



**MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**A 31 DE JULIO DE 2021 - 2020**  
**(Cifras en miles de pesos colombianos)**

código	ACTIVO	NOTA	31/07/2021	31/07/2020	Variación \$	Variación %
	<b>ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>681.840.067</b>	<b>715.035.897</b>	<b>-33.195.830</b>	<b>-4,64%</b>
	<b>Efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>NOTA 5</b>	<b>416.634.949</b>	<b>388.901.681</b>	<b>27.733.268</b>	<b>7,13%</b>
1105	Caja		8.714	16.350	-7.636	-46,70%
1110	Depósitos en instituciones financieras		416.581.824	375.146.542	41.435.282	11,05%
1133	Equivalentes al efectivo		44.411	13.738.789	-13.694.378	-99,68%
	<b>Cuentas por cobrar</b>	<b>NOTA 7</b>	<b>265.205.118</b>	<b>326.134.216</b>	<b>-60.929.098</b>	<b>-18,68%</b>
1305	Impuestos, retención en la fuente y anticipos de impuestos		155.525.819	162.902.578	-7.376.759	-4,53%
1311	Contribuciones, tasas e Ingresos no tributarios		131.343.443	158.591.445	-27.248.002	-17,18%
1337	Transferencias por cobrar		10.208.617	22.528.723	-12.320.106	-54,69%
1384	Otras cuentas por cobrar		31.867.811	45.852.041	-13.984.230	-30,50%
1386	Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (cr)		-(63.740.571)	-(63.740.571)	(0)	0,00%
	<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>3.457.725.961</b>	<b>3.447.379.723</b>	<b>10.346.238</b>	<b>0,00</b>
	<b>Inversiones e instrumentos derivados</b>	<b>NOTA 6</b>	<b>569.092.302</b>	<b>534.702.679</b>	<b>34.389.623</b>	<b>6,43%</b>
1222	Inversiones de administracion de liquidez a valor de mercado (valor razonable) con cambios en el patrimonio (otro resultado integral).		1.580.668	1.609.742	-29.074	-1,81%
1224	Inversiones de administracion de liquidez al costo		8.619.852	8.269.669	350.183	4,23%
1227	Inversiones en controladas contabilizadas por el método de participación patrimonial		559.322.733	524.823.268	34.499.465	6,57%
1280	Provision para Proteccion de Inversiones CR		-(430.950)	0	-(430.950)	100,00%
	<b>Propiedades, planta y equipo</b>	<b>NOTA 10</b>	<b>735.098.640</b>	<b>740.874.869</b>	<b>-5.776.229</b>	<b>-0,78%</b>
1605	Terrenos		376.648.349	376.648.349	0	0,00%
1615	Construcciones en curso		35.619.166	42.703.053	-7.083.887	-16,59%
1635	Bienes muebles en bodega		11.239.557	16.144.817	-4.905.260	-30,38%
1636	Propiedad, Planta y equipo en mantenimiento		10.274.268	6.466.581	3.807.687	58,88%
1637	Propiedades, planta y equipo no explotados		5.934.762	5.934.762	0	0,00%
1640	Edificaciones		193.173.799	193.194.662	-20.863	-0,01%
1645	Plantas, ductos y tuneles		2.343.214	2.343.214	0	0,00%
1650	Redes, líneas y cables		145.925.526	133.271.243	12.654.283	9,50%
1655	Maquinaria y equipo		9.972.667	9.290.460	682.207	7,34%
1660	Equipo medico y científico		716.837	686.206	30.632	4,46%
1665	Muebles, enseres y equipo de oficina		7.365.882	6.592.600	773.282	11,73%
1670	Equipos de comunicacion y computacion		11.425.146	9.666.271	1.758.875	18,20%
1675	Equipos de transporte, traccion y elevacion		4.858.505	4.830.703	27.802	0,58%
1680	Equipos de comedor, cocina, despensa y hoteleria		277.613	261.860	15.753	6,02%
1681	Bienes de arte y cultura		7.241.320	7.241.320	0	0,00%
1685	Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (cr)		-87.917.970	-74.401.231	-13.516.739	18,17%
	<b>Bienes de Uso Público e históricos y culturales</b>	<b>NOTA 11</b>	<b>1.736.801.499</b>	<b>1.750.257.366</b>	<b>-13.455.867</b>	<b>-0,77%</b>
1703	Materiales		1.181.033	972.089	208.944	21,49%
1705	Bienes de uso Público en construcción		217.748.011	183.111.203	34.636.808	18,92%
1710	Bienes de uso Público en servicio		1.692.687.674	1.691.984.056	703.618	0,04%
1715	Bienes históricos y culturales		2.884.336	2.884.336	0	0,00%
1785	Depreciación acumulada bienes de uso público		-177.699.555	-128.694.317	-49.005.238	38,08%
	<b>Activos Intangibles</b>	<b>NOTA 14</b>	<b>924.559</b>	<b>1.301.140</b>	<b>-376.581</b>	<b>-28,94%</b>
1970	Activos intangibles		4.782.014	4.701.868	80.145	1,70%
1975	Amortización acumulada de activos intangibles (cr)		-3.857.454	-3.400.728	-456.726	13,43%
	<b>Otros Derechos y garantías</b>	<b>NOTA 16</b>	<b>92.754.376</b>	<b>105.896.000</b>	<b>-13.141.623</b>	<b>-12,41%</b>
1905	Bienes y Servicios pagados por anticipado		0	642.612	-642.612	-100,00%
1906	Avances y anticipos entregados		5.885.389	17.915.599	-12.030.211	-67,15%
	Anticipos, retenciones y saldos a favor por impuestos y contribuciones		450	738	-288	-38,99%
1907	contribuciones		450	738	-288	-38,99%
1908	Recursos entregados en administracion		70.482.382	86.950.341	-16.467.959	-18,94%
1909	Depósitos entregados en garantia		13.152.668	106.710	13.045.958	12225,64%
1926	Derechos en fideicomiso		280.000	280.000	0	0,00%
1986	Activos Diferidos		2.953.488	0	2.953.488	0,00%
	<b>Plan de Activos</b>	<b>NOTA 22</b>	<b>323.054.584</b>	<b>314.347.669</b>	<b>8.706.915</b>	<b>2,77%</b>
1904	Plan de activos para beneficios posempleo		323.054.584	314.347.669	8.706.915	2,77%
	<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>4.139.566.028</b>	<b>4.162.415.620</b>	<b>-22.849.592</b>	<b>-0,55%</b>



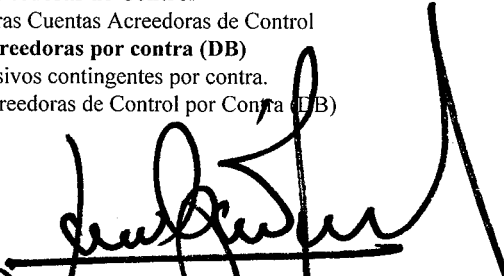
**MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**A 31 DE JULIO DE 2021 - 2020**  
**(Cifras en miles de pesos colombianos)**


código	PASIVO	NOTA	31/07/2021	31/07/2020	Variación \$	Variación %
	<b>PASIVO CORRIENTE</b>		<b>254.005.214</b>	<b>242.718.386</b>	<b>11.286.828</b>	<b>4,65%</b>
	<b>Cuentas por pagar</b>	<b>NOTA 21</b>	<b>77.446.531</b>	<b>75.972.153</b>	<b>1.474.378</b>	<b>1,94%</b>
2401	Adquisición de bienes y servicios nacionales		1.607.324	2.004.180	-396.857	-19,80%
2403	Transferencias por pagar		127.619	0	127.619	100,00%
2407	Recursos a favor de terceros		49.089.881	52.065.649	-2.975.768	-5,72%
2424	Descuentos de nomina		2.364.133	5.772.167	-3.408.034	-59,04%
2430	Subsidios asignados		0	0	0	0,00%
2436	Retención en la fuente e impuesto de timbre		367.866	524.398	-156.532	-29,85%
2440	Impuestos, Contribuciones y Tasas		0	0	0	0,00%
2445	Impuesto al valor agregado IVA		1.973	1.941	32	1,65%
2460	Créditos judiciales		821.204	770.656	50.548	6,56%
2480	Administración y prestación de servicios de salud		0	2.668.902	-2.668.902	-100,00%
2490	Otras cuentas por pagar		23.066.531	12.164.260	10.902.271	89,63%
	<b>Beneficios a los empleados</b>	<b>NOTA 22</b>	<b>19.951.914</b>	<b>34.932.576</b>	<b>-14.980.663</b>	<b>-42,88%</b>
2511	Beneficios a los empleados a corto plazo		19.951.914	34.932.576	-14.980.663	-42,88%
	<b>Otros pasivos</b>	<b>NOTA 24</b>	<b>156.606.769</b>	<b>131.813.657</b>	<b>24.793.112</b>	<b>18,81%</b>
2902	Recursos recibidos en administracion		4.485.801	9.900	4.475.901	45211,12%
2903	Depósitos recibidos en garantía		796.030	796.030	0	0,00%
2910	Ingresos recibidos por anticipado		17.237.606	61.590.587	-44.352.980	-72,01%
2917	Retenciones y Anticipos de impuestos		134.087.332	69.417.141	64.670.192	93,16%
	<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>928.842.295</b>	<b>950.590.946</b>	<b>-21.748.651</b>	<b>-2,29%</b>
	<b>Préstamos por pagar</b>	<b>NOTA 20</b>	<b>189.233.192</b>	<b>208.151.260</b>	<b>-18.918.069</b>	<b>-9,09%</b>
2314	Financiamiento interno de largo plazo		189.233.192	208.151.260	-18.918.069	-9,09%
	<b>Beneficios a los empleados</b>	<b>NOTA 22</b>	<b>694.133.980</b>	<b>684.959.380</b>	<b>9.174.600</b>	<b>1,34%</b>
2512	Beneficios a los empleados a largo plazo		15.435.565	15.435.565	0	0,00%
2514	Beneficios posempleo - pensiones		678.693.872	669.523.815	9.170.057	1,37%
2515	Otros beneficios posempleo		4.543	0	4.543	0
	<b>Provisiones</b>	<b>NOTA 23</b>	<b>45.475.123</b>	<b>57.480.305</b>	<b>-12.005.182</b>	<b>-20,89%</b>
2701	Litigios y demandas		45.475.123	57.480.305	-12.005.182	-20,89%
	<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>1.182.847.510</b>	<b>1.193.309.333</b>	<b>-10.461.823</b>	<b>-0,88%</b>
	<b>PATRIMONIO</b>	<b>NOTA 27</b>				
	<b>Patrimonio de las entidades de Gobierno</b>		<b>2.956.718.518</b>	<b>2.969.106.288</b>	<b>-12.387.770</b>	<b>-0,42%</b>
3105	Capital fiscal		1.553.369.278	1.553.369.278	0	0,00%
3109	Resultados ejercicios anteriores		992.087.391	920.451.080	71.636.311	7,78%
3110	Resultado del ejercicio		178.885.932	232.148.236	-53.262.304	0,00%
3148	Ganancias o pérdidas por la aplicacion del metodo de participacion		274.406.591	273.926.462	480.128	0,18%
3151	Ganancias o pérdidas por planes de Beneficios a los Empleados		-42.030.674	-10.788.769	-31.241.905	289,58%
	<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>2.956.718.518</b>	<b>2.969.106.288</b>	<b>-12.387.770</b>	<b>-0,42%</b>
	<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>4.139.566.028</b>	<b>4.162.415.620</b>	<b>-22.849.592</b>	<b>-0,55%</b>

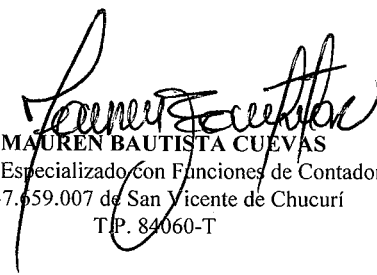


MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
A 31 DE JULIO DE 2021 - 2020  
(Cifras en miles de pesos colombianos)

CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	NOTA 26	0	0	0	0,00%
<b>81 Activos contingentes</b>	<b>NOTA 25</b>	<b>59.869.780</b>	<b>60.389.705</b>	<b>-519.925</b>	<b>-0,86%</b>
8120 Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos		56.018.120	56.018.120	0	0,00%
8190 Otros activos contingentes		3.851.660	4.371.585	-519.925	-11,89%
<b>83 Deudoras de control</b>		<b>86.342.734</b>	<b>84.070.897</b>	<b>2.271.837</b>	<b>2,70%</b>
8315 Bienes y derechos retirados		2.752.129	813.540	1.938.589	238,29%
8347 Bienes entregados a terceros		83.124.262	82.791.015	333.247	0,40%
8361 responsabilidades en proceso		299.005	299.005	0	0,00%
8390 Otras cuentas deudoras de control		167.338	167.338	0	0,00%
<b>89 Deudoras por contra (CR)</b>		<b>146.212.514</b>	<b>144.460.602</b>	<b>1.751.912</b>	<b>1,21%</b>
8905 Activos contingentes por contra (cr)		59.869.780	60.389.705	-519.925	-0,86%
8915 Deudoras de control por contra.(cr)		86.342.734	84.070.897	2.271.837	2,70%
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>	<b>NOTA 26</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>91 Pasivos contingentes</b>	<b>NOTA 25</b>	<b>191.931.548</b>	<b>146.226.533</b>	<b>45.705.015</b>	<b>31,26%</b>
Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos		179.921.916	139.325.594	40.596.323	29,14%
9190 Otros pasivos contingentes		12.009.632	6.900.940	5.108.692	74,03%
<b>93 Acreedoras de Control</b>		<b>32.776.642</b>	<b>63.095.577</b>	<b>-30.318.935</b>	<b>-48,05%</b>
9390 Otras Cuentas Acreedoras de Control		32.776.642	63.095.577	-30.318.935	-48,05%
<b>99 Acreedoras por contra (DB)</b>		<b>224.708.190</b>	<b>209.322.111</b>	<b>15.386.080</b>	<b>7,35%</b>
9905 Pasivos contingentes por contra.		191.966.962	146.226.533	45.740.429	31,28%
9915 Acreedoras de Control por Contra (DB)		32.741.228	63.095.577	-30.354.349	-48,11%

  
JUAN CARLOS CARDENAS REY  
Alcalde de Bucaramanga  
C.C. 91.230.309 de Bucaramanga (S.S.)

  
NAYARIN SAHARIN ROJAS TELLEZ  
Secretaria de Hacienda  
C.C. 1.069.713.529 de Pasasugá (Cund)

  
MAUREN BAUTISTA CUEVAS  
Profesional Especializado con Funciones de Contador  
C.C. 37.659.007 de San Vicente de Chucurí  
T.P. 84060-T