



INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 1 de 14

Fecha: 23 de marzo de 2023	Ciudad: Bucaramanga				
Profesional(es) asignado(s): CLAUDIA ORELLANA HERNÁNDEZ; Jefe Oficina Control Interno de Gestión SANDRA MILENA MENDOZA AMADO; Contratista Profesional OCIG CINDY SARMIENTO ARDILA - Profesional Sec. de Planeación	Proceso: Planeación estratégica Procedimiento: N/A Programa: Plan de Desarrollo				
Clase de Informe: <table border="1"><tr><td>Seguimiento</td><td>X</td></tr><tr><td>Evaluación</td><td></td></tr></table>	Seguimiento	X	Evaluación		Tema: Seguimiento Plan de Desarrollo vigencia 2022.
Seguimiento	X				
Evaluación					

1. OBJETIVO GENERAL

Realizar seguimiento al avance de cumplimiento del Plan de Desarrollo 2020-2023 "Bucaramanga, Una Ciudad de Oportunidades" a través de los Planes Acción con corte a 31 de diciembre de 2022, mediante la realización de mesas de trabajo para verificar los soportes presentados por las diferentes Dependencias de la Administración Central.

2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Realizar el seguimiento al cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo.
- Identificar los avances, logros, retrasos y soluciones en la gestión contractual, presupuestal y física de las metas de inversión.
- Definir aspectos que contribuyan a la mejora de la ejecución y el cumplimiento de las metas definidas en el plan de desarrollo y los proyectos de inversión a cargo de la Administración central del municipio de Bucaramanga.

3. ALCANCE

El seguimiento se realizó al periodo correspondiente del 01 de julio al 31 de diciembre de 2022, para evaluar el nivel de cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo 2020-2023.

4. MARCO NORMATIVO

- Ley 152 de 1994.
- Modelo Integrado de Planeación y Gestión definido por el Departamento Administrativo de la Función Pública.
- Decreto 807 de 2019

5. DESARROLLO

En el marco de las normas y directrices establecidas por el DNP para el seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo 2020-2023 "Bucaramanga, Una Ciudad de Oportunidades", a través de los Planes de Acción y de acuerdo con la Circular Conjunta No. 015 del 06 de febrero de 2022, emitida por la Secretaría de Planeación y la Oficina de Control Interno de Gestión, se da inicio a la verificación de las evidencias que soportan el avance reportado mensualmente a la Secretaría de Planeación Municipal de Bucaramanga por cada una de las dependencias así:



INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 2 de 14

DEPENDENCIA	METAS VERIFICADAS VIGENCIA 2022 (SEGUNDO SEMESTRE)
DADEP	3
OFICINA DE PRENSA Y COMUNICACIONES	3
OFICINA TIC	6
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	5
SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL	29
SECRETARIA DE EDUCACION	12
SECRETARIA DE HACIENDA	3
SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA	4
SECRETARIA DE INTERIOR	20
SECRETARIA JURIDICA	4
SECRETARIA DE PLANEACION	4
SECRETARIA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	39
TOTAL	132

fuentes: Secretaría de Planeación, Oficina de Control Interno de Gestión y Actas de Seguimiento

5.1. Comportamiento metas Plan de Desarrollo

Durante el seguimiento efectuado se verificaron las actividades adelantadas por las dependencias de la administración central, que corresponden al cumplimiento de metas del Plan de Desarrollo 2020-2023 "Bucaramanga, Una Ciudad de Oportunidades".

Lo anterior quedó soportado en las actas de reunión que hacen parte del presente informe y que se resumen a continuación:

ANÁLISIS MUESTRA SELECCIONADA	NÚMERO METAS
METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 76% A 100%	119
METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 51%-75%	4
METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 26%-50%	3
METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 0% AL 25%	6
TOTAL METAS VERIFICADAS	132

METAS DE LA VIGENCIA 2022 REVISADAS EN EL SEGUNDO SEMESTRE						
Corte 31 diciembre 2022						
	DEPENDENCIAS	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO				TOTAL 2do semestre 2022
		DEL 0% AL 25%	DEL 26% AL 50%	DEL 51% AL 75%	DEL 76% AL 100%	
1	DADEP	0	1	2	0	3
2	OFICINA DE PRENSA Y COMUNICACIONES	0	0	0	3	3
3	OFICINA TIC	0	0	0	6	6
4	SECRETARIA ADMINISTRATIVA	1	0	0	4	5
5	SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL	1	0	0	28	29
6	SECRETARIA DE EDUCACION	0	0	0	12	12
7	SECRETARIA DE HACIENDA	0	1	1	1	3
8	SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA	0	0	1	3	4



INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

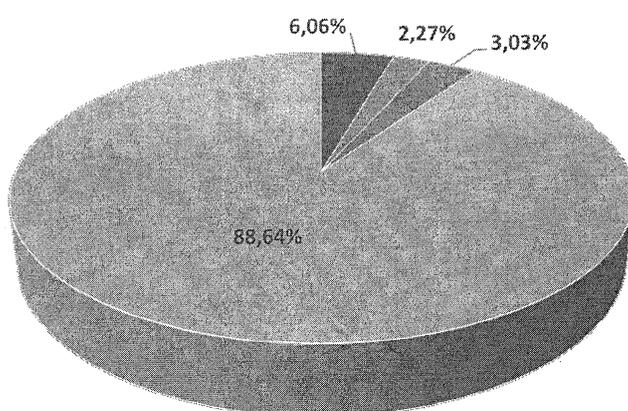
Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 3 de 14

	DEPENDENCIAS	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO				TOTAL 2do semestre 2022
		DEL 0% AL 25%	DEL 26% AL 50%	DEL 51% AL 75%	DEL 76% AL 100%	
9	SECRETARÍA DE INTERIOR	2	0	0	18	20
1 0	SECRETARÍA JURIDICA	1	0	0	3	4
1 1	SECRETARÍA DE PLANEACION	0	1	0	3	4
1 2	SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	3	0	0	36	39
	TOTAL	8	3	4	117	132

Participación de las metas en los rangos de cumplimiento
en el segundo semestre de 2022



DEL 0% AL 25%
 DEL 26% AL 50%
 DEL 51% AL 75%
 76% AL 100%

Teniendo en cuenta el porcentaje de avance verificado, se concluye que de las 132 metas de la Administración Central revisadas del Plan de Desarrollo Municipal, al corte 31 de diciembre de 2022, 117 metas que equivalen al 88,64%, alcanzaron un cumplimiento en el rango del 76%-100%, 4 metas que representan el 3,03% de la muestra lograron un avance entre el 50% y el 75%, 3 metas equivalentes al 2,27%, reflejaron un avance dentro del rango del 26% al 49%; por su parte 8 metas programadas para la vigencia 2022 correspondientes al 6,06% se encuentran en el rango del 0% al 25%.

A continuación, se muestra el avance de las metas revisadas:

DEPENDENCIA	PROGRAMA	META PROGRAMADA	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	AVANCE
DADEP	Espacio Público Transformador	Sanear, titular y/o incorporar 450 bienes inmuebles a favor del Municipio.	80	81	100%
DADEP	Espacio Público Transformador	Acompañar 300 iniciativas de emprendimiento comerciales en espacio público a través de planes, oferta, proyectos y/o programas de la administración municipal.	100	149	100%



INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 4 de 14

DEPENDENCIA	PROGRAMA	META PROGRAMADA	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	AVANCE
DADEP	Espacio Público Transformador	Formular e implementar 1 estrategia que promueva la participación de personas del sector privado y/o ciudadanos en la administración, mantenimiento y aprovechamiento sostenible de los Parques y Zonas Verdes Urbanas del municipio (Plan Adopta un Parque - Zona verde).	1	0,5	50%
OFICINA PRENSA Y COMUNICACIONES	Fortalecimiento de las instituciones democráticas y ciudadanía participativa	Realizar 4 campañas pedagógicas enfocadas en la protección de la vida, preservación de recursos naturales, la primera infancia y la educación, como base fundamental para la transformación cultural y social de las dinámicas de ciudad.	1	1	100%
OFICINA PRENSA Y COMUNICACIONES	Fortalecimiento de las instituciones democráticas y ciudadanía participativa	Mantener la difusión del 100% de los espacios de participación ciudadana, según requerimiento, que fortalezcan las veedurías y el debate público sobre temas de gobierno y de impacto para la planeación de ciudad.	100%	100%	100%
OFICINA PRENSA Y COMUNICACIONES	Fortalecimiento de las instituciones democráticas y ciudadanía participativa	Actualizar e implementar 1 Plan de Medios para informar a la ciudadanía sobre las políticas, iniciativas y proyectos estratégicos del gobierno.	100%	100%	100%
OFICINA TIC	Bucaramanga, Una Mirada Inteligente Hacia El Futuro	Diseñar e implementar 1 modelo de conectividad comunitario que permita la interacción digital de la ciudadanía a partir de la infraestructura de Zonas Digitales existentes y la aplicación de modelos de escalabilidad y tecnologías de última generación.	1	0,8	80%
OFICINA TIC	Bucaramanga, Una Mirada Inteligente Hacia El Futuro	Diseñar e implementar 1 modelo de conectividad y arquitectura de datos que permita la interoperabilidad entre los sistemas de información e infraestructura tecnológica existente y proyectada.	30%	30%	100%
OFICINA TIC	Bucaramanga, Una Mirada Inteligente Hacia El Futuro	Mantener en los 8 Puntos Digital y en el Centro de Pensamiento para la Cuarta Revolución Industrial la conectividad y la infraestructura tecnológica	9	9	95%
OFICINA TIC	Gobierno Ágil Y Transparente	Implementar 1 acción que a través del uso de nuevas tecnologías apoyen los procesos estratégicos de planificación, apoyo logístico, gestión documental y demás procesos administrativos y operativos.	0,13	0,13	100%
OFICINA TIC	Gobierno Ágil y Transparente	Formular e implementar 1 estrategia que permita la ejecución de la política de Gobierno Digital a través de sus tres habilitadores Arquitectura Empresarial, Seguridad de la información y servicios ciudadanos digitales.	1	1	100%
OFICINA TIC	Administración En Todo Momento Y Lugar	Implementar y/o potencializar 7 herramientas y/o soluciones digitales para el servicio de atención al ciudadano como cliente externo y a servidores públicos como cliente interno.	2	2	100%
SECRETARÍA ADMINISTRATIVA	Gobierno Fortalecido Para Ser Y Hacer	Formular e implementar el Plan Institucional de Capacitación, Bienestar e Incentivos.	2	2	100%
SECRETARÍA ADMINISTRATIVA	Gobierno Fortalecido Para Ser Y Hacer	Formular e implementar 1 Plan de Modernización de la entidad.	1	0,1	10%
SECRETARÍA ADMINISTRATIVA	Gobierno Fortalecido Para Ser Y Hacer	Formular e implementar el Programa de Gestión Documental - PGD y el Plan Institucional de Archivos - PINAR.	2	2	100%



INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 5 de 14

DEPENDENCIA	PROGRAMA	META PROGRAMADA	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	AVANCE
SECRETARÍA ADMINISTRATIVA	Instalaciones De Vanguardia	Formular e implementar 1 estrategia de energías renovables para la Administración Central Municipal.	1	1	100%
SECRETARÍA ADMINISTRATIVA	Administración En Todo Momento Y Lugar	Formular e implementar 1 estrategia de mejora del servicio al ciudadano.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Primera Infancia El Centro De La Sociedad	Formular e implementar 1 programa de prevención, detección y atención de violencias (violencia intrafamiliar, abuso y violencia sexual, violencia psicológica y física, negligencia y agresividad en los niños) en el entorno familiar, educativo y comunitario dirigido a primera infancia e infancia.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Primera Infancia El Centro De La Sociedad	Construir y/o adecuar 4 Centros de Desarrollo Infantil - CDI o Espacios para la Primera Infancia.	1	0,2	20%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Crece Conmigo: Una Infancia Feliz	Implementar 4 iniciativas que promueva la participación activa de niños y niñas desde la primera infancia en espacios de interés privados y públicos en los que se fortalezcan habilidades para la vida, preparación para el proyecto de vida y el ejercicio de sus derechos.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Crece Conmigo: Una Infancia Feliz	Formular e implementar 1 programa para el reconocimiento de la construcción de la identidad de niños y niñas con una perspectiva de género dirigido a padres/madres y educadores.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Crece Conmigo: Una Infancia Feliz	Formular e implementar 1 estrategia comunitaria y familiar para la prevención y erradicación del trabajo infantil en niños, niñas y adolescentes de acuerdo a los lineamientos del Plan Nacional de Erradicación del trabajo infantil y sus peores formas.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Crece Conmigo: Una Infancia Feliz	Implementar y mantener la Ruta de Prevención, Detección y Atención Interinstitucional frente casos de niños, niñas y adolescentes víctimas de bullying, abuso, acoso y/o explotación sexual.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Crece Conmigo: Una Infancia Feliz	Realizar 4 jornadas de conmemoración del día de la niñez.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Crece Conmigo: Una Infancia Feliz	Formular e implementar 1 ruta de atención integral para niños, niñas, adolescentes refugiados y migrantes y sus familias.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Construcción De Entornos Para Una Adolescencia Sana	Formular e implementar 1 programa de familias fuertes: amor y límite que permita fortalecer a las familias como agente protector ante las conductas de riesgo en los adolescentes.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Construcción De Entornos Para Una Adolescencia Sana	Brindar 150.000 entradas gratuitas de niñas, niños y adolescentes y sus familias a eventos artísticos, culturales, lúdicos y recreativos.	50.000	68.037	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Construcción De Entornos Para Una Adolescencia San	Desarrollar 3 jornadas de uso creativo del tiempo y emprendimiento que potencien sus competencias y motiven continuar en diferentes niveles de educación superior.	1	1	100%



INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 6 de 14

DEPENDENCIA	PROGRAMA	META PROGRAMADA	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	AVANCE
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Construcción De Entornos Para Una Adolescencia Sana	Implementar y mantener 1 proceso de liderazgo b-learning orientada al fortalecimiento de la participación de niños, niñas, adolescentes y jóvenes.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Construcción De Entornos Para Una Adolescencia Sana	Sistematizar 4 buenas prácticas que aporten al desarrollo de las realizaciones establecidas para los niños, niñas y adolescentes en el marco del proceso de rendición pública de cuentas.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Adulto Mayor Y Digno	Proveer 25.000 ayudas alimentarias anuales mediante complementos nutricionales para personas mayores en condición de pobreza y vulnerabilidad mejorando su calidad de vida a través de la seguridad alimentaria.	25.000	27.000	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Aceleradores De Desarrollo Social	Formular e implementar 1 estrategia que promueva la democratización familiar apoyada en el componente de bienestar comunitario del programa Familias en Acción con impacto en barrios priorizados por NBI.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Aceleradores De Desarrollo Social	Mantener el 100% del apoyo logístico a las familias beneficiadas del programa Familias en Acción.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Aceleradores De Desarrollo Social	Formular e implementar 1 estrategia para brindar asistencia social a la población afectada por las diferentes emergencias y particularmente COVID-19.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Más Equidad Para Las Mujeres	Potenciar la Escuela de Liderazgo y Participación Política de Mujeres con cobertura en zona rural y urbana.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Más Equidad Para Las Mujeres	Mantener la garantía de las medidas de atención y protección al 100% de mujeres y sus hijos víctimas de violencia de género con especial situación de riesgos.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Bucaramanga Hábitat Para El Cuidado Y La Corresponsabilidad	Formular e implementar 1 política pública para la población con orientación sexual e identidad de género diversa.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Habitantes En Situación De Calle	Mantener a 284 habitantes de calle con atención integral en la cual se incluya la prestación de servicios básicos.	284	684	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Habitantes En Situación De Calle	Formular e implementar 1 política pública para habitante de calle.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Población Con Discapacidad	Mantener el banco de ayudas técnicas, tecnológicas e informáticas para personas con discapacidad que se encuentren en el registro de localización y caracterización.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Población Con Discapacidad	Formular e implementar 1 estrategia de orientación ocupacional, aprovechamiento del tiempo libre, formación y esparcimiento cultural y actividades que mejoren la calidad de vida dirigidas a personas con discapacidad.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Desarrollo Del Campo	Instalar 200 sistemas de riego por goteo en la zona rural.	60	61	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Desarrollo Del Campo	Mantener el Plan General de Asistencia Técnica.	2	2	100%



INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 7 de 14

DEPENDENCIA	PROGRAMA	META PROGRAMADA	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	AVANCE
SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL	Desarrollo Del Campo	Mantener 2 ciclos de vacunación contra fiebre aftosa y brucelosis en vacunos según normatividad del ICA.	1	1	100%
SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL	Prevención Del Delito	Mantener la estrategia para la prevención, detección y atención de las violencias en adolescentes.	1	1	100%
SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL	Fortalecimiento de las instituciones democráticas y ciudadanía participativa	Construir y/o dotar 10 salones comunales con el programa Ágoras.	1	2	100%
SECRETARIA DE EDUCACION	Cobertura Y Equidad De La Educación Preescolar, Básica Y Media	Mantener al 100% de los estudiantes matriculados en los establecimientos educativos oficiales rurales con el programa de alimentación escolar.	100%	100%	100%
SECRETARIA DE EDUCACION	Cobertura Y Equidad De La Educación Preescolar, Básica Y Media	Mantener 3.335 jóvenes y adultos con modelos flexibles.	3.335	2.710	81,26%
SECRETARIA DE EDUCACION	Cobertura Y Equidad De La Educación Preescolar, Básica Y Media	Realizar mantenimiento a 40 establecimientos educativos oficiales.	10	18	100%
SECRETARIA DE EDUCACION	Cobertura Y Equidad De La Educación Preescolar, Básica Y Media	Realizar 25 intervenciones a colegios públicos de Bucaramanga.	6	18	100%
SECRETARIA DE EDUCACION	Calidad Y Fortalecimiento De La Educación Prescolar, Básica Y Media	Capacitar en evaluación por competencias a 1.500 docentes de los establecimientos educativos oficiales.	500	896	100%
SECRETARIA DE EDUCACION	Calidad Y Fortalecimiento De La Educación Prescolar, Básica Y Media	Realizar 4 foros educativos sobre experiencias significativas artísticas y culturales.	1	1	100%
SECRETARIA DE EDUCACION	Calidad Y Fortalecimiento De La Educación Prescolar, Básica Y Media	Mantener el 100% de los macroprocesos de la Secretaría de Educación.	100%	100%	100%
SECRETARIA DE EDUCACION	Calidad Y Fortalecimiento De La Educación Prescolar, Básica Y Media	Mantener en los establecimientos educativos oficiales el Programa de Bienestar Laboral dirigido al personal docente, directivo docente y administrativo.	1	1	100%
SECRETARIA DE EDUCACION	Calidad Y Fortalecimiento De La Educación Prescolar, Básica Y Media	Realizar 1 caracterización del clima escolar y victimización que permita identificar los problemas de convivencia y seguridad del entorno escolar	0	0.9	90%
SECRETARIA DE EDUCACION	Calidad Y Fomento De La Educación Superior	Mantener el 100% de los subsidios para el acceso a la educación superior del nivel técnico, profesional, tecnológico y profesional.	100%	100%	100%



INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 8 de 14

DEPENDENCIA	PROGRAMA	META PROGRAMADA	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	AVANCE
SECRETARÍA DE EDUCACION	Calidad Y Fomento De La Educación Superior	Beneficiar 3.000 personas a través de un programa de educación virtual pos secundaria que proporcione conocimientos, competencias y habilidades para el empleo y el emprendimiento de acuerdo al perfil productivo de la región.	1.000	2563	100%
SECRETARÍA DE EDUCACION	Innovación Y Uso De La Ciencia Y Tecnología En El Ambiente Escolar	Dotar y/o repotenciar 70 aulas especializadas en los establecimientos educativos oficiales.	0	36	100%
SECRETARÍA DE HACIENDA	Emprendimiento E Innovación	Implementar 1 ecosistema empresarial para la reactivación y desarrollo económico de la ciudad	1	0,35	35%
SECRETARÍA DE HACIENDA	Finanzas Públicas Modernas Y Eficientes	Modernizar el proceso financiero y presupuestal de la Secretaría de Hacienda.	39%	35%	90%
SECRETARÍA DE HACIENDA	Finanzas Públicas Modernas Y Eficientes	Mantener actualizada la información para una óptima gestión tributaria.	1	0,57	57%
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	Estudios Y Diseños De La Infraestructura	Realizar el 100% de los estudios y/o diseños requeridos para el desarrollo de proyectos de infraestructura.	100%	100	100%
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	Alumbrado Público Urbano Y Rural	Mantener el funcionamiento del 100% de las luminarias operativas.	100%	71	71%
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	Alumbrado Público Urbano Y Rural	Implementar y mantener 1 sistema para adquisición, análisis, procesamiento y visualización de información de la red de alumbrado público inteligente e interoperable con otros sistemas.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	Alumbrado Público Urbano Y Rural	Implementar 1 centro de control y gestión que asegure la interoperabilidad, integración y el análisis de la información proveniente de la red de alumbrado público inteligente y otras.	70%	70	100%
SECRETARÍA DE PLANEACION	Planeando Construimos Ciudad y Territorio	Realizar la revisión del Plan de Ordenamiento Territorial - POT.	50%	40%	80%
SECRETARÍA DE PLANEACION	Planeando Construimos Ciudad y Territorio	Realizar inspección, vigilancia y control al 100% de las obras licenciadas en el municipio.	100%	46	46%
SECRETARÍA DE PLANEACION	Planeando Construimos Ciudad y Territorio	Legalizar 25 asentamientos humanos.	2	4	100%
SECRETARÍA DE PLANEACION	Fortalecimiento de las instituciones democráticas y ciudadanía participativa	Realizar 4 actividades de fortalecimiento para el Consejo Territorial de Planeación.	1	3	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Garantía De La Autoridad Sanitaria Para La Gestión De La Salud	Lograr y mantener el 100% de la población afiliada al Régimen Subsidiado.	100	100	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Garantía De La Autoridad Sanitaria Para La Gestión De La Salud	Mantener la auditoría al 100% de las EAPB contributivas que maneje población subsidiada, EAPB subsidiada e IPS públicas y privadas que presten servicios de salud a los usuarios del Régimen Subsidiado.	100	100	100%



INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 9 de 14

DEPENDENCIA	PROGRAMA	META PROGRAMADA	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	AVANCE
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Garantía De La Autoridad Sanitaria Para La Gestión De La Salud	Mantener el 100% de inspección, vigilancia y control a las IPS que presten servicios de salud de urgencias de la red pública y privada que atiende a la población del Régimen Subsidiado.	100	100	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Garantía De La Autoridad Sanitaria Para La Gestión De La Salud	Mantener la realización del 100% las acciones de Gestión de la Salud Pública contenidas en el Plan de Acción de Salud.	100	100	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Garantía De La Autoridad Sanitaria Para La Gestión De La Salud	Construir, mejorar y/o reponer la infraestructura física de 4 centros y/o unidades de salud.	25	2	8%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Garantía De La Autoridad Sanitaria Para La Gestión De La Salud	Adquirir 2 unidades móviles para el área rural.	2	1	50%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Garantía De La Autoridad Sanitaria Para La Gestión De La Salud	Mantener la estrategia de atención primaria en salud.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Mejoramiento De Las Condiciones No Transmisibles	Realizar actividad física en 100 parques de la ciudad para promover estilos de vida saludable y prevenir enfermedades crónicas no transmisibles.	15	45	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Vida Saludable Y La Prevención De Las Enfermedades Transmisibles	Lograr y mantener el 95% de cobertura de vacunación en niños y niñas menores de 5 años.	95	83	87%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Salud Mental	Formular e implementar el plan de acción de salud mental de acuerdo a la Política Nacional.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Seguridad Alimentaria Y Nutricional	Mantener el Plan de Seguridad Alimentaria y Nutricional.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Seguridad Alimentaria Y Nutricional	Mantener 1 estrategia de seguimiento a bajo peso al nacer, desnutrición aguda, IAMI y lactancia materna.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Derechos Sexuales Y Reproductivos, Sexualidad Segura	Implementar el Modelo de abordaje comunitario para acciones de promoción, prevención y de acceso al diagnóstico de VIH en la población priorizada para la ampliación de la respuesta Nacional al VIH.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Derechos Sexuales Y Reproductivos, Sexualidad Segura	Formular e implementar 1 estrategia de atención integral en salud para la población LGBTIQ+ que garantice el trato digno.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Derechos Sexuales Y Reproductivos, Sexualidad Segura	Mantener 1 estrategia de información, educación y comunicación para fortalecer valores en derechos sexuales y reproductivos.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Derechos Sexuales Y Reproductivos, Sexualidad Segura	Mantener y fortalecer la estrategia de servicios amigables para adolescentes y jóvenes.	1	1	100%



INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 10 de 14

DEPENDENCIA	PROGRAMA	META PROGRAMADA	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	AVANCE
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Derechos Sexuales Y Reproductivos, Sexualidad Segura	Mantener la verificación al 100% de las EAPB e IPS el cumplimiento de la Ruta de Atención Materno-Perinatal.	100	100	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Gestión Diferencial De Poblaciones Vulnerables	Formular e implementar la estrategia de atención integral en primera infancia "En Bucaramanga es haciendo para un inicio feliz".	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Gestión Diferencial De Poblaciones Vulnerables	Mantener el Plan de acción intersectorial de entornos saludables PAIE con población víctima del conflicto interno armado.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Gestión Diferencial De Poblaciones Vulnerables	Mantener la verificación al 100% de los centros vida y centros día para personas mayores en cumplimiento de la Resolución 055 de 2018.	100	100	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Gestión Diferencial De Poblaciones Vulnerables	Mantener la estrategia AIEPI en las IPS y en la Comunidad.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Gestión Diferencial De Poblaciones Vulnerables	Formular e implementar 1 estrategia de información, educación y comunicación para promover la formación de familias democráticas, respetuosas e incluyentes que reconozca sus derechos, sus responsabilidades y su papel en el fortalecimiento de la comunidad.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Gestión Diferencial De Poblaciones Vulnerables	Formular e implementar 1 estrategia educativa encaminada a la promoción de la salud y prevención de la enfermedad dirigida a poblaciones étnicas.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Salud Ambiental	Realizar la vacunación antirrábica de 100.000 individuos entre caninos y felinos.	28.000	30.165	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Salud Ambiental	Realizar 20.000 esterilizaciones de caninos y felinos.	7.200	9.018	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Salud Ambiental	Realizar visitas de inspección, vigilancia y control a 40.000 establecimientos de alto y bajo riesgo sanitario.	12.000	13.247	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Oportunidad Para La Promoción De La Salud Dentro De Su Ambiente Laboral	Mantener el 100% de acciones de promoción y prevención de los riesgos laborales en la población formal e informal.	100	100	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Planificación Y Educación Ambiental	Actualizar y mantener el Sistema de Gestión Ambiental Municipal - SIGAM de acuerdo a la Política Ambiental Municipal.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Planificación Y Educación Ambiental	Formular e implementar 1 estrategia de educación ambiental para los ciudadanos, las empresas e institutos descentralizados.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Planificación Y Educación Ambiental	Formular e implementar 1 estrategia participativa de articulación regional interinstitucional e intergubernamental para generar escenarios de diálogo, planificación y financiación del desarrollo sostenible.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Planificación Y Educación Ambiental	Formular e implementar 1 Política Pública Ambiental de Cambio Climático y Transición Energética.	1	0,1	10%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Calidad Y Control Del Medio Ambiente	Formular e implementar 1 estrategia para incentivar tecnologías limpias y buenas prácticas en las fuentes fijas y móviles, descontaminación de la polución y ruido ambiental con la articulación de la autoridad ambiental correspondiente, sector empresarial, académico y ciudadanía en general.	1	1	100%



INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 11 de 14

DEPENDENCIA	PROGRAMA	META PROGRAMADA	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	AVANCE
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Gobernanza Del Agua, Nuestra Agua, Nuestra Vida	Formular e implementar 1 estrategia de reforestación y conservación de los predios adquiridos para la preservación de las cuencas hídricas que abastecen al municipio de Bucaramanga.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Gobernanza Del Agua, Nuestra Agua, Nuestra Vida	Formular e implementar 1 estrategia de incidencia social, comunicacional, interinstitucional, jurídica, y técnica (estudios hidrológicos e hidrogeológicos, entre otros) vinculando a gremios, academia, sociedad civil, entidades territoriales y autoridades ambientales para la defensa y protección de la alta montaña de Santurbán ante la amenaza del cambio climático y los impactos de actividades antrópicas, como los proyectos de megaminería, en dichos ecosistemas estratégicos.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Gobernanza Del Agua, Nuestra Agua, Nuestra Vida	Realizar 1 estudio para identificar conflictos de uso del suelo y esquemas potenciales de pago por servicios ambientales en ecosistemas estratégicos abastecedores de cuencas hídricas del municipio de Bucaramanga.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Gobernanza Del Agua, Nuestra Agua, Nuestra Vida	Formular e implementar 1 programa de alternativas socioeconómicas de desarrollo sustentable para la provincia de Soto Norte en el marco de la corresponsabilidad socioambiental.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Crecimiento Verde, Ciudad Biodiversa	Formular e implementar 1 estrategia para recuperar y rehabilitar corredores de conectividad ecosistémica para fortalecer la estructura ecológica urbana (cerros orientales y escarpa occidental) por medio del manejo integral de arbolado y zonas verdes.	1	0,95	95%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Crecimiento Verde, Ciudad Biodiversa	Implementar 1 piloto para la gestión de huertas urbanas sostenibles.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	Manejo Integral De Residuos Sólidos, Impacto Positivo En La Calidad De Vida	Actualizar e implementar el Plan de Gestión Integral de Residuos Sólidos - PGRS.	1	1	100%
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Conocimiento Del Riesgo Y Adaptación Al Cambio Climático	Actualizar e implementar el Plan Municipal de Gestión de Riesgo y su Adaptación al Cambio Climático y la Política Pública de Gestión de Riesgo y Adaptación al Cambio Climático.	1	1	100%
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Conocimiento Del Riesgo Y Adaptación Al Cambio Climático	Adquirir 5 Sistema de Alertas Tempranas e Innovación para la gestión del riesgo.	4	4	100%
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Reducción, Mitigación Del Riesgo Y Adaptación Al Cambio Climático	Formular e implementar 1 estrategia de respuesta a emergencia - EMRE que contenga el protocolo de atención de emergencias por calidad del aire.	1	0,1	10%
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Reducción, Mitigación Del Riesgo Y Adaptación Al Cambio Climático	Fortalecer 30 instancias sociales del Sistema Municipal de Gestión de Riesgo.	10	10	100%
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Reducción, Mitigación Del Riesgo Y Adaptación Al Cambio Climático	Intervenir estratégicamente 6 zonas de riesgo de desastre.	1	1	100%



INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 12 de 14

DEPENDENCIA	PROGRAMA	META PROGRAMADA	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	AVANCE
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Prevención Del Delito	Formular e implementar 1 estrategia orientada a erradicar la violencia y fortalecer la protección en niños, niñas y adolescentes, mujeres, líderes sociales y personas mayores en entornos de violencia.	1	1	100%
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Prevención Del Delito	Mantener el Programa de Tolerancia en Movimiento con el objetivo de fortalecer la convivencia y seguridad ciudadana.	1	1	100%
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Fortalecimiento Institucional A Los Organismos De Seguridad	Formular e implementar el Plan Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana (PISCC) en conjunto con las entidades pertinentes.	1	1	100%
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Fortalecimiento Institucional A Los Organismos De Seguridad	Mantener la adquisición del 100% las herramientas de innovación, ciencia y tecnología aprobadas a los organismos de orden público en marco de una ciudad inteligente.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Fortalecimiento Institucional A Los Organismos De Seguridad	Formular e implementar el plan de acción para la habilitación del Centro de Traslado por Protección - CTP en cumplimiento por el Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana	1	0,5	50%
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Promoción De La Seguridad Ciudadana, El Orden Público Y La Convivencia	Formular e implementar 1 estrategia de promoción y efectividad del Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana.	1	1	100%
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Promoción De La Seguridad Ciudadana, El Orden Público Y La Convivencia	Formular e implementar 1 estrategia para mejorar la prestación del servicio de las inspecciones de policía y el seguimiento a los procesos policivos.	1	1	100%
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Promoción De La Seguridad Ciudadana, El Orden Público Y La Convivencia	Desarrollar e implementar 1 protocolo para la coordinación de acciones de respeto y garantía a la protesta pacífica.	1	1	100%
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Promoción De La Seguridad Ciudadana, El Orden Público Y La Convivencia	Formular 1 estrategia de diagnóstico y abordaje de las conflictividades sociales.	1	1	100%
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Promoción De Los Métodos De Resolución De Conflictos, Acceso A La Justicia Y Aplicación De La Justicia Restaurativa	Formular e implementar 1 estrategia de promoción comunitaria de los mecanismos alternativos de solución de conflictos y aplicación de la justicia restaurativa.	1	1	100%
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Transformando Vidas	Formular e implementar 1 plan de acción con la Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN.	1	1	100%
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Transformando Vidas	Mantener la atención integral al 100% de la población adolescente en conflicto con la ley penal.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Transformando Vidas	Desarrollar 4 iniciativas para la prevención de la trata de personas y explotación sexual comercial de niñas, niños y adolescentes.	1	1	100%



INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 13 de 14

DEPENDENCIA	PROGRAMA	META PROGRAMADA	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	AVANCE
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Sistema Penitenciario Carcelario En El Marco De Los Derechos Humanos	Formular e implementar 1 plan de acción con el Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario - INPEC para construir la red de apoyo intersectorial de la casa de libertad.	1	1	100%
SECRETARÍA DEL INTERIOR	Asuntos Religiosos	Diseñar e implementar 1 programa que promuevan las acciones para el reconocimiento y participación de las formas asociativas de la sociedad civil basadas en los principios de libertad religiosa de cultos y conciencia.	1	1	100%
SECRETARIA JURIDICA	Gobierno Abierto	Formular e implementar 1 estrategia dirigida a fortalecer las acciones de transparencia en la Entidad.	1	1	100%
SECRETARIA JURIDICA	Gobierno Abierto	Crear e implementar la Comisión Territorial Ciudadana para la Lucha contra la Corrupción.	1	1	100%
SECRETARIA JURIDICA	Avancemos Con Las Políticas De Prevención Del Daño Antijurídico	Formular e implementar 1 estrategia encaminada a la prevención del daño antijurídico.	1	1	100%
SECRETARIA JURIDICA	Avancemos Con Las Políticas De Prevención Del Daño Antijurídico	Crear e implementar 1 Agenda Regulatoria.	1	0,1	10%

5.2. Ejecución presupuestal por dependencias

Por otra parte, se relaciona el avance de ejecución presupuestal obtenido de las metas de la muestra evaluadas, durante el segundo semestre del 2022:

EJECUCIÓN PRESUPUESTO METAS REVISADAS EN EL SEGUNDO SEMESTRE 2022			
Corte 31 de diciembre 2022			
	DEPENDENCIAS	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS EJECUTADOS
1	DADEP	\$ 215.000.000	\$ 197.456.666
2	OFICINA DE PRENSA Y COMUNICACIONES	\$ 2.433.000.000	\$ 2.134.367.166
3	OFICINA TIC	\$ 2.953.000.000	\$ 2.808.504.232
4	SECRETARÍA ADMINISTRATIVA	\$ 2.031.000.000	\$ 1.988.488.960
5	SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	\$ 9.475.571.484	\$ 9.070.080.189
6	SECRETARÍA DE EDUCACION	\$ 21.163.498.697	\$ 19.219.484.240
7	SECRETARÍA DE HACIENDA	\$ 8.508.205.611	\$ 7.444.062.989
8	SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	\$ 33.521.845.826	\$ 29.733.422.280
9	SECRETARÍA DE INTERIOR	\$ 25.769.205.070	\$ 23.302.576.170
10	SECRETARÍA JURIDICA	\$ 703.000.000	\$ 669.479.248
11	SECRETARÍA DE PLANEACION	\$ 11.153.664.166	\$ 10.365.383.188
12	SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	\$ 336.414.632.206	\$ 303.548.009.529
	TOTAL	\$ 454.341.623.060	\$ 410.481.314.857

De acuerdo a lo reportado por las dependencias, de las 132 metas de la muestra seleccionadas para el seguimiento, para el segundo semestre de 2022 se evidenció de manera general avances satisfactorios en las metas programadas; 112 de ellas, presentaron cumplimiento frente a su programación, 9 metas



INFORME DE EVALUACIÓN Y/O SEGUIMIENTO

Código: F-CIG-1300-238,37-027

Versión: 0.0

Fecha Aprobación: Mayo-04-2022

Página 14 de 14

registraron un porcentaje de avance significativo según programación, mientras que 11 metas presentaron una ejecución inferior al 60% de acuerdo con lo programado (segundo semestre del 2022).

En relación con la ejecución presupuestal de las metas revisadas del Plan de Desarrollo de la Administración Central, se presenta un nivel satisfactorio de ejecución al 31 de diciembre de 2022, dado que, de los recursos programados en la vigencia 2022, de las metas de la muestra, correspondientes a \$454.341.623.060, se ejecutó el 90,34%.

6. RECOMENDACIONES GENERALES

- Realizar, por parte de las dependencias gestoras de recursos de inversión de la Administración Central, las acciones administrativas necesarias para el cumplimiento de las metas que con corte a diciembre 31 de 2022 presentan un avance inferior al 50%.
- En aquellos casos que la meta involucre la formulación e implementación de Estrategias, Políticas Públicas y Programas, la Oficina de Control Interno de Gestión recomienda adelantar las acciones para su implementación.
- Continuar con el ejercicio de las mesas de trabajo en articulación con la Secretaría de Planeación y los enlaces de las dependencias responsables para garantizar la efectividad de la revisión.

Las recomendaciones anteriormente mencionadas se realizan con el fin de sugerir a la Administración Municipal, buenas prácticas y acciones de mejora que pueden ayudar a evidenciar de manera efectiva el cumplimiento de las metas de acuerdo a lo establecido en los indicadores, contribuyendo de esta manera a un proceso de mejora continua institucional.

7. FIRMAS

Firma	Firma
	
Nombre: Claudia Orellana Hernández	Nombre: Martha Cecilia Osorio López
Cargo: Jefe Oficina Control Interno	Cargo: Secretaria de Planeación

Elaboró: Sandra Milena Mendoza Amado. Profesional CPS OCIG 

Revisó: Cindy Sarmiento Ardila - Profesional Secretaría de Planeación 