



**MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2021 - 2020**  
**(Cifras en miles de pesos colombianos)**

código	ACTIVO	NOTA	30/09/2021	30/09/2020	Variación \$	Variación %
	<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>725.043.205</b>	<b>637.671.595</b>	<b>87.371.611</b>	<b>13,70%</b>
	<b>Efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>NOTA 5</b>	<b>449.165.529</b>	<b>342.212.976</b>	<b>106.952.553</b>	<b>31,25%</b>
1105	Caja		9.050	16.350	-7.300	-44,65%
1110	Depósitos en instituciones financieras		449.112.069	281.878.889	167.233.180	59,33%
1133	Equivalentes al efectivo		44.411	60.317.737	-60.273.327	-99,93%
	<b>Cuentas por cobrar</b>	<b>NOTA 7</b>	<b>275.877.676</b>	<b>295.458.618</b>	<b>-19.580.942</b>	<b>-6,63%</b>
1305	Impuestos, retención en la fuente y anticipos de impuestos		146.199.559	145.929.883	269.676	0,18%
1311	Contribuciones, tasas e Ingresos no tributarios		151.083.036	157.886.366	-6.803.330	-4,31%
1337	Transferencias por cobrar		10.321.946	10.247.601	74.345	0,73%
1384	Otras cuentas por cobrar		32.013.706	45.135.340	-13.121.634	-29,07%
1386	Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (cr)		-(63.740.571)	-(63.740.571)	(0)	0,00%
	<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>3.438.763.902</b>	<b>3.481.873.247</b>	<b>-43.109.345</b>	<b>0,00</b>
	<b>Inversiones e instrumentos derivados</b>	<b>NOTA 6</b>	<b>565.751.578</b>	<b>546.143.465</b>	<b>19.608.113</b>	<b>3,59%</b>
1222	Inversiones de administracion de liquidez a valor de mercado (valor razonable) con cambios en el patrimonio (otro resultado integral).		1.748.037	1.776.052	-28.015	-1,58%
1224	Inversiones de administracion de liquidez al costo		8.645.272	8.269.669	375.603	4,54%
1227	Inversiones en controladas contabilizadas por el método de participación patrimonial		555.789.220	536.097.744	19.691.476	3,67%
1280	Provision para Proteccion de Inversiones CR		-(430.950)	0	-(430.950)	100,00%
	<b>Propiedades, planta y equipo</b>	<b>NOTA 10</b>	<b>728.707.452</b>	<b>740.694.521</b>	<b>-11.987.069</b>	<b>-1,62%</b>
1605	Terrenos		376.648.349	376.648.349	0	0,00%
1615	Construcciones en curso		31.826.008	40.447.566	-8.621.558	-21,32%
1635	Bienes muebles en bodega		11.149.904	16.589.526	-5.439.623	-32,79%
1636	Propiedad, Planta y equipo en mantenimiento		10.274.268	6.844.203	3.430.064	50,12%
1637	Propiedades, planta y equipo no explotados		5.934.762	5.934.762	0	0,00%
1640	Edificaciones		193.173.799	193.194.662	-20.863	-0,01%
1645	Plantas, ductos y tuneles		2.343.214	2.343.214	0	0,00%
1650	Redes, líneas y cables		145.925.526	136.621.889	9.303.638	6,81%
1655	Maquinaria y equipo		10.067.289	8.888.637	1.178.652	13,26%
1660	Equipo médico y científico		716.837	686.206	30.632	4,46%
1665	Muebles, enseres y equipo de oficina		7.489.801	6.620.629	869.172	13,13%
1670	Equipos de comunicacion y computacion		11.439.724	9.673.411	1.766.312	18,26%
1675	Equipos de transporte, traccion y elevacion		4.858.505	5.308.305	-449.800	-8,47%
1680	Equipos de comedor, cocina, despensa y hoteleria		280.156	261.860	18.296	6,99%
1681	Bienes de arte y cultura		7.241.320	7.241.320	0	0,00%
1685	Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (cr)		-90.662.009	-76.610.017	-14.051.992	18,34%
	<b>Bienes de Uso Público e históricos y culturales</b>	<b>NOTA 11</b>	<b>1.720.915.448</b>	<b>1.747.361.536</b>	<b>-26.446.088</b>	<b>-1,51%</b>
1703	Materiales		1.111.373	983.091	128.283	13,05%
1705	Bienes de uso Público en construcción		210.033.661	188.128.827	21.904.834	11,64%
1710	Bienes de uso Público en servicio		1.692.757.334	1.692.280.325	477.009	0,03%
1715	Bienes históricos y culturales		2.884.336	2.884.336	0	0,00%
1785	Depreciación acumulada bienes de uso público		-185.871.257	-136.915.044	-48.956.213	35,76%
	<b>Activos Intangibles</b>	<b>NOTA 14</b>	<b>550.435</b>	<b>1.181.812</b>	<b>-631.377</b>	<b>-53,42%</b>
1970	Activos intangibles		4.437.455	4.703.058	-265.604	-5,65%
1975	Amortización acumulada de activos intangibles (cr)		-3.887.019	-3.521.246	-365.773	10,39%
	<b>Otros Derechos y garantías</b>	<b>NOTA 16</b>	<b>100.080.000</b>	<b>115.513.866</b>	<b>-15.433.866</b>	<b>-13,36%</b>
1905	Bienes y Servicios pagados por anticipado		0	642.612	-642.612	-100,00%
1906	Avances y anticipos entregados		14.098.371	14.172.064	-73.693	-0,52%
	Anticipos, retenciones y saldos a favor por impuestos y contribuciones		450	738	-288	-38,99%
1907	contribuciones		450	738	-288	-38,99%
1908	Recursos entregados en administracion		69.691.022	90.933.899	-21.242.876	-23,36%
1909	Depósitos entregados en garantia		13.056.668	106.710	12.949.958	12135,67%
1926	Derechos en fideicomiso		280.000	280.000	0	0,00%
1986	Activos Diferidos		2.953.488	9.377.843	-6.424.356	-68,51%
	<b>Plan de Activos</b>	<b>NOTA 22</b>	<b>322.758.989</b>	<b>330.978.047</b>	<b>-8.219.058</b>	<b>-2,48%</b>
1904	Plan de activos para beneficios posempleo		322.758.989	330.978.047	-8.219.058	-2,48%
	<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>4.163.807.108</b>	<b>4.119.544.841</b>	<b>44.262.266</b>	<b>1,07%</b>



**MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2021 - 2020**  
**(Cifras en miles de pesos colombianos)**

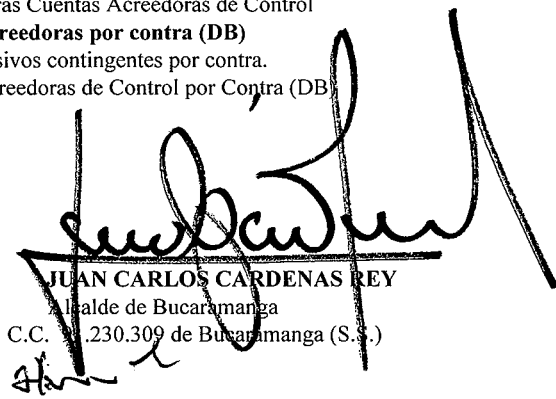
código	PASIVO	NOTA	30/09/2021	30/09/2020	Variación \$	Variación %
	<b>PASIVO CORRIENTE</b>		<b>284.115.296</b>	<b>210.326.816</b>	<b>73.788.480</b>	<b>35,08%</b>
	<b>Cuentas por pagar</b>	<b>NOTA 21</b>	<b>89.050.880</b>	<b>28.365.043</b>	<b>60.685.837</b>	<b>213,95%</b>
2401	Adquisición de bienes y servicios nacionales		2.764.988	1.129.786	1.635.202	144,74%
2403	Transferencias por pagar		42.657	3.150.000	-3.107.343	100,00%
2407	Recursos a favor de terceros		57.342.453	5.555.378	51.787.075	932,20%
2424	Descuentos de nomina		2.323.024	2.742.912	-419.888	-15,31%
2430	Subsidios asignados		604.642	0	604.642	0,00%
2436	Retención en la fuente e impuesto de timbre		580.785	375.518	205.267	54,66%
2440	Impuestos, Contribuciones y Tasas		0	0	0	-100,00%
2445	Impuesto al valor agregado IVA		1.973	1.713	260	15,18%
2460	Créditos judiciales		770.656	770.656	0	0,00%
2480	Administración y prestación de servicios de salud		0	14	-14	-100,00%
2490	Otras cuentas por pagar		24.619.702	14.639.067	9.980.635	68,18%
	<b>Beneficios a los empleados</b>	<b>NOTA 22</b>	<b>26.976.617</b>	<b>34.572.859</b>	<b>-7.596.241</b>	<b>-21,97%</b>
2511	Beneficios a los empleados a corto plazo		26.976.617	34.572.859	-7.596.241	-21,97%
	<b>Otros pasivos</b>	<b>NOTA 24</b>	<b>168.087.799</b>	<b>147.388.914</b>	<b>20.698.884</b>	<b>14,04%</b>
2902	Recursos recibidos en administracion		436.599	0	436.599	100,00%
2903	Depósitos recibidos en garantia		796.030	796.030	0	0,00%
2910	Ingresos recibidos por anticipado		6.501.557	72.286.946	-65.785.389	-91,01%
2917	Retenciones y Anticipos de impuestos		160.353.613	74.305.938	86.047.675	115,80%
	<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>943.610.143</b>	<b>914.773.622</b>	<b>28.836.522</b>	<b>3,15%</b>
	<b>Préstamos por pagar</b>	<b>NOTA 20</b>	<b>213.451.030</b>	<b>206.764.633</b>	<b>6.686.397</b>	<b>3,23%</b>
2314	Financiamiento interno de largo plazo		213.451.030	206.764.633	6.686.397	3,23%
	<b>Beneficios a los empleados</b>	<b>NOTA 22</b>	<b>685.439.874</b>	<b>673.334.495</b>	<b>12.105.379</b>	<b>1,80%</b>
2512	Beneficios a los empleados a largo plazo		15.066.595	15.435.565	-368.970	-2,39%
2514	Beneficios posempleo - pensiones		670.373.278	657.898.929	12.474.349	1,90%
	<b>Provisiones</b>	<b>NOTA 23</b>	<b>44.719.240</b>	<b>34.674.494</b>	<b>10.044.746</b>	<b>28,97%</b>
2701	Litigios y demandas		44.719.240	34.674.494	10.044.746	28,97%
	<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>1.227.725.440</b>	<b>1.125.100.438</b>	<b>102.625.002</b>	<b>9,12%</b>
	<b>PATRIMONIO</b>	<b>NOTA 27</b>	<b>2.936.081.668</b>	<b>2.994.444.404</b>	<b>-58.362.736</b>	<b>-1,95%</b>
	<b>Patrimonio de las entidades de Gobierno</b>		<b>2.936.081.668</b>	<b>2.994.444.404</b>	<b>-58.362.736</b>	<b>-1,95%</b>
3105	Capital fiscal		1.553.369.278	1.553.369.278	0	0,00%
3109	Resultados ejercicios anteriores		989.472.601	927.870.953	61.601.648	6,64%
3110	Resultado del ejercicio		168.187.388	234.112.359	-65.924.971	0,00%
3148	Ganancias o perdidas por la aplicacion del metodo de participacion		264.674.319	273.926.462	-9.252.143	-3,38%
3151	Ganancias o perdidas por planes de Beneficios a los Empleados		-39.621.919	5.165.350	-44.787.269	-867,07%
	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>2.936.081.668</b>	<b>2.994.444.404</b>	<b>-58.362.736</b>	<b>-1,95%</b>
	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>4.163.807.108</b>	<b>4.119.544.841</b>	<b>44.262.266</b>	<b>1,07%</b>



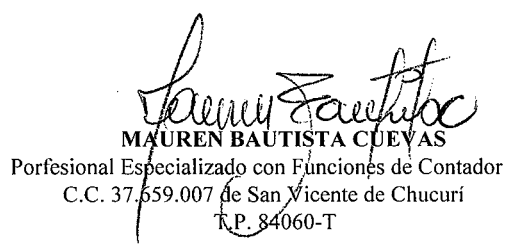
MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2021 - 2020  
(Cifras en miles de pesos colombianos)

CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	NOTA 26	0	0	0	0,00%
<b>81 Activos contingentes</b>	<b>NOTA 25</b>	<b>60.197.927</b>	<b>59.921.137</b>	<b>276.789</b>	<b>0,46%</b>
8120 Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos		56.253.867	56.018.120	235.746	0,42%
8190 Otros activos contingentes		3.944.060	3.903.017	41.043	1,05%
<b>83 Deudoras de control</b>		<b>86.342.734</b>	<b>84.070.897</b>	<b>2.271.837</b>	<b>2,70%</b>
8315 Bienes y derechos retirados		2.752.129	813.540	1.938.589	238,29%
8347 Bienes entregados a terceros		83.124.262	82.791.015	333.247	0,40%
8361 responsabilidades en proceso		299.005	299.005	0	0,00%
8390 Otras cuentas deudoras de control		167.338	167.338	0	0,00%
<b>89 Deudoras por contra (CR)</b>		<b>146.540.661</b>	<b>143.992.035</b>	<b>2.548.626</b>	<b>1,77%</b>
8905 Activos contingentes por contra (cr)		60.197.927	59.921.137	276.789	0,46%
8915 Deudoras de control por contra.(cr)		86.342.734	84.070.897	2.271.837	2,70%

CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	NOTA 26	0	0	0	0,00%
<b>91 Pasivos contingentes</b>	<b>NOTA 25</b>	<b>188.585.996</b>	<b>110.003.531</b>	<b>78.582.465</b>	<b>71,44%</b>
Litigios y mecanismos alternativos de solución de					
9120 conflictos		177.763.883	105.830.275	71.933.608	67,97%
9190 Otros pasivos contingentes		10.822.113	4.173.256	6.648.857	159,32%
<b>93 Acreedoras de Control</b>		<b>30.728.510</b>	<b>57.212.728</b>	<b>-26.484.218</b>	<b>-46,29%</b>
9390 Otras Cuentas Acreedoras de Control		30.728.510	57.212.728	-26.484.218	-46,29%
<b>99 Acreedoras por contra (DB)</b>		<b>219.314.506</b>	<b>167.216.259</b>	<b>52.098.247</b>	<b>31,16%</b>
9905 Pasivos contingentes por contra.		188.621.410	110.003.531	78.617.879	71,47%
9915 Acreedoras de Control por Contra (DB)		30.693.096	57.212.728	-26.519.632	-46,35%

  
**JUAN CARLOS CARDENAS REY**  
Alcalde de Bucaramanga  
C.C. 230.309 de Bucaramanga (S.S.)

  
**NAYARIN SAHARAY ROJAS TELLEZ**  
Secretaria de Hacienda  
C.C. 1.069.713.529 de Fusagasugá (Cund)

  
**MAUREN BAUTISTA CUEVAS**  
Profesional Especializado con Funciones de Contador  
C.C. 37.559.007 de San Vicente de Chucurí  
T.P. 84060-T