



**MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**A 31 DE OCTUBRE DE 2021 - 2020**  
 (Cifras en miles de pesos colombianos)

código	ACTIVO	NOTA	31/10/2021	31/10/2020	Variación \$	Variación %
	<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>727.521.919</b>	<b>625.828.386</b>	<b>101.693.534</b>	<b>16,25%</b>
	<b>Efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>NOTA 5</b>	<b>457.747.638</b>	<b>346.040.383</b>	<b>111.707.255</b>	<b>32,28%</b>
1105	Caja		9.050	16.350	-7.300	-44,65%
1110	Depósitos en instituciones financieras		457.415.820	285.706.295	171.709.525	60,10%
1133	Equivalentes al efectivo		322.767	60.317.737	-59.994.970	-99,46%
	<b>Cuentas por cobrar</b>	<b>NOTA 7</b>	<b>269.774.282</b>	<b>279.788.003</b>	<b>-10.013.721</b>	<b>-3,58%</b>
1305	Impuestos, retención en la fuente y anticipos de impuestos		143.074.015	131.913.623	11.160.392	8,46%
1311	Contribuciones, tasas e Ingresos no tributarios		147.681.369	151.344.613	-3.663.244	-2,42%
1337	Transferencias por cobrar		10.321.946	14.451.491	-4.129.545	-28,58%
1384	Otras cuentas por cobrar		32.437.523	45.818.847	-13.381.324	-29,20%
1386	Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (cr)		-(63.740.571)	-(63.740.571)	(0)	0,00%
	<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>3.436.904.624</b>	<b>3.487.398.192</b>	<b>-50.493.568</b>	<b>0,00</b>
	<b>Inversiones e instrumentos derivados</b>	<b>NOTA 6</b>	<b>565.751.578</b>	<b>546.143.465</b>	<b>19.608.113</b>	<b>3,59%</b>
1222	Inversiones de administracion de liquidez a valor de mercado (valor razonable) con cambios en el patrimonio (otro resultado integral).		1.748.037	1.776.052	-28.015	-1,58%
1224	Inversiones de administracion de liquidez al costo		8.645.272	8.269.669	375.603	4,54%
1227	Inversiones en controladas contabilizadas por el método de participación patrimonial		555.789.220	536.097.744	19.691.476	3,67%
1280	Provision para Proteccion de Inversiones CR		-(430.950)	0	-(430.950)	100,00%
	<b>Propiedades, planta y equipo</b>	<b>NOTA 10</b>	<b>727.438.905</b>	<b>735.812.687</b>	<b>-8.373.782</b>	<b>-1,14%</b>
1605	Terrenos		376.648.349	376.648.349	0	0,00%
1615	Construcciones en curso		31.882.375	36.019.552	-4.137.177	-11,49%
1635	Bienes muebles en bodega		11.160.873	15.850.118	-4.689.245	-29,58%
1636	Propiedad, Planta y equipo en mantenimiento		10.274.268	7.305.899	2.968.369	40,63%
1637	Propiedades, planta y equipo no explotados		5.934.762	5.934.762	0	0,00%
1640	Edificaciones		193.173.799	193.194.662	-20.863	-0,01%
1645	Plantas, ductos y tuneles		2.343.214	2.343.214	0	0,00%
1650	Redes, líneas y cables		145.925.526	137.111.013	8.814.513	6,43%
1655	Maquinaria y equipo		10.080.686	9.073.707	1.006.979	11,10%
1660	Equipo medico y científico		716.837	686.206	30.632	4,46%
1665	Muebles, enseres y equipo de oficina		7.520.371	6.777.684	742.687	10,96%
1670	Equipos de comunicacion y computacion		11.479.720	9.847.963	1.631.757	16,57%
1675	Equipos de transporte, traccion y elevacion		4.858.505	5.308.305	-449.800	-8,47%
1680	Equipos de comedor, cocina, despensa y hoteleria		280.156	261.860	18.296	6,99%
1681	Bienes de arte y cultura		7.241.320	7.241.320	0	0,00%
1685	Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (cr)		-92.081.855	-77.791.925	-14.289.930	18,37%
	<b>Bienes de Uso Público e históricos y culturales</b>	<b>NOTA 11</b>	<b>1.716.849.962</b>	<b>1.749.020.149</b>	<b>-32.170.187</b>	<b>-1,84%</b>
1703	Materiales		1.123.328	983.091	140.237	14,26%
1705	Bienes de uso Público en construcción		210.033.661	193.902.785	16.130.876	8,32%
1710	Bienes de uso Público en servicio		1.692.765.774	1.692.280.325	485.449	0,03%
1715	Bienes históricos y culturales		2.884.336	2.884.336	0	0,00%
1785	Depreciación acumulada bienes de uso público		-189.957.137	-141.030.387	-48.926.750	34,69%
	<b>Activos Intangibles</b>	<b>NOTA 14</b>	<b>535.653</b>	<b>775.686</b>	<b>-240.033</b>	<b>-30,94%</b>
1970	Activos intangibles		4.437.455	4.357.588	79.866	1,83%
1975	Amortización acumulada de activos intangibles (cr)		-3.901.802	-3.581.902	-319.900	8,93%
	<b>Otros Derechos y garantías</b>	<b>NOTA 16</b>	<b>103.384.917</b>	<b>124.513.382</b>	<b>-21.128.465</b>	<b>-16,97%</b>
1905	Bienes y Servicios pagados por anticipado		0	642.612	-642.612	-100,00%
1906	Avances y anticipos entregados		16.602.384	11.483.913	5.118.471	44,57%
	Anticipos, retenciones y saldos a favor por impuestos y contribuciones		450	738	-288	-38,99%
1907	contribuciones					
1908	Recursos entregados en administracion		70.971.927	102.621.567	-31.649.640	-30,84%
1909	Depósitos entregados en garantía		12.576.668	106.710	12.469.958	11685,86%
1926	Derechos en fideicomiso		280.000	280.000	0	0,00%
1986	Activos Diferidos		2.953.488	9.377.843	-6.424.356	-68,51%
	<b>Plan de Activos</b>	<b>NOTA 22</b>	<b>322.943.609</b>	<b>331.132.822</b>	<b>-8.189.213</b>	<b>-2,47%</b>
1904	Plan de activos para beneficiós posempleo		322.943.609	331.132.822	-8.189.213	-2,47%
	<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>4.164.426.544</b>	<b>4.113.226.578</b>	<b>51.199.966</b>	<b>1,24%</b>



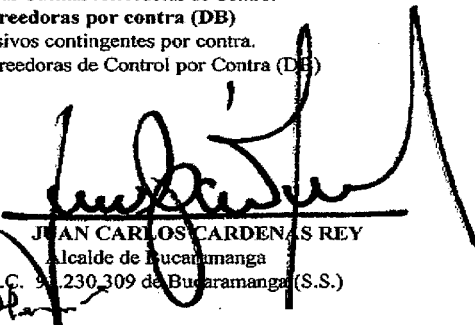
**MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**A 31 DE OCTUBRE DE 2021 - 2020**  
 (Cifras en miles de pesos colombianos)

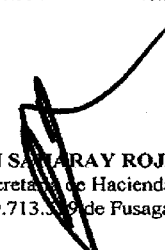
código	PASIVO	NOTA	31/10/2021	31/10/2020	Variación	Variación
				\$		%
	<b>PASIVO CORRIENTE</b>		<b>314.042.760</b>	<b>235.075.815</b>	<b>78.966.945</b>	<b>33,59%</b>
	<b>Cuentas por pagar</b>	<b>NOTA 21</b>	<b>92.880.565</b>	<b>42.047.162</b>	<b>50.833.403</b>	<b>120,90%</b>
2401	Adquisición de bienes y servicios nacionales		1.315.103	1.449.801	-134.698	-9,29%
2403	Transferencias por pagar		318.770	551.582	-232.812	100,00%
2407	Recursos a favor de terceros		58.915.872	6.140.872	52.775.000	859,41%
2424	Descuentos de nomina		5.292.110	2.906.817	2.385.293	82,06%
2430	Subsidios asignados		6.094	199.234	-193.140	0,00%
2436	Retención en la fuente e impuesto de timbre		399.465	512.000	-112.535	-21,98%
2440	Impuestos, Contribuciones y Tasas		0	0	0	-100,00%
2445	Impuesto al valor agregado IVA		3.946	3.426	520	15,18%
2460	Créditos judiciales		770.656	770.656	0	0,00%
2480	Administración y prestación de servicios de salud		0	13.937.268	-13.937.268	-100,00%
2490	Otras cuentas por pagar		25.858.549	15.575.506	10.283.043	66,02%
	<b>Beneficios a los empleados</b>	<b>NOTA 22</b>	<b>39.806.270</b>	<b>38.339.722</b>	<b>1.466.548</b>	<b>3,83%</b>
2511	Beneficios a los empleados a corto plazo		39.806.270	38.339.722	1.466.548	3,83%
	<b>Otros pasivos</b>	<b>NOTA 24</b>	<b>181.355.925</b>	<b>154.688.932</b>	<b>26.666.994</b>	<b>17,24%</b>
2902	Recursos recibidos en administracion		460.089	214	459.876	215298,25%
2903	Depósitos recibidos en garantía		796.030	796.030	0	0,00%
2910	Ingresos recibidos por anticipado		6.401.747	77.096.844	-70.695.097	-91,70%
2917	Retenciones y Anticipos de impuestos		173.698.059	76.795.844	96.902.215	126,18%
	<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>941.911.977</b>	<b>914.036.000</b>	<b>27.875.977</b>	<b>3,05%</b>
	<b>Préstamos por pagar</b>	<b>NOTA 20</b>	<b>213.607.410</b>	<b>206.324.216</b>	<b>7.283.194</b>	<b>3,53%</b>
2314	Financiamiento interno de largo plazo		213.607.410	206.324.216	7.283.194	3,53%
	<b>Beneficios a los empleados</b>	<b>NOTA 22</b>	<b>683.609.656</b>	<b>673.037.290</b>	<b>10.572.366</b>	<b>1,57%</b>
2512	Beneficios a los empleados a largo plazo		15.066.595	15.435.565	-368.970	-2,39%
2514	Beneficios posempleo - pensiones		668.533.976	657.601.725	10.932.251	1,66%
2515	Otros beneficios posempleo		9.085	0	9.085	2
	<b>Provisiones</b>	<b>NOTA 23</b>	<b>44.694.911</b>	<b>34.674.494</b>	<b>10.020.417</b>	<b>28,90%</b>
2701	Litigios y demandas		44.694.911	34.674.494	10.020.417	28,90%
	<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>1.255.954.738</b>	<b>1.149.111.815</b>	<b>106.842.922</b>	<b>9,30%</b>
	<b>PATRIMONIO</b>	<b>NOTA 27</b>	<b>2.908.471.806</b>	<b>2.964.114.763</b>	<b>-55.642.956</b>	<b>-1,88%</b>
	<b>Patrimonio de las entidades de Gobierno</b>		<b>2.908.471.806</b>	<b>2.964.114.763</b>	<b>-55.642.956</b>	<b>-1,88%</b>
3105	Capital fiscal		1.553.369.278	1.553.369.278	0	0,00%
3109	Resultados ejercicios anteriores		989.349.010	920.361.295	68.987.715	7,50%
3110	Resultado del ejercicio		140.701.118	211.292.377	-70.591.259	0,00%
3148	Ganancias o perdidas por la aplicacion del metodo de participacion		264.674.319	273.926.462	-9.252.143	-3,38%
3151	Ganancias o perdidas por planes de Beneficios a los Empleados		-39.621.919	5.165.350	-44.787.269	-867,07%
	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>2.908.471.806</b>	<b>2.964.114.763</b>	<b>-55.642.956</b>	<b>-1,88%</b>
	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>4.164.426.544</b>	<b>4.113.226.578</b>	<b>51.199.966</b>	<b>1,24%</b>




MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
A 31 DE OCTUBRE DE 2021 - 2020  
(Cifras en miles de pesos colombianos)

Cuentas de Orden Deudoras		Nota 26	0	0	0	0,00%
<b>81 Activos contingentes</b>	<b>Nota 25</b>	<b>60.179.744</b>	<b>59.662.582</b>	<b>517.162</b>	<b>0,87%</b>	
8120 Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos		56.253.867	56.018.120	235.746	0,42%	
8190 Otros activos contingentes		3.925.878	3.644.462	281.416	7,72%	
<b>83 Deudoras de control</b>		<b>86.342.734</b>	<b>84.070.897</b>	<b>2.271.837</b>	<b>2,70%</b>	
8315 Bienes y derechos retirados		2.752.129	813.540	1.938.589	238,29%	
8347 Bienes entregados a terceros		83.124.262	82.791.015	333.247	0,40%	
8361 responsabilidades en proceso		299.005	299.005	0	0,00%	
8390 Otras cuentas deudoras de control		167.338	167.338	0	0,00%	
<b>89 Deudoras por contra (CR)</b>		<b>146.522.478</b>	<b>143.733.479</b>	<b>2.788.999</b>	<b>1,94%</b>	
8905 Activos contingentes por contra (cr)		60.179.744	59.662.582	517.162	0,87%	
8915 Deudoras de control por contra.(cr)		86.342.734	84.070.897	2.271.837	2,70%	
Cuentas de Orden Acreedoras		Nota 26	0	0	0	0,00%
<b>91 Pasivos contingentes</b>	<b>Nota 25</b>	<b>187.814.980</b>	<b>108.599.396</b>	<b>79.215.584</b>	<b>72,94%</b>	
Litigios y mecanismos alternativos de solución de						
9120 conflictos		177.763.883	105.830.275	71.933.608	67,97%	
9190 Otros pasivos contingentes		10.051.097	2.769.121	7.281.976	262,97%	
<b>93 Acreedoras de Control</b>		<b>29.996.968</b>	<b>46.900.353</b>	<b>-16.903.386</b>	<b>-36,04%</b>	
9390 Otras Cuentas Acreedoras de Control		29.996.968	46.900.353	-16.903.386	-36,04%	
<b>99 Acreedoras por contra (DB)</b>		<b>217.811.948</b>	<b>155.499.749</b>	<b>62.312.199</b>	<b>40,07%</b>	
9905 Pasivos contingentes por contra.		187.850.394	108.599.396	79.250.998	72,98%	
9915 Acreedoras de Control por Contra (DB)		29.961.554	46.900.353	-16.938.799	-36,12%	

  
JUAN CARLOS CARDENAS REY  
Alcalde de Bucaramanga  
C.C. 9.1230.309 de Bucaramanga (S.S.)

  
NAYARÍN SANTARAYA ROJAS TELLEZ  
Secretaria de Hacienda  
C.C. 1.069.713.119 de Fusagasugá (Cund)

  
OSCAR JAVIER GRANDAS ARDILA  
Profesional Especializado con Funciones de Contador  
C.C. 91.472.465 de B/manga  
T.P. 74239-T