

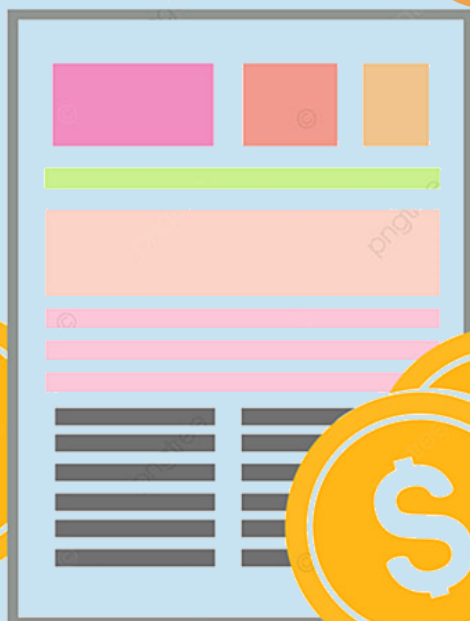


Ciudad inteligente, educada y transparente

# INFORME DE GESTIÓN

Secretaría de Hacienda

2022



## TABLA DE CONTENIDO

1	ÁREA DE IMPUESTOS.....	8
1.1	Recaudo de impuesto de industria y comercio .....	8
1.1.1	Metodología .....	8
1.1.2	Declaraciones de impuesto de industria y comercio .....	9
1.1.3	Fiscalización del impuesto de industria y comercio .....	10
1.1.4	Beneficio de progresividad en la tarifa de impuesto de industria y comercio .....	11
1.1.5	Retención y autor retención en la fuente de industria y comercio .....	11
1.2	Impuesto predial unificado.....	13
1.3	Recaudo de impuesto de alumbrado público.....	13
1.4	Recaudo publicidad exterior visual .....	14
1.5	Otros impuestos .....	14
1.5.1	Participación Impuesto vehicular .....	14
1.5.2	Espectáculos públicos.....	15
1.5.3	Recaudo Ley del Deporte.....	15
1.5.4	Estampillas municipales .....	15
1.5.5	Sobretasa a la gasolina motor .....	16
1.5.6	Delineación urbana .....	16
1.5.7	Tasa nomenclatura urbana .....	18
1.5.8	Registro de marquillas – degüello de ganado.....	18
1.6	Gestiones efectivas en materia de impuestos municipales.....	18
1.6.1	Liquidaciones oficiales .....	19
1.6.2	Comunicaciones y notificaciones .....	19
1.6.3	Pliegos de cargos.....	20
1.6.4	Promulgación de actos administrativos .....	20
1.7	Gestión de peticiones, quejas y reclamos (PQRS) .....	21
2	ÁREA DE TESORERÍA.....	23
2.1	Recaudo de Impuesto predial vigencias anteriores .....	23
2.2	Recaudo de Impuesto de industria y comercio vigencias anteriores.....	24

2.2.1	Comportamiento del recaudo de cartera de vigencias anteriores de impuesto predial e impuesto de industria y comercio .....	24
2.2.2	Impuesto predial.....	25
2.2.3	Impuesto de industria y comercio.....	26
2.3	Cartera a corte 31 de diciembre de 2022 .....	27
2.3.1	Obligaciones de impuesto predial Unificado.....	27
2.3.2	Obligaciones de impuesto de industria y comercio.....	29
2.4	Ingresos corrientes de libre destinación .....	30
2.5	Recaudo por multas y otras rentas.....	30
2.6	Ingresos .....	31
2.7	Gastos.....	32
2.8	Gestión de las finanzas públicas .....	33
3	PRESUPUESTO .....	35
3.1	Ejecución de ingresos .....	35
3.1.1	Ingresos tributarios.....	36
3.1.2	Ingresos no tributarios.....	37
3.1.3	Recursos de capital.....	37
3.1.4	Ingresos corrientes de libre destinación a diciembre 31 de 2022 .....	37
3.2	2. Ejecución de gastos .....	0
3.2.1	Gastos de funcionamiento.....	1
3.2.2	Servicio de la deuda pública.....	2
3.3	Ejecución de reservas .....	3
4	PLAN DE DESARROLLO.....	5
4.1	Líneas estratégicas del Plan de Desarrollo competencia de la Secretaría de Hacienda....	5
4.1.1	Desarrollo línea estratégica Bucaramanga productiva y competitiva .....	5
4.1.2	Desarrollo de la línea estratégica Bucaramanga un territorio libre de corrupción .....	6
4.2	Contratación de la Secretaría de Hacienda .....	9
4.2.1	Contratación por área funcional .....	9
4.3	Contratación por fuente de financiación .....	10
5	FONDO TERRITORIAL DE PENSIONES .....	12
5.1	Número de pensionados .....	12
5.2	Gestión de Cuotas Partes Pensionales .....	13

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

5.2.1	Cuotas parte pensionales por cobrar.....	13
5.2.2	Cuotas parte pensionales por pagar.....	13
5.3	Bonos pensionales .....	13
5.4	Reserva financiera .....	14
5.5	Cálculo actuarial.....	15
5.5.1	Cálculos actuariales por omisión de aportes de empleador.....	15
5.6	Pasivocol.....	15
5.6.1	Fonpet.....	16
5.7	Sustituciones pensionales .....	16
5.8	Indemnizaciones sustitutivas.....	16
5.9	Auxilios funerarios .....	16
5.10	Gestión de PQRS.....	17
6	CONTABILIDAD.....	17
6.1	Balance general .....	17
6.1.1	Activos .....	17
6.1.2	Pasivos .....	19
6.1.3	Patrimonio.....	20
6.2	Estado de resultados.....	22
6.2.1	Ingresos .....	22
6.2.2	Gastos .....	25
6.3	Excedentes del ejercicio.....	29
6.4	Indicadores financieros .....	30
6.4.1	Indicadores de Liquidez .....	30
6.4.2	Indicadores de Endeudamiento.....	30
6.5	Proceso de depuración y sostenibilidad contable .....	31
6.5.1	Depuración de cuentas de balance .....	31

## LISTA DE TABLAS

Tabla 1 Plazos de pago ICA 2022	8
Tabla 2 Declaraciones de impuesto de industria y comercio 2022	9
Tabla 3 Progresividad de tarifa de ICA 2020 y 2021	11
Tabla 4 Plazos de pago retención y auto retención en la fuente	12
Tabla 5 Consolidado de retención y auto retención del impuesto de industria y comercio, avisos y tableros y sobretasa bomberil	12
Tabla 6 Publicidad exterior visual 2022	14
Tabla 7 Participación impuesto vehicular	14
Tabla 8 Recaudo Espectáculos públicos vigencia 2022	15
Tabla 9 Recaudo Ley del deporte	15
Tabla 10 recaudo estampilla para el bienestar del adulto mayor	15
Tabla 11 Recaudo estampilla pro cultura vigencia 2022	16
Tabla 12 Recaudo de sobre tasa por gasolina motor	16
Tabla 13 Recaudo de impuesto delineación y urbanismo vigencia 2022	17
Tabla 14 Recaudo impuesto de uso y excavación del subsuelo vigencia 2022	17
Tabla 15 Recaudo contribución fondo rotatorio para el embellecimiento del espacio urbano vigencia 2022	17
Tabla 16. Recaudo de la tasa de nomenclatura urbana	18
Tabla 17 Liquidaciones de estampillas en 2022	18
Tabla 18 Cartera de impuesto predial prioritaria	27
Tabla 19 Cartera de impuesto predial de difícil cobro.	28
Tabla 20 Cartera de impuesto de industria y comercio prioritaria	29
Tabla 21 Cartera de difícil cobro de impuesto de industria y comercio	29
Tabla 22 Ejecución presupuestal de gastos a diciembre 31 de 2022	32
Tabla 23 Ejecución Presupuestal de Ingresos con corte 31 de diciembre de 2022	35
Tabla 24 Ejecución Presupuestal de Ingresos Tributarios con corte 31 de diciembre de 2022	36
Tabla 25 Comportamiento de los Ingresos tributarios con corte 31 de diciembre de 2022	36
Tabla 26 Ejecución Presupuestal de Ingresos No Tributarios con corte 31 de diciembre de 2022	37
Tabla 27 Ejecución Presupuestal de Ingresos De Capital Tributarios con corte 31 de diciembre de 2022	37
Tabla 28 Comportamiento de los Ingresos Corrientes de Libre Destinación corte 31 de diciembre de 2022	0
Tabla 29 Comparativo Ingreso Impuesto Predial Unificado a diciembre 31 de 2021 vs 2022	0
Tabla 30 Comparativo Ingreso Impuesto de Industria y Comercio a diciembre 31 de 2021 vs 2022	0
Tabla 31 Detalle de gasto a 31 de diciembre de 2022	0
Tabla 32 Comportamiento del Gasto de Funcionamiento periodo de Enero – diciembre 31 de 2022	2
Tabla 33 Servicio de la Deuda Pública periodo de Enero – diciembre 31 de 2022	2
Tabla 34 Saldo de la Deuda Pública periodo de Enero – diciembre 31 de 2022	3
Tabla 35 estado de reservas periodo de Enero – diciembre 31 de 2022	3
Tabla 36 Avance del cumplimiento del proyecto No 1 para el cumplimiento de la meta 181	5
Tabla 37 Avance del cumplimiento del proyecto No 1 para el cumplimiento de la meta 303	6
Tabla 38 Avance del cumplimiento del proyecto No 1 para el cumplimiento de la meta 304	7
Tabla 39 Avance del cumplimiento del proyecto No 1 para el cumplimiento de la meta 304	8
Tabla 40 Variación del número de pensionados del Fondo Territorial de Pensiones	12
Tabla 41 Recaudo y saldos de cuotas parte pensionales	13
Tabla 42 Recaudo y saldos de cuotas parte pensionales	13
Tabla 43 Cantidad y valor de bonos pensionales pagados a las administradoras de pensiones	14

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

Tabla 44 Valores pagados de cálculos actuariales por omisión de empleador	15
Tabla 45 Estado de sustituciones pensionales	16
Tabla 46 Estado de las indemnizaciones sustitutivas	16
Tabla 47 Auxilios funerarios pagados	16
Tabla 48 Activos, pasivos y patrimonio del Municipio de Bucaramanga a corte 31 de diciembre de 2022	17
Tabla 49 Relación de activos del Municipio	18
Tabla 50 Relación de pasivos del Municipio	20
Tabla 51 Variación del patrimonio en el año 2022 respecto del año 2021	21
Tabla 52 Ingresos y gastos del Municipio.	22
Tabla 53 Relación de ingresos en el año 2022	22
Tabla 54 Relación de ingresos fiscales en 2022 respecto de 2021.	23
Tabla 55 Relación de transferencias y subvenciones en 2022 respecto de 2021	23
Tabla 56 Relación de otros ingresos en el año 2022 respecto de 2021	24
Tabla 57 Relación de gastos 2022 respecto de 2021	25
Tabla 58 Relación de gastos de administración y operación	26
Tabla 59 Relación de gastos en transferencias y subvenciones	27
Tabla 60 Relación de gastos públicos sociales	27
Tabla 61 Relación de gastos de operaciones interinstitucionales	28
Tabla 62 Relación de otros gastos	29
Tabla 63 Relación de excedentes del ejercicio la vigencia 2022	29
Tabla 64 Indicadores de liquidez	30
Tabla 65 Indicadores de endeudamiento	31
Tabla 66 Recursos del balance	0

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

## LISTA DE FIGURAS

Figura 1 Número de declaraciones de impuesto de industria y comercio	9
Figura 2 Valores de declaraciones de la vigencia 2022 y de la vigencia 2021	10
Figura 3 Recaudo de Impuesto predial Unificado vigencias anteriores	23
Figura 4 Recaudo de impuesto de industria y comercio vigencia vigencias anteriores	24
Figura 5 Recaudo de impuesto predial unificado de vigencias anteriores	25
Figura 6 Recaudo de impuesto de industria y comercio vigencias anteriores	26
Figura 7 Valores proyectados y recaudados por concepto de otras rentas y multas	31
Figura 8 Relación de ingresos 2022	32
Figura 9 Comportamiento del mercado	33
Figura 10 Ingresos a corte 31 de diciembre de 2022	35
Figura 11 Relación de gastos o egresos 2022	1
Figura 12 Contratos celebrados por la secretaría de hacienda por área funcional	10
Figura 13 Valor de la contratación por área funcional de la secretaría de hacienda	10
Figura 14 Contratación por fuente de financiación	11
Figura 15 Fuentes de financiación de bonos pensionales	14
Figura 16 Representatividad de tipo de activos del Municipio	18
Figura 17 Representatividad de tipos pasivos del Municipio	19
Figura 18 Composición del patrimonio del Municipio en 2022	21

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)



## INTRODUCCIÓN

De conformidad con el artículo 74 de la Ley 1474 de 2011 las entidades públicas deben publicar en la página WEB el informe de gestión del año anterior. La Secretaría de Hacienda del Municipio de Bucaramanga a través del presente documento compila, presenta y resume los aspectos administrativos, técnicos y financieros de la gestión realizada en el año 2022 a cada uno de los procesos que son de su competencia y las metas establecidas en el Plan de Desarrollo *Gobernar es Hacer* en el periodo 2020-2023, a través de cada una de las áreas funcionales que la conforman.

En el Decreto No 066 de 2018 por medio del cual se modifica y adopta del Manual de Funciones del Municipio de Bucaramanga, estableció como propósito principal de la Secretaría de Hacienda la gestión de políticas programas y proyectos en materia fiscal que garanticen la sostenibilidad financiera de la entidad, a través de la administración y control de los tributos del presupuesto general de rentas y gastos.

En la vigencia 2022 la Secretaría de Hacienda realizó las operaciones contables y presupuestales que permitieron planear, registrar, controlar, administrar y reportar los ingresos y pagos del Municipio de Bucaramanga en el marco de la garantía del funcionamiento de la entidad estatal, así como en cumplimiento de las obligaciones y funciones que por competencia le corresponden a la entidad estatal y las que permiten el cumplimiento de los programas y proyectos formulados en el Plan de Desarrollo para el periodo 2020-2023 *Gobernar es Hacer*.

A través de sus áreas funcionales tales como despacho, contabilidad, impuestos, tesorería y fondo de pensiones, realizó la administración del presupuesto del Municipio de Bucaramanga, así como el control del presupuesto de las siete entidades descentralizadas del Municipio que permitan el funcionamiento y sostenibilidad financiera del Municipio y entidades descentralizadas y que los recursos asignados a cada entidad sean re direccionados al cumplimiento de los programas y proyectos establecidos en el Plan de Desarrollo.

La Secretaría realizó la formulación y ejecución de tres proyectos para dar cumplimiento a tres metas contempladas en el Plan de Desarrollo del periodo 2020-2023 las cuales hacen parte las líneas estratégicas: Bucaramanga productiva y competitiva y Bucaramanga territorio libre de corrupción. La ejecución de tales proyectos permitió beneficiar a 787 personas a través de la promoción del empleo joven, así como beneficiar a 44 emprendimientos DE Bumanguenses con el fondo emprender. También promovieron el fortalecimiento la gestión del recaudo, fiscalización, cobro persuasivo y cobro coactivo que permitió los ingresos tributarios del Municipio de Bucaramanga.

En el presente informe, la Secretaría de hacienda detalla que a través de las áreas de impuestos y tesorería se realizó la gestión del recaudo de 15 tributos, cumpliéndose y superándose la meta de valores de recaudo proyectados de 12 tributos, obteniendo recaudos definitivos hasta el 2.555,40% por concepto del recaudo de espectáculos públicos nacional con destino al deporte y del 1.575,34% espectáculos públicos municipales, respecto de valores presupuestados.

También en este informe, se presentan las gestiones efectivas realizadas respecto de la administración del fondo territorial de pensiones, acciones que permitieron garantizar los derechos de los 866 pensionados de las 6 entidades estatales adscritas al fondo, realizando acciones de cobro

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)



de cuotas pensionales para el fortalecimiento y sostenibilidad financiera, así como efectuando el pago de sus obligaciones por concepto de cuotas parte, bonos pensionales y auxilios funerarios

Por último, tal como se detalla en el análisis contable del Municipio, el fortalecimiento de los ingresos tributarios del Municipio de Bucaramanga logrado a través de las gestiones de la Secretaría de Hacienda, permitieron que el Municipio de Bucaramanga fuese sostenible financieramente, funcionara, abonara al pago de la deuda pública e invirtiera recursos para el desarrollo y cumplimiento de las metas establecidas en el Plan de Desarrollo en la vigencia 2022.

## 1 ÁREA DE IMPUESTOS

### 1.1 Recaudo de impuesto de industria y comercio

#### 1.1.1 Metodología

En cumplimiento al calendario tributario adoptado a través de la Resolución 2893 de 28 de diciembre de 2021. Los contribuyentes del impuesto de Industria y Comercio y complementarios que se refieren los artículos 21 y 41 del Acuerdo 031 de 2021, presentaron sus declaraciones privadas del año gravable 2021 dentro de las fechas que se indican a continuación, atendiendo el último dígito de la cédula de ciudadanía o Número de Identificación tributaria (NIT), con respecto a este se entiende por último dígito que corresponda antes del de verificación.

Tabla 1 Plazos de pago ICA 2022

Último dígito de la cédula o NIT	Fecha máxima de pago
1	Marzo 02 de 2022
2	Marzo 04 de 2022
3	Marzo 07 de 2022
4	Marzo 09 de 2022
5	Marzo 11 de 2022
6	Marzo 14 de 2022
7	Marzo 16 de 2022
8	Marzo 18 de 2022
9	Marzo 23 de 2022
0	Marzo 25 de 2022

Artículo Primero Resolución 2893 de 28 de diciembre de 2021. El pago del Impuesto de Industria y Comercio y complementarios para el año gravable 2021, se hizo en tres cuotas que debían cancelarse en los bancos o entidades financieras autorizadas mediante los medios que estableció o llegare a establecer la Secretaría de Hacienda, y tuvieron los siguientes vencimientos.

Primera cuota: 31/03/2022

Segunda cuota: 30/06/2022

Tercera cuota: 30/09/2022

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

## 1.1.2 Declaraciones de impuesto de industria y comercio

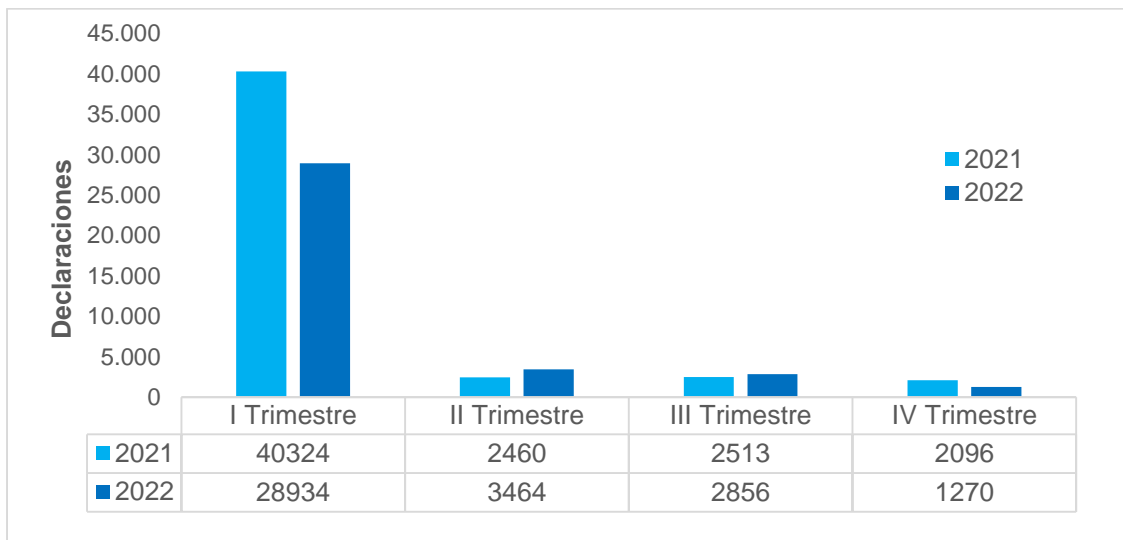
En el año 2022 se presentaron:

Tabla 2 Declaraciones de impuesto de industria y comercio 2022

AÑO GRAVABLE	VALOR ACUMULADO	
	2.021	2.022
IMPUESTO DECLARADO (\$)	144.927.972.987	179.692.556.600
No. DECLARACIONES	47.393	36.524

Se puede evidenciar 25% de crecimiento del valor declarado en el impuesto de industria y comercio, avisos y tableros y sobretasa bomberil del año gravable 2022 con respecto al año gravable 2021.

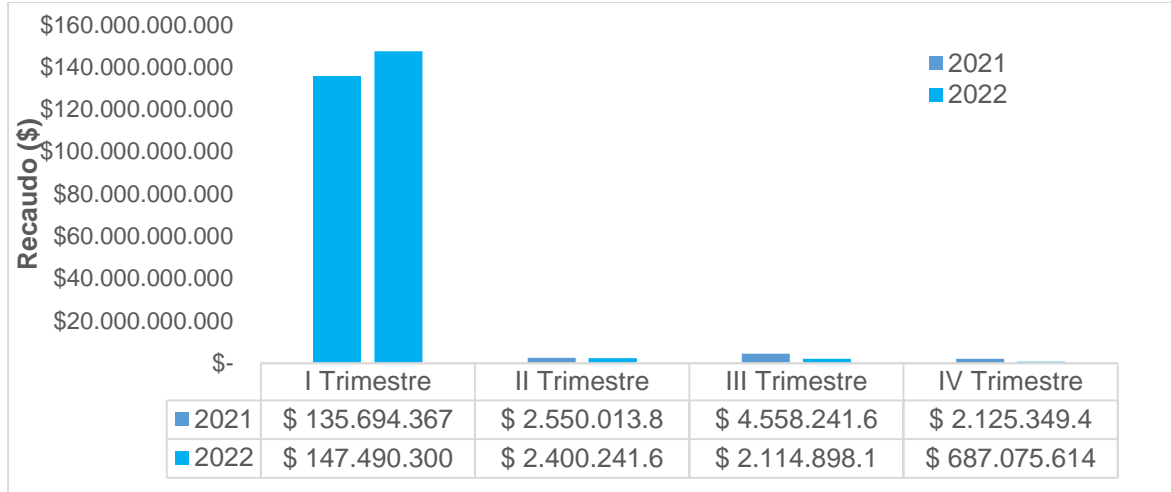
Figura 1 Número de declaraciones de impuesto de industria y comercio



En el año 2022 se declararon \$179.692.556.600 de impuesto de industria y comercio de la vigencia 2022 y \$144.927.972.987 de la vigencia 2021.

La gráfica que se presenta a continuación presenta las declaraciones en 2022 por trimestre y por vigencia:

Figura 2 Valores de declaraciones de la vigencia 2022 y de la vigencia 2021



### 1.1.3 Fiscalización del impuesto de industria y comercio

La Secretaría de Hacienda implementa medidas para identificar las personas naturales y/o jurídicas que realizaron actividades gravadas, garantizando el control de las obligaciones tributarias que se originan al iniciar la actividad. Las actuaciones realizadas por el área de Impuestos han sido orientadas a disminuir los niveles de inexactitud, evasión, elusión, y omisión de contribuyentes del deber de tributar.

#### 1.1.3.1 Control de omisos

Teniendo en cuenta las actuaciones realizadas por el Área de Impuestos han sido orientadas a implementar medidas que buscan garantizar un control efectivo a los contribuyentes que han cumplido su deber de declarar, pero en forma inexacta, incompleta o con errores aritméticos, para el cuarto trimestre del año 2022, se obtuvieron 1.029 Nuevos contribuyentes por un valor declarado de \$ 35.056.408 llegando a un acumulado de 6.867 nuevos contribuyentes por un valor de \$ 2.071.003.663.

CONSOLIDADO CUARTO TRIMESTRE		
CONTROL OMISOS	NÚMERO DE CONTRIBUYENTES	TOTAL DECLARADO
NUEVOS CONTRIBUYENTES	1029	\$35.056.408

ACUMULADO ENERO A DICIEMBRE 2022		
CONTROL OMISOS	NÚMERO DE CONTRIBUYENTES	TOTAL DECLARADO
NUEVOS CONTRIBUYENTES	6867	2.071.003.663

#### 1.1.4 Beneficio de progresividad en la tarifa de impuesto de industria y comercio

De conformidad con el artículo 17 del Acuerdo Municipal No 033 de 2020 los contribuyentes que a partir 29 de diciembre de 2020 y hasta el 31 de diciembre de 2022 realizaran en el registro de información tributaria del Municipio de Bucaramanga para el ejercicio de las actividades definidas en el mismo artículo, optaran por tarifas progresivas del impuesto de industria y comercio de manera gradual.

Para los contribuyentes que se encuentren registrados en la Secretaria de Hacienda del Municipio de Bucaramanga que durante los años gravable 2020 y 2021 desarrollaron las actividades que se relacionan a continuación podrán optar por las tarifas progresivas en el Impuesto de Industria y Comercio de manera gradual conforme señala a continuación

Tabla 3 Progresividad de tarifa de ICA 2020 y 2021

Actividad	Código CIU REV 4	Tarifa actual	Porcentaje de disminución en la tarifa, año gravable 2020	Porcentaje de disminución en la tarifa, año gravable 2021
Hoteles, casas de huéspedes y otros lugares de alojamiento	5510	6	50%	30%
Restaurantes, cafés, bares y otros	5611	10	50%	30%
Salón de belleza y peluquería	9602	7,2	50%	30%

Fuente: Acuerdo 033 de 2020

Durante el Acumulado del año 2022, 930 contribuyentes accedieron a la tarifa progresiva y el valor del beneficio otorgado por el Municipio de Bucaramanga fue de \$854.827.739, para un total de valor declarado de \$2.849.425.797, acumulado a Setiembre 30 de 2022.

#### 1.1.5 Retención y autor retención en la fuente de industria y comercio

##### 1.1.5.1 Metodología y plazos

A través de la Resolución 2893 de diciembre 28 de 2021 se estableció el calendario tributario de la vigencia 2022 del Municipio de Bucaramanga, acto administrativo en el cual se establecieron los

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

plazos según el último dígito del número de identificación tributaria o cédula de ciudadanía que tenían los contribuyentes para efectuar las declaraciones de retención y auto retención en la fuente, así como los plazos para cancelar los respectivos valores durante la vigencia 2022. Excepto el mes de diciembre que vencía en el mes de enero de 2023

Tabla 4 Plazos de pago retención y auto retención en la fuente

Si el último dígito es	MES DE ENERO DE 2022	MES DE FEBRERO DE 2022	MES DE MARZO DE 2022
1,2,3	15 de Febrero de 2022	15 de Marzo de 2022	18 de Abril de 2022
4,5,6	17 de Febrero de 2022	17 de Marzo de 2022	20 de Abril de 2022
7,8,9,0	21 de Febrero de 2022	22 de Marzo de 2022	22 de Abril de 2022

Si el último dígito es	MES DE ABRIL DE 2022	MES DE MAYO DE 2022	MES DE JUNIO DE 2022
1,2,3	16 de Mayo de 2022	15 de Junio de 2022	15 de Julio de 2022
4,5,6	18 de Mayo de 2022	17 de Junio de 2022	19 de Julio de 2022
7,8,9,0	20 de Mayo de 2022	22 de Junio de 2022	22 de Julio de 2022

Si el último dígito es	MES DE JULIO DE 2022	MES DE AGOSTO DE 2022	MES DE SEPTIEMBRE DE 2022
1,2,3	16 de Agosto de 2022	15 de Septiembre de 2022	18 de Octubre de 2022
4,5,6	18 de Agosto de 2022	19 de Septiembre de 2022	20 de Octubre de 2022
7,8,9,0	22 de Agosto de 2022	21 de Septiembre de 2022	24 de Octubre de 2022

Si el último dígito es	MES DE OCTUBRE DE 2022	MES DE NOVIEMBRE DE 2022	MES DE DICIEMBRE DE 2022
1,2,3	15 de Noviembre de 2022	15 de Diciembre de 2022	16 de Enero de 2023
4,5,6	17 de Noviembre de 2022	19 de Diciembre de 2022	18 de Enero de 2023
7,8,9,0	21 de Noviembre de 2022	21 de Diciembre de 2022	20 de Enero de 2023

Fuente: Artículo Quinto Resolución 2893 de 28 de diciembre de 2021.

Atendiendo las disposiciones aprobadas por el Honorable Concejo Municipal mediante el Acuerdo 033 de diciembre 29 de 2020, el cual adoptó el régimen de retención y auto retención del impuesto para los contribuyentes que sean catalogados como grandes contribuyentes y quienes pertenezcan al régimen común del impuesto.

Tabla 5 Consolidado de retención y auto retención del impuesto de industria y comercio, avisos y tableros y sobretasa bomberil

PERIODO	VALOR EJECUCIÓN DE INGRESOS	No DECLARACIONES
Enero	19.192.093.000	4282
Febrero	13.262.308.881	4057
Marzo	15.227.854.260	4288
<b>I TRIMESTRE</b>	<b>47.682.256.141</b>	<b>12.627</b>
Abril	17.174.130.000	4307
Mayo	16.548.291.000	4261
Junio	18.591.446.559	4581
<b>II TRIMESTRE</b>	<b>52.313.867.559</b>	<b>13149</b>
Julio	18.855.276.209	4785

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

Agosto	19.311.509.485	4616
Septiembre	19.646.388.000	4584
<b>III TRIMESTRE</b>	<b>57.813.173.694</b>	<b>13985</b>
Octubre	19.037.610.755	4653
Noviembre	20.436.037.084	4620
Diciembre	21.893.962.971	4702
<b>IV TRIMESTRE</b>	<b>61.367.610.810</b>	<b>13975</b>
<b>TOTAL ACUMULADO</b>	<b>219.176.908.204</b>	<b>53736</b>

En el resultado del trabajo conjunto se observa que, durante el cuarto trimestre del año 2022, se presentaron 13.975 declaraciones por un valor declarado y pagado de \$ 61.367.610.810, se evidencian que desde el área de Impuestos Municipales de la Secretaría de Hacienda ha mantenido un comportamiento efectivo, para un acumulado de 53.736 declaraciones presentadas por un valor declarado y pagado de \$ 219.176.908.204.

Es importante destacar la atención constante por parte de la Secretaría de Hacienda desde la coordinación de Impuestos, a través de orientación y atención al contribuyente como herramientas para la socialización de la nueva normativa local, de igual forma a través de estas herramientas se dio a conocer la funcionalidad del aplicativo que contiene el nuevo formulario para el cumplimiento de esta obligación tributaria.

## 1.2 Impuesto predial unificado

La Secretaría de Hacienda el día 7 de enero de 2022 realizó Liquidación Oficial del Impuesto Predial Unificado a 195,769 predios.

El Acuerdo 001 de enero 31 de 2022 otorgó beneficio tributario del 10% de descuento a los contribuyentes que pagaron hasta el día 31 de marzo de 2022, para los predios que fueron objeto de actualización catastral obtuvieron un descuento del 20% pagando hasta el 31 de Marzo de 2022

El Recaudo de Impuesto predial unificado para durante el año 2022 es de \$157.424.376.816.

## 1.3 Recaudo de impuesto de alumbrado público

El recaudo al Impuesto al Servicio de Alumbrado Público, acumulado a 31 de Diciembre de 2022 es de \$ 50.743.279.417.



## 1.4 Recaudo publicidad exterior visual

El recaudo de publicidad exterior visual está autorizado en la Ley 140 de 1994, y fue adoptado por el Municipio de Bucaramanga mediante Acuerdos Municipales 043 de 1995. Hoy compilado y regulado en el Artículo 122 del Decreto 0040 de 2022.

Está constituido por la colocación de toda modalidad de publicidad exterior visual, con una dimensión igual o superior a ocho (8) meros cuadrados de conformidad con el artículo 117 Acuerdo 044 de 2008.

Tabla 6 Publicidad exterior visual 2022

PERIODO	No LIQUIDACIONES	VALOR
I TRIMESTRE	27	\$114.255.552
II TRIMESTRE	17	\$50.165.011
III TRIMESTRE	24	\$22.559.398
IV TRIMESTRE	15	\$40.559.398
<b>ACUMULADO</b>	<b>83</b>	<b>\$227.903.526</b>

Durante el cuarto trimestre de 2022 se realizaron 15 liquidaciones del impuesto de publicidad exterior visual, arrojando un valor acumulado para la vigencia 2022 de \$227.903.526 con un acumulado de 83 liquidaciones.

## 1.5 Otros impuestos

### 1.5.1 Participación Impuesto vehicular

De conformidad con los artículos 138 y siguientes de la ley 488 de 1988, El Municipio de Bucaramanga, tendrá una participación del veinte por ciento (20%) de total del recaudo del impuesto sobre vehículos automotores que corresponda a su jurisdicción según la dirección informada por el contribuyente en su declaración; por concepto de impuestos, sanciones e intereses. (*Artículo 216 Decreto 0040 de 2020*)

Tabla 7 Participación impuesto vehicular

PERIODO	No LIQUIDACIONES	VALOR
I TRIMESTRE	1026	\$3.407.293.918
II TRIMESTRE	795	\$4.005.938.256
III TRIMESTRE	630	\$1.210.740.558
IV TRIMESTRE	447	\$968.357.196
<b>ACUMULADO</b>	<b>2898</b>	<b>\$9.592.329.928</b>

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

### 1.5.2 Espectáculos públicos

Tabla 8 Recaudo Espectáculos públicos vigencia 2022

PERIODO	No LIQUIDACIONES	VALOR
I TRIMESTRE	7	\$61.094.000
II TRIMESTRE	19	\$192.700.000
III TRIMESTRE	8	\$47.863.000
IV TRIMESTRE	5	\$96.860.000
<b>ACUMULADO</b>	<b>39</b>	<b>\$398.517.000</b>

### 1.5.3 Recaudo Ley del Deporte

Tabla 9 Recaudo Ley del deporte

PERIODO	No LIQUIDACIONES	VALOR
I TRIMESTRE	0	0
II TRIMESTRE	14	\$11.409.000
III TRIMESTRE	3	\$684.000
IV TRIMESTRE	3	\$684.000
<b>ACUMULADO</b>	<b>39</b>	<b>\$12.777.000</b>

### 1.5.4 Estampillas municipales

- **Estampilla para el Bienestar del adulto mayor:** En el Municipio de Bucaramanga a través de ley 687 de 2001 se autorizó la estampilla para el Bienestar del Adulto Mayor, la cual modificada por la ley 1276 de 2009, 1315 de 2009 y 1655 de 2013 y 1850 de 2017, el Acuerdo 017 de 2019 y compiladas en los artículos 164 al 187 de del acuerdo 040 de 2022. Según el acuerdo 040 de 2022 la tarifa de esta estampilla es del 2%.

Tabla 10 recaudo estampilla para el bienestar del adulto mayor vigencia 2022

MES	VALOR
<b>OCTUBRE</b>	\$ 546.733.202,00
<b>NOVIEMBRE</b>	\$ 555.625.901,00
<b>DICIEMBRE</b>	\$ 708.685.047,00
<b>TOTAL TRIMESTRE</b>	<b>\$ 1.811.044.150,00</b>
<b>TOTAL ACUMULADO AÑO 2022</b>	<b>\$ 7.544.653.303,00</b>

- **Estampilla pro cultura:** Cultura autorizada por el artículo 38 de la ley 397 de 1997 y la Ley 666 de Julio 30 de 2001 y compiladas en los artículos 178 al 187 del Acuerdo 040 de 2022. Según el acuerdo 040 de 2022 la tarifa de la estampilla es del 2,0%.

Tabla 11 Recaudo estampilla pro cultura  
vigencia 2022

MES	VALOR
OCTUBRE	\$ 453.609.223,00
NOVIEMBRE	\$ 474.831.056,00
DICIEMBRE	\$ 598.647.869,00
TOTAL TRIMESTRE	\$ 1.527.088.148,00
TOTAL ACUMULADO AÑO 2022	\$ 6.765.343.148,00

### 1.5.5 Sobretasa a la gasolina motor

La sobretasa a la gasolina está constituida por la Ley 105 de 1993, la Ley 488 de 1998 y la Ley 788 de 2022, adoptada por el Municipio de Bucaramanga por los siguientes acuerdos municipales: 050 de 1993, 011 de 1995, 096 de 1996, 064 de 1998 y 01/2003, regulado y compilado en el artículo 207 Decreto 0040 de 2022

El hecho generador de la sobretasa a la Gasolina Motor está constituido por el consumo de gasolina motor extra y corriente nacional o importada en jurisdicción del Municipio de Bucaramanga. (Artículo 118 ley 488 de 1988). (Artículo 207 a 215 Decreto N°. 0040 de 2022).

Tabla 12 Recaudo de sobre tasa por gasolina motor

PERIODO	No LIQUIDACIONES	VALOR
I TRIMESTRE	16	\$8.456.221.000
II TRIMESTRE	15	\$8.851.312.000
III TRIMESTRE	15	\$8.995.457.000
IV TRIMESTRE	15	\$9.209.662.000
ACUMULADO	61	\$35.512.652.000

### 1.5.6 Delineación urbana

El Impuesto delineación urbana está autorizado por la Ley 97 de 1913, el de Decreto Ley 1333 de 1986 y compilado en el artículo 145 del Acuerdo 0040 de 2022.

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

Según los artículos 145 y 146 del acuerdo 040 de 2022, el hecho generador del Impuesto de delineación Urbana lo constituye: la ejecución de obras de construcción a las cuales se les haya expedido la licencia para la construcción, ampliación, modificación, adecuación y reparación de obras y urbanización de terrenos en el Municipio de Bucaramanga.

En la tabla 8 se presentan los recaudos realizados por cada concepto en el IV trimestre y acumulado en 2022.

En el IV trimestre de 2022 se recaudó el 78,48% del total de impuesto de delineación urbana. El 88,72% del impuesto de delineación urbana corresponde a delineación y urbanismo. El concepto menos representativo fue el de uso y excavación del subsuelo representando un 2,3% del recaudo total acumulado.

Tabla 13 Recaudo de impuesto delineación y urbanismo vigencia 2022

MES	VALOR
OCTUBRE	\$ 14.904.722,00
NOVIEMBRE	\$ 13.196.792,00
DICIEMBRE	\$ 142.493.530,00
TOTAL TRIMESTRE	\$ 170.595.044,00
TOTAL ACUMULADO AÑO 2022	\$ 468.566.362,00

Tabla 14 Recaudo impuesto de uso y excavación del subsuelo vigencia 2022

MES	VALOR
OCTUBRE	\$ 1.476.246,00
NOVIEMBRE	\$ 1.311.134,00
DICIEMBRE	\$ 14.243.089,00
TOTAL TRIMESTRE	\$ 17.030.469,00
TOTAL ACUMULADO AÑO 2022	\$ 46.637.520,00

Tabla 15 Recaudo contribución fondo rotatorio para el embellecimiento del espacio urbano vigencia 2022

MES	VALOR
OCTUBRE	\$ -
NOVIEMBRE	\$ -
DICIEMBRE	\$ 73.275.550,00
TOTAL TRIMESTRE	\$ 73.275.550,00
TOTAL ACUMULADO AÑO 2022	\$ 181.924.457,00

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

### 1.5.7 Tasa nomenclatura urbana

La tasa de nomenclatura urbana está autorizada por la ley 88 de 1947, ordenanza 40 de 1971, acuerdo 017 de 1990, decreto 401 de 1990, compilado en los artículos 218 al 220 del acuerdo 040 de 2022. La tasa según el artículo 220 del acuerdo 040 de 2022 equivale al valor de una (1) Unidad de Valor Tributario (U.V.T.) para cada dirección nueva que se expida por unidad independiente. En la tabla 9 se presentan los recaudos efectuados en el IV trimestre y acumulado en 2022.

Tabla 16. Recaudo de la tasa de nomenclatura urbana

Mes	Valor
Octubre	\$4.104.432
Noviembre	\$5.320.560
Diciembre	\$4.066.428
Trimestre IV	\$13.491.420
<b>Total acumulado</b>	<b>\$122.830.000,00</b>

### 1.5.8 Registro de marquillas – degüello de ganado

El impuesto del registro de marquillas fue autorizado por la Ley 97 de 1913, Ley 84 de 1915, Decreto 133 de 1986, decreto 401 de 1990, acuerdo 017 de 1990 y acuerdo 029 de 1974, el cual es un valor que se cobra a las personas naturales o jurídicas por concepto del registro de marcas, herretes o cifras quemadoras como propias y que sirvan para identificar semovientes de su propiedad. En el año 2022 se registraron 9 marquillas, las cuales tuvieron un costo de \$798.000.

Tabla 17 Liquidaciones de estampillas en 2022

Periodo	No de liquidaciones	Valor
I Trimestre	0	0
II Trimestre	7	\$570.000
III Trimestre	1	\$114.000
IV Trimestre	1	\$114.000
Acumulado	9	\$798.000

## 1.6 Gestiones efectivas en materia de impuestos municipales

En el proceso de liquidación y fiscalización del área de Impuestos Municipales se realizaron diferentes gestiones efectivas, durante el cuarto trimestre del año 2022, dentro de las novedades que se aplicaron en el sistema de impuestos municipales fueron:

Registro	Cantidad de registros IV Trimestre 2022	Cantidad de registros Acumulado 2022
Industria y Comercio Cancelados	347	1.971
Traspaso Impuesto de Industria y comercio	42	253
Cambio de Razón Social Impuesto de Industria y Comercio	23	169
Paz y Salvos de Impuesto Predial Unificado	9.785	34.295
Novedades Aplicadas a Impuesto predial Unificado	1.169	19.785.

Todas las novedades en el sistema de impuestos municipales fueron debidamente soportadas con la documentación que se requiere para aplicación de la misma.

### 1.6.1 Liquidaciones oficiales

Se realizaron 2 envíos de 1.972 liquidaciones oficiales de revisión del año 2016 con los siguientes datos respectivamente.

No Envío	Número total de liquidaciones	Impuesto + Sanción impuesta en el RE	Sanción inexactitud	Diferencia de impuesto
1	1901	\$10.009.583.243	\$5.799.651.096	\$3.624.781.935
2	71	\$2.491.906.866	\$1.450.481.474	\$906.550.921

### 1.6.2 Comunicaciones y notificaciones

- Se enviaron 367 Oficios, de envío de comunicaciones al Sector Financiero conforme al art. 76 del Decreto 040 de 2022, que dese el 01 de Enero de 2022, para el año gravable 2022, se modificó la tarifa del código de actividad 400.
- Se enviaron 3.600 Oficios de comunicación informativa a los grandes contribuyentes del Impuesto de Industria y Comercio, avisos y tableros y sobretasa Bomberil – Conforme a las Resoluciones 3831 del 18 de Abril de 2022.
- Se enviaron 202 Oficios de comunicación a los contribuyentes con proceso de fiscalización, requerimiento especial del año gravable 2019, se les remito oficio recordatorio del proceso y los incentivos para acogerse dentro del término establecido en la normatividad vigente. Art. 351 del Decreto 0040 de 2022.
- Se realizaron 24.979 Notificaciones Electrónicas, en virtud de lograr mayor recaudo se le remitió comunicación a los contribuyentes del impuesto predial unificado que presente deuda por el año gravable 2022, notificado mediante correo electrónico.

- Se enviaron 202 Oficios de comunicación a los contribuyentes con proceso de fiscalización, requerimiento especial del año gravable 2019, se les remito oficio recordatorio del proceso y los incentivos para acogerse dentro del término establecido en la normatividad vigente. Art. 351 del Decreto 0040 de 2022.
- Se realizaron 24.979 Notificaciones Electrónicas, en virtud de lograr mayor recaudo se le remitió comunicación a los contribuyentes del impuesto predial unificado que presente deuda por el año gravable 2022, notificado mediante correo electrónico.

### 1.6.3 Pliegos de cargos

Se realizaron pliego de cargos por NO envió de información:

- Información Exógena año 2019: 614 - \$ 6.315.261.000
- Información Exógena año 2020: 710 - \$ 8.204.634.000
- Requerimiento Ordinario año 2020: 229 - \$ 1.016.495.442

### 1.6.4 Promulgación de actos administrativos

#### 1.6.4.1 Cifras generales de actos administrativos

De igual forma fueron resueltos 909 Actos Administrativos decisorios en el cuarto trimestre del año 2022, para un acumulado de 4.342 Actos Administrativos que corresponde resolución de recursos, revocatorias, saldos a favor, tutelas y acciones populares,

#### 1.6.4.2 Actos administrativos particulares

Tipo de acto administrativo	Cantidad
Durante el año 2022 se realizaron 2 envíos de Actos administrativos sancionatorios por No declarar año gravable 2019	1.649 Actos Administrativos
En el mes de noviembre a los contribuyentes con proceso de fiscalización, por no presentar la declaración del año gravable 2017, se le impuso sanción mediante resolución.	293 Resoluciones.
Se emitieron emplazamientos a los contribuyentes que por el año gravable 2020, no presentaron su declaración privada, se les notifico emplazamiento previo por no declarar, con el fin de dar cumplimiento con su deber formal de declarar.	5.723 emplazamientos
Sanciones a los contribuyentes quienes No presentaron la información solicitada mediante requerimiento ordinario, y no dieron respuesta al pliego de cargos previo al Acto Sancionatorio. "Art. 319 del Decreto 0040 de 2022".	156 Resoluciones
sanción a los agentes retenedores quienes no presentaron la información en medio magnético conforme a la Resolución 001 de 2020 y resolución 001 de 2021	Año 2019

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)



respectivamente y no dieron respuesta al pliego de cargos previo al acto sancionatorio. “Art. 241 de Acuerdo 0044 – 2018”	338 resoluciones \$2.574.882.000
	Año 2020 336 resoluciones \$ 2.185.868.000

Se emitieron requerimientos especiales por los años gravable 2018 – 2019 – 2020 a los contribuyentes que no corrigieron su declaración privada, conforme al emplazamiento para corregir o requerimiento ordinario o no dieron respuesta al mismo.

Requerimientos especiales	Número total de liquidaciones	Impuesto + Sanción impuesta en el RE	Sanción inexactitud	Diferencia de impuesto
IV trimestre	14	\$4.968.461.783	\$1.746.009.598	\$1.091.256.000
Acumulado 2022	228	\$7.811.741.562	\$2.657.193.015	\$1.660.745.634

## 1.7 Gestión de peticiones, quejas y reclamos (PQRS)

Mediante el módulo de peticiones, quejas y reclamos ([contactenos@bucaramanga.gov.co](mailto:contactenos@bucaramanga.gov.co)) y solicitudes por ventanilla, fueron asignados a la Secretaría de Hacienda 118.095 Solicitudes a 31 de Diciembre de 2022, de las cuales fueron resueltas por el área de Impuestos Municipales 111.297, dando como resultado a diciembre 31 de 2022 115.057 PQRS resueltas por la Secretaría de Hacienda, llevando al Secretario de Hacienda a un cumplimiento de 93.6%.

La Secretaría de Hacienda desde el área de Impuestos Municipales brinda orientación profesional a través de los diferentes canales de atención, implementó herramientas y estrategias importantes para entregar servicios eficientes a los contribuyentes de los impuestos municipales durante el cuarto trimestre del año 2022, facilitando a los contribuyentes extensiones de los servidores públicos y realizando atención presencial personalizada, priorizando las necesidades de orientación, generando atención a 7.738 contribuyentes durante el cuarto trimestre del año 2022 y 54.419 contribuyentes atendidos acumulado a Diciembre 31 de 2022.

Los ciudadanos fueron atendidos por el equipo de profesionales de Impuestos Municipales, situación que benefició el cumplimiento de las obligaciones tributarias de tal forma que la totalidad de las declaraciones privadas de industria y comercio fueron presentadas de manera virtual.

Es importante resaltar que desde el inicio de la vigencia 2022 se implementaron canales virtuales de atención como el módulo de PQRS a través del página web del Municipio de Bucaramanga, ingresando al siguiente link <https://pqr.bucaramanga.gov.co/Default.aspx?id=LopM78G2wq78-vC4zXa>

Y siguiendo los siguientes pasos:

- 1) Seleccionar\_registrar solicitud

- 2) Diligenciar todos los campos
- 3) Adjunta los soportes de petición.

También se realizó la gestión de PQRS a través de métodos como:

- 1) Radicación por ventanilla en el Came.
- 2) Línea de atención 6337000 ext. 259,269, 456 y 257.
- 3) Atención presencial en la Alcaldía de Bucaramanga Fase II CAME en el horario de 7:30 am a 4:00 pm de lunes a viernes y de 7:30 am a 12 y 1:00 pm a 5: 00 pm; En el segundo piso oficina de la Secretaría de Hacienda.

## 2 ÁREA DE TESORERÍA

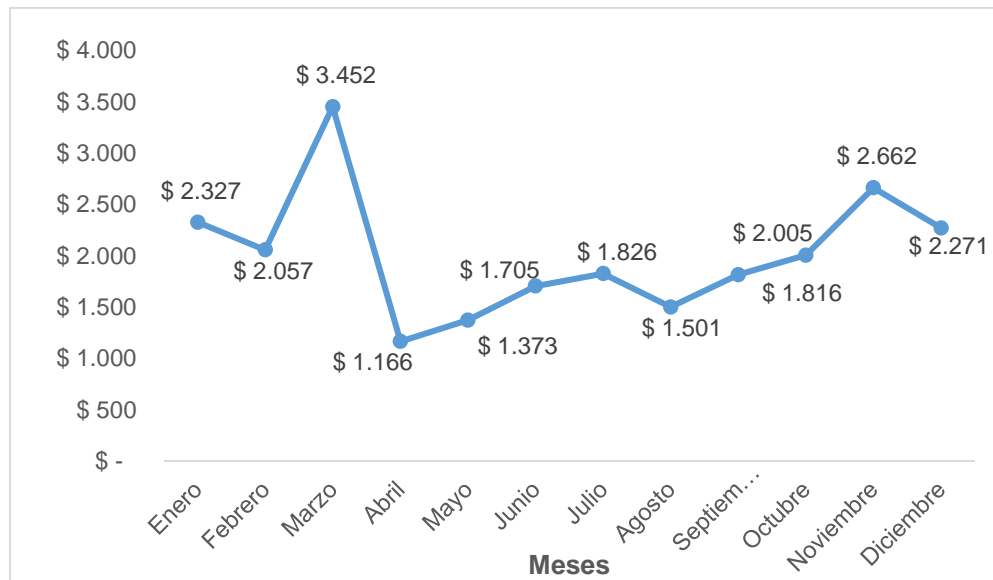
Comprende el análisis del comportamiento del recaudo, la gestión de la cartera y el seguimiento de las ejecuciones presupuestales de los ingresos y gastos del municipio, así mismo el acompañamiento en la correcta gestión de las finanzas públicas.

### 2.1 Recaudo de Impuesto predial vigencias anteriores

En el año 2022 se realizó el recaudo de la cartera de impuesto predial de vigencias anteriores. Se resalta que durante la vigencia 2022 no se otorgó ningún tipo de beneficio tributario para los contribuyentes, medidas que fueron implementadas durante las vigencias 2020 y 2021.

- Recaudo bruto: \$15.913 millones de pesos
- Intereses de mora: \$8.249 millones de pesos
- Recaudo efectivo: \$24.162 millones de pesos
- Valor proyectado: \$20.300 millones de pesos

Figura 3 Recaudo de Impuesto predial Unificado vigencias anteriores



Nota: Cifras en millones de pesos

En el mes de marzo de 2022 se efectuó el 14,3% del recaudo total de vigencias anteriores. El mes en que menor recaudo se efectuó fue el mes de abril representando un 4,8%

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

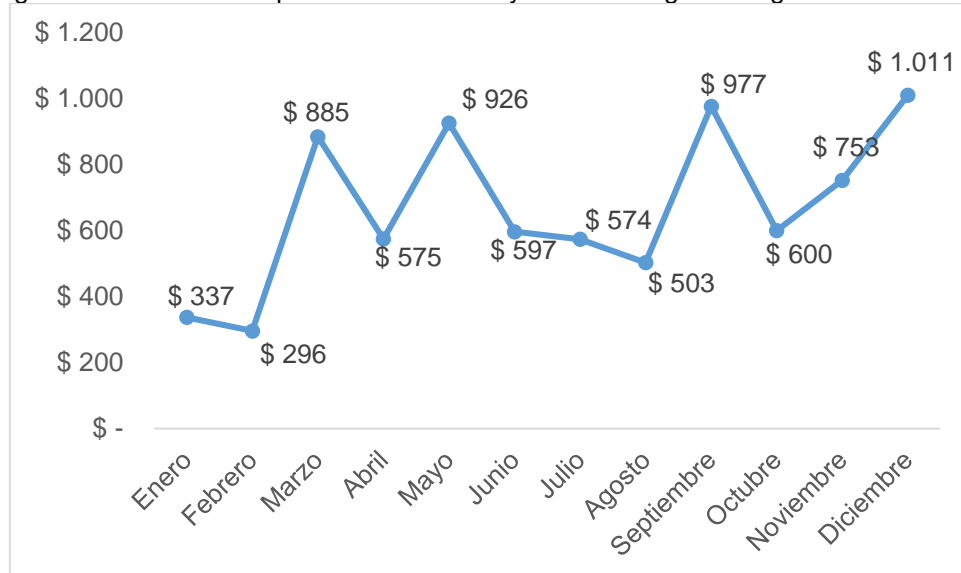
## 2.2 Recaudo de Impuesto de industria y comercio vigencias anteriores

En el año 2022 se realizó el recaudo de la cartera de impuesto de industria y comercio de vigencias anteriores. Se resalta que durante la vigencia 2022 no se otorgó ningún tipo de beneficio tributario para los contribuyentes, medidas que fueron implementadas durante las vigencias 2020 y 2021.

- Recaudo bruto: \$4.989 millones de pesos
- Intereses de mora: \$3.046 millones de pesos
- Recaudo efectivo: \$8.035 millones de pesos
- Valor proyectado: \$6.674 millones de pesos

Para el caso del recaudo de cartera de industria y comercio, con corte 31 de diciembre del 2022 se recaudó \$8.035 millones de \$6.674 millones de pesos presupuestados, para una eficiencia del recaudo del **120,4%**. El comportamiento del recaudo por este concepto incluyendo los intereses de mora mes a mes fue el siguiente:

Figura 4 Recaudo de impuesto de industria y comercio vigencia vigencias anteriores



Nota: Cifras en millones de pesos

### 2.2.1 Comportamiento del recaudo de cartera de vigencias anteriores de impuesto predial e impuesto de industria y comercio

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

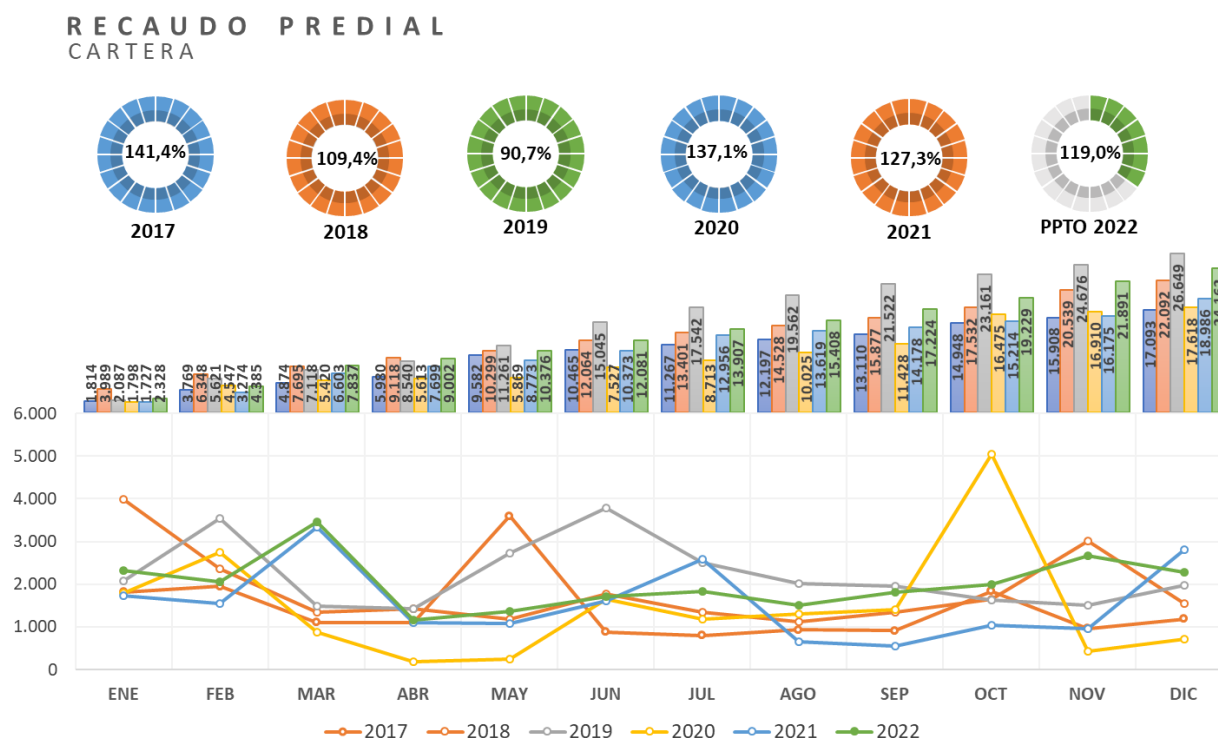
+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

## 2.2.2 Impuesto predial

En el recaudo predial de la vigencia anterior del 2022 se logró recaudar un **41,4%** más que en el 2017, **9,4%** más que en el 2018, **9,7%** menos que en el 2019, **37,1%** más que en el 2020 y un **27,3%** más que en el 2021, en cuanto al valor presupuestado se recaudó el 119%.

Figura 5 Recaudo de impuesto predial unificado de vigencias anteriores



MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

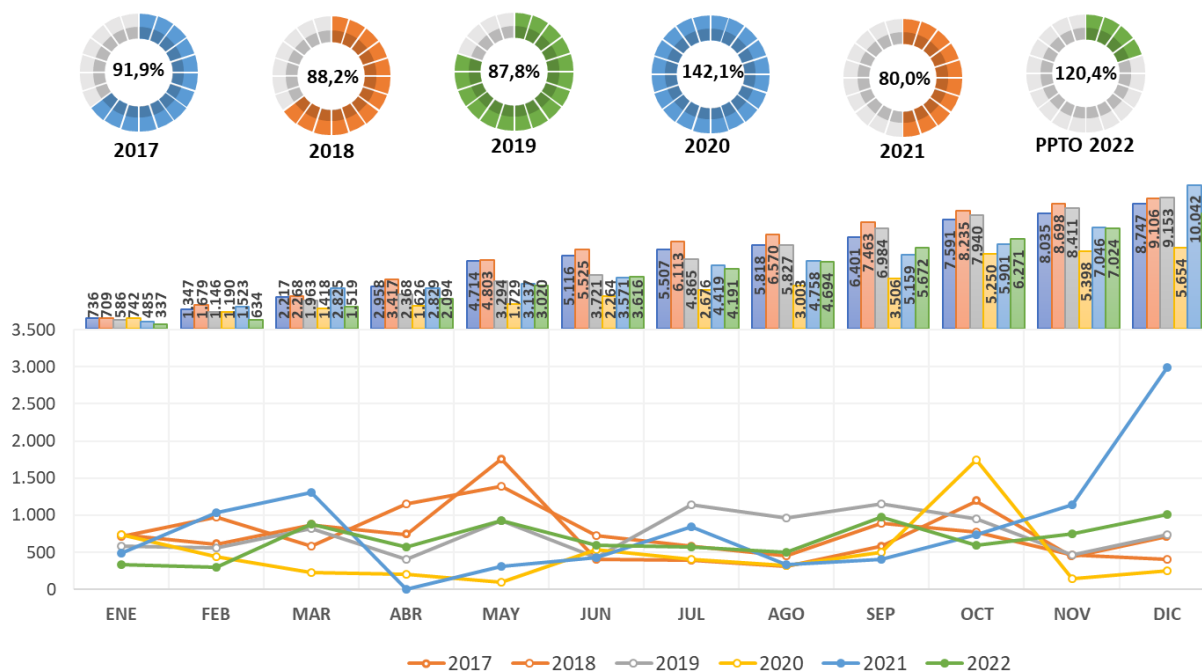
+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

## 2.2.3 Impuesto de industria y comercio

Figura 6 Recaudo de impuesto de industria y comercio vigencias anteriores

RECAUDO IND. & CCIO.  
CARTERA



Para el caso del recaudo de impuesto de industria y comercio de la vigencia anterior con corte a 31 de diciembre 2022 se evidencia que comparado con el año 2017 se recaudó un **8,1%** menos, comparado con el año 2018 se recaudó un **11,8%** menos, comparado con el año 2019 se recaudó un **12,2%** menos, comparado con el año 2020 se recaudó un **42,1%** más, y comparado con el año 2021 se recaudó un **20%** menos dentro del mismo periodo; para el caso de lo presupuestado se ha logrado una eficiencia del recaudo del **120,4%**.

## 2.3 Cartera a corte 31 de diciembre de 2022

### 2.3.1 Obligaciones de impuesto predial Unificado

#### 2.3.1.1 Cartera prioritaria de impuesto predial unificado

En la tabla que se presenta a continuación, se relaciona la cartera prioritaria de recaudo, la cual comprende los años 2015 a 2022.

Tabla 18 Cartera de impuesto predial prioritaria

	CONCEPTO OBLIGACIÓN	TOTAL, CONCEPTOS MJ NIOPALE S IPU	INTERESES	OTROS CONCEPTOS	TOTAL, DEUDA
AMB plano	PRIORITARIAS NIVEL 2 (2020-2022) 46 predios	\$ 162.662.298	\$64.824.609		\$ 227.486.907
	PRIORITARIAS NIVEL 1 (2015-2019) 67 predios	\$305.388.762	\$ 433.712.171		\$ 739.100.933
	TOTAL	\$468.051.060	\$ 498.536.780		\$966.587.840
Fondo inmuebles	PRIORITARIAS NIVEL 2 (2020-2022) 1 predio	\$ 28.428.372	\$ 11.436.236		\$ 39.864.608
	PRIORITARIAS NIVEL 1 (2015-2019) 1 predio	\$ 387.454.654	\$ 596.007.422		\$983.462.076
	TOTAL	\$ 415.883.026	\$ 607.443.658		\$ 1.023.326.684
Mpales No legalizados	PRIORITARIAS NIVEL 2 (2020-2022) 980 predios	\$ 1.546.481.737	\$ 616.642.266		\$ 2.163.124.003
	PRIORITARIAS NIVEL 1 (2015-2019) 1006 predios	\$ 2.184.125.202	\$ 3.097.803.096		\$5.281.928.298
	TOTAL	\$ 3.730.606.939	\$3.714.445.362		\$ 7.445.052.301
Particulares	PRIORITARIAS NIVEL 2 (2020-2022) 48.799 predios	\$61.018.755.332	\$20.710.054.133		\$ 81.728.809.465
	PRIORITARIAS NIVEL 1 (2015-2019) 20.539 predios	\$35.654.407.887	\$48.383.489.548		\$ 84.037.897.435

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)



	TOTAL	\$96.673.163.219	\$69.093.543.681		\$165.766.706.900
	<b>TOTAL, CARTERA</b>	<b>\$101.287.704.244</b>	<b>\$73.913.969.461</b>		<b>\$175.201.673.725</b>

Como se observa en la tabla anterior, el total de la cartera de las obligaciones prioritarias sobre las cuales la Tesorería General se encuentra ejerciendo el cobro persuasivo y coactivo es la suma de \$175.202 millones.

La cartera de Nivel 1 (2015-2019) u obligaciones no prioritarias de los entes enunciados en el cuadro anterior suma un total de \$91.042.388.742 incluidos intereses moratorios y otros conceptos.

La cartera de Nivel 2 u obligaciones prioritarias (2020-2022) siendo esta una cartera sana y con toda la capacidad de cobro incluyendo los intereses moratorios es igual a \$84.159.284.983.

Del total de la cartera de estas obligaciones prioritarias, **\$73.914** millones de pesos corresponden a intereses de mora causados en cada una de las vigencias.

### 2.3.1.2 Cartera de difícil cobro de impuesto predial unificado

Las obligaciones de difícil cobro, también llamadas irrecuperables (1982-2014) para el caso del impuesto predial suman un total de **\$82.706** millones dentro de los cuales **\$63.250** millones corresponden a intereses de mora causados en cada una de las vigencias.

Tabla 19 Cartera de impuesto predial de difícil cobro.

	CONCEPTO OBLIGACIÓN	TOTAL, IMPUESTOS MUNICIPALES IPU	INTERESES	OTROS CONCEPTOS	TOTAL, DEUDA
AMB-Plano (65 predios)	Obligaciones de difícil cobro (1982-2014)	\$ 320.458.952	\$ 1.380.950.236	\$ 1.985.113	\$ 1.703.394.301
Fondo Inmuebles (1 predio)		\$ 256.061.400	\$ 899.986.607	\$ 536.970	\$ 1.156.584.977
Municipales no Legalizados (708 predios)		\$ 2.507.114.346	\$ 9.289.389.323	\$ 21.439.877	\$ 11.817.943.546
Particulares (10983 predios)		\$ 16.070.704.742	\$ 51.679.908.934	\$ 277.403.613	\$ 68.028.017.289
TOTAL CLASIFICACIONES DE C/>>IHERA		\$ 19.154.339.440	\$ 63.250.235.100	\$ 301.365.573	\$ 82.705.940.113

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

## 2.3.2 Obligaciones de impuesto de industria y comercio

### 2.3.2.1 Cartera prioritaria del impuesto de industria y comercio

En la tabla que se presenta a continuación, se relaciona la cartera prioritaria de recaudo de impuesto de industria y comercio, la cual comprende los años 2013 al 2020

Tabla 20 Cartera de impuesto de industria y comercio prioritaria

	NIVEL 1(2013-2017) 3529 Registros	NIVEL 2 (2018- 2020) 5088 Registros	TOTAL
Industria y Comercio	\$8.024.374.482	\$8.607.289.797	\$ 16.631.664.280
Avisos y Tableros	\$1.776.706.913	\$2.052.024.107	\$ 3.828.731.020
Intereses + Sanciones	\$63.063.484.892	\$11.012.906.759	\$74.076.391.651
Otros Conceptos	\$1.068.532	\$590.672	\$ 1.659.204
<b>TOTAL</b>	<b>\$72.865.634.819</b>	<b>\$21.672.811.335</b>	<b>\$ 94.538.446.155</b>

Las obligaciones prioritarias del Nivel 2 (2018-2020) del impuesto de industria y comercio suman un total de **\$21.673** millones de pesos, de los cuales **\$11.013** corresponden a intereses y sanciones. Respecto de las obligaciones de Nivel 1 (2013-2017) hay un total de cartera de **\$72.866** millones dentro de los cuales están incluidos **\$63.063** Millones de intereses y sanciones. Teniendo en cuenta lo anterior, el total de esta cartera prioritaria es de **94.538** millones con corte a 31 de diciembre de 2022.

### 2.3.2.2 Cartera de difícil cobro

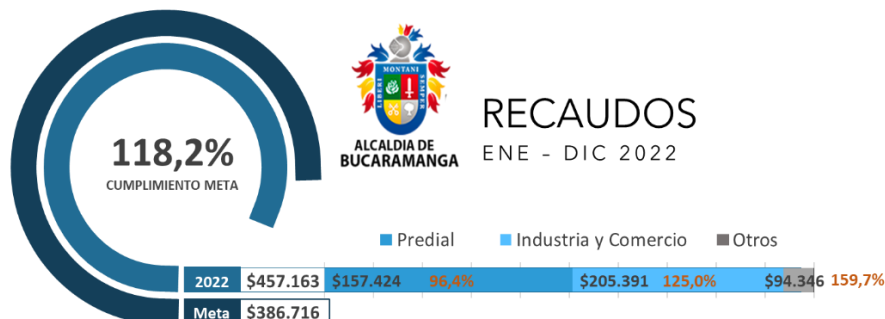
El total de las obligaciones de difícil cobro (1992-2012) suman **\$158.758** millones de pesos, de los cuales **\$147.547** millones corresponden a intereses y sanciones.

Tabla 21 Cartera de difícil cobro de impuesto de industria y comercio

	Difícil cobro 1982 (Registros)
Industria y Comercio	\$9.609.880.487
Avisos y Tableros	\$1.466.823.721
Intereses + Sanciones	\$147.547.324.153
Otros Conceptos	\$133.930.838
<b>TOTAL</b>	<b>\$72.865.634.819</b>

## 2.4 Ingresos corrientes de libre destinación

En el año 2022 se presupuestaron como ingresos corrientes de libre destinación la suma de \$386.716.049.012, a corte 31 de diciembre de 2022 se recaudó la suma \$457.163.037.549 representando una ejecución del **118,2%** frente a lo presupuestado.



El comportamiento de los ingresos corrientes de libre destinación de enero a diciembre de 2022, presentan el Impuesto Industria y Comercio con mayor participación en esta clasificación con participación del 44,93%, seguidamente el impuesto de Predial Unificado participa con el 34,44%, la Sobretasa a la Gasolina representa el 7,77%, el Impuesto de Avisos y Tableros el 6,31% los demás ingresos representan el 6,56%.

## 2.5 Recaudo por multas y otras rentas

En la vigencia 2022 se recaudó la suma de 528 millones de pesos por concepto de multas, recaudándose el 845,7% respecto del valor proyectado.

En el año 2022 se superaron las metas proyectadas de rentas como: avisos y tableros vigencia actual en un 186,4% recaudando un valor de \$27.962 millones de pesos; 70.643 sobre tasa a la gasolina 124,1% recaudando \$35.512 millones de pesos, alumbrado público 120,6% recaudando \$50.743 millones de pesos; delineación y urbanismo 102,8% recaudando 468 millones de pesos; publicidad exterior 136,7% recaudando 227 millones de pesos.

Figura 7 Valores proyectados y recaudados por concepto de otras rentas y multas

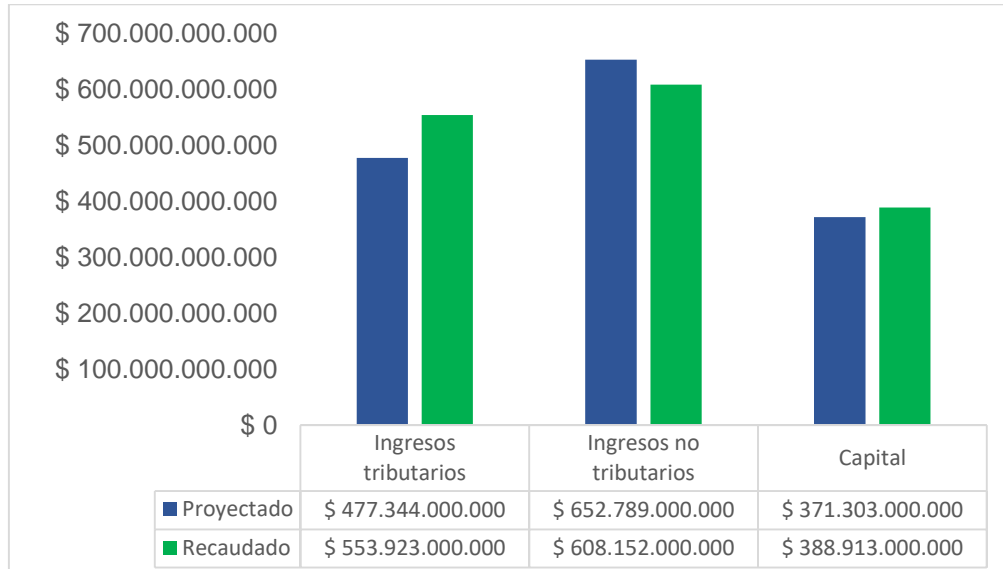


## 2.6 Ingresos

En el año 2022 se presupuestó recaudar la suma de \$1.501.436.668.347, a corte 31 de diciembre de 2022 la suma recaudada fue \$1.550.020.077.936, superando el valor proyectado, cumpliendo la meta en un 103,24%. En el año 2022 se obtuvieron 299.390 recaudos a través de dos modalidades obteniendo el siguiente porcentaje de uso:

- Recaudo a través de pagos electrónicos: 35,5%
- Pago por ventanilla en Bancos: 64,65%

Figura 8 Relación de ingresos 2022



En el año 2022 las metas proyectadas de ingresos tributarios y capital se cumplieron en un 116% y 104,7% respectivamente.

## 2.7 Gastos

El Gasto del Municipio de Bucaramanga, se encuentra clasificado en: gasto de funcionamiento, deuda Publica e Inversión, lo anterior acorde con lo establecido en el Catálogo de Clasificación presupuestal para Entidades Territoriales (CCPET), de acuerdo con lo establecido en los parámetros del Ministerio de Hacienda y Crédito Público.

En el año 2022 se presupuestó un gasto de \$1.501.274.341.712, sin embargo, a corte 31 de diciembre de 2022 el gasto ejecutado fue la suma de \$1.092.299.732.388 inferior en un 27,24%. Dicha ejecución se sustenta y justifica así:

Tabla 22 Ejecución presupuestal de gastos a diciembre 31 de 2022

Descripción		DICIEMBRE		
		Ejecutado	Ejecución acumulada	%
TOTAL, DESEMBOLSOS		\$159.654.147.501	\$1.092.299.732.388	72,76%

TOTAL, FUNCIONAMIENTO	\$216.770.702.991	\$19.207.601.090	\$202.517.662.100	93,42%
TOTAL, DEUDA PÚBLICA	\$38.437.918.240	\$5.524.508.432	\$32.121.134.919	83,57%
TOTAL, INVERSIÓN	\$1.246.065.720.481	\$134.922.037.979	\$857.660.935.369	68,83%

Cabe aclarar que la Tesorería General únicamente realiza los pagos que cada una de las secretarías o entes integrados a la administración radican para pago, la ejecución presupuestal de cada una de las mismas y el seguimiento a los contratos celebrados para cada proyecto de inversión no es competencia de este despacho.

## 2.8 Gestión de las finanzas públicas

El mercado financiero de la vigencia 2022 culminó con una inflación en las tasas de referencia DTF, IBR y la tasa de interés de política monetaria. Tras la última reunión de la junta directiva del Banco de la República realizada en el mes de diciembre, la TPM se ubicó en el 12%, lo que incrementará el costo de la deuda a las entidades financieras. No obstante, tras la recuperación económica luego de la pandemia y la crisis del mercado, se perfila para la vigencia 2023 un aumento en las tasas de rendimiento en la cuentas bancarias e inversiones financieras que se llegaren a realizar desde la administración municipal. De momento, el comportamiento del mercado es el siguiente:

Figura 9 Comportamiento del mercado



Los rendimientos financieros a diciembre 31 del 2022 representaron un 400,5% de los alcanzados dentro del mismo periodo del año 2021.

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)



Ciudad inteligente, educada y transparente

Rendimientos 2021: \$5.775.231.385  
Rendimientos 2022: \$23.375.453.243

La correcta gestión de las finanzas del municipio está en asegurar que los dineros del municipio estén depositados en manos de las cuentas y entidades que mejor los hagan rentar, es por ello que, se efectuaron movimientos con corte a 31 de diciembre 2022 por valor de 308.313 M generando un spread positivo del 3,29% E.A, lo que equivale a 20,6 M de pesos por día.

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA  
Secretaría de Hacienda  
Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso  
+57 (607) 652 55 55  
[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)



### 3 PRESUPUESTO

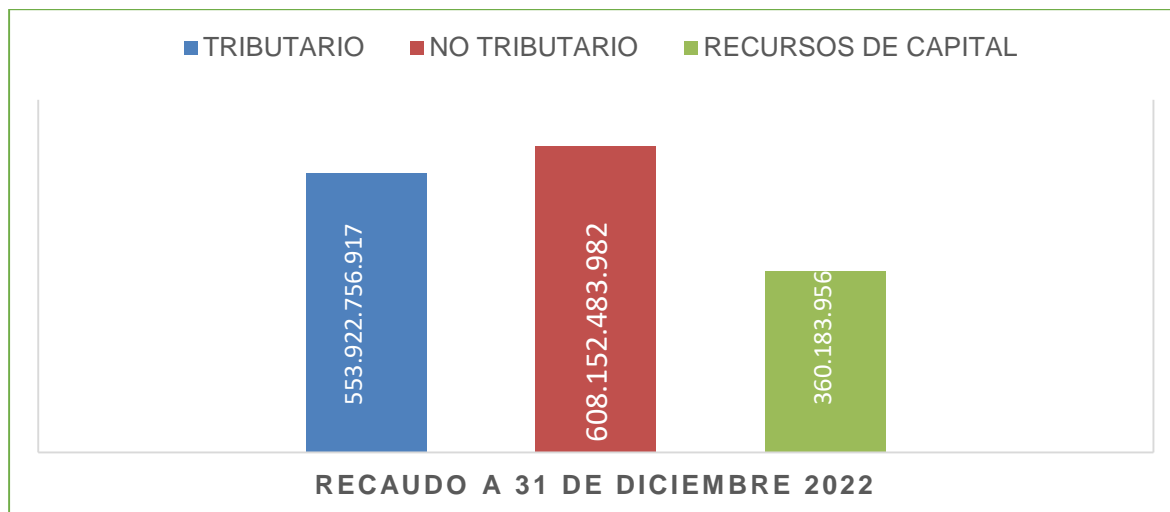
#### 3.1 Ejecución de ingresos

El Municipio de Bucaramanga en la vigencia 2022 presupuestó inicialmente \$1.094.410.881.010, en lo corrido del año se adicionó la suma de \$ 437.417.533.819 y se realizó reducción por \$ 84.837.358.454, para un presupuesto de ingresos definitivo a diciembre 31 de 2022 por valor de \$1.446.991.056.375, con un nivel de recaudado de \$1.522.259.197.784 representando en un 105.20%. A continuación, se presenta la relación de ingresos recaudados.

Tabla 23 Ejecución Presupuestal de Ingresos con corte 31 de diciembre de 2022

TIPO DE INGRESO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDO A 31 DE DICIEMBRE 2022	% EJECUCIÓN
TRIBUTARIO	477.344.440.021	477.344.440.021	553.922.756.917	116,04%
NO TRIBUTARIO	567.350.444.584	597.923.396.399	608.152.483.982	101,71%
RECURSOS DE CAPITAL	49.715.996.405	371.723.219.955	360.183.956.885	96,90%
<b>TOTAL</b>	<b>1.094.410.881.010</b>	<b>1.446.991.056.375</b>	<b>1.522.259.197.784</b>	<b>105,20%</b>

Figura 10 Ingresos a corte 31 de diciembre de 2022



### 3.1.1 Ingresos tributarios

A 31 de diciembre de 2022 el Ingreso Tributario presupuestado fue la suma de \$477.344.440.021 con un nivel de recaudo \$553.922.756.917, representando el 116,04%

Tabla 24 Ejecución Presupuestal de Ingresos Tributarios con corte 31 de diciembre de 2022

TIPO DE INGRESO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDO A 31 DE DICIEMBRE 2022	% EJECUCIÓN
TRIBUTARIO	477.344.440.021	477.344.440.021	553.922.756.917	116,04%

Tabla 25 Comportamiento de los Ingresos tributarios con corte 31 de diciembre de 2022

CONCEPTO	PRESUPUESTO INICIAL 2022	PRESUPUESTO FINAL 2022	RECAUDO ACUMULATIVO	% EJEC
Sobretasa Ambiental-Corporaciones Autónomas Regionales	33.814.231.465	33.814.231.465	35.323.428.006	104,46%
Impuesto Predial unificado	163.307.832.092	163.307.832.092	157.424.376.816	96,40%
Sobretasa a la Gasolina	28.623.324.050	28.623.324.050	35.512.652.000	124,07%
Impuesto de Industria y Comercio	164.323.499.248	164.323.499.248	205.391.947.415	124,99%
Impuesto de Avisos y Tableros	16.000.000.000	16.000.000.000	28.826.805.126	180,17%
Publicidad Exterior Visual	166.671.207	166.671.207	227.903.526	136,74%
Impuesto de Delineación	455.588.898	455.588.898	515.203.882	113,09%
Impuesto de Espectáculos Públicos Nacional con Destino al Deporte	25.248.359	25.248.359	398.517.000	1578,39%
Impuesto al Degüello de Ganado Menor	43.719.500	43.719.500	0	0,00%
Impuesto de Alumbrado Publico	42.058.993.055	42.058.993.055	50.743.279.417	120,65%
Sobretasa Bomberil	16.432.349.925	16.432.349.925	22.777.685.843	138,61%
Impuesto de Transporte por oleoductos y gasoductos	48.244.044	48.244.044	39.266.113	81,39%
Impuesto de Espectáculos Públicos Municipal	500.000	500.000	12.777.000	2555,40%
Sobretasa de solidaridad de servicios públicos - aseo	270.698.077	270.698.077	209.417.646	77,36%
ESTAMPILLAS	11.773.540.101	11.773.540.101	16.519.497.127	140,31%
<b>TOTAL, INGRESOS TRIBUTARIOS</b>	<b>477.344.440.021</b>	<b>477.344.440.021</b>	<b>553.922.756.917</b>	<b>116,04%</b>

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

### 3.1.2 Ingresos no tributarios

A 31 de diciembre de 2022 el Ingreso de recursos No Tributarios presupuestado ascendió a la suma de \$597.923.396.399, se recaudó la suma de \$608.152.483.982, representando el 101,71% respecto del valor presupuestado.

Tabla 26 Ejecución Presupuestal de Ingresos No Tributarios con corte 31 de diciembre de 2022

TIPO DE INGRESO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDO A 31 DE DICIEMBRE 2022	% EJECUCIÓN
NO TRIBUTARIO	567.350.444.584	597.923.396.399	608.152.483.982	101,71%

### 3.1.3 Recursos de capital

Los recursos de Capital lo integran: los recursos del Crédito, los rendimientos financieros, recursos del balance, entre otros. Por este concepto se presupuestó la suma de \$371.723.219.955, y se recaudó la suma de \$360.183.956.885, representado en el 96.90% respecto del valor presupuestado.

Tabla 27 Ejecución Presupuestal de Ingresos De Capital Tributarios con corte 31 de diciembre de 2022

TIPO DE INGRESO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDO A 31 DE DICIEMBRE 2022	% EJECUCIÓN
RECURSOS DE CAPITAL	49.715.996.405	371.723.219.955	360.183.956.885	96,90%

En esta clasificación se encuentran también, dividendos y utilidades por otras inversiones de capital por \$ 3.000.000.000, rendimientos financieros por \$4.375.411.291, recursos de balance por \$30.840.585.114, recursos de FONPET por \$10.000.000.000 y reintegros por \$1.500.000.000.

### 3.1.4 Ingresos corrientes de libre destinación a diciembre 31 de 2022

A continuación, se presenta el comportamiento de los ingresos corrientes de libre destinación diciembre 31 de 2022, presenta un presupuesto definitivo de \$386.716.049.012, con recaudo de \$453.899.335.718, representa el 117,37% de ejecución frente a lo presupuestado

Tabla 28 Comportamiento de los Ingresos Corrientes de Libre Destinación corte 31 de diciembre de 2022

CODIGO CCPET	CONCEPTO	PRESUPUESTO FINAL 2022	CALCULO ICLD			
			TOTAL RECAUDO ACUMULADO	DESCUENTOS	ACUIFEROS Ley 99 de 1993(Decreto 953/2013)	DEFINITIVO
<b>1</b>	<b>INGRESOS TOTALES</b>					
<b>1.1</b>	<b>INGRESOS CORRIENTES</b>					
<b>1.1.01</b>	<b>TRIBUTARIOS</b>					
<b>1.1.01.01</b>	<b>Impuestos Directos</b>					
<b>1.1.01.01.200</b>	<b>Impuesto Predial unificado</b>					
<b>1.1.01.01.200.01</b>	<b>Impuesto Predial Unificado Urbano</b>					
1.1.01.01.200.01.01	Impuesto Predial Unificado Suelo Urbano vigencia Actual	145.173.367.035,00	141.164.642.606,00		1.411.646.426,06	139.752.996.179,94
1.1.01.01.200.01.02	Impuesto Predial Unificado Suelo Urbano Vigencia anterior	17.710.900.868,00	15.852.537.105,00		158.525.371,05	15.694.011.733,95
<b>1.1.01.01.200.02</b>	<b>Impuesto Predial Unificado Rural</b>					
1.1.01.01.200.02.01	Impuesto Predial Unificado Suelo Rural Vigencia Actual	334.465.057,00	346.587.206,00		3.465.872,06	343.121.333,94
1.1.01.01.200.02.02	Impuesto Predial Unificado Suelo rural Vigencias Anteriores	89.099.132,00	60.609.899,00		606.098,99	60.003.800,01
<b>1.1.01.02</b>	<b>Impuestos Indirectos</b>					
<b>1.1.01.02.109</b>	<b>Sobretasa a la Gasolina</b>	28.623.324.050,00	35.512.652.000,00		355.126.520,00	35.157.525.480,00
<b>1.1.01.02.200</b>	<b>Impuesto de Industria y Comercio</b>					
<b>1.1.01.02.200.01</b>	<b>Impuesto de industria y comercio - sobre actividades comerciales</b>					
1.1.01.02.200.01.01	Impuesto de Industria y Comercio sobre actividades comerciales de la vigencia actual	70.809.068.735,00	95.175.816.343,00	951.758.163,43	951.758.163,43	93.272.300.016,14
1.1.01.02.200.01.02	Impuesto de Industria y Comercio sobre actividades comerciales de la vigencia anterior	2.942.200.684,00	2.124.062.672,00	21.240.626,72	21.240.626,72	2.081.581.418,56
<b>1.1.01.02.200.02</b>	<b>Impuesto de industria y comercio - sobre actividades industriales</b>					
1.1.01.02.200.02.01	Impuesto de Industria y Comercio sobre actividades industriales de la vigencia actual	9.840.209.621,00	2.473.660.121,00	24.736.601,21	24.736.601,21	2.424.186.918,58

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

Ciudad inteligente, educada y transparente

1.1.01.02.200.02.02	Impuesto de Industria y Comercio sobre actividades industriales de la vigencia anterior	706.614.998,00	707.086.208,00	7.070.862,08	7.070.862,08	692.944.483,84
<b>1.1.01.02.200.03</b>	<b>Impuesto de industria y comercio - sobre actividades de servicios</b>					
1.1.01.02.200.03.01	Impuesto de industria y comercio - sobre actividades de servicios-Vigencia Actual	78.074.220.892,00	102.753.150.222,00	1.027.531.502,22	1.027.531.502,22	100.698.087.217,56
1.1.01.02.200.03.02	Impuesto de industria y comercio - sobre actividades de servicios-Vigencia Anterior	1.951.184.318,00	2.158.171.849,00	21.581.718,49	21.581.718,49	2.115.008.412,02
<b>1.1.01.02.201</b>	<b>Impuesto de Avisos y Tableros</b>					
1.1.01.02.201.01	Impuesto complementario de avisos y tableros-Vigencia Actual	15.000.000.000,00	27.961.979.954,00		279.619.799,54	27.682.360.154,46
1.1.01.02.201.02	Impuesto complementario de avisos y tableros Vigencia Anterior	1.000.000.000,00	864.825.172,00		8.648.251,72	856.176.920,28
<b>1.1.01.02.202</b>	<b>Publicidad Exterior Visual</b>	166.671.207,00	227.903.526,00	227.903.526,00		0
<b>1.1.01.02.204</b>	<b>Impuesto de Delineación</b>	455.588.898,00	515.203.882,00		5.152.038,82	510.051.843,18
<b>1.1.01.02.209</b>	<b>Impuesto al Degüello de Ganado Menor</b>	43.719.500,00	0		0	0
<b>1.1.01.02.216</b>	<b>Impuesto de Espectáculos Públicos Municipal</b>	500.000,00	12.777.000,00		127.770,00	12.649.230,00
	<b>TOTAL INGRESOS TRIBUTARIOS</b>	<b>372.921.134.995,00</b>	<b>427.911.665.765,00</b>	<b>2.281.823.000,15</b>	<b>4.276.837.622,39</b>	<b>421.353.005.142,46</b>
<b>1.1.02</b>	<b>NO TRIBUTARIOS</b>					
<b>1.1.02.02.094</b>	<b>Cobros por estacionamiento en espacio público o en lotes de parqueo</b>					
1.1.02.02.134	Nomenclatura urbana	96.343.133,00	122.830.000,00		1.228.300,00	121.601.700,00
1.1.02.02.087	Otros ingresos	108.843.116,00	717.603.889,50		7.176.038,90	710.427.850,61
<b>1.1.02.03</b>	<b>Multas, sanciones e intereses de mora</b>					
<b>1.1.02.03.001</b>	<b>Multas y sanciones</b>					
1.1.02.03.001.05	Sanciones Administrativa	71.123.609,00	183.302.571,45		1.833.025,71	181.469.545,74
1.1.02.03.001.11	Sanciones Tributarias	1.050.242.485,00	3.765.573.349,07		37.655.733,49	3.727.917.615,58
<b>1.1.02.03.001.20</b>	<b>Multas establecidas en el código nacional de policía</b>					
1.1.02.03.001.21	Multa por incumplimiento en el registro de marcas y herretes	224.540,00	798.000,00		7.980,00	790.020,00
<b>1.1.02.03.002</b>	<b>Intereses de mora</b>					
1.1.02.03.002.01	Predial	2.500.000.000,00	8.248.859.380,00		82.488.593,80	8.166.370.786,20

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

Ciudad inteligente, educada v transparente

1.1.02.03.002.02	Industria y comercio	1.073.805.993,00	3.046.477.619,89		30.464.776,20	3.016.012.843,69
1.1.02.03.002.03	Otros intereses de origen no tributario	5.227.726,00	2.196.874,29		21.968,74	2.174.905,55
1.1.02.03.002.04	Otros intereses de origen tributario	764.822,00	121.593.137,00		1.215.931,37	120.377.205,63
<b>1.1.02.05</b>	<b>Venta de bienes y servicios</b>					
<b>1.1.02.05.002</b>	<b>Ventas incidentales de establecimientos no de mercado</b>					
1.1.02.05.002.07	Servicios financieros y servicios conexos, servicios inmobiliarios y servicios de leasing	176.754.232,00	185.991.191,24		1.859.911,91	184.131.279,33
<b>1.1.02.06</b>	<b>Transferencias corrientes</b>					
<b>1.1.02.06.003</b>	<b>Participaciones distintas del SGP</b>					
<b>1.1.02.06.003.01</b>	<b>Participación en impuestos</b>					
1.1.02.06.003.01.02	Participación del Impuesto sobre vehículos automotores	8.701.584.361,00	9.592.329.928,98		95.923.299,29	9.496.406.629,69
<b>1.1.02.07</b>	<b>Participación y derechos por monopolio</b>					
<b>1.1.02.07.001</b>	<b>Derechos por la explotación juegos de suerte y azar</b>					
<b>1.1.02.07.001.05</b>	<b>Derechos por la explotación juegos de suerte y azar de rifas</b>					
1.1.02.07.001.05.03	Derechos por la explotación juegos de suerte y azar de rifas	10.000.000,00	114.012,00		1.140,12	112.871,88
	<b>TOTAL NO TRIBUTARIOS</b>	<b>13.794.914.017,00</b>	<b>25.987.669.953,42</b>	<b>0</b>	<b>259.876.699,53</b>	<b>25.727.793.253,89</b>
	<b>TOTAL INGRESOS CORRIENTES</b>	<b>386.716.049.012,00</b>	<b>453.899.335.718,42</b>	<b>2.281.823.000,15</b>	<b>4.536.714.321,92</b>	<b>447.080.798.396,35</b>

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

De los anteriores ingresos, las principales fuentes de recaudo son el Impuesto Predial, Impuesto de Industria y Comercio y Avisos y tableros que representan el mayor porcentaje de participación del total de los ingresos de libre destinación y su comportamiento se identifica en las tablas subsiguientes donde se establece la comparación de dichos recursos con corte 31 de diciembre de las vigencias 2021 y 2022.

Tabla 29 Comparativo Ingreso Impuesto Predial Unificado a diciembre 31 de 2021 vs 2022

VIGENCIA	RECAUDO ACUMULADO
2021	139.043.678.478
2022	157.424.376.816
% variación	13.22%

Tabla 30 Comparativo Ingreso Impuesto de Industria y Comercio a diciembre 31 de 2021 vs 2022

VIGENCIA	RECAUDO ACUMULADO
2021	203.495.367.900
2022	205.391.947.415
% variación	0,93%

### 3.2 2. Ejecución de gastos

Para el año 2022 el Municipio de Bucaramanga presupuestó inicialmente unos egresos o gastos totales por \$1.094.410.881.010, sin embargo, se adicionaron recursos por valor de \$ 437.417.533.819, y una reducción de recursos por valor de \$ 84.837.358.454 para un Presupuesto Final en el gasto de \$1.446.991.056.375 y compromisos por valor \$1.308.957.417.741, incluyendo aquellos financiados con transferencias de la nación y con recursos de destinación específica.

Estos egresos abarcan el funcionamiento del Municipio, la realización de proyectos de inversión, el saneamiento fiscal, el pago de la deuda pública y las reservas del año 2021 así:

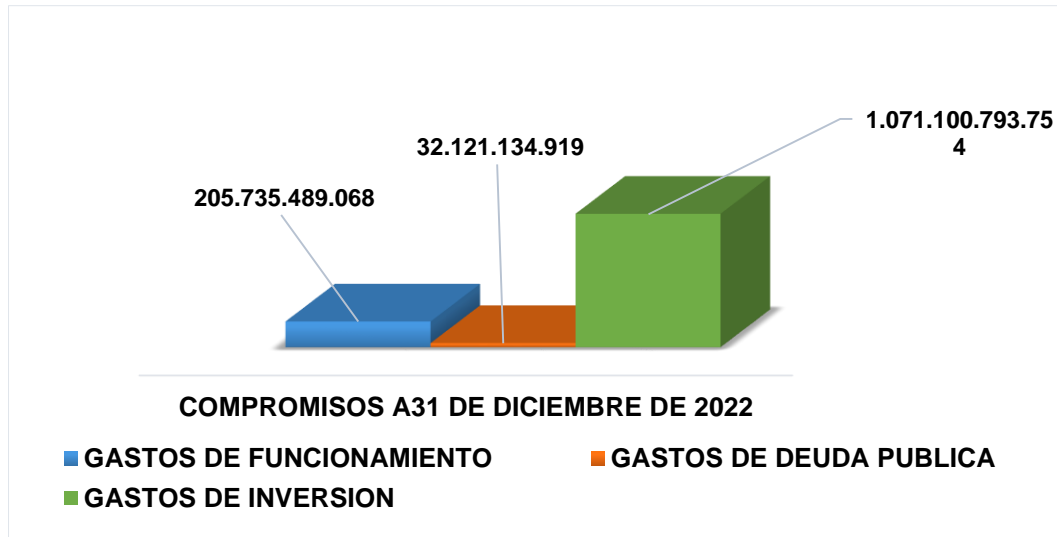
Tabla 31 Detalle de gasto a 31 de diciembre de 2022

DETALLE DEL GASTO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO FINAL	COMPROMISOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2022	%EJECUCION
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	201.457.479.079	216.770.702.991	205.735.489.068	94,91%
GASTOS DE DEUDA PUBLICA	24.996.945.995	38.437.918.240	32.121.134.919	83,57%



GASTOS DE INVERSION	867.956.455.936	1.191.782.435.144	1.071.100.793.754	89,87%
<b>TOTAL, GASTOS</b>	<b>1.094.410.881.010</b>	<b>1.446.991.056.375</b>	<b>1.308.957.417.741</b>	<b>90,46%</b>

Figura 11 Relación de gastos o egresos 2022



### 3.2.1 Gastos de funcionamiento

El Municipio de Bucaramanga a partir de la firma del Programa de Ajuste Fiscal y Financiero, se comprometió a mantener una estructura financiera en la que sus gastos de funcionamiento (gastos de personal, gastos generales y transferencias) en ningún momento superen las disponibilidades de ingresos corrientes de libre destinación, de manera que permitan dejar un remanente para cancelar el déficit acumulado de vigencias anteriores, el servicio de la deuda con las Entidades Financieras, otros pasivos y la inversión social en los diferentes sectores del Plan de Desarrollo periodo 2020-2023.

A diciembre 31 de 2022, los Gastos de Funcionamiento no han superado los porcentajes del ICLD en los términos del escenario financiero del programa de saneamiento fiscal y financiero.

Como se puede observar, el comportamiento del Ingreso Corriente de Libre Destinación, con el nivel de recaudo del periodo de enero a diciembre de 2022 y el comportamiento del Gasto de Funcionamiento, se presenta un nivel importante de austeridad.

Tabla 32 Comportamiento del Gasto de Funcionamiento periodo de Enero – diciembre 31 de 2022

TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2022	% EJEJ
GASTOS DE PERSONAL	41.449.811.564	40.190.484.929	37.775.394.785	93,99%
ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	25.950.092.508	35.516.092.508	33.053.618.874	93,07%
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	129.185.241.788	135.184.814.365	129.750.175.575	95,98%
DISMINUCION DE PASIVOS	0	323.654.542	11.924.822	3,68%
GASTOS POR TRIBUTOS, MULTAS, SANCIONES E INTERESES DE MORA	4.872.333.219	5.555.656.647	5.144.375.011	92,60%
<b>TOTAL</b>	<b>201.457.479.079</b>	<b>216.770.702.991</b>	<b>205.735.489.068</b>	<b>94,91%</b>

El Gasto de Funcionamiento su valor presupuestado a diciembre 31 de 2022, asciende a \$201.457.479.079, se ha comprometido la suma de \$205.735.489.068, el componente lo integra Gastos Personales, Adquisición de Bienes y Servicios, transferencias corrientes, disminución de pasivos y Gastos por tributos y los organismos de control. Los pagos realizados durante el periodo de enero a diciembre 31 de 2022, asciende a \$202.517.662.101.

### 3.2.2 Servicio de la deuda pública

En la vigencia del año 2022 se destinó inicialmente una asignación presupuestal para el Servicio Deuda Pública de \$24.996.945.995, y unos compromisos por valor de \$32.121.134. 919, cómo se detalla a continuación:

Tabla 33 Servicio de la Deuda Pública periodo de Enero – diciembre 31 de 2022

CONCEPTO	PRESUPUESTO INICIAL	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2022	% EJECUCIÓN
<b>DEUDA PUBLICA INTERNA</b>				
PRESTAMOS BANCA COMERCIAL	3.358.344.839	3.358.344.839	3.358.344.838	100,00%
INTERESES BANCA COMERCIAL	12.909.713.389	23.877.713.389	20.752.379.250	86,91%
APORTES AL FONDO DE CONTINGENCIAS	3.441.610.454	3.364.966.305	2.965.581.362	88,13%
BONOS PENSIONALES	5.287.277.313	7.836.893.707	5.044.829.469	64,37%

<b>TOTAL, DEUDA</b>	<b>24.996.945.995</b>	<b>38.437.918.240</b>	<b>32.121.134.919</b>	<b>83,57%</b>
---------------------	-----------------------	-----------------------	-----------------------	---------------

Con respecto a la deuda pública con la banca, a la fecha el Municipio mantiene un saldo por pagar total de \$ 263.168.311.170, distribuidos en intereses, comisiones y amortizaciones a la deuda.

Tabla 34 Saldo de la Deuda Pública periodo de Enero – diciembre 31 de 2022

BANCO	VALOR DESEMBOLSADO	SALDO A 31 DE DICIEMBRE DE 2022	% DE PARTICIPACION
ITAU - CORPBANCA	2.006.016.047	501.504.012	0,19%
BBVA	48.000.000.000	29.164.372.187	11,08%
BANCO DE BOGOTA	80.000.000.000	74.003.112.896	28,12%
OCCIDENTE	70.000.000.000	64.571.078.145	24,54%
BANCO COLPATRIA	57.679.824.531	57.679.824.531	21,92%
BANCO BANCOLOMBIA	15.000.000.000	15.000.000.000	5,70%
BANCO AGRARIO	31.244.282.574	22.248.419.399	8,45%
<b>TOTAL</b>	<b>303.930.123.152</b>	<b>263.168.311.170</b>	<b>100,00%</b>

### 3.3 Ejecución de reservas

Las reservas de presupuesto a corte diciembre 31 de 2022 ascendieron a \$118.382.339.905, se han realizado pagos por valor de \$87.957.109.578.

A diciembre 31 de 2022, se refleja el siguiente comportamiento de las reservas de presupuesto así:

Tabla 35 estado de reservas periodo de Enero – diciembre 31 de 2022

RESERVAS FUNCIONAMIENTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PAGOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2022	% EJE
ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	2.183.581.669	1.882.817.702	86,23%
TRANSFERENCIAS	43.852.150	43.222.150	98,56%
<b>TOTAL, FUNCIONAMIENTO RESERVAS</b>	<b>2.227.433.819</b>	<b>1.926.039.852</b>	<b>86,47%</b>
RESERVAS DEUDA	PRESUPUESTO DEFINITIVO	PAGOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2022	% EJE
APORTES AL FONDO DE CONTINGENCIAS	52.453.390	0	0,00%

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

20% ESTAMPILLA PRO ANCIANO MUNICIPAL	36.337.272	36.337.272	100,00%
<b>TOTAL RESERVAS DEUDA</b>	<b>88.790.662</b>	<b>36.337.272</b>	<b>40,92%</b>
<b>SECRETARIAS-INVERSION</b>	<b>PRESUPUESTO DEFINITIVO</b>	<b>PAGOS A 31 DE DICIEMBRE DE 2022</b>	<b>% EJE</b>
SECRETARIA ADMINISTRATIVA	5.861.059.328	5.757.544.362	98,23%
SECRETARIA DE EDUCACIÓN	15.972.442.793	6.976.683.771	43,68%
SECRETARIA DE INFRAESTRUCTURA	68.070.728.704	52.179.383.472	76,65%
SECRETARIA DE DESARROLLO SOCIAL	1.611.771.240	1.311.761.815	81,39%
SECRETARIA DEL INTERIOR	12.797.274.104	9.852.905.355	76,99%
SECRETARIA DE PLANEACIÓN	3.267.173.531	2.603.942.082	79,70%
SECRETARIA DE HACIENDA	124.737.000	124.737.000	100,00%
SECRETARIA DE SALUD Y AMBIENTE	4.751.467.523	4.473.729.850	94,15%
SECRETARIA JURIDICA	46.346.721	46.335.535	99,98%
FONDO LOCAL DE SALUD	3.563.114.480	2.667.709.211	74,87%
<b>TOTAL, RESERVAS INVERSION</b>	<b>116.066.115.424</b>	<b>85.994.732.454</b>	<b>74,09%</b>
<b>TOTAL, PAGADO A 31 DE DICIEMBRE DE 2022</b>	<b>118.382.339.905</b>	<b>87.957.109.578</b>	<b>74,30%</b>

## 4 PLAN DE DESARROLLO

### 4.1 Líneas estratégicas del Plan de Desarrollo competencia de la Secretaría de Hacienda

La secretaría de hacienda con el objetivo de contribuir al cumplimiento de Plan de D

#### 4.1.1 Desarrollo línea estratégica Bucaramanga productiva y competitiva

##### 4.1.1.1 Meta 181

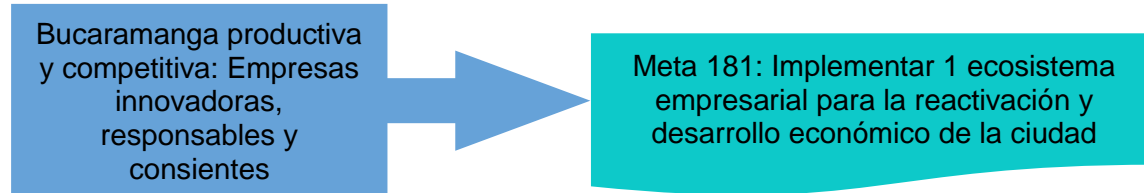


Tabla 36 Avance del cumplimiento del proyecto No 1 para el cumplimiento de la meta 181

<b>Indicador de producto plan de Desarrollo municipal</b>	Número de ecosistemas empresariales implementados para la reactivación y desarrollo económico de la ciudad.		
<b>Nombre del producto</b>	Servicio de apoyo para la transferencia y/o implementación de metodologías de aumento de la productividad (3502009)		
<b>Indicador de producto</b>	Unidades productivas beneficiadas en la implementación de estrategias para incrementar su productividad (350200900)		
<b>BPIN</b>	2020680010179		
<b>Proyecto No 1</b>	DESARROLLO E IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA DE REACTIVACIÓN ECONÓMICA BUCARAMANGA PROGRESA EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA.		
<b>Presupuesto para la vigencia 2022</b>	\$3.191.114.944		
<b>Recursos comprometidos</b>	\$2.126.972.322		
<b>Ejecución presupuestal</b>	67%		
<b>Grado de avance de la programación</b>	Meta programada: 1 Meta alcanzada en 2022: 0,4 Avance: 35%		
<b>Actividades</b>	<b>Actividades</b>	<b>Avance</b>	<b>% de ejecución</b>

	Programa Línea Crédito tasa 0% Innovación y Tecnología	En 2022 se beneficiaron 787 personas promoviendo el empleo joven y la banca ciudadana.	80%
	Fondo emprender	La ejecución de la convocatoria 194 ha beneficiado 44 emprendimientos.	99%
<ul style="list-style-type: none"> <li>En la vigencia 2022 se financiaron y celebraron 17 contratos de prestación de servicios en el marco de la ejecución del proyecto Bucaramanga Progres, por la suma de \$250.586.667.</li> <li>También se realizaron 243 pagos por concepto de apoyo económico a empresas formales que cumplieron con los requisitos establecidos en el Decreto 68 de 2021, por la suma de \$1.253.972.322.</li> </ul>			

## 4.1.2 Desarrollo de la línea estratégica Bucaramanga un territorio libre de corrupción

### 4.1.2.1 Meta 303

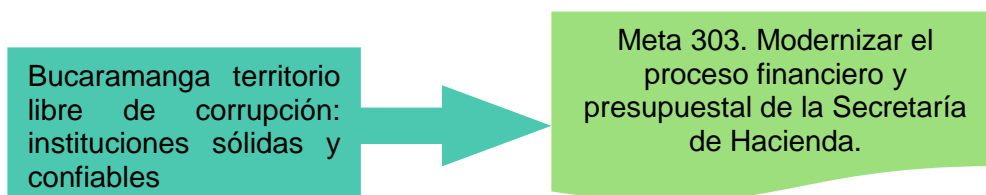


Tabla 37 Avance del cumplimiento del proyecto No 1 para el cumplimiento de la meta 303

<b>Indicador de producto plan de Desarrollo municipal</b>	Porcentaje de avance en la modernización del proceso financiero y presupuesta de la Secretaría de Hacienda.
<b>Nombre del producto</b>	Servicio de asistencia técnica (4599031)
<b>Indicador de producto</b>	Dependencias asistidas técnicamente (459903102)
<b>Proyecto</b>	FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DEL RECAUDO, FISCALIZACIÓN Y COBRO COACTIVO DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA. FORTALECIMIENTO EN LA OPERATIVIDAD DEL ÁREA DE PRESUPUESTO DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA
<b>BPIN</b>	2021680010001
<b>Presupuesto para la vigencia 2022</b>	\$342.576.667,00

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

<b>Recursos ejecutados</b>	\$342.576.667,00
<b>Ejecución presupuestal</b>	100%
<b>Grado de avance de la programación.</b>	Meta programada: 0,39 Meta alcanzada en 2022: 0,35 Avance: 90%
<b>Actividades</b>	Se celebraron los siguientes contratos de prestación de servicios:  Prestación de servicios profesionales para brindar asesoría, apoyo y soporte técnico, para el cargue de información y presentación de informes presupuestales y financieros para el cumplimiento de la rendición de información ante las entidades de control a nivel nacional, departamental y municipal, por parte del municipio de Bucaramanga en el marco del proceso de gestión de las finanzas públicas" por valor de \$300.0000.0000  Cinco contratos de prestación de servicios cuyo objeto fue "prestación de servicios para brindar apoyo en la producción, puesta en marcha, soporte y mantenimiento de los módulos existentes y/o nuevos de sistemas de información y/o aplicativos que tienen relación con los procesos fiscales, financieros y presupuestales de la secretaria de hacienda municipio de Bucaramanga", los cuales sumados tuvieron un valor de \$42.576.667.

#### 4.1.2.2 Meta 304

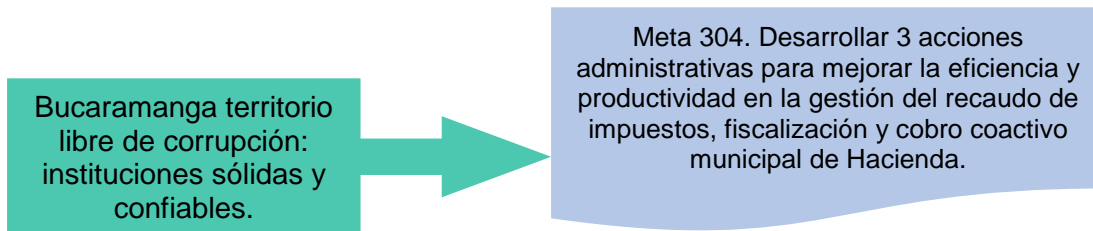


Tabla 38 Avance del cumplimiento del proyecto No 1 para el cumplimiento de la meta 304

<b>Indicador de producto plan de Desarrollo municipal</b>	Número de acciones administrativas desarrolladas para mejorar la eficiencia y productividad en la gestión del recaudo de impuestos, fiscalización y cobro coactivo municipal.
<b>Nombre del producto</b>	Servicio de asistencia técnica (4599031)
<b>Indicador de producto</b>	Dependencias asistidas técnicamente (459903102)
<b>BPIN</b>	2021680010001
<b>Proyecto No 2</b>	FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN DEL RECAUDO, FISCALIZACIÓN Y COBRO COACTIVO DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA.



<b>Presupuesto para la vigencia 2022</b>	\$4.918.207.380
<b>Recursos ejecutados</b>	\$4.727.885.538
<b>Ejecución presupuestal</b>	96%
<b>Grado de avance</b>	Meta programada: 1 Meta alcanzada en 2022: 1 Avance: 100%
<b>Actividades</b>	<p>Se celebraron los siguientes procesos de contratación:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Prestación de servicios profesionales para brindar soporte, apoyar y fortalecer la gestión de la oficina de valorización del municipio de Bucaramanga en el recaudo de la contribución de valorización en el marco del proceso de las finanzas públicas, por la suma de \$382.668.208.</li> <li>• Prestación de servicios profesionales para apoyar la gestión del proceso administrativo en la etapa persuasiva y de cobro coactivo, adelantando por la secretaria de hacienda del municipio de Bucaramanga, por la suma de 2.136.344.000.</li> <li>• Prestación de servicios profesionales brindar asesoría y apoyo para el fortalecimiento tributario y fiscal del municipio de Bucaramanga, por la suma de \$280.000.000.</li> <li>• Se celebraron 123 contratos de prestación de servicios de apoyo a la gestión y profesionales para fortalecer los procesos administrativos de recaudo, fiscalización y cobro coactivo que realiza la secretaria de hacienda, por valor de \$1.928.873.329.</li> </ul>

#### 4.1.2.3 Meta 306

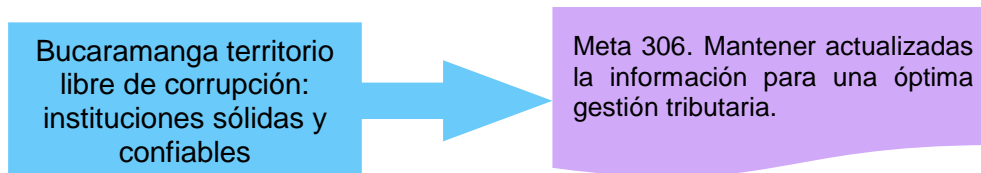


Tabla 39 Avance del cumplimiento del proyecto No 1 para el cumplimiento de la meta 304

<b>Indicador de producto plan de Desarrollo municipal</b>	Número de bases de datos (información) actualizadas para una óptima gestión tributaria.
---	---

<b>Nombre del producto</b>	Servicio de asistencia técnica (4599031)
<b>Indicador de producto</b>	Dependencias asistidas técnicamente (459903102)
<b>BPIN</b>	2021680010158.
<b>Proyecto No 2</b>	FORTALECIMIENTO DE LA GESTIÓN CATASTRAL CON ENFOQUE MULTIPROPÓSITO EN EL MUNICIPIO BUCARAMANGA
<b>Presupuesto para la vigencia 2022</b>	\$ 4.974.514.000
<b>Recursos ejecutados</b>	\$ 4.974.514.000
<b>Ejecución presupuestal</b>	100%
<b>Grado de avance</b>	Meta programada: 1 Meta alcanzada en 2022: 1 Avance: 100%
<b>Actividades</b>	Conservación catastral dinámica de 14.177 predios en el año 2022. Con resultado en los trámites ejecutados se estima un incremento en el avalúo de la ciudad de \$510.621.064.920 y una proyección de incremento de recaudo predial por conservación de \$3.852.767.585.

## 4.2 Contratación de la Secretaría de Hacienda

Durante la vigencia fiscal del año 2022, a través de la Secretaría de Hacienda del Municipio de Bucaramanga, se impulsó 310 procesos de contratación por un valor total de \$4.559.221.661, cada uno de estos celebrados y justificados en la necesidad de cumplir con los fines de la entidad estatal y las funciones y competencias propias de la Secretaría de Hacienda que se requieren para el buen funcionamiento del Municipio y prestar los servicios de forma eficaz y eficiente a la comunidad.

Expuesto lo anterior, se hace una representación de la contratación adelantada durante mencionada vigencia así:

### 4.2.1 Contratación por área funcional

En la vigencia 2022 el 31,9% de los contratos celebrados por la Secretaría de Hacienda fueron para garantizar el funcionamiento y fortalecimiento de las actividades que ejecuta es área de impuestos. Lo anterior teniendo en cuenta que esta dependencia demanda personal profesional y de apoyo que asesore y brinde apoyo a esta área en todos los asuntos de los tributos que recauda el Municipio. También en el área de tesorería se celebró el 20% de los contratos de la secretaría teniendo en

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

cuenta la carga laboral de esta área funcional en la cual se efectúan y registran todos los pagos que efectúa el Municipio.

Figura 12 Contratos celebrados por la secretaría de hacienda por área funcional

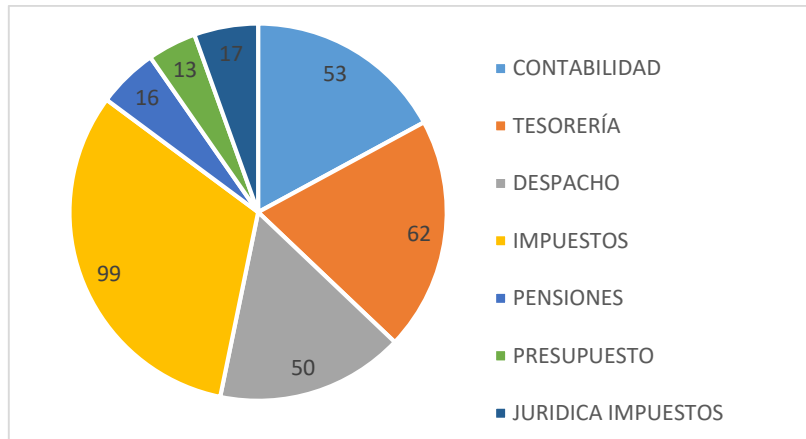
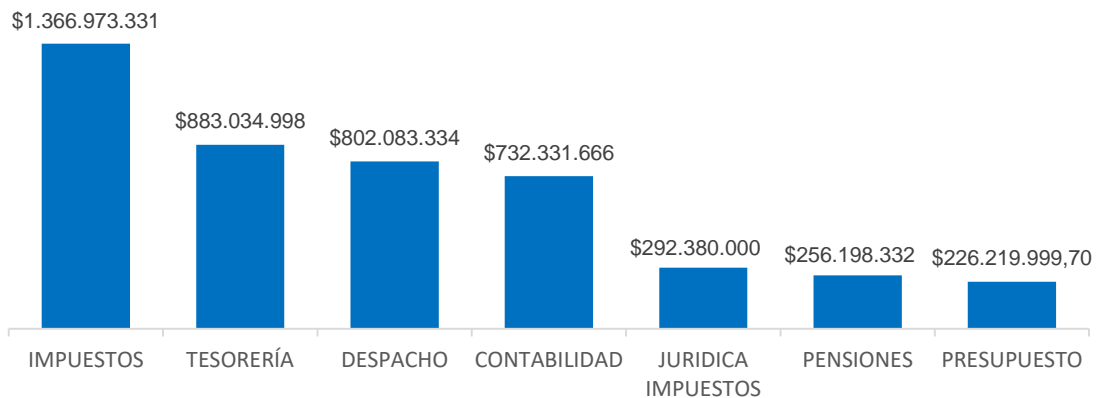


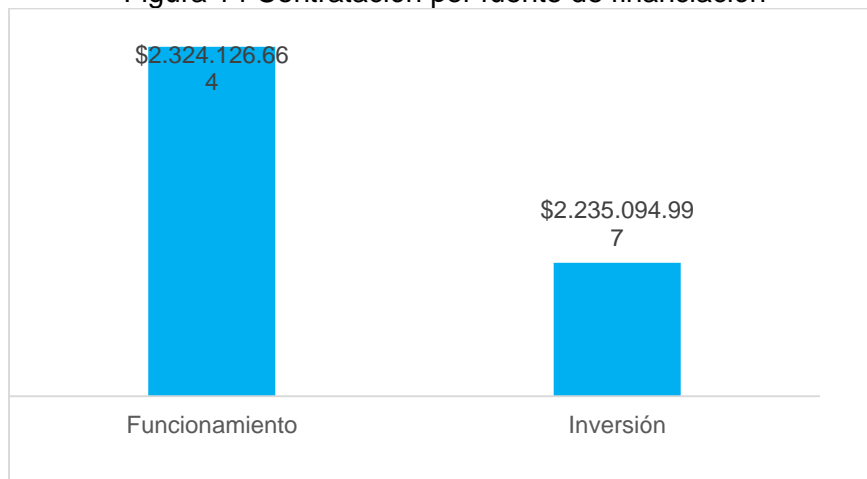
Figura 13 Valor de la contratación por área funcional de la secretaría de hacienda



### 4.3 Contratación por fuente de financiación

De los 310 contratos celebrados por la Secretaría de Hacienda 162 se financiaron con recursos de funcionamiento y 148 contratos con recursos de inversión. Respecto de la distribución de recursos, el 51% de recursos gastados en contratación fueron de funcionamiento y el 49% restante fueron recursos de inversión.

Figura 14 Contratación por fuente de financiación



## 5 FONDO TERRITORIAL DE PENSIONES

La Secretaría de Hacienda realiza la administración del Fondo Territorial de Pensiones del Municipio de Bucaramanga, a través del cual se cubre de conformidad a la Ley los pasivos pensionales del Municipio. Entendiendo los pasivos pensionales como: las obligaciones compuestas por los bonos pensionales, el valor correspondiente a las reservas matemáticas de pensiones y las cuotas partes de bonos y de pensiones.

El Fondo Territorial de Pensiones está compuesto por: Municipio de Bucaramanga, la Dirección de Tránsito, la Caja de previsión Social, Bomberos, Instituto de Salud de Bucaramanga y el Instituto Municipal de Cultura (ISABU).

### 5.1 Número de pensionados

El Fondo Territorial a corte 31 de diciembre de 2022 tuvo 866 pensionados, de los cuales el 89,3% de pensionados son del Municipio de Bucaramanga, el 5% de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga, el 3,1% del ISABU, el 1,5% de los Bomberos de Bucaramanga, el 1,0% de la Caja de Previsión Social y el 0,1% restante del Instituto Municipal de Cultura.

Tabla 40 Variación del número de pensionados del Fondo Territorial de Pensiones

ENTIDAD	I Trimestre 2022	II Trimestre 2022	III Trimestre 2022	IV Trimestre 2022
ALCALDIA	789	788	783	773
TRANSITO	45	44	44	43
CPSM	10	10	09	09
ISABU	27	27	27	27
BOMBEROS	13	13	13	13
IMC	1	1	1	1
TOTAL	885	883	877	866

En IV trimestre de 2022 respecto del I trimestre el número total de pensionados se redujo en un 2,1%. La Entidad que más reducción tuvo en el número de pensionados fue la Caja de Previsión Social de Bucaramanga en un 10%, seguido de la Dirección de Tránsito de Bucaramanga en un 4,4% y el Municipio de Bucaramanga con un 2,2%. El ISABU, el IMC y Bomberos no presentaron reducción en el número de pensionados.

La reducción ocurre por el fallecimiento del causante sin sustitución, fallecimiento del sustituto o por extinción del derecho a los beneficiarios temporales (hijos estudiantes entre 18 y 25 años.).

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

## 5.2 Gestión de Cuotas Partes Pensionales

La cuota parte pensional es un mecanismo de financiamiento para pensiones otorgadas a servidores públicos por invalidez, vejez y muerte. El monto de la pensión se distribuye en proporción al tiempo servido en cada una de las entidades que laboró.

### 5.2.1 Cuotas parte pensionales por cobrar

A corte 31 de diciembre de 2022 el valor de cuota parte pensional pendiente por cobrar es la suma de \$26.069.322.269,44 valor que incluye: k + R.S. +I. Respecto del número de entidades deudoras y recaudo efectuado en el año 2022 se tiene que:

Tabla 41 Recaudo y saldos de cuotas parte pensionales

Recaudo	\$424.977.873,72
Saldos	\$26.069.322.269,44
No. entidades	68

### 5.2.2 Cuotas parte pensionales por pagar

A corte 31 de diciembre de 2022 el valor de cuota parte pensional pagada es la suma de \$1.561.908.371,00 valor que incluye: k + R.S. +I. Y el saldo pendiente por pagar la suma de \$16.668.710.165.58.

Tabla 42 Recaudo y saldos de cuotas parte pensionales

Egresos	\$1.561.908.371,00
Saldo	\$16.668.710.165.58
No. entidades	34

## 5.3 Bonos pensionales

Los bonos pensionales son un título valor que represente en tiempo y dinero, los aportes que se reconocen a las administradoras de pensiones.

En el año 2022 el Fondo Territorial de Pensiones reconoció 61 bonos pensionales a las administradoras de pensiones COLFONDOS, PORVENIR, PROTECCIÓN Y COLPENSIONES por la suma de \$6.399.054.000, los cuales fueron financiados por parte de la Secretaría de Hacienda así:

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

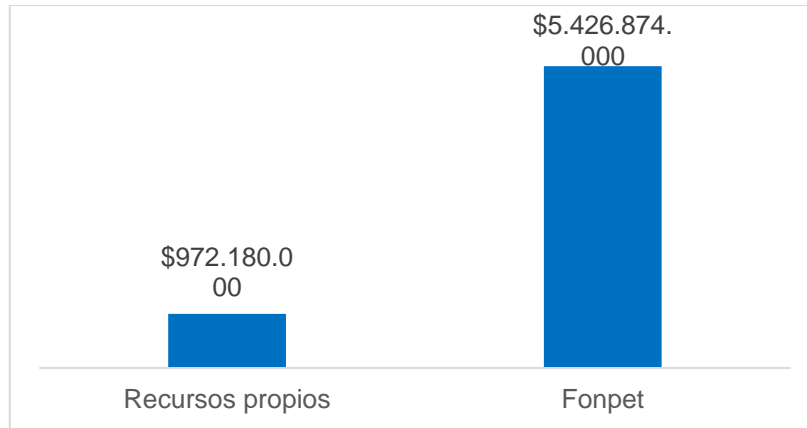
Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

Figura 15 Fuentes de financiación de bonos pensionales



Respecto del valor total pagado por concepto de bonos de pensiones, en 2022 el Fondo territorial pagó a Colpensiones un 70,7%, un 15,8% a Porvenir, un 13,3% a protección y un 0,2% a Colfondos, pagados por fuente de recursos así:

Tabla 43 Cantidad y valor de bonos pensionales pagados a las administradoras de pensiones

FUENTE DE RECURSOS	ADMINISTRADORA DE PENSIONES	CANTIDAD	VALOR
<b>BONOS PAGADOS CON RECURSOS PROPIOS</b>	COLFONDOS	1	\$11.244.000
	PORVENIR	12	\$508.418.000
	PROTECCION	11	\$452.518.000
	<b>VALOR TOTAL</b>	<b>24</b>	<b>\$972.180.000</b>
<b>BONOS PAGADOS CON RECURSOS FONPET</b>	PORVENIR	4	\$504.285.000
	PROTECCION	4	\$400.162.000
	COLPENSIONES	29	\$4.522.427.000
	<b>VALOR TOTAL</b>	<b>37</b>	<b>\$5.426.874.000</b>

## 5.4 Reserva financiera

El Municipio de Bucaramanga, cuenta con **\$322.869.964.43** de aportes en la cuenta que tiene asignada en el FONPET a diciembre 31 de 2022.



## 5.5 Cálculo actuarial

Los cálculos actuariales de pensiones son las solicitudes que hace un empleador o un afiliado al Sistema General de Pensiones con el objetivo de que el periodo laborado sea liquidado.

El 18 de noviembre de 2022 el Fondo Territorial de Pensiones radicó ante el Ministerio de Hacienda y Crédito Público el informe de cálculo actuarial, el cual actualmente es objeto de validación por esta entidad.

El pasivo pensional total reportado por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público es de \$741.442.186.166.00, de los cuales está cubierto el 39,17%. Para el corte a diciembre de 2021.

### 5.5.1 Cálculos actuariales por omisión de aportes de empleador

En el año 2022 se realizó el proceso de emisión, y reconocimiento de cálculo actuarial por empleador omiso de los periodos comprendidos entre el 01 de julio de 1995 a 31 de diciembre de 1995, efectuando los siguientes cálculos actuariales por administradora de pensiones

Tabla44 Valores pagados de cálculos actuariales por omisión de empleador

ADMINISTRADORA	CANTIDAD	VALOR PAGADO
PROTECCION	3	\$ 4.030.287
COLPENSIONES	3	\$ 27.305.940

## 5.6 Pasivocol

El último informe presentado el 18 de noviembre de 2022 al Ministerio de Hacienda y Crédito Público presenta un total de **15.188** registros.

A la fecha se continua con la actualización y depuración de la base de datos correspondiente a la vigencia anterior con corte a diciembre 2021 realizando las siguientes gestiones:

1. Actualización del valor de las mesadas pensionales a vigencia 2021.
2. Depuración de la base de datos de los pensionados fallecidos y beneficiarios fallecidos del año 2016 hacia atrás.
3. Inclusión beneficiarios nuevos para la vigencia 2021.
4. Traslado de pensionados fallecidos al formulario F6.
5. Digitalización y adjunto de documentos soporte de la información reportada en el aplicativo.

### 5.6.1 Fonpet

Durante la vigencia 2022 se realizó desahorro de los recursos del FONPET – PROPOSITO GENERAL por concepto de bonos pensionales por valor de \$5.426.874.000 y \$23.137.442.469 para pago mesadas pensionales vigencias 2022.

### 5.7 Sustituciones pensionales

En la vigencia 2022 se adelantaron las siguientes solicitudes relativas al reconocimiento de sustituciones pensionales así:

Tabla 45 Estado de sustituciones pensionales

SUSTITUCIONES PENSIONALES	
RADICADAS	21
RECONOCIDAS	21
NEGADAS	0

### 5.8 Indemnizaciones sustitutivas

Durante la vigencia 2022 se adelantaron las siguientes solicitudes relativas al reconocimiento de indemnizaciones sustitutivas así:

Tabla 46 Estado de las indemnizaciones sustitutivas

INDEMNIZACIONES SUSTITUTIVAS	
RADICADAS	35
RECONOCIDAS	31

### 5.9 Auxilios funerarios

En el año 2022 se pagaron 14 auxilios funerarios por la suma de \$68.627.890, discriminado por entidad y personas naturales así:

Tabla 47 Auxilios funerarios pagados

Radicados	14
PAGOS	
Entidades Privadas	11
Personas Naturales	3

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

TOTAL, PAGOS	14
--------------	----

## 5.10 Gestión de PQRS

En el año 2022 el Fondo Territorial de pensiones gestionó la respuesta de 1760 peticiones asignadas.

## 6 CONTABILIDAD

### 6.1 Balance general

A corte 31 de diciembre de 2022 el Municipio de Bucaramanga tiene activos totales de \$4.308.902.297, los cuales aumentaron respecto de la vigencia 2021 en 2,11%. Respecto del patrimonio la suma es de \$2.822.324.202, valor que se redujo en un 3,53% respecto de la vigencia anterior. Por último, los pasivos del Municipio aumentaron en un 14,84% respecto del año anterior, cerrando en un valor de 1.486.578.095

Tabla 48 Activos, pasivos y patrimonio del Municipio de Bucaramanga a corte 31 de diciembre de 2022

CODIGO		PERIODO ACTUAL	PERIODO ANTERIOR	VARIACION	VARIACION
		31/12/2022	31/12/2021	\$	%
1	ACTIVO	4.308.902.297	4.220.024.174	88.878.123	2.11%
2	PASIVO	1.486.578.095	1.294.516.326	192.061.769	14.84%
3	PATRIMONIO	2.822.324.202	2.925.507.849	-103.183.646	-3.53%

Nota: Cifras expresadas en miles de pesos

#### 6.1.1 Activos

Los Activos a 31 de diciembre de 2022 ascienden a la suma de \$4.308.902.297 generando una variación con el periodo anterior de \$88.878.123 equivalente al 2.10%, es importante señalar que la cuenta más representativa corresponde a Bienes de uso público e históricos y culturales por valor de \$1.662.946.094 representando el 38,59% respecto del total, allí se reflejan principalmente los parques, malla vial, puentes, redes, plazas y demás infraestructura al servicio de la ciudad. Le sigue en participación del 17,34% los activos la cuenta Propiedades Planta y Equipo que asciende a \$747.042.525 representado esencialmente por los terrenos, edificaciones y demás bienes necesarios para el cumplimiento del cometido estatal.

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

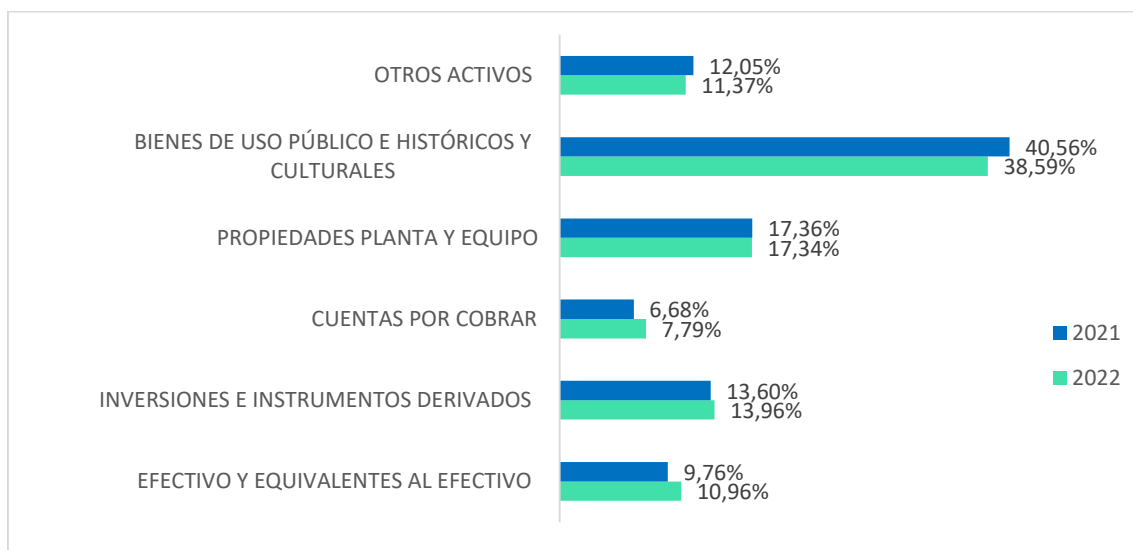
Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

Figura 16 Representatividad de tipo de activos del Municipio



Otras participaciones importantes en los activos son las Inversiones por \$601.455.335, la cuenta Otros Activos por valor de \$489.797.965, en la cual el valor más representativo son los recursos que se tienen en el FONPET como respaldo del pasivo pensional, las Cuentas por Cobrar constituidas básicamente por los impuestos (Predial e Industria y Comercio) ascienden a la suma de \$335.560.552.

Tabla 49 Relación de activos del Municipio

CODIGO	CUENTA	PERIODO ACTUAL	PERIODO ANTERIOR	VARIACION	VARIACION
		31/12/2022	31/12/2021	\$	%
1	ACTIVO	4.308.902.297	4.220.024.174	88.878.123	2.10%
11	EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO	472.099.826	411.833.511	60.266.315	14.63%
12	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	601.455.335	573.956.709	27.498.626	4.79%
13	CUENTAS POR COBRAR	335.560.552	281.892.299	53.668.254	19.03%
16	PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	747.042.525	732.404.238	14.638.287	1.99%
17	BIENES DE USO PÚBLICO E HISTÓRICOS Y CULTURALES	1.662.946.094	1.711.478.284	-48.532.190	-2,83%
19	OTROS ACTIVOS	489.797.965	508.459.133	-18.661.168	-3,67%

Nota: Cifras expresadas en miles de pesos

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

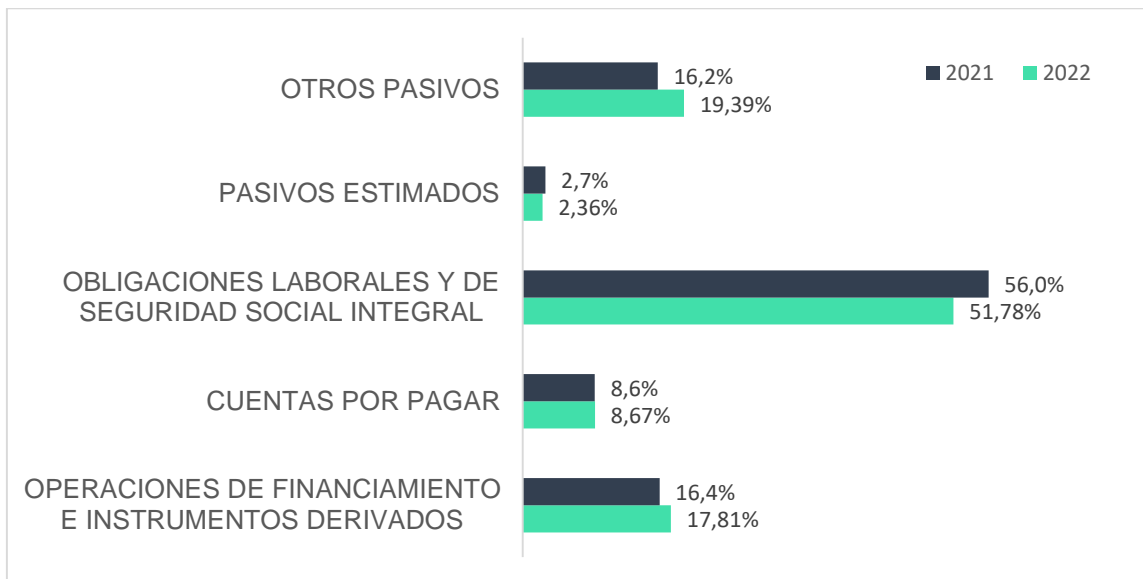
[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

Los activos que presentaron mayor variación en 2022 respecto de 2021 fueron las cuentas por cobrar, dado que en el 2022 aumentaron en un 19,03% cerrando en la suma de \$335.560.552. El tipo de activos que presentaron menor variación fueron las propiedades planta y equipo, aumentando en un 1,99% por la suma de \$747.042.525.

### 6.1.2 Pasivos

Los pasivos a diciembre 31 del 2022 ascienden a la suma de \$ 1.486.578.095 presentando una variación respecto del año anterior de \$192.061.769 equivalente al 14,84%. Se destaca que composición de las obligaciones del Municipio de Bucaramanga se encuentran concentradas en la cuenta Obligaciones Laborales y de Seguridad Social Integral por valor de \$769.703.841, representando el 56,0%; adicionalmente, la cuenta Otros Pasivos compuestos por los recursos recibidos en administración, depósitos recibidos en garantía, ingresos recibidos por anticipado, retenciones y anticipos de impuestos los cuales presentan un saldo de \$288.212.699 representando un 19,39%. Respecto de la cuenta Operaciones de Financiamiento e Instrumentos Derivados presentó un saldo de \$264.709.482. El pasivo menos representativo fue El pasivo menos representativo fueron los pasivos estimados con un 2,36%

Figura 17 Representatividad de tipos pasivos del Municipio



El tipo de pasivo que en 2022 presentó mayor variación respecto del año 2021 fueron las operaciones de financiamiento e instrumentos derivados, los cuales incrementaron en un 24,41%. El tipo de pasivo que menor variación presentó fueron los pasivos estimados, reduciendo su valor en un 0,17%

Tabla 50 Relación de pasivos del Municipio

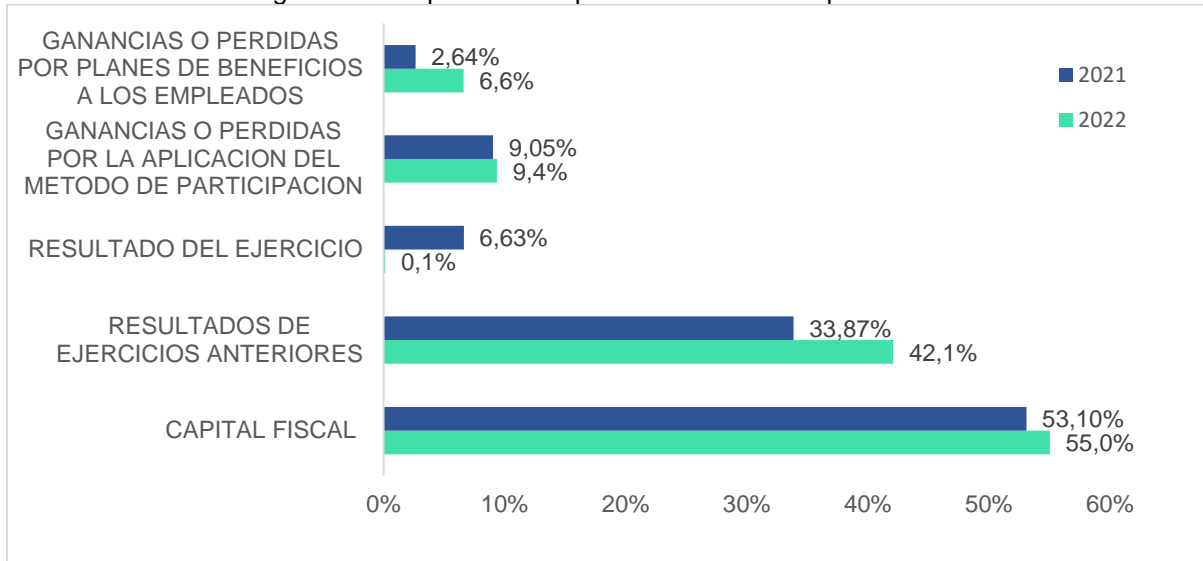
CODIGO	CUENTA	PERIODO ACTUAL	PERIODO ANTERIOR	VARIACION	VARIACION
		31/12/2022	31/12/2021	\$	%
<b>2</b>	PASIVO	1.486.578.095	1.294.516.326	192.061.769	14,84%
<b>23</b>	OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO E INSTRUMENTOS DERIVADOS	264.709.482	212.767.824	51.941.658	24,41%
<b>24</b>	CUENTAS POR PAGAR	128.921.229	111.943.058	16.978.171	15,16%
<b>25</b>	OBLIGACIONES LABORALES Y DE SEGURIDAD SOCIAL INTEGRAL	769.703.841	724.713.997	44.989.844	6,20%
<b>27</b>	PASIVOS ESTIMADOS	35.030.844	35.091.938	-61.094	-0,17%
<b>29</b>	OTROS PASIVOS	288.212.699	209.999.509	78.213.190	37,24%

Nota: Cifras expresadas en miles de pesos

### 6.1.3 Patrimonio

El patrimonio del Municipio Bucaramanga a diciembre 31 del 2022, es la suma de \$2.822.324.202 presentando una variación respecto del año 2021 de \$ -103.183.646 equivalente al -3,53%. El patrimonio está representado principalmente, por un parte, por el capital fiscal que es el 55,04% y equivale a la suma de \$1.553.369.278 el cual no presentó variación respecto del año 2021; y por otra parte, por el resultado de ejercicios anteriores. El patrimonio está representado en menor proporción por parte del resultado del ejercicio, el cual se redujo en un 97,95%.

Figura 18 Composición del patrimonio del Municipio en 2022



En el año 2022 la cuenta de patrimonio que presentó mayor aumento fueron las ganancias perdidas por planes de beneficios a los empleados, aumentando en un 142,51% respecto del año 2021. La cuenta que presentó la menor variación fueron las ganancias o pérdidas por aplicación del método de participación las cuales se redujeron en un 0,16% respecto del año anterior.

Tabla 51 Variación del patrimonio en el año 2022 respecto del año 2021

CODIGO	CUENTA	PERIODO ACTUAL	PERIODO ANTERIOR	VARIACION	VARIACION
		2022/12/31	2021/12/31	\$	%
3	PATRIMONIO	2.822.324.202	2.925.507.849	103.183.646	-3.53%
3105	CAPITAL FISCAL	1.553.369.278	1.553.369.278	0	0%
3109	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	1.187.948.737	990.764.950	197.183.787	19.90%
3110	RESULTADO DEL EJERCICIO	3.970.410	193.830.342	-	-97.95%
3148	GANANCIAS O PERDIDAS POR LA APLICACION DEL METODO DE PARTICIPACION	264.362.559	264.787.153	-424.594	-0,16%



3151	GANANCIAS O PERDIDAS POR PLANES DE BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	-187.326.782	-77.243.874	-	142,51%
------	--	--------------	-------------	---	---------

Nota: Cifras expresadas en miles de pesos

## 6.2 Estado de resultados

A corte 31 de diciembre de 2022 los ingresos del Municipio de Bucaramanga fueron de 1.213.392.234, aumentando respecto en el año 2021 en un 1,62%. los gastos aumentaron un 20,92%.

Tabla 52 Ingresos y gastos del Municipio.

		PERIODO ACTUAL	PERIODO ANTERIOR	VARIACION	VARIACION
CODIGO	CUENTA	2022/12/31	2021/12/31	\$	%
4	INGRESOS	1.213.392.234	1.193.988.887	19.403.347	1,62 %
5	GASTOS	1.209.421.824	1.000.158.545	209.263.279	20.92 %

### 6.2.1 Ingresos

En el año 2022 los ingresos de transferencias y subvenciones representaron el 48,94% equivalente a la suma de \$593.817.324, aumentando en un 9,92%. Los ingresos fiscales representaron el 45,28% equivalente a la suma de \$549.409.484.

Tabla 53 Relación de ingresos en el año 2022

		PERIODO ACTUAL	PERIODO ANTERIOR	VARIACION	VARIACION
CODIGO	CUENTA	2022/12/31	2021/12/31	\$	%
4	TOTAL, INGRESOS	1.213.392.234	1.193.988.887	19.403.347	1.62
41	INGRESOS FISCALES	549.409.484	570.376.932	-20.967.448	-3,67
44	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	593.817.324	540.217.396	53.599.928	9,92
48	OTROS INGRESOS	70.165.426	83.394.558	-13.229.132	-15,86

Nota: Cifras expresadas en miles de pesos

#### 6.2.1.1 Ingresos fiscales

A corte de diciembre 31 de 2022 los ingresos fiscales se redujeron en un 3,68% respecto del año 2021, cerrando en la suma de \$549.409.484, los cuales se encuentran conformados

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

en: un 83% de ingresos por concepto de Impuestos, contribuciones, un 13,9% por tasas e ingresos no tributarios, y un 3,15% devoluciones y descuentos.

Tabla 54 Relación de ingresos fiscales en 2022 respecto de 2021.

CODIGO	CUENTA	PERIODO ACTUAL	PERIODO ANTERIOR	VARIACION	VARIACION
		2022/12/31	2021/12/31	\$	%
<b>41</b>	<b>INGRESOS FISCALES</b>	<b>549.409.484</b>	<b>570.376.932</b>	<b>-20.967.448</b>	<b>-3.68%</b>
<b>4105</b>	IMPUESTOS	486.423.144	398.962.224	87.460.920	21.92%
<b>4110</b>	CONTRIBUCIONES TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS	81.273.564	187.052.506	-105.778.942	-56.6%
<b>4195</b>	DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS DB	-18.287.223	-15.637.798	-2.649.424	16,94%

Nota: Cifras expresadas en miles de pesos

Se observa, una disminución por valor de \$ 20.967.448 en Ingresos Fiscales. El tipo de ingreso fiscal que mayor aumento presentó fueron los impuestos con un 21,82% representando la suma de 486.423.144. Y el ingreso fiscal que tuvo la mayor reducción fueron las contribuciones, tasas e ingresos no tributarios disminuyendo en un 56,6% equivalente a la suma de \$81.273.564.

### 6.2.1.2 Transferencias y Subvenciones

Las tasas y subvenciones en 2022 respecto del 2021 aumentaron en un 9,92% equivalente a la suma de \$593.817.324, las cuales se encuentran conformadas en: un 64% por el Sistema General de Participaciones, en un 29,36% por el sistema general de seguridad social y salud, un 6,38% por otras transferencias y el 0,26% por el sistema general de regalías. Respecto del año 2021 por tipo de transferencia y subvención se presentaron las siguientes variaciones.

Tabla 55 Relación de transferencias y subvenciones en 2022 respecto de 2021

CODIGO	CUENTA	PERIODO ACTUAL	PERIODO ANTERIOR	VARIACION	VARIACION
		2022/12/31	2021/12/31	\$	%
<b>44</b>	<b>TRANSFERENCIAS SUBVENCIONES</b>	<b>593.817.324</b>	<b>540.217.396</b>	<b>53.599.928</b>	<b>9,92</b>
<b>4408</b>	SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES	380.066.471	370.203.973	9.862.499	2,66
<b>4413</b>	SISTEMA GENERAL DE REGALIAS	1.571.957	1.810.532	-238.575	-13,17
<b>4421</b>	SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	174.319.092	136.402.708	37.916.384	27,79
<b>4428</b>	OTRAS TRANSFERENCIAS	37.859.804	31.800.184	6.059.620	19,05

Nota: Cifras expresadas en miles de pesos

En las Transferencias del Sistema general de Participaciones se identifica un aumento por valor de \$9.862.499, estas representan el valor de los recursos girados a la entidad territorial por parte de la

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

Nación, los cuales están orientados a financiar: los servicios del SGP en Salud para el régimen subsidiado SSF y salud pública que gira el Ministerio de Salud, servicios de educación por concepto de Servicios educativos, aportes patronales, aportes docentes, gratuidad y aportes calidad girados por el Ministerio de Educación y para propósito General por concepto de participación para pensiones del fondo nacional de pensiones, programas de alimentación escolar del Ministerio de Hacienda y Crédito Público y la participación para Agua Potable y Saneamiento Básico del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.

En las transferencias del Sistema general de Regalías se presenta una disminución por valor de \$ 238.575 que corresponde a los recursos obtenidos por las entidades territoriales por Asignaciones Directas y para Ahorro Pensional Territorial del Ministerio de Hacienda y Crédito Público – FONPET.

Las transferencias del Sistema general de seguridad social en salud presentaron un incremento por valor de \$37.916.384 que corresponde a los recursos obtenidos por las entidades territoriales y por la ADRES para financiar el Régimen Subsidiado, con los recursos que son asignados sin situación de fondos por Fosyga, Aportes del Departamento de Santander y los aportes del 0,4% para Inspección y Vigilancia de la Superintendencia Nacional de Salud.

Por último, respecto de las otras Transferencias se observa un incremento valor de \$6.059.620, las as cuales que representan el valor de los recursos girados a la entidad territorial, originados en recursos recibidos sin contraprestación que están destinados a la creación y desarrollo de la entidad en los diferentes proyectos de inversión, en el Fondo educativo Municipal y para el Fondo de Mitigación de Emergencias (FOME), para programas de Salud del régimen subsidiado con aportes del Departamento de Santander SSF y del Coljuegos.

### 6.2.1.3 Otros Ingresos

Los Otros Ingresos a corte de diciembre 31 de 2022 fueron la suma de **\$70.165.426**, cifra inferior en un 15,86% respecto del año 2021, y conformados en un 40,51% por ingresos financieros, un 38,12% por las ganancias de aplicación del método de participación patrimonial de inversiones contraladas y un 14.993.271 por ingresos diversos. En el año 2022 no se obtuvieron ingresos por concepto de reversión de las pérdidas por deterioro del valor.

Tabla 56 Relación de otros ingresos en el año 2022 respecto de 2021

		PERIODO ACTUAL	PERIODO ANTERIOR	VARIACION	VARIACION
CODIGO	CUENTA	2022/12/31	2021/12/31	\$	%
48	OTROS INGRESOS	70.165.426	83.394.558	-13.229.132	-15,86%
4802	FINANCIEROS	28.422.491	9.647.438	18.775.054	194,61%
4808	INGRESOS DIVERSOS	14.993.271	21.802.406	-6.809.135	-31,23%

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

<b>4811</b>	GANANCIAS POR LA APLICACION DEL METODO DE PARTICIPACION PATRIMONIAL DE INVERSIONES EN CONTROLADAS	26.749.663	28.334.770	-1.585.106	-5,59%
<b>4830</b>	REVERSION DE LAS PERDIDAS POR DETERIORO DEL VALOR	0	23.609.891	-23.609.891	0%

Nota: Cifras expresadas en miles de pesos

la mayor variación de 194,61% es generada principalmente en la cuenta Financieros incrementando la suma de \$ **18.775.054**. Los ingresos diversos presentaron la mayor reducción respecto del año 2021 en un -31,23%.

## 6.2.2 Gastos

Los Gastos Totales acumulados a corte diciembre 31 de 2022, ascendieron a la suma de \$1.209.421.824 presentando un incremento neto del 20.92% respecto al mismo periodo de la vigencia anterior por valor de \$ 209.263.279, tal como se detalla a continuación:

Tabla 57 Relación de gastos 2022 respecto de 2021

CODIGO	CUENTA	PERIODO ACTUAL	PERIODO ANTERIOR	VARIACION	VARIACION
		2022/12/31	2021/12/31	\$	%
<b>5</b>	GASTOS	1.209.421.824	1.000.158.545	209.263.279	20,92%
<b>51</b>	GASTOS DE ADMINISTRACION Y OPERACIÓN	579.136.689	439.893.510	139.243.180	31,65%
<b>53</b>	PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	71.738.194	71.682.240	55.955	0,08%
<b>54</b>	TRANSFERENCIAS	161.404.081	117.786.500	43.617.581	37,03%
<b>55</b>	GASTO PUBLICO SOCIAL	323.247.651	265.641.521	57.606.130	21,69%
<b>57</b>	OPERACIONES INSTITUCIONALES	30.005.831	27.490.216	2.515.616	9,15%
<b>58</b>	OTROS GASTOS	43.889.378	77.664.558	-33.775.180	-43,49%

Nota: Cifras expresadas en miles de pesos

En el año 2022 el 47,89% de los gastos fueron por concepto de gastos de administración y operación del Municipio, equivalente a la suma de \$579.136.689. El 26,73% del gasto

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

público, el 13,35% por concepto de transferencias, el 5,93% correspondiente a provisiones, depreciaciones y amortizaciones y el 3,63% por concepto otros gastos.

El tipo de gasto que más se redujo en el año 2022 respecto del 2021, fueron otros gastos por la suma de \$43.889.378. El tipo de gasto que más aumentó fueron las transferencias en un 37,03% equivalente a la suma de \$161.404.081, seguido de los gastos por concepto de administrativos y operación e un 31,65% por la suma de \$579.136.689.

#### 6.2.2.1 Gastos de Administración y Operación

En el año 2022 el 52,03% de los gastos administrativos y de operación fueron por concepto de gastos generales, el 27,60% fueron gastos en sueldos y salarios, el 12,95% por concepto de prestaciones sociales, el 4,84% en contribuciones efectivas, el 1,72% en aportes a la nómina, el 0,55% en contribuciones imputadas y el 0,11% por concepto gastos de personal diversos.

Tabla 58 Relación de gastos de administración y operación

CODIGO	CUENTA	PERIODO ACTUAL	PERIODO ANTERIOR	VARIACION	VARIACION
		2022/12/31	2021/12/31	\$	%
51	GASTOS DE ADMINISTRACION Y DE OPERACIÓN	579.136.689	439.893.510	139.243.179	31,65
5101	SUELDOS Y SALARIOS	159.842.913	147.898.919	11.943.995	8,07
5102	CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	3.210.397	1.949.776	1.260.621	64,65
5103	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	28.038.347	25.044.351	2.993.996	11,95
5104	APORTES SOBRE LA NOMINA	9.939.333	9.012.604	926.729	10,28
5107	PRESTACIONES SOCIALES	75.024.060	68.563.179	6.460.882	9,42
5108	GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	662.697	482.755	179.942	37,27
5111	GENERALES	301.303.862	185.940.429	115.363.433	62,04
5120	IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y TASAS	1.115.080	1.001.497	113.583	11,34

Nota: Cifras expresadas en miles de pesos

En el año 2022 respecto de 2021 la cuenta de Gastos de Administración y operación presentó un aumento del 31,65% por la suma de \$139.243.179. La cuenta de mayor aumento presentó fue el concepto de gastos Generales en un 62,04%, cerrando en la suma de 301.303.862, el cual corresponde al registro de adquisición de materiales eléctricos, mantenimientos y registro de honorarios y servicios personales entre otros. La cuenta gastos de personal diversos también

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

presentó aumento en un 37,27%. El concepto de gasto administrativo y de operación que presentó el menor aumento fue el concepto de sueldos y salarios, el cual varió en un 8,07%, cerrando 2022 por el valor de \$159.842.913.

### 6.2.2.2 Transferencias y Subvenciones

A corte 31 de diciembre de 2022 la cuenta de Transferencias y Subvenciones cerró en la suma de \$ 161.404.081, incrementando en un 37,93%. Las subvenciones representaron un 23, 57% y las transferencias representaron un 76,43%. La cuenta con mayor variación en este grupo es la cuenta Subvenciones la cual presenta un incremento del 233,69% por valor de **\$26.646.671** por el registro de convenios interadministrativos; adicional a ello, la cuenta Otras Transferencias la cual registró un valor de **\$16.970.910**, correspondiente a las transferencias de funcionamiento e inversión que realiza el Municipio a sus descentralizados.

Tabla 59 Relación de gastos en transferencias y subvenciones

CODIGO	CUENTA	PERIODO ACTUAL	PERIODO ANTERIOR	VARIACION	VARIACION
		2022/12/31	2021/12/31	\$	%
<b>54</b>	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	161.404.081	117.786.500	43.617.581	37,03
<b>5423</b>	OTRAS TRANSFERENCIAS	123.355.163	106.384.252	16.970.910	15,95
<b>5424</b>	SUBVENCIONES	38.048.918	11.402.248	26.646.671	233,69

Nota: Cifras expresadas en miles de pesos

### 6.2.2.3 Gasto Público Social

En el año 2022 se gastaron 57.606.130 más que gasto público social que en 2021, incrementándose 21,68% respecto de 2021, para un gasto social total de \$323.247.651. El 87,65% se invirtieron en salud, el 4,87% en el desarrollo comunitario, un 4,65% en educación, un 2,75% en subsidio asignado, un 0,08% en agua potable y saneamiento básico. En la vigencia 2022 no se realizó gasto público por concepto de medio ambiente.

Tabla 60 Relación de gastos públicos sociales

CODIGO	CUENTA	PERIODO ACTUAL	PERIODO ANTERIOR	VARIACION	VARIACION
		2022/12/31	2021/12/31	\$	%
<b>55</b>	GASTO PUBLICO SOCIAL	323.247.651	265.641.521	57.606.130	21,68
<b>5501</b>	EDUCACION	15.030.486	15.449.238	-418.752	-2,71
<b>5502</b>	SALUD	283.310.947	223.165.722	60.145.226	26,95
<b>5503</b>	AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO	258.224	0	258.224	100,00

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)



<b>5507</b>	DESARROLLO COMUNITARIO Y BIENESTAR SOCIAL	15.748.361	16.675.572	-927.211	-5,56
<b>5508</b>	MEDIO AMBIENTE	0	818.630	-818.629	-100,00
<b>5550</b>	SUBSIDIO ASIGNADO	8.899.632	9.532.359	-632.727	-6,63

Nota: Cifras expresadas en miles de pesos

La cuenta que mayor incremento tuvo en gasto público fue agua potable y saneamiento básico realizándose inversiones por 258.224, dado que en el año 2021 no se gastaron recursos por ese concepto. También la cuenta por concepto de salud presentó un incremento del 26,95% del gasto público aumentado en un valor de **\$60.145.226** por causación mensual del giro SSF de los recursos para atención de los afiliados del régimen subsidiado. Las cuentas que presentaron una reducción fueron educación, desarrollo comunitario y bienestar social, subsidio asignado y medio ambiente.

#### 6.2.2.4 Operaciones Interinstitucionales

En el año 2022 la cuenta Operaciones Interinstitucionales, presentó un incremento por valor de \$2.515.615, equivalente al 9,15% en comparación con el año 2021 anterior, el cual corresponde a los recursos girados al Concejo Municipal, Personería Municipal, Contraloría Municipal e Instituciones Educativas.

Tabla 61 Relación de gastos de operaciones interinstitucionales

CODIGO	CUENTA	PERIODO ACTUAL	PERIODO ANTERIOR	VARIACION	VARIACION
		2022/12/31	2021/12/31	\$	%
<b>57</b>	OPERACIONES INTERINSTITUCIONALES	30.005.831	27.490.216	2.515.615	9,15
<b>5705</b>	FONDOS ENTREGADOS	30.005.831	27.490.216	2.515.615	9,15

Nota: Cifras expresadas en miles de pesos

#### 6.2.2.5 Otros Gastos

En el año 2022 respecto de 2021 la cuenta otros gastos se redujeron en un 43,49% en la suma de \$333.775.180, explicado principalmente por la cuenta Devoluciones y Descuentos de Ingresos Fiscales la cual disminuyó en un 86,94%, cerrando en un valor de \$28.921.745, dado que en la actual vigencia, no se otorgó amnistía por pago de intereses y sanciones en deudas de vigencias anteriores. En el año 2022 se presentaron 93.997 de gasto por concepto de pérdidas por la aplicación del método de participación patrimonial de inversiones controladas.

Adicionalmente la cuenta Financieros, presentó una disminución por valor de \$6.191.396, porque para la vigencia 2022, no se presentó registro de cartera irre recuperable, al igual que la cuenta comisiones la cual disminuyó en un valor de \$126.831 por la disminución de cobro de comisiones bancarias. Por último, la cuenta Gastos diversos presentó un incremento del 11,50% por valor de \$1.370.795, por UPC restituida en los recursos de Fosyga, Adres y régimen subsidiado.

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

Tabla 62 Relación de otros gastos

CODIGO	CUENTA	PERIODO ACTUAL 2022/12/31	PERIODO ANTERIOR 2021/12/31	VARIACION \$	VARIACION %
<b>58</b>	<b>OTROS GASTOS</b>	<b>43.889.378</b>	<b>77.664.558</b>	<b>-33.775.180</b>	<b>-43,49%</b>
<b>5802</b>	COMISIONES	379.742	506.573	-126.831	-25,04%
<b>5804</b>	FINANCIEROS	25.779.358	31.970.754	-6.191.396	-19,37%
<b>5811</b>	PERDIDAS POR LA APLICACION DEL METODO DE PARTICIPACION PATRIMONIAL DE INVERSIONES EN CONTROLADAS	93.997	0	93.997	100,00%
<b>5890</b>	GASTOS DIVERSOS	13.293.854	11.923.059	1.370.794	11,50%
<b>5893</b>	DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS INGRESOS FISCALES	4.342.426	33.264.171	-28.921.745	-86,94%

Nota: Cifras expresadas en miles de pesos

### 6.3 Excedentes del ejercicio

El comportamiento del Excedente del Ejercicio está asociado a la dinámica entre el ingreso y el gasto durante el periodo de análisis, siendo mayor los ingresos obtenidos por el municipio a diciembre 31 del 2022 que los gastos que se requieren cubrir para su desarrollo y normal funcionamiento.

Tabla 63 Relación de excedentes del ejercicio la vigencia 2022

CODIGO	CUENTA	PERIODO ACTUAL 2022/12/31	PERIODO ANTERIOR 2021/12/31	VARIACION \$	VARIACION %
	EXCEDENTE O DEFICIT DEL EJERCICIO	3.970.410	193.830.342	189.859.932	-97,95

Nota: Cifras expresadas en miles de pesos

El Excedente del ejercicio en 2022 presentó una disminución de **\$189.859.932** correspondiente a una variación del **97.95%**, reflejo del resultado del ejercicio, producto de un mayor incremento en los gastos vs los ingresos del periodo.

Se puede observar que la administración financiera de la entidad ha sido orientada a la mejora continua y al equilibrio sostenido, de tal forma que se generen recursos para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos invirtiendo en los diferentes sectores sociales.



## 6.4 Indicadores financieros

### 6.4.1 Indicadores de Liquidez

Surgen de la necesidad de medir la capacidad que tiene la Entidad para cancelar sus obligaciones a corto plazo, es decir, la facilidad o dificultad que presenta la entidad para pagar sus pasivos corrientes al convertir a efectivo sus activos corrientes.

Tabla 64 Indicadores de liquidez

INDICADOR	FORMULA	INTERPRETACION	2022	2021	VARIACION
KTN-CAPITAL DE TRABAJO NETO	ACTIVO CORRIENTE - PASIVO CORRIENTE	RECURSOS DE CORTO PLAZO PARA CUBRIR LAS DEUDAS DE CORTO PLAZO	382.321.541	359.748.580	22.572.961
RAZON CORRIENTE	ACTIVO CORRIENTE / PASIVO CORRIENTE	CAPACIDAD DE LA EMPRESA PARA ATENDER LAS DEUDAS A CORTO PLAZO CON SUS RECURSOS CORRIENTES, POR CADA PESO DE DEUDA CUANTO SE TIENE DE RESPALDO	1,89	2,07	-0,18

Nota: Cifras expresadas en miles de pesos

#### ➤ Capital de Trabajo Neto.

A corte diciembre 31 de 2022 la disponibilidad de recursos a corto plazo muestra que el Municipio tiene la suficiente liquidez para financiar sus obligaciones a corto plazo.

#### ➤ Razón Corriente.

A corte diciembre 31 de 2022 se observa que por cada peso que debe el municipio, dispone de \$1,89 para respaldar sus obligaciones a corto plazo; este resultado muestra un adecuado manejo financiero por parte de la Secretaría de Hacienda.

### 6.4.2 Indicadores de Endeudamiento

- ✓ Miden en qué grado y de qué forma participan los acreedores dentro del financiamiento de la Entidad
- ✓ Trata de establecer el riesgo que corren los acreedores, la entidad, y la conveniencia de tener un determinado nivel de endeudamiento.

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

- ✓ En principio, un alto nivel de endeudamiento es conveniente cuando la tasa de rendimiento del activo total de la Entidad es superior al costo promedio del capital, es decir, trabajar con dinero prestado es conveniente siempre y cuando se logre una rentabilidad neta superior a los intereses que se pagan por la financiación de los recursos.

## ➤ Endeudamiento Total

Tabla 65 Indicadores de endeudamiento

INDICADOR	FORMULA	INTERPRETACION	2022	2021	VARIACION
ENDEUDAMIENTO TOTAL	TOTAL, PASIVOS / TOTAL ACTIVOS	DETERMINA EL GRADO DE APALANCAMIENTO ACREEDORES EN LOS ACTIVOS DE LA ENTIDAD	0,345	0,307	0,038

A corte diciembre 31 de 2022, el nivel de endeudamiento es del 0.345 % lo que indica que la entidad tiene como garantizar el pago de sus obligaciones; respecto al mismo corte de la vigencia 2021 el nivel de endeudamiento presentó un incremento del 0.038%.

## 6.5 Proceso de depuración y sostenibilidad contable

### 6.5.1 Depuración de cuentas de balance

Para dar cumplimiento a la Resolución 193 de 2016 expedida por la Contaduría General de la Nación, relacionada con la depuración contable permanente y sostenible, en la vigencia actual la secretaría de hacienda cuenta con un grupo de profesionales Contadores Públicos para realizar acciones y actividades de depuración sobre las cuentas de balance, proceso que ha dado como resultado la elaboración de 186 fichas técnicas, las cuales fueron registradas en los meses de enero a diciembre de 2022, proporcionando mayor razonabilidad a los informes financieros y contables, tal como se detalla a continuación:

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)

Tabla 66 Recursos del balance

CANTIDAD FICHAS TÉCNICAS	CUENTA CONTABLE	VALOR	AECTA PATRIMONIO	DEBITO PATRIMONIO	CREDITO PATRIMONIO	AECTACION NETA PATRIMONIO
14	ANULADAS					
25	BANCOS	3.424.127.938,15	SI	3.236.567.694,34	72.114.075,81	-\$ 3.164.453.618,53
56		301.540.051,80	NO			
81		3.725.667.989,95		3.236.567.694,34	72.114.075,81	(3.164.453.618,53)
	CAJA		SI			
10		153.028.159,30	NO			
10		153.028.159,30		-	-	-
8	CUENTAS POR COBRAR	2.468.967.985,90	SI	2.216.523.363,13	234.887.660,78	-\$ 1.981.635.702,35
3		166.148.922,00	NO			
11		2.635.116.907,90		2.216.523.363,13	234.887.660,78	(1.981.635.702,35)
13	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	1.911.679.286,00	SI	1.859.785.750,77		
			NO			
13		1.911.679.286,00		1.859.785.750,77	-	-
33	ANTICIPOS	\$ 2.632.360.652,72	SI	2.632.360.652,72		-\$ 2.632.360.652,72
			NO			
33		2.632.360.652,72		2.632.360.652,72	-	(2.632.360.652,72)
17	PASIVO	20.921.077.741,02	SI	1.924.131.259,23	18.970.247.573,79	\$ 17.046.116.314,56
7		202.820.546,36	NO			
24		21.123.898.287,38		1.924.131.259,23	18.970.247.573,79	17.046.116.314,56
186	TOTAL	32.181.751.283,25		11.869.368.720,19	19.277.249.310,38	11.249.302.043,31

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Secretaría de Hacienda

Cra. 11 #34-52 Fase II, 2 Piso

+57 (607) 652 55 55

[secretariahacienda@bucaramanga.gov.co](mailto:secretariahacienda@bucaramanga.gov.co)