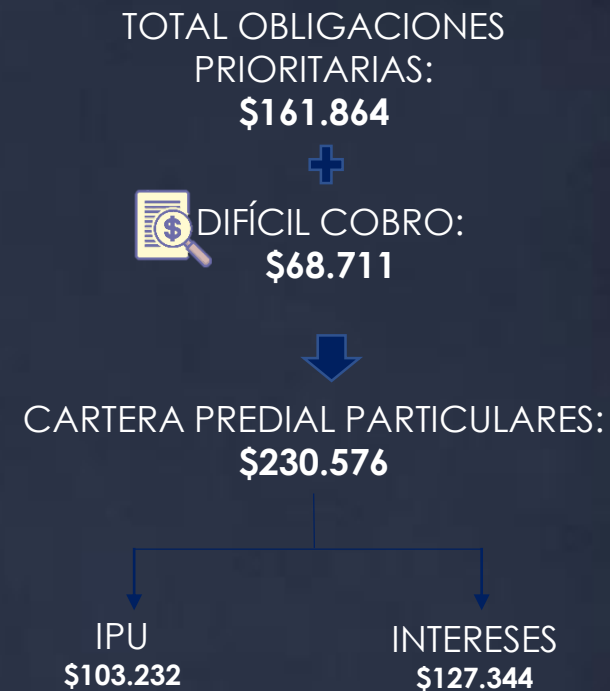
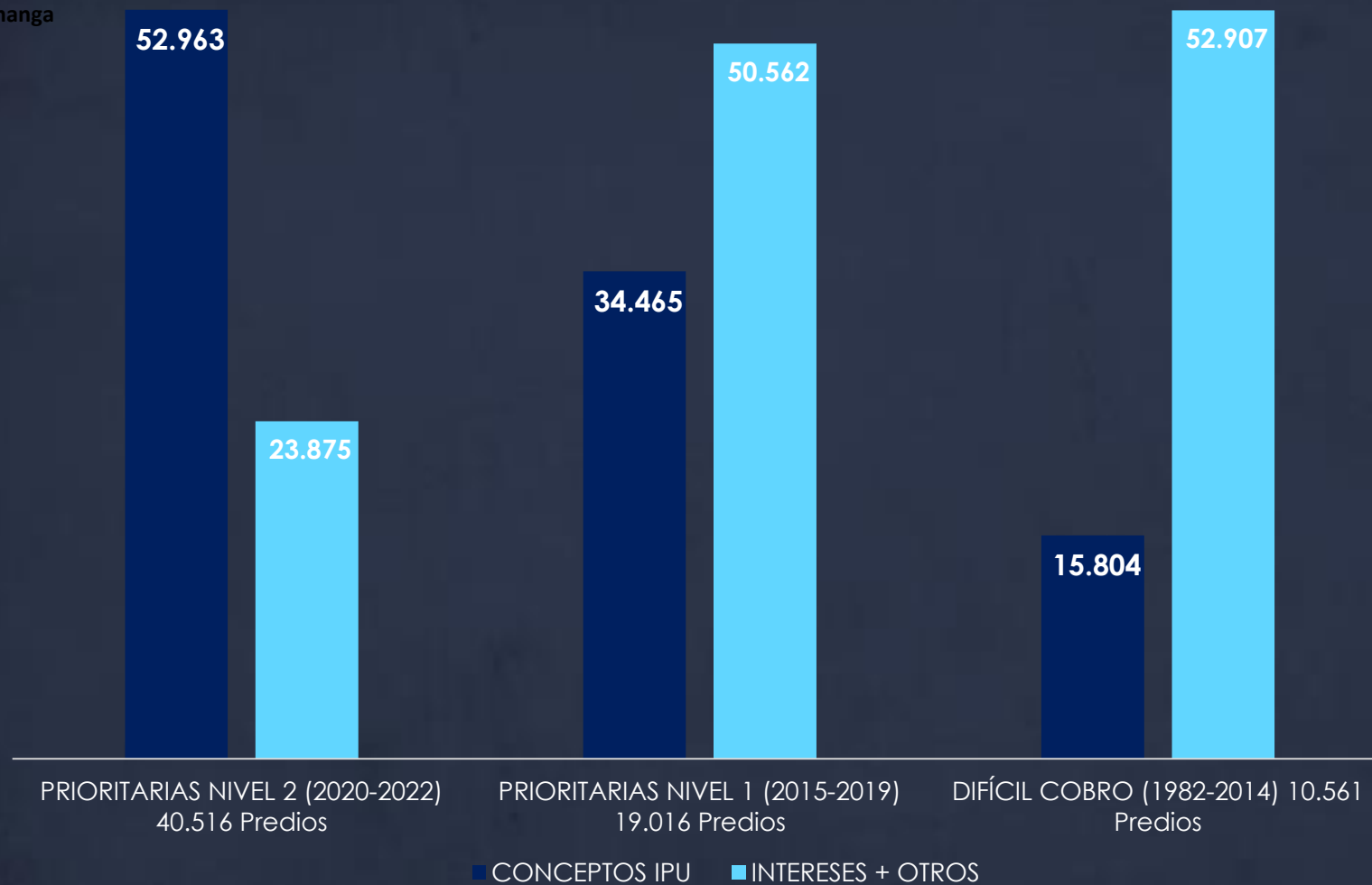
[www.bucaramanga.gov.co](http://www.bucaramanga.gov.co)



Alcaldía de  
Bucaramanga

# IMPUESTOS MUNICIPALES

Carta Impuesto Predial Unificado Particulares  
ENE - MAR 2023



Nota: cifras en millones de pesos



Alcaldía de  
Bucaramanga



[www.bucaramanga.gov.co](http://www.bucaramanga.gov.co)



Alcaldía de  
Bucaramanga

# IMPUESTOS MUNICIPALES

CARTERA IMPUESTO PREDIAL AMB-FONDO DE INMUEBLES-MUNICIPALES

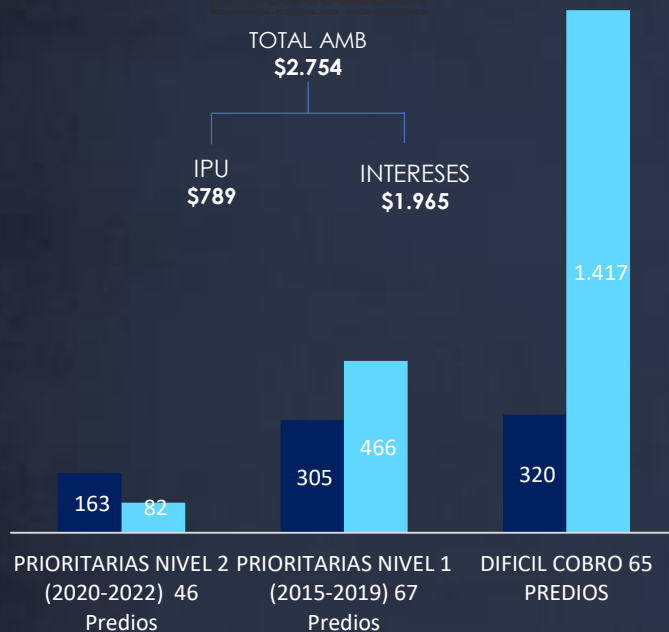
ENE - MAR 2023



TOTAL AMB  
\$2.754

IPU  
\$789

INTERESES  
\$1.965



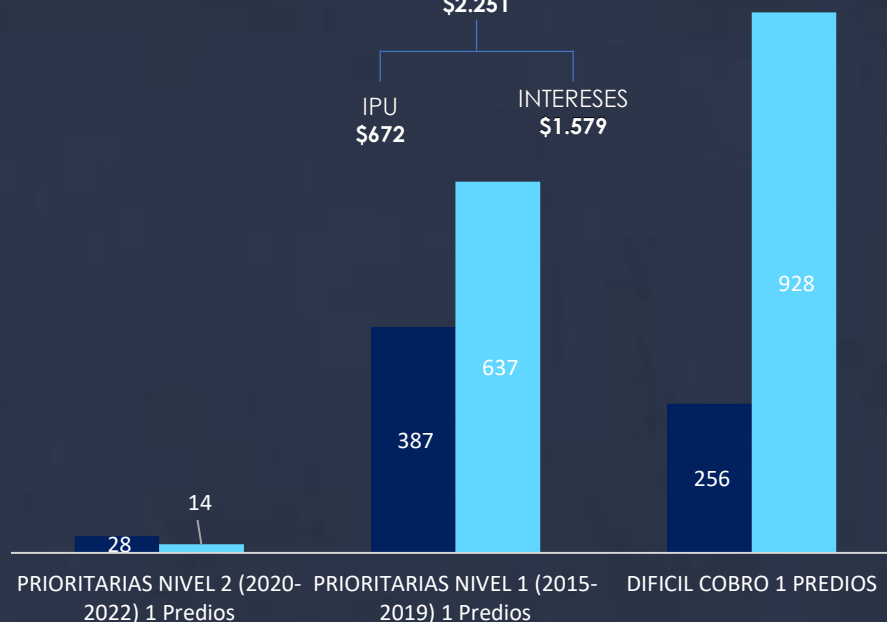
■ IPU ■ INTERESES+OTROS

## FONDO DE INMUEBLES

TOTAL INMUEBLES  
\$2.251

IPU  
\$672

INTERESES  
\$1.579



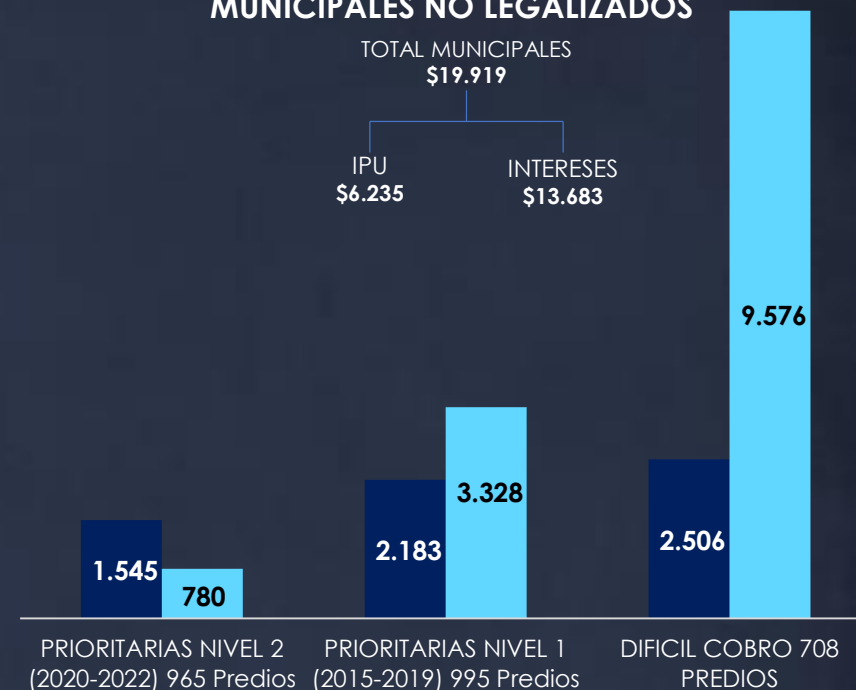
■ IPU ■ INTERESES+OTROS

## MUNICIPALES NO LEGALIZADOS

TOTAL MUNICIPALES  
\$19.919

IPU  
\$6.235

INTERESES  
\$13.683



■ IPU ■ INTERESES+OTROS

## TOTAL CARTERA OTROS CONCEPTOS PREDIAL

\$24.923



IPU  
\$7.696

INTERESES  
\$17.228

Cifras expresadas en millones de pesos



Alcaldía de  
Bucaramanga

BGA 400 AÑOS

GOBERNAR  
ES HACER

www.bucaramanga.gov.co



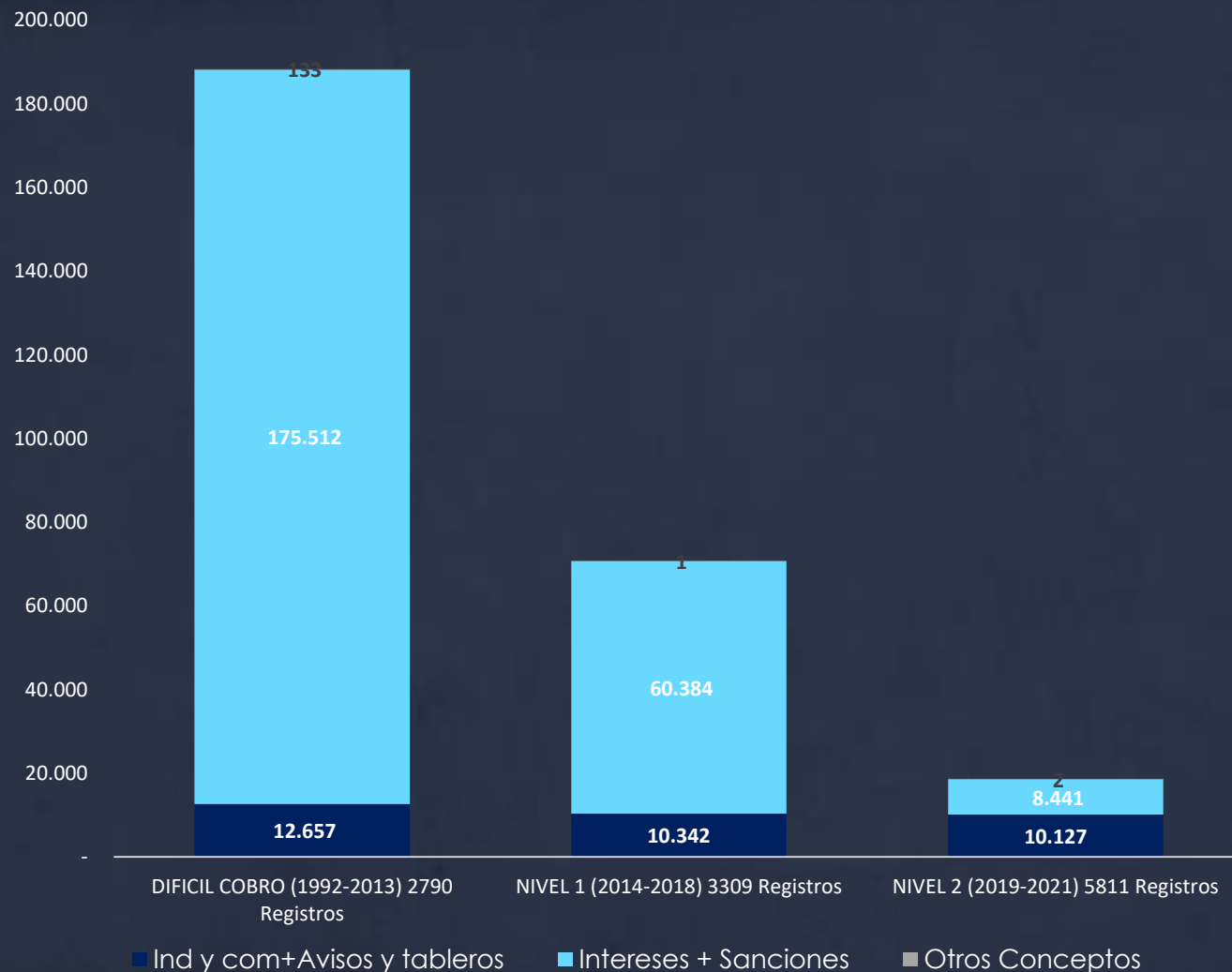


Alcaldía de  
Bucaramanga

# IMPUESTOS MUNICIPALES

CARTERA IMPUESTO INDUSTRIA Y COMERCIO + AVISOS Y TABLEROS

ENE - MAR 2023



TOTAL OBLIGACIONES  
PRIORITARIAS:

**\$89.296**



DIFÍCIL COBRO:

**\$188.302**



CARTERA INDUSTRIA Y COMERCIO:

**\$277.598**

INDUSTRIA+  
AVISOS Y  
TABLEROS  
**\$33.126**

INTERESES +  
SANCIONES  
**\$244.337**

OTROS  
CONCEPTOS  
**\$135**

Cifras expresadas en millones de pesos



Alcaldía de  
Bucaramanga



[www.bucaramanga.gov.co](http://www.bucaramanga.gov.co)

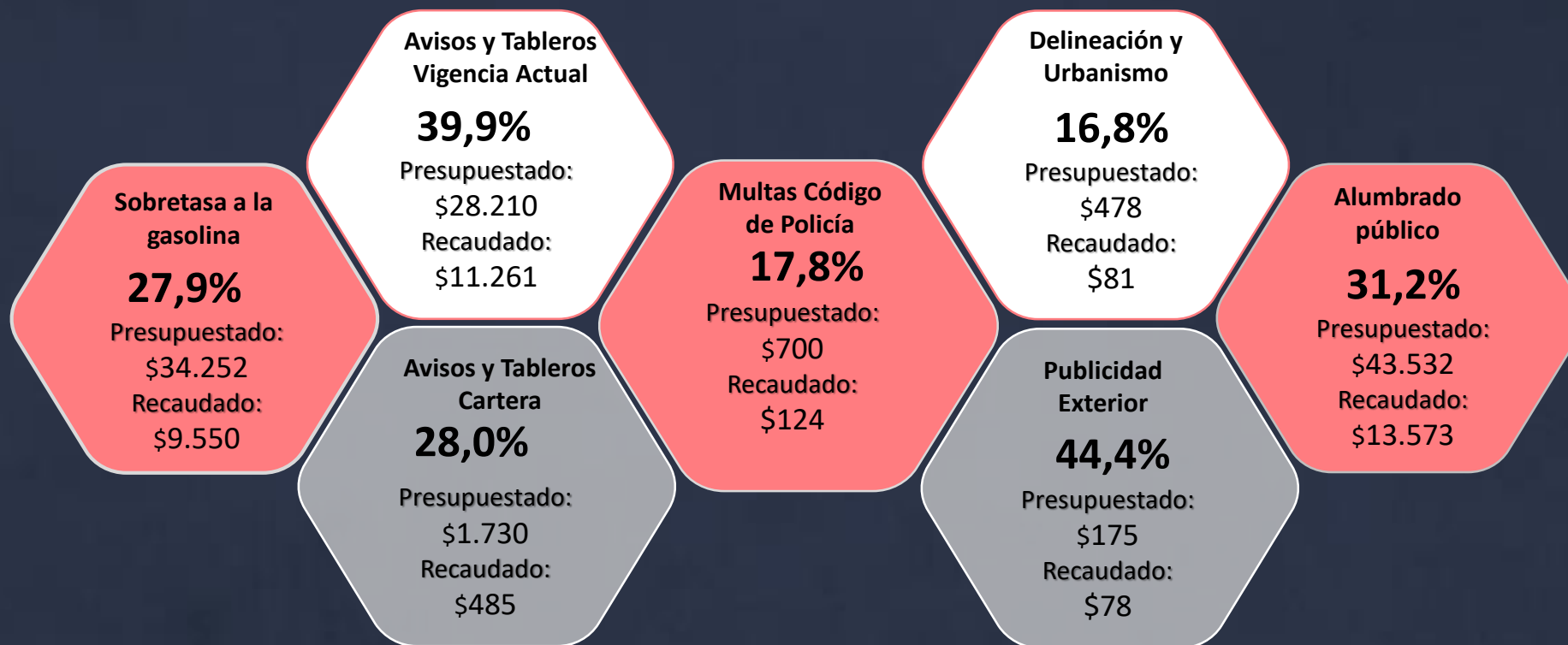


Alcaldía de  
Bucaramanga

# IMPUESTOS MUNICIPALES

## RECAUDO PRESUPUESTADO VS RECAUDO EFECTIVO

ENE - MAR 2023



Cifras expresadas en millones de pesos



Alcaldía de  
Bucaramanga



GOBERNAR  
ES HACER

[www.bucaramanga.gov.co](http://www.bucaramanga.gov.co)

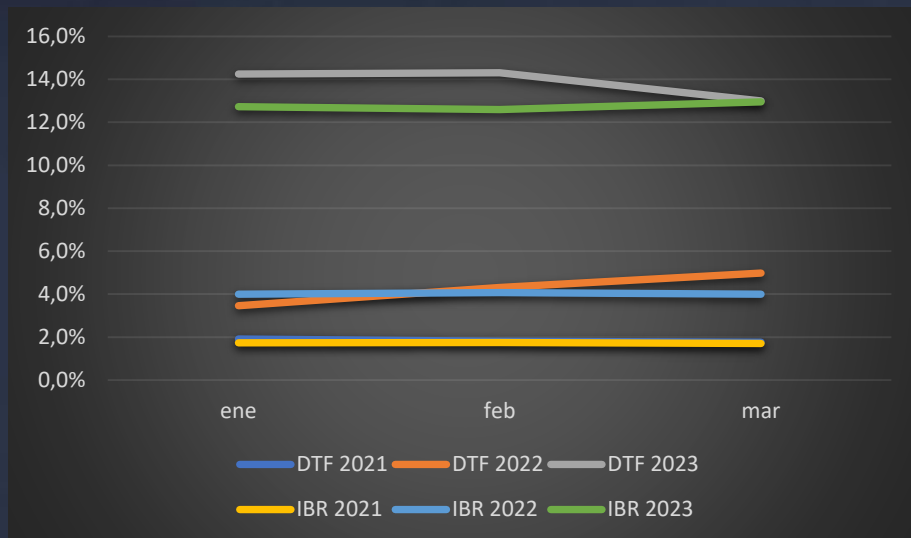


Alcaldía de  
Bucaramanga

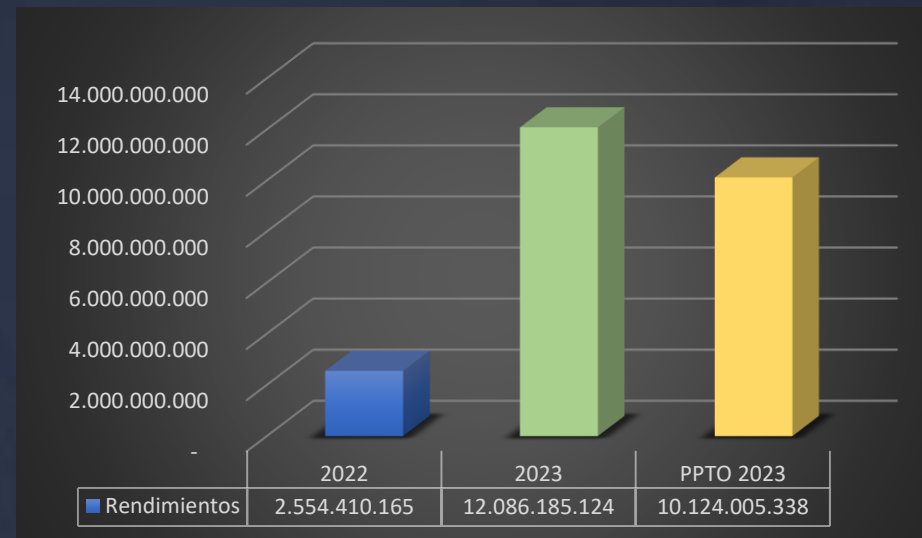
# IMPUESTOS MUNICIPALES

## GESTIÓN ESTRATÉGICA DE LAS FINANZAS PÚBLICAS

ENE - MAR 2023



Rendimientos en cuentas bancarias de la alcaldía de Bucaramanga están indexados a IBR y DTF.



Rendimientos a marzo del 2023 representaron 4,73 veces los alcanzados a marzo de 2022 y respecto del presupuesto un cumplimiento del 119,38%.

### Decisiones Tesorería



**104.800 M**  
Movimientos  
Bancarios  
Ene - Mar

SPREAD  
**+5,03 % EA**

SPREAD  
**+0,08 % NDV**  
**+8,3 MCOP/DÍA**



Alcaldía de  
Bucaramanga



GOBERNAR  
ES HACER

[www.bucaramanga.gov.co](http://www.bucaramanga.gov.co)



# EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

Presupuesto general de rentas y recursos de  
capital del Municipio de Bucaramanga



Bucaramanga

# Presupuesto ADMINISTRACIÓN CENTRAL



VIGENCIA 31 DE MARZO DE 2023

PRESUPUESTO INICIAL  
\$ 1.242.252.205.748,00

ADICIÓN DE RECURSOS  
\$ 111.383.981.054,00

RECAUDO A 31 DE MARZO  
\$ 611.194.653.052,96



PRESUPUESTO FINAL  
\$ 1.353.636.186.802,00

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN  
45,15%



# EJECUCIÓN DE

**PRESUPUESTO MARZO 31 DE 2023**

# INGRESOS



**ALCALDÍA DE  
BUCARAMANGA**  
Municipio de Bucaramanga



# PRESUPUESTO 2023

## INGRESOS

Presupuesto inicial 2023

Presupuesto final 2023

% EJECUCION A MARZO 31 DE 2023

TRIBUTARIOS

\$550.685.471.084,00

\$550.685.471.084,00



57,85%

NO TRIBUTARIOS

\$620.832.144.212,00

\$682.216.125.266,00



26,57%

RECURSOS DE  
CAPITAL

\$70.734.590.452,00

\$120.734.590.452,00



92,26%

TOTAL

\$1.353.636.186.802,00



# PRESUPUESTO 2023

## INGRESOS TRIBUTARIOS

	Presupuesto inicial 2023	Presupuesto final 2023	Recaudo a 31 DE MARZO DE 2023
INGRESOS TRIBUTARIOS	\$550.685.471.084	\$550.685.471.084	\$318.561.521.937,79

% EJECUCIÓN

57,85%



# PRESUPUESTO 2023

CONCEPTO	PRESUPUESTO INICIAL 2023	PRESUPUESTO FINAL 2023	RECAUDO ACUMULATIVO	% EJEC
Sobretasa Ambiental- Corporaciones Autónomas Regionales	\$34.439.794.747	\$34.439.794.747	\$39.738.633.008	115,39%
Impuesto Predial unificado	\$166.329.026.986	\$166.329.026.986	\$147.568.833.689	88,72%
Sobretasa a la Gasolina	\$34.251.765.740	\$34.251.765.740	\$9.550.098.000	27,88%
Impuesto de Industria y Comercio	\$204.370.634.377	\$204.370.634.377	\$80.901.437.269	39,59%
Impuesto de Avisos y Tableros	\$29.939.417.899	\$29.939.417.899	\$11.745.816.659	39,23%
Publicidad Exterior Visual	\$175.004.767	\$175.004.767	\$77.624.678	44,36%
Impuesto de Delineación	\$478.368.343	\$478.368.343	\$88.359.815	18,47%
Impuesto de Espectáculos Públicos Nacional con Destino al Deporte	\$266.483.700	\$266.483.700	\$114.625.000	43,01%
Impuesto al Degüello de Ganado Menor	\$45.905.475	\$45.905.475	0	0,00%
Impuesto de Alumbrado Publico	\$43.642.942.708	\$43.642.942.708	\$13.924.398.165	31,91%
Sobretasa Bomberil	\$20.437.063.438	\$20.437.063.438	\$9.915.290.427	48,52%
Impuesto de Transporte por oleoductos y gasoductos	\$50.656.246	\$50.656.246	\$9.701.161	19,15%
Impuesto de Espectáculos Públicos Municipal	\$10.000.000	\$10.000.000	\$42.138.000	421,38%
Sobretasa de solidaridad de servicios públicos - aseo	\$266.529.916	4266.529.916	\$59.099.469	22,17%
ESTAMPILLAS	\$15.981.876.742	\$15.981.876.742	\$4.825.466.599	30,19%
<b>TOTAL INGRESOS TRIBUTARIOS</b>	<b>\$550.685.471.084</b>	<b>\$550.685.471.084</b>	<b>\$318.561.521.938</b>	<b>57,85%</b>

# PRESUPUESTO 2023

## INGRESOS NO TRIBUTARIOS

Presupuesto inicial 2023

Presupuesto final 2023

Recaudo a 31 DE MARZO DE 2023

NO TRIBUTARIOS

\$620.832.144.212

\$682.216.125.266

\$181.239.152.264,28

% EJECUCIÓN

26,57%



# PRESUPUESTO 2023

## RECURSOS DE CAPITAL

	Presupuesto inicial 2023	Presupuesto final 2023	Recaudo a 31 DE MAZO DE 2023
RECURSOS DE CAPITAL	\$70.734.590.452	\$120.734.590.452	\$111.393.978.850,92

% EJECUCIÓN

92,26%





# PRESUPUESTO 2023

## INGRESOS CORRIENTES DE LIBRE DESTINACIÓN A MARZO 31 DE 2023

CONCEPTO	PRESUPUESTO FINAL 2023	DEFINITIVO
<b>INGRESOS CORRIENTES</b>		
<b>TRIBUTARIOS</b>		
Impuesto Predial Unificado Urbano	\$165.897.626.859,00	\$145.722.051.998,82
Impuesto Predial Unificado Rural	\$431.400.127,00	\$371.093.353,29
Sobretasa a la Gasolina	\$34.251.765.740,00	\$9.454.597.020,00
Impuesto de industria y comercio - sobre actividades comerciales	\$91.743.219.048,00	\$30.108.973.125,70
Impuesto de industria y comercio - sobre actividades industriales	\$12.532.842.305,00	\$2.442.226.679,20
Impuesto de industria y comercio - sobre actividades de servicios	\$100.094.573.024,00	\$46.732.208.718,72
Impuesto de Avisos y Tableros	\$29.939.417.899,00	\$11.628.358.492,41
Publicidad Exterior Visual	\$175.004.767,00	0,00
Impuesto de Delineación	\$478.368.343,00	\$87.476.216,85
Impuesto al Degüello de Ganado Menor	\$45.905.475,00	0,00
Impuesto de Espectáculos Públicos Municipal	\$10.000.000,00	\$41.716.620,00
<b>TOTAL INGRESOS TRIBUTARIOS</b>	<b>\$435.600.123.587,00</b>	<b>\$246.588.702.224,99</b>
<b>NO TRIBUTARIOS</b>		
Cobros por estacionamiento en espacio público o en lotes de parqueo	\$637.989.483,00	\$200.322.537,03
Nomenclatura urbana	\$101.160.290,00	\$27.621.891,00
Multas y sanciones	\$1.650.000.000,00	\$1.705.627.335,26
Multa por incumplimiento en el registro de marcas y herretes	\$1.000.000,00	\$251.460,00
Intereses de mora	\$4.555.099.545,00	\$3.600.216.728,46
Venta de bienes y servicios	\$185.591.944,00	\$39.198.893,79
Participación del Impuesto sobre vehículos automotores	\$9.053.322.734,00	\$3.116.598.990,33
Derechos por la explotación juegos de suerte y azar de rifas	\$10.500.000,00	\$41.987,88
<b>TOTAL NO TRIBUTARIOS</b>	<b>\$16.194.663.996,00</b>	<b>\$8.689.879.823,74</b>
<b>TOTAL ICLD MARZO 2023</b>	<b>\$451.794.787.583,00</b>	<b>\$255.278.582.048,73</b>



# PRESUPUESTO 2023

## Comparativo Ingreso Impuesto Predial Unificado a Marzo 31 de 2022 vs 2023

VIGENCIA	RECAUDO ACUMULADO
Marzo 31 de 2022	\$133.122.993.655,00
Marzo 31 de 2023	\$147.568.833.689,00
% de variación	10.85%

## Comparativo Ingreso Impuesto de Industria y Comercio a Marzo 31 de 2022 vs 2023

VIGENCIA	RECAUDO ACUMULADO
Marzo 31 de 2022	\$52.380.429.543,31
Marzo 31 de 2023	\$80.901.437.269,00
% de variación	54.45%





# EJECUCIÓN DE GASTOS



**ALCALDÍA DE  
BUCARAMANGA**  
Municipio de Bucaramanga

# EJECUCIÓN DE GASTOS

Gasto a 3 de Marzo de 2023

Presupuesto inicial 2023

**TOTAL GASTOS**

\$

1.242.252.205.748,00

Adición de Recursos

+ \$ 111.383.981.054,00

Presupuesto final 2023

+ \$1.353.636.186.802,00

Compromisos a 31 de Marzo de 2023

\$418.644.258.830,95

30,93 %

**%EJECUCION**



# DETALLE DEL GASTO



DETALLE DEL GASTO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO FINAL	COMPROMISOS A 31 de Marzo de 2023	% EJECUCIÓN
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$217.937.578.123,00	\$217.937.578.123,00	\$52.420.447.626,36	24,05%
GASTOS DE DEUDA PÚBLICA	\$63.557.274.300,00	\$63.557.274.300,00	\$12.455.337.337,46	19,60%
GASTOS DE INVERSIÓN	\$960.757.353.325,00	\$1.072.141.334.379,00	\$353.768.473.867,13	33,00%



# GASTOS DE FUNCIONAMIENTO

TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 31 MARZO DE 2023	% EJEC
GASTOS DE PERSONAL	\$45.586.093.408,00	\$45.801.393.408,00	\$9.548.599.209,00	20,85%
ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	\$30.796.233.954,00	\$33.096.233.954,00	\$12.983.878.651,26	39,23%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	\$136.379.111.282,00	\$133.863.811.282,00	\$28.135.981.441,10	21,02%
GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	\$5.176.139.479,00	\$5.176.139.479,00	\$1.751.988.325,00	33,85%
TOTAL	\$217.937.578.123,00	\$217.937.578.123,00	\$52.420.447.626,36	24,05%




# SERVICIO DE LA DEUDA PÚBLICA



CONCEPTO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 31 DE MARZO DE 2023	% EJECUCIÓN
PRESTAMOS BANCA COMERCIAL	\$18.439.962.739,00	\$18.439.962.739,00	\$839.586.209,46	4.55%
INTERESES BANCA COMERCIAL	\$35.635.291.205,00	\$ 35.635.291.205,00	\$9.208.564.496,74	25.84%
APORTES AL FONDO DE CONTINGENCIAS	\$ 3.500.000.000,00	\$ 3.500.000.000,00	\$1.418.308.665,00	40.52%
BONOS PENSIONALES	\$ 5.982.020.356,00	\$ 5.982.020.356,00	\$5.044.829.469	64%
<b>TOTAL DEUDA</b>	<b>\$63.557.274.300,00</b>	<b>\$63.557.274.300,00</b>	<b>\$12.455.337.337,46</b>	<b>19,60%</b>

# SALDO DE LA DEUDA A 31 DE MARZO DE 2023



BANCO	VALOR DESEMBOLSADO	SALDO A 31 DE MARZO DE 2023	% DE PARTICIPACIÓN
ITAU - CORPBANCA	\$2.006.016.047	\$459.712.011	0,17%
BBVA	\$58.000.000.000	\$38.366.577.979	14,09%
BANCO DE BOGOTA	\$80.000.000.000	\$74.003.112.896	27,17%
OCCIDENTE	\$70.000.000.000	\$64.571.078.145	23,71%
BANCO COLPATRIA	\$57.679.824.531	\$57.679.824.531	21,18%
BANCO AGRARIO	\$31.244.282.574	\$22.248.419.399	8,17%
BANCOLOMBIA	\$15.000.000.000	\$15.000.000.000	5,51%
<b>TOTAL</b>	<b>\$313.930.123.152</b>	<b>272.328.724.960</b>	<b>100%</b>

# EJECUCIÓN DE

# RESERVAS

Presupuesto 2023



**ALCALDÍA DE  
BUCARAMANGA**  
Municipio de Bucaramanga



# EJECUCIÓN DE RESERVAS



RESERVAS FUNCIONAMIENTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PAGOS A 31 DE MARZO DE 2023	% EJECUCIÓN
GASTOS GENERALES	\$2.525.483.876,33	\$852.357.583,73	34%
TRANSFERENCIAS	\$3.365.340,00	\$3.365.340,00	100%
TOTAL RESERVAS FUNCIONAMIENTO	\$2.528.849.216.33	\$855.722.923.73	34%
SECRETARIAS-INVERSION	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PAGOS A 31 de marzo de 2023	% EJE
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	\$1.854.768.077,68	\$617.102.903,00	33%
SECRETARIA DE EDUCACIÓN	\$ 20.400.246.097,40	\$4.643.365.052,67	23%
SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA	137.513.984.797,01	\$20.796.819.603,32	15%
SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL	\$3.323.568.147,42	\$1.269.599.352,57	38%
SECRETARIA DEL INTERIOR	\$18.689.096.614,57	\$3.355.726.980,83	18%
SECRETARIA DE PLANEACIÓN	\$ 6.467.022.252,77	\$632.145.231,06	10%
SECRETARIA DE HACIENDA	\$1.404.283.967,95	\$114.561.463,90	8%
SECRETARIA DE SALUD Y AMBIENTE	\$ 2.584.836.863,12	\$1.725.241.613,60	67%
SECRETARIA JURIDICA	\$29.481.650,24	\$17.400.000,00	59%
FONDO LOCAL DE SALUD	\$2.505.385.750,30	\$1.436.418.458,52	57%
TOTAL, RESERVAS INVERSION	194.772.674.218,46	\$34.608.380.659,47	18%
TOTAL, EJECUTADO A 31 de marzo de 2023	\$197.301.523.434,79	\$ 35.464.103.583,20	18%





# CONTRATACIÓN 2023

# Contratación

## Secretaría de hacienda



Durante el primer trimestre la vigencia fiscal del año 2023, a través de la Secretaría de Hacienda del Municipio de Bucaramanga, se han realizado 85 procesos contractuales,



Cada uno de estos justificados en la necesidad de cumplir con los fines institucionales, que desde la Secretaría de Hacienda se requieren para prestar los servicios de forma eficaz y eficiente a la población, en aras de garantizar el bienestar general en el Municipio de Bucaramanga.

# Contrataciones 2023

## Dependencia y valor

15

Tesorería

\$203.366.666,66

15

Despacho

\$548.001.531,65

35

Impuestos

\$572.949.999,98

17

Jurídica

\$347.324.999,99

85

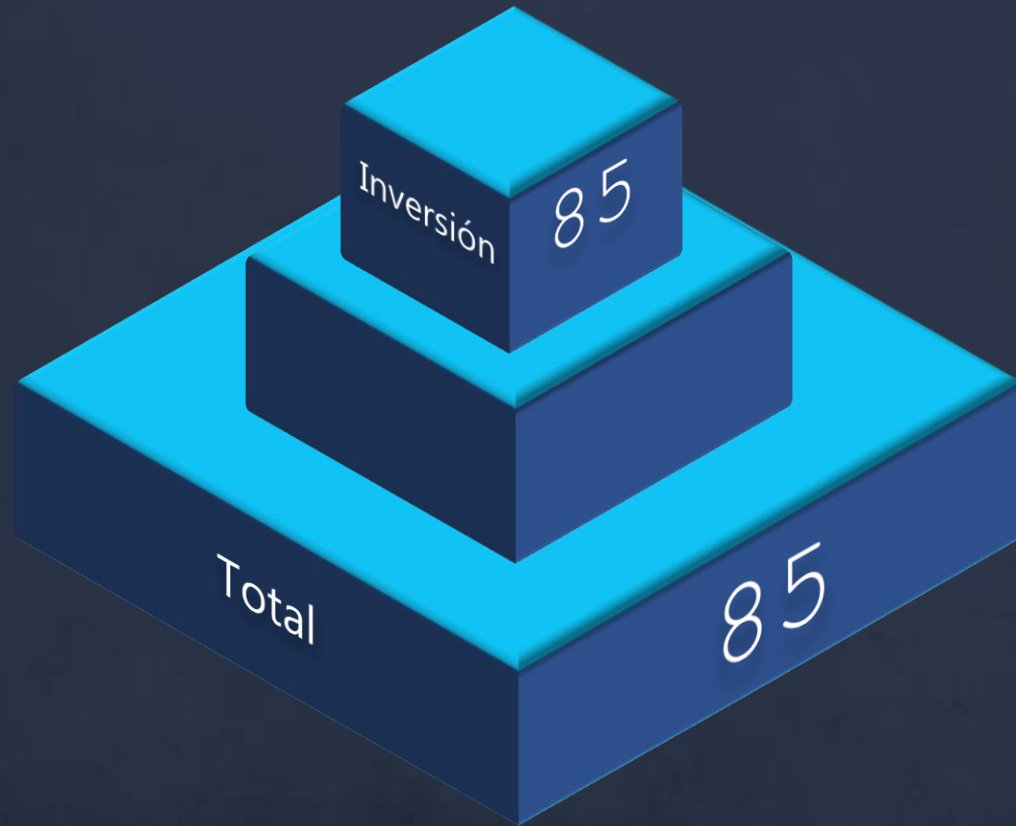
Total

\$1.670.643.198,28



# Fuente de recursos

Utilizados en  
contratación



Inversión  
\$1.670.643.198,28

Total  
\$1.670.643.198,28



# Contrataciones 2023

Dependencia y valor

15

Tesorería

\$202.366.666

15

Despacho

\$548.001.532

35

Impuestos

\$572.950.000

20

Impuestos Abogados

\$347.325.000

85

Total

\$1.670.643.198



# PLAN DE DESARROLLO

# Metas Secretaría de Hacienda

GOBERNAR  
ES HACER

## Meta 181

Implementar 1 ecosistema empresarial para la reactivación y desarrollo económico de la ciudad.



01

02

## Meta 303

Modernizar el proceso financiero y presupuestal de la Secretaría de Hacienda.



## Meta 304

Desarrollar 3 acciones administrativas para mejorar la eficiencia y productividad en la gestión del recaudo de impuestos, fiscalización y cobro coactivo municipal.



03

04

## Meta 306

Mantener actualizada la información para una óptima gestión tributaria.







# META 181



Implementar 1 ecosistema  
empresarial para la  
reactivación y desarrollo  
económico de la ciudad.

# PROYECTO: FORTALECIMIENTO DEL PROGRAMA "BUCARAMANGA PROGRESA" EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA"

GOBERNAR  
ES HACER



## META

Implementar 1  
ecosistema empresarial  
para la reactivación y  
desarrollo económico  
de la ciudad.

## Presupuesto Para la vigencia

\$1.528.596.329,00



## BPIN

2022680010104

## Recursos Ejecutados

\$ 16.235.000,06



## Cumplimiento de la meta

17%

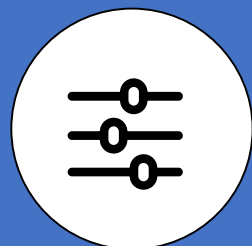




# META 303

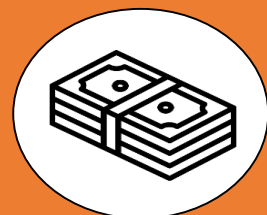
Modernizar el proceso  
financiero y presupuestal de la  
Secretaría de Hacienda.

# PROYECTO: FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS TRANSVERSALES DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA.



## META

Modernizar el proceso financiero y presupuestal de la Secretaría de Hacienda



**PRESUPUESTO  
PARA LA  
VIGENCIA**

\$ 105.202.161



**BPIN**

2022680010095



**Recursos  
Ejecutados**  
\$ 0.0



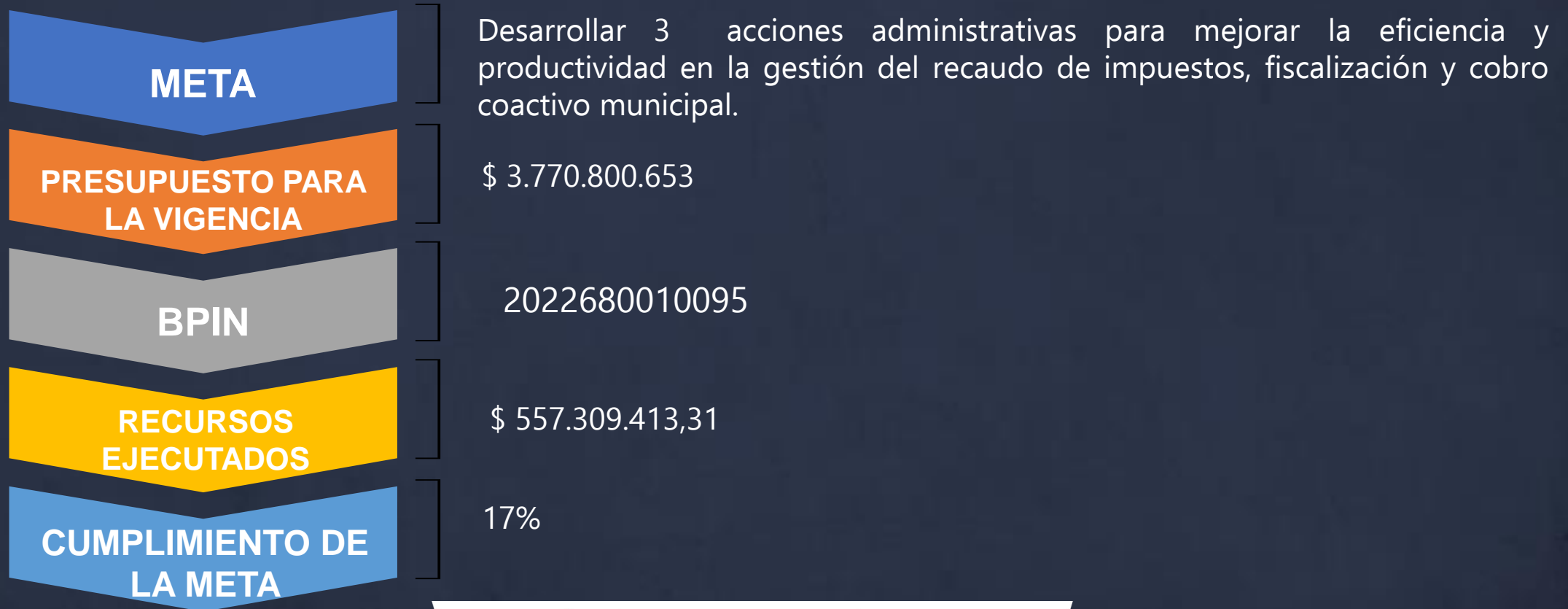
**Cumplimiento  
de la meta**  
0 %



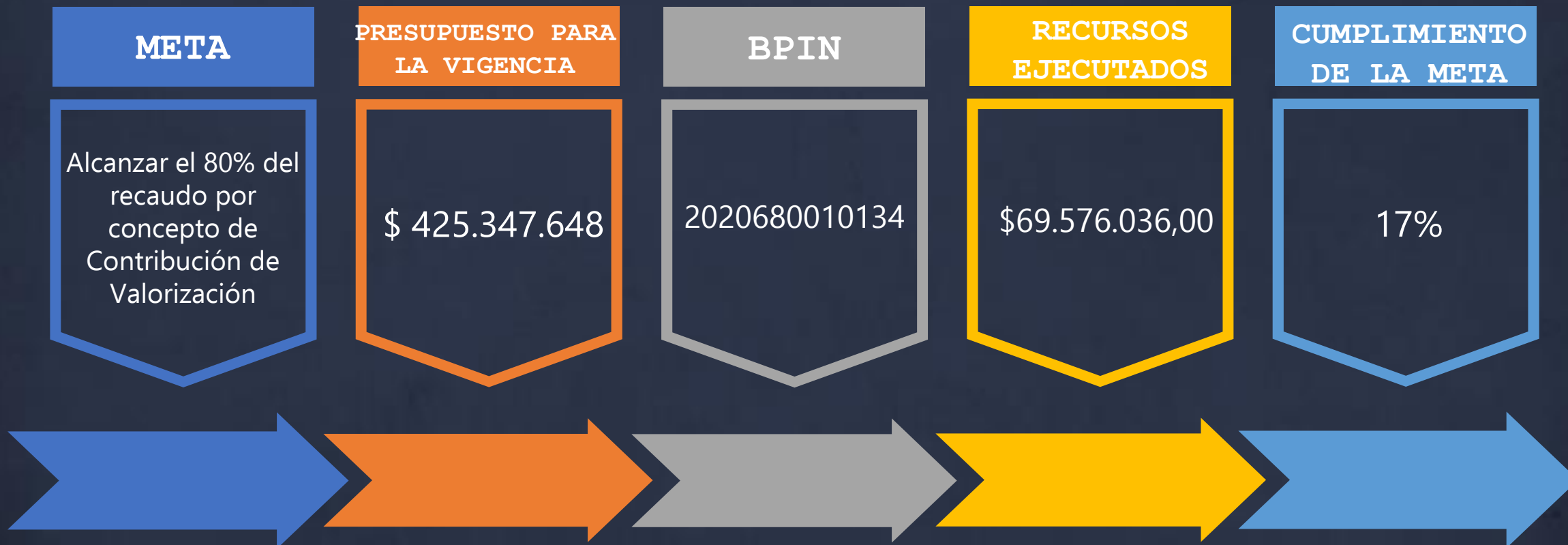
# META 304

- Desarrollar 3 acciones administrativas para mejorar la eficiencia y productividad en la gestión del recaudo de impuestos, fiscalización y cobro coactivo municipal.

# PROYECTO 1: FORTALECIMIENTO DE LOS PROCESOS TRANSVERSALES DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA.



# PROYECTO 2: FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN OPERATIVA DE LA OFICINA DE VALORIZACIÓN DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA







# META 306

MANTENER ACTUALIZADA LA INFORMACIÓN PARA  
UNA ÓPTIMA GESTIÓN TRIBUTARIA.

# PROYECTO: FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN CATASTRAL CON ENFOQUE MULTIPROPÓSITO EN EL MUNICIPIO BUCARAMANGA.

**META**

**PRESUPUESTO  
PARA LA  
VIGENCIA**

**BPIN**

**RECURSOS  
EJECUTADOS**

**CUMPLIMIENTO  
DE LA META**

**META**

**PRESUPUESTO  
PARA LA VIGENCIA**

**BPIN**

**RECURSOS  
EJECUTADOS**

**CUMPLIMIENTO  
DE LA META**

Bases de datos  
actualizadas para una  
optima gestión  
tributaria

\$ 4.050.000.000

2021680010158

\$ 0.0

23%



[www.bucaramanga.gov.co](http://www.bucaramanga.gov.co)



# FONDO TERRITORIAL

De pensiones



767

Alcaldía de Bucaramanga

**\$2.170.277.128**

42

Tránsito de Bucaramanga

**\$58.238.578**

26

ISABU

**\$55.898.747**

13

Bomberos de Bucaramanga

**\$20.681.322**

09

Caja de previsión Municipal

**\$28.695.914**

01

Instituto Municipal de  
cultura

**\$1.160.000**



## Cuotas partes Por cobrar

## Cuotas partes Por pagar



68	604
Entidades	Pensionados
\$88.456.656.82	
Ingresos vigencia 2023	
\$29.608.660.190.37	
Saldo	

34	558
Entidades	Pensionados
\$254.922.045.00	
Ingresos vigencia 2023	
\$17.386.628.630.00	
Saldo	





Colfondos

Recursos propios: \$104.400.000 1

Recursos Fonpet: \$119.131.000 3



Porvenir

Recursos Fonpet: \$34.395.000 1

Recursos Propios: \$340.770.000 6



protección

Recursos Fonpet: \$96.975.000 1

Recursos Propios: \$302.849.000 7



Colpensiones

Recursos Fonpet: \$49.034.000 2

## Bonos pensionales

5

\$299.535.000

Recursos Fonpet  
Total

16

\$748.019.000

Recursos Propios  
Total



### Reservas financieras

\$322.869.964.43

39,17%  
cubrimiento

### Calculo actuarial

El pasivo pensional  
total reportado por el  
Ministerio de  
Hacienda y Crédito  
Público es de  
\$772.332.520.470.00

78.77%  
Avance

### Pasivocol

El último informe del  
Ministerio de  
Hacienda presenta un  
total de 15.117  
registros con corte a  
02 de marzo 2023.



### Fonpet

Durante la vigencia  
2022 el Ministerio de  
Hacienda autorizó  
**\$299.535.000** para  
pago bonos  
pensionales.



# CONTABILIDAD

## primer trimestre

# ESTADO DE SITUACION

## FINANCIERA



### Activo

**Marzo 2023**

\$4.653.561.553.609

**Diciembre 2022**

\$4.308.902.296.887

**variación**

\$344.659.256.722

8%



### Pasivo

**Marzo 2023**

\$1.373.714.733.431

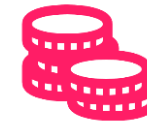
**Diciembre 2022**

\$1.486.578.094.562

**variación**

-\$112.863.361.131

-7,59%



### Patrimonio

**Marzo 2023**

\$3.279.846.820.178

**Diciembre 2022**

\$2.822.324.202.326

**variación**

\$457.522.617.853)

16,21%

# ACTIVO

## CORRIENTE



Efectivo y  
equivalentes

**Marzo 2023**

\$695.932.011.096

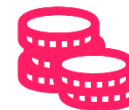
**Diciembre 2022**

\$472.099.826.213

**variación**

\$223.832.184.883

47,41%



Cuentas por  
cobrar

**Marzo 2023**

\$409.497.619.118

**Diciembre 2022**

\$335.560.552.378

**variación**

\$73.937.066.740

22,03%



# ACTIVO

## NO CORRIENTE

	Marzo 2023	Diciembre 2022	VARIACION	%
<b>Inversiones e Instrumentos Derivados</b>	\$ 608.573.608.472	\$ 601.455.334.744	\$7.118.273.728	1,18%
<b>Propiedad Planta y Equipo</b>	\$ 760.592.651.181	\$ 747.042.524.598	\$13.550.126.582	1,81%
<b>Bienes de Uso Público y Culturales</b>	\$ 1.653.363.822.670	\$ 1.662.946.093.722	-\$9.582.271.051	-0,58%
<b>Activos Intangibles</b>	\$ 1.159.493.740	\$925.366.363	\$234.127.377	25,30%
<b>Otros Derechos y Garantías</b>	\$ 224.466.447.093	\$219.599.308.929	\$4.867.138.163	2,22%
<b>Plan de Activos</b>	\$ 299.975.900.240	\$269.273.289.940	\$30.702.610.300	11,40%

# PASIVO

## CORRIENTE

	Marzo 2023	Diciembre 2022	VARIACION	%
Cuentas por Pagar	\$157.417.925.690	\$128.921.228.701	\$28.496.696.989	22,10%
Beneficios a los Empleados	\$13.690.729.336	\$8.204.910.064	\$5.485.819.273	66,86%
Otros Pasivos	\$149.437.665.021	\$288.212.699.123	\$-138.775.034.102	-48,15

# PASIVO

## NO CORRIENTE

	Marzo 2023	Diciembre 2022	VARIACION	%
Préstamos por pagar	\$263.883.453.872	\$264.709.481.748	-\$826.027.876	-0,31%
Beneficios a los Empleados	\$754.405.056.303	\$761.498.930.817	\$7.093.874.513	-0,93%
Provisiones	\$34.879.903.209	\$35.030.844.110	-\$150.940.901	-0,43%

# PATRIMONIO

		Marzo 2023	Diciembre 2022	VARIACION	%
Capital Fiscal		\$1.553.369.277.939	\$1.553.369.277.939	-	-
Resultados Ejercicios Anteriores		\$1.206.715.102.205	\$1.187.948.737.436	\$18.766.364.768	1,58%
Resultados del Ejercicio		\$413.301.719.231	\$3.970.410.016	\$409.331.309.214	10309,55%
Ganancias o Pérdidas por la aplicación del método de Participación		\$264.362.661.033	\$264.362.559.165	\$101.868	0,00%
Ganancias o Pérdidas por planes de Beneficios a los empleados		-\$157.901.940.229	-\$187.326.782.230	\$29.424.842.002	-15,71%

# ESTADO DE RESULTADOS



## Ingresos

**Marzo 2023**

\$698.254.873.534

**Marzo 2022**

\$551.308.561.350

**variación**

\$146.946.312.184

26,65 %



## Gastos

**Marzo 2023**

\$284.953.154.303

**Marzo 2022**

\$236.297.395.375

**variación**

\$48.655.758.928

20,59 %

## Excedente del ejercicio

**Marzo 2023**

\$413.301.719.231

**Marzo 2022**

\$315.011.165.975

**variación**

\$98.290.553.256

31,20%



# INGRESOS

## Ingresos fiscales

**Marzo 2023**

\$495.044.251.813

**Marzo 2022**

\$389.152.119.922

**variación**

\$105.892.131.891

27,21%

## Transferencias Y subvenciones

**Marzo 2023**

\$172.961.181.235

**Marzo 2022**

\$140.913.686.072

**variación**

\$32.047.495.162

22,74 %

## Otros ingresos

**Marzo 2023**

\$30.249.440.487

**Marzo 2022**

\$21.242.755.356

**variación**

\$9.006.685.131

42,40%

# GASTOS

	Marzo 2023	Marzo 2022	VARIACION	%
GASTOS ADMINISTRACIÓN Y DE OPERACIÓN	\$104.443.381.938	\$104.245.570.110	\$197.811.828	0,19%
DETERIORO, DEPRECIACIÓN, AMORTIZACIÓN Y PROVISIONES	\$20.886.119.835	\$16.195.183.392	\$4.690.936.443	28,97%
TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	\$35.787.389.670	\$25.157.287.228	\$10.630.102.442	42,25%
GASTO PÚBLICO SOCIAL	\$93.360.215.576	\$70.362.882.800	\$22.997.332.776	32,68%
OPERACIONES INSTITUCIONALES	\$11.730.060.364	\$11.948.879.885	-\$218.819.521	-1,83%
OTROS GASTOS	\$18.745.986.921	\$8.387.591.961	\$10.358.394.961	123,50%

# DEPURACION

## CONTABLE

Valor

DEPURADO

\$15.049.300.625,53

40

FICHAS  
REALIZADAS

Valor

CON AFECTACION  
PATRIMONIAL

\$9.746.206.925,18



PROGRAMA PARA EL FORTALECIMIENTO DE EMPRESAS  
Y CREACION DE EMPLEO JOVEN, FOMENTANDO LA REACTIVACION ECONOMICA EN  
EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

**Proyecto Estratégico “Progreso  
Bucaramanga”**

# Contratación

## Progresa Bucaramanga



Para el primer trimestre del año 2023, a través de la Secretaría de Hacienda del Municipio de Bucaramanga, se impulsó la contratación de 9 profesionales, por un valor ejecutado de \$131.230.000



La necesidad de esta contratación se debe a la implementación que se requiere para dar a conocer el programa a las empresas que tributen en el ente municipal, apoyando el fortalecimiento empresarial y la creación de empleo joven, con el fin de fomentar la reactivación económica en el municipio y que desde la Secretaría de Hacienda se divulgue el impacto social, económico y laboral que genera este tipo de proyectos para la ciudadanía



# Resultados Empresariales Obtenidos



208

Empresas  
postuladas



203

Empresas cargaron  
documentos



113

Empresas notificadas  
para subsanar  
documentos



90

Empresas nuevas  
beneficiarias al  
proyecto

**Primer ciclo (Enero-Febrero)**



Secretaría de Hacienda

# Gracias

