



ALCALDÍA DE  
BUCARAMANGA  
Municipio de Bucaramanga

**GOBERNAR  
ES HACER**

**INFORME DE GESTIÓN**  
**Secretaría de Educación**  
**Enero 1 a diciembre 31 de 2021**

El informe de gestión de la Secretaría de Educación tiene como objetivo, presentar los logros alcanzados en desarrollo de su gestión para la vigencia 2021, orientados hacia el cumplimiento de las metas establecidas en las líneas estratégicas del Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 “Bucaramanga una ciudad de Oportunidades”.

Al finalizar la vigencia 2021, se evidencia un cumplimiento del 97% en la gestión, el cual se encuentra reflejado en este informe producto del desarrollo del sistema de seguimiento al interior de la Secretaría de Educación y sus resultados se obtienen del análisis de la información evidenciada en cada una de las líneas estratégicas 1 y 3, en sus programas, metas e indicadores. Así mismo se observan los recursos programados y ejecutados para el desarrollo de aquellos aspectos importantes que generan un impacto positivo hacia la comunidad educativa y que permiten un reconocimiento y credibilidad en la gestión.

## **LÍNEA ESTRATÉGICA 1. BUCARAMANGA EQUITATIVA E INCLUYENTE: UNA CIUDAD DE BIENESTAR**

### **COMPONENTE: EDUCACIÓN DE CALIDAD, GARANTÍA DE UNA CIUDAD DE OPORTUNIDADES**

#### **1. PROGRAMA: COBERTURA Y EQUIDAD DE LA EDUCACIÓN PREESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA**

##### **1.1 SITUACIÓN DE LA MATRÍCULA:**

Para la vigencia 2021, las cifras de población estudiantil matriculada en los diferentes niveles y grados en los 47 establecimientos educativos oficiales con sus respectivas sedes según datos del Sistema Integrado de Matricula - SIMAT corresponde a 78.309 alumnos con porcentaje de variación del 1,07 % con respecto al año anterior.

A continuación, se refleja el histórico de estudiantes matriculados en los últimos 3 años en el sector oficial y no oficial. En las últimas tres columnas de la tabla se muestra el número de estudiantes matriculados, correspondiente al tercer trimestre de las vigencias 2020 y 2021, así como su variación porcentual; teniendo en cuenta que, la variable matrícula presenta un comportamiento anual cíclico.

SECTOR	MATRÍCULA 2018	MATRÍCULA 2019	MATRÍCULA 2020	MATRÍCULA 2021	PORCENTAJE DE VARIACIÓN 2020 - 2021
OFICIAL	73.740	75.601	77.477	78.309	1,07%
NO OFICIAL	32.935	31.689	29.966	26.873	-10,32%
TOTAL GENERAL	106.675	107.290	107.443	105.182	-2,10%

Fuente: Cifras – SIMAT corte septiembre 30 de 2021.

En cuanto a la relación de matriculados por sectores, el 97,96% pertenecen al sector Urbano y el 2,04% al sector rural en matrícula Oficial.

ZONA	ESTUDIANTES	PORCENTAJE
RURAL	1.599	2,04%
URBANA	76.710	97,96%
TOTAL GENERAL*	78.309	100%

\*Fuente: SIMAT SEM Bucaramanga - Corte septiembre 30 de 2021

**Matrícula Oficial por Niveles:** La matrícula oficial por niveles presentó un incremento del 1,07%, es decir de 832 estudiantes, comparado con el año anterior. (Ver cuadro). La mayor variación se presenta en el Modelo educativo Aceleración del Aprendizaje, con un incremento del 32,22%, seguido del nivel de educación Media con un incremento del 3,01% y por último los niveles de Básica Primaria y Básica Secundaria con incrementos de 1,82% y 1,42% respectivamente

Distribución de matrícula oficial por niveles

NIVELES	MATRÍCULA 2018	MATRÍCULA A 2019	MATRÍCULA 2020	MATRÍCULA 2021	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Preescolar	5.532	5.682	5.992	5765	-3,79%
Básica Primaria	31.095	31.711	32.287	32876	1,82%
Básica Secundaria	25.444	26.198	27.094	27480	1,42%
Media	9.069	9.134	9.406	9689	3,01%
Formación Complementaria	359	337	335	276	-17,61%
Aceleración del Aprendizaje	100	137	90	119	32,22%
Programa para jóvenes en extraedad y adultos	2.141	2.402	2.273	2104	-7,44%
TOTAL	73.740	75.601	77.477	78309	1,07%

Fuente: Cifras – SIMAT corte septiembre 30 de 2021.

**Matrícula privada por niveles:** La matrícula privada presentó una disminución del 10.32% es decir 3.093 estudiantes menos que el año anterior.

Distribución de matrícula privada por niveles

NIVELES	MATRÍCULA 2018	MATRÍCULA 2019	MATRÍCULA 2020	MATRÍCULA 2021	PORCENTAJE DE VARIACIÓN
Prescolar	6.776	6.693	5.598	3.947	-29,49%
Básica Primaria	11.353	11.337	10.867	9.865	-9,22%
Básica Secundaria	7.956	7.968	7.860	7.400	-5,85%
Media	3.230	3.237	3.284	3.389	3,20%
Programa para jóvenes en Extraedad y adultos	3.620	2.454	2.357	2.272	-3,61%
TOTAL	32.935	31.689	29.966	26.873	-10,32%

Fuente: Cifras – SIMAT corte septiembre 30 de 2021.

**Grupos étnicos y afrodescendientes:** La población perteneciente a grupos étnicos y afrodescendientes hace parte de la población caracterizada y atendida dentro del servicio Escolar. Durante la vigencia 2021 se matricularon en las instituciones educativas oficiales, un total de 243 estudiantes caracterizados en los diferentes grupos étnicos.

POBLACIÓN ÉTNICA	POBLACION ATENDIDA 2020	POBLACION ATENDIDA 2021	PORCENTAJE DE VARIACIÓN 2021-2020
Diferentes etnias	281	243	-13,52%

Fuente: SIMAT SEB corte septiembre 30 de 2021

Es destacable que la mayor representatividad porcentual del grupo de las etnias lo tienen las negritudes con el 46,91%, seguido de la afrodescendiente con el 29,22%, los cuales se encuentran distribuidos en todos los niveles escolares dentro de las instituciones educativas. De otra parte, es importante resaltar que entre la población matriculada para la vigencia 2021; fueron identificados 24 grupos étnicos en total. (Ver anexo 1).

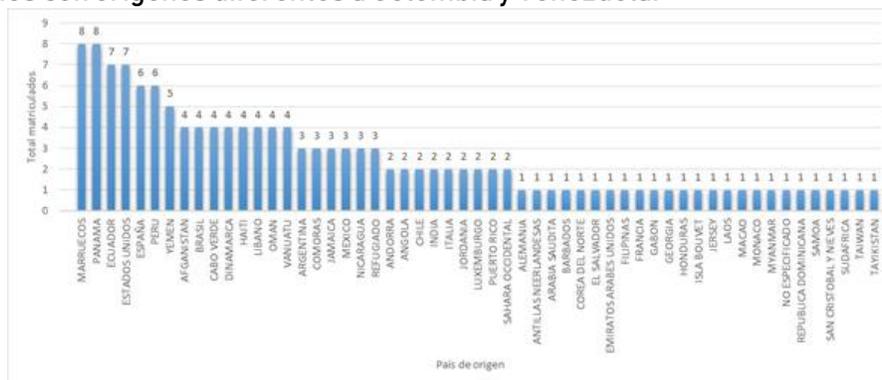
**Población víctima del conflicto armado:** La población víctima del conflicto armado hace parte de la población caracterizada y atendida dentro del servicio escolar. Durante la vigencia 2021, en las instituciones educativas oficiales se contó con un total de 4456 estudiantes caracterizados en los diferentes hechos victimizantes.

Población víctima del conflicto armado

POBLACION VICTIMA DEL CONFLICTO	NUMERO
En situación de desplazamiento	4049
Desplazamiento Forzado	191
Hijos de adultos desmovilizados	80
Víctimas de minas	44
Otros	25
Sin información	22
Desvinculados de grupos armados	20
Desaparición Forzada	13
Delitos contra la libertad e integridad sexual en el marco del conflicto armado	5
Lesiones personales Psicológicas	2
Abandono o despojo de tierras	1
Acto terrorista /Atentados/ Combates/ Enfrentamientos / Hostigamientos	1
Amenaza	1
Homicidio	1
Secuestro	1
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>4456</b>

Fuente: SIMAT SEM Bucaramanga - Corte septiembre 30 de 2021

**Población migrante:** Durante la vigencia 2021, se matricularon en las Instituciones Educativas Oficiales de Bucaramanga un total de 7.269 estudiantes provenientes de otros países diferentes a Colombia, entre los cuales, el 98,07% (7.129 estudiantes) son de origen venezolano. Se identificaron 56 grupos de estudiantes caracterizados con países de origen diferentes a Colombia, a continuación, se presenta gráficamente la relación de estudiantes matriculados con orígenes diferentes a Colombia y Venezuela.



Fuente: SIMAT SEM Bucaramanga - Corte septiembre 30 de 2021

**COBERTURA BRUTA:** Corresponde a la relación porcentual entre los alumnos matriculados en un nivel de enseñanza específico (independiente de la edad que tengan) y la población escolar que tiene la edad apropiada para cursar dicho nivel. Entre más alta se presente más cobertura se tiene con relación a la población en edad escolar. A continuación, se presenta la tabla con las tasas de cobertura bruta de las últimas tres vigencias que ha reportado el Ministerio de Educación Nacional para Bucaramanga.

AÑO	TRANSICIÓN	PRIMARIA	SECUNDARIA	MEDIA	COB BRUTA BÁSICA	TOTAL
2018	110,59%	115,07%	114,89%	110,52%	114,56%	113,83%
2019	111,25%	114,66%	116,63%	92,67%	115,14%	111,07%
2020	109,66%	113,24%	117,71%	95,74%	114,71%	111,32%
Variación 2020-2019	-1,59%	-1,42%	1,08%	3,07%	-0,42%	0,24%

FUENTE: OAPF La cobertura se estimó con proyección censo DANE 2018 - MEN

**COBERTURA NETA:** Es la relación entre estudiantes matriculados en un nivel educativo que tienen la edad adecuada para cursarlo y el total de la población en el rango de edad apropiado para dicho nivel. Esta tasa es indicativa de que la edad de los estudiantes es acorde con el nivel educativo que cursan, entre más alta, es indicativo de que no se presenta extra edad en los estudiantes vinculados al sistema escolar.

A continuación, se presenta la tabla con las tasas de cobertura Neta de las últimas tres vigencias que ha reportado el Ministerio de Educación Nacional para Bucaramanga.

AÑO	TRANSICIÓN	PRIMARIA	SECUNDARIA	MEDIA	BÁSICA	TOTAL
2018	74,61%	100,20%	88,77%	55,85%	103,02%	101,19%
2019	77,18%	100,56%	90,15%	53,84%	103,69%	101,51%
2020	76,18%	99,89%	91,00%	55,59%	102,96%	101,57%
Variación 2020-2019	-0,99%	-0,67%	0,85%	1,76%	-0,73%	0,06%

FUENTE: OAPF Cobertura neta se estimó con proyección censo DANE 2018

## 1.2 ALIMENTACIÓN ESCOLAR

Indicador	Meta 2021	Logro 2021	% Ejecución	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución
Número de estudiantes con enfoque diferencial beneficiados anualmente con el programa de alimentación escolar.	32.276	34.854	100%	\$ 20.657.593.894,30	\$ 19.895.899.686,59	96,31%
Porcentaje de estudiantes matriculados en los establecimientos educativos oficiales rurales mantenidos con el programa de alimentación escolar.	100%	100%	100%	\$ 783.626.041,40	\$ 783.626.041,40	100%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2021.

Para la vigencia 2021, la Alcaldía de Bucaramanga adelantó proceso bajo la modalidad de selección abreviada para la adquisición de bienes y servicios de características técnicas uniformes en bolsas de productos, a través de la Bolsa Mercantil de Colombia, por tal razón se celebró Contrato N° 237 de 2 de diciembre de 2020 con Correatro SA, cuyo objeto a contratar es: "Servicio y suministro diario de complemento alimentario jornada de la mañana y tarde (ración industrializada) y almuerzos preparados en el sitio y Ración Preparada en Casa (RPC) Educación en Casa presencialidad Alternancia para niños, niñas y adolescentes matriculados en las instituciones educativas oficiales del municipio de Bucaramanga de conformidad con la normatividad legal vigente emitida por el Ministerio de Educación Nacional para el Programa de Alimentación Escolar PAE".

Los operadores seleccionados por la Bolsa Mercantil para la ejecución del Programa de Alimentación Escolar - PAE de la vigencia 2021 fueron: Grupo 1 - Unión Temporal Nutrivida 2021 y Grupo 2 - Unión Temporal Nutripae Bucaramanga 2021.

Mediante Concurso de Méritos No. 001 de 2020 se seleccionó la Interventoría del Programa de Alimentación Escolar para la vigencia 2021, siendo seleccionado Haverhill S.A.S. la Interventoría del Programa de Alimentación Escolar de Bucaramanga para la vigencia 2021, tuvo a cargo una serie de obligaciones técnicas, administrativas, legales, contables y financieras, específicamente en relación con la verificación de la calidad de los alimentos

suministrados en cumplimiento de las obligaciones asumidas por parte de los Operadores PAE, de manera que garantizaran las condiciones higiénico sanitarias y de cumplimiento a los estándares de calidad e idoneidad durante los procesos de almacenamiento, transporte, preparación y distribución de alimentos a los titulares de derecho en las Instituciones Educativas oficiales priorizadas en el Programa de Alimentación Escolar de Bucaramanga.

La Interventoría del Programa de Alimentación Escolar, en cumplimiento de sus obligaciones contractuales y en acatamiento a los lineamientos técnicos del programa realizó la verificación de calidad e inocuidad de alimentos suministrados en el programa de alimentación escolar PAE mediante visitas de verificación técnica a las bodegas de los operadores como parte del alistamiento, a las sedes de las instituciones educativas, a proveedores de los operadores, acompañamiento a ruta de transporte de alimentos y a sedes administrativas de los operadores.

Durante el primer trimestre de 2021, se realizó la entrega en Alternancia de la Modalidad Transitoria Ración Preparada en Casa desde el primer día calendario escolar programada del 25 al 28 de enero de 2021 a los titulares de derecho focalizados en las instituciones educativas del municipio para el grupo 1 y 2.

La segunda entrega en Alternancia de la Modalidad Transitoria Ración Preparada en Casa fue programada del 22 al 25 de febrero de 2021 a los titulares de derecho focalizados en las instituciones educativas del municipio para el grupo 1 y 2.

La tercera entrega en Alternancia de la Modalidad Transitoria Ración Preparada en Casa fue programada del 23 al 26 de marzo de 2021 a los titulares de derecho focalizados en las instituciones educativas del municipio para el grupo 1 y 2.

Durante el segundo trimestre de 2021, los operadores del Programa de Alimentación Escolar PAE Unión Temporal Nutrivida 2021 y - Unión Temporal Nutripae Bucaramanga 2021, desarrollaron las actividades normalmente para las entregas del paquete alimentario modalidad transitoria Ración Preparada en Casa-RPC en las Instituciones educativas del municipio de Bucaramanga, de manera que se realizó la entrega en Alternancia de la Modalidad Transitoria Ración Preparada en Casa de la siguiente manera:

La cuarta entrega en Alternancia de la Modalidad Transitoria Ración Preparada en Casa fue programada del 26 al 29 de abril de 2021 a los titulares de derecho focalizados en las instituciones educativas del municipio para el grupo 1 y 2.

La entrega programada para el mes de mayo de 2021 fue postergada en razón a la situación de orden público que se presentó en el país generada por el paro nacional, lo cual afectó el abastecimiento de algunos alimentos en el territorio nacional. En vista de esta situación, la Entidad Territorial en asesoría con la Unidad Administrativa Especial de Alimentación Escolar "Alimentos para Aprender" aplazó la quinta Entrega de Paquetes Alimentarios

Ración Preparada en Casa para el mes de junio de 2021.

La quinta entrega en Alternancia de la Modalidad Transitoria Ración Preparada en Casa fue realizada del 8 al 10 de junio de 2021 a los titulares de derecho focalizados en las instituciones educativas del municipio para el grupo 1 y 2.

Durante el tercer trimestre de 2021, Los operadores del Programa de Alimentación Escolar PAE Unión Temporal Nutrivida 2021 y - Unión Temporal Nutripae Bucaramanga 2021, desarrollaron las actividades normalmente para las entregas del paquete alimentario modalidad transitoria Ración Preparada en Casa-RPC en las Instituciones educativas del municipio de Bucaramanga, realizando última entrega de esta modalidad en el periodo comprendido entre el 17 al 20 de agosto de 2021.

Durante julio y agosto de 2021, se realizó la entrega en Alternancia de la Modalidad Transitoria Ración Preparada en Casa de la siguiente manera:

La sexta entrega en Alternancia de la Modalidad Transitoria Ración Preparada en Casa fue programada del 19 al 23 de julio de 2021 para consumo en casa del 19 de julio al 13 de agosto de 2021 a los titulares de derecho focalizados en las instituciones educativas del municipio para el grupo 1 y 2.

La séptima entrega en Alternancia de la Modalidad Transitoria Ración Preparada en Casa fue programada del 17 al 20 de agosto de 2021 para consumo en casa del 17 de agosto al 13 de septiembre de 2021 a los titulares de derecho focalizados en las instituciones educativas del municipio para el grupo 1 y 2.

MES	No BENEFICIARIOS CON PAQUETES ENTREGADOS	No BENEFICIARIOS URBANOS Entregados	No BENEFICIARIOS RURAL Entregados
Julio	34.902	33.223	1.679
Agosto	34.806	32.911	1.895
PROMEDIO	34.854	33.067	1.787

Fuente: Interventoría Programa de Alimentación Escolar – Vigencia 2021 / Operadores Programa de Alimentación Escolar- Vigencia 2021.

Teniendo en cuenta la población diferencial: discapacidad, víctimas, etnia así mismo Jornada Única y población en área rural, se amplió la cobertura del programa, el cual se ve reflejado a partir del mes de julio para el grupo 1 y 2.

En materia de cumplimiento de metas al culminar el tercer trimestre de 2021, con corte al 30 de agosto de 2021 fueron beneficiados un promedio de 34.854 estudiantes con el programa de alimentación escolar equivalente a un cumplimiento del 100% frente a la primera meta anual establecida (32.276) y del 100% frente a la segunda meta “Mantener beneficiados al 100% de los estudiantes matriculados en establecimientos rurales”.

Las siguientes cifras, corresponden al consolidado de enero a agosto de 2021 de los beneficiarios de la estrategia de alimentación escolar a nivel urbano y rural bajo la modalidad transitoria ración preparada en casa:

MES	MODALIDAD	No BENEFICIARIOS	No BENEFICIARIOS URBANOS Entregados	No BENEFICIARIOS RURAL Entregados
Enero	Transitoria ración preparada en casa	28.454	26.964	1.490
Febrero		34.062	32.640	1.422
Marzo		34.232	32.766	1.466
Abril		34.671	33.005	1.666
Mayo*		* Entrega postergada para el mes de junio en razón a la situación de orden público que se presentó en el país generada por el paro nacional, decisión tomada por la ETC con asesoría de la Unidad Administrativa Especial de Alimentación Escolar "Alimentos para Aprender".		
Junio		34.736	33.086	1.650
Julio		34.902	33.223	1.679
Agosto		34.806	32.911	1.895
TOTAL		235.863	224.595	11.268

Fuente: Interventoría Programa de Alimentación Escolar – Vigencia 2021

A continuación, se presenta la relación de los paquetes entregados al cierre del mes de agosto de 2021 por cada operador, tanto a nivel urbano como rural, cabe destacar que los paquetes alimentarios entregados en Educación en Casa-Alternancia de la Modalidad Transitoria Ración Preparada en Casa contienen los siguientes componentes: Leche y productos lácteos: (760 gr), Cereales (1.500 gr,) Alimento Proteico: Huevo (30 unidades), Lenteja y Frijol (500 gr cada uno), Grasas: Aceite (250 cms3) y Azúcares: Panela(250gr) para consumo de 20 días hábiles.

OPERADOR	MES	PAQUETES ALIMENTARIOS PROGRAMADOS	TOTAL PAQUETES ALIMENTARIOS ENTREGADOS AREA URBANA	TOTAL PAQUETES ALIMENTARIOS ENTREGADOS AREA RURAL
U.T NUTRIVIDA	ENERO	16.725	13.162	795
UT NUTRIPAE	ENERO	17.154	13.802	695
U.T NUTRIVIDA	FEBRERO	16.725	15.329	879
UT NUTRIPAE	FEBRERO	18.023	17.311	543
U.T NUTRIVIDA	MARZO	16.725	15.595	877
UT NUTRIPAE	MARZO	18.023	17.171	589
U.T NUTRIVIDA	ABRIL	17.334	15.949	874
UT NUTRIPAE	ABRIL	18.078	17.056	792

OPERADOR	MES	PAQUETES ALIMENTARIOS PROGRAMADOS	TOTAL PAQUETES ALIMENTARIOS ENTREGADOS AREA URBANA	TOTAL PAQUETES ALIMENTARIOS ENTREGADOS AREA RURAL
U.T NUTRIVIDA	JUNIO	17.334	15.961	853
UT NUTRIPAE	JUNIO	18.078	17.125	797
U.T NUTRIVIDA	JULIO	17.390	16.021	870
UT NUTRIPAE	JULIO	18.078	17.202	809
U.T NUTRIVIDA	AGOSTO	17.390	15.756	1115
UT NUTRIPAE	AGOSTO	18.109	17.155	780
TOTALES		245.166	224.595	11.268

Fuente: Interventoría Programa de Alimentación Escolar – Vigencia 2021

Conforme a informe preliminar de interventoría, a corte de 30 de agosto de 2021 de los 245.166 paquetes alimentarios – RPC programados para suministrar hasta el tercer trimestre, se entregaron un aproximado de 235.863 Paquetes Alimentarios en Educación en Casa – Alternancia bajo la modalidad transitoria – Ración preparada en casa – RPC, durante 140 días calendario escolar, de los cuales 224.595 pertenecen al Área Urbana y 11.268 pertenece al Área Rural.

Teniendo en cuenta que el Gobierno Nacional dispuso el retorno a la presencialidad del sector educativo en el país, decisión que se dio a conocer a través de la Resolución 777 de 2021 emitida el 02 de Junio de 2021 “Por medio de la cual se definen los criterios y condiciones para el desarrollo de las actividades económicas, sociales y del Estado y se adopta el protocolo de bioseguridad para la ejecución de estas”, en la cual se establece en el parágrafo 3 del artículo 4, los criterios y condiciones para el desarrollo de las actividades económicas, sociales y del Estado, así: “Artículo 4 (...) PARÁGRAFO 3. El servicio educativo en educación inicial, preescolar, básica y media debe prestarse de manera presencial incluyendo los servicios de alimentación escolar, transporte y actividades curriculares complementarias...”.

Más adelante y en concordancia con las disposiciones tomadas por el Gobierno Nacional, la Unidad Administrativa Especial de Alimentación Escolar – Alimentos para Aprender, emite Circular No. 009 de 15 junio 2021, donde realiza un recuento del inicio de la declaratoria de la emergencia económica ecológica y social en la vigencia 2020, el consecuente aprendizaje en casa y señala las Resoluciones que modificaron transitoriamente los lineamientos técnicos-administrativos, los estándares y las condiciones mínimas del Programa de Alimentación Escolar PAE y se indica que en virtud de lo establecido en la Resolución No. 777 de 2021 “se concluye que la presencialidad es el objetivo para la prestación del servicio de educación y debe adelantarse con la garantía de los diferentes componentes que lo integran. Las Entidades Territoriales contratantes y los equipos PAE, en desarrollo y aplicación del modelo de alternancia como estrategia para el regreso progresivo y seguro, ya venían preparándose para la presencialidad, por tanto, deberán adoptar las medidas señaladas en la Resolución

777 de 2021 respecto al Programa de Alimentación Escolar (...)"En el anterior marco normativo el día 08 de septiembre de los corrientes, se realiza reunión en las instalaciones de la Alcaldía de Bucaramanga, con la Unidad Administrativa Especial de Alimentación Escolar-Alimentos para Aprender- UApA y el equipo técnico de la Secretaría de Educación, con la finalidad de fijar directrices para los cambios de entrega a Ración Industrializada.

La entrega modalidad Ración Industrializada fue a partir del 20 de septiembre para la prestación del servicio en presencialidad en las Instituciones Educativas oficiales del municipio de Bucaramanga.

Teniendo en cuenta el cambio de modalidad Ración Industrializada-RI, las entregas de las raciones eran diarias a los estudiantes que acudieron bajo el esquema de presencialidad, alternancia con discapacidad y comorbilidad que les impedía acudir de manera presencial, a partir de las burbujas de presencialidad establecidas en las instituciones educativas.

A continuación, se presenta la relación de las raciones entregadas del 20 al 30 de septiembre de 2021, durante 10 días, fue de 22.478, de los cuales 21.452 raciones pertenecen al Área Urbana y 1.026 pertenece al Área Rural

MES	RACIONES INDUSTRIALIZADAS ENTREGADAS	TOTAL RACIONES INDUSTRIALIZADAS ENTREGADAS ÁREA URBANA	TOTAL RACIONES INDUSTRIALIZADAS ENTREGADAS ÁREA RURAL
SEPTIEMBRE	22.478	21.452	1.026
TOTAL	22.478	21.452	1.026

Fuente: Equipo PAE con corte a 30 de septiembre de 2021.

Teniendo en cuenta la población diferencial: discapacidad, víctimas, etnia así mismo Jornada Única y población en área rural, se amplió la cobertura del programa, el cual se ve reflejado a partir del mes de septiembre para el grupo 2.

En el mes de septiembre se realizó mesa de trabajo en las instalaciones de la Alcaldía de Bucaramanga con la Unidad Administrativa Especial de Alimentación Escolar-Alimentos para Aprender-UAPA, el Ministerio de Educación-OEI y el equipo técnico de la Secretaría de Educación, con la finalidad de realizar acompañamiento técnico y verificación de la operación del PAE en el retorno a la presencialidad para los cambios de entrega a Ración Industrializada.

La Interventoría del Programa de Alimentación Escolar, quienes en cumplimiento de sus obligaciones contractuales y en acatamiento a los lineamientos técnicos del programa realizaron la verificación de calidad e inocuidad de alimentos suministrados en el programa de alimentación escolar PAE, realizaron visitas de verificación técnica con visitas a las

bodegas de los operadores como parte del alistamiento, a las sedes de las instituciones educativas, a proveedores de los operadores, acompañamiento a ruta de transporte de alimentos y a sedes administrativas de los operadores.

Durante el cuarto trimestre de 2021, entre el 1 de octubre al 26 de noviembre de 2021, se realizó la entrega de la ración industrializada RI diaria a estudiantes en presencialidad y en paquetes a los padres de familia de estudiantes por cumplimiento de aforo, comorbilidad y discapacidad.

Las entregas de las raciones industrializadas-RI durante este trimestre fueron aumentando debido al regreso progresivo a la presencialidad en las instituciones educativas.

El equipo PAE de apoyo a la supervisión, realizó las visitas a las bodegas de los operadores con el propósito de verificar las condiciones calidad e inocuidad requeridas por el programa, así mismo, las visitas de monitoreo a las instituciones educativas verificando: almacenamiento de la ración industrializada entrega diaria y paquetes, contenido de la ración industrializada, protocolo de bioseguridad, entrega del ciclo de menús y recomendaciones a las familias.

Se realizaron informes de los productos liberados por el equipo en visita a bodegas de los operadores PAE con información de lotes y fechas de vencimiento y socialización de los productos entregados en la Ración Industrializada en la página WEB de la Alcaldía para conocimiento de toda la comunidad.

A continuación, se relaciona el total de raciones entregadas en los meses de octubre y noviembre de 2021:

MES	RACIONES INDUSTRIALIZADAS ENTREGADAS	TOTAL RACIONES INDUSTRIALIZADAS ENTREGADAS ÁREA URBANA	TOTAL RACIONES INDUSTRIALIZADAS ENTREGADAS ÁREA RURAL
OCTUBRE	24.854	24.005	849
NOVIEMBRE	28.024	27.066	958
TOTAL	52.878	51.071	1.807

Fuente: Equipo PAE con corte a 30 de noviembre de 2021.

Conforme al reporte mensual allegado por los operadores, se entregaron durante el cuarto trimestre 52.878 raciones industrializadas, durante los 33 días restantes del calendario escolar, de los cuales 51.071 raciones pertenecen al Área Urbana y 1.807 pertenece al Área Rural.

### 1.3 MODELOS EDUCATIVOS FLEXIBLES

Indicador	Meta 2021	Logro 2021	% Ejecución meta	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución Presupuesto
Número de jóvenes y adultos mantenidos con modelos flexibles.	3.335	3.421	100%	\$89.571.452,00	\$ 89.410.888	99,82%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2021.

Fuente: SIMAT SEM Bucaramanga - Corte septiembre 30 de 2021

El Modelo flexible PENSAR, de autoría y propiedad exclusiva de CORPOEDUCACIÓN, surgió como un modelo flexible para la atención educativa de adolescentes en extra edad o en condiciones de vulnerabilidad, para los niveles de secundaria y media, que además, entre otros aspectos, favorece el tránsito educativo de aquellos estudiantes que vienen de otros modelos educativos flexibles en la básica primaria, tales como escuela nueva o aceleración del aprendizaje, y que siguen en extra edad para su ingreso a la secundaria.

El modelo pedagógico PENSAR, se caracteriza por:

- Estar sustentado en principios constructivistas y en enfoques que, por medio de la pregunta como desencadenante del conocimiento y del aprendizaje basado en situaciones problemáticas, brindan al estudiante un escenario en el que se enseña a pensar y a resolver problemas de orden comunicativo, social y científico.
- Articular los contenidos disciplinares a través de preguntas desencadenantes, problemas y proyectos colaborativos interdisciplinares.
- Reconocer los saberes de los estudiantes y los pre-conceptos sobre diversas disciplinas y a partir de estos, lograr consolidar procesos de aprendizaje significativo, por ello también se constituye un modelo propicio para articularse con otros modelos educativos flexibles.
- Profundizar en el desarrollo de habilidades sociales básicas y avanzadas que incidan positivamente la forma en que los estudiantes se relacionan con sus pares, con sus docentes y con ellos mismos, para avanzar en la construcción de un país más democrático y plural.

Teniendo en cuenta la idoneidad, en la vigencia 2021, la Secretaría de Educación de Bucaramanga suscribió el contrato 215 con la Corporación Mixta para la Investigación y Desarrollo de la Educación – CORPOEDUCACION, el cual tuvo por objeto la prestación del servicio pedagógico mediante la metodología flexible denominada modelo pensar, brindando acompañamiento y formación a docentes y directivos docentes para la atención educativa

formal a la población del sistema de responsabilidad penal adolescente, población en extra edad y de poblaciones rurales que se encuentran en las instituciones educativas oficiales de Bucaramanga.

La ejecución de este contrato aportó a la transformación educativa, educación de calidad y pertinente, a la equidad y los procesos de innovación e integración en las aulas, en el marco del mismo, se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- Socialización virtual del plan de trabajo.
- Reuniones virtuales con docentes y directivos docentes de cada una de las IEO que implementan modelos flexibles para su articulación con el modelo flexible pensar.
- Reuniones de diagnóstico con las IEO respecto de los modelos aceleración del aprendizaje, escuela nueva y flexible pensar.
- Realización de un taller presencial de duración dos días de 8 horas cada uno, para la cualificación o actualización de 10 docentes, formados en aceleración del aprendizaje y su articulación con el modelo flexible pensar.
- Realización de dos talleres virtuales de refuerzo pedagógico de 4 horas cada uno para la actualización de los docentes que implementan el modelo de aceleración del aprendizaje y su articulación al modelo flexible pensar.
- Realización de un taller presencial de duración dos días de 8 horas cada uno, para la cualificación o actualización de 20 docentes, formados en el modelo escuela nueva y su articulación con el modelo flexible pensar.
- Realización de un taller presencial de duración dos días de 8 horas cada uno, para la cualificación o actualización de 30 docentes, formados en el modelo pensar y en el marco del Sistema Responsabilidad Penal Adolescente - SRPA su articulación con el modelo flexible pensar, en este taller fueron formados 31 docentes.
- Realización de dos talleres virtuales de refuerzo pedagógico de 4 horas cada uno para la actualización o formación de docentes nuevos que implementan el modelo pensar
- Realización de visitas presenciales a las IEO que cuentan con los modelos de aceleración del aprendizaje, escuela nueva y modelo pensar para la retroalimentación pedagógica.
- Realización de un taller presencial de duración dos días de 8 horas cada uno, de formación de docentes del modelo pensar en el ciclo 3 de los ciclos lectivos especiales integrales a grupos de 35 docentes para el cubrimiento de 178 docentes en cinco talleres.
- Entrega de 178 colecciones de libros de ciclo 3 del modelo pensar, la entrega fue realizada en el desarrollo de los talleres presenciales con los docentes CLEI en las IEO.

Durante la vigencia 2021 la Secretaría de Educación ofertó los siguientes MODELOS FLEXIBLES, mediante las instituciones y centros educativos oficiales:

### Aceleración del aprendizaje

El modelo busca apoyar a niños, niñas y jóvenes de la básica primaria que están en edad extra, con el fin de que amplíen su potencial de aprendizaje, permanezcan en la escuela y se nivelen para continuar exitosamente sus estudios, se trata de un modelo escolarizado de educación formal que se imparte en un aula de la escuela regular, para este modelo, los beneficiarios deben saber leer y escribir, permitiendo a los estudiantes completar la primaria en un año escolar.

Se ofrece en los siguientes establecimientos educativos:

NO.	ESTABLECIMIENTO EDUCATIVO	SEDES	TOTAL ESTUDIANTES	NIVEL EDUCATIVO
1	Campo Hermoso	1	25	Básica Primaria (3° a 5°)
2	Promoción Social	1	21	
3	José María Estévez	1	67	
4	Andrés Páez De Sotomayor	1	5	
TOTAL		4	118	

Fuente: SIMAT SEB – Corte a 21 de noviembre de 2021

### Post- Primaria

Es un modelo escolarizado de educación formal, desarrolla las áreas obligatorias del currículo, proyectos pedagógicos y proyectos pedagógicos productivos, con un docente por grado como facilitador del proceso de aprendizaje. Es una oferta educativa que busca ampliar la cobertura con calidad en educación básica rural, brindando a los jóvenes la posibilidad de acceder a la básica secundaria, fortaleciendo una educación que responda a las condiciones y necesidades de la vida rural.

Se ofrece en los siguientes establecimientos educativos:

NO.	ESTABLECIMIENTO EDUCATIVO	SEDES	TOTAL ESTUDIANTES	NIVEL EDUCATIVO
1	I.E. Rural Vijagual	1	36	Básica Secundaria (6° a 9°)
2	I.E. Rural Bosconia	3	183	
TOTAL		4	219	

Fuente el SIMAT SEB – Corte a 21 de noviembre de 2021.

### Educación media rural

El objetivo del programa es incrementar el acceso con calidad a la educación en el sector rural desde preescolar hasta la media, promover la retención de niños, niñas y jóvenes en el sistema educativo, mejorar la pertinencia de la educación para las comunidades rurales y sus poblaciones escolares con el fin de elevar la calidad de vida de la población rural.

Se ofrece en los siguientes establecimientos educativos:

NO.	ESTABLECIMIENTO EDUCATIVO	SEDES	TOTAL ESTUDIANTES	NIVEL EDUCATIVO
1	I.E. RURAL BOSCONIA	2	55	Educación Media (10° y 11°)
TOTAL		2	55	

Fuente el SIMAT SEB – Corte a 21 de noviembre de 2021.

### Escuela nueva

Es un modelo educativo dirigido principalmente a la escuela multigrado de las zonas rurales caracterizadas por la alta dispersión de su población; por tal razón en estas sedes educativas los niños y niñas de tres o más grados cuentan con un solo docente que orienta su proceso aprendizaje. El enfoque en el estudiante como persona integral fomenta sus capacidades de liderazgo y sus competencias para la convivencia. Comprende los componentes pedagógico, metodológico y didáctico.

Se ofrece en los siguientes establecimientos educativos:

NO.	ESTABLECIMIENTO EDUCATIVO	SEDES	TOTAL ESTUDIANTES	NIVEL EDUCATIVO
1	I.E. RURAL VIJAGUAL	8	245	Preescolar (0°) y Básica Primaria (1° a 5°)
2	I.E. RURAL BOSCONIA	7	190	
3	I.E. ORIENTE MIRAFLORES	1	0	
4	C.E. RURAL EL PAULON	1	0	
5	C.E. RURAL LA MALAÑA	1	17	
TOTAL		18	452	

Fuente el SIMAT SEB – Corte a 21 de noviembre de 2021.

### Modelo pensar

El Modelo Pedagógico Pensar se ajusta a las condiciones y a las necesidades de la población en extra-edad, siendo una oportunidad para que los estudiantes se nivelen, los docentes cualifiquen su práctica docente y la Secretaría de Educación cuente con capacidad instalada para replicar el Modelo, cumpliendo así con la normatividad vigente. El Modelo está

sustentado en un marco conceptual, metodológico y pedagógico de corte constructivista, y en enfoques centrados en la pregunta y el aprendizaje basado en problemas, que se desarrolla mediante una secuencia didáctica: Ruta Pensar y se vislumbra en los materiales para los estudiantes y en la práctica de aula. El programa se lleva a cabo con estudiantes que tienen problemas de vulnerabilidad, están en extra-edad o son desescolarizados.

Se ofrece en los siguientes establecimientos educativos:

NO.	ESTABLECIMIENTO EDUCATIVO	SEDES	TOTAL ESTUDIANTES	NIVEL EDUCATIVO
1	I.E. Campo Hermoso	1	51	NIVEL I – II – III (6° 11°)
2	I.E INEM	1	99	
3	Centro Piloto Simón Bolívar	1	58	
4	Andrés Páez De Sotomayor	1	20	
TOTAL		4	228	

Fuente el SIMAT SEB – Corte a 21 de noviembre de 2021.

A continuación, se presenta el consolidado de los modelos educativos flexibles del cuarto trimestre de la vigencia 2021 con la población atendida y su variación porcentual respecto al cuarto trimestre de la vigencia 2020:

#### Metodologías flexibles para población en edad escolar

ESTRATEGIA METODOLÓGICA	Nº DE ALUMNOS 2018	Nº DE ALUMNOS 2019	Nº DE ALUMNOS 2020	Nº DE ALUMNOS IVT 2020*	Nº DE ALUMNOS IVT 2021*	% DE VARIACION 2020-2021
Aceleración del Aprendizaje	100	137	94	90	118	31,11%
Post Primaria	191	190	198	198	219	10,61%
Media Rural	58	57	59	59	55	-6,78%
Escuela Nueva	374	376	629	629	452	-28,14%
Flexible Pensar	58	173	168	168	228	35,71%
TOTALES	781	933	1.148	1.144	1.072	-6,29%
* Metodología Flexible Pensar: esta metodología se inicia a prestar a partir del segundo semestre del 2018, según lo establecido en decreto 2383 de 2015. SRPA (Sistema de Responsabilidad Penal Para adolescentes)						

Fuente: SIMAT SEB corte 30 diciembre de 2020 y corte noviembre 21 de 2021.

## EDUCACION DE ADULTOS

Comprende la alfabetización y la educación básica para jóvenes y adultos que por cualquier circunstancia no ingresaron al servicio educativo o desertaron prematuramente del mismo. Pretende brindar la formación en competencias básicas de lenguaje y comunicación,

matemáticas, ciencias sociales, ciencias naturales y competencias ciudadanas, empleando programas curriculares y metodologías ajustados a las características psicológicas de su desarrollo personal y a las condiciones socio-culturales del medio, con horarios flexibles y generalmente de carácter semipresencial, apoyada con materiales educativos de autoaprendizaje.

La educación de adultos se ofrece mediante Ciclos Lectivos Especiales Integrados –CLEI: I, II, III, IV, V, VI.

Se ofrece en los siguientes establecimientos educativos:

NO.	INSTITUCIÓN EDUCATIVA	SEDES	TOTAL ESTUDIANTES	NIVEL EDUCATIVO
1	Campo Hermoso	1	190	Educación Básica Primaria, Secundaria Y Media - MEDIANTE: Ciclos Lectivos Especiales Integrados – CLEI I, II, III, IV, V, VI
2	Club Unión	3	197	
3	Comuneros	1	91	
4	Gustavo Cote Uribe	1	105	
5	INEM	1	159	
6	José Celestino Mutis	1	157	
7	José María Estévez	1	138	
8	Las Américas	1	85	
9	Luis Carlos Galán Sarmiento	1	66	
10	Maipore	1	65	
11	Nuestra Señora del Pilar	5	302	
12	Nacional de Comercio	1	88	
13	Oriente Miraflores	1	122	
14	Rural Vijagual	1	90	
15	Santander	1	91	
16	Villas de San Ignacio	1	106	
TOTAL		22	2.052	

Fuente el SIMAT SEB – corte noviembre 21 de 2021.

A continuación, se presentan cifras consolidadas históricas del número de alumnos bajo la modalidad de ciclos lectivos especiales integrados CLEI, así como la variación porcentual entre el cuarto trimestre de la vigencia 2021 con respecto al cuarto trimestre de la vigencia 2020:

Modelos educativos Flexibles Para Jóvenes y Adultos (Fines de semana y nocturno)

ESTRATEGIA METODOLÓGICA	Nº DE ALUMNOS 2018	Nº DE ALUMNOS 2019	Nº DE ALUMNOS 2020	Nº DE ALUMNOS IV T 2020*	Nº DE ALUMNOS IV T 2021*	% DE VARIACION 2020- 2021
Programa de alfabetización y educación para Jóvenes - y Adultos (CLEI)	2.141	2.402	2.273	2.273	2.052	-9,72%

Fuente: SIMAT SEB corte 30 diciembre de 2020 y corte noviembre 21 de 2021

Durante el cuarto trimestre de la vigencia 2021, con respecto a metodologías flexibles para población en edad escolar, la estrategia flexible pensar presentó el más alto incremento respecto del año 2020 (35,71%) y en modelos flexibles para jóvenes y adultos bajo la modalidad CLEI, la Institución Educativa con mayor cobertura fue Nuestra Señora del Pilar con un total de 302 alumnos, que representan el 14,72% del total de alumnos matriculados en esta modalidad, con relación al año 2020 esta modalidad presentó una variación de -9.72% reflejando una disminución en el número de alumnos.

#### 1.4 INCLUSIÓN Y EQUIDAD EN LA EDUCACIÓN PARA ESTUDIANTES CON DISCAPACIDAD Y CON CAPACIDADES O TALENTOS EXCEPCIONALES

El número de estudiantes en estado matriculado, caracterizados con alguna tipología de discapacidad, que se hallan vinculados al servicio educativo público del municipio de Bucaramanga, durante el cuarto trimestre de 2021, conforme a los datos reportados por el Sistema Integrado de Matricula SIMAT con corte a noviembre 21 de 2021, es de 1.687. En el siguiente cuadro se presenta la distribución de matrícula oficial durante el cuarto trimestre de la vigencia 2021, según las diferentes tipologías de discapacidad SIMAT:

DISCAPACIDAD	TOTAL
Discapacidad auditiva - usuario de lengua de señas colombiana	57
Discapacidad auditiva usuario del castellano	43
Discapacidad física	70
Discapacidad intelectual	861
Discapacidad múltiple	186
Discapacidad psicosocial (mental)	362
Discapacidad visual baja visión irreversible	10
Discapacidad visual ceguera	65
Trastorno del espectro autista	33
Total general	1.687

Fuente: Reporte Plano Detallado de Alumnos SIMAT. Corte noviembre 21 de 2021.

Realizando un análisis a las cifras reportadas por población escolar atendida en las instituciones educativas oficiales del municipio, para las diferentes tipologías de

discapacidad, se puede evidenciar que el mayor porcentaje de matrícula lo representan tres tipologías: Discapacidad Intelectual con un 51,04 % del total, luego Discapacidad Psicosocial (Mental) y Discapacidad Múltiple con 21,46% y 11,03% respectivamente.

### Oferta Bilingüe y Bicultural para niños, niñas, adolescentes, jóvenes con discapacidad auditiva.

Indicador	Meta 2021	Logro 2021	% Ejecución meta	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución Presupuesto
Porcentaje de modelos lingüísticos, intérpretes de lengua de señas colombiana en la oferta Bilingüe y Bicultural mantenidos para estudiantes con discapacidad auditiva en la IE Normal Superior de Bucaramanga.	100%	100%	100%	\$283.165.087,49	\$280.725.000,00	99,14%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2021.

A continuación, para facilitar la comprensión de los términos, se presentan tres conceptos fundamentales relacionados con Oferta Educativa Bilingüe Bicultural para Estudiantes Sordos, Intérprete de Lengua de Señas Colombiana y Modelos Lingüísticos:

Conceptos Fundamentales	
Oferta Educativa Bilingüe Bicultural para Estudiantes Sordos	Es un enfoque, postura o forma de asumir la educación pertinente y de calidad para la población sorda, dado que responde coherentemente a sus particularidades lingüísticas, cognitivas, sociales y culturales, garantizándoles realmente el derecho a la educación. Esto, en razón a que gestiona acciones lingüísticas, pedagógicas, didácticas y afectivas que aseguran el derecho al pleno desarrollo del lenguaje y el pensamiento y a la construcción de conocimientos, asegurándoles con ello la adquisición de su primera lengua, LSC, y el aprendizaje de una segunda, el español escrito, dando así cumplimiento a los propósitos de la educación.
Intérprete de Lengua de Señas Colombiana	Es el profesional cualificado en el manejo de la lengua de señas colombiana (LSC). Es su función primordial derribar la barrera de la incomunicación, esto a través de su presencia en el aula y el correcto uso de la LSC en su servicio de interpretación. Garantizando así el derecho que tienen las personas sordas de acceder a comunicación e información, y esto en su primera lengua, la LSC. Tal como lo señalan Constitución Nacional, Ley Estatutaria 1618 de 2013 (Art. 11) y Convención de los Derechos de las Personas con Discapacidad (Art. 24).

Conceptos Fundamentales	
Modelos Lingüísticos	Son personas sordas competentes en LSC que demuestran habilidades comunicativas en su interacción con otras personas de la comunidad educativa y que sirven de manera intencional y no intencional, como modelos para que los estudiantes sordos adquieran la LSC, reafirmen su identidad y su sentido de pertenencia a dos grupos de habla diferentes, a la vez que construyen una imagen sana de sí mismos.

Fuente: Documentos y Orientaciones Técnicas MEN - INSOR

### Seguimiento a la prestación del Servicio de Interpretes de LSC y Modelos Lingüísticos

A corte del cuarto trimestre de la vigencia 2021, a través del Proceso de Inclusión y Equidad en la Educación de la Secretaría de Educación de Bucaramanga SEB, dio continuidad al servicio de Apoyos Comunicativos (Intérpretes de Lengua de Señas Colombiana y Modelos Lingüísticos) en la Oferta Bilingüe y Bicultural para los estudiantes sordos matriculados en la I.E Escuela Normal Superior de Bucaramanga ENSB, así:

Apoyo Comunicativo I.E Escuela Normal Superior de Bucaramanga	
No. de estudiantes con discapacidad auditiva matriculados en la I.E	<p>64 Estudiantes (niñas, niños y adolescentes) distribuidos así:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Básica primaria para sordos: aula multigrado: transición a cuarto de primaria. Número de estudiantes sordos matriculados: 23</li> <li>• Inclusión con servicio de interpretación básica primaria, secundaria y media; estudiantes sordos con oyentes. Número de estudiantes sordos matriculados: 35; y estudiantes usuarios de la lengua oral: 6</li> </ul>
No. de Profesionales de Apoyo Comunicativo en la I.E	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ 4 Modelos Lingüísticos</li> <li>▪ 8 Intérpretes de Lengua de Señas Colombiana</li> <li>▪ 1 Intérprete Coordinador del Aula de Tecnología Conectando Sentidos</li> </ul>

Los Apoyos Comunicativos cumplieron sus funciones de acompañamiento al proceso educativo de los estudiantes sordos matriculados en la I.E Escuela Normal Superior de Bucaramanga ENSB, al ser dicha Institución Educativa Oficial aquella donde se encuentra focalizada la Oferta Educativa Bilingüe y Bicultural para niños, niñas, adolescentes y jóvenes con discapacidad auditiva. El acompañamiento de los Intérpretes de LSC se llevó a cabo en los grados de quinto de básica primaria a undécimo grado, jornada única y Formación Complementaria, así como con los diferentes agentes de la comunidad educativa. Los Modelos Lingüísticos prestaron su servicio para los estudiantes sordos en el aula multigrado (grados de preescolar a cuarto de básica primaria).

Cabe resaltar que los apoyos comunicativos, acompañan al docente de aula a través del uso de herramientas sincrónicas y asincrónicas. Así mismo, apoyan el aula del español escrito como segunda lengua de los estudiantes sordos (desde el quinto de básica primaria hasta el

grado undécimo), esto en virtud de que el estudiante sordo debe aprender el español escrito como segunda lengua.

La Secretaria de Educación, a través del Proceso Inclusión y Equidad en la Educación, y de manera conjunta con la supervisión de los contratos de los apoyos comunicativos, evidenció el cumplimiento efectivo y asertivo por parte de los contratistas sobre su objeto contractual y sus obligaciones.

Se presenta a continuación el consolidado, para el cuarto trimestre de la vigencia 2021, de la población beneficiaria del servicio de interpretación de LSC en la Escuela Normal Superior de Bucaramanga.

GRADOS	CANTIDAD ATENDIDOS	MODALIDAD PRESENCIAL	MODALIDAD VIRTUAL	JORNADA
5-7	5	0	5	Tarde
6-4	8	2	6	Mañana
8-2	4	4	-	Mañana
9-7	4	2	2	Mañana
10-8	3	3	-	Mañana
11-4	9	9	-	Mañana
CICLO 1301-B	2	2	-	Mañana
JORNADA ÚNICA	Bachillerato	-	-	Tarde
<b>TOTAL ATENDIDOS</b>	<b>35</b>	<b>22</b>	<b>13</b>	

Fuente: Secretaría de Educación – Proceso Inclusión y Equidad en la Educación – Corte a 30 de dic de 2021.

GRADOS	CANTIDAD ATENDIDOS	MODALIDAD PRESENCIAL	MODALIDAD VIRTUAL	JORNADA
Pre escolar	1	-	1	Mañana
1 - 2	10	3	6	Mañana
3 - 4	12	7	5	Mañana
Español escrito	Bachillerato		-	Mañana
<b>TOTAL ATENDIDOS</b>	<b>22</b>	<b>10</b>	<b>12</b>	

Fuente: Secretaría de Educación – Proceso Inclusión y Equidad en la Educación – Corte a 30 de dicde 2021.

Oferta general de servicios profesionales de apoyo para establecimientos educativos en el proceso de inclusión y equidad:

Indicador	Meta 2021	Logro 2021	% Ejecución meta	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución Presupuesto
Porcentaje de establecimientos educativos oficiales de educación formal mantenidos que reportan estudiantes con discapacidad y talentos excepcionales o capacidades, con los servicios profesionales de apoyo pedagógico para el proceso de inclusión y equidad en la educación, para la oferta general de Bucaramanga.	100%	100%	100%	\$ 815.795.745,81	\$ 771.400.002,30	94,56%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2021.

A continuación, para facilitar la comprensión de los términos, se presentan dos conceptos fundamentales relacionados con Oferta Educativa General y Profesionales de Apoyo Pedagógico:

Conceptos Fundamentales	
Oferta Educativa General	Ha de entenderse Oferta General como aquella oferta educativa en la que el estudiante será remitido al establecimiento educativo oficial o contratado más cercano a su lugar de residencia, y al grado acorde a su edad cronológica, con los ajustes razonables definidos en el PIAR, dentro de los espacios, ambientes y actividades escolares con el docente de apoyo, los demás docentes y los demás estudiantes.
Profesionales de Apoyo Pedagógico	Son profesionales que tienen como función principal, acompañar pedagógicamente a los docentes de aula que atienden estudiantes con discapacidad, para lo cual deberán: fortalecer los procesos de educación inclusiva a través del diseño, acompañamiento a la implementación y seguimiento a los Planes Individuales de Ajustes Razonables – PIAR y su articulación con la planeación pedagógica y el Plan de Mejoramiento Institucional – PMI; la consolidación y refrendación del Informe Anual de proceso pedagógico o de Competencias; el trabajo con familias; la sensibilización y formación de docentes y los ajustes institucionales para garantizar la atención pertinente a esta población.

Fuente: Decreto 1421 de 29 de agosto de 2017.

### Seguimiento a la prestación del Servicio de Apoyo Pedagógico

A corte del cuarto trimestre de la vigencia 2021, se contó con un total de veintiocho (28) profesionales de apoyo pedagógico para la Oferta Educativa General, dichos profesionales fueron contratados para garantizar el acceso, participación y permanencia dentro del Sistema Educativo Público a todos los niños, niñas y adolescentes con discapacidad (Auditiva, Sordoceguera, Intelectual, Mental Psicosocial, Visual, Múltiple o Discapacidad Física), dando de esta manera cumplimiento a la normatividad vigente (Decreto 1421 de 2017 y la Convención de los Derechos de las Personas con Discapacidad).

Los profesionales contratados fueron distribuidos en las diversas Instituciones Educativas Oficiales (IEO) del municipio llevando a cabo el proceso de apoyo pedagógico con todos los miembros de la comunidad educativa: padres de familia, docentes y estudiantes. Cada profesional de apoyo pedagógico que se vinculó contó con el perfil idóneo sugerido por el Ministerio de Educación Nacional MEN (Psicopedagogos, Licenciados en Educación, Psicólogos y Fonoaudiólogos), y con experiencia acreditada en procesos de inclusión y equidad en la educación para Estudiantes con Discapacidad y/o Talentos Excepcionales. En su hacer se identificó la implementación de todas las herramientas pedagógicas propuestas en el Decreto 1421 de 2017 para garantizar una educación inclusiva y de calidad para todos, sin discriminación y sin ningún tipo de exclusión. Esto con el propósito de alcanzar trayectorias educativas completas.

En el siguiente cuadro se presenta la relación de algunas de las actividades implementadas por el proceso inclusión y equidad en la educación a través de los profesionales de apoyo pedagógico para la oferta educativa general de Bucaramanga, durante el cuarto trimestre y acumulado de la vigencia 2021.

Apoyo Pedagógico	Total IV trimestre	Total vigencia 2021
No. de Profesionales de Apoyo Pedagógico	28	28
Actividades	Total	
Valoraciones	85	966
Remisiones	45	264
Planes Individuales de Ajustes Razonables PIAR	117	1048
No. de Estudiantes Beneficiados	1579	1110 (promedio)
No. de Docentes Beneficiados	1430	1080 (promedio)
No. Familias Acompañadas	927	1328 (promedio)
No. de Talleres a Padres de Familia	1	8
No. De asistentes talles padres de familia	14	121

No. de Talleres a Docentes	5	57
No. de Asistentes a Talleres a Docentes	172	2107
N° de informes de transición	840	840

Fuente: Secretaría de Educación. Proceso Inclusión y Equidad. Corte a 31 de diciembre de 2021.

A continuación, para el cuarto trimestre de la vigencia 2021, se presenta la relación de las capacitaciones a docentes realizadas por parte del equipo de trabajo del Proceso de Inclusión y Equidad en la Educación, con las que se logró impactar a 172 docentes de 5 Instituciones Educativas:

N°	INSTITUCIÓN EDUCATIVA	TEMA	FECHA	N° DE PARTICIPANTES
1	Los Colorados	Taller de Braille	14/10/2021	27
2	Las Américas	Plan Individual Ajuste Razonable-PIAR	11/10/2021	45
3	Club Unión	Diseño Universal de Aprendizaje-DUA	29/11/2021	8
4	Oriente Miraflores	Orientaciones y estrategias pedagógicas para estudiantes con discapacidad	29/11/2021	50
5	Centro Piloto Simón Bolívar	Compromisos 2022 - Socialización de informes de transición de algunos estudiantes	01/12/2021	42
TOTAL				172

Fuente: Secretaría de Educación. Proceso Inclusión y Equidad. Corte a 31 de diciembre de 2021.

En total, durante la vigencia 2021 se lograron impactar 2902 docentes con capacitaciones, a continuación, se presenta la relación de docentes impactados por trimestre:

Trimestre	Docentes impactados	Cant. Instituciones Educativas
I - 2021	795	29
II - 2021	1801	35
III - 2021	134	5
IV - 2021	172	5
Total	2902	

Fuente: Secretaría de Educación. Proceso Inclusión y Equidad. Corte a 31 de diciembre de 2021.

A continuación, se presenta un resumen de las actividades más relevantes del proceso de Inclusión y Equidad durante la vigencia 2021:

- Diseño de la ruta de acompañamientos, en la cual se llevó a cabo la asignación por institución educativa de cada uno de los contratistas (apoyos pedagógicos). La ruta es la bitácora que evidencia el acompañamiento de los profesionales de apoyo a las

Instituciones Educativas Oficiales y con la cual se realiza el oportuno seguimiento al desempeño en cuanto a la pertinencia y permanencia.

- Permanente acompañamiento de los modelos lingüísticos e intérpretes de LSC, a los docentes de aula en tiempo real mediante el uso de las plataformas seleccionadas por la IE y de manera presencial.
- Procesos de atención a la comunidad, fundaciones y familias que requieren asesoría.
- Acompañamiento al regreso a la presencialidad de los estudiantes de las IE Escuela Normal Superior de Bucaramanga y Gabriela Mistral.
- Asistencias técnicas a las Instituciones Educativas Oficiales con el equipo de Calidad Educativa, Inspección y Vigilancia y el proceso de Inclusión y Equidad en la Educación, en lo que respecta al proceso de inclusión, se dieron orientaciones en temas relacionados al proceso de Educación Inclusiva, Tipologías de Discapacidad, Caracterización de Estudiantes en SIMAT y Elaboración e implementación de Herramientas Pedagógicas, en estos espacios se realizó seguimiento al proceso de acompañamiento realizado por los profesionales de apoyo pedagógico.
- Para el fortalecimiento de la calidad educativa en el marco de la educación inclusiva, en el mes de agosto, la Secretaría de Educación de Bucaramanga gestionó con el MEN, en convenio con el CRAC-Centro de Rehabilitación del Adulto Ciego, una capacitación para docentes de aula que atienden estudiantes con discapacidad visual: baja visión diagnosticada, en la cual participaron 72 docentes de 13 IEO.
- Participación en espacios de asistencia técnica del MEN sobre el proceso de inclusión y equidad en la educación para los estudiantes con discapacidad, así como en las convocatorias del MEN "Conéctate con el MEN".
- Atención de visita del Instituto Nacional para Sordos INSOR a la Secretaría de Educación de Bucaramanga SEB con el fin de acompañar el proceso de la oferta educativa para estudiantes sordos en el marco oferta bilingüe y bicultural para sordos.
- Verificación de los niños, niñas y adolescentes con discapacidad y talentos excepcionales que se inscribieron durante el mes de septiembre para acceder a cupos año 2022. Para esto se llevó a cabo un proceso de verificación de documentos y de realización de llamadas a las familias para verificar y realizar seguimiento.
- Entrega de 65 equipos de cómputo para el uso de niños, niñas y adolescentes sordos de la Escuela Normal Superior de Bucaramanga.

## 1.5 PROGRAMA MUNICIPAL DE LUDOTECAS

Indicador	Meta 2020	Logro 2020	% Ejecución meta	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución Presupuesto
Número de Ludotecas mantenidas en funcionamiento.	4	4	100%	\$ 310.004.000	\$ 242.857.335	78,34%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2021.

La Secretaría de Educación de Bucaramanga (SEB), en cumplimiento del programa municipal de ludotecas, durante el periodo de enero a diciembre de la vigencia 2021, desarrolló, articuló e implementó estrategias para desplegar el diseño y planeación de actividades virtuales lúdico-pedagógicas de arte, juego o exploración del medio y literatura con base a la temática (la niñez) para el trabajo de los niños y niñas en casa en compañía de su familia y de forma presencial en la medida que las condiciones de la emergencia sanitaria permitieron el retorno presencial a las ludotecas.

Durante la vigencia 2021 se contó con el funcionamiento de cuatro (4) Ludotecas: Estación Café Madrid, Centro Cultural del Oriente, La Ceiba – parque Metropolitano- Bosque Encantado y Kennedy-Centro vida Norte, en las cuales participaron en total **79.831 usuarios** en **963 talleres** y **533 actividades** de oferta institucional.

CONSOLIDADO VIGENCIA 2021 - LUDOTECAS			
Ludotecas	Talleres	Oferta institucional	Total Usuarios
Estación Café Madrid	285	57	10.767
Centro cultural del oriente	305	215	30.004
La Ceiba	208	12	10.305
Kennedy - Centro vida norte	165	239	28.755
TOTAL	963	523	79.831

La oferta de las ludotecas, se enmarca en el cumplimiento de los objetivos:

- Fortalecer el desarrollo integral de los niños y niñas de la ciudad de Bucaramanga, a través de la oferta de actividades en torno a la lúdica y el arte.
- Brindar a los niños y niñas espacios de juego, exploración, aprendizaje y socialización que generen procesos dinámicos de construcción e identidad cultural.
- Articular e implementar los Referentes Técnicos y Pedagógicos de Atención Integral a la Primera Infancia del Ministerio de Educación Nacional a través de talleres de formación y divulgación a niños, niñas, familias, docentes y comunidad en general.

A su vez, el Programa Municipal de Ludotecas se basa en los Referentes Técnicos de Educación Inicial y su política pública de Cero a Siempre, con base a:

- EL JUEGO
- LAS EXPRESIONES ARTÍSTICAS
- LA LITERATURA
- LA EXPLORACIÓN DEL MEDIO

En la vigencia 2021, en las ludotecas se prestó los siguientes tipos de oferta:

**Agenda de Talleres:** Se contó con una agenda mensual de Talleres virtuales, planeada pedagógicamente y ejecutada diariamente por el equipo de docentes Ludotecarias, con actividades de Artes plásticas, Literatura y Estimulación por medio del juego, en los cuales participaron niños y niñas desde sus casas y/o en presencialidad en compañía de sus familias.

**Oferta Institucional:** Las Instituciones Educativas, Colegios, Jardines Infantiles, Fundaciones, Centros de Desarrollo Infantil (CDI), etc., programaron a través de correo electrónico sus actividades pedagógicas y el equipo de docentes Ludotecarias se encargaron de diseñar talleres virtuales lúdico-pedagógicos y/o presenciales que integraron las actividades rectoras a los aprendizajes o temáticas de los proyectos pedagógicos o de aula que querían fortalecer en cada Institución.

Durante el primer trimestre de la vigencia 2021, se atendió un total de **11.498 usuarios**, los cuales participaron en actividades de **120 talleres** y **318 actividades de oferta institucional**, así:

LUDOTECAS	CANTIDAD DE ACTIVIDADES		TOTAL USUARIOS VIGENCIA 2021 TRIMESTRE I
	TALLERES	OFERTA INSTITUCIONAL	
Estación Café Madrid	120	318	11.498
Centro cultural del oriente			
La Ceiba			
Kennedy - Centro vida norte			

A continuación, se presenta el reporte consolidado del primer trimestre de la vigencia 2021 de cada ludoteca.

**Ludoteca Estación Café Madrid**

LUDOTECAS	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
ESTACIÓN CAFÉ MADRID	30 talleres realizados	Taller de arte Taller de literatura Taller de juego Taller de exploración del medio
Actividades del 15 de febrero al 25 de marzo de 2021  Total asistentes: 1.760	35 oferta institucional	Colegio nuevo Gandhi Comunidad FAMY tres ositos Corporación Down sin fronteras Colegio el pilar sede B Escuela Normal Superior Colegio Jorge Ardila Duarte Institución educativa INEM

**Ludoteca Centro Cultural del Oriente**

LUDOTECAS	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
CENTRO CULTURAL DEL ORIENTE	30 talleres realizados	Taller de arte Taller de literatura Taller de juego Taller de exploración del medio
Actividades del 15 de febrero al 25 de marzo de 2021  Total asistentes: 3.533	105 oferta institucional	Institución educativa INEM Institución educativa Camacho Carreño

**Ludoteca La Ceiba – Parque Metropolitano – Bosque Encantado**

LUDOTECAS	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
LA CEIBA	30 talleres realizados	Taller de arte Taller de literatura Taller de juego Taller de exploración del medio
Actividades del 15 de febrero al 25 de marzo de 2021  Total asistentes: 737	6 oferta institucional	Institución educativa Luis Carlos Galán Sarmiento

### Ludoteca Kennedy – Centro Vida Norte

LUDOTECAS	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
KENNDEY – CENTRO VIDA NORTE  Actividades del 15 de febrero al 25 de marzo de 2021  Total asistentes: 5.468	30 talleres realizados	Taller de arte Taller de literatura Taller de juego Taller de exploración del medio
	172 oferta institucional	Institución Educativa Santa María Goretti, Sede B, sede C. Institución Educativa Aurelio Martínez Mutis, sede B, sede C. Institución Luis Carlos Galán Sarmiento. Escuela La Normal Institución Nuestra Señora del Pilar, sede B Institución Educativa Rural Bosconia Institución Educativa Oriente Miraflores

Durante el segundo trimestre de la vigencia 2021, se atendió un total de **35.200 usuarios**, los cuales participaron en actividades de **406 talleres** y **22 actividades de oferta institucional**, así:

LUDOTECAS	CANTIDAD DE ACTIVIDADES		TOTAL USUARIOS VIGENCIA 2021 TRIMESTRE II
	TALLERES	OFERTA INSTITUCIONAL	
Estación Café Madrid	406	22	35.200
Centro cultural del oriente			
La Ceiba			
Kennedy – Centro vida norte			

A continuación, se presenta el reporte consolidado del segundo trimestre de la vigencia 2021 de cada ludoteca.

### Ludoteca Estación Café Madrid

LUDOTECAS	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
ESTACIÓN CAFÉ MADRID  Actividades del 1 de abril al 26 de junio de 2021  Total asistentes: 4.777	116 talleres realizados	Taller de arte Taller de literatura Taller de juego Taller de exploración del medio
	7 oferta institucional	Jorge Ardila Duarte Grados Escuela Normal Superior de Bucaramanga Grados Institución educativa INEM Tecnológico Dámaso Zapata El Pilar sede B

LUDOTECAS	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
		Aurelio sede C Corporación Down sin Fronteras

**Ludoteca Centro Cultural del Oriente**

LUDOTECAS	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
CENTRO CULTURAL DEL ORIENTE	116 talleres realizados	Taller de arte Taller de literatura Taller de juego Taller de exploración del medio
Actividades del 1 de abril al 26 de junio de 2021	3 oferta institucional	Institución educativa INENM sedes C, E y F Institución educativa Camacho Carreño Institución educativa Nacional de comercio
Total asistentes: 11.109		

**Ludoteca La Ceiba – Parque Metropolitano – Bosque Encantado**

LUDOTECAS	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
LA CEIBA	116 talleres realizados	Taller de arte Taller de literatura Taller de juego Taller de exploración del medio
Actividades del 1 de abril al 26 de junio de 2021	3 oferta institucional	Nuestra Señora del Pilar sede B Luis Carlos Galán Sarmiento. Aurelio Martínez Mutis.
Total asistentes: 6.016		

**Ludoteca Kennedy – Centro Vida Norte**

LUDOTECAS	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
KENNDEY – CENTRO VIDA NORTE	58 talleres realizados	Taller de arte Taller de literatura Taller de juego Taller de exploración del medio
Actividades del 1 de abril al 26 de junio de 2021	9 oferta institucional	Institución Educativa Santa María Goretti, Sede B, sede C. Institución Educativa Aurelio Martínez Mutis, sede A, sede B, sede C. Institución Luis Carlos Galán Sarmiento. Escuela La Normal
Total asistentes: 13.298		

LUDOTECAS	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
		Institución Educativa Nuestra Señora del Pilar, sede B, Sede D. I.E. Andrés Páez de Sotomayor. Fundación Fulmiani Fundación FANDIC I.E. Bicentenario CDI, caritas Sueños Infantiles

Durante el tercer trimestre de la vigencia 2021, se atendió un total de **29.582 usuarios**, los cuales participaron en actividades de **372 Talleres** y **130 actividades de oferta institucional**, así:

LUDOTECAS	CANTIDAD DE ACTIVIDADES		TOTAL USUARIOS VIGENCIA 2021 TRIMESTRE III
	TALLERES	OFERTA INSTITUCIONAL	
Estación Café Madrid	372	21	29.582
Centro cultural del oriente			
La Ceiba			
Kennedy - Centro vida norte			

A continuación, se presenta el reporte consolidado del tercer trimestre de la vigencia 2021 de cada ludoteca.

#### Ludoteca Estación Café Madrid

LUDOTECAS	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
ESTACIÓN CAFÉ MADRID	124 talleres realizados	Taller de arte Taller de literatura Taller de juego Taller de exploración del medio
Actividades del 01 de julio al 30 de septiembre de 2021 Total asistentes: 3600	6 oferta institucional	Jorge Ardila Duarte Grados Escuela Normal Superior de Bucaramanga Grados Institución educativa INEM El Pilar sede B Aurelio sede C Corporación Down sin Fronteras

### Ludoteca Centro Cultural del Oriente

LUDOTECAS	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
CENTRO CULTURAL DEL ORIENTE	124 talleres realizados	Taller de arte Taller de literatura Taller de juego Taller de exploración del medio
Actividades del 01 de julio al 30 de septiembre de 2021	3 oferta institucional	Institución educativa INEM sedes C, E y F Institución educativa Camacho Carreño Institución educativa Nacional de comercio
Total asistentes: 13.455		

### Ludoteca La Ceiba – Parque Metropolitano – Bosque Encantado

LUDOTECAS	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
LA CEIBA	62 talleres realizados	Taller de arte Taller de literatura Taller de juego Taller de exploración del medio
Actividades del 01 de julio al 30 de septiembre de 2021	3 oferta institucional	Nuestra Señora del Pilar sede B Luis Carlos Galán Sarmiento. Aurelio Martínez Mutis.
Total asistentes: 3.552		

### Ludoteca Kennedy – Centro Vida Norte

LUDOTECAS	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
KENNDEY – CENTRO VIDA NORTE	62 talleres realizados	Taller de arte Taller de literatura Taller de juego Taller de exploración del medio
	9 oferta institucional	Institución Educativa Santa María Goretti, Sede B, sede C. Institución Educativa Aurelio Martínez Mutis, sede A, sede B, sede C. Institución Luis Carlos Galán Sarmiento. Escuela La Normal Institución Educativa Nuestra Señora del Pilar, sede B, Sede D. I.E. Andrés Páez de Sotomayor. Fundación Fulmiani Fundación FANDIC I.E. Bicentenario CDI, caritas Sueños Infantiles
Actividades del 01 de julio al 30 de septiembre de 2021		
Total asistentes: 8.975		

Durante el cuarto trimestre de la vigencia 2021, se atendió un total de **3.551 usuarios**, los cuales participaron en actividades de **65 Talleres** y **172 actividades de oferta institucional**, así:

LUDOTECAS	CANTIDAD DE ACTIVIDADES		TOTAL USUARIOS VIGENCIA 2021 IV TRIMESTRE
	TALLERES	OFERTA INSTITUCIONAL	
Estación Café Madrid	65	172	3.551
Centro cultural del oriente			
La Ceiba			
Kennedy - Centro vida norte			

A continuación, se presenta el reporte consolidado del cuarto trimestre de la vigencia 2021 de cada ludoteca.

#### Ludoteca Estación Café Madrid

LUDOTECAS	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
ESTACIÓN CAFÉ MADRID	15 talleres realizados	Taller de arte Taller de literatura Taller de juego Taller de exploración del medio
Actividades del 01 de Octubre al 17 de diciembre de 2021	19 oferta institucional	Unidad Café Madrid 1. Unidad Café Madrid 3. Unidad Café Madrid 4. Asociación Crecer y Vivir Unidad Café Madrid 2. Asociación Crecer y Vivir Unidad Café Madrid 3.
Total asistentes: 630		

#### Ludoteca Centro Cultural del Oriente

LUDOTECAS	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
CENTRO CULTURAL DEL ORIENTE	35 talleres realizados	Taller de arte Taller de literatura Taller de juego Taller de exploración del medio
Actividades del 01 de octubre al 17 de diciembre de 2021	104 oferta institucional	Asociación Crecer y Vivir I.E Camacho Carreño. Aldeas Infantiles. ICBF Reyes de Paz. Los Robles Gimnasio. Corprodinco. Liceo Infantil Robinsón. Corprodinco / ACNUR
Total asistentes: 1.907		

### Ludoteca Kennedy – Centro Vida Norte

LUDOTECAS	CANTIDAD DE ACTIVIDADES	TIPO DE ACTIVIDAD
KENNEDY-CENTRO VIDA NORTE	15 talleres realizados	Taller de arte Taller de literatura Taller de juego Taller de exploración del medio
Actividades del 01 de octubre al 17 de diciembre de 2021  Total asistentes: 1.014	49 oferta institucional	Colegio Decroly. Centro Educativo ABC. Gimnasio Superior Comuneros Vacaciones recreativas manos pequeñas grandes sonrisas. Gimnasio popular Comuneros Colegio pedagógico Milenium

Para el desarrollo de talleres y actividades lúdicas y pedagógicas en el marco del proyecto de Ludotecas a cargo de la Secretaría de Educación de Bucaramanga, se celebraron contratos de prestación de servicios de ocho (8) ludotecarias por valor de \$142.733.335,31, y un contrato de arrendamiento del espacio físico en el que funciona la Ludoteca del Centro Cultural del Oriente por valor de \$ 100.124.000.

Durante la vigencia 2021, se destaca la participación de los usuarios en las diferentes actividades pedagógicas, tanto en la virtualidad como en la presencialidad ya que en la virtualidad se implementaron actividades para involucrar a la familia teniendo en cuenta que por pandemia muchos niños se encontraban mayormente en casa; lo cual permitió el fortalecimiento del vínculo familiar por medio de actividades pedagógicas, así mismo para cada niño/a la conexión por videoconferencias permitió la interacción y socialización con sus pares, lo cual es fundamental en la primera infancia; de manera que en el regreso a la presencialidad no se afectara abruptamente su interacción social; en lo que respecta a la presencialidad, la implementación de medidas de bioseguridad permitió una mayor participación de los usuarios visitas en las ludotecas.

A su vez, se destaca la participación del Programa Municipal de Ludotecas en 12 ferias institucionales realizadas por la Alcaldía de Bucaramanga en las cuales diversos programas llevaron su oferta institucional a diferentes comunas de la ciudad con el fin de apoyar y atender las necesidades de la comunidad, a su vez se participó en una actividad de acercamiento comunitario “saludable-mente” (MEBUC) ofertando múltiples actividades para el entretenimiento de los niños.

## 1.6 SERVICIO DE TRANSPORTE ESCOLAR

Indicador	Meta 2021	Logro 2021	% Ejecución meta	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución Presupuesto
Mantener 2.664 cupos de transporte escolar a estudiantes de zonas de difícil acceso con enfoque diferencial.	2.664	2.556	96%	\$ 3.321.331.218	\$ 3.321.331.218	100%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2021.

El contrato para la prestación del servicio de Transporte Escolar fue adjudicado desde diciembre del año 2020 a través de una transacción realizada en la BOLSA MERCANTIL DE COLOMBIA S.A. y la operación está a cargo de la empresa Transportes Calderón S.A, cuyo objeto contractual es: "Prestación del servicio público de transporte terrestre automotor especial escolar, ida y regreso de los estudiantes de las instituciones educativas oficiales rurales y urbanas del municipio de Bucaramanga, conforme rutas pre-establecidas".

La estrategia de Transporte Escolar fue creada en el Sistema Integrado de Matrícula – SIMAT y a cierre del mes de noviembre se encontraban registrados como beneficiarios de la estrategia de transporte 2.556 estudiantes pertenecientes a 30 sedes de las instituciones educativas. A continuación, se presenta la relación de las IE con estudiantes beneficiarios:

INSTITUCIÓN EDUCATIVA	ESTUDIANTES REGISTRADOS EN SIMAT
CENT EDUC RURAL LA MALAÑA	52
IE DE SANTANDER	43
IE LA JUVENTUD	245
IE LAS AMERICAS	215
I.E. LOS COLORADOS	63
I.E. VILLAS DE SAN IGNACIO	778
IE BICENTENARIO DE LA INDEP. REP. DE COLOMBIA	51
IE ESCUELA NORMAL SUPERIOR DE BUCARAMANGA	31
IE LICEO PATRIA	34
IE ORIENTE MIRAFLORES	18
IE RURAL VIJAGUAL	304
IE TEC DAMASO ZAPATA	133
IE TEC INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA	152
IE TECNICO POLITECNICO	4
IE TECNICO RAFAEL GARCIA HERREROS	115
IE.TECNOLG.SALESIANO ELOY VALENZUELA	3
INSTITUCION EDUCATIVA RURAL BOSCONIA	315

TOTAL GENERAL	2556
---------------	------

Fuente: Secretaría de Educación de Bucaramanga

Con el retorno de las clases presenciales según lo establecido en la Directiva No. 05 del Ministerio de Educación Nacional, el 2 de agosto se inició el servicio de transporte a los estudiantes beneficiarios y con el apoyo de cada una de las instituciones educativas se realizó la identificación de los niños y niñas que requerían ser transportados para garantizar que no hubiese barreras que impidieran el regreso a las aulas.

Por otra parte, en el mes de septiembre se añadió una nueva ruta que benefició a los estudiantes de la Institución Educativa La Juventud sede B, en atención a que esta debió ser cerrada por motivos de infraestructura física y como compromiso con la comunidad se garantizó el desplazamiento de los niños matriculados hasta la sede A de la misma institución.

En atención a la afluencia de los estudiantes y los horarios establecidos en las diferentes instituciones educativas para el cumplimiento de los protocolos de bioseguridad, se realizó seguimiento a cada una de las rutas pre-establecidas para optimizar la prestación del servicio y garantizar la eficiencia del mismo, ya que la variación presentada en el número de estudiantes que hicieron uso del transporte hizo parte de la transición a la presencialidad en la que avanzó el servicio educativo durante la vigencia.

A continuación, se presenta el listado de las rutas con corte al 30 de noviembre de 2021:

Relación de rutas de transporte estudiantes sector urbano y rural

RUTA	SALIDA/PARADERO	DESTINO	JORNADA
1	Shalom, Finca Rosa Blanca, Blanca Morales, Los Cáceres	Bosconia	Mañana
2	Cuchilla Alta, La Y	Bosconia	Mañana
3	Sabana (Salón Comunal), Y San Ignacio La Sabana (Tienda De Don Alfredo), San Ignacio (Casa De Señora Gloria), Puente Tierra	Megacolegio Colorados Y Tecnológico	Mañana/Tarde
4	Sabana (Salón Comunal), y San Ignacio La Sabana (Tienda De Don Alfredo), San Ignacio La Sabana (Tienda De Don Alfredo), San Ignacio (Casa De Señora Gloria), Puente Tierra, El Pablon.	Vijagual	Tarde
5	Vereda El Gualilo Alto (Finca El Oriente), Gustavo Abril	Rural La Malaña, Oriente Miraflores, Américas, Normal, Liceo Patria Normal, Américas	Mañana
6	Villa Carmelo (Fuente)	Vijagual	Mañana Tarde
7	Angelinos Sector Bosconia (La Tranquilla), Finca De Don José Santos, Tienda Sefelino Mejía	Bosconia	Mañana
9	Vereda San Cayetano	Vijagual	Tarde

RUTA	SALIDA/PARADERO	DESTINO	JORNADA
10	Asentamiento El Nogal, Villa Carmelo	Megacolegio	Mañana
11	Bosconia (Caseta Fermín), Sector La Curva, Santos Bajos (Doña Ana Gregoria), Rancho Pluma	Santander, Tecnológico, (Ipa= Ahora Politécnico) Normal-Salesiano - Comuneros	Mañana
			Tarde
12	Los Santos Bajo Parte Alta (La Curva)	Sede Los Santos (Escuela Los Santos) Primaria Sede Santa Rita (Bachillerato)	Mañana
13	Santos Bajo (Casa De Anna Gregoria)	Bosconia	Mañana
14	Santos Bajo (Casa De Anna Gregoria)	Sede Los Ángeles Colegio Santander	Mañana
15	Capilla Baja (Bahondo) Deja En La Escuela, Llanadas, Corral De Piedra, Rosa Blanca (Casa De La Presidenta Jac)	Escuela Rural La Capilla Bosconia	Mañana
16	Retiro Chiquito (Kilometro 12), Gualilo Bajo, Malaña	Oriente Miraflores Bicentenario Américas Liceo Patria Tecnológico Normal	Mañana
			Tarde
17	Retiro Grande (Embalse), Monserrate Bajo; Monserrate Alto, Escuela Bolarqui, Cuchilla Alta, Bolarqui	Escuela Monserrate, Escuela Bolarqui	Mañana
18	El Inicio - Aburrido Alto -Esmeralda (Escuela)	Vijagual	Tarde
19	San Pedro Alto (Finca Miradores) San Pedro Bajo, (Escuela)	Vijagual	Tarde
20	Malaña Occidental (Hogar Infantil Santa Teresita), Planta Morrórico	Bicentenario Américas	Mañana
21	Retiro Chiquito Alto (Finca La Esperanza,) Finca De Reimundo, Finca Fronteras, Vereda San José (Alto De Los Padres) Por La Vía	Oriente Miraflores Bicentenario Américas Tecnológico Santander Normal	Mañana o Tarde
22	Santa Bárbara (Km 12), Km 5	Oriente Miraflores, Bicentenario, Américas, Tecnológico, Santander, Normal	Mañana
23	El Nogal, Villa Luz, Colorados	Vijagual	Mañana
			Tarde
24	Salón Comunal Buena Vista, Panadería Doña Olga, Sector La Virgen, Kilometro 3 Más 400, (Carpintería)	Oriente Miraflores, Las Américas, Bicentenario, Normal, Tecnológico, Santander, Liceo Patria	Mañana
25	Pedregal (Capilla), Tienda Doña Adelma Y Veguitas	Tecnológico, Escuela La Malaña, Américas, Liceo Patria, Escuela Las Vegas	Mañana
			Tarde
26	Salón Comunal El Pablón	Colegio García Herreros	Mañana
27	Bolarquí Parada: La Santísima Trinidad	Bosconia	Mañana

RUTA	SALIDA/PARADERO	DESTINO	JORNADA
28	Gualilo Alto Km. 12	La Malaña Sede B	Mañana
29	Nogal - Villa Luz	Mega Col Colorados	Mañana
30	Km. 2.6 Vereda La Esmeralda Baja	Vijagual Sede A	Mañana
31	Villas De San Ignacio, Bavaria I, Bavaria II	Villas de San Ignacio	Tarde
			Mañana
34	Luz De Salvación Caracolí	Inem	Mañana
			Tarde
35	Udes - Santa Bárbara	Las Américas	Mañana
36	IE La Juventud Sede B	IE La Juventud Sede A	Mañana y Tarde

Fuente: Secretaría Educación. Noviembre 30 de 2021

## 1.7 ESTRATEGIAS PARA EL INCREMENTO DE LA COBERTURA

Indicador	Meta 2021	Logro 2021	% Ejecución meta	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución presupuesto
Número de estudiantes mantenidos con la prestación del servicio educativo por el sistema de contratación con enfoque diferencial.	9.668	9.978	100%	\$ 14.359.919.116	\$14.309.234.448	99,65%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2021.

Durante toda la vigencia 2021, se dio continuidad a las dos modalidades de servicio educativo, con Confesiones Religiosas y Concesiones.

**Concesión del Servicio Educativo:** Esta modalidad fue contratada con la Corporación Educativa Minuto de Dios en la Institución Educativa Café Madrid y con la Unión Temporal Compañía de Jesús Colegio San Ignacio - Fe y Alegría en la Institución Educativa Los Colorados, a través de estas concesiones se escolarizaron 2.985 niños, niñas, adolescentes y jóvenes (NNAJ) con fecha de corte 21 de noviembre de 2021. Las instituciones educativas mencionadas han cumplieron con los Protocolos de Bioseguridad respectivos y emitidos por las entidades competentes.

A continuación, se presenta la relación de la concesión del servicio educativo por niveles:

Institución Educativa	2017	2018	2019	2020	2021					% de Variación 2021-2020
					Transición	Primaria	Secundaria	Media	Total	
Institución Educativa Café Madrid	1.542	1.527	1.531	1.588	0	578	774	203	1555	-2,08%
Institución Educativa Los Colorados	1.315	1.371	1.397	1.414	120	594	542	174	1430	1,13%
<b>TOTAL</b>	<b>2.857</b>	<b>2.898</b>	<b>2.928</b>	<b>3.002</b>	<b>120</b>	<b>1172</b>	<b>1316</b>	<b>377</b>	<b>2.985</b>	<b>-0,57%</b>

Fuente: SIMAT SEB Bucaramanga. 21 de noviembre de 2021.

**Administración del Servicio Educativo:** durante la vigencia 2021, las cinco (5) instituciones educativas que atienden el servicio bajo esta modalidad, brindaron el proceso de formación a los 6.993 estudiantes que se registraron como matriculados en el SIMAT con fecha de corte a 21 de noviembre de 2021.

Institución Educativa	2017	2018	2019	2020	2021					% de variación 2021-2020
					Transición	Primaria	Secundaria	Media	Total	
Claveriano Fe y Alegría	184	212	230	254	29	146	119	27	321	26,38%
Gabriela Mistral	1.490	1.464	1.440	1.458	89	622	533	227	1471	0,89%
San José de La Salle	1.308	1.337	1.339	1.315	108	550	484	234	1376	4,64%
Rafael García Herreros	1.249	1.335	1.351	1.426	75	476	586	224	1361	-4,56%
Tecnológico Salesiano Eloy Valenzuela	2.397	2.391	2.380	2.471	154	922	980	408	2464	-0,28%
<b>TOTAL</b>	<b>6.628</b>	<b>6.739</b>	<b>6.740</b>	<b>6.924</b>	<b>455</b>	<b>2716</b>	<b>2702</b>	<b>1120</b>	<b>6993</b>	<b>1,00%</b>

Fuente: SIMAT SE Bucaramanga. 21 de noviembre de 2021.

Al cierre de la vigencia 2021, el consolidado de matriculados bajo estas dos modalidades de prestación del servicio educativo fue de **9.978 estudiantes**, lo cual equivale a un 3,21% por encima del indicador propuesto como meta en el Plan de Desarrollo Municipal "Bucaramanga, ciudad de oportunidades", corresponde a 310 niños, niñas, adolescentes y jóvenes (NNAJ).

## 1.7 INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA

Indicador	Meta 2021	Logro 2021	% Ejecución meta	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución Presupuesto
Número de ambientes escolares adecuados y/o dotados para la atención a la primera infancia (transición) con enfoque diferencial.	0*	12	100%	\$ 62.230.912,31	\$ 62.230.912,31	100%
Número de establecimientos educativos oficiales dotados con material didáctico y/o mobiliario escolar.	10	31	100%	\$ 3.808.886.597,11	\$ 3.601.073.965,15	94,54%
Número de establecimientos educativos oficiales con reparaciones locativas realizadas.	7	24	100%	\$ 4.837.793.938,30	\$ 4.645.472.481,96	96,02%
Número de intervenciones realizadas a colegios públicos de Bucaramanga.	7	14	100%	\$ 3.434.775.399,02	\$ 3.014.048.273,50	87,75%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2021

\* Meta programada para la vigencia 2022 fue cumplida durante la vigencia 2021

Al cierre de la vigencia 2021, se presenta la siguiente relación de las etapas en que se encuentran las instituciones educativas viabilizadas en vigencias anteriores, para la vinculación a la jornada única:

Institución Educativa	Etapas	Ejecución a diciembre 30 de 2021
IE Camacho Carreño	En Construcción	Cimentación bloque 2 y 4. Estructura en bloque 1 y 2. Instalación de tubería sanitaria en bloque 1. Se encuentra en un 19,28% de avance. El FFIE reasignó la obra al contratista Unión Temporal Tetra C, quien tendrá 30 días a partir del 13 de diciembre de 2021 para realizar el reconocimiento de obra, analizar los diseños anteriores y los trabajos que se dejaron para en enero de 2022 iniciar el proceso constructivo. Se tiene plazo de ejecución 12 meses.

Institución Educativa	Etapa	Ejecución a diciembre 30 de 2021
IE Politécnico – Sede C	Contratista: en proceso de reasignación de contratista por parte del FFIE	Se autorizó al FFIE para que realice el pago de las expensas de la licencia. Se está a la espera que el FFIE reasigne un nuevo contratista.
IE San José de la Salle – Sede C	Contratista: en proceso de reasignación de contratista por parte del FFIE	Se encuentra en etapa de diseños arquitectónicos, estructurales y eléctricos, los cuales están en el 80%. La topografía y estudios de suelos ya finalizó. Se está a la espera que el FFIE reasigne un nuevo contratista.
IE Bosconia – Santa Rita	Contratista: en proceso de reasignación de contratista por parte del FFIE	Se autorizaron demoliciones, se está a la espera de la entrega de los presupuestos y diseños del muro de contención, el cual será realizado por el nuevo contratista que reasigne el FFIE. El FFIE reasignó la obra al contratista Unión Temporal Tetra C, quien tendrá 30 días a partir del 13 de diciembre de 2021 para realizar el reconocimiento de obra, analizar los diseños anteriores y los trabajos que se dejaron para enero de 2022 iniciar el proceso constructivo. Se tiene plazo de ejecución 12 meses.

Fuente: fondo de infraestructura escolar FFIE

A continuación, se presenta un resumen de la trazabilidad de las comunicaciones emitidas desde la ETC Bucaramanga durante la vigencia 2021 con relación a los proyectos de jornada única referidas en la anterior tabla:

El 8 de enero de 2020 mediante oficio BS-006 dirigido al FFIE, el señor Alcalde de Bucaramanga solicitó información sobre proyectos de jornada única.

El 17 de junio de 2021 mediante oficio SEB BS14-2021, el señor Alcalde de Bucaramanga solicitó al Fondo de Financiamiento de Infraestructura Educativa FFIE información sobre los proyectos de jornada única de la ETC-Bucaramanga, relacionados con las IE Camacho Carreño, IE Bosconia Santa Rita, IE Politécnico sede C y San José de la Salle sede C.

El 15 de septiembre de 2021 mediante oficio SEB-DESP846-2021 el Señor Alcalde de Bucaramanga solicitó al Fondo de Financiamiento de Infraestructura Educativa FFIE un comunicado dirigido a la comunidad sobre el estado actual de los proyectos de Jornada Única para el Municipio de Bucaramanga, lo anterior teniendo en cuenta que en el pasado mes de Julio de 2021 se sostuvo una reunión en la cual el FFIE se comprometió a definir los nuevos contratistas que estarían a cargo de la terminación del proyecto iniciado de la IE Camacho Carreño, el inicio de las obras de la IE Bosconia sede B Santa Rita, culminación del trámite de la licencia de construcción ante la curaduría No 1 de Bucaramanga del proyecto de la IE

Politécnico y la terminación de la fase II de la IE San José de la Salle sede B. Así mismo pone de manifiesto su preocupación por la incertidumbre generada en los beneficiarios de los proyectos de Jornada Única por los retrasos en las obras, toda vez que aún no se cuenta con fechas definidas para el reinicio y terminación de las mismas.

### Plan de acción de COVID 19-2021

Con el fin de contribuir con uno de los objetivos del Plan de acción de Covid19- 2021 “Implementar el modelo de Alternancia en las instituciones educativas del Municipio” y asegurar las condiciones higiénico sanitarias promoviendo las medidas de higiene para la prevención del COVID-19, luego de realizadas las visitas técnicas durante el primer trimestre de 2021, en las que se verificó el estado actual de las baterías sanitarias de las 121 sedes educativas, se priorizaron aquellas que requerían intervención para asegurar su correcto funcionamiento.

También se evidenció que, para la implementación de los protocolos de bioseguridad en las instituciones educativas rurales, era necesaria una correcta señalización para garantizar el distanciamiento físico al interior de las aulas y demás áreas como baños, pasillos, restaurantes, entre otros, así como señalizar las rutas de ingreso-salidas, demarcación de los senderos en una sola dirección, marcación de aforos máximos permitidos en cada área, dando cumplimiento a la resolución 1721 de 2020 expedida por el Ministerio de Salud y Ambiente.

De acuerdo a lo anterior, mediante la resolución 1298 y 1299 del 03 de junio de 2021, se realizó la transferencia de \$298.870.564, distribuidos en las 39 instituciones educativas y se adecuaron el 100% de las baterías sanitarias que lo requerían, de igual manera, se transfirieron \$25.978.657 distribuidos en las 4 instituciones educativas rurales para la adquisición de 2045 piezas de señalética, lo descrito anteriormente para una inversión total de \$324.849.221.

Por otra parte, la Secretaría de Educación formuló el proyecto denominado “SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PROTECCIÓN PERSONAL Y DE BIOSEGURIDAD PARA LA PROTECCIÓN, PREVENCIÓN Y MITIGACIÓN DEL VIRUS COVID 19 EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA”, mediante el cual con un valor certificado para la vigencia 2021 de \$709.821.787,34, se adquirieron y suministraron los siguientes elementos a las IEO del municipio:

ELEMENTOS SUMINISTRADOS	CANTIDAD
Caretas faciales unidad	6.264
Tapabocas N-95 unidad	7.200
Cinta de señalización rollox50m	250
Dispensador Toallas unidad	724

ELEMENTOS SUMINISTRADOS	CANTIDAD
Frasco atomizador unidad	3.053
Alcohol Isopropílico litros	19.385
Tapabocas desechables adulto unidad	3.375.000
Tapabocas desechables pediátricos unidad	1.215.100
Camilla para examen médico	121
Sábanas desechables	6.050

Fuente: Secretaría de Educación de Bucaramanga – Oficina de Bienes y Servicios

De otra parte, durante el cuarto trimestre de la vigencia 2021, se adquirieron nuevos elementos de protección personal para el primer trimestre del año 2022 por valor de \$ 1.093.187.239,64, los cuales se describen a continuación:

ELEMENTOS SUMINISTRADOS	CANTIDAD
Caretas faciales unidad	6.648
Tapabocas N-95 unidad	9.700
Alcohol Isopropílico litros	131.746
Tapabocas desechables adulto unidad	173.100
Tapabocas desechables pediátricos unidad	1.562.400
Tapabocas tela polyester antifluido	216.265

Fuente: Secretaría de Educación de Bucaramanga – Oficina de Bienes y Servicios

### IE habilitadas plan de alternancia

A través de un trabajo conjunto con la Secretaria de Salud Municipal, se realizaron visitas a las instituciones educativas, con el fin de verificar la implementación de los protocolos de bioseguridad para su habilitación para la Alternancia Educativa, así como del cumplimiento del plan de acción Covid 19 de la vigencia.

Se revisaron los documentos cargados por todas las IE en la página [www.emergencia.bucaramanga.gov.co](http://www.emergencia.bucaramanga.gov.co) y se generaron informes del avance de habilitación de instituciones educativas tanto privadas, oficiales, Educación para el Trabajo y el Desarrollo Humano - ETDH y universidades.

Con corte a diciembre 30 de 2021, se han habilitado para alternancia educativa un total de 190 Instituciones Educativas como se describe a continuación:

INSTITUCIONES EDUCATIVAS	INSCRITAS PÁGINA WEB	IE HABILITADAS	
Oficiales	47	47	100,0%
Privadas	112	106	94,6%
ETDH	26	26	100,0%
Educación superior	11	11	100,0%
<b>TOTALES</b>	<b>196</b>	<b>190</b>	<b>96,9%</b>

Fuente: oficina Bienes y Servicios SEB

### Proyecto de mantenimiento de infraestructura institución educativa

Con el propósito de mejorar las condiciones funcionales y arquitectónicas para garantizar la prestación del servicio educativo en la IE Aurelio Martínez Mutis sede C y a su vez garantizar el regreso seguro a la presencialidad de los estudiantes en el marco de la alternancia educativa por la pandemia del COVID- 19, en la vigencia 2021 se formuló el proyecto “MANTENIMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA EDUCATIVA DEL COLEGIO AURELIO MARTÍNEZ MUTIS SEDE C DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA”, mediante el cual fueron transferidos a la IE recursos por valor de \$ 14.168.997,09 destinados a realizar alistamiento de aulas y pasillos, mitigación de filtración en placa de baños de niños, adecuación de zona de acceso de preescolar, limpieza de tanque de agua potable, instalación de puntos eléctricos en aula múltiple, poda de árbol, entre otras acciones de mantenimiento.

### Proyectos de repotenciación de instituciones educativas

A continuación, con corte al cuarto trimestre de 2021 se presenta el resumen de avance de los proyectos de repotenciación que se adelantaron durante la vigencia:

1. Instituto Técnico superior Dámaso Zapata – Sede A: Inversión de \$ 10.161.443.099 para el proyecto denominado: “Mejoramiento de las instalaciones del Instituto Tecnológico Dámaso Zapata fase I del municipio de Bucaramanga”, el cual fue publicado en SECOP II mediante licitación pública No. SI-LP-003-2021 y adjudicado al contratista Consorcio Dámaso Zapata.

Interventoría por valor de \$ 537.800.714, el cual fue publicado en el SECOP II mediante concurso de méritos No. SI-CM-002-2021 y adjudicado al contratista Consorcio Inter Tecnológico CP.

Avance del 34,13%



2. Institución Educativa Rural Vijagual Sede G – Vereda San Pedro Bajo: Inversión de \$517.000.00, adjudicado al contratista Enrique Pico Merchán. Se intervendrán los salones, las cubiertas, baños y zonas deportivas, entre otros ambientes.

Interventoría por valor de \$ 61.937.315,50, el cual fue publicado en el SECOP II mediante concurso de méritos No. SI-CM-013-2021 y adjudicado al contratista Carlos Alberto Gualdrón Palacios.

Avance del 10%



3. Institución Educativa Rural Vijagual Sede I – Vereda el Inicio: Inversión de \$1.049.000.000, adjudicado al contratista Universal SEC S.A.S. Se intervendrán los salones, las cubiertas, baños y zonas deportivas, entre otros ambientes.

interventoría por valor de \$ 61.937.315,50, el cual fue publicado en el SECOP II mediante concurso de méritos No. SI-CM-013-2021 y adjudicado al contratista Carlos Alberto Gualdrón Palacios.

Avance del 10%



4. Colegio de Santander: Secretaría de infraestructura-Taller de arquitectura se encuentra adelantando los diseños arquitectónicos y de ingeniería para proyecto de repotenciación.
5. Instituto Nacional de Enseñanza Media Diversificada INEM Custodio García Rovira: Secretaría de Infraestructura-Taller de arquitectura se encuentra adelantando los diseños arquitectónicos y de ingeniería para proyecto de repotenciación.

A su vez, se presenta avance en los siguientes proyectos:

1. Escuela Normal Superior: Con una inversión de \$ 2.806.087.577 se dio inicio el 01 de septiembre de 2021 a la construcción de la fase II de las obras complementarias que incluye la cubierta en las graderías de la cancha sintética, la remodelación de la zona de preescolar y la adecuación del auditorio Antonia Cardozo.

El avance a diciembre 30 de 2021 es del 50%, teniendo terminada las obras correspondientes al área de preescolar y se está trabajando en el auditorio Antonia Cardozo y la cubierta de la cancha múltiple.



2. Institución Educativa Las Américas: Con una inversión de \$679.303.788 se realiza la conexión de la antigua sede Colonitas con la sede principal, como también la repotenciación de las cubiertas en los bloques 2, 3 y 4.

Actualmente está en etapa de diseño de detalles y ajustes solicitados por el rector de la institución educativa.

### Acuerdos escolares 2020

Dando cumplimiento al ejercicio de Acuerdos Escolares 2020, que se ejecutó en la vigencia 2021, en el marco de la estrategia general de Presupuestos participativos, de 45 instituciones educativas habilitadas, se presentaron 40 proyectos para dotación, tecnología e infraestructura.

A través de un trabajo conjunto entre Secretaría de Educación y Secretaría de Infraestructura - Taller de Arquitectura, se realizaron visitas a las 15 instituciones educativas que solicitaron proyectos de infraestructura; durante la visita se revisó la propuesta presentada por cada institución para dar viabilidad al proyecto e iniciar las fases descritas a continuación:

1. Elaboración de levantamiento topográfico
2. Inicio de diseños
3. Presentación de diseño arquitectónico
4. Diseños de ingeniería
5. Elaboración de presupuestos
6. Entrega de proyecto

Mediante las resoluciones No. 2763 y 2764 de noviembre 26 de 2021, se transfirió \$2.349.522.366,02 a las instituciones educativas para que adelantaran el proceso contractual de los diferentes proyectos, como se muestra en la siguiente tabla:

Resoluciones No. 2763 y 2764 de noviembre 26 de 2021				
Fuentes de financiación				
Institución educativa	Actividad	Recursos Propios Presupuestos Participativos	Otras fuentes*	Valor Total
Andrés Páez de Sotomayor	Adecuación de fachada y espacio público	\$ 29.817.087,00	\$ 215.443.328,00	\$245.260.415,00
Bicentenario de la Independencia	Cambio de cielo raso, sistema eléctrico, carpintería, cerramiento de cercha existente, tarima y ubicación de nueva ventanería en el Auditorio de la I.E. Bicentenario de la Independencia - Sede A	\$ 55.308.193,00	\$ 68.436.196,68	\$123.744.389,68
Club Unión	Construcción de muro de contención y mejoramiento de la circulación en la IE Club Unión - Sede C	\$ 89.022.237,00	\$ 6.005.231,58	\$95.027.468,58
Comuneros	Mejoramiento de la acústica y reubicación de puertas del Auditorio y adecuación de espacio sobre vacío de escaleras del tercer piso	\$ 36.216.677,00	\$ 13.073.416,20	\$49.290.093,20
De Santander	Renovación de baterías sanitarias del área de parqueaderos de la IE De Santander - Sede C	\$ 91.632.126,00	\$ 3.346.673,01	\$94.978.799,01
Gustavo Cote Uribe	Cambio total de la cubierta	\$ 38.969.574,00	\$ 533.455.746,79	\$572.425.320,79
Jorge Ardila Duarte	Instalación de cubierta termoacústica tipo sandwich e instalaciones eléctricas y ventanería en los salones del tercer piso	\$ 54.771.914,00	\$ 115.065.262,97	\$169.837.176,97
José Celestino Mutis	Adecuación del cielo raso con aislante térmico y cambio de redes eléctricas en 5 aulas	\$ 75.722.529,00	\$ 39.966.967,33	\$115.689.496,33
Las Américas	Adecuación y mejoramiento de la unidad sanitaria de Preescolar	\$ 43.459.514,35	\$ 268.677,01	\$ 43.728.191,36

Resoluciones No. 2763 y 2764 de noviembre 26 de 2021				
Institución educativa	Actividad	Fuentes de financiación		Valor Total
		Recursos Propios Presupuestos Participativos	Otras fuentes*	
Liceo Patria	Instalación de cielo raso acústico y cambio de instalaciones eléctricas y carpintería nueva en ventanas	\$ 50.910.709,00	\$ 135.521.898,38	\$186.432.607,38
Luis Carlos Galán Sarmiento	Adecuación y mejoramiento de las baterías sanitarias actuales junto a las aulas 5 y 6 del primer piso e impermeabilización de la placa existente en esta zona	\$ 26.241.896,00	\$ 103.959.535,74	\$130.201.431,74
Nuestra Señora del Pilar	Adecuación de 4 aulas del segundo piso, bloque 2 para la instalación de aires acondicionados con sus redes eléctricas e hidráulicas	\$ 163.922.473,00	\$ 49.436.299,17	\$213.358.772,17
Piloto Simón Bolívar	Adecuación y reforma de batería de baños para hombres en el tercer piso	\$ 40.971.680,00	\$ 12.543.896,40	\$53.515.576,40
Rural Vijagual	Construcción de tanque de almacenamiento de agua, incluyendo motobomba y desarenador en la IE Rural Vijagual - Sede A	\$ 31.032.651,00	\$ 111.081.091,42	\$142.113.742,42
Café Madrid	Remodelación de laboratorios y creación de espacio para robótica	\$ 56.774.021,00	\$ 57.144.863,91	\$113.918.884,91
Valor total transferido por Acuerdos Escolares 2020		\$ 884.773.281,35	\$1.464.749.084,59	\$ 2.349.522.365,94

\*Otras fuentes: incluye fuentes de financiación por recursos propios diferentes a presupuestos participativos, SGP y FOME.

### Dotación material pedagógico

En el marco del proyecto "DOTACIÓN DE MATERIAL DIDÁCTICO Y PEDAGÓGICO PARA LA INCLUSIÓN DE LA POBLACIÓN CON DISCAPACIDAD EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA, mediante resolución 2218 del 20 de septiembre de 2021 "Por la cual se transfieren recursos a los fondos de servicios educativos de instituciones educativa oficiales del municipio de Bucaramanga", se realizó transferencia por valor de \$68.656.819,17 para atender la dotación de material didáctico y pedagógico para la inclusión de la población escolar con discapacidad, beneficiando las siguientes instituciones educativas oficiales:

1. I.E Andrés Páez de Sotomayor
2. I.E Las Américas
3. I.E Comuneros
4. I.E Gustavo Cote Uribe
5. I.E Medalla Milagrosa
6. I.E INEM Custodio García Rovira
7. I.E Rural Bosconia

En el marco del proyecto “DOTACIÓN DE EQUIPOS, MULTIMEDIA, MATERIAL DIDÁCTICO Y MOBILIARIO ESCOLAR PARA LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA”, mediante resoluciones 2509 y 2510 de octubre 28 de 2021, se transfirieron \$1.157.740.638,03 para dotación de material tecnológico, como se presenta a continuación:

Institución educativa	Actividad	Acuerdos Escolares / Resoluciones 2509 y 2510 de 2021 Fuentes de financiación		Valor Total
		Recursos Propios Presupuestos Participativos	SGP	
Gustavo Cote Uribe	Adquisición e instalación de equipos de multimedia: videoproyectores	\$0	\$ 55.221.994,33	\$55.221.994,33
Aurelio Martínez Mutis	Adquisición e instalación de videoproyectores	\$ 58.240.740,00	\$0	\$58.240.740,00
Escuela Normal Superior	Adquisición de equipos de multimedia: televisores sistema de cámaras de seguridad	\$ 328.253.921,20	\$0	\$328.253.921,20
Gabriela Mistral	Dotación de recursos tecnológicos maletas tomi 7 Stem	\$ 51.964.846,00	\$0	\$51.964.846,00
Nacional de Comercio	Adquisición de solución para videoconferencias con cámara integrada e instalación	\$ 83.945.467,99	\$27.073.855,57	\$ 111.019.323,56
La Juventud	Dotación y/o Repotenciación de Recursos Tecnológicos para el desarrollo de la Robótica y la Tecnología	\$ 24.751.936,71	\$0	\$24.751.936,71
Maipore	Adquisición e instalación de equipos de multimedia: videoproyectores	\$ 95.400.020,00	\$0	\$95.400.020,00
Medalla Milagrosa	Adquisición e instalación de videoproyectores	\$ 3.155.165,82	\$0	\$3.155.165,82
Santo Ángel	Adquisición e instalación de equipos de multimedia: videoproyectores	\$ 8.534.427,72	\$0	\$8.534.427,72
Dámaso Zapata	Adquisición de equipos de multimedia: videoproyectores	\$ 184.408.312,14	\$ 1.394.063,36	\$185.802.375,50
Oriente Miraflores	Adquisición de equipos de multimedia: televisores y videoproyectores e instalación de cableado estructurado para las aulas de informática	\$ 60.983.118,93	\$ 32.530.220,41	\$ 93.513.339,34
Politécnico	Adquisición e instalación de equipos de multimedia: videoproyectores	\$ 92.633.179,16	\$ 1.375.935,36	\$94.009.114,52
San José de la Salle	Adquisición de mobiliario para estudiantes	\$ 47.873.433,33	\$0	\$47.873.433,33

Institución educativa	Actividad	Acuerdos Escolares / Resoluciones 2509 y 2510 de 2021 Fuentes de financiación		Valor Total
		Recursos Propios Presupuestos Participativos	SGP	
TOTAL DOTACIÓN DE EQUIPOS, MULTIMEDIA, MATERIAL DIDÁCTICO Y MOBILIARIO ESCOLAR		\$1.040.144.569,00	\$117.596.069,03	\$1.157.740.638,03

A su vez, en el marco de los proyectos “DOTACIÓN DE EQUIPOS, MULTIMEDIA, MATERIAL DIDÁCTICO Y MOBILIARIO ESCOLAR PARA LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA” y “DOTACIÓN DE AMBIENTES ESCOLARES PARA LA ATENCIÓN A LA PRIMERA INFANCIA EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA”, se llevó a cabo dotación de mobiliario escolar por valor de \$499.798.529,54 a las instituciones educativas que se relacionan a continuación:

Mobiliario Escolar / Orden de Compra No. 368/369/370 de 2021		
Institución educativa	Actividad	Valor total
De Santander	Aulas de preescolar	\$27.716.970,74
Luis Carlos Galán Sarmiento	Puestos de trabajo primaria y puestos de comedor	\$56.820.691,10
Nuestra Señora del Pilar	Puestos de trabajo docentes	\$32.988.305,59
Rural Vijagual	Puestos de trabajo preescolar, primaria y secundaria. Sedes G e l	\$50.509.669,67
Rural Bosconia	Puestos de comedor	\$25.582.583,59
Santa María Goretti	Puestos de trabajo primaria y puestos de comedor	\$81.865.769,46
Escuela Normal Superior	Aulas de preescolar	\$20.102.319,25
Villas de San Ignacio	Puestos de trabajo primaria	\$36.675.383,50
La Libertad	Puestos de comedor	\$15.349.550,15
Santo Angel	Aula de tecnología	\$25.872.679,91
Oriente Miraflores	Puestos de trabajo primaria - Sede F	\$10.620.229,16
Francisco de Paula Santander	Puestos de docentes, sala de juntas y puestos de comedor	\$29.513.237,83
De Santander	Aulas de preescolar	\$27.716.970,74
Luis Carlos Galán Sarmiento	Puestos de trabajo primaria y puestos de comedor	\$56.820.691,10
Total Mobiliario Escolar		\$499.798.529,54

## 2. PROGRAMA: CALIDAD Y FORTALECIMIENTO DE LA EDUCACIÓN PRESCOLAR, BÁSICA Y MEDIA

### 2.1 PROYECTOS TRANSVERSALES.

Indicador	Meta 2021	Logro 2021	% Ejecución meta	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución Presupuesto
Número de establecimientos educativos oficiales mantenidos con apoyo a los proyectos transversales.	47	47	100%	\$1.000.000	\$1.000.000	100%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2021

La Secretaría de Educación del municipio cumplió al 100% con la meta del Plan de Desarrollo “Bucaramanga, ciudad de oportunidades” 2020–2023, que hace referencia a “mantener el apoyo a los proyectos transversales en los 47 establecimientos educativos oficiales”, con base en el acompañamiento, seguimiento y asesoría técnica generadas desde las visitas de asistencia técnica presenciales y virtuales del periodo fiscal 2021.

Los Proyectos Pedagógicos Transversales tienen como propósito la formación integral de los niños, niñas, adolescentes y jóvenes (NNAJ) de la ciudad. Los diversos temas, entre los que se destacan: Plan Nacional de Lectura y Escritura (PNLE), Proyectos Ambientales Escolares (PRAES), Programas para la Educación Sexual y Construcción de Ciudadanía (PESCC), Planes de Movilidad Escolar (PME), Programas de Gestión del Riesgo Escolar (PGRE), Familias Formadores, Prevención del Consumo de Sustancias Psicoactivas (SPA), Aprovechamiento del Tiempo Libre y Proyecto de Vida, establecen una hoja de ruta desde cada Institución Educativa rural y urbana del municipio. Los NNAJ se transforman en formadores de cada familia bumanguesa desde las pedagogías participativas activas (aprendizaje colaborativo) y por ende en la mejora de la calidad de vida de las diferentes comunidades en los diversos contextos.

#### Avances en la gestión

**Convivencia Escolar:** De acuerdo al seguimiento y acompañamiento que viene realizando la Secretaría de Educación al tema de convivencia escolar, se sigue fortaleciendo la cultura de plataforma SIUCE a los Rectores de las Instituciones Educativas Oficiales y Privadas del Municipio de Bucaramanga,

Teniendo en cuenta lo ordenado por el Artículo 6 de la Ley 1620 de 2013, y dando cumplimiento a los compromisos adquiridos en el Comité Municipal de Convivencia Escolar, se desarrolló

la cuarta reunión ordinaria del Comité Municipal De Convivencia Escolar, convocada con la Circular 402 del 2021, donde se socializa la gestión del plan de acción 2021, y las acciones que se están desarrollando desde cada una de las competencias de las instituciones que conforman el comité, actividades y estrategias para la promoción, prevención, atención y seguimiento frente a las situaciones que afectan la convivencia escolar, el ejercicio de los derechos humanos sexuales y reproductivos, así mismo se socializaron los indicadores y reportes de situaciones de convivencia escolares reportados por las IE del municipio para el periodo comprendido de Agosto a octubre del 2021 circular 403 y 404.

Así mismo se realizaron talleres de capacitación para el comité municipal de convivencia escolar. SEB-CAL150-2021. Haciendo seguimiento al programa de gobierno escolar, se desarrolló la clausura de los personeros y contralores escolares del municipio, evento mancomunado con la personería y la contraloría municipal. Circular 399 y 400.

Igualmente se realizó el fortalecimiento de los escenarios de participación ciudadana – consejo municipal de juventud, mancomunado con la secretaria de desarrollo del municipio, además se hizo lanzamiento al programa gestores de convivencia escolar y PAZ.

En todos los aspectos concernientes a la convivencia escolar durante la vigencia 2021, se culminaron las visitas de acompañamientos, seguimiento y asistencia técnicas a las IEO cumpliendo al 100% según la programación del equipo de calidad educativa.

## 2.2 OPTIMIZACIÓN DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS CON PLANTA DOCENTE, ADMINISTRATIVA, ASEO, VIGILANCIA, SERVICIOS PÚBLICOS Y DOMICILIARIOS.

Indicador	Meta 2021	Logro 2021	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución presupuesto
Número de establecimientos educativos oficiales mantenidos con planta de personal docente, administrativa, servicios públicos, aseo, vigilancia y arrendamientos.	47	47	\$248.292.587.851,99	\$ 241.449.691.061,96	97,24%
Planta Docente y Administrativos			\$227.529.868.027,20	\$221.928.279.738,22	97,54%
Servicios Públicos			\$ 3.546.193.848	\$ 2.359.891.153	66,55%
Aseo			\$ 4.787.466.530,11	\$ 4.781.169.640,97	99,87%
Vigilancia			\$ 9.039.632.436	\$ 8.992.715.315	99,48%
Arrendamientos			\$ 76.566.312	\$ 76.566.312	100%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2021.

Con el objetivo de optimizar el servicio educativo en los Establecimientos Educativos Oficiales, se realizaron las siguientes acciones:

**Planta de Personal Docente y Administrativos:** Durante el tercer trimestre de la vigencia 2021 con corte al 30 de diciembre se contó con un total de planta docente nombrada de 3100 cargos, cuya distribución es la siguiente:

2623 docentes de planta (propiedad, periodo de prueba y provisionales), 39 orientadores, 155 directivos docentes (rectores, coordinadores, directores rurales, directoras de núcleo y supervisores).

Así mismo, una planta de personal administrativa de 283, distribuida en: 33 Administrativos que prestan sus servicios en la Secretaría de Educación de Bucaramanga – SGP y 250 Administrativos en los establecimientos educativos oficiales, que cubren los requerimientos de las instituciones educativas oficiales del municipio de Bucaramanga, para atender los 47 establecimientos educativos oficiales.

La Secretaría de Educación, dando cumplimiento a los lineamientos establecidos por el Ministerio de Educación Nacional ha efectuado cuatro (4) nombramientos por sistema maestro, para cubrir vacancias definitivas, cinco (5) nombramientos de docentes provisionales para cubrir vacancias temporales, un (1) encargo directivo docente coordinador, dos (2) en vacancia definitiva, dos (2) por incorporación, cuatro (4) nombramientos de personal administrativo en periodo de prueba, once (11) nombramientos en propiedad, teniendo en cuenta que superaron el periodo de prueba.

**Valor total cancelado planta de personal docente y administrativa \$221.928.279.738,22**

**Servicio de aseo y cafetería para las IEO:** Para la vigencia 2021 se garantizó el servicio de aseo en las instituciones educativas, mediante la contratación del servicio por valor de \$3.185.218.524,82 - según Contrato de Orden de Compra 316 del 30 de diciembre de 2020, cuyo objeto es la prestación del servicio de aseo para los establecimientos educativos oficiales del municipio de Bucaramanga, incluido el suministro de elementos e insumos necesarios para su prestación, con una duración inicial de ocho meses. Posteriormente, en atención a la necesidad de garantizar este servicio en las sedes educativas por el tiempo restante de la vigencia, se realizaron las siguientes adiciones al contrato:

No Adición	Descripción	Valor adición	Valor total contrato
1	Ajuste del SMMLV y el IPC para el contrato No 316 de 2020	\$94.950.145,36	Valor inicial \$3.185.218.524,82+valor adición No 1 \$94.950.145,36  Valor total: \$3.280.168.6701,8
2	Ampliación de la cobertura del servicio de aseo a trece sedes rurales, adición de trece operarias (13) y los insumos de aseo, para el desarrollo de sus funciones de limpieza y desinfección de las sedes.  Adición en tiempo (2) meses y diecinueve (19) días, con el fin de poder cubrir el servicio de aseo hasta el 15 de diciembre del 2021.  Adición de bienes de insumos para cumplir con los protocolos de bioseguridad y garantizar la presencialidad de los estudiantes en las aulas a través de la alternancia para las 125 sedes de las instituciones educativas oficiales.	\$1.460.218.592*  Nota: La cifra no supera el 50% del valor del contrato inicial, en atención al párrafo del artículo 40 de la Ley 80 de 1993.	Valor tras adición No 1 \$3.280.168.6701,8+ valor adición No 2 \$1.460.218.592  Valor total: \$4.740.387.260,97
3	Adición en valor para la contratación de 2 operarias de aseo por 5 meses a partir del 15 de julio de 2021, para la sedes educativas La Juventud Sede C (La casita) y Las Américas Sede A; así como para la compra de los respectivos insumos de limpieza para la ejecución de sus labores	\$36.302.380,00	Valor tras adición No 1 \$3.280.168.6701,8+ valor adición No 2 \$1.460.218.592 + valor adición No 3 \$36.302.380  Valor total: \$4.776.689.640,97

A continuación, se presentan las sedes rurales cubiertas con la segunda adición:

INSTITUCIÓN EDUCATIVA	SEDE	OPERARIAS
Vijagual	B - La Esmeralda	1
	C - La Pastora	1
	D - San Cayetano	1
	E - San Ignacio	1
	F - San Pedro Alto	1
	G - San Pedro Bajo	1
	El Inicio	1
Bosconia	C - Los Santos	1
	D - Bolarquí	1
	E - La Capilla	1
	F - Cuchilla Alta	1
	G - Monserrate	1
Malaña	Gualilo	1
TOTAL		13

A continuación, se presenta la relación de la adición de bienes de insumos cubiertos con la segunda adición para cumplir con los protocolos de bioseguridad y garantizar la presencialidad de los estudiantes en las aulas a través de la alternancia para las 125 sedes de las instituciones educativas oficiales:

ITEMS	DESCRIPCIÓN	CANTIDAD
1	Dispensador de papel higiénico 2	571
2	Dispensador de jabón líquido 3	571
3	Puntos ecológicos 53 lt	326
4	Caneca papelera de pedal 22 lt negra	1150

A continuación, se presentan las sedes rurales cubiertas con la tercera adición:

INSTITUCIÓN EDUCATIVA	SEDE	OPERARIAS
Américas	Sede A	1
Juventud	SEDE B1-B2	1
TOTAL		2

Con la contratación de estos servicios la secretaria de educación brindó cobertura a los establecimientos educativos del área rural y urbano mediante la contratación de un total de

168 operarios y 3 supervisores, así mismo la adquisición de los insumos de aseo para la realización de las actividades objeto del contrato.

Valor total de servicio de aseo \$ 4.781.169.640,97 (Ver Anexo 2).

**Servicio de vigilancia:** El servicio de vigilancia en la vigencia 2021 dio inicio a partir del 1 de enero, mediante la operación No. 41406839 dada en la bolsa mercantil de Colombia S.A. y derivada del contrato de Comisión 236 del 02 de diciembre de 2020, suscrito entre el municipio de Bucaramanga – Secretaría de Educación y CORREAGRO S.A. que tiene por objeto “LA ADQUISICIÓN, A TRAVÉS DE LA BMC BOLSA MERCANTIL DE COLOMBIA S.A., PARA LA ADQUISICIÓN DE LA PRESTAR SERVICIOS DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA PARA LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES Y LOS PUNTOS VIVE DIGITAL DE BUCARAMANGA”, cubriendo un total de 82 sedes educativas y 8 puntos vive digital de la ciudad de Bucaramanga para un plazo de ocho (8) meses.

Posteriormente, durante el tercer trimestre con el fin de garantizar el servicio durante el restante de la vigencia, se suscribió adicional en valor N° 1 al contrato 236 de 2020 y adicional N° 1 en valor y plazo a la operación de mercado abierto N° 41406839 del 17/12/2020, mediante los cuales fueron adicionados recursos por un valor de \$2.927.988.572, para la prestación del servicio de vigilancia y seguridad por cuatro (4) meses a partir de las 00:00 horas del 1 de septiembre de 2021 hasta las 24:00 horas del 31 de diciembre de 2021.

A continuación, se presenta la trazabilidad de la contratación del servicio de vigilancia:

N°	DESCRIPCIÓN	VALOR	VALOR TOTAL CONTRATO
1	Valor negociación Vigías de Colombia	\$5.821.723.688	Valor inicial \$6.064.726.743 + valor adición No 1 \$2.927.988.572  Valor total: \$8.992.715.315
2	Valor del contrato con Correagro S.A	\$39.243.352	
3	Valor total negociación	\$5.860.967.040	
4	Incremento 3,5% por reajuste del salario mínimo	\$203.759.703	
5	Adicional en valor No. 1 del contrato No. 236 de 2020 y adicional en valor y plazo No. 1 a la operación de mercador abierto no. 41406839 del 17/12/2020, cuyo objeto es: “la adquisición, a través de la BMC Bolsa Mercantil de Colombia S.A., para la adquisición de la prestación de servicios de seguridad y	\$2.908.383.618 Vigías de Colombia  \$19.604.954 Correagro S.A	

Nº	DESCRIPCIÓN	VALOR	VALOR TOTAL CONTRATO
	vigilancia para las instituciones educativas oficiales y los puntos vive digital de Bucaramanga".		

Desde la supervisión del servicio de vigilancia se ejerció el control y seguimiento de la operación No. 41406839 de acuerdo a las obligaciones emanadas de la ficha técnica de negociación, así mismo el seguimiento financiero, técnico y administrativo para que el objeto de la operación se cumpliera a cabalidad.

Valor total contratado por servicio de vigilancia \$8.992.715.315 (Ver anexo 3).

**Servicios Domiciliarios:** Para la vigencia 2021, se celebraron cinco contratos de arrendamiento para un plazo de 12 meses por un valor total de \$76.566.312, requeridos para el funcionamiento de las instituciones educativas

Los contratos garantizaron la disponibilidad de las instalaciones para el funcionamiento de las Instituciones Educativas en las que no se cuenta con predios propios, estos son:

INSTITUCIÓN EDUCATIVA	DIRECCIÓN	CONTRATISTA	VALOR CONTRATADO
Sede E del Establecimiento Educativo Oriente Miraflores	Calle 20 # 66 – 139 barrio Buena Vista	Junta de Acción Comunal del barrio Buena Vista Comuna 14 del municipio de Bucaramanga	\$ 9.086.820,00
Sede D del establecimiento Educativo Oriente Miraflores	Calle 17 # 57 - 35 del barrio Buenos Aires	Junta de Acción Comunal Buenos Aires	\$ 9.230.124,00
Centro Educativo Rural Bosconia	Carrera 32 # 32 - 27 en la vereda Chitota y Los Santos	Junta de Acción Comunal barrio Bosconia de la Comuna dos	\$ 7.428.888,00
Sede D de la Institución Educativa Politécnico	Calle 24 # 6 - 42	Cong. Religiosa Hermanitas de la Anunciación	\$ 36.510.336,00
Sede E de la Institución Educativa Vijagual	Finca el papaya, vereda San Ignacio	Blanca Morales de Picón	\$ 14.310.144,00
<b>VALOR TOTAL ARRENDAMIENTOS</b>			<b>\$ 76.566.312</b>

**Servicios Públicos:** Para mantener las 47 instituciones educativas del municipio de Bucaramanga con servicios públicos, en el cuarto trimestre de 2021 se realizó el pago de los servicios públicos de acueducto, alcantarillado y aseo por valor de \$ 211.912.365,00 y de energía eléctrica y alumbrado público por valor de \$ 637.327.422,00, pago por concepto de servicios públicos de la institución educativa Liceo Patria según contrato de comodato 001 del 06-01-2021 de \$11.726.592,00 para un valor total servicios públicos para el cuarto trimestre de: \$860.966.379,00; a continuación, se presentan los pagos acumulados por trimestre:

✓ Primer Trimestre	\$447.178.251,00
✓ Segundo Trimestre	\$459.669.525,00
✓ Tercer Trimestre	\$592.076.998,00
✓ Cuarto Trimestre	\$860.966.379,00

Lo anterior denota un pago acumulado con corte a 31 de diciembre de 2021 por un valor de \$2.359.891.153,00 que engloba el pago de los servicios públicos de energía eléctrica; acueducto, alcantarillado y aseo de todas las Instituciones Educativas Oficiales -IEO- del municipio de Bucaramanga garantizando el cumplimiento de la meta para la vigencia 2021, con una cobertura del 100%.

**Total acumulado vigencia 2021 \$2.359.891.153,00**

**Elementos de Bioseguridad:** En la vigencia 2021, para la implementación de forma oportuna de las condiciones sanitarias en los establecimientos educativos para el regreso gradual y progresivo a clases presenciales bajo el esquema de alternancia y con el fin de asegurar las condiciones higiénico sanitarias para la prevención del COVID-19 y cumplir los protocolos de bioseguridad y la apropiación de las prácticas recomendadas para evitar el contagio y la propagación de este virus, se inscribió ante el banco de proyectos municipal el proyecto titulado “SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PROTECCIÓN PERSONAL Y DE BIOSEGURIDAD PARA LA PROTECCIÓN, PREVENCIÓN Y MITIGACIÓN DEL VIRUS COVID 19 EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA”, el cual al culminar la vigencia 2021 contó con recursos por valor de \$ 709.821.787,34.

Posteriormente, en el marco del proyecto “SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PROTECCIÓN PARA LA PREVENCIÓN Y MITIGACIÓN DEL COVID-SARS2 EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA”, se adquirieron nuevos elementos de protección personal para el primer trimestre del año 2022 por valor de \$ 1.093.187.239,64

**Total valor certificado de los proyectos para la vigencia 2021 \$1.803.009.026,98**

## Recursos FOME

A corte de 31 de diciembre, la Secretaría de Educación alcanzó un logro del 99, 80% de ejecución de recursos FOME al ejecutar \$3.781.815.804,95 de los \$3.789.384.490 destinados para la vigencia 2021, en proyectos relacionados con la de adecuación de baterías sanitarias, infraestructura, señalética, elementos de aseo, protección personal y bioseguridad.

## 2.3 BILINGÜISMO

Indicador	Meta 2021	Logro 2021	% Ejecución meta	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución Presupuesto
Número de docentes de los establecimientos educativos oficiales capacitados en el manejo de una segunda lengua.	250	465	100%	\$ 259.134.931,51	\$ 259.134.931,51	100%
Número de estudiantes de establecimientos educativos oficiales beneficiados anualmente con estrategias de aprendizaje en una segunda lengua con enfoque diferencial.	35.000	45.631	100%	\$240.865.068,49	\$240.865.068,49	100%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2021.

Durante la vigencia 2021, la Secretaría de Educación de Bucaramanga, gestionó las acciones del Plan Municipal de Bilingüismo, de acuerdo a cinco líneas de acción que se presentan a continuación:

### 1. Convenio Tripartito (Municipal):

La Secretaría de Educación de Bucaramanga, la Cámara de Comercio de Bucaramanga y el British Council, mediante convenio de cooperación internacional firmado el 22 de junio de 2021, se unieron para consolidar esfuerzos académicos, técnicos, operativos, económicos y administrativos para contribuir a la calidad de la enseñanza-aprendizaje del inglés como lengua extranjera en las acciones estratégicas de formación docente, acompañamiento institucional y el fortalecimiento de habilidades comunicativas en inglés. El primer comité

técnico tuvo lugar el día 25 de junio de 2021, con la participación de las tres partes involucradas, en el cual se definieron los detalles para la ejecución del convenio en el segundo semestre del año 2021.

En el marco de este convenio, se dio inicio al proyecto “ELT in education: Strengthening quality in English language teaching and learning.”, con el cual se retoma el concepto de las actividades desarrolladas durante la vigencia 2017-2019. El proyecto tuvo como objetivo anudar esfuerzos para contribuir a la calidad de la enseñanza – aprendizaje del inglés como lengua extranjera y constó de cuatro componentes:

- Capacitación a docentes
- Apoyo a la malla curricular de inglés de los colegios (8 IEO Focalizadas)
- Capacitación a estudiantes
- Fortalecimiento de la Red de maestros de inglés. Este proceso ha beneficiado a 17 Instituciones Educativas de la ciudad desde el 2017 en 3 fases.

## 2. Articulación con el portafolio del MEN

En esta línea de trabajo se implementaron en las instituciones educativas oficiales del municipio las estrategias y los recursos del Ministerio de Educación Nacional, se realizaron las convocatorias pertinentes y se gestionó el proceso. El objetivo del Ministerio con estas estrategias fue fortalecer la enseñanza y aprendizaje de lenguas extranjeras en la Educación Preescolar, Básica y Media con el fin de garantizar la formación integral, el desarrollo de competencias de ciudadanos globales y del siglo XXI y fomentar la generación de oportunidades culturales, académicas, sociales y profesionales según las necesidades de las Instituciones Educativas y las regiones.

Además, con el fin de gestionar las estrategias del Ministerio de Educación Nacional se creó la RED DE BILINGÜISMO DE BUCARAMANGA. Se recolectaron los datos actualizados de todos los docentes de inglés de las instituciones y se creó una red por medio de un grupo de WhatsApp con 121 profesores que aceptaron participar en el proceso.

## 3. Acompañamiento en el proceso de profundización de inglés

En esta línea de trabajo se llevó a cabo el seguimiento a las instituciones educativas del municipio de Bucaramanga en las estrategias de promoción de bilingüismo, durante el segundo trimestre, se desarrollaron visitas de asistencia técnica a las instituciones agendadas en las que se revisó los avances en el programa de bilingüismo y se socializó las estrategias del programa para esta vigencia. De igual manera, se solicitó a las instituciones el currículo de inglés y el cronograma de actividades para bilingüismo.

En la vigencia 2021, se dio continuidad a la focalización en inglés de las siguientes instituciones oficiales:

- I.E Bicentenario
- I.E Provenza
- I.E San José de la Salle

Las siguientes Instituciones Educativas mediante el PROYECTO FRANCO, contaron con formación en francés.

- I.E Medalla Milagrosa
- I.E Dámaso Zapata

#### 4. Trazabilidad del proyecto

Trazabilidad y seguimiento en cada institución educativa de la implementación del programa nacional y municipal de bilingüismo.

#### 5. Gestiones con otras entidades

- SENA: Capacitación en inglés a estudiantes de 10° y 11°.
- PROYECTO EMPLEABILIDAD DEL BILINGÜISMO – INVEST IN SANTANDER: Iniciativa junto con INVEST IN SANTANDER y la empresa SYKES que busca dar continuidad al programa de bilingüismo, ofreciendo a los bachilleres opciones de empleabilidad sustentadas en el nivel de inglés alcanzado.

A continuación, se presenta el detalle de las actividades realizadas en la vigencia 2021 en el marco del Plan Municipal de Bilingüismo:

#### DOCENTES DE LOS ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS OFICIALES CAPACITADOS EN EL MANEJO DE UNA SEGUNDA LENGUA

#### Participación de los docentes de inglés de la ETC en el TALLER DE GESTIÓN INSTITUCIONAL DEL BILINGÜISMO:

En este Taller participaron 116 docentes y tuvo como objetivo identificar estrategias y herramientas para el fortalecimiento del inglés en las instituciones educativas oficiales a partir del liderazgo y los ejes propuestos por el Programa Nacional de Bilingüismo. Dentro de la agenda desarrollada se trataron los siguientes puntos:

1. Gestión institucional del fortalecimiento de la enseñanza y aprendizaje del inglés como lengua extranjera a nivel institucional
2. Conoce el Programa Nacional de Bilingüismo del Ministerio de Educación Nacional
3. Conclusiones y oportunidades.

#### Estrategia de Bilingüismo ELT INFLUENCERS BD-ETC BUCARAMANGA:

Este es un programa de formación docente diseñado por el Ministerio de Educación Nacional en alianza con el British Council, dirigido a maestros de inglés de secundaria y media. Utiliza la aplicación digital BE (THE) 1 CHALLENGE como una herramienta de evaluación formativa, es una estrategia de fortalecimiento de los aprendizajes de inglés compuesta por un juego digital (App) para dispositivos móviles Android, y por una herramienta de acompañamiento pedagógico para docentes de inglés y directivos docentes. Durante la vigencia 2021 se obtuvo la siguiente participación de docentes y de estudiantes impactados indirectamente:

No	NOMBRE INSTITUCIÓN EDUCATIVA	PARTICIPACIÓN DOCENTES	CANTIDAD ESTUDIANTES
1	I.E Maipore	6	1.260
2	I.E Damaso Zapata	2	420
3	I.E Bicentenario	2	420
4	I.E Comuneros	2	420
5	I.E Campo Hermoso	1	210
	TOTAL	13	2.730

#### Estrategia Bilingüismo School to School:

Es un proyecto del Ministerio de Educación Nacional en alianza con el British Council, que involucra el trabajo colaborativo entre Escuelas Normales Superiores y colegios no oficiales del país. Durante la vigencia 2021, la Escuela Normal Superior de Bucaramanga inició el proceso para ingresar al clúster de la región.

#### Estrategia INSPIRING TEACHERS 2.0:

Estrategia de acompañamiento y soporte pedagógico, que tiene como objetivo promover la puesta en práctica de los conocimientos y habilidades desarrollados durante o paralelamente a la implementación de las micro formaciones; diseñado por el Ministerio de Educación Nacional en alianza con el British Council. Este es un programa que incluye micro formaciones y espacios de acompañamiento pedagógico que se llevó a cabo entre mayo y noviembre de 2021 y alcanzó el siguiente avance:

No	NOMBRE INSTITUCIÓN EDUCATIVA	PARTICIPACIÓN DOCENTES	CANTIDAD ESTUDIANTES
1	I.E La Juventud	1	210
2	I.E Villas de San Ignacio	1	210
3	I.E Rural Vijagual	2	420
4	I.E Rural Bosconia	3	630
	TOTAL	7	1.470

### Estrategia CURSOS CON OBJETIVOS ESPECÍFICOS HACIA LA ENSEÑANZA:

Esta iniciativa buscó generar formación lingüística y comunicativa a través de 40 horas de espacios pedagógicos virtuales, diseñados por el Ministerio de Educación Nacional en alianza con el Centro Colombo Americano. El objetivo principal de esta estrategia fue fomentar el mejoramiento del nivel de lengua de los docentes y mantener su exposición al idioma.

Los cursos se desarrollaron de manera sincrónica entre el 7 al 27 de agosto liderados por tutores expertos en enseñanza del inglés del Centro Colombo Americano. Los participantes recibieron material de trabajo digital diseñado para la clase y el trabajo autónomo. En esta estrategia participaron 33 docentes y se impactaron de manera indirecta 6.930 estudiantes, como se presenta a continuación:

No	NOMBRE INSTITUCIÓN EDUCATIVA	PARTICIPACIÓN DOCENTES	CANTIDAD ESTUDIANTES
1	ETC Bucaramanga	33	6.930
	TOTAL	33	6.930

### Estrategia TALKATIV-E: Clubes de Conversación Intercultural en inglés:

En el marco del esquema de desarrollo profesional para Docentes de Inglés de básica primaria, secundaria y media, el Programa Nacional de Bilingüismo del Ministerio de Educación Nacional promovió los Clubes de Conversación intercultural en inglés: Talkativ-E. El objetivo de esta estrategia de clubes de conversación, puesta en marcha en alianza con el Centro Cultural Colombo Americano, fue fomentar la práctica del inglés como vehículo de comunicación y generar espacios de intercambio entre docentes de todo el país y de otras naciones.

Talkativ-E inició en 2020 con la participación de más de 2.400 Docentes y se espera que hasta 2022, cerca de 4.500 Docentes de colegios oficiales de todas las regiones de Colombia hagan parte de la experiencia en las dos Convocatorias previstas para 2021. Las actividades, que incluyeron encuentros semanales para conversar, interactuar y compartir en inglés, de manera virtual, se iniciaron el 14 de septiembre y concluyeron el 26 de noviembre. Cada

docente participó de una sesión semanal, de una hora, guiada por un facilitador experto en enseñanza de inglés que medió en cada encuentro, a continuación, se presenta la relación de los 13 docentes que participaron en esta estrategia, impactando de manera indirecta a 2.730 estudiantes.

No	NOMBRE INSTITUCIÓN EDUCATIVA	PARTICIPACIÓN DOCENTES	CANTIDAD ESTUDIANTES
1	I.E Campo Hermoso	1	210
2	I.E Provenza	1	420
3	I.E Rural Bosconia	1	210
4	I.E Santo Angel	1	210
5	I.E Oriente Miraflores	1	210
6	I.E Villas de San Ignacio	1	210
7	I.E Salesiano	1	210
8	I.E Santander	1	210
9	ETC Bucaramanga	5	1.050
	TOTAL	13	2.730

#### Estrategia "Inglés para el turismo":

La estrategia de "inglés para el Turismo" es un programa que pretende fortalecer las habilidades metodológicas y la promoción de la enseñanza de inglés con propósitos específicos como estrategia de acceso a oportunidades laborales y de desarrollo regional en el área del turismo.

Es un programa de formación docente diseñado por el Ministerio de Educación Nacional en alianza con el British Council, con una duración de 20 horas virtuales. Fue dirigido a Docentes de inglés de media de instituciones educativas oficiales ubicadas en los corredores turísticos del país y en ciudades principales, en esta estrategia se logró la participación de 1 docente de la IE Gabriela Mistral.

No	NOMBRE INSTITUCIÓN EDUCATIVA	PARTICIPACIÓN DOCENTES	CANTIDAD ESTUDIANTES
1	I.E Gabriela Mistral	1	210
	TOTAL	1	210

### Estrategia "4ta revolución industrial":

La estrategia de "4ta Revolución Industrial" pretende fortalecer las habilidades metodológicas y promoción de la enseñanza de inglés con propósitos específicos como estrategia de acceso a oportunidades laborales y de desarrollo regional en la 4ta revolución industrial.

Es un programa de formación docente diseñado por el Ministerio de Educación Nacional en alianza con el British Council, con una duración de 20 horas virtuales. Fue dirigido a Docentes de inglés de media de instituciones educativas oficiales ubicadas en los corredores turísticos del país y en ciudades principales.

Inicio de actividades: 20 de septiembre

Fin de actividades: 12 de noviembre

En esta estrategia se logró la participación de 3 docentes de 3 IEO del municipio de Bucaramanga, como se presenta a continuación:

No	NOMBRE INSTITUCIÓN EDUCATIVA	PARTICIPACIÓN DOCENTES	CANTIDAD ESTUDIANTES
1	I.E Andrés Páez de Sotomayor	1	210
2	I.E INEM Custodio García Rovira	1	210
3	I.E San José de la Salle	1	210
	TOTAL	3	630

### Estrategia "Clubes de innovación - Design Thinking":

La estrategia de Clubes de Innovación-"Design Thinking" consiste en un equipo de trabajo compuesto por docentes que se reúnen de manera periódica con el fin de analizar fenómenos pedagógicos, didácticos y cognitivos del aprendizaje y enseñanza del inglés con el fin de diseñar, intercambiar, poner a prueba e interactuar propuestas innovadoras y pertinentes a través de la metodología "Design Thinking", a continuación se presenta la relación de los docentes que participaron en esta estrategia durante la vigencia 2021:

No	NOMBRE INSTITUCIÓN EDUCATIVA	PARTICIPACIÓN DOCENTES	CANTIDAD ESTUDIANTES
1	I.E Santa Maria de Goretti	3	630
2	I.E Club Unión	1	210
3	I.E Rural Bosconia	1	210
4	I.E Gustavo Cote Uribe	1	210
5	I.E La Juventud	1	210

No	NOMBRE INSTITUCIÓN EDUCATIVA	PARTICIPACIÓN DOCENTES	CANTIDAD ESTUDIANTES
6	I.E Bicentenario	2	420
7	I.E Salesiano	2	420
	TOTAL	11	2.310

#### Proyecto “Empleabilidad del Bilingüismo”:

En el piloto del proyecto con SYKES, se llevó a cabo el programa SEED MASTERS, programa de formación impartido a docentes de las IEO enfocado en la enseñanza de la metodología de formación en inglés. Se inscribieron 2 docentes, en nivel avanzado del idioma, a este modelo para una formación de 6 semanas.

#### ESTUDIANTES DE LOS ESTABLECIMIENTOS EDUCATIVOS OFICIALES BENEFICIADOS CON ESTRATEGIAS DE APRENDIZAJE EN UNA SEGUNDA LENGUA

**Piloto de inglés en alianza con el SENA:** Durante la vigencia 2021, se beneficiaron 100 participantes de 2 IEO de Bucaramanga, I.E CAFÉ MADRID y I.E ANDRÉS PAEZ DE SOTOMAYOR, en el Piloto de inglés ofrecido por SENA. Este programa buscó formar en una segunda lengua a estudiantes bachilleres de los grados 10º y 11º de las instituciones educativas, mediante un curso de 48 horas de intensidad horaria, compuesto por 4 módulos el cual tuvo como fecha de inicio el 31 de mayo de 2021.

No	NOMBRE INSTITUCIÓN EDUCATIVA	PARTICIPACIÓN ESTUDIANTES	CANTIDAD DOCENTES
1	I.E Café Madrid	47	3
2	I.E Andrés Páez de Sotomayor	50	0
	TOTAL	97	3

**Estrategia “E-Makers – Inmersiones virtuales”:** La estrategia E – makers consiste en diversas inmersiones en inglés para estudiantes de 10º y 11º de las Instituciones Educativas Oficiales. En alianza con el Centro Colombo Americano, el Ministerio de Educación Nacional desarrolla experiencias lúdicas, recreativas y creativas, tipo “makers”, para desarrollar habilidades interculturales mediante el inglés. En esta metodología se desarrolla el pensamiento creativo y crítico, y el trabajo colaborativo entre los estudiantes, en la vigencia 2021 se logró la participación de 92 estudiantes de 3 IEO del municipio.

No	NOMBRE INSTITUCIÓN EDUCATIVA	PARTICIPACIÓN ESTUDIANTES
1	I.E Oriente Miraflores	30
2	I.E Las Americas	36
3	I.E Provenza	26
	TOTAL	92

### Proyecto “Empleabilidad del Bilingüismo”:

El proyecto EMPLEABILIDAD DEL BILINGÜISMO del Programa Municipal de Bilingüismo de Bucaramanga buscó dar continuidad a la formación impartida a estudiantes de las Instituciones Educativas Oficiales del municipio, mediante la creación de alianzas con otras entidades como el IMEBU, PROCOLOMBIA, la ANDI, el INDERBU y empresas del sector BPO, como SYKES Colombia. El objetivo es lograr que los jóvenes que terminan su educación básica conozcan y accedan a oportunidades laborales basadas en su nivel de inglés. En este sentido, la empresa del sector BPO, SYKES, ofrece formación continua, metodologías de enseñanzas en la segunda lengua y oportunidades laborales a jóvenes que con solo el nivel de bachiller demuestran habilidades y compromiso con su nivel de inglés.

En el piloto del proyecto con SYKES, se llevó a cabo el programa SEED CONVERSATION CLUB, programa de formación impartido a estudiantes de último grado de bachillerato enfocado en el “Speaking” – habilidades conversacionales – del idioma, en este piloto se inscribieron 18 estudiantes para una formación de 6 semanas.

No	NOMBRE INSTITUCIÓN EDUCATIVA	PARTICIPACIÓN ESTUDIANTES
1	I.E Provenza	10
2	I.E San José de la Salle	8
	TOTAL	18

### Participación en el lanzamiento de ECO 2.0:

El Ministerio de Educación y su Programa Nacional de Bilingüismo presentó “English For Colombia 2.0” (ECO 2.0), una apuesta educativa innovadora para fomentar el aprendizaje de inglés como uno de los vehículos para el desarrollo integral de niños, niñas, adolescentes y jóvenes de todo el país.

Esta apuesta educativa radial y transmedia para el aprendizaje de inglés y el reconocimiento de la diversidad cultural está compuesta por dos estrategias: ECO Radio y ECO Web para llegar a las zonas urbanas y rurales en todo el territorio nacional.

ECO Radio, se compone de dos programas radiales: uno para Básica Primaria (ECO Kids), y otro para Básica Secundaria y Media (ECO Teens), los cuales fueron diseñados en alianza con el British Council y se centran en el aprendizaje de inglés desde la comunicación, la interacción y el aprendizaje de otros temas relevantes y llamativos para los estudiantes. Como complemento, se diseñaron guías de enseñanza y aprendizaje para docentes y estudiantes y sus familias.

Por su parte, en ECO Web ([eco.colombiaaprende.edu.co](http://eco.colombiaaprende.edu.co)) ofrece más de 3.000 recursos educativos para la enseñanza de inglés, los cuales podrán ser descargados, de libre uso y fácil acceso para todos los Docentes, gracias a la alianza entre el Ministerio de Educación Nacional, la Embajada de los Estados Unidos en Colombia y Peace Corps.

#### Uso de la aplicación B1 CHALLENGE:

Esta aplicación cuenta con más de 250.000 usuarios en todas las regiones de Colombia, beneficiando a estudiantes y docentes que desarrollan sus actividades académicas desde casa.

#### CONVENIO DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL (CONVENIO TRIPARTITO)

Durante el tercer trimestre del 2021, la Secretaría de Educación de Bucaramanga gestionó las acciones del Plan Municipal de Bilingüismo, de acuerdo a cinco líneas de acción que se presentaron previamente. A su vez, se dio el inicio del Convenio de Cooperación internacional entre el British Council, la Cámara de Comercio de Bucaramanga y la Secretaría de Educación de Bucaramanga; y se dio continuidad a las estrategias del Ministerio de Educación Nacional. En el mes de septiembre, se dio inicio al proyecto “ELT in education: Strengthening quality in English language teaching and learning.”, con el cual se retomó el concepto de las actividades desarrolladas durante la vigencia 2017-2019. El proyecto tuvo como objetivo anudar esfuerzos para contribuir a la calidad de la enseñanza – aprendizaje del inglés como lengua extranjera. El convenio constó de cuatro componentes:

- Capacitación a docentes
- Apoyo a la malla curricular de inglés de los colegios (8 IEO Focalizadas)
- Capacitación a estudiantes
- Fortalecimiento de la Red de maestros de inglés. Este proceso ha beneficiado a 17 Instituciones Educativas de la ciudad desde el 2017 en 3 fases.

A continuación, se presenta cada uno de los tres componentes del convenio, las actividades realizadas en cada uno de ellos y los beneficiados:

**ESTUDIANTES BENEFICIADOS:**

**I. English for the future: Curso de inglés general y con propósitos específicos (ESP)**

En este componente el British Council realizó un trabajo directo con jóvenes de grados superiores de media, quienes están ad-ports de graduación y necesitan contar con habilidades comunicativas y lingüísticas del inglés. El curso fue desarrollado por medio de sesiones sincrónicas y trabajo autónomo de fortalecimiento en una plataforma especializada (Learning Management System), lo cual permitió contar con una infraestructura tecnológica robusta y una respectiva mesa de ayuda, atendiendo así cualquier requerimiento por parte de los estudiantes participantes.

A continuación, se presenta la relación de estudiantes participantes de este componente durante la vigencia 2021, el cual constó de 80 horas de capacitación en línea a lo largo de 5 meses, iniciando en el mes de septiembre del 2021 y finalizando en el mes de diciembre del 2021:

Institución educativa	Estudiantes participantes	Máster Class 18 nov
Bicentenario	32	14
Rural Bosconia	3	4
Santa María Goretti	26	3
Tecnológico Dámaso Zapata	45	14
Nacional de Comercio	31	6
Colegio Santander	12	4
San José de la Salle	27	6
Salesiano Eloy Valenzuela	9	1
INEM	15	5
Escuela Normal Superior	38	10
Nuestra Sra. del Pilar	12	2
Las Américas	10	3
Provenza	7	0
Luis Carlos Galán	3	2
Campo Hermoso	4	3
Club Unión	20	8
Oriente Miraflores	7	3
Rafael García Herreros	10	8

Institución educativa	Estudiantes participantes	Máster Class 18 nov
Instituto Politécnico	32	4
Aurelio Martínez Mutis	1	0
<b>TOTAL</b>	<b>344</b>	<b>100</b>
<b>TOTAL IMPACTADOS</b>	<b>444</b>	

**DOCENTES BENEFICIADOS:**

**II. Fortalecimiento de las prácticas pedagógicas de docentes de inglés.**

Este componente tuvo como objetivo fortalecer competencias lingüísticas, comunicativas y pedagógicas de 250 docentes de inglés seleccionados y convocados por la Secretaría de Educación. Teniendo en cuenta las características y la formación que un docente debe tener para mejorar la calidad de la enseñanza, se tiene como referencia el marco del British Council Teaching for Success, apuntando así a tres focos principales: factor lingüístico (conocimiento disciplinar), factor metodológico (manejo de clase, planeación, uso de recursos, entre otros) y proyectos de aula.

La estrategia fue diseñada pensando en las necesidades profesionales específicas de los docentes participantes, por lo cual buscó fortalecer sus competencias comunicativas en el idioma inglés, así como explorar herramientas de tipo metodológico y didáctico para la enseñanza de este idioma en sus aulas.

A continuación, se presenta la relación de docentes participantes de este componente durante la vigencia 2021 el cual constó de 20 horas de capacitación en línea para cada uno de los módulos propuestos:

INSTITUCIÓN EDUCATIVA	DOCENTES PARTICIPANTES	MÁSTER CLASS 19 NOVIEMBRE	MÁSTER CLASS 23 NOVIEMBRE
Andrés Páez de Sotomayor	1	1	0
Aurelio Martínez Mutis	4	0	0
Bicentenario	8	3	0
Campo Hermoso	4	3	0
Club Unión	13	5	1
Colegio Santander	8	1	0
I.E José María Estévez	1	0	0

INSTITUCIÓN EDUCATIVA	DOCENTES PARTICIPANTES	MÁSTER CLASS 19 NOVIEMBRE	MÁSTER CLASS 23 NOVIEMBRE
Escuela Normal Superior	7	5	0
I.E Francisco de Paula Santander	1	0	0
I.E Café Madrid	3	2	1
I.E Camacho Carreño	1	0	0
I.E Comuneros	3	0	0
I.E Gustavo Cote Uribe	4	1	0
I.E José Celestino Mutis	0	0	0
I.E La Juventud	5	3	4
I.E La Libertad	2	2	0
I.E Nuestra Señora del Pilar	2	0	0
I.E Piloto Simón Bolívar	2	0	0
INEM Custodio García Rovira	2	1	0
Instituto Integrado Jorge Eliecer Gaitán	2	0	0
Instituto Politécnico	3	1	0
Instituto Santo Ángel	1	0	0
Jorge Ardila Duarte	3	1	0
La Medalla Milagrosa	1	1	0
Las Américas	3	4	5
Liceo Patria	6	2	0
Los Colorados Fe y Alegría	1	1	0
Luis Carlos Galán	1	1	0
Nacional de Comercio	7	3	5
Nuestra Señora de Fátima	6	0	1
Nuestra Señora del Pilar	1	1	0
Oriente Miraflores	8	2	0
Piloto Simón Bolívar	1	1	0
Provenza	11	3	0
Rafael García Herreros	7	2	0
Rural Bosconia	10	2	1
Salesiano Eloy Valenzuela	8	4	1
San José de la Salle	1	1	1
Santa María Goretti	13	5	1

INSTITUCIÓN EDUCATIVA	DOCENTES PARTICIPANTES	MÁSTER CLASS 19 NOVIEMBRE	MÁSTER CLASS 23 NOVIEMBRE
Tecnológico Dámaso Zapata	8	3	4
<b>TOTAL</b>	<b>173</b>	<b>65</b>	<b>25</b>
<b>TOTAL IMPACTADOS</b>	<b>263</b>		

### III. Programa de Fortalecimiento Institucional (ELT Mentors)

Tomando como punto de partida el trabajo realizado a lo largo del periodo 2017- 2019, el componente da continuidad a las acciones en curso en aquellas instituciones que habían logrado avances importantes en materia de sus planes de acción institucional.

En el marco de este componente fueron capacitados 22 directivos docentes y 71 docentes de 8 IEO del municipio de Bucaramanga, las cuales se presentan a continuación:

#### Instituciones Educativas focalizadas para el componente:

IES FOCALIZADAS - PROGRAMA MUNICIPAL DE BILINGÜISMO DE BUCARAMANGA		
Institución Educativa	Fase que culminaron 2019	Fase a la que ingresan 2021
Oriente Miraflores	1	2
San José de la Salle	1	2
Rural Bosconia	1	2
Club Unión	1	2
Colegio de Santander	2	3
Santa María Goretti	2	3
Nacional de Comercio	2	3
Provenza	N/A	1
Luis Carlos Galán	3	N/A
Salesiano Eloy Valenzuela	3	N/A
Tecnológico Dámaso Zapata	3	N/A
Aurelio Martínez Mutis	3	N/A
Rafael García Herreros	3	N/A
Escuela Normal Superior	3	N/A
Las Américas	3	N/A

IES FOCALIZADAS - PROGRAMA MUNICIPAL DE BILINGÜISMO DE BUCARAMANGA		
Institución Educativa	Fase que culminaron 2019	Fase a la que ingresan 2021
Campo hermoso	3	N/A
Bicentenario	3	N/A

*Impacto indirecto a estudiantes:*

Para determinar el efecto multiplicador de la estrategia se tuvo en cuenta el total de beneficiarios directos y a cuantos estos últimos se replicaron los conocimientos adquiridos en las actividades del convenio.

Asimismo, se tomó en cuenta el número de docentes participantes de las estrategias del componente 2 (fortalecimiento de las prácticas pedagógicas de docentes de inglés. curso de capacitación docente) cuyo objetivo era continuar fortaleciendo las competencias lingüísticas, comunicativas y pedagógicas de los docentes de inglés de 250 docentes de inglés seleccionados y convocados por la secretaria de Educación. Igualmente, se suma el impacto de los docentes beneficiados por el componente de mentoría del Programa Municipal de Bilingüismo (PMB) el cual ofreció un acompañamiento a las instituciones educativas participantes para el mejoramiento de los procesos de enseñanza y aprendizaje de inglés, incluyendo el monitoreo y evaluación curricular, la formación de docentes de primaria y secundaria, esto con un enfoque de trabajo cooperativo con los docentes y líderes académicos apuntando al agenciamiento de la institución para liderar su transformación en los procesos de bilingüismo.

Cifras de Impacto indirecto

Se certificó a los docentes por su participación en más del 60% del curso, así como la participación de la Máster class del mes de noviembre, para un total de 211 docentes certificados, se estima que por cada docente de este componente se impactaron indirectamente a 40 estudiantes.

En el Programa de Fortalecimiento Institucional (ELT Mentors). Esquema de Gestores de Bilingüismo se intervino a un total de 8 instituciones beneficiando a 22 directivos docentes y 71 docentes para lo cual se estima que cada participante impactará indirectamente a 210 estudiantes según el indicador establecido por el programa.

De esta manera se estimó el impacto indirecto para el programa de la siguiente manera:

Beneficiario	Cantidad	Indicador (estudiantes impactados indirectamente)	Beneficiarios indirectos
Docentes certificados (Componente 2)	211	40	8.440
Directivos docentes (Componente 3)	22	210	4.620
Docentes de instituciones (Componente 3)	71	210	14.910
<b>Total</b>	<b>304</b>	<b>N/A</b>	<b>27.970</b>

A partir de las estimaciones realizadas, se puede concluir que los estudiantes impactados indirectamente según el indicador fueron 27.970.

## 2.4 EVALUACIÓN POR COMPETENCIAS

Indicador	Meta 2021	Logro 2021	% Ejecución meta	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución Presupuesto
Capacitar en evaluación por competencias a 1.500 docentes de los establecimientos educativos oficiales.	500	673	100%	\$200.000.000	\$139.265.053	69,63%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2021.

### Capacitación Docente

Desde el proceso de calidad educativa, en el transcurso de la vigencia 2021 se adelantaron las siguientes acciones para el cumplimiento de la meta de capacitación docente fijada para la vigencia:

- Mediante Circular SEB 141 de 2021 - INVITACIÓN CICLO DE CONFERENCIAS DE EDUCACIÓN INICIAL, se logró la participación de 223 docentes de prescolar en ciclo de conferencias de educación inicial orientadas por el Ministerio de Educación Nacional - MEN en las siguientes temáticas:
  1. Diseño de experiencias a través de rincones.
  2. Diseño de experiencias a través de los talleres.
  3. Maestros y maestras que juegan, narran exploran y crean.
  4. Valorar el proceso de memoria y documentación.
- Solicitud de apoyo al MEN - Subdirección de referentes y evaluación de calidad educativa para la asignación de un profesional para liderar el proceso de formación a los docentes en la semana Institucional desarrollada durante el mes de octubre de

2021, a través del profesional asignado, se logró desarrollar un proceso de formación en evaluación por competencias que contó con la participación de 253 docentes y directivos docentes de Instituciones Educativas Oficiales.

- Difusión mediante circulares de convocatorias de formación del MEN:

Circular 169 de 26 de mayo de 2021 – CONVOCATORIA CONFERENCIA CONSTRUCCIÓN DE PREGUNTAS DE INVESTIGACIÓN DESDE LA PRÁCTICA DE AULA

- Circular 172 de 27 de mayo de 2021 – CONVOCATORIAS DE FORMACIÓN 2021: frente a esta convocatoria, un (1) directivo docente adscrito a la SE de Bucaramanga logró la adjudicación de un crédito educativo condonable por el 100% de su valor para cursar un diplomado con la finalidad fortalecer las prácticas de liderazgo.

Circular 184 de 08 de junio de 2021 – INVITACIÓN INSCRIPCIÓN FORMACIÓN RUTA STEM

- Se logró la participación de doce (12) directivos docentes adscritos a la Secretaría de Educación de Bucaramanga en las sesiones de viernes de liderazgo del MEN, distribuidos así:

SESION	CANTIDAD DOCENTES
Primera	3
Segunda	3
Tercera	1
Cuarta	1
Quinta	4

Fuente: Secretaría de Educación – Calidad Educativa.

Como aspectos adicionales que aportaron a la formación docente se adelantaron las siguientes acciones:

- Actividades que aportaron a la activación del Comité Territorial de formación docente.
- Activación alianza con TIGO para organización de charla “Mediación para profesores en el uso del internet” dirigida a docentes de Instituciones y centros educativos oficiales la cual conto con la participación de 31 docentes.
- Socialización de convocatoria a docentes para inscribirse y participar en el curso de formación de programación para niños y niñas.
- Encuentro de fortalecimiento y transformación de ambientes pedagógicos en aulas de preescolar en articulación con el Ministerio de Educación Nacional.
- Convocatoria de preinscripción a formación docente con la Fundación TELEFÓNICA.
- Convocatoria a 7 ciclos de conferencias Educación inicial en el marco de la atención integral contando con la participación de 165 docentes de Instituciones Educativas oficiales y privadas.

A su vez, con el propósito de fortalecer la formación en evaluación por competencias, la secretaria de educación llevó a cabo la formulación del proyecto “Fortalecimiento del proceso de evaluación por competencias en las Instituciones Educativas Oficiales del Municipio de Bucaramanga”, en el marco del citado proyecto, se firmó convenio N°300 por valor de \$138.515.053 con la Universidad Industrial de Santander con el objeto de “Aunar esfuerzos técnicos, humanos y económicos entre las partes para desarrollar y ejecutar un programa de formación de docentes en “evaluación por competencias” con el fin de contribuir a la articulación de la cadena de formación de los estudiantes de las IE Oficiales del Municipio de Bucaramanga en pro del mejoramiento de la calidad del servicio educativo que facilite el tránsito y continuidad de los educandos dentro del proceso formativo en el nivel de Educación Superior”. En este sentido, según programación, en la vigencia 2021 se adelantó el proceso de formación en evaluación por competencias que contó con la participación de 82 Directivos Docentes y 338 docentes de Instituciones Educativas Oficiales.

### Evaluación por competencias estudiantiles

El Ministerio de Educación y el ICFES ofrecieron a partir del mes de julio de 2021, la estrategia EVALUAR PARA AVANZAR 3° A 11° a los establecimientos educativos oficiales y privados, cuyo propósito es “poner a disposición los docentes un conjunto de herramientas de uso voluntario que provea información sobre los aprendizajes de sus estudiantes, como insumo para identificar fortalezas y retos en las áreas de matemáticas, lectura, competencias ciudadanas, ciencias naturales e inglés, en los grados 3° a 11°”.

En ese sentido, la Secretaría de Educación en su misionalidad de acompañar los procesos de seguimiento a la evaluación desde el área de Calidad Educativa ha difundido mediante Circulares la estrategia en las instituciones educativas públicas y privadas con ocasión a la pertinencia de la misma como insumo para identificar fortalezas y retos en los procesos pedagógicos y evaluativos de los estudiantes.

Con corte a 25 de septiembre de 2021 el municipio de Bucaramanga obtuvo una ejecución del 62% en la primera fase de la estrategia evaluar para avanzar 3° a 11°.

ETC	Total Estudiante e SIMAT	Estudiante Inscritos	% Estudiante Inscritos frente a matrícula SIMAT	Estudiante con Credencial	% Estudiantes con credencial frente a Inscritos	Estudiante Finalizaron al menos un instrumento de valoración	% Estudiante que finalizaron al menos un instrumento frente a Inscritos
BGA	72.982	54.335	74%	44.534	82%	33.671	62%

Fuente: ICFES

Con corte al 11 de noviembre de 2021 el municipio de Bucaramanga obtuvo una ejecución del 38% en la segunda fase de la estrategia evaluar para avanzar 3° a 11°.

ETC	Total Estudiante SIMAT	Estudiante Inscritos	% Estudiante Inscritos frente a matrícula SIMAT	Estudiante con Credencial	% Estudiantes con credencial frente a Inscritos	Estudiante Finalizaron al menos un instrumento de valoración	% Estudiante que finalizaron al menos un instrumento frente a Inscritos
BGA	72.982	58.189	72.9%	34.950	60%	22.253	38.2%

Fuente: ICFES

## 2.5 ACOMPAÑAMIENTO INTEGRAL PARA EL MEJORAMIENTO DE LA GESTIÓN ESCOLAR RURAL

Indicador	Meta 2021	Logro 2021	% Ejecución meta	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución presupuesto
Número de sedes de establecimientos educativos rurales mantenidos con acompañamiento integral para el mejoramiento de la gestión escolar.	20	20	100%	\$1.000.0000	\$1.000.000	100%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2021.

Durante la vigencia 2021, la Secretaría de Educación desarrolló las siguientes acciones con el propósito de fortalecer los procesos educativos de las instituciones y centros educativos del sector rural:

### *Asistencia técnica a la gestión escolar*

Prestación de Asistencia Técnica a las Instituciones Educativas Oficiales Rurales del municipio; los aspectos de la Gestión Escolar, objeto de Asistencia Técnica fueron:

- Convivencia escolar
- Autoevaluación institucional
- Direccionamiento estratégico y Plan de mejoramiento
- Proyectos transversales
- Proceso de evaluación del aprendizaje de estudiantes
- Capacitación de docentes y Directivos
- Evaluación de desempeño
- Jornada laboral y escolar
- Proyecto educativo institucional
- flexibilización curricular

### *Acompañamiento al regreso a la presencialidad*

Se programó el seguimiento y apoyo a las instituciones y centros educativos del sector rural mediante:

- Informes y presentaciones por parte de los directivos y retroalimentación de la Secretaría de Educación sobre:
- Estructura de la jornada y horarios
- Integración de áreas y estrategias para el seguimiento al desarrollo del proceso aprendizaje presencial y no presencial
- Aplicación de los protocolos de bioseguridad
- Intervención del servicio de orientación escolar
- Estrategias de difusión y comunicación con los padres de familia
- Proceso de evaluación de los estudiantes
- Ejecución presupuestal
- Proceso de inclusión

### *Atención a las poblaciones rurales*

La secretaría de educación realizó el contrato de prestación de servicios No. 215 del 03 de septiembre de 2021 con la Corporación Mixta Para La Investigación Y Desarrollo De La Educación - CORPOEDUCACIÓN y entre sus obligaciones esta:

Atención a poblaciones rurales mediante:

- Reunión con secretaria y subsecretario y representantes de las áreas de cobertura y calidad educativa para presentar el programa y plan de trabajo y hacer los ajustes a que diere lugar.
- Reunión con los directivos-docentes para presentar los modelos flexibles.
- Una reunión virtual con docentes, coordinadores y rectores de cada una de las instituciones educativas que implementan el Modelo para hacer el levantamiento de información y diagnosticar el estado de implementación del Modelo en las I.E. rurales.
- Taller presencial de dos días para el fortalecimiento pedagógico de docentes y acciones estratégicas antes las dificultades que se presentan.

A continuación, se detallan los establecimientos educativos y sus sedes del sector rural con acompañamiento integral y el número de estudiantes impactados de acuerdo a reportes del SIMAT:

NO.	ESTABLECIMIENTO EDUCATIVO	SEDES	TOTAL ESTUDIANTES	NIVEL EDUCATIVO
1	I.E. RURAL VIJAGUAL	9	865	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Preescolar</li> <li>• Básica Primaria</li> <li>• Básica Secundaria</li> <li>• Media</li> <li>• CLEI</li> </ul>
2	I.E. RURAL BOSCONIA	7	428	
3	I.E. ORIENTE MIRAFLORES SEDE: SAN JOSE	1	24	
4	C.E. RURAL EL PAULON	1	236	
5	C.E. RURAL LA MALAÑA	2	129	
TOTAL		20	1682	

Fuente: SIMAT SEB – Corte a 21 de noviembre de 2021.

## 2.6 FORO EDUCATIVO

Indicador	Meta 2021	Logro 2021	% Ejecución meta	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución presupuesto
Número de foros educativos realizados sobre experiencias significativas artísticas y culturales.	1	1	100%	\$ 50.000.000	\$ 50.000.000	100%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2021.

La Secretaria de Educación celebró Convenio de Asociación No. 144 con fecha julio 19 del 2021 con la Cámara de Comercio de Bucaramanga, con el objeto de “Aunar esfuerzos para el desarrollo de procesos de intercambio de experiencias significativas en el marco del Foro Educativo Municipal, para el mejoramiento de la calidad educativa en los establecimientos educativos oficiales del municipio de Bucaramanga”.

Con base en las fases establecidas para el desarrollo del proyecto; durante el tercer trimestre, se llevaron a cabo las siguientes actividades:

## FASE I: PLANEACION Y DIFUSION

### PLANEACIÓN.

#### a) Conformación Del Equipo Líder

Con la finalidad de acompañar a los establecimientos educativos en los aspectos conceptuales y metodológicos relacionados con las experiencias significativas, en la planeación y ejecución de las acciones operativas y logísticas necesarias para el desarrollo del evento.

Este comité fue conformado por representantes de la Cámara De Comercio y de la secretaria De Educación.

#### b) Conformación Comité Evaluador

Se conformó el Comité Evaluador integrado por tres profesionales expertos en las temáticas del proceso educativo, que tuvieron la función de realizar la asesoría y evaluación de experiencias de aula y la definición de los lineamientos para la participación con las experiencias inspiradoras

#### c) Entrega De Documentos Al Comité Evaluador

Se hizo entrega a cada uno de los evaluadores de los siguientes documentos que se constituyeron en el marco de referencia para el proceso que tenían a cargo:

- Documento Orientador FEN2021
- Rubrica de valoración de las experiencias
- Ficha de registro de experiencias
- Presentación Lineamientos y fases Foro Educativo Municipal – Galardón a la Excelencia 2021

#### d) Cronograma General

Se elaboró un cronograma general que incluye las actividades requeridas para la ejecución del Foro educativo municipal-Galardón a la excelencia.

Este cronograma incluyó actividades, fecha y responsables.

### DIFUSIÓN

Se realizaron las siguientes actividades:

a) Oficio de invitación a participar en el Foro Educativo Municipal – Galardón a la excelencia dirigido a docentes directivos por parte de secretaria de educación

b) Comunicado de invitación a participar de docentes y directivos por parte de Cámara De Comercio con el propósito de promover la participación,

**c) Pautas Publicitarias**

Se elaboraron varias estrategias para fortalecer la etapa de difusión: página web, correos electrónicos piezas publicitarias

**d) Invitación a las IE para realizar la inscripción de experiencias significativas**

Mediante correos electrónicos de los rectores de las Instituciones Educativas oficiales del municipio, se remitió la invitación a la inscripción y recepción de documentos del Foro Educativo Municipal – Galardón a la Excelencia Bucaramanga 2021, utilizando un link de conexión.

**e) Sesión De Preguntas Y Respuestas Directivos Docentes**

Se desarrolló una sesión virtual el 24 de agosto a las 2:30 pm, citada por la secretaria de educación con directivos docentes que permitió la socialización, aclaración de dudas sobre los lineamientos, aspectos y características del Foro educativo municipal y Galardón a la excelencia.

**FASE II: CAPACITACION Y SEGUIMIENTO**

Capacitación

- **Jornada De Capacitación con Docentes y Docentes Directivos**

Se desarrolló una jornada de capacitación en la que se contó con la participación de 99 maestros y directivos docentes de las instituciones educativas oficiales de Bucaramanga con la intervención de la representante de la secretaria de educación, con el acompañamiento de Natalia Herrera por Cámara de Comercio, así como la asistencia de los 3 jurados evaluadores.

- **Invitación a Participar De Jornada De Asesorías**

Con el fin apoyar y reforzar el diligenciamiento de la ficha de registro de los docentes participantes, se extendió la invitación a participar de una jornada de asesorías con los jurados evaluadores por medio de un comunicado vía correo electrónico emitido por la cámara de comercio.

- **Jornada De Asesorías Docentes Y Docentes Directivos**

Las asesorías fueron agendadas vía correo electrónico y telefónicamente de acuerdo a las necesidades horarias de los participantes

El desarrollo de las asesorías se dio durante 4 días, desde el 24 de agosto del 2021 hasta el lunes 30 de 2021, con la participación de

## Seguimiento

- Inscripciones Y Registro De Experiencias Significativas

Como desarrollo de la jornada de inscripción propuesta para el 11 de agosto al 2 de septiembre de 2021, se obtuvo un total de 47 experiencias significativas, de las cuales 6 representan a los docentes directivos y 41 corresponden a docentes.

- Experiencias finalistas

De las experiencias significativas presentadas por las instituciones y centros educativos oficiales de Bucaramanga, se preseleccionaron 30 experiencias y posteriormente se seleccionaron las siguientes 15 experiencias finalistas, las cuales se presentaron en el FORO EDUCATIVO MUNICIPAL:

No.	INSTITUCION / CENTRO EDUCATIVO	NOMBRE DE LA EXPERIENCIA
1	LOS COLORADOS	Avanzando En Medio De La Incertidumbre
2	CAFÉ MADRID	Servir Con Calidad, Un Reto En Pandemia
3	COMUNEROS	“Pequeños Cambios, Grandes Resultados”
4	CLAVERIANO	Círculos Afectivos
5	SALESIANO ELOY VALENZUELA	Museo Virtual De Arte Salesiano
6	NORMAL SUPERIOR	La Pizarra Tecnológica, Aprendemos Diseñando
7	RAFAEL GARCIA HERREROS	“Magazine Escolar, Una Alternativa Para Potenciar Los Procesos Escriturales Desde Un Enfoque Socio-cognitivo En Estudiantes De La Básica Secundaria Y Media Vocacional”
8	JOSE CELESTINO MUTIS	De Docente A Influencer: Una Apuesta Por La Motivación Del Aprendizaje Del Lenguaje Y La Literatura En Una Institución Educativa Pública De Bucaramanga
9	LICEO PATRIA	Cuento Con Mi Familia Para Aprender
10	DAMASO ZAPATA	Emprendimiento De Base Tecnológica, Creando Cultura Investigativa En Innovación Y Desarrollo “Para Formar Ciudadanos Críticos Y Proactivos
11	POLITÉCNICO	Integración Curricular. Una Estrategia De Fortalecimiento De La Enseñanza, El Aprendizaje, La Evaluación Y La Participación De La Familia, Para Una Educación De Calidad
12	PROVENZA	Una Pintura Puede Salvar Tu Vida En La Vía
13	CAFÉ MADRID	“Robótica Para La Vida”
14	BICENTENARIO DE LA INDEPENDENCIA	La Matemática Como Experiencia Transformadora En Época De Pandemia

No.	INSTITUCION / CENTRO EDUCATIVO	NOMBRE DE LA EXPERIENCIA
15	SANTANDER	Aulas Híbridas Un Proceso De Innovación En La Nueva Normalidad Académica.

Fuente: Secretaría de Educación de Bucaramanga – Calidad Educativa.

### Desarrollo del foro educativo municipal

El día 29 de septiembre de 2021 se realizó el FORO EDUCATIVO MUNICIPAL – GALARDON A LA EXCELENCIA en la modalidad virtual bajo la organización de la Cámara de Comercio - Bucaramanga, con la siguiente agenda:

No.	HORA	ACTIVIDADES
1	8:00 – 8:15 a.m.	Saludos: Señor alcalde Juan Carlos Cárdenas (Alcaldía de Bucaramanga) -Dra. Ana Leonor (secretaria educación) – Hans Toro (Cámara de comercio)
2	8:15 – 8:30 a.m.	Intervención Dra. Diana Duran – MEN
3	8:30 – 10:30 a.m.	Presentación experiencias significativas directivos docentes
4	10:30 – 12:30 p.m.	Presentación experiencias significativas docentes
5	12:30 – 1:30 p.m.	Receso - almuerzo
6	1:30 – 5:00 p.m.	Presentación experiencias significativas docentes
7	5:00 – 5:30 p.m.	Deliberación del jurado
8	5:30 p.m.	Anuncio ganador foro educativo municipal 2021
9	5:30 – 6:00 p.m.	Cierre

Fuente: Secretaría de Educación de Bucaramanga – Calidad Educativa

Tras la deliberación del jurado, fue anunciada como ganadora la experiencia “Integración Curricular: una estrategia de fortalecimiento de la enseñanza, el aprendizaje, la evaluación y la participación de la familia, para una educación de calidad” de la I.E Politécnico.

### Talleres finalistas

Con el fin de fortalecer las experiencias significativas representadas por los 15 directivos y maestros finalistas del Foro educativo municipal y Galardón a la excelencia 2021, se desarrollaron tres talleres, dirigidos por el profesor Gonzalo Ordoñez especialista en pedagogía y competencias ciudadanas.

Dos de estos talleres se desarrollaron en los salones de la Cámara de Comercio de Bucaramanga los días octubre 22 y noviembre 4 del 2021, el otro taller se planteó de manera virtual por medio de la plataforma de Zoom el día 28 de octubre de 2021, con una duración de

tres horas cada uno. Las temáticas abordadas en los tres talleres se relacionan a continuación:

Taller No.1: Sostenibilidad de la innovación de los maestros

Taller No.2: Transformación curricular

Taller No.3: Evaluar para avanzar

### CEREMONIA DE PREMIACION FORO EDUCATIVO MUNICIPAL Y GALARDON A LA EXCELENCIA BUCARAMANGA 2021

En una ceremonia llevada a cabo el 11 de noviembre de 2021 en las instalaciones del club del comercio de la ciudad de Bucaramanga a las 4:00 pm fueron citados los líderes de las 15 experiencias significativas finalistas para dar desarrollo a la novena versión del galardón a la excelencia.

Siguiendo los protocolos de bioseguridad establecidos en el club del comercio, a la ceremonia de premiación solo pudieron asistir los líderes de cada experiencia significativa con un familiar y los rectores que representan a cada una de las instituciones educativas finalistas, por lo tanto, se realizó una transmisión en vivo por medio de un webinar en la plataforma zoom.

En este acto protocolario, fueron exaltadas las categorías de directivos y maestros docentes por su magnífica labor y esfuerzo, así mismo el jurado evaluador dio a conocer a los 5 galardonados del año 2021:

POSICIÓN		NOMBRE DIRECTIVO	INSTITUCION EDUCATIVA	EXPERIENCIA SIGNIFICATIVA
Categoría directivos	Primer lugar	Olga Villamizar rojas – Jaime Leonardo Gómez quintero	Claveriano	Círculos afectivos
	Segundo lugar	Gloria Isabel Vargas Hortua-Delcy Karolina Parra	Comuneros	“Pequeños cambios, grandes resultados”
Categoría maestros	Primer lugar	Jesús Alberto amado Garcia	Eloy Valenzuela	Museo virtual de arte salesiano
	Segundo lugar	Javier Alberto carrillo quintero	Café Madrid	“Robótica para la vida”
	Tercer lugar	Johana Beatriz Ayala moreno	Normal superior	La pizarra tecnológica, aprendemos diseñando

## 2.7 FORTALECIMIENTO DE LOS MACROPROCESOS DE LA SECRETARÍA DE EDUCACIÓN

Indicador	Meta 2021	Logro 2021	% Ejecución meta	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución presupuesto
Porcentaje de macroprocesos de la Secretaría de Educación mantenidos.	100%	100%	100%	\$1.210.000.000	\$1.068.330.000	88,29%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2021.

Durante la vigencia del año 2021 y dando cumplimiento a las actividades, proyecciones y requisitos planificados en relación con los requerimientos de las especificaciones técnicas del MEN, se lograron llevar a cabo tareas importantes, con el fin de fortalecer la gestión de los Macroprocesos certificados y los demás procesos del Sistema de Gestión de Calidad. Se realizaron seguimientos a cada uno de los procesos y subprocesos de la SEB programados para su revisión y las acciones de mejora con respecto a la gestión documental.

Se llevó a cabo el ejercicio de auditorías programadas tanto la interna como la externa. La auditoría interna se ejecutó en el mes de octubre, en la que se revisan los requisitos y su cumplimiento. Así mismo, se dio realización a actividades mensuales de seguimiento para el mantenimiento del sistema con el seguimiento en cada uno de los comités directivos y de calidad, en los que se realizó la sustentación de los avances de cada uno de los indicadores y demás tareas de cada macroproceso.

Los días 22, 23 y 24 del mes de noviembre de 2021 se realizó la auditoría externa por parte del ICONTEC en la cual se verificó el cumplimiento de los requisitos de norma, de ley, de especificaciones técnicas del MEN, obteniendo conformidad de acuerdo a los resultados de la auditoría, en la que no se generaron no conformidades ni mayores ni menores.

Con respecto a la revisión documental, se llevó a cabo revisión y ajuste de formatos y caracterización y seguimiento y/o ajuste de indicadores de los procesos: atención al ciudadano, gestión financiera, administración del sistema de gestión de la calidad, talento humano, cobertura educativa y demás macroprocesos.

Dentro del proceso de armonización modelo MIPG SEB – Municipio de Bucaramanga, durante se participó activamente en las convocatorias realizadas por la Secretaría Administrativa con el ánimo de consolidar su política de Gestión del conocimiento e innovación y se realizó en conjunto con este equipo la reorganización de la estructura organizacional de la SEB de acuerdo a las actividades y necesidades de la misma.

A su vez, con el objetivo de brindar conocimiento a los nuevos funcionarios de la SEB que entraron a ser parte del equipo de trabajo de las instituciones educativas, se participó

activamente en las jornadas de inducción programadas para los nuevos funcionarios, dando continuidad al mejoramiento continuo de las actividades del sistema.

De esta manera, se ha contribuido a fortalecer la capacidad operativa y administrativa de la Secretaría de Educación Municipal en relación con su Sistema de Gestión de la Calidad, mejorando constantemente sus actividades con el fin de minimizar riesgos que puedan afectar su gestión.

Por otra parte, durante la vigencia 2021 la Secretaría de Educación continuó recibiendo los requerimientos de la ciudadanía en general por los sistemas: SAC Sistema de Atención al Ciudadano de la Secretaría de Educación de Bucaramanga para un total de 17.628 y GSC Gestión de Solicitudes y Correspondencia de la Alcaldía de Bucaramanga para un total de 2.712, como medios que encuentran los ciudadanos para presentar sus solicitudes, quejas, reclamos, sugerencias y trámites.

Dando continuidad a la política de Gobierno Digital en la cual se busca promover el uso y aprovechamiento de las tecnologías de la información y las comunicaciones para consolidar un Estado y ciudadanos competitivos, proactivos, e innovadores, la gran mayoría de solicitudes se recibieron vía web o por correo electrónico, demostrando así que tanto las entidades como los ciudadanos encontraron una alternativa de comunicación. Por otra parte, el CAME abrió sus puertas al público para aquellos trámites que no se desarrollan en línea, en horario de 8:00 am a 11:00am y de 2:00pm a 4:00pm. A continuación, se presenta el comportamiento de los servicios de la Oficina de Atención al Ciudadano y la dinámica que se ha registrado durante los cuatro trimestres de la vigencia 2021, donde se puede verificar la totalidad de requerimientos ingresados, distribuidos por canal así:

### SAC 2.0

CANAL	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
PERSONAL	5	6	60	71	76	104	121	114	112	108	116	118
WEB	1153	1416	1353	1090	1032	1119	1611	1897	1558	1334	1456	868
FAX	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
TELEFONICO	1	1	1	1	0	0	0	0	1	0	1	0
CORREO ELECTRONICO	4	17	13	33	17	61	112	77	118	73	49	38
CORREO CERTIFICADO	7	7	5	2	15	9	12	7	16	16	11	5
<b>TOTAL</b>	<b>1170</b>	<b>1447</b>	<b>1432</b>	<b>1197</b>	<b>1140</b>	<b>1293</b>	<b>1856</b>	<b>2095</b>	<b>1805</b>	<b>1531</b>	<b>1633</b>	<b>1029</b>

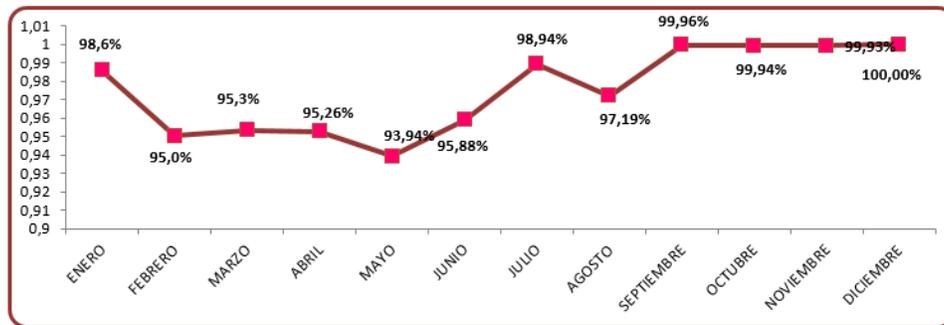
Fuente: Secretaría de Educación de Bucaramanga – Atención al Ciudadano

**GSC**

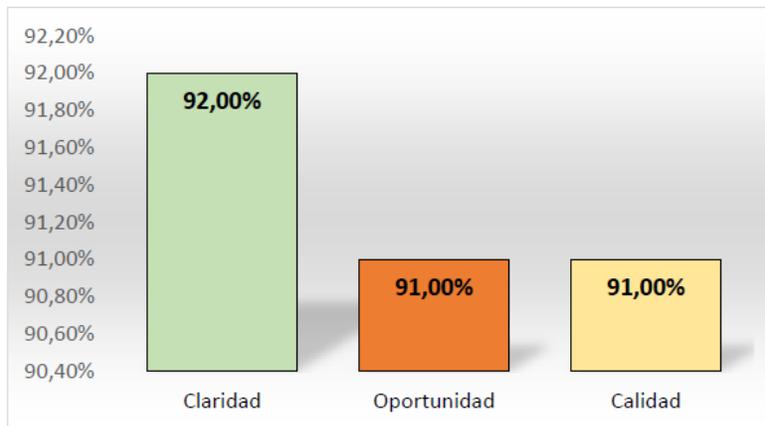
CANAL	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC
EMAIL	83	126	110	99	102	174	228	168	108	110	107	67
OFICIO	1	5	56	4	4	4	6	5	3	5	7	5
TELÉFONO	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
WEB	146	147	319	44	69	123	92	58	40	34	40	11
<b>TOTAL</b>	<b>231</b>	<b>278</b>	<b>485</b>	<b>147</b>	<b>175</b>	<b>301</b>	<b>326</b>	<b>231</b>	<b>151</b>	<b>149</b>	<b>155</b>	<b>83</b>

Fuente: Secretaría de Educación de Bucaramanga – Atención al Ciudadano

En el año 2021 se observa el siguiente resultado según el porcentaje de oportunidad de la respuesta:



La Secretaría de Educación además adelanta la encuesta de satisfacción del cliente externo, revisando resultados trimestralmente. Este indicador, en el periodo de octubre a diciembre, obtuvo un resultado de 91,3% de satisfacción, según el promedio obtenido entre los ítems evaluados:



Fuente: Informe Encuesta de Satisfacción del Cliente Externo cuarto trimestre.

Al consolidar las respuestas obtenidas y calcular el promedio, se obtiene un nivel de satisfacción del ciudadano superior al 90%; que se enmarca en una escala de Bueno de acuerdo al Sistema de Gestión de Calidad y los indicadores del macroproceso.

Finalmente, se destaca el reconocimiento por parte del Ministerio de Educación Nacional a la Secretaría de Educación de Bucaramanga, por alcanzar en el mes de diciembre de 2021 el primer lugar en el ranking nacional SAC por la oportunidad en la respuesta.



## 2.8 PROGRAMA DE BIENESTAR LABORAL, SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

Indicador	Meta 2021	Logro 2021	% Ejecución meta	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución presupuesto
Número de programas de bienestar laboral dirigido al personal docente, directivo y administrativo mantenido en los establecimientos educativos oficiales.	1	1	100%	\$ 50.000.000	\$ 44.716.552	89,43%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2021.

Durante el primer trimestre de la vigencia 2021, se avanzó en la definición de las especificaciones técnicas para las actividades del Plan de Bienestar Laboral, las cuales se enviaron a los posibles proveedores de dichos servicios, para que fuesen tenidos en cuenta en las propuestas técnicas y económicas a remitir a la Secretaría de Educación.

Se llevó a cabo la consolidación del Diagnóstico de Necesidades, así como la elaboración de propuesta de los Planes de Bienestar Laboral, Capacitación, Incentivos y Cronograma de Inducción, vigencia 2021, los cuales fueron presentados ante el Comité de Bienestar Laboral y posteriormente aprobados por la Secretaría de Educación, con lo anterior se procedió a realizar la respectiva socialización de los Planes al personal docente, directivo docente y administrativo de las instituciones educativas.

A su vez, en el primer trimestre se dio cumplimiento al 100% de las actividades programadas para el periodo; a continuación, se describen las acciones adelantadas con la relación de la población impactada:

ACTIVIDAD	POBLACIÓN IMPACTADA
Reconocimiento Día de la Mujer	2142
Reconocimiento Día del Hombre	957
Jornadas de Inducción Virtuales con la participación del Equipo Directivo de la SEB y los Líderes de cada uno de los Macroprocesos	42
Sensibilización Código Disciplinario Deberes y Derechos de los Servidores Públicos	42
Reinducción SIMAT	132
Reinducción Evaluación Desempeño Laboral Personal Administrativo Instituciones Educativas	100
Capacitación Directivos Docentes: Desarrollo de Habilidades, Principios y Valores para la Vida y el Trabajo bajo el modelo de Programación Lingüística	35
Capacitación a Docentes: INCORPORACIÓN DE HERRAMIENTAS TIC COMO APOYO A LA FORMACION	137
Capacitación a Personal Administrativo: Redacción y Ortografía	35
Exámenes Ocupacionales de Ingreso	61
Exámenes Ocupacionales de Retiro	42
Evaluaciones post incapacidad	126
Valoración por medicina laboral para emisión de recomendaciones médicas Laborales	14
Evaluación médica ocupacional de reintegro laboral (con o sin reubicación)	4
Análisis de puesto de trabajo	2
Pérdida de Capacidad Laboral	4

A su vez, la Secretaría de Educación socializó al personal administrativo de las instituciones educativas, las siguientes actividades del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo - Programa de Medicina Preventiva y del Trabajo, impactando un total de 240 personas:

- Pausas Mentales: 22 Retos para fortalecer las capacidades y funciones cognitivas
- Protocolos de Bioseguridad
- Cronograma ACCIONES EDUCATIVAS 2021 - SEMANA DEL 15 AL 20 MARZO 2021
- Entrega de Elementos de Bioseguridad al personal de las instituciones educativas que labora de manera presencial por parte de la Oficina de Seguridad y Salud en el Trabajo
- Encuesta de Caracterización estados de Salud - Personal Administrativo Institución Educativa
- Encuesta Perfil Sociodemográfico- Personal Administrativo Instituciones Educativas
- Encuesta diagnóstica de clima laboral - Personal Administrativo Instituciones Educativas
- Socialización Protocolos de Bioseguridad
- Cronograma Visitas Seguridad y Salud en el Trabajo a Instituciones Educativas

Durante el segundo trimestre de la vigencia 2021, se desarrollaron las siguientes acciones administrativas por parte de la Secretaría de Educación en relación con el Programa de Bienestar Laboral y Seguridad y Salud en el Trabajo:

Se adelantó reunión con el Comité de Deportes con los representantes de los docentes de las instituciones educativas oficiales de Bucaramanga con el fin de revisar el tema de las Olimpiadas Deportivas Inter docentes 2021 y determinar la viabilidad para realizar las mismas de manera presencial.

La Secretaría de Planeación Municipal aprobó la actualización del Proyecto: "CONSOLIDACIÓN DEL PROGRAMA DE BIENESTAR LABORAL PARA PERSONAL DIRECTIVO DOCENTE, DOCENTE Y ADMINISTRATIVO DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA", y se remitieron los documentos técnicos a la Oficina de Contratación para el trámite de Contratación del Servicio para el desarrollo de las actividades del Programa de Bienestar Laboral.

Se atendieron reuniones virtuales con el MEN y la firma contratada por el FOMAG: BELISARIO VELÁSQUEZ & ASOCIADOS S.A.S; para diseñar e implementar la matriz de identificación de peligros, valoración de riesgos y determinación de controles, de conformidad con la nota técnica GTC45 versión 2012, para 43.849 sedes de establecimientos educativos oficiales adscritos a las entidades territoriales certificadas en educación con las intervenciones, recomendaciones y responsables para cada riesgo, y para la aplicación y análisis de la batería de riesgo psicosocial a los 292.663 docentes activos y directivos docentes activos con las actividades de intervención y recomendaciones para cada riesgo, bajo la modalidad virtual. En relación con este tema, la Secretaría de Educación hizo entrega de la información

requerida por dicha firma, para el desarrollo de estas actividades en las instituciones educativas oficiales de Bucaramanga.

En atención a la Directiva Ministerial No. 04, se reportó al MEN, la información del personal docente, administrativo y contratistas que aún no se encontraban priorizados para su vacunación y se atendieron los requerimientos de información presentados por las partes interesadas, en relación con el proceso de Vacunación.

A su vez, en el segundo trimestre se dio cumplimiento al 100% de las actividades programadas para el periodo; a continuación, se describen las acciones adelantadas con la relación de la población impactada:

ACTIVIDAD	POBLACIÓN IMPACTADA
Capacitación virtual dirigida a todos los docentes, directivos docentes y administrativos de las instituciones educativas sobre el tema: COVID-19, AUTOCAUIDADO Y PROTOCOLOS DE BIOSEGURIDAD.	3088
Mensaje Reconocimiento Día de la secretaria.	33
Jornadas de Inducción Virtual con la participación del Equipo Directivo de la SEB y los Líderes de cada uno de los Macroprocesos.	64
Sensibilización Código Disciplinario, Deberes y Derechos de los Servidores Públicos.	64
Reconocimiento y exaltación Día del Maestro: Se emitió Circular de parte de la SEB y un Video del Alcalde Municipal para resaltar la labor de los maestros (docentes y directivos docentes) y se otorgó día libre el viernes 14 de mayo.	2849
Capacitación a docentes y coordinadores, sobre el tema: DESARROLLO DE HABILIDADES PARA LA VIDA: Comunicación Efectiva, Liderazgo, Manejo de Emociones, Negociación y Solución de Conflictos, Adaptación al Cambio - Resiliencia.	53
la Semana del Bienestar - Unidos por un Entorno Saludable -, durante el 24 y el 28 de mayo, donde se ejecutaron las siguientes actividades virtuales: Charlas de Salud Física, Emocional, Promoción y Prevención de la Salud, Recreación (Rumbaterapia y Bingo Virtual), e Información General de la Caja de Compensación Familiar sobre Afiliaciones, Subsidios y Créditos de Vivienda y otros Servicios a los que tienen derecho.	3086
Exámenes Ocupacionales de Ingreso.	61
Exámenes Ocupacionales de Retiro.	42
Evaluaciones post incapacidad.	126
Valoración por medicina laboral para emisión de recomendaciones médicas Laborales.	14
Evaluación médica ocupacional de reintegro laboral (con o sin reubicación).	4
Análisis de puesto de trabajo.	2
Pérdida de Capacidad Laboral.	4

Por otra parte, la Secretaría de Educación socializó al personal administrativo de las instituciones educativas, las siguientes actividades del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo - Programa de Medicina Preventiva y del Trabajo, impactando un total de 240 funcionarios:

1. Pausas Mentales: 26 Retos para fortalecer las capacidades y funciones cognitivas
2. Protocolos de Bioseguridad
3. Cronograma ACCIONES EDUCATIVAS ARL POSITIVA 2021 - Abril a junio
4. Socialización Protocolos de Bioseguridad actualizados
5. Medidas obligatorias Protocolos de bioseguridad

Durante el tercer trimestre de la vigencia 2021, se desarrollaron las siguientes acciones por parte de la Secretaría de Educación en relación con el Programa de Bienestar Laboral y Seguridad y Salud en el Trabajo:

Se suscribió el contrato No. 161 del 26 de julio del 2021; cuyo objeto es: PRESTAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA DESARROLLAR ACTIVIDADES DEL PLAN DE BIENESTAR LABORAL, DIRIGIDO A DOCENTES, DIRECTIVOS DOCENTES Y ADMINISTRATIVOS DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA, PARA LA VIGENCIA 2021:

Se dio cumplimiento al 100% de las actividades programadas para el periodo; a continuación, se describen las acciones adelantadas con la relación de la población impactada:

ACTIVIDAD	POBLACIÓN IMPACTADA
Charla virtual "El Arte de Empezar", para fortalecer la Salud Emocional del personal Docente, Directivo Docente y Administrativo de las Instituciones Educativas.	3088
Charla para fortalecer la Cultura de Servicio al Ciudadano: "Una experiencia de Servicio Memorable", la cual estuvo dirigida al personal administrativo de las Instituciones Educativas	240
Jornadas de Inducción Virtual con la participación del Equipo Directivo de la SEB y los Líderes de cada uno de los Macroprocesos.	90
Sensibilización Código Disciplinario, Deberes y Derechos de los Servidores Públicos.	90
Programa Pre pensionados: Divisando Mi Futuro el cual estuvo dirigido a un total de 44 docentes, directivos docentes y administrativos que se encuentran a 1 y 2 años de pensionarse	44
Se desarrolló evento virtual para Conmemorar el Día de la Familia, el cual estuvo dirigido al personal docente, directivo docente y administrativo de las Instituciones Educativas.	3088
Conmemoración Día del Servidor Público: Mediante el Reconocimiento a la Labor a 593 funcionarios que cumplieron 5, 10,15, 20, 25, 30, 35, 40, 45 y 50 años de servicio en las Instituciones Educativas.	593

ACTIVIDAD	POBLACIÓN IMPACTADA
Se adelantó la convocatoria al Concurso Interinstitucional "Karaoke de la Amistad", al cual se inscribieron 25 participantes y la presentación se realizará el día 15 de octubre de 2021.	25
Se desarrolló la Fase Municipal del Encuentro Folclórico y Cultural del MEN 2021; con la participación de 15 docentes y directivos docentes que prestan sus servicios en las IE oficiales de Bucaramanga. Las modalidades de participación fueron, danza (3); Música (8); Narración Oral (4) y se seleccionó un representante por modalidad para representar a Bucaramanga en la Fase Departamental.	15
Exámenes Ocupacionales de Ingreso	77
Exámenes Ocupacionales de Retiro.	37
Exámenes ocupacionales periódicos	2062
Valoración por medicina laboral para emisión de recomendaciones médicas Laborales.	21
Análisis de puesto de trabajo.	9

A su vez, la Secretaría de Educación socializó al personal administrativo de las instituciones educativas, las siguientes actividades del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo - Programa de Medicina Preventiva y del Trabajo, impactando un total de 240 funcionarios:

- Pausas Mentales: 40 Retos para fortalecer las capacidades y funciones cognitivas
- Protocolos de Bioseguridad
- Cronograma ACCIONES EDUCATIVAS ARL POSITIVA 2021 – Julio – septiembre
- Fomento Estilos de Vida Saludable

Durante el cuarto trimestre de la vigencia 2021, se dio cumplimiento al 100% de las actividades programadas para el periodo; a continuación, se describen las acciones adelantadas con la relación de la población impactada:

ACTIVIDAD	POBLACIÓN IMPACTADA
Jornadas de Inducción Virtual con la participación del Equipo Directivo de la SEB y los Líderes de cada uno de los Macroprocesos.	14
Sensibilización Código Disciplinario, Deberes y Derechos de los Servidores Públicos.	14
Reinducción: Desafíos en la Educación pública después de la Pandemia, y el Rol de los maestros sobre los Retos de la Educación Post Pandemia	116

ACTIVIDAD	POBLACIÓN IMPACTADA
Incentivos No Pecuniarios: Reconocimiento al Liderazgo y Calidad Educativa 2021. La entrega de reconocimientos, se hará a las siguientes Categorías: COBERTURA Y PERMANENCIA EDUCATIVA, INCLUSIÓN Y EQUIDAD EN LA EDUCACIÓN; EXCELENCIA ACADÉMICA; INNOVACIÓN, INVESTIGACIÓN Y TECNOLOGÍA; PROMOCIÓN DE INICIATIVAS PARA EL CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE; REGRESO A LA EDUCACIÓN PRESENCIAL; IMPLEMENTACIÓN DEL PROGRAMA MUNICIPAL DE BILINGÜISMO; DESEMPEÑO SOBRESALIENTE PERSONAL ADMINISTRATIVO; CONVIVENCIA ESCOLAR; MEJORES RESULTADOS PRUEBAS SABER 11 2021.	87
<i>Promoción y Prevención de la Salud:</i> Charla Nutrición: 12/10/2021 Actividad Física: Baile: Salsa- Champeta 12/10/2021 Actividad Física: Ejercicios de Relajación Respiración y Estiramiento 13/10/2021 Preparación de Bebidas Saludables 13/10/2021 Actividad Física: Rumba Terapia 14/10/2021 Actividad Física: Cardio Box 14/10/2021 Preparación De Alimentos a Base de Proteína Vegetal y Animal 14/10/2021 COCINANDO SIN FUEGO, Ensaladas y Vinagretas 14/10/2021 ACTIVIDADES DE GIMNASIA CEREBRAL 15/10/2021 PREPARACIÓN DE POSTRES SALUDABLES 15/10/2021	3088
Se desarrolló el Concurso Interinstitucional "Karaoke de Amor y Amistad", con la presentación de veinte (20) artistas cantantes y transmisión virtual a través de YouTube para el total de docentes, directivos docentes y administrativos de las Instituciones Educativas de Bucaramanga	3088
Se desarrolló la Fase Departamental del Encuentro Folclórico y Cultural del MEN 2021; con la participación de quince (15) docentes y directivos docentes de Bucaramanga en las modalidades de Danza; Música; Narración Oral y la Fase Nacional con la participación de un (1) docente de Bucaramanga en representación del Departamento de Santander en la modalidad de música.	16
Conmemoración Día del Directivo Docente: Encuentro con Rectores 08/10/2021 Encuentro con Directivos Docentes 15/10/2021	170
Reuniones virtuales y presenciales de servicios para brindar información al personal sobre afiliaciones a la Caja, programas de vivienda, subsidio, recreación, cultura, educación del empleado y su familia	3088
Capacitación informal en artes y artesanías u otras modalidades: Taller de Manualidades: Taller Bolso en Tela de Jean, Taller Flores en Cinta Taller Cojín Vellón de Lona.	714
Se realizó el Bingo Familiar Navideño 2021, Virtual, con entrega de premiación	1050
Olimpiadas Deportivas del Reencuentro Interdocentes en las modalidades de Baloncesto, Bolo Criollo, Natación, Fútbol Tenis, Minitajo, Bolo Criollo, Rana, Tenis de Mesa.	1119
Exámenes Ocupacionales de Ingreso	2

ACTIVIDAD	POBLACIÓN IMPACTADA
Exámenes Ocupacionales de Retiro	1
Exámenes ocupacionales periódicos	
Valoración por medicina laboral para emisión de recomendaciones médicas Laborales.	9
Análisis de puesto de trabajo	1

A su vez, la Secretaría de Educación socializó al personal administrativo de las instituciones educativas, las siguientes actividades del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo - Programa de Medicina Preventiva y del Trabajo, impactando un total de 240 funcionarios:

1. Pausas Mentales: Retos para fortalecer las capacidades y funciones cognitivas
2. Cómo Prevenir el Síndrome de Túnel Carpiano, Pausas Activas; Uso de Tapabocas; Técnicas para el Manejo Efectivo del Tiempo.
3. Cronograma ACCIONES EDUCATIVAS ARL POSITIVA 2021 – Octubre a Diciembre

## 2.9 PAGO DE ARL A ESTUDIANTES DE LOS GRADOS 10 Y 11 QUE REALIZAN PRÁCTICAS DE EDUCACIÓN MEDIA TÉCNICA

Indicador	Meta 2021	Logro 2021	% Ejecución meta	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución presupuesto
Porcentaje de estudiantes de los grados 10 y 11 que realizan prácticas de la educación media técnica mantenidos con el pago de ARL en el cumplimiento del Decreto 055 de 2015.	100%	100%	100%	\$206.000.002,94	\$194.356.800,00	94,35%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2021.

Dando cumplimiento al Decreto 055 de enero de 2015 expedido por el Ministerio de Salud y Protección Social, por el cual se reglamenta la afiliación y pago de aportes al Sistema General de Riesgos Laborales de los estudiantes que deben realizar prácticas o actividades como requisito para culminar sus estudios u obtener un título o certificado de técnico laboral por competencias que los acredite para el desempeño laboral en uno de los sectores de la producción y de los servicios, se realizó afiliación y pago de Riesgos Laborales de 4.602 estudiantes previa la solicitud de las Instituciones Educativas oficiales de la ciudad de Bucaramanga. De esta manera se cumple con el 100% de afiliaciones y pagos solicitados por

las Instituciones Educativas con corte a 31 de diciembre de 2021; a continuación, se presentan los pagos acumulados por trimestre:

Primer Trimestre: \$27.974.400,00

Segundo Trimestre: \$ 57.148.800,00

Tercer Trimestre: \$ 65.227.200,00

Cuarto Trimestre: \$ 44.006.400,00

Total pagos acumulados con corte a 31 de diciembre de 2021: \$ 194.356.800,00

## 2.10 CARACTERIZACIÓN DEL CLIMA ESCOLAR

Indicador	Meta 2021	Logro 2021	% Ejecución meta	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución presupuesto
Realizar 1 caracterización del clima escolar y victimización que permita identificar los problemas de convivencia y seguridad del entorno escolar.	1	1	100%	\$20.000.000	\$20.000.000	100%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2021.

La Secretaría de Educación en conjunto con la Secretaría del Interior, aunaron esfuerzos para la formulación del proyecto titulado “DESARROLLO DE ACCIONES PARA LA IDENTIFICACIÓN Y PREVENCIÓN DE CASOS DE NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES VINCULADOS A DELITOS Y CONTRAVENCIONES DENTRO Y FUERA DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES DE BUCARAMANGA”, el cual fue certificado por el Banco de Proyectos Municipal y en él la Secretaría de Educación invirtió recursos por valor de \$20.000.000.

## 2.11 GRATUIDAD EDUCATIVA

En la vigencia 2021, se inscribió ante el banco de proyectos municipal el proyecto titulado “FORTALECIMIENTO EN LA OPERATIVIDAD DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS OFICIALES CON RECURSOS DE CALIDAD GRATUIDAD EDUCATIVA EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA”, mediante el cual, conforme a la resolución 2891 del 24 de febrero del 2021 expedida por el Ministerio de Educación Nacional – MEN, se realizaron giros sin situación de fondos a los Fondos de Servicios Educativos de 39 Instituciones Educativas del Municipio de

Bucaramanga relacionadas en la resolución citada. El valor transferido a las instituciones educativas en la vigencia 2021 fue de \$ 4.844.629.745.

Las Instituciones Educativas Oficiales Urbanas del Municipio de Bucaramanga beneficiarias fueron: Santa María Goretti, Francisco de Paula Santander, Aurelio Martínez Mutis, San Francisco de Asís, Gustavo Cote Uribe, Dámaso Zapata, Santander, Nuestra Señora del Pilar, Politécnico, Bicentenario, Villas de San Ignacio, Maipore, La Libertad, La juventud, Oriente Miraflores, Club Unión, Medalla Milagrosa, Normal Superior, Andrés Páez de Sotomayor, Camacho Carreño, Campo Hermoso, Piloto Simón Bolívar, Comuneros, Inem, Jorge Ardila Duarte, José María Estévez, José Celestino Mutis, Liceo Patria, Las Américas, Luis Carlos Galán Sarmiento, Nacional de Comercio, Promoción Social de Norte, Santo Ángel, Jorge Eliécer Gaitán y Provenza, y las Instituciones Educativas Oficiales Rurales del municipio de Bucaramanga: Rural La Malaña, Rural Vijagual, Rural El Paulon, Rural Bosconia y sede F de Oriente Miraflores.

### 3. PROGRAMA: CALIDAD Y FOMENTO DE LA EDUCACIÓN SUPERIOR

#### 3.1 EDUCACIÓN SUPERIOR

Indicador	Meta 2021	Logro 2021	% Ejecución meta	Recursos Programados (*)	Recursos Ejecutados	% Ejecución Presupuesto
Porcentaje de subsidios mantenidos para el acceso a la educación superior del nivel técnico, profesional, tecnológico y profesional.	100%	100%	100%	\$ 2.545.465.649	\$ 2.538.602.078	99,73%
Recursos Gestionados					\$ 914.379.645	
Número de nuevos subsidios otorgados con enfoque diferencial para el acceso a la educación superior del nivel técnico, tecnológico y profesional.	500	514	100%	\$ 2.023.613.979,90	\$ 886.164.798	43,79%
Recursos Gestionados					\$ 284.463.387	
Número de personas beneficiadas a través de un programa de educación virtual pos secundaria que proporcione conocimientos, competencias y habilidades para el empleo y el emprendimiento de	1000	125	13%	\$ 7.000.000	\$ 6.066.666,66	86,67%

Indicador	Meta 2021	Logro 2021	% Ejecución meta	Recursos Programados (*)	Recursos Ejecutados	% Ejecución Presupuesto
acuerdo al perfil productivo de la región.						

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2021.

El programa de Subsidios para Educación Superior otorgados por la Alcaldía de Bucaramanga está reglamentado por el Decreto 0086 del 5 de junio de 2015 y por el Acuerdo No. 052 del 17 de noviembre de 2010-Política Pública Universidad del Pueblo, Vigentes a la fecha.

El Municipio de Bucaramanga, a través de la Secretaría de Educación beneficia a la población residente en este Municipio con apoyo en el 100% de los costos de la matrícula para el acceso a programas técnicos profesionales, tecnológicos y profesionales en las siguientes instituciones de Educación Superior:

1. Unidades Tecnológicas de Santander – UTS
2. Corporación Universitaria Minuto de Dios – UNIMINUTO
3. Universidad Santo Tomas
4. Universidad Manuela Beltrán –UMB
5. Universidad Nacional Abierta y a Distancia - UNAD
6. Universidad Cooperativa de Colombia- UCC
7. Universidad Autónoma de Bucaramanga – UNAB
8. Universidad Industrial de Santander- Distancia UIS IPRED
9. Universidad de Santander -UDES
10. Fundación Universitaria Comfenalco Santander
11. Tecnológica FITEC
12. Universidad Industrial de Santander- UIS
13. Escuela Superior de Administración Publica- ESAP

A continuación, se presenta el consolidado de la trazabilidad de los estudiantes matriculados en la vigencia 2021 en el que se tienen en cuenta tanto los estudiantes con subsidios mantenidos en la vigencia 2021 que fueron matriculados en la vigencia 2020 así como los nuevos estudiantes matriculados a partir de la convocatoria 1-2021:

TRAZABILIDAD ESTUDIANTES MATRICULADOS 2020 Y 2021	
Matriculados 2020	932
Graduados	(-)62
Proceso de graduación (práctica y trabajo de grado)	(-)84
Deserción	(-)15
Total estudiantes matriculados vigencia 2021	771
Matriculados primer semestre 2021	769
Graduados	(-)70
Proceso de graduación (práctica y trabajo de grado)	(-)128
Deserción no matricularon.	(-)34
Total estudiantes matriculados segundo semestre 2021	537
Nuevos estudiantes convocatoria 1-2021, matriculados segundo semestre	430
Total matriculados segundo semestre 2021	967

Fuente: Secretaría de Educación corte diciembre 31 de 2021 - Programa Educación Superior

En el mes de noviembre de 2021 se llevó a cabo el proceso de matrícula de 84 estudiantes en la Unidades Tecnológicas de Santander con lo cual se dio completitud a la matrícula de los 514 nuevos estudiantes seleccionados en la convocatoria 1-2021.

De los 967 estudiantes matriculados en el segundo semestre de 2021, en el nivel tecnológico se encuentran 389 y en el nivel profesional 578; a continuación, se presenta el número de estudiantes por niveles y por programa:

*Nivel tecnológico:*

NIVEL	PROGRAMA	CANTIDAD
TECNOLÓGIA	CALIDAD ALIMENTARIA	1
	GESTION AGROINDUSTRIAL	1
	GESTIÓN GASTRONOMICA	1
	LEVANTAMIENTOS TOPOGRAFICOS	1
	PRODUCCION INDUSTRIAL	1
	REGENCIA DE FARMACIA	1
	SISTEMAS DE COMUNICACIONES INALÁMBRICAS	1
	SISTEMAS DE TELECOMUNICACIONES	1
	SUPERVISIÓN DE OBRAS CIVILES	1
	TURISMO SOSTENIBLE	1
	AGROINDUSTRIAL	2
	GESTIÓN ADMINISTRATIVA	2
	PRODUCCION DE AUDIO	2
	DESARROLLO DE SOFTWARE	3
	ESTUDIOS GEOTECNICOS	3
	TOPOGRAFIA	3
	ELECTRONICA INDUSTRIAL	4
	GESTIÓN HUMANA	4
	RECURSOS AMBIENTALES	4
	BANCA Y FINANZAS	5

NIVEL	PROGRAMA	CANTIDAD
	GESTIÓN DE LA MODA	5
	GESTIÓN DE MERCADOS	5
	LOGÍSTICA Y MERCADEO	5
	IMPLEMENTACION DE SISTEMAS ELECTRONICOS INDUSTRIALES	6
	DISEÑO GRÁFICO PUBLICITARIO	7
	ELECTRICIDAD INDUSTRIAL	7
	MANEJO DE RECURSOS AMBIENTALES	7
	GESTION DE SISTEMAS DE TELECOMUNICACIONES	10
	RADIOLOGIA E IMAGENES DIAGNOSTICAS	10
	GESTIÓN BANCARIA Y FINANCIERA	13
	GESTIÓN JUDICIAL Y CRIMINALÍSTICA	15
	LABORATORIO DENTAL	15
	SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO	15
	ENTRENAMIENTO DEPORTIVO	17
	MANEJO DE LA INFORMACION CONTABLE	21
	OPERACION Y MANTENIMIENTO ELECTROMECHANICO	24
	MERCADEO Y GESTIÓN COMERCIAL	26
	CONTABILIDAD FINANCIERA	32
	DESARROLLO DE SISTEMAS INFORMÁTICOS	51
	GESTIÓN EMPRESARIAL	56
	<b>TOTAL</b>	<b>389</b>

Fuente: Secretaría de Educación corte diciembre 31 de 2021 - Programa Educación Superior

***Nivel profesional:***

NIVEL	PROGRAMA	CANTIDAD
PROFESIONAL	DISEÑO INDUSTRIAL	1
	INGENIERÍA EN ENERGÍA	1
	INGENIERÍA MECÁNICA	1
	INGENIERÍA METALÚRGICA	1
	LICENCIATURA EN LENGUAS EXTRANJERAS CON ÉNFASIS EN INGLÉS	1
	ADMINISTRACIÓN AGROINDUSTRIAL	2
	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS AGROPECUARIAS	2
	ADMINISTRACIÓN TURÍSTICA Y HOTELERA	2
	AGRONOMÍA	2
	FILOSOFÍA	2
	INGENIERÍA CIVIL	2
	INGENIERÍA DE MERCADOS	2
	INGENIERÍA ELÉCTRICA	2
	INGENIERÍA FINANCIERA	2
	LICENCIATURA EN MATEMÁTICAS	2
	ECONOMÍA	3
	INGENIERÍA BIOMÉDICA	3
	RADIOLOGÍA E IMÁGENES DIAGNOSTICAS	3
	ACTIVIDAD FÍSICA Y DEPORTE	6
	ARTES PLÁSTICAS	6
	INGENIERÍA AGROINDUSTRIAL	6
	INGENIERÍA DE SOFTWARE	6
	ARTES VISUALES	7

NIVEL	PROGRAMA	CANTIDAD
	GESTIÓN EMPRESARIAL	7
	ZOOTECNIA	7
	ADMINISTRACIÓN FINANCIERA	8
	FONOAUDIOLOGÍA	8
	QUÍMICA AMBIENTAL	8
	MARKETING Y NEGOCIOS INTERNACIONALES	10
	ADMINISTRACIÓN PÚBLICA TERRITORIAL	11
	COMUNICACIÓN SOCIAL	11
	CONTADURÍA PÚBLICA	11
	INGENIERÍA DE ALIMENTOS	11
	FISIOTERAPIA	12
	LICENCIATURA EN PEDAGOGÍA INFANTIL	13
	CULTURA FÍSICA, DEPORTE Y RECREACIÓN	17
	DERECHO	17
	INGENIERÍA MECATRÓNICA	18
	LOGÍSTICA Y MERCADERO ORGANIZACIONAL	21
	INGENIERÍA INDUSTRIAL	22
	LICENCIATURA EN EDUCACIÓN ARTÍSTICA	23
	LICENCIATURA EN EDUCACIÓN INFANTIL	29
	LICENCIATURA EDUCACIÓN BÁSICA CON ÉNFASIS CIENCIAS NATURALES Y AMBIENTAL	31
	ENFERMERÍA	37
	PSICOLOGÍA	43
	NEGOCIOS INTERNACIONALES	62
	TRABAJO SOCIAL	76
	<b>TOTAL</b>	<b>578</b>

Fuente: Secretaría de Educación corte diciembre 31 de 2021 - Programa Educación Superior

A continuación, se presenta por comunas y corregimientos la distribución de número de estudiantes matriculados en el segundo semestre de 2021:

DISTRIBUCIÓN MATRICULADOS II SEMESTRE 2021 POR COMUNAS Y CORREGIMIENTOS	
COMUNA	CANTIDAD
1	312
2	149
3	26
4	82
5	40
6	16
7	4
8	31
9	18
10	28

DISTRIBUCIÓN MATRICULADOS II SEMESTRE 2021 POR COMUNAS Y CORREGIMIENTOS	
COMUNA	CANTIDAD
11	70
12	2
13	11
14	53
15	18
16	4
17	45
<b>SUBTOTAL</b>	<b>909</b>
CORREGIMIENTOS	
Corregimiento 1	29
Corregimiento 2	10
Corregimiento 3	19
<b>SUTOTAL</b>	<b>58</b>
<b>TOTAL</b>	<b>967</b>

Fuente: Secretaría de Educación corte diciembre 31 de 2021 - Programa Educación Superior

A si mismo tres (3) estudiantes matriculados en el segundo semestre de 2021 se encontraban en el programa de responsabilidad civil adolescente SRPA, quienes cursaron en modalidad de tecnología respectivamente los siguientes programas: Gestión Empresarial, Banca y Finanzas y Entrenamiento Deportivo; por otra parte, 2 estudiantes están caracterizados como población en condición de discapacidad y cursan el programa tecnológico en Gestión Judicial y Criminalística y el programa profesional de Zootecnia.

**LÍNEA ESTRATÉGICA 3. BUCARAMANGA PRODUCTIVA Y COMPETITIVA:  
EMPRESAS INNOVADORAS, RESPONSABLES Y CONSCIENTES**

**COMPONENTE: BUCARAMANGA CIUDAD DE INNOVACIÓN EDUCATIVA**

**1.PROGRAMA: INNOVACIÓN Y USO DE LA CIENCIA Y TECNOLOGÍA EN EL AMBIENTE  
ESCOLAR**

**1.1 AULAS ESPECIALIZADAS**

Indicador	Meta 2021	Logro 2021	% Ejecución meta	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución Presupuesto
Número de aulas especializadas dotadas y/o repotenciadas en los establecimientos educativos oficiales.	12	76	100%	\$3.144.977.639	\$ 3.143.349.205,72	99,95%
Recursos Gestionados					\$ 1.695.637.751	

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2021.

Durante el primer trimestre de la vigencia 2021, se gestionaron para entrega 2.667 equipos de cómputo con los cuales las Instituciones Educativas beneficiarias podrán cubrir la dotación de 76 aulas de tecnología.

Cabe resaltar que al corte del primer trimestre de la vigencia 2021, fueron entregados los 1.103 equipos portátiles a 6 Instituciones Educativas Oficiales de Bucaramanga correspondientes al convenio de la vigencia 2020 con Computadores para Educar para la donación de equipos, a continuación, se presenta la relación de la dotación para las IE:

NOMBRE SEDE EDUCATIVA	EQUIPOS PORTATILES DONADOS CPE 2020	NÚMERO DE AULAS DESTINADAS PARA USO DE RECURSOS TECNOLÓGICOS
IE ESCUELA NORMAL SUPERIOR DE BUCARAMANGA - SEDE A	400	3
IE INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA - SEDE A	360	4
IE JOSE CELESTINO MUTIS - SEDE A	240	3

NOMBRE SEDE EDUCATIVA	EQUIPOS PORTATILES DONADOS CPE 2020	NÚMERO DE AULAS DESTINADAS PARA USO DE RECURSOS TECNOLÓGICOS
IE POLITECNICO - SEDE E SANTA ANA - ANTIGUO IPA	40	1
IE PROMOCION SOCIAL DEL NORTE - SEDE E IPC	43	1
IE RURAL VIJAGUAL - SEDE E SAN IGNACIO	20	0
	1103	12

Fuente: Secretaría de Educación – TICS SEB marzo 31 de 2021

Por otra parte, en el segundo trimestre, la Secretaría de Educación recibió 1.564 equipos portátiles provenientes de la compra en convenio con Computadores para Educar de la vigencia 2020, los cuales fueron incorporados a los inventarios de los Rectores de las Instituciones Educativas beneficiadas previo a las respectivas entregas tras finalizar dicho trámite, a continuación, se presenta la relación de la distribución de los equipos para las IE:

NOMBRE SEDE EDUCATIVA	EQUIPOS PORTATILES COMPRA SEB 2020	NÚMERO DE AULAS DESTINADAS PARA USO DE RECURSOS TECNOLÓGICOS
IE ANDRES PAEZ DE SOTOMAYOR - SEDE A	33	2
IE AURELIO MARTINEZ MUTIS - SEDE A	75	2
IE AURELIO MARTINEZ MUTIS - SEDE B	20	1
IE CAMPO HERMOSO - SEDE A	20	2
IE CAMPO HERMOSO - SEDE C JOSÉ ANTONIO GALÁN	20	1
IE CAMPO HERMOSO - SEDE D RINCONES DE PAZ	10	1
IE CLAVERIANO FEY ALEGRIA - SEDE A	10	1
IE CLUB UNION - SEDE A	88	2
IE CLUB UNION - SEDE B	15	1
IE CLUB UNION - SEDE C REPUBLICA DE COLOMBIA	20	1
IE DE SANTANDER - SEDE A	123	1
IE DE SANTANDER - SEDE C BUCARAMANGA	20	1
IE DE SANTANDER - SEDE D MERCEDES ABREGO	10	1
IE DE SANTANDER - SEDE F REPUBLICA DE VENEZUELA	20	1
IE FRANCISCO DE PAULA SANTANDER - SEDE A	33	2
IE FRANCISCO DE PAULA SANTANDER - SEDE B	10	1
IE FRANCISCO DE PAULA SANTANDER - SEDE C	10	1
IE INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA - SEDE E DIVINO SALVADOR	20	1
IE INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA - SEDE F CARLOS TOLEDO PLATA	30	1

NOMBRE SEDE EDUCATIVA	EQUIPOS PORTATILES COMPRA SEB 2020	NÚMERO DE AULAS DESTINADAS PARA USO DE RECURSOS TECNOLÓGICOS
IE INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA - SEDE G SAN MARTIN	20	1
IE INTEGRADO JORGE ELIECER GAITAN - SEDE A	20	2
IE INTEGRADO JORGE ELIECER GAITAN - SEDE B PASCUALA MORENO GUEVARA	10	1
IE LA LIBERTAD - SEDE A	34	1
IE LA MALAÑA - SEDE A	20	1
IE LA MALAÑA - SEDE B - GUALILO	10	1
IE LAS AMERICAS - SEDE A	79	2
IE LICEO PATRIA - SEDE A	51	2
IE LUIS CARLOS GALAN SARMIENTO - SEDE A	30	1
IE MEDALLA MILAGROSA - SEDE A	40	1
IE ORIENTE MIRAFLORES - SEDE A	57	3
IE ORIENTE MIRAFLORES - SEDE B LA FLORA	34	1
IE ORIENTE MIRAFLORES - SEDE C MIRAFLORES	34	1
IE ORIENTE MIRAFLORES - SEDE D BUENOS AIRES	20	1
IE ORIENTE MIRAFLORES - SEDE F ESCUELA RURAL SAN JOSE	10	0
IE PROVENZA - SEDE A	30	2
IE PROVENZA - SEDE B EL CRISTAL	20	1
IE PROVENZA - SEDE C HOGAR SAN JOSE	20	1
IE RURAL BOSCONIA - SEDE A	34	1
IE RURAL BOSCONIA - SEDE B VEREDA SANTA RITA	10	1
IE RURAL BOSCONIA - SEDE D BOLARQUI	10	1
IE RURAL BOSCONIA - SEDE F CUCHILLA ALTA	5	1
IE RURAL BOSCONIA - SEDE G MONSERRATE	5	1
IE RURAL EL PAULON - SEDE A	30	1
IE RURAL VIJAGUAL - SEDE A	30	0
IE SALESIANO ELOY VALENZUELA - SEDE C JAIME BARRERA PARRA	20	1
IE SAN FRANCISCO DE ASIS - SEDE A	21	2
IE SAN JOSE DE LA SALLE - SEDE A	50	1
IE SAN JOSE DE LA SALLE - SEDE B LA VICTORIA	14	1
IE SAN JOSE DE LA SALLE - SEDE C	30	1
IE SANTA MARIA GORETTI - SEDE A	71	1
IE SANTO ANGEL - SEDE A	43	2

NOMBRE SEDE EDUCATIVA	EQUIPOS PORTATILES COMPRA SEB 2020	NÚMERO DE AULAS DESTINADAS PARA USO DE RECURSOS TECNOLÓGICOS
IE TECNICO EMPRESARIAL JOSE MARIA ESTEVEZ - SEDE A	26	1
IE VILLAS DE SAN IGNACIO - SEDE A	39	2
	1564	65

Fuente: Secretaría de Educación – TICS SEB junio 30 de 2021

En la vigencia 2021 se adelantó la compra de 3.357 equipos portátiles a través de contrato No 066 de 2021 en convenio con Computadores para Educar, con los cuales se beneficiaron 82 sedes educativas con la dotación y repotenciación de aulas con recursos tecnológicos nuevos; del total de los 3.357 equipos adquiridos, 960 fueron entregados en el marco del cumplimiento de los acuerdos escolares 2020 ejecutados en la vigencia 2021 como se presenta a continuación:

No	NOMBRE SEDE EDUCATIVA	ACUERDOS ESCOLARES 2020 COMPRA 2021(3357) OC 66693	COMPROMISOS SEB COMPRA 2021(3357) OC 66693
1	IE ANDRES PAEZ DE SOTOMAYOR - SEDE B SRPA		30
2	IE AURELIO MARTINEZ MUTIS - SEDE A	15	
3	IE ANDRES PAEZ DE SOTOMAYOR - SEDE A		30
4	IE BICENTENARIO DE LA INDEPENDENCIA DE LA REPUBLICA DE COLOMBIA - SEDE A		75
5	IE BICENTENARIO DE LA INDEPENDENCIA DE LA REPUBLICA DE COLOMBIA - SEDE B LA HORMIGA		75
6	IE CAFE MADRID - SEDE A		42
7	IE CAMACHO CARREÑO - SEDE B CENTRABILITAR		26
8	IE CAMPO HERMOSO - SEDE A		30
9	IE CAMPO HERMOSO - SEDE B		30
10	IE CAMPO HERMOSO - SEDE C JOSÉ ANTONIO GALÁN		30
11	IE CLAVERIANO FE Y ALEGRIA - SEDE A	20	
12	IE CLUB UNION - SEDE E CENTRO DE ATENCION AL PREESCOLAR		45
13	IE CLUB UNION - SEDE D CENTRO EDUCATIVO LAS OLAS		35

No	NOMBRE SEDE EDUCATIVA	ACUERDOS ESCOLARES 2020 COMPRA 2021(3357) OC 66693	COMPROMISOS SEB COMPRA 2021(3357) OC 66693
14	IE FRANCISCO DE PAULA SANTANDER - SEDE A	55	
15	IE COMUNEROS - SEDE A		64
16	IE DAMASO ZAPATA - SEDE B MERCEDITAS CARREÑO		100
17	IE DAMASO ZAPATA - SEDE C MARIA CANO		30
18	IE DAMASO ZAPATA - SEDE D JARDIN INFANTIL		14
19	IE DE SANTANDER - SEDE A		24
20	IE DE SANTANDER - SEDE B LOS ANGELES		30
21	IE INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA - SEDE B EL ROCIO		14
22	IE DE SANTANDER - SEDE D MERCEDES ABREGO		20
23	IE ESCUELA NORMAL SUPERIOR DE BUCARAMANGA - SEDE A		65
24	IE ESCUELA NORMAL SUPERIOR DE BUCARAMANGA - SEDE B		14
25	IE GUSTAVO COTE URIBE - SEDE A		35
26	IE INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA - SEDE A	250	
27	IE ORIENTE MIRAFLORES - SEDE A	25	100
28	IE INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA - SEDE C YIRA CASTRO		14
29	IE INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA - SEDE D DANGOND		12
30	IE INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA - SEDE H SAN PABLO		17
31	IE INTEGRADO JORGE ELIECER GAITAN - SEDE A	20	
32	IE JORGE ARDILA DUARTE - SEDE B REPUBLICA DE COSTA RICA		2
33	IE LA JUVENTUD - SEDE A		42
34	IE LA JUVENTUD - SEDE B Y SEDE B1 LA CASINTA		35
35	IE LA LIBERTAD - SEDE A	50	
36	IE SAN FRANCISCO DE ASIS - SEDE A	25	20

No	NOMBRE SEDE EDUCATIVA	ACUERDOS ESCOLARES 2020 COMPRA 2021(3357) OC 66693	COMPROMISOS SEB COMPRA 2021(3357) OC 66693
37	IE LOS COLORADOS - SEDE A	65	55
38	IE MAIPORE - SEDE A		55
39	IE MAIPORE - SEDE B		35
40	IE MAIPORE - SEDE C JARDIN INFANTIL KENNEDY		30
41	IE MEDALLA MILAGROSA - SEDE A	35	
42	IE NACIONAL DE COMERCIO - SEDE A		100
43	IE NACIONAL DE COMERCIO - SEDE B		11
44	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR - SEDE A		30
45	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR - SEDE B REINALDO ORDUZ ARENAS		3
46	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR - SEDE C		3
47	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR - SEDE D		24
48	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR - SEDE E PABLO VI		3
49	IE CAMPO HERMOSO - SEDE D RINCONES DE PAZ		30
50	IE DE SANTANDER - SEDE C BUCARAMANGA		20
51	IE ORIENTE MIRAFLORES - SEDE E BUENAVISTA		4
52	IE PILOTO SIMON BOLIVAR - SEDE A		41
53	IE POLITECNICO - SEDE B REPUBLICA DEL ECUADOR		18
54	IE POLITECNICO - SEDE D LA INMACULADA		12
55	IE PROMOCION SOCIAL DEL NORTE - SEDE A		30
56	IE PROMOCION SOCIAL DEL NORTE - SEDE B SAN CRISTOBAL		35
57	IE PROMOCION SOCIAL DEL NORTE - SEDE C SANTA INÉS		45
58	IE PROMOCION SOCIAL DEL NORTE - SEDE D TRANSICION		30
59	IE PROVENZA - SEDE A		100
60	IE PROVENZA - SEDE B EL CRISTAL		3

No	NOMBRE SEDE EDUCATIVA	ACUERDOS ESCOLARES 2020 COMPRA 2021(3357) OC 66693	COMPROMISOS SEB COMPRA 2021(3357) OC 66693
61	IE RAFAEL GARCIA HERREROS - SEDE A	70	35
62	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR - SEDE F NUEVA GRANADA		40
63	IE RURAL BOSCONIA - SEDE F CUCHILLA ALTA		10
64	IE RURAL BOSCONIA - SEDE G MONSERRATE		10
65	IE RURAL VIJAGUAL - SEDE A		90
66	IE RURAL EL PAULON - SEDE A		50
67	IE RURAL VIJAGUAL - SEDE B LA ESMERALDA		25
68	IE RURAL VIJAGUAL - SEDE G SAN PEDRO BAJO		20
69	IE RURAL VIJAGUAL - SEDE E SAN IGNACIO		20
70	IE RURAL VIJAGUAL - SEDE F SAN PEDRO ALTO		10
71	IE RURAL BOSCONIA - SEDE A	20	60
72	IE RURAL VIJAGUAL - SEDE H EL NOGAL		40
73	IE RURAL VIJAGUAL - SEDE I EL INICIO		40
74	IE SALESIANO ELOY VALENZUELA - SEDE A	110	
75	IE SALESIANO ELOY VALENZUELA - SEDE B DOMINGO SABIO		23
76	IE RURAL VIJAGUAL - SEDE C LA PASTORA		15
77	IE SANTA MARIA GORETTI - SEDE A	80	
78	IE RURAL VIJAGUAL - SEDE D SAN CAYETANO		15
79	IE SANTA MARIA GORETTI - SEDE C JACKELINE		42
80	IE SANTO ANGEL - SEDE A	40	5
81	IE TECNICO EMPRESARIAL JOSE MARIA ESTEVEZ - SEDE A	40	
82	IE VILLAS DE SAN IGNACIO - SEDE A	40	30
		960	2397

A su vez, en la vigencia 2021 mediante RESOLUCIÓN No.104 DE 03 DE NOVIEMBRE DE 2021 - "Por la cual se ordena el traslado y traspaso de bienes de propiedad de la asociación "Computadores para Educar"", se recibieron en donación 960 equipos de cómputo que fueron entregados a las siguientes instituciones educativas:

No	INSTITUCIÓN	CANTIDAD	VALOR TOTAL
1	IE Acad Santa María Goretti-I E Acad Santa María Goretti Sede B	30	\$ 28.262.970,00
2	IE Tec INEM Custodio García Rovira- Sede F - Carlos Toledo Plata	30	\$ 28.262.970,00
3	IE Campo Hermoso - Sede D Rincones De Paz	20	\$ 18.841.980,00
4	Cent Educ Rural El Paulon	20	\$ 18.841.980,00
5	Institución Educativa Rural Bosconia	10	\$ 9.420.990,00
6	IE San Francisco De Asís	30	\$ 28.262.970,00
7	IE Nuestra Señora De Fátima	40	\$ 37.683.960,00
8	IE Rural Vijagual - Sede G	15	\$ 14.131.485,00
9	IE Rural Vijagual- Sede C	10	\$ 9.420.990,00
10	IE Rural Vijagual- Sede B	15	\$ 14.131.485,00
11	Institución Educativa Rural Bosconia- Sede D Bolarqui	60	\$ 56.525.940,00
12	Institución Educativa Rural Bosconia - Sede E La Capilla	30	\$ 28.262.970,00
13	Cent Educ Rural La Malaña- Sede B	20	\$ 18.841.980,00
14	IE Luis Carlos Galán Sarmiento	40	\$ 37.683.960,00
15	IE Oriente Miraflores	40	\$ 37.683.960,00
16	IE Andrés Páez De Sotomayor	50	\$ 47.104.950,00
17	Cent Educ Rural La Malaña	120	\$ 113.051.880,00
18	IE Rural Vijagual- Sede D	10	\$ 9.420.990,00
19	Institución Educativa Rural Bosconia - Sede C Los Santos	20	\$ 18.841.980,00
20	IE Bicentenario De La Independencia De La Republica De Colombia- Sede Principal	40	\$ 37.683.960,00
21	IE Oriente Miraflores - Sede C	20	\$ 18.841.980,00
22	IE Nuestra Señora Del Pilar- Sede F	20	\$ 18.841.980,00
23	IE De Santander- Sede C	20	\$ 18.841.980,00

No	INSTITUCIÓN	CANTIDAD	VALOR TOTAL
24	IE De Santander- Sede F República De Venezuela	20	\$ 18.841.980,00
25	IE Acad Aurelio Martínez Mutis- Sede B	20	\$ 18.841.980,00
26	IE Tec INEM Custodio García Rovira- Sede B - El Roció	40	\$ 37.683.960,00
27	IE Tec INEM Custodio García Rovira- Sede E - Divino Salvador	20	\$ 18.841.980,00
28	IE Deptal Francisco De Paula Santander	40	\$ 37.683.960,00
29	IE Club Unión- Sede C (Cen Educ República De Colombia)	40	\$ 37.683.960,00
30	IE Club Unión- Sede E (Centro De Atención Al Preescolar)	40	\$ 37.683.960,00
31	IE Aurelio Martínez Mutis - Sede C	30	\$ 28.262.970,00
TOTAL		960	\$ 904.415.040,00

Al concluir la vigencia 2021, en el marco del Plan de Desarrollo Municipal 2020 - 2023 "Bucaramanga Una Ciudad de Oportunidades" se han entregado 9.254 equipos como se presenta a continuación:

- 70 tablets - Donación Computadores para Educar
- 4.263 equipos de cómputo - Donación Computadores para Educar
- 1.564 equipos de cómputo - orden de compra N°54444 - Contrato 145 de 2020
- 3.357 equipos de cómputo - orden de compra N°66693 - Contrato 066 de 2021

## 1.2 CONECTIVIDAD

Indicador	Meta 2021	Logro 2021	% Ejecución meta	Recursos Programados	Recursos Ejecutados	% Ejecución Presupuesto
Número de establecimientos educativos oficiales mantenidos con conectividad	47	47	100%	\$ 865.629.616	\$ 853.521.647	98,60%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2021.

Durante la vigencia 2021, la Secretaría de Educación Municipal adelantó el proyecto de conectividad conforme al estudio de diagnóstico que se desarrolló en conjunto con cada una de las Instituciones Educativas oficiales de Bucaramanga y sus situaciones particulares, adicionalmente junto con las recomendaciones del lineamiento de conexión total del Ministerio de Educación Nacional –MEN–; se logró identificar la necesidad de beneficiar con el servicio de Internet a 110 sedes Educativas, en este sentido se realizó el cálculo a asignar del ancho de banda para cada una de las sedes, en el que se asignaron anchos de banda desde los 6Mbps hasta los 128Mbps y una conexión con tecnología de última milla en fibra óptica o radio enlace según las características de cada sitio, a continuación, se presenta la relación de las sedes educativas beneficiadas con los diferentes anchos de banda mediante contrato 160 de 2021:

No	CÓDIGO DANE SEDE EDUCATIVA	NOMBRE SEDE EDUCATIVA	TECNOLOGÍA	ANCHO DE BANDA (Mbps)
1	168001002625	IE ANDRES PAEZ DE SOTOMAYOR - SEDE A	Fibra Óptica	40 Mbps
2	168001800173	IE ANDRES PAEZ DE SOTOMAYOR - SEDE B SRPA	Fibra Óptica	6 Mbps
3	168001000550	IE AURELIO MARTINEZ MUTIS - SEDE A	Fibra Óptica	64 Mbps
4	168001002528	IE AURELIO MARTINEZ MUTIS - SEDE B	Fibra Óptica	15 Mbps
5	168001001211	IE AURELIO MARTINEZ MUTIS - SEDE C ACAD	Fibra Óptica	12 Mbps
6	168001007627	IE BICENTENARIO DE LA INDEPENDENCIA DE LA REPUBLICA DE COLOMBIA - SEDE A	Fibra Óptica	64 Mbps
7	168001800157	IE BICENTENARIO DE LA INDEPENDENCIA DE LA REPUBLICA DE COLOMBIA - SEDE B LA HORMIGA	Fibra Óptica	32 Mbps
8	168001003184	IE CAFE MADRID - SEDE A	Fibra Óptica	64 Mbps
9	168001006984	IE CAMACHO CARREÑO - SEDE B CENTRABILITAR	Fibra Óptica	25 Mbps
10	168001001173	IE CAMPO HERMOSO - SEDE A	Fibra Óptica	40 Mbps
11	168001004512	IE CAMPO HERMOSO - SEDE B	Fibra Óptica	6 Mbps

No	CÓDIGO DANE SEDE EDUCATIVA	NOMBRE SEDE EDUCATIVA	TECNOLOGÍA	ANCHO DE BANDA (Mbps)
12	168001001432	IE CAMPO HERMOSO - SEDE C JOSÉ ANTONIO GALÁN	Fibra Óptica	20 Mbps
13	168001005501	IE CAMPO HERMOSO - SEDE D RINCONES DE PAZ	Fibra Óptica	15 Mbps
14	168001007856	IE CLAVERIANO FEY ALEGRIA - SEDE A	Fibra Óptica	15 Mbps
15	168001001483	IE CLUB UNION - SEDE A	Fibra Óptica	64 Mbps
16	168001001289	IE CLUB UNION - SEDE B	Fibra Óptica	15 Mbps
17	268001002913	IE CLUB UNION - SEDE C REPUBLICA DE COLOMBIA	Fibra Óptica	40 Mbps
18	168001002099	IE CLUB UNION - SEDE D CENTRO EDUCATIVO LAS OLAS	Fibra Óptica	6Mbps
19	168001007384	IE CLUB UNION - SEDE E CENTRO DE ATENCION AL PREESCOLAR	Fibra Óptica	25 Mbps
20	168001001688	IE COMUNEROS - SEDE A	Fibra Óptica	50 Mbps
21	168001001921	IE DAMASO ZAPATA - SEDE A	Fibra Óptica	128 Mbps
22	168001005357	IE DAMASO ZAPATA - SEDE B MERCEDITAS CARREÑO	Fibra Óptica	25 Mbps
23	168001004954	IE DAMASO ZAPATA - SEDE C MARIA CANO	Fibra Óptica	50 Mbps
24	168001001777	IE DAMASO ZAPATA - SEDE D JARDIN INFANTIL	Fibra Óptica	12 Mbps
25	168001000444	IE DE SANTANDER - SEDE A	Fibra Óptica	128 Mbps
26	168001005161	IE DE SANTANDER - SEDE B LOS ANGELES	Fibra Óptica	10 Mbps
27	168001002251	IE DE SANTANDER - SEDE C BUCARAMANGA	Fibra Óptica	40 Mbps
28	168001001441	IE DE SANTANDER - SEDE D MERCEDES ABREGO	Fibra Óptica	10 Mbps
29	168001002188	IE DE SANTANDER - SEDE F REPUBLICA DE VENEZUELA	Fibra Óptica	25 Mbps
30	168001000525	IE ESCUELA NORMAL SUPERIOR DE BUCARAMANGA - SEDE A	Fibra Óptica	128 Mbps
31	168001001882	IE ESCUELA NORMAL SUPERIOR DE BUCARAMANGA - SEDE B	Fibra Óptica	20 Mbps
32	168001006558	IE FRANCISCO DE PAULA SANTANDER - SEDE A	Fibra Óptica	32 Mbps
33	168001001301	IE FRANCISCO DE PAULA SANTANDER - SEDE B	Fibra Óptica	12 Mbps
34	168001002081	IE FRANCISCO DE PAULA SANTANDER - SEDE C	Fibra Óptica	12 Mbps
35	168001000541	IE GABRIELA MISTRAL - SEDE A	Fibra Óptica	64 Mbps
36	168001006396	IE GUSTAVO COTE URIBE - SEDE A	Fibra Óptica	64 Mbps
37	168001003591	IE INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA - SEDE A	Fibra Óptica	128 Mbps

No	CÓDIGO DANE SEDE EDUCATIVA	NOMBRE SEDE EDUCATIVA	TECNOLOGÍA	ANCHO DE BANDA (Mbps)
38	168001004598	IE INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA - SEDE B EL ROCIO	Fibra Óptica	15 Mbps
39	268001004363	IE INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA - SEDE C YIRA CASTRO	Fibra Óptica	12 Mbps
40	168001005152	IE INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA - SEDE D DANGOND	Fibra Óptica	12 Mbps
41	168001002544	IE INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA - SEDE E DIVINO SALVADOR	Fibra Óptica	25 Mbps
42	168001005195	IE INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA - SEDE F CARLOS TOLEDO PLATA	Fibra Óptica	25 Mbps
43	168001001807	IE INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA - SEDE G SAN MARTIN	Fibra Óptica	20 Mbps
44	168001003567	IE INEM CUSTODIO GARCÍA ROVIRA - SEDE H SAN PABLO	Fibra Óptica	15 Mbps
45	168001001238	IE INTEGRADO JORGE ELIECER GAITAN - SEDE A	Fibra Óptica	40 Mbps
46	168001002030	IE INTEGRADO JORGE ELIECER GAITAN - SEDE B PASCUALA MORENO GUEVARA	Fibra Óptica	10 Mbps
47	168001005420	IE JORGE ARDILA DUARTE - SEDE A	Fibra Óptica	64 Mbps
48	168001001017	IE JORGE ARDILA DUARTE - SEDE B REPUBLICA DE COSTA RICA	Fibra Óptica	6 Mbps
49	168001002633	IE JOSE CELESTINO MUTIS - SEDE A	Fibra Óptica	128 Mbps
50	168001003010	IE LA JUVENTUD - SEDE A	Fibra Óptica	25 Mbps
51	168001004814	IE LA JUVENTUD - SEDE B Y SEDE B1 LA CASINTA	Fibra Óptica	12 Mbps
52	168001001157	IE LA LIBERTAD - SEDE A	Fibra Óptica	50 Mbps
53	268001002301	IE LA MALAÑA - SEDE A	Fibra Óptica	15 Mbps
54	268001001569	IE LA MALAÑA - SEDE B - GUALILO	Radio	6 Mbps
55	168001001025	IE LAS AMERICAS - SEDE A	Fibra Óptica	64 Mbps
56	168001001408	IE LICEO PATRIA - SEDE A	Fibra Óptica	64 Mbps
57	168001007821	IE LOS COLORADOS - SEDE A	Fibra Óptica	50 Mbps
58	168001005691	IE LUIS CARLOS GALAN SARMIENTO - SEDE A	Fibra Óptica	50 Mbps
59	168001000533	IE MAIPORE - SEDE A	Fibra Óptica	40 Mbps
60	168001002111	IE MAIPORE - SEDE B	Fibra Óptica	100Mbps
61	168001004245	IE MAIPORE - SEDE C JARDIN INFANTIL KENNEDY	Fibra Óptica	32 Mbps
62	168001006945	IE MEDALLA MILAGROSA - SEDE A	Fibra óptica	40 Mbps
63	168001000398	IE NACIONAL DE COMERCIO - SEDE A	Fibra óptica	128 Mbps
64	168001002684	IE NACIONAL DE COMERCIO - SEDE B	Fibra óptica	10 Mbps

No	CÓDIGO DANE SEDE EDUCATIVA	NOMBRE SEDE EDUCATIVA	TECNOLOGÍA	ANCHO DE BANDA (Mbps)
65	168001000401	IE NUESTRA SEÑORA DE FATIMA - SEDE A	Fibra óptica	64 Mbps
66	168001002421	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR - SEDE A	Fibra óptica	128 Mbps
67	168001005187	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR - SEDE B REINALDO ORDUZ ARENAS	Fibra óptica	6 Mbps
68	168001005748	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR - SEDE C	Fibra óptica	6 Mbps
69	168001002692	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR - SEDE D	Fibra óptica	20 Mbps
70	168001002641	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR - SEDE E PABLO VI	Fibra óptica	6 Mbps
71	168001002064	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR - SEDE F NUEVA GRANADA	Fibra óptica	6 Mbps
72	168001006205	IE ORIENTE MIRAFLORES - SEDE A	Fibra óptica	50 Mbps
73	168001001360	IE ORIENTE MIRAFLORES - SEDE B LA FLORA	Fibra óptica	32 Mbps
74	168001001378	IE ORIENTE MIRAFLORES - SEDE C MIRAFLORES	Fibra óptica	20 Mbps
75	268001004509	IE ORIENTE MIRAFLORES - SEDE D BUENOS AIRES	Fibra óptica	12 Mbps
76	268001001542	IE ORIENTE MIRAFLORES - SEDE E BUENAVISTA	Fibra óptica	6 Mbps
77	168001004580	IE PILOTO SIMON BOLIVAR - SEDE A	Fibra óptica	40 Mbps
78	168001000410	IE POLITECNICO - SEDE A	Fibra óptica	64 Mbps
79	168001000959	IE POLITECNICO - SEDE B REPUBLICA DEL ECUADOR	Fibra óptica	15 Mbps
80	168001001335	IE POLITECNICO - SEDE D LA INMACULADA	Fibra óptica	12 Mbps
81	168001007001	IE POLITECNICO - SEDE E SANTA ANA - ANTIGUO IPA	Fibra óptica	40 Mbps
82	168001004962	IE PROMOCION SOCIAL DEL NORTE - SEDE A	Fibra óptica	64 Mbps
83	168001001823	IE PROMOCION SOCIAL DEL NORTE - SEDE B SAN CRISTOBAL	Fibra óptica	10 Mbps
84	168001001491	IE PROMOCION SOCIAL DEL NORTE - SEDE C SANTA INÉS	Fibra óptica	12 Mbps
85	168001004059	IE PROMOCION SOCIAL DEL NORTE - SEDE D TRANSICION	Fibra óptica	6 Mbps
86	168001004172	IE PROMOCION SOCIAL DEL NORTE - SEDE E IPC	Fibra óptica	25 Mbps
87	168001001050	IE PROVENZA - SEDE A	Fibra óptica	32 Mbps
88	168001006311	IE PROVENZA - SEDE B EL CRISTAL	Fibra óptica	10 Mbps
89	168001002552	IE PROVENZA - SEDE C HOGAR SAN JOSE	Fibra óptica	25 Mbps
90	168001000088	IE RAFAEL GARCIA HERREROS - SEDE A	Fibra óptica	128 Mbps
91	268001003693	IE RURAL BOSCONIA - SEDE B VEREDA SANTA RITA	Radio	12 Mbps

No	CÓDIGO DANE SEDE EDUCATIVA	NOMBRE SEDE EDUCATIVA	TECNOLOGÍA	ANCHO DE BANDA (Mbps)
92	268001003707	IE RURAL BOSCONIA - SEDE G MONSERRATE	Radio	6 Mbps
93	268001003022	IE RURAL VIJAGUAL - SEDE A	Fibra óptica	25 Mbps
94	268001002081	IE RURAL VIJAGUAL - SEDE C LA PASTORA	Fibra óptica	6 Mbps
95	268001002271	IE RURAL VIJAGUAL - SEDE D SAN CAYETANO	Fibra óptica	6 Mbps
96	268001006838	IE RURAL VIJAGUAL - SEDE H EL NOGAL	Fibra óptica	6 Mbps
97	268615002081	IE RURAL VIJAGUAL - SEDE I EL INICIO	Fibra óptica	6 Mbps
98	168001004342	IE SALESIANO ELOY VALENZUELA - SEDE A	Fibra óptica	128 Mbps
99	168001000380	IE SALESIANO ELOY VALENZUELA - SEDE B DOMINGO SABIO	Fibra óptica	20 Mbps
100	168001000941	IE SALESIANO ELOY VALENZUELA - SEDE C JAIME BARRERA PARRA	Fibra óptica	20 Mbps
101	168001002102	IE SAN FRANCISCO DE ASIS - SEDE A	Fibra óptica	32 Mbps
102	168001002579	IE SAN JOSE DE LA SALLE - SEDE A	Fibra óptica	64 Mbps
103	168001004237	IE SAN JOSE DE LA SALLE - SEDE B LA VICTORIA	Fibra óptica	12 Mbps
104	168001007333	IE SAN JOSE DE LA SALLE - SEDE C	Fibra óptica	20 Mbps
105	168001001947	IE SANTA MARIA GORETTI - SEDE A	Fibra óptica	64 Mbps
106	168001002668	IE SANTA MARIA GORETTI - SEDE B LA CEIBA	Fibra óptica	20 Mbps
107	168001000932	IE SANTA MARIA GORETTI - SEDE C JACKELINE	Fibra óptica	32 Mbps
108	168001004601	IE SANTO ANGEL - SEDE A	Fibra óptica	64 Mbps
109	168001002722	IE TECNICO EMPRESARIAL JOSE MARIA ESTEVEZ - SEDE A	Fibra óptica	40 Mbps
110	168001007767	IE VILLAS DE SAN IGNACIO - SEDE A	Fibra óptica	25 Mbps

Fuente: Oficina TIC - Secretaría de Educación.

Por otra parte, mediante el proyecto del Ministerio de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones MINTIC, se dotó a 11 sedes rurales oficiales del Municipio de Bucaramanga con conectividad por los próximos 10 años, las cuales actualmente están conectadas y en funcionamiento, la IEO beneficiaras son:

No	SEDE EDUCATIVA
1	IE ORIENTE MIRAFLORES - SEDE F ESCUELA RURAL SAN JOSE
2	IE RURAL BOSCONIA - SEDE A
3	IE RURAL BOSCONIA - SEDE C VEREDA LOS SANTOS

No	SEDE EDUCATIVA
4	IE RURAL BOSCONIA - SEDE D BOLARQUI
5	IE RURAL BOSCONIA - SEDE E LA CAPILLA
6	IE RURAL BOSCONIA - SEDE F CUCHILLA ALTA
7	IE RURAL EL PAULÓN - SEDE A
8	IE RURAL VIJAGUAL - SEDE B LA ESMERALDA
9	IE RURAL VIJAGUAL - SEDE E SAN IGNACIO
10	IE RURAL VIJAGUAL - SEDE F SAN PEDRO ALTO
11	IE RURAL VIJAGUAL - SEDE G SAN PEDRO BAJO

Fuente: Informe de visitas con corte a 30 de noviembre de 2021.

Con lo anterior, se garantizó en la vigencia 2021 conectividad a las 47 IEO del municipio con sus respectivas sedes.

## OTROS ASPECTOS IMPORTANTES DE LA GESTIÓN

### 7.826 inscripciones realizadas para los cupos escolares de 2022

2 de octubre de 2021



De acuerdo a lo reglamentado, la Secretaría de Educación de Bucaramanga, en su proceso de gestión de la cobertura educativa, garantizará el cumplimiento del orden de prioridad en la asignación de cupos escolares para estudiantes nuevos.

Luego del cierre y ajuste de datos el jueves 30 de septiembre, 7.826 personas lograron inscribirse en la plataforma de la Alcaldía de Bucaramanga por un cupo escolar para la vigencia 2022.

Desde la Oficina TIC del Municipio se estableció que para el grado cero se realizaron 4.000 inscripciones.

Para otros grados, desde 1 y hasta grado once, se registraron 2.759 inscripciones. En este proceso 3 personas no especificaron el grado a que aspiran.

### Alcaldía abre al público las ludotecas del Café Madrid y Kennedy

7 de octubre de 2021



Desde esta semana y hasta diciembre, los padres de familia cuentan con dos ludotecas que abren sus puertas para la diversión de los niños de la ciudad.

Las ludotecas del Centro Vida Kennedy y Café Madrid reciben a padres de familia para afianzar los procesos cognitivos de los niños, a través de la experiencia del juego.

Par contribuir con las medidas de bioseguridad es obligatorio el uso del tapabocas y el contar con un kit de alcohol y jabón.

“Esperamos que la comunidad participe y vaya a las ludotecas para que tengan todo tipo de lúdicas, teatro y literatura”, señaló Inés Prada Bueno, profesional de la Secretaría de Educación.

Por reparaciones que se realizan en sus instalaciones, no se abre la ludoteca del Parque Bosque Encantado, ubicado en el barrio las Américas.

## Docente del Café Madrid cambia la vida de sus estudiantes con la robótica

7 de octubre de 2021



El ingeniero de sistemas, Javier Alberto Carrillo Quintero, jamás pensó que con sus enseñanzas lograra, en poco tiempo, impactar a cientos de niños y jóvenes del Colegio Café Madrid al Norte de Bucaramanga.

Su vocación como maestro comenzó con la conformación de un semillero de investigación, que enseñó a niños a programar y a ensamblar un robot.

“Nosotros iniciamos sin ningún robot, ni un solo tornillo de robótica teníamos”, recordó.

Con fe y confianza, y con el préstamo de un robot, 15 días antes de un evento, el grupo intensificó las prácticas.

Gracias a la persistencia lograron conseguir, con el semillero, el primer lugar nacional en robótica, con un cupo para el mundial en Houston.

La experiencia fue presentada durante el Foro Educativo Municipal, que tuvo como tema central la educación en tiempos de pandemia.

## Colegios oficiales de Bucaramanga ya superan el 80% de presencialidad

8 de octubre de 2021



La estrategia implementada en los colegios oficiales facilitó que, en la última semana de septiembre, el número de estudiantes en presencialidad aumentara en aula.

Durante un balance con rectores de colegios oficiales, la secretaria de Educación, Ana Leonor Rueda, confirmó el crecimiento de estudiantes en los colegios.

Un caso de crecimiento escolar fue presentado por el rector del Técnico Dámaso Zapata, José Claros, quien de un 30% de estudiantes en clase, pasó al 73%, en esta institución educativa de 5.348 escolares, ya asisten en presencialidad, 3.814 estudiantes.

Igual situación fue reportada en el colegio Nacional de Comercio, la rectora, Yolanda Roa Camacho, confirmó un 76.5% de estudiantes en clase.

Para fortalecer las instituciones educativas con pocos estudiantes en aula, la Secretaría de Educación realiza acompañamientos y asistencias técnicas a los rectores.

Durante el largo camino de regreso a clases, programas sociales como el PAE, Transporte Escolar y Apoyos Pedagógicos no se detuvieron. Otro dato que presentó la funcionaria en la reunión con rectores tiene que ver con el 100 por ciento de docentes que ya están vacunados.

Con el llamado que hizo el Ministerio de Educación Nacional a la comunidad educativa, para un retorno a clase inmediato, se espera que durante el mes de octubre la cifra se acerque al 100%.

## El docente 'influencer' que cambió la forma de dictar una clase

12 de octubre de 2021



Preocupado porque estaba perdiendo a sus estudiantes en plena pandemia, el docente José Julián Garavito Leal se la jugó con un proyecto novedoso para llamar la atención de sus alumnos.

Hacer un programa como lo hacen hoy los youtuber en este país, fue la idea que se le ocurrió el docente José Julián Garavito Leal para motivar a sus estudiantes del colegio José Celestino Mutis, "Los estábamos perdiendo y había un clima muy tenso en el ambiente en general", recordó el profesor José Julián.

Con determinación, el educador decidió ir al rescate de sus alumnos a través de una propuesta de entretenimiento, para lo cual se convirtió en youtuber.

Utilizó a través de un lenguaje directo y creativo; con herramientas de lenguaje, literatura y libertad, la forma de comunicarse.

En este Youtube, encontró los videos divertidos, que de inmediato atraparón la atención de sus dirigidos.

Desde hace unos meses la propuesta educativa es una realidad en la institución educativa, sus ocurrencias hacen reír mientras sus alumnos aprenden.

La propuesta de José Julián Garavito Leal fue presentada en el Foro Educativo Municipal organizado por la Alcaldía de Bucaramanga en convenio con la Cámara de Comercio de Bucaramanga.

## Más de 68 mil estudiantes ya están en presencialidad

13 de octubre de 2021



Las medidas de bioseguridad implementadas en las 121 sedes educativas, además de programas como PAE, transporte escolar y otros servicios, incentivaron el regreso a la presencialidad de más estudiantes a los colegios oficiales de Bucaramanga.

La secretaria de Educación del Municipio, Ana Leonor Rueda, recordó que en las sedes educativas se cumple a cabalidad con los aforos.

Asimismo, se cumple sin contratiempos con las burbujas implementadas en cada institución.

"Esperamos tener, antes de finalizar el año, el 100% de matriculados asistiendo a las sedes", dijo la Secretaria.

También destacó el avance de la vacunación en estudiantes menores de 12 años y las pruebas de testeo en saliva para saber el proceso epidemiológico a seguir.

### Más de 2.500 docentes disfrutaron de las Olimpiadas del Reencuentro

13 de octubre de 2021



Incentivar la sana diversión entre docentes, es el propósito de las Olimpiadas del Reencuentro que adelanta con éxito la Secretaría de Educación de Bucaramanga.

Más de 2.500 maestros, entre directivos y docentes, practican una actividad deportiva o participan desde sus hogares de las conferencias virtuales programadas durante esta semana.

La secretaria de Educación del Municipio, Ana Leonor Rueda Vivas, compartió el primer día de actividades deportivas programadas en la sede de Comfenalco.

“Básicamente es reafirmar que ya estamos en presencialidad, hemos logrado hacer un enorme esfuerzo desde bienestar laboral”, señaló.

La funcionaria estuvo presente en los escenarios naturales y apreció a los docentes que jugaban minitejo, bolo, baloncesto y el juego de la rana, entre otras disciplinas.

“Queremos que disfruten de unos espacios de salud mental y estén en contacto con la naturaleza”, agregó.

### Colegio Provenza representará a Colombia en evento Latinoamericano de innovación

16 de octubre de 2021



Con la propuesta de qué hacer para apoyar laboralmente a inmigrantes venezolanos, la institución educativa Provenza ganó, en el mes de septiembre, un campamento nacional de colegios y representará a Colombia en un encuentro internacional de ideas innovadoras.

Claudia Patricia Bonilla, coordinadora del colegio, explicó que el proceso de formación de estudiantes se genera desde hace años con la Fundación Junior Achievement, quien se encarga de reformular las ideas de los estudiantes.

La temática que ganó el campamento nacional se llamó ‘cooperativa Venco’, una idea que busca generar empleo e ingresos a personas venezolanas y a campesinos.

Los estudiantes que representarán al colegio Provenza son: Juan Sebastián Hernández, Miller Alejandra Delgado y Mariana Garnica. “Los estudiantes preparan de manera virtual lo que será su presentación en este evento internacional”, sostuvo Nelcy Johanna Rodríguez, orientadora del colegio.

El tema con el que participarán en este encuentro internacional es: “Cómo volver las escuelas más atractivas e interesantes para los estudiantes”.

## El Gobierno de Juan Carlos Cárdenas ya entregó 9.294 computadores a colegios oficiales

21 de octubre de 2021



La Alcaldía de Bucaramanga, a través de la Secretaría de Educación del Municipio, se acerca a la cifra establecida de 20 mil computadores para colegios oficiales de la ciudad.

Con la entrega de 4.357 computadores, comprados este año, estudiantes de 70 sedes educativas oficiales tendrán la oportunidad de utilizar esta herramienta tecnológica.

A hoy, la Administración Municipal cuenta con 9.294 equipos de cómputo, para lo cual ha invertido \$6.390 millones.

“Nos acercamos al 50% de una meta que se estableció por parte del señor Alcalde en enero del 2020”, recordó Ana Leonor Rueda, secretaria de Educación de Bucaramanga.

Los equipos han sido adquiridos a través del acuerdo marco de la tienda virtual de Colombia Compra Eficiente.

Para destacar los cerca de 40 contenidos pedagógicos que trae cada equipo, entre los que se destacan áreas de inglés, matemáticas, democracia, música y naturales, entre otros temas.

## 80 docentes se capacitaron en la formación de personas adultas

22 de octubre de 2021



80 docentes del modelo CLEI se capacitaron, durante ocho (8) horas, en la creación de una estrategia educativa, formadora de adultos y jóvenes.

La capacitación fue liderada por Corpoeducación, aliado de la Secretaría de Educación en la formación de docentes de 16 colegios oficiales de Bucaramanga.

En esta ciudad, unos 2.200 estudiantes, entre adultos y personas jóvenes que no continuaron el ciclo normal de educación, asisten a este programa.

Durante este proceso, la Secretaría de Educación entregó material pedagógico a los maestros para que desplieguen estrategias educativas con los estudiantes que asisten al CLEI.

Las personas que acuden a esta instancia educativa son estudiantes que desertaron del colegio a escasa edad, realizaban trabajo infantil o presentaron problemas familiares.

“Estamos viendo cómo mejoramos y se apropia el modelo pedagógico en las instituciones”, señaló Ana Leonor Rueda, secretaria de Educación del Municipio.

La formación por el CLEI permitirá a los estudiantes abrir puertas para continuar con la educación superior.

### Estudiantes sordos de la Normal Superior recibieron 65 computadores

25 de octubre de 2021



60 estudiantes de la institución educativa ya no tendrán que compartir un computador en sus clases, porque ahora cada uno utilizará su propio equipo.

El alcalde de Bucaramanga, Juan Carlos Cárdenas, empeñado en cerrar la brecha digital y contar con más estudiantes usando un equipo, entregó esta cantidad a la rectora de la institución.

Actualmente en la Escuela Normal Superior, 60 estudiantes del nivel educativo de primaria y secundaria ocupan las aulas del colegio.

Miriam Santos, coordinadora del programa de inclusión, destacó el valor de la entrega de equipos, porque les permite crecer en su formación académica.

“Es un gran apoyo para el proceso pedagógico y que los niños puedan estar en contacto con la tecnología”, sostuvo la pedagoga.

La especialista destacó que los más de 20 programas que trae cada computador apoyarán la formación de niños y jóvenes sordos.

### Programa Municipal de Ludotecas celebra el mes de los disfraces

26 de octubre de 2021



Durante esta semana, los niños que asisten a las ludotecas habilitadas lo podrán hacer con el disfraz de su personaje favorito.

Profesionales en pedagogía infantil tienen preparada una semana especial para los niños con juegos, actividades artísticas y diversión.

La programación se cumplirá en las ludotecas del Centro Vida Kennedy, Café Madrid y el Centro Cultural del Oriente.

En estos espacios de diversión habrá baile, música, dulces, sorpresas y un desfile para premiar los mejores disfraces.

Más de 500 personas entre, niños, docentes y padres de familia, están inscritas para participar durante esta semana de la celebración.

En el inicio de la celebración del ‘Día del Niño’, un grupo de estudiantes de la institución educativa Camacho Carreño disfrutó de las actividades programadas.

### Entregamos 220 computadores para siete sedes educativas del sector rural

27 de octubre de 2021



430 estudiantes de la Institución Educativa Rural Bosconia cuentan, desde hoy, con nuevas herramientas tecnológicas que los acercan más al mundo y a las comunicaciones.

Con estos 220 equipos portátiles, siete (7) sedes educativas del sector del campo se benefician de manera significativa; ahora, dos estudiantes podrán hacer uso de un computador.

“Aquí estamos llegando a tener un equipo para cada dos estudiantes, mejorando la meta que tiene el señor Alcalde de un equipo para cada tres estudiantes”, explicó Ana Leonor Rueda, secretaria de Educación de Bucaramanga.

### Se socializó la adecuación de dos sedes educativas del Colegio Vijagual

30 de octubre de 2021



Con presencia de representantes de las Secretarías de Educación e infraestructura de Bucaramanga y de las firmas contratistas, la comunidad educativa quedó enterada de las obras que se ejecutarán en las sedes G e I adscritas a la institución Rural Vijagual.

El encuentro de socialización se cumplió en primer lugar en la vereda el Inicio, sitio en donde se encuentra ubicada la sede I.

En seguida, la delegación estuvo presente en la vereda San Pedro Bajo, en donde funciona la sede G de la institución educativa.

En las reuniones con la comunidad educativa, el Taller de Arquitectura de la Alcaldía de Bucaramanga presentó los diseños que se ejecutarán en cada una de las sedes escolares.

“Se mencionó cuál va a ser el plan de la obra, se resolvieron las inquietudes por parte de los funcionarios asistentes”, señaló Jesús Espinosa, rector de la IE Rural Vijagual.

Asistieron, a la socialización de las obras, padres de familia, estudiantes, representantes de las juntas comunales, rector del colegio y coordinadores.

## La Normal Superior, ejemplo de inclusión en estudiantes sordos

5 de noviembre de 2021



En la Escuela Normal Superior, tres estudiantes graduadas en la institución, se preparan para enseñar a la población sorda y hacen sus prácticas de ciclo complementario.

Angie Carvajal, es un ejemplo de tenacidad y optimismo, desde su nacimiento perdió su capacidad auditiva y sus padres la inscribieron desde preescolar en la Normal Superior, ahora Angie quiere ser docente de niños sordos y es por eso que se prepara en el ciclo complementario.

También se prepara para servir como docente Daniela Manrique. Agradecida manifiesta en su mundo de lengua de señas que les debe mucho a los profesores.

De las tres estudiantes, María Camila Camargo es oyente, desde la primaria, ella aprendió la lengua de señas colombiana para comunicarse con sus compañeras de aula.

La Escuela Normal Superior es uno de los colegios oficiales de Bucaramanga que hace énfasis pedagógico en la formación de estudiantes sordos, en la actualidad, hay 60 de ellos estudiando desde preescolar, ciclo de primaria y los grados de bachillerato; los estudiantes cuentan con la ayuda de apoyos pedagógicos e intérpretes para facilitar la educación.

En el mes de diciembre, cinco estudiantes sordos obtendrán el título de bachiller, y si lo desean, podrán seguir su formación complementaria.

## Bucaramanga se ubica en el cuarto puesto nacional en el área de bilingüismo en las Pruebas Saber

6 de noviembre de 2021



Un importante avance en bilingüismo, con buenos resultados, es el trabajo que presenta la Secretaría de Educación de Bucaramanga en colegios oficiales de la ciudad.

Carlos Javier Amaya, gerente de Bilingüismo del Ministerio de Educación, llevó a cabo en Bucaramanga una asistencia técnica para avanzar en la formulación del proyecto municipal.

En la reunión, la Secretaría de Educación presentó los avances del Programa Municipal de Bilingüismo con apoyo del British Council y la Cámara de Comercio.

La tarea organizada del aprendizaje del idioma en los colegios está dando sus frutos.

Ana Leonor Rueda Vivas recordó que, Bucaramanga ocupó, en el 2020, un cuarto puesto nacional en bilingüismo en las Pruebas Saber.

“Pese a todo el tema de pandemia, Bucaramanga logró sostener y mantener los buenos resultados en comparación con el país”, dijo la funcionaria.

Según la Secretaria de Educación, las instituciones educativas han mejorado gracias a las excelentes herramientas del Programa Municipal de Bilingüismo.

Para el Ministerio de Educación Nacional es importante fortalecer el inglés como área, pero también hacerlo a nivel institucional.

## Rectores y coordinadores fortalecieron el proceso de cómo evaluar a sus estudiantes

22 de noviembre de 2021



Los talleres se enfocaron en directivos de 47 instituciones educativas con el único propósito de fortalecer el cómo evaluar a un estudiante.

Ana Leonor Rueda Vivas, secretaria de Educación del Municipio, explicó que la iniciativa se cumplirá con más de 500 maestros y cerca de 150 directivos docentes.

“Que se haga un proceso de reflexión desde cada una de las áreas del conocimiento para ajustar el proceso de evaluación por competencias y la flexibilización curricular”, expresó. Gonzalo Ordoñez, docente de la Escuela de Educación de la UIS, señaló que los colegios se encuentran en una situación de crisis. El experto destacó que si bien la ciudad lidera la educación pública en el país, la tarea debe consolidarse.

“Nos fue muy bien en calidad, cobertura y eficiencia, pero hay muchas amenazas y es que está alta la repitencia de los niños, y están abandonando el colegio”, comentó.

El profesor Ordoñez indicó que todo se debe a las malas evaluaciones, porque aún se confunde calificar con evaluar.

La evaluación se convirtió en una amenaza para los chicos y el profesor lo justifica con autoridad, dijo.

“El tema del taller consiste en pasar de calificar a evaluar, y poner la evaluación al servicio de los aprendizajes”, concluyó Ordoñez.

## El PAE en Bucaramanga es calificado con excelencia

30 de noviembre de 2021



La segunda Mesa Pública del PAE entregó resultados del servicio en ración industrializada de los meses de septiembre y hasta noviembre de 2021. Los resultados del PAE fueron presentados desde la virtualidad en presencia de los entes de control, delegados de la Procuraduría, Contraloría y la Personería.

También el equipo técnico del PAE, representante de la interventoría, los dos operadores, rectores, docentes de instituciones educativas oficiales, estudiantes, padres de familia, Comités de Alimentación Escolar y Transparencia por Santander.

El informe destacó el cumplimiento del PAE en aspectos administrativos, técnicos, jurídicos, financieros, contables del servicio y el suministro diario en las jornadas de la mañana y tarde. La interventoría hizo visitas en colegios, bodegas y oficinas para verificar y vigilar el cumplimiento de las actividades de los dos operadores.

Martha Molina, de la Unidad Administrativa de Alimentación Escolar, del Ministerio de Educación Nacional, destacó el compromiso de la Alcaldía de Bucaramanga en tiempos de pandemia y el paso exitoso a la presencialidad. “Quiero reconocer la labor y el gran trabajo que ha hecho el ente territorial de Bucaramanga”, expresó.

## 14 colegios oficiales de Bucaramanga estrenarán mobiliario en el 2022

1 de diciembre de 2021



Con una inversión de \$499 millones, la Secretaría de Educación de Bucaramanga garantizará, en 14 sedes educativas, nuevos mobiliarios para el desarrollo y la comodidad de los alumnos y docentes.

La secretaria de Educación del Municipio, Ana Leonor Rueda Vivas, destacó esta nueva inversión como parte del cumplimiento de las metas del Plan de Desarrollo de Bucaramanga.

El mobiliario se entregará en sedes educativas oficiales del sector urbano y rural.

Se destaca la inclusión de instituciones educativas en corregimientos como Bosconia y Vijagual.

Cabe recordar que en la Institución Rural Vijagual se adelanta la repotenciación de dos de sus sedes con una inversión de más de \$1.800 millones. Los mobiliarios serán estrenados el próximo año.

Entre los elementos que llegarán a las 14 sedes escolares se encuentran sillas de escritorio para el trabajo docente, escritorios, muebles de almacenamiento para material pedagógico, sillas estudiantes y sillas para atención en portería.

Además, sillas para cafetería, tableros, comedores y útiles necesarios en las zonas de restaurante.

## El regreso a clases en colegios oficiales de Bucaramanga será el lunes 17 de enero de 2022

15 de diciembre de 2021



Con el regreso del personal docente el martes 11 de enero de 2022, comienza el proceso del calendario escolar en colegios oficiales de Bucaramanga.

Se trata de la primera semana de Desarrollo Institucional que permitirá a los docentes y directivos preparar el regreso exitoso de sus estudiantes.

“Esperamos un retorno fluido y sin ningún problema para la comunidad educativa del Municipio”, sostuvo la secretaria de Educación, Ana Leonor Rueda Vivas.

Desde la Administración Local se hizo un llamado a la comunidad educativa para que durante este mes de festividades se mantenga la distancia social, se utilice el tapabocas y se lave las manos con frecuencia.

Como ha sido habitual durante estos años, la Alcaldía de Bucaramanga estará presente y a tiempo con los servicios del PAE y Transporte Escolar.

La Secretaria de Educación informó que, a través del Concejo de la ciudad, se aprobaron vigencias futuras para contar con esta importante estrategia de permanencia.

## 972 estudiantes de educación superior, becados por la Alcaldía, ya tienen garantizadas sus matrículas para el 2022

17 de diciembre de 2021



Con una inversión superior a los \$5.400 millones, la Administración Municipal, a través de la Secretaría de Educación, ya firmó los convenios para favorecer, en un 100% del pago de la matrícula del primer semestre académico del 2022, a 972 jóvenes becados que residen en estratos bajos de la ciudad.

El acuerdo se desarrolló con 13 universidades, entre ellas la Universidad Industrial de Santander, UIS, las Unidades Tecnológicas de Santander, UTS, la Universidad Cooperativa de Colombia, UCC, la Universidad Santo Tomás, la Universidad Nacional Abierta y a Distancia, UNAD, la Universidad Autónoma de Bucaramanga, UNAB, y la Uniminuto.

De acuerdo con esto, “los estudiantes en el mes de enero podrán iniciar su proceso de matrícula y así, una vez más el Gobierno del ingeniero Juan Carlos Cárdenas, sigue cumpliendo para garantizar oportunamente la calidad educativa”, señaló Ana Leonor Rueda, secretaria de Educación de la capital santandereana.

Los favorecidos cursan carreras como Diseño Gráfico, Derecho, Psicología, Comunicación Social y las ingenierías de Mercados, Industrial, Civil, Eléctrica, Financiera, Industrial, Economía, Negocios Internacionales y Trabajo Social, entre otras.

Es de mencionar que el aporte del municipio correspondió a \$4.058 millones y el restante fue respaldado por las instituciones de educación superior con las que se mantiene dicho convenio.

## Alcaldía de Bucaramanga confirmó el PAE, transporte escolar y vigilancia en colegios oficiales

15 de diciembre de 2021



La Unión Temporal NUTRIPAE Bucaramanga 2022 y la Unión Temporal Bucaramanga Escolar, serán los operadores que se encargarán de prestar este servicio en las instituciones educativas oficiales de la ciudad.

El proceso de adjudicación se llevó a cabo a través de la Bolsa Mercantil de Colombia.

Ana Leonor Rueda, secretaria de Educación de Bucaramanga, manifestó que tres (3) procesos se cumplieron con vigencias futuras excepcionales aprobadas por el Concejo.

Para el PAE, se presentaron seis (6) oferentes del cual el primer grupo fue adjudicado por \$12.050 millones y el segundo por \$13.071 millones.

El PAE en Bucaramanga se prestará hasta el último día del calendario escolar.

EL Transporte Escolar arranca desde el primer día de clases, este contrato fue adjudicado por bolsa a la Empresa de Transporte Calderón por un valor de \$5.597 millones (En este proceso se presentaron 6 oferentes).

El servicio, operará desde el lunes 17 de enero de 2022 y hasta el último día de calendario escolar, para atender especialmente a estudiantes de la zona rural de Bucaramanga.

La Secretaria de Educación también confirmó el servicio de vigilancia educativa y seguridad se adjudicó por un valor de \$8.768 millones (se presentaron 32 oferentes).

Cabe resaltar que, la empresa de vigilancia operará todo el año, desde el 1 de enero de 2022.

En cuanto al servicio de aseo, se ejecutó por Acuerdo Macro Compra Eficiente, vigencias futuras.

El servicio de aseo tiene un valor de \$2.300 millones, y quedó habilitado desde el martes 11 de enero de 2022.

## EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

El porcentaje de cumplimiento de metas del Plan de Acción de la Secretaría de Educación al cierre del cuarto trimestre de la vigencia 2021 fue del 97% y una ejecución presupuestal del 97%.

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	PRESUPUESTO PROGRAMADO DIC 31/ 2021	PRESUPUESTO EJECUTADO DIC 31/ 2021	% DE EJECUCIÓN DIC 31/ 2021	RECURSOS GESTIONADOS DIC 31/ 2021
1. Bucaramanga equitativa e incluyente: una ciudad de bienestar	Cobertura y equidad de la Educación Preescolar, Básica y Media	\$ 52.764.693.401,74	\$43.623.259.808	96,7%	\$ 0
	Calidad y fortalecimiento de la Educación Preescolar, Básica y Media	\$ 251.263.975.008,05	\$ 243.468.359.466,96	96,9%	\$ 286.107.495
	Calidad y fomento de la Educación Superior	\$ 4.576.079.628,90	\$ 3.430.833.543	75,0%	\$ 1.198.843.032
3. Bucaramanga productiva y competitiva: empresas innovadoras, responsables y conscientes.	Innovación y uso de la ciencia y tecnología en el ambiente escolar.	\$ 4.010.607.255	\$ 3.996.870.852,72	99,7%	\$ 1.695.637.751
TOTALES		\$ 312.615.355.293,69	\$ 301.913.374.114,86	97%	\$ 3.180.588.278

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2021.

La ejecución presupuestal presentada corresponde al informe de Ejecución Presupuestal con corte a 31 de diciembre 2021 descargado del sistema el día 12/01/2022. Las cifras presentadas podrán presentar variaciones una vez el informe definitivo de la vigencia 2021 sea emitido por la Secretaría de Hacienda.

## RESERVAS PRESUPUESTALES

Con corte a diciembre 31 de 2021, el porcentaje de ejecución de reserva presupuestal es del 94,68%

DESCRIPCION	PROGRAMA	PRESUPUESTO	VALOR LIBERADO	NUEVO VALOR DESPUÉS DE LIBERACIÓN	PRESUPUESTO EJECUTADO	% EJECUCIÓN
RESERVA	FONDO EDUCATIVO MUNICIPAL	\$580.353.512,00	\$133.220.569,00	\$447.132.943,00	\$447.132.943,00	100%
RESERVA	SECRETARIA DE EDUCACION	\$3.542.639.145,93	\$508.083.630,79	\$3.034.555.515,14	\$2.849.362.628,76	93,90%
TOTAL		\$4.122.992.657,93	\$641.304.199,79	\$3.481.688.458,14	\$3.296.495.571,76	94,68%

Fuente: Informe de ejecución financiera con corte a 31 de diciembre de 2021.

Cordialmente,

(Original firmado)  
ANA LEONOR RUEDA VIVAS  
Secretaria de Educación Municipal

## ANEXOS

Anexo 1. Distribución Población Étnica

Anexo 2. Servicio de Aseo

Anexo 3. Servicio de Vigilancia

Anexo 4. Relación de Contratos del cuarto trimestre 2021 (archivo adjunto)

Anexo 5. Informe de atención al ciudadano (archivo adjunto)

Anexo 6. Informe Jurídico (archivo adjunto)

Anexo 7. Consolidado Ejecución Presupuestal (archivo adjunto)

Anexo 8. Detalle de reservas presupuestales

Anexo 1. Distribución Población Étnica

TIPO DE ETNIA	MATRICULADOS
NEGRITUDES	114
AFRODESCENDIENTE	71
WAYUU	15
NONUYA	5
KANKUAMO	3
MURUI (MURUI - WITO)	3
NUKAK MAKU (SE INCLUYEN HUPHU, JUHUP, JUJUPDA, KAKUA)	3
PASTOS	3
PIJAO (COYAIMAS - NATAGAIMAS)	3
ACHAGUA	2
BARA	2
CUIVA (CUIBA - KUIVA)	2
EMBERA CHAMI	2
MOKANA	2
PIRATAPUYO	2
RAIZAL	2
U'WA	2
AMORÚA	1
ARHUACO	1
BETOYE (GUAHIBO)	1
BORA	1
CAMENTSÁ (KAMSA - KAMENTSÁ)	1
SALIVA (SALIBA)	1
ZENU (SENU)	1
TOTAL GENERAL	243

Fuente: SIMAT SEB – Corte 30 de septiembre del 2021

Anexo 2. Servicio de aseo

N°	SEDE	DIRECCIÓN	CARGO	CANTIDAD	JORNADA LABORAL
1	IE CLUB UNION SEDE A	CALLE 3 NO 10-36	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	IE CLUB UNION SEDE A	CALLE 3 NO 10-36	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	IE CLUB UNIÓN SEDE B - SAN RAFAEL	CARRERA 11 No 2-25	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	IE CLUB UNIÓN SEDE C - COLORADOS	CARRERA 28 A No 49-50	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	IE CLUB UNIÓN SEDE C - COLORADOS	CARRERA 28 A No 49-50	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	IE CLUB UNIÓN SEDE D - LAS OLAS	CALLE 20 No 16A - 113	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	IE CLUB UNIÓN SEDE E - CAFÉ MADRID	CALLE 40 N # CRA 5 CAFÉ MADRID	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
2	IE FRANCISCO DE PAULA SANTANDER A	CARRERA 50CC No 30-61 BARRIO SANTANDER	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	IE FRANCISCO DE PAULA SANTANDER A	CARRERA 50CC No 30-61 BARRIO SANTANDER	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	ROTADOR 1 CENTRO	CARRERA 50CC No 30-61 BARRIO SANTANDER	OPERARIO DE ASEO	5	TIEMPO COMPLETO
	ROTADOR 2 CENTRO	CARRERA 50CC No 30-61 BARRIO SANTANDER	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	ROTADOR 3 SUR	CARRERA 50CC No 30-61 BARRIO SANTANDER	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	ROTADOR 4 SUR	CARRERA 50CC No 30-61 BARRIO SANTANDER	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO

N°	SEDE	DIRECCIÓN	CARGO	CANTIDAD	JORNADA LABORAL
	ROTADOR 5 SUR	CARRERA 50CC No 30-61 BARRIO SANTANDER	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	PUNTOS DIGITALES (4 PUNTOS)	CARRERA 50CC No 30-61 BARRIO SANTANDER	OPERARIO DE ASEO (LUNES A JUEVES)		TIEMPO COMPLETO
	PUNTOS DIGITALES (4 PUNTOS)	CARRERA 50CC No 30-61 BARRIO SANTANDER	OPERARIO DE ASEO (LUNES A JUEVES)		TIEMPO COMPLETO
	IE FRANCISCO DE PAULA SANTANDER SEDE C - SAN JUAN BOSCO	CALLE 31 No 130 - 05	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
3	IE GUSTAVO COTE URIBE	CARRERA 5 No 15DN-23	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	IE GUSTAVO COTE URIBE	CARRERA 5 No 15DN-23	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
4	INSTITUTO INTEGRADO JORGE ELIECER GAITAN	CALLE 16 No 9-54	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	INSTITUTO INTEGRADO JORGE ELIECER GAITAN SEDE B - PASCUAL MORENO GUEVARA	CARRERA 12 No 16-42	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
5	IE MAIPORÉ A	CALLE 23 No 12-58	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	IE MAIPORÉ SEDE B - PRESIDENTE KENNEDY	CALLE 17 NO. 10-38	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	IE MAIPORÉ SEDE B - PRESIDENTE KENNEDY	CALLE 17 NO. 10-38	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	IE MAIPORÉ SEDE C - JARDIN INFANTIL KENNEDY	CALLE 17 No 10-40	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO

N°	SEDE	DIRECCIÓN	CARGO	CANTIDAD	JORNADA LABORAL
6	IE PROMOCIÓN SOCIAL DEL NORTE SEDE A	CARRERA 22B NO.1-61	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	IE PROMOCIÓN SOCIAL DEL NORTE SEDE A	CARRERA 22B NO.1-61	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	IE PROMOCIÓN SOCIAL DEL NORTE SEDE B - SAN CRISTOBAL	CALLE 1 No 21-17	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	IE PROMOCIÓN SOCIAL DEL NORTE SEDE C - SANTA INES	CARRERA 25 AN No 7-40	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	IE PROMOCIÓN SOCIAL DEL NORTE SEDE D - TRANSICIÓN	CARRERA 22 No 1-20	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	IE PROMOCIÓN SOCIAL DEL NORTE SEDE E - IPC	CARRERA 22 No 1-20	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
7	IE SALESIANO ELOY VALENZUELA SEDE C - JAIME BARRERA PARRA	CALLE 25 No 6-03	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
8	IE SAN FRANCISCO DE ASIS	CALLE 31N OCC - 01 BARRIO SANTANDER	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	IE SAN FRANCISCO DE ASIS	CALLE 31N OCC - 01 BARRIO SANTANDER	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
9	IE RURAL VIJAGUAL	KM 10 VIA AL MAR	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	IE RURAL VIJAGUAL	KM 10 VIA AL MAR	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO

N°	SEDE	DIRECCIÓN	CARGO	CANTIDAD	JORNADA LABORAL
	IE RURAL VIJAGUAL SEDE H - EL NOGAL	VEREDA EL NOGAL	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	SEDE B -LA ESMERALDA	VERESA LA ESMERALDA	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	SEDE C -LA PASTORA	VEREDA LA PASTORA	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	SEDE D -SAN CAYETANO	VEREDA SAN CAYETANO	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	SEDE E -SAN IGNACIO	VEREDA SAN IGNACIO	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	SEDE F- SAN PEDRO ALTO	VEREDA SAN PEDRO ALTO	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	SEDE G-SAN PEDRO BAJO	VEREDA SAN PEDRO BAJO	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	EL INICIO	VEREA EL INICIO	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
10	ESCUELA RURAL EL PAULON	FINCA LOS SITIOS SECTOR LA TORRE EL PAULON	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	INSTITUTO POLITECNICO SEDE E SANTA ANA	CALLE 64 No 10-40	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
11	IE LUIS CARLOS GALAN SARMIENTO	CALLE 59 No 38W -00 ESTORAQUES	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	IE LUIS CARLOS GALAN SARMIENTO	CALLE 59 No 38W -00 ESTORAQUES	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
12	IE TÉCNICO SUPERIOR DÁMASO ZAPATA SEDE A	CALLE 10 NO. 28 -77	OPERARIO DE ASEO	4	TIEMPO COMPLETO
	IE TÉCNICO SUPERIOR DÁMASO ZAPATA SEDE A	CALLE 10 NO. 28 -77	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO

N°	SEDE	DIRECCIÓN	CARGO	CANTIDAD	JORNADA LABORAL
	IE TÉCNICO SUPERIOR DÁMASO ZAPATA SEDE A	CALLE 10 NO. 28 -77	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	IE TÉCNICO SUPERIOR DÁMASO ZAPATA SEDE A	CALLE 10 NO. 28 -77	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	IE TÉCNICO SUPERIOR DÁMASO ZAPATA SEDE B ESCOLAR MERCEDITAS CARREÑO	CALLE 7A No 38-48	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	IE TÉCNICO SUPERIOR DÁMASO ZAPATA SEDE C IE MARIA CANO	CALLE 16 N No. 24-23	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	IE TÉCNICO SUPERIOR DÁMASO ZAPATA SEDE D JARDÍN INFANTÍL POPULAR #1	CALLE 14 No 24-23	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
13	IE SANTANDER SEDE A	CALLE 9 No 25- 67	OPERARIO DE ASEO	3	TIEMPO COMPLETO
	IE SANTANDER SEDE A	CALLE 9 No 25- 67	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	IE SANTANDER SEDE A	CALLE 9 No 25- 67	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	IE SANTANDER SEDE B CONCENTRACIÓN ESCOLAR LOS ANGELES	CARRERA 32 No 16-28 KM3	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO

N°	SEDE	DIRECCIÓN	CARGO	CANTIDAD	JORNADA LABORAL
	IE SANTANDER SEDE C CONCENTRACIÓN ESCOLAR BUCARAMANGA	CALLE 5 No 20- 14	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	IE SANTANDER SEDE D CONCENTRACIÓN ESCOLAR MERCEDES ABREGO	CALLE 1A No 2- 23	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	IE SANTANDER SEDE F REPÚBLICA DE VENEZUELA	CARRERA 28 No 14-20	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
14	IE VILLAS DE SAN IGNACIO SEDE A	VILLAS DE SAN IGNACIO	OPERARIO DE ASEO	4	TIEMPO COMPLETO
	IE VILLAS DE SAN IGNACIO SEDE A	VILLAS DE SAN IGNACIO	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	IE VILLAS DE SAN IGNACIO SEDE A		OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	IE VILLAS DE SAN IGNACIO SEDE A	VILLAS DE SAN IGNACIO	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
15	IE LA JUVENTUD SEDE A	CALLE 5 No 19A-12	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	IE LA JUVENTUD SEDE A	CALLE 5 No 19A-12	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
15	IE LA JUVENTUD SEDE B - ESPERANZA 3	CARRERA 26 No 12-13	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	I.E LA JUVENTUD LA CASITA - SEDE C		OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
16	IE COMUNEROS	CARRERA 18 No 10-20	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	IE COMUNEROS	CARRERA 18 No 10-20	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO

N°	SEDE	DIRECCIÓN	CARGO	CANTIDAD	JORNADA LABORAL
17	IE LICEO PATRIA	CARRERA 33 No 18-54	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	IE LICEO PATRIA	CARRERA 33 No 18-54	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
18	IE CENTRO PILOTO SIMÓN BOLIVAR	CARRERA 20 No 11-83	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	IE CENTRO PILOTO SIMÓN BOLIVAR	CARRERA 20 No 11-83	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
19	IE NACIONAL DE COMERCIO SEDE A	CALLE 55 No 14-54	OPERARIO DE ASEO	3	TIEMPO COMPLETO
	IE NACIONAL DE COMERCIO SEDE A		OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	IE NACIONAL DE COMERCIO SEDE A	CALLE 55 No 14-54	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	IE NACIONAL DE COMERCIO SEDE B	CARRERA 13 NO. 42- 46	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
20	INSTITUTO SANTO ANGEL	CALLE 9 No 18C-04	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	INSTITUTO SANTO ANGEL	CALLE 9 No 18C-04	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
21	IE AURELIO MARTINEZ MUTIS SEDE A	AV DE LOS ESTUDIANTES No 14-141	OPERARIO DE ASEO	3	TIEMPO COMPLETO
	IE AURELIO MARTINEZ MUTIS SEDE A	AV DE LOS ESTUDIANTES No 14-141	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	IE AURELIO MARTINEZ MUTIS SEDE A	AV DE LOS ESTUDIANTES No 14-141	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	IE AURELIO MARTINEZ MUTIS SEDE B PILOTO	CALLE 56 No 21-52	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	IE AURELIO MARTINEZ MUTIS SEDE C LA VICTORIA	CALLE 67A No 18-29	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
22	IE ANDRÉS PAEZ DE SOTOMAYOR	CALLE 37 No 1- 97 LA JOYA	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO

N°	SEDE	DIRECCIÓN	CARGO	CANTIDAD	JORNADA LABORAL
23	IE ANDRÉS PAEZ DE SOTOMAYOR	CALLE 37 No 1-97 LA JOYA	OPERARIO DE ASEO	4	TIEMPO COMPLETO
	IE NORMAL SUPERIOR DE BUCARAMANGA A	CRA 27 CALLE 31	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	IE NORMAL SUPERIOR DE BUCARAMANGA A	CRA 27 CALLE 31	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	IE NORMAL SUPERIOR DE BUCARAMANGA A	CRA 27 CALLE 31	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	IE NORMAL SUPERIOR DE BUCARAMANGA A	CRA 27 CALLE 31	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
24	IE ORIENTE MIRAFLOREZ SEDE A	KM 2 VIA A PAMPLONA No 50-46	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	IE ORIENTE MIRAFLOREZ SEDE A	KM 2 VIA A PAMPLONA No 50-46	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	IE ORIENTE MIRAFLOREZ SEDE B - LA FLORA	CARRERA 48 No 27-03	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	IE ORIENTE MIRAFLOREZ SEDE C MIRAFLORES	CARRERA 20 No 56-36	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	IE ORIENTE MIRAFLOREZ SEDE D BUENOS AIRES	CALLE 17 No 57-27	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	IE ORIENTE MIRAFLOREZ SEDE E BUENAVISTA Y SEDE F	CALLE 21 No 66-46	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
25	IE JORGE ARDILA DUARTE A	CALLE 53 No 21-25	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	IE JORGE ARDILA DUARTE A	CALLE 53 No 21-25	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO

N°	SEDE	DIRECCIÓN	CARGO	CANTIDAD	JORNADA LABORAL
	IE JORGE ARDILA DUARTE SEDE B	CALLE 50 No 23-44	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
26	IE LAS AMERICAS	CALLE 33 No 36-16	OPERARIO DE ASEO	4	TIEMPO COMPLETO
	IE LAS AMERICAS	CALLE 33 No 36-16	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	IE LAS AMERICAS	CALLE 33 No 36-16	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
27	IE LA LIBERTAD	CALLE 31 No 101-24 (DETRÁS DE LA PLAZA SATELITE DOS CUADRAS)	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	IE LA LIBERTAD	CALLE 31 No 101-24 (DETRÁS DE LA PLAZA SATELITE DOS CUADRAS)	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
28	ESCUELA RURAL LA MALAÑA	VIA ACUEDUCTO KM1	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	SEDE EL GUALILO	KM 6 VÍA ACUEDUCTO VEREDA EL GUALILO	OPERARIA DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
29	I.E BICENTENARIO	CARRERA 43 No 34A-11	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	I.E BICENTENARIO	CARRERA 43 No 34A-11	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	I.E.BICENTENARIO SEDE B LA HORMIGA (CAJASAN)	CALLE 34 No. 45-38	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	I.E.BICENTENARIO SEDE B LA HORMIGA (CAJASAN)	CALLE 34 No. 45-38	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
30	IE CAMACHO CARREÑO	CALLE 41 No 8-15	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	IE CAMACHO CARREÑO	CALLE 41 No 8-15	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO

N°	SEDE	DIRECCIÓN	CARGO	CANTIDAD	JORNADA LABORAL
31	IE JOSE CELESTINO MUTIS	CARRERA 3W No 57-14	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	IE JOSE CELESTINO MUTIS	CARRERA 3W No 57-14	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
32	IE EMP. JOSE MARIA ESTEVEZ	CALLE 51 No 13-97	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	IE EMP. JOSE MARIA ESTEVEZ	CALLE 51 No 13-97	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
33	INSTITUTO SANTA MARÍA GORETTI SEDE A	CALLE DE LOS ESTUDIANTES No. 9- 67	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	INSTITUTO SANTA MARÍA GORETTI SEDE A	CALLE DE LOS ESTUDIANTES No. 9- 67	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	INSTITUTO SANTA MARÍA GORETTI SEDE B - LA CEIBA	CALLE 17C No 62-21	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	INSTITUTO SANTA MARÍA GORETTI SEDE C - INSTITUTO JACQUELINE	CALLE 65 No 18-08	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	INSTITUTO SANTA MARÍA GORETTI SEDE C - INSTITUTO JACQUELINE	CALLE 65 No 18-08	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
34	IE CAMPO HERMOSO A	CARRERA 9 OCC NO 49-24	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	IE CAMPO HERMOSO A	CARRERA 9 OCC NO 49-24	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	CAMPO HERMOSO SEDE B - JOSE ANTONIO GALÁN	CALLE 47 # 10-68	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	CAMPO HERMOSO SEDE D - RINCONES DE PAZ	KM2 VIA CHIMITA CENTR ABASTOS	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO

N°	SEDE	DIRECCIÓN	CARGO	CANTIDAD	JORNADA LABORAL
35	INSTITUTO POLITECNICO SEDE A	CALLE 55 DIG No 14-106	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	INSTITUTO POLITECNICO SEDE A	CALLE 55 DIG No 14-106	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	INSTITUTO POLITECNICO SEDE B - REPÚBLICA DEL ECUADOR	CALLE 28 # 13 - 61	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	INSTITUTO POLITECNICO SEDE C - MARGARITA DÍAZ OTERO	CARRERA 7 No 29-58	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	INSTITUTO POLITECNICO SEDE D LA INMACULADA	CALLE 24 # 6-42	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	POLITECNICO SEDE E	Calle 64 # 10-40 Barrio Ciudadela Real de Minas	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
36	IE PROVENZA- SEDE A	CARRERA 23 No 109-07	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	IE PROVENZA- SEDE A	CARRERA 23 No 109-07	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	IE PROVENZA SEDE B HOGAR SAN JOSE DEL BASICO DE PROVENZA Y SEDE C EL CRISTAL	CARRERA 108 No. 23 B -04 / CARRERA 23 No 109-07	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
37	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR SEDE A	AV LOS ESTUDIANTES No 9-323	OPERARIO DE ASEO	3	TIEMPO COMPLETO
	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR SEDE A	AV LOS ESTUDIANTES No 9-323	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR SEDE A	AV LOS ESTUDIANTES No 9-323	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO

N°	SEDE	DIRECCIÓN	CARGO	CANTIDAD	JORNADA LABORAL
	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR SEDE B - REYNALDO ORDÚZ ARENAS	CALLE 65 C No. 6 A - 08	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR SEDE C - MONTERREDONDO	CALLE 65 CARRERA 11 ESQUINA	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR SEDE D - SANTA TERESITA	CALLE 45 No 1-32	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR SEDE E - PABLO VI	CARRERA 10C No 68A-13	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	IE NUESTRA SEÑORA DEL PILAR SEDE F - NUEVA GRANADA	CARRERA 13 No 16-40	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
38	IE INEM CUSTODIO GARCIA ROVIRA SEDE A	CARRERA 19 A No. 104 -56	OPERARIO DE ASEO	4	TIEMPO COMPLETO
	IE INEM CUSTODIO GARCIA ROVIRA SEDE A	CARRERA 19 A No. 104 -56	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	IE INEM CUSTODIO GARCIA ROVIRA SEDE A	CARRERA 19 A No. 104 -56	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	IE INEM CUSTODIO GARCIA ROVIRA SEDE A	CARRERA 19 A No. 104 -56	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO

N°	SEDE	DIRECCIÓN	CARGO	CANTIDAD	JORNADA LABORAL
	IE INEM CUSTODIO GARCIA ROVIRA SEDE B - EL ROCIO	CALLE 104A No 16A-35	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	IE INEM CUSTODIO GARCIA ROVIRA SEDE C - YIRA CASTRO	CARRERA 11 D No 104A-21	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	IE INEM CUSTODIO GARCIA ROVIRA SEDE D - DANGÓN D	CARRERA 15 No 107-63	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	IE INEM CUSTODIO GARCIA ROVIRA SEDE F - TOLEDO PLATA	CALLE 106 No 15C-40	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	IE INEM CUSTODIO GARCIA ROVIRA SEDE E- INSTITUTO DIVINO SALVADOR	CALLE 91 No 25-82	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	IE INEM CUSTODIO GARCIA ROVIRA SEDE G - SAN MARTÍN	CARRERA 32 No 87-86	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	IE INEM CUSTODIO GARCIA ROVIRA SEDE H - SAN PABLO	CALLE 67A No 9-61 barrio Bucaramanga	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
39	IE MEDALLA MILAGROSA	CARRERA 7B No 103-12 por la petaca	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	IE MEDALLA MILAGROSA	CARRERA 7B No 103-12 por la petaca	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO

N°	SEDE	DIRECCIÓN	CARGO	CANTIDAD	JORNADA LABORAL
40	CENTRO RURAL BOSCONIA SEDE A	CARRERA 32 No 39N - 27 KM 6 VIA A MATANZA	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	CENTRO RURAL BOSCONIA SEDE B SANTA RITA	KM 12 VIA BUCARAMANG A MAGUEYES	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	SEDE C - LOS SANTOS	KILÓMETRO 10 VÍA BOSCONIA SANTA RITA	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	SEDE D- BOLARQUI	KM 18 VEREDA BOLARQUI	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	SEDE E- LA CAPILLA	KM 10 VÍA A MATANZA	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	SEDE F- CUCHILLA ALTA	KLM 22 VÍA A LAGUADA	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	SEDEG- MONSERRATE	KM 10 VÍA A MATANZA	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
41	I.E SAN JOSE DE LA SALLE - SEDE B	CALLE 65 No 17-29	OPERARIO DE ASEO	2	TIEMPO COMPLETO
	I.E SAN JOSE DE LA SALLE - SEDE B	CALLE 65 No 17-29	OPERARIO DE ASEO		TIEMPO COMPLETO
	IE SAN JOSE DE LA SALLE SEDE C	Carrera 25 con Calle 45	OPERARIO DE ASEO	1	TIEMPO COMPLETO
	TOTAL			<b>168</b>	

Fuente: Secretaría de Educación Bucaramanga. Corte diciembre 31 de 2021.

### Anexo 3. Servicio de Vigilancia

Al 31 de diciembre de 2021 se presta el servicio de vigilancia en (84) sedes educativas y ocho (8) puntos vive digital de Bucaramanga, como se observa en el cuadro siguiente:

ITEM	NOMBRE PUESTO	SERVICIO	MODALIDAD DEL SERVICIO	# DE SERVICIOS
1.	I.E RURAL VIJAGUAL	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
2.	I.E VIJAGUAL SEDE H EL NOGAL	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
3.	I.E BÁSICO PROVENZA SEDE A	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
4.	I.E BÁSICO PROVENZA SEDE B EL CRISTAL	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
5.	I.E BÁSICO PROVENZA SEDE C HOGAR SAN JOSE	12 HD TDM	Servicio 12 horas diurnas todos los días del mes	1
6.	I.E JORGE ARDILA DUARTE SEDE A	12 HN TDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
		12 HD SDF	servicio 12 horas diurnas sábado, domingos y festivos	1
7.	I.E JORGE ARDILA DUARTE SEDE B	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	Servicio 9 horas diurnas sábado, domingos y festivos 6:00 a las 15:00 horas	1
8.	I.E SALESIANO ELOY VALENZUELA SEDE B DOMINGO SABIO	12 HD L-V SIN FESTIVO	Servicio de 12 horas diurnas de lunes a viernes sin festivo	1
9.	I.E SALESIANO ELOY VALENZUELA SEDE C	15 HN TDM	servicio 15 horas todos los días del mes	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 Hora diurna los viernes	1
10.	I.E NACIONAL DEL COMERCIO	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
11.	I.E SANTO ANGEL	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
12.	I.E AURELIO MARTINEZ MUTIS SEDE A	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
13.	I.E AURELIO MARTINEZ MUTIS SEDE B, PILOTO LA 56	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	Servicio 9 horas diurnas sábado, domingos y festivos 6:00 a las 15:00 horas	1
	I.E AURELIO MARTINEZ MUTIS SEDE C, JARDÍN INFANTIL LA VICTORIA	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1

ITEM	NOMBRE PUESTO	SERVICIO	MODALIDAD DEL SERVICIO	# DE SERVICIOS
14.		9 HD SDF	Servicio 9 horas diurnas sábado, domingos y festivos 6:00 a las 15:00 horas	1
15.	I.E LA JUVENTUD SEDE A	15 HNTDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	Servicio 9 horas diurnas sábado, domingos y festivos 6:00 a las 15:00 horas	1
		1 HD VIERNES	1 Hora diurna los viernes	1
16.	I.E LA JUVENTUD SEDE B LA ESPERANZA III	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
17.	I.E NORMAL SUPERIOR DE BUCARAMANGA SEDE A	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	2
18.	I.E NORMAL SUPERIOR DE BUCARAMANGA SEDE C CLUB DE LEONES	15 HNTDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	Servicio 9 horas diurnas sábado, domingos y festivos 6:00 a las 15:00 horas	1
		1 HD VIERNES	1 Hora diurna los viernes	1
19.	I.E JORGE ELIECER GAITAN SEDE A	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
20.	I.E JOSE CELESTINO MUTIS	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
21.	I.E MARIA GORETTI SEDE A	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
22.	I.E MARIA GORETTI SEDE B LA CEIBA	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
23.	I.E MARIA GORETTI SEDE C INSTITUTO JACQUELINE	15 HNTDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	Servicio 9 horas diurnas sábado, domingos y festivos 6:00 a las 15:00 horas	1
		1 HD VIERNES	1 Hora diurna los viernes	1
24.	I.E POLITECNICO SEDE A	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
25.	I.E POLITECNICO SEDE C	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
	IE POLITECNICO SEDE E SANTA ANA	15 HNTDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1

ITEM	NOMBRE PUESTO	SERVICIO	MODALIDAD DEL SERVICIO	# DE SERVICIOS
26.		9 HD SDF	Servicio 9 horas diurnas sábado, domingos y festivos 6:00 a las 15:00 horas	1
		1 HD VIERNES	1 Hora diurna los viernes	1
27.	I.E. NUESTRA SEÑORA DEL PILAR SEDE A	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
28.	I.E. NUESTRA SEÑORA DEL PILAR SEDE B REINALDO ORDUZ ARENAS	12 HN TDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
		12 HD SDF	servicio 12 horas diurnas sábado, domingos y festivos	1
29.	I.E. NUESTRA SEÑORA DEL PILAR SEDE C MONTERREDONDO	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
30.	I.E. INEM SEDE A	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	2
31.	I.E. INEM SEDE B EL ROCIO	15 HN TDM	servicio 15 horas todos los días del mes	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 Hora diurna los viernes	1
32.	I.E. INEM SEDE C YIRA CASTRO	12 HD TDM	Servicio 12 horas diurnas todos los días del mes	1
33.	I.E. INEM SEDE D DANGOND	12 HD TDM	Servicio 12 horas diurnas todos los días del mes	1
34.	IINEM SEDE E DIVINO SALVADOR	12 HD TDM	Servicio 12 horas diurnas todos los días del mes	1
35.	I.E. INEM SEDE F TOLEDO PLATA	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
36.	I.E. INEM SEDE G SAN MARTIN	12 HN TDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
37.	I.E. INEM GRANJAS DEL INEM	24 H TDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
38.	I.E. CLUB UNION SEDE A	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	Servicio 9 horas diurnas sábado, domingos y festivos 6:00 a las 15:00 horas	1
39.	I.E. CLUB UNION SEDE B 16 DE MARZO	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	Servicio 9 horas diurnas sábado, domingos y festivos 6:00 a las 15:00 horas	1

ITEM	NOMBRE PUESTO	SERVICIO	MODALIDAD DEL SERVICIO	# DE SERVICIOS
40.	IE CLUB UNION SEDE C	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
41.	I.E. CLUB UNION SEDE D LAS OLAS	15 HNTDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	Servicio 9 horas diurnas sábado, domingos y festivos 6:00 a las 15:00 horas	1
		1 HD VIERNES	1 Hora diurna los viernes	1
42.	I.E. CLUB UNION SEDE E CAFE MADRID	15 HNTDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	Servicio 9 horas diurnas sábado, domingos y festivos 6:00 a las 15:00 horas	1
		1 HD VIERNES	1 Hora diurna los viernes	1
43.	I.E. NUESTRA SEÑORA DE LA MEDALLA MILAGROSA EL PORVENIR SEDE A	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
44.	VILLAS DE SAN IGNACIO - INMACUALADA	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
		15 HNTDM	Servicio 15 horas nocturnas todos los días del mes	1
		9 HD SDF	Servicio 9 horas diurnas sábado, domingos y festivos 6:00 a las 15:00 horas	1
45.	I.E. SAN FRANCISCO DE ASIS SEDE A	15 HNTDM	Servicio 15 horas nocturnas todos los días del mes	1
		9 HD SDF	Servicio 9 horas diurnas sábado, domingos y festivos 6:00 a las 15:00 horas	1
		1 HD VIERNES	1 Hora diurna los viernes	1
46.	I.E EL PAULON	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
47.	I.E DAMASO ZAPATA SEDE A	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
		12 HNTDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
48.	I.E DAMASO ZAPATA SEDE C MARIA CANO	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
49.	I.E DAMASO ZAPATA SEDE D JARDIN POPULAR SEDE D	12 HNTDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
50.	I.E ORIENTE MIRAFLORES SEDE A	15 HNTDM	servicio 15 horas todos los días del mes	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 Hora diurna los viernes	1

ITEM	NOMBRE PUESTO	SERVICIO	MODALIDAD DEL SERVICIO	# DE SERVICIOS
51.	I.E ORIENTE MIRAFLORES SEDE C	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
52.	I.E. ORIENTE MIRAFLORES SEDE D BUENOS AIRES	12 HN TDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
53.	I.E MAIPORE SEDE A	15 HN TDM	servicio 15 horas todos los días del mes	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 Hora diurna los viernes	1
54.	I.E MAIPORE SEDE B	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes	1
		9 HD SDF	Servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 Hora diurna los viernes	1
55.	I.E MAIPORE SEDE C	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes	1
		9 HD SDF	Servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 Hora diurna los viernes	1
56.	I.E SANTANDER SEDE A	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
57.	I.E SANTANDER SEDE B LOS ANGELES	12 HN TDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
58.	I.E SANTANDER SEDE C	12 HD LV SIN F	Servicio de 12 horas diurnas lunes a viernes sin festivo	1
59.	I.E. SANTANDER SEDE D MERCEDES ABREGO	12 HN TDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
		12 HD TDM	Servicio 12 horas diurnas todos los días del mes	1
60.	I.E SANTANDER SEDE F REPUBLICA DE VENEZUELA	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
61.	I.E CENTRO PILOTO SIMON BOLIVAR	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
62.	I.E LA LIBERTAD	12 HN TDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
63.	I.E RURAL MALAÑA	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
64.	I.E RURAL MALAÑA SEDE B	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1

ITEM	NOMBRE PUESTO	SERVICIO	MODALIDAD DEL SERVICIO	# DE SERVICIOS
65.	I.E CAMPO HERMOSO	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
66.	I.E CAMPO HERMOSO SEDE B	15 HN TDM	servicio 15 horas todos los días del mes	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 Hora diurna los viernes	1
67.	I.E CAMPO HERMOSO SEDE C JOSE ANTONIO GALAN	12 HN TDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
		12 HD TDM	servicio 12 horas diurnas todos los días del mes	1
68.	I.E CAMPO HERMOSO SEDE D RINCONES DE PAZ	12 HN TDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
		12 HD TDM	servicio 12 horas diurnas todos los días del mes	1
69.	I.E FRANCISCO DE PAULA SANTANDER SEDE A	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
70.	I.E FRANCISCO DE PAULA SANTANDER SEDE B LA FERIA	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
71.	I.E ANDRES PAEZ DE SOTOMAYOR	12 HN TDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
		12 HD SDF	servicio 12 horas diurnas sábado, domingos y festivos	1
72.	I.E BICENTENARIO REPUBLICA DE COLOMBIA	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
73.	I.E. BICENTENARIO SEDE B INSTITUTO EDUCATIVO CAJASAN	15 HN TDM	Servicio 15 horas todos los días del mes de las 15:00 a las 6:00 horas	1
		9 HD SDF	Servicio 9 horas diurnas sábado, domingos y festivos 6:00 a las 15:00 horas	1
		1 HD VIERNES	1 Hora diurna los viernes	1
74.	I.E LAS AMERICAS	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	2
75.	I.E GUSTAVO COTE URIBE PAE	15 HN TDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
		9 HD SDF	Servicio 9 horas diurnas sábado, domingos y festivos 6:00 a las 15:00 horas	1
		1 HD VIERNES	1 Hora diurna los viernes	1
76.	I.E LUIS CARLOS GALAN SARMIENTO	15 HN TDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
		9 HD SDF	Servicio 9 horas diurnas sábado, domingos y festivos 6:00 a las 15:00 horas	1
		1 HD VIERNES	1 Hora diurna los viernes	1
	I.E COMUNEROS SEDE A	15 HN TDM	servicio 15 horas todos los días del mes	1

ITEM	NOMBRE PUESTO	SERVICIO	MODALIDAD DEL SERVICIO	# DE SERVICIOS
77.		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 Hora diurna los viernes	1
78.	I.E JOSÉ MARÍA ESTEVEZ	15 HN TDM	servicio 15 horas todos los días del mes	1
		9 HD SDF	servicio 9 horas diurnas sábado, domingo y festivo	1
		1 HD VIERNES	1 Hora diurna los viernes	1
79.	I.E. PROMOCIÓN SOCIAL DEL NORTE SEDE A	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
80.	I.E. PROMOCION SOCIAL DEL NORTE COLEGIO SEDE C SANTA INES	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
81.	I.E. PROMOCION SOCIAL DEL NORTE COLEGIO SEDE D. LA TRANSICION	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
82.	I.E. RURAL BOSCONIA SEDE A	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
83.	I.E. RURAL BOSCONIA SEDE E, LA CAPILLA	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
84.	I.E. CAMACHO CARREÑO SEDE B CENTRAHABILITAR	12 HN TDM	Servicio 12 horas nocturnas todos los días del mes	1
85.	PUNTO VIVE DIGITAL PROMOCION SOCIAL NORTE	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
86.	PUNTO VIVE DIGITAL NACIONAL DE COMERCIO	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
87.	PUNTO VIVE DIGITAL ORIENTE PVD MORRORICO MIRAFLORES	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
88.	PUNTO VIVE DIGITAL MULTIFUNCIONAL CAFÉ MADRID	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
89.	PUNTO VIVE DIGITAL COLEGIO SANTANDER	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
90.	PUNTO VIVE DIGITAL LA JOYA	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
91.	PUNTO VIVE DIGITAL INEM	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1
92.	PUNTO VIVE DIGITAL TECNOLÓGICO	24 HTDM	Servicio 24 horas todos los días del mes	1

Fuente: Secretaría de Educación Bucaramanga. Corte diciembre 31 de 2021

NOTA: Los servicios podrán sufrir modificaciones a solicitud de la Secretaría de Educación, pudiendo disminuir o aumentar sus cantidades, horario, días de prestación de servicio. Igualmente podrá requerir la prestación de servicios de vigilancia y seguridad privada en sitios diferentes a los anteriormente mencionados.