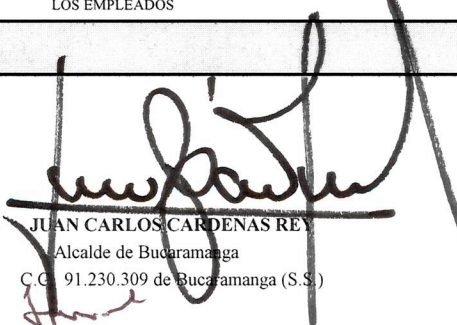
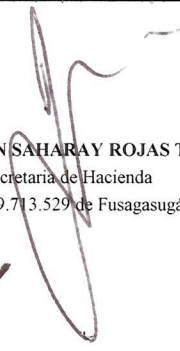


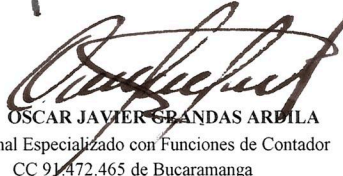


MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
A 31 DE DICIEMBRE DE 2021 - 2020
(Cifras en miles de pesos colombianos)

No CUENTA	CONCEPTO	SALDO A DIC/2020	AUMENTO	DISMINUCION	SALDO A DIC/2021
31	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	2.750.901.455	1.274.263.479	1.099.656.794	2.925.508.140
3105	CAPITAL FISCAL	1.553.369.278	-	-	1.553.369.278
3109	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	897.512.787	1.048.942.201	955.690.037	990.764.950
3110	RESULTADO DEL EJERCICIO	84.162.867	193.830.633	84.162.867	193.830.633
3148	GANANCIAS O PERDIDAS POR LA APLICACION DEL METODO DE PARTICIPACION	274.408.057	112.835	9.733.739	264.787.153
3151	GANANCIAS O PERDIDAS POR PLANES DE BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	(58.551.534)	31.377.811	50.070.151	(77.243.874)


JUAN CARLOS CARDENAS REY
Alcalde de Bucaramanga
C.C. 91.230.309 de Bucaramanga (S.S.)


NAYARIN SAHARAY ROJAS TELLEZ
Secretaria de Hacienda
C.C. 1.069.713.529 de Fusagasugá (Cund)


OSCAR JAVIER GRANDAS ARZILA
Profesional Especializado con Funciones de Contador
CC 91.472.465 de Bucaramanga
T.P. No. 74236-T