



INFORME

Ante el Honorable Concejo Municipal



Construcción Social,
Transparencia y Dignidad



INFORME DE GESTIÓN

Primer Trimestre 2019

1. INFORME DE PRESUPUESTO
2. CUMPLIMIENTO DE METAS Y EJECUCION DE INVERSIONES
3. INFORME DE GESTIÓN
4. CONTRATACIÓN
5. PROPIEDAD HORIZONTAL



1. INFORME DE PRESUPUESTO

Concepto	Presupuesto inicial (\$)	Presupuesto definitivo (\$)	Presupuesto ejecutado (\$)	Ejecución (%)
INGRESOS	18,608,795,977	18,608,795,977	6,868,018,282	37%
GASTOS	18,608,795,977	18,608,795,977	5,395,831,447	29%
Funcionamiento	3,322,705,000	3,322,705,000	962,423,780	29%
Inversión	15,286,090,977	15,286,090,977	4,433,407,667	29%



COMPORTAMIENTO DE INVERSIÓN POR PROGRAMA

LÍNEA ESTRATÉGICA	PROGRAMA	FUENTE	RECURSOS PROGRAMADOS ACTUAL	RECURSOS EJECUTADOS ACUMULADOS	% EJECUTADO
INCLUSIÓN SOCIAL	CONSTRUYENDO MI HOGAR	PROPIOS SGP	\$ 3.840.566.654	\$ 520.369.531	14%
	MEJORANDO MI HOGAR	PROPIOS	\$ 81.115.073	\$ 81.115.073	100%
	FORMACION Y ACOMPAÑAMIENTO PARA MI HOGAR	PROPIOS	\$ 54.303.733	\$ 32.806.200	60%
	MEJORAMIENTO Y CONSOLIDACION DE LA CIUDAD CONSTRUIDA	PROPIOS	\$ 11.110.105.518	\$ 3.799.116.864	34%
TOTAL INVERSIÓN POR PROGRAMA			\$ 15.086.090.977	\$ 4.433.407.667	29,4%



CONSOLIDADO DE INVERSIÓN POR PROYECTOS INVISBU 2019

PROYECTO DE INVERSION INVISBU	No. Ind	FUENTE	COMPROMISO ACUMULADO
SUBSIDIO Y ASIGNACIÓN DE RECURSOS COMPLEMENTARIOS PARA HOGARES CON SUBSIDIO NACIONAL Y OBJETO DE REUBICACIÓN Y POBREZA EXTREMA EN BUCARAMANGA	1	PROPIOS	246.045.343
DISEÑO Y FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE VIVIENDA EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	3	PROPIOS	242.023.555
ASESORIA Y ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL A CIUDADANOS INTERESADOS EN VIVIENDA Y HOGARES	5	PROPIOS	65.106.833
CONSTRUCCION DE OBRAS PARA MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA URBANA EN BUCARAMANGA,	6	PROPIOS	81.115.073
ASISTENCIA JURÍDICA PARA LA TITULACIÓN DE PREDIOS FISCALES Y LA ATENCIÓN A TRAMITES DE	9	PROPIOS	139.292.005
CONSTRUCCIÓN DE OBRAS DE MITIGACIÓN DE RIESGOS DE LADERAS PARA LAS URBANIZACIONES	11	PROPIOS	1.694.077.566
CONSTRUCCIÓN DE OBRAS Y RESTAURACIÓN DE LA CENTRALIDAD COMUNITARIA DE NORTE CLUB	11	PROPIOS	1.748.510.944
ASISTENCIA TECNICA, ARTÍSTICA, AUDIOVISUAL Y ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL PARA EL	12	PROPIOS	198.511.699
RENOVACIÓN Y TRANSFORMACIÓN CON COLOR DE LAS FACHADAS DE LOS BARRIOS COLORADOS Y	12	PROPIOS	18.724.650
TOTAL MONTO EJECUTADO EN PROYECTOS			\$ 4.433.407.667



BALANCE GENERAL

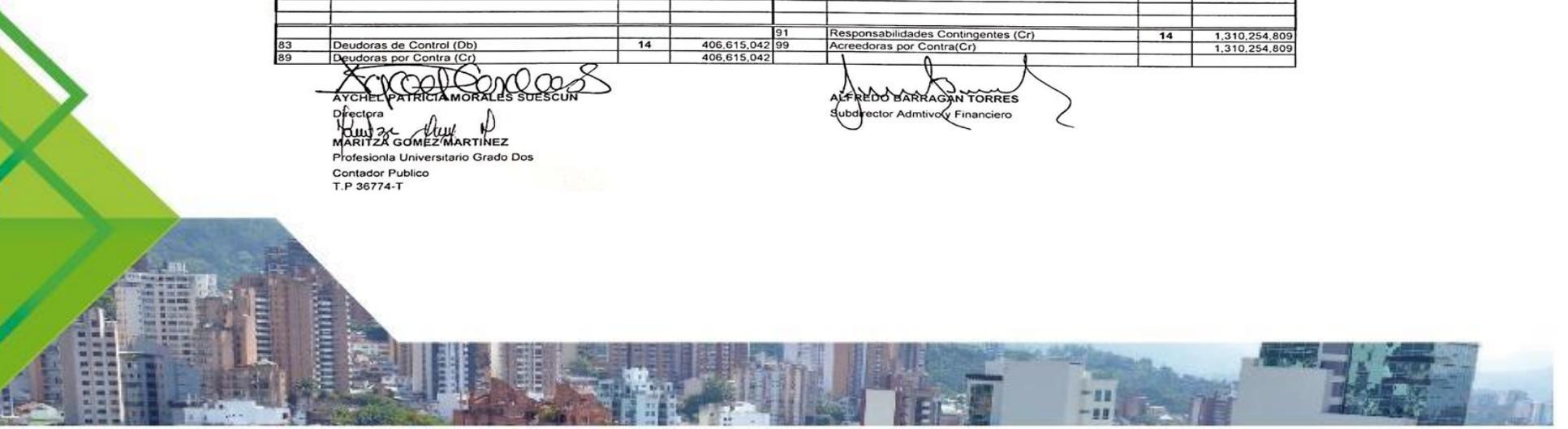
1 ENERO – 29 FEBRERO DE 2019



		BALANCE GENERAL FEBRERO 28 DE 2019				F: 01 PO.GF
						Versión: 0,2
						Fecha: 31.01.2019
CODIGO	ACTIVO	NOTAS		CODIGO	PASIVO	NOTAS
11	CORRIENTE		9,194,512,436		CORRIENTE	
	Efectivo	3	8,814,499,496	24	CUENTAS POR PAGAR	8
1105	CAJA		1,333,682,421	2401	Adquisicion de Bienes y Servicios	
110501	Caja Principal		1,328,713,725	2424	Descuentos de nomina	9
110502	Caja Menor		4,968,696	2430	Subsidios asignados	10
1110	BANCOS Y CORPORACIONES		7,480,817,075	2436	Retencion en la fuente impto de timbre	
111005	Cuentas corrientes		2,263,702,940	2440	Imptos contribuciones y tasas por pagar	
111006	Cuentas de Ahorro		3,241,642,762	2490	Otras cuentas por pagar	
111090	Otros Depositos en Instituciones Financieras		1,975,471,373			
12	INVERSIONES		361,905,957	25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	11
1223	Administracion de Liquidez	4	361,905,957	2511	Beneficios a los empleados a corto plazo	
13	CUENTAS POR COBRAR		18,106,983	27	PROVISIONES	
1316	Venta de Bienes	5	345,160	2701	Litigios y demandas	15
1384	Otras cuentas por cobrar		17,761,823			
			0			
	NO CORRIENTE		3,327,436,859		TOTAL PASIVO	
16	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO		793,824,645			4,419,804,552
1605	Terrenos	6	565,651,635		PATRIMONIO	8,102,144,743
1665	Muebles y Enseres y Equipo de Oficina		172,142,254	31	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	8,102,144,743
1670	Equipos de Comunicacion y Computacion		292,913,754	3105	Capital Fiscal	6,857,452,965
1675	Equipos de Transporte, Traccion y elevacion		169,042,494	3110	Resultados del Ejercicio	1,251,654,891
1685	Depreciacion Acumulada		-405,925,492	3145	Impacto por las transiciones al nuevo marco	-6,963,103
19	OTROS ACTIVOS		2,533,612,214			
1905	Bienes y servicios pagados por anticipado	7	20,010,455			
1906	Avances y anticipos entregados		2,513,601,759			
	TOTAL ACTIVO		12,521,949,295		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	12,521,949,295
83	Deudoras de Control (Db)	14	406.615.042	91	Responsabilidades Contingentes (Cr)	14
89	Deudoras por Contra (Cr)		406.615.042	99	Acreedoras por Contra(Cr)	

Araceli Morales
 ARACELI PATRICIA MORALES SUESCUN
 Directora
 MARITZA GÓMEZ MARTÍNEZ
 Profesional Universitario Grado Dos
 Contador Público
 T.P 36774-T

Alfredo Barragán Torres
 ALFREDO BARRAGÁN TORRES
 Subdirector Administrativo y Financiero



ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA

1 ENERO – 29 FEBRERO DE 2019

INVISBU		F: 01.PO.GF	
		Versión: 0.4	
		Fecha: 31.01.2019	
ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL			
Febrero 28 DE 2.019		NOTAS	
CODIGO	CUENTAS		
	INGRESOS	12	1,788,713,996
44	TRANSFERENCIAS		1,698,333,333
4428	Municipales		1,698,333,333
48	OTROS INGRESOS		90,380,663
4802	Financieros		31,655,235
4808	Otros ingresos ordinarios		58,725,428
	GASTOS	13	537,059,115
51	DE ADMINISTRACION		421,382,480
5101	Sueldos y Salarios		207,852,700
5103	Contribuciones efectivas		57,767,100
5104	Aportes sobre la Nomina		11,615,200
5107	Prestaciones sociales		86,433,681
5108	Gastos de personal diversos		12,600,600
5111	Generales		33,182,783
5120	Impuestos, contribuciones y tasas		11,930,416
53	PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES		5,670,648
5360	Depreciacion de propiedades		5,670,648
55	GASTO PUBLICO SOCIAL		110,002,844
5504	Vivienda		110,002,844
58	OTROS GASTOS		3,143
5890	Otros gastos diversos		3,143
	SUPERAVIT DEL EJERCICIO		1,251,654,881


AYCHEL PATRICIA MORALES SUESCUN
Directora


ALFREDO BARRAGAN TORRES
Subdirector Admivo y Financiero


MARITZA GOMEZ MARTINEZ
Profesional Universitario Grado Dos
Contador Publico
T O 26721 T

2. CUMPLIMIENTO DE METAS Y EJECUCIÓN DE INVERSIONES

SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN INVISBU PRIMER TRIMESTRE - 2019

Información Base Plan de Acción Cuatrenio								Información de Gestión de Metas						Información de Gestión de Recursos						
LINEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	OBJETIVO DEL PROGRAMA	METAS DE PRODUCTO	META CUATRENIO	LOGRADO	No.	INDICADOR	META AÑO 2018	OBJETIVO AÑO 2019	RESPONSABLE	AVANCE METAS CIERRE DE MES				RECURSOS PROGRAMADOS TOTALES - ACTUAL	RECURSOS EJECUTADOS	RECURSOS GESTIONADOS	% EJECUTADO RECURSOS PROPIOS	POR EJECUTAR	
											31-mar		LOGRO ACUMULADO							
											PLA	RES	FECHA	31-mar.-19						
INCLUSIÓN SOCIAL	CONSTRUYENDO MI HOGAR	Continuar la provisión de soluciones de vivienda a las familias más vulnerables	Asignar 850 subsidios complementarios a hogares que cuentan con subsidio nacional.	850	1.141	1	Número de subsidios complementarios asignados a hogares que cuentan con subsidio nacional.	50	14	Jefe Oficina Jurídica	1	8	14	28%	\$ 754.607.957	\$ 246.045.343	\$ 0	33%	\$ 508.562.614	
			Entregar 1.000 soluciones de vivienda en cualquier modalidad.	1000	798	3	Número de soluciones de vivienda entregadas en cualquier modalidad.	250	5	Subdirector Operativo	1	0	5	2%	\$ 3.053.658.064	\$ 242.023.555	\$ 0	8%	\$ 2.811.634.509	
			Entregar 100 soluciones de vivienda para mujeres cabeza de familia.	100	173	4	Número de soluciones de vivienda entregadas para mujeres cabeza de familia.	25	0	Subdirector Operativo	1	0	0	0%	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0%	\$ 0	
			Desarrollar 1 programa de acompañamiento a los usuarios que cumplan condiciones del programa "20.000 Hogares" en su proceso de	1	1	5	Número de programas implementados y maneridos de acompañamiento a los usuarios que cumplan condiciones del programa "20.000 Hogares" en su proceso	1	1	Subdirector Operativo	1	1	1	100%	\$ 32.300.633	\$ 32.300.633	\$ 0	0%	\$ 0	
	MEJORANDO MI HOGAR	Continuar con la provisión de herramientas para el mejoramiento de las viviendas urbanas y rurales	Realizar 200 mejoramientos de vivienda en la zona urbana (50% para población vulnerable).	200	182	6	Porcentaje de avance en la selección, formulación y ejecución de mejoramientos de vivienda en la zona urbana.	0,0%	6%	Subdirectora Técnica	0,0%	6%	6%	6%	\$ 81.115.073	\$ 81.115.073	\$ 0	100%	\$ 0	
			Realizar 150 mejoramientos de vivienda en la zona rural (50% para población vulnerable).	150	33	7	Porcentaje de avance en la selección, formulación y ejecución de mejoramientos de vivienda en la zona rural.	0,0%	0%	Subdirectora Técnica	0,0%	0%	0%	0%	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0%	\$ 0	
	FORMACION Y ACOMPAÑAMIENTO PARA MI HOGAR	Generar estrategias, iniciativas y capacitaciones a la comunidad en temas relacionados con vivienda de interés social.	Capacitar a 7.350 familias en temas relacionados con vivienda de interés social.	7350	21.440	8	Número de familias capacitadas en temas relacionados con vivienda de interés social.	1.850	1.185	Subdirector Operativo	402	402	1.185	64%	\$ 54.303.733	\$ 32.806.200	\$ 0	60%	\$ 21.497.533	
	MEJORAMIENTO Y CONSOLIDACION DE LA CIUDAD CONSTRUIDA	Construir un modelo de intervención participativa para el mejoramiento integral de barrios y viviendas en las comunas y los corregimientos	Titular 150 predios fiscales.	150	14	9	Porcentaje de avance en la titulación de predios fiscales.	45%	3%	Jefe Oficina Jurídica	0%	1%	3%	7%	\$ 170.000.000	\$ 139.292.005	\$ 0	82%	\$ 30.707.995	
			Diseñar y licenciar 1 proyecto de renovación urbana.	1	0	10	Porcentaje de avance en el diseño y el licenciamiento del proyecto de renovación urbana.	75%	0%	Subdirectora Técnica	0%	0%	0%	0%	\$ 38.929.275	\$ 0	\$ 0	0%	\$ 38.929.275	
			Beneficiar 5.000 familias con proyectos de infraestructura social.	5000	6.312	11	Número de familias beneficiadas con proyectos de infraestructura social.	2.000	675	Subdirectora Técnica	0	0	675	34%	\$ 8.590.870.571	\$ 3.442.588.510	\$ 0	40%	\$ 5.148.282.061	
Beneficiar 3.000 vivienda con el proyecto casa de colores.			3000	1.034	12	Número de viviendas beneficiadas con el proyecto casa de colores.	2.000	21	Subdirectora Técnica	13	13	21	1%	\$ 2.310.305.672	\$ 217.236.349	\$ 0	9%	\$ 2.093.069.323		
INFORME RESUMEN PLAN DE ACCIÓN 2019											Porcentaje de Avance en Metas				22%	\$ 15.086.090.977	\$ 4.433.407.667	\$ 0	29%	\$ 10.652.683.310

RESUMEN CUMPLIMIENTO INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL Y REFORMA URBANA (INVISBU) 2016 - 2019

 	CUMPLIMIENTO POR AÑO				AVANCE EN CUMPLIMIENTO	RECURSOS DEL PLAN DE DESARROLLO (Cifras en Miles de Pesos)					
	2016	2017	2018	2019	2016 - 2019	2016 - 2019					
						RECURSOS PROGRAMADO	RECURSOS EJECUTADOS	RECURSOS GESTIONADOS	PORCENTAJE EJECUCIÓN	NIVEL DE GESTIÓN	
LÍNEA ESTRATÉGICA 2: INCLUSIÓN SOCIAL	100%	98%	80%	21%	75%	↗	44.029.057	24.279.787	3.629.363	55%	15%
<i>HOGARES FELICES</i>	100%	98%	80%	21%	75%	↗	44.029.057	24.279.787	3.629.363	55%	0%
Construyendo mi Hogar	100%	100%	79%	26%	95%	↕	11.152.522	6.005.769	2.829.363	54%	47%
Mejorando mi Hogar	100%	100%	88%	0%	72%	↘	3.037.107	2.113.709	0	70%	-
Formación y Acompañamiento para mi Hogar	100%	100%	100%	64%	100%	↕	352.169	191.739	0	54%	-
Mejoramiento y Consolidación de la Ciudad Construida	100%	95%	75%	10%	50%	↘	29.487.259	15.968.570	800.000	54%	5%
PLAN DE DESARROLLO 2016 - 2019	100%	98%	80%	21%	75%	↗	44.029.057	24.279.787	3.629.363	55%	15%

FECHA CORTE
31/03/2019

Fuente: Secretaria Planeación Municipal



RESUMEN BANCO DE PROYECTOS - 2019

Concepto		Presupuesto inicial (\$)	Presupuesto definitivo (\$)	Presupuesto ejecutado (\$)	Ejecución
1	Asignar 850 subsidios complementarios a hogares que cuentan con subsidio nacional.	\$ 754.607.957	\$ 754.607.957	\$ 246.045.343	33%
3	Entregar 1.000 soluciones de vivienda en cualquier modalidad.	\$ 3.513.486.010	\$ 3.053.658.064	\$ 242.023.555	8%
4	Entregar 100 soluciones de vivienda para mujeres cabeza de familia.	\$ 0	\$ 0	\$ 0	-
5	Desarrollar 1 programa de acompañamiento a los usuarios que cumplan condiciones del programa "20.000 Hogares" en su proceso de urbanización.	\$ 32.300.633	\$ 32.300.633	\$ 32.300.633	100%
6	Realizar 200 mejoramientos de vivienda en la zona urbana (50% para población vulnerable).	\$ 81.115.073	\$ 81.115.073	\$ 81.115.073	100%
7	Realizar 150 mejoramientos de vivienda en la zona rural (50% para población vulnerable).	\$ 0	\$ 0	\$ 0	-
8	Capacitar a 7.350 familias en temas relacionados con vivienda de interés social	\$ 54.303.733	\$ 54.303.733	\$ 32.806.200	60%
9	Titular 150 predios fiscales.	\$ 170.000.000	\$ 170.000.000	\$ 139.292.005	82%
10	Diseñar y licenciar 1 proyecto de renovación urbana.	\$ 38.929.275	\$ 38.929.275	\$ 0	0%
11	Beneficiar 5.000 familias con proyectos de infraestructura social.	\$ 8.594.844.444	\$ 8.590.870.571	\$ 3.442.588.510	40%
12	Beneficiar 3.000 vivienda con el proyecto casa de colores.	\$ 1.846.503.853	\$ 2.310.305.672	\$ 217.236.349	9%
TOTALES		\$ 15.086.090.977	\$ 15.086.090.977	\$ 4.433.407.667	29%



NÚMERO DE FAMILIAS BENEFICIADAS CON INFRAESTRUCTURA SOCIAL

BIBLIOTECA Y CDI – CAMPO MADRID

VALOR TOTAL DE OBRA (Incluye Interventoría)	\$ 4,774,212,998.00
NUMERO DE FAMILIAS BENEFICIADAS	1.348 Familias – 5.392 Personas
AVANCE BIBLIOTECA	100 %
AVANCE CDI	100 %
FECHA DE TERMINACIÓN OBRA CDI	28 de febrero de 2019
FECHA DE TERMINACIÓN BIBLIOTECA	28 de febrero de 2019



MITIGACIÓN DE RIESGO INMACULADA Y RESERVA

“CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS DE MITIGACIÓN
DEL RIESGO DE LA LADERA PARA LAS
URBANIZACIONES LA INMACULADA Y RESERVA DE
LA INMACULADA, ETAPAS 3 Y 4”

VALOR TOTAL DE OBRA
(Incluye Interventoría) \$2,740,635,342

VIGENCIAS FUTURAS APROBADA MEDIANTE
ACUERDO No. 020 DEL 24 DE AGOSTO DE 2018.

POBLACIÓN 1620 Familias – 6480
BENEFICIADA Personas

AVANCE 55%

FECHA DE TERMINACIÓN 18 de septiembre de 2.019



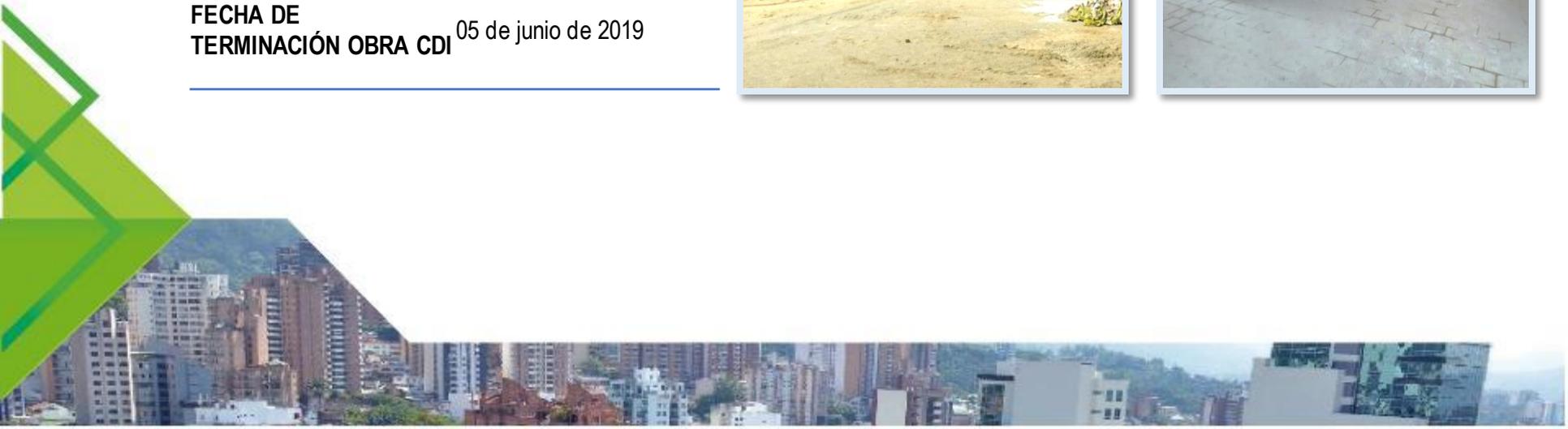
COLEGIO Y CDI – LA INMACULADA

VALOR TOTAL DE OBRA
(Incluye Interventoría) \$ 10,263,957,567.00

NUMERO DE FAMILIAS 1620 Familias – 6480
BENEFICIADAS Personas

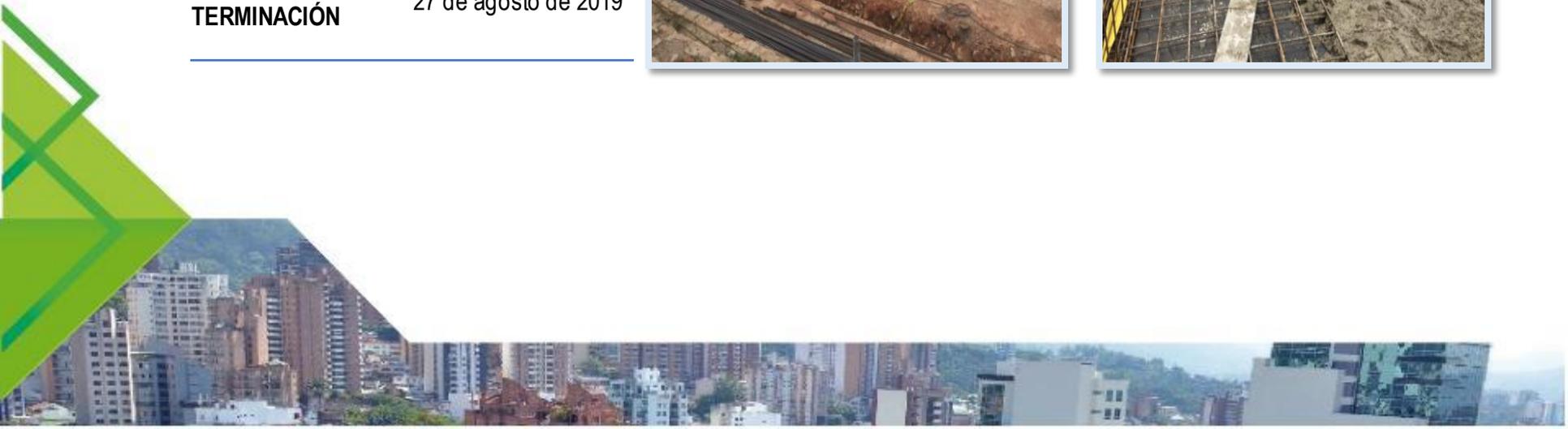
AVANCE 92 %

FECHA DE
TERMINACIÓN OBRA CDI 05 de junio de 2019



CENTRALIDAD COMUNITARIA NORTE CLUB TIBURONES

VALOR TOTAL DE OBRA (Incluye Interventoría)	\$ 2.990.281.758,00
NUMERO DE FAMILIAS BENEFICIADAS	540 Familias – 2.160 Personas
AVANCE	11 %
FECHA DE TERMINACIÓN	27 de agosto de 2019



DISEÑOS PARQUE NORTE CLUB TIBURONES



DISEÑOS PARQUE PASEO LA FERIA

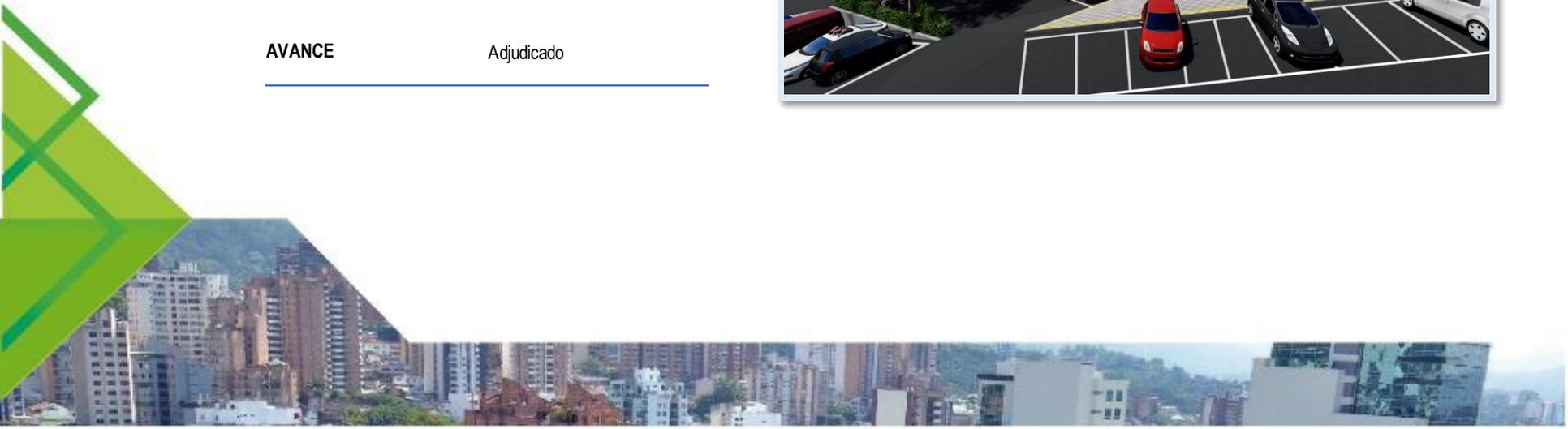


DISEÑOS PARQUE CLUB FERROVIARIO



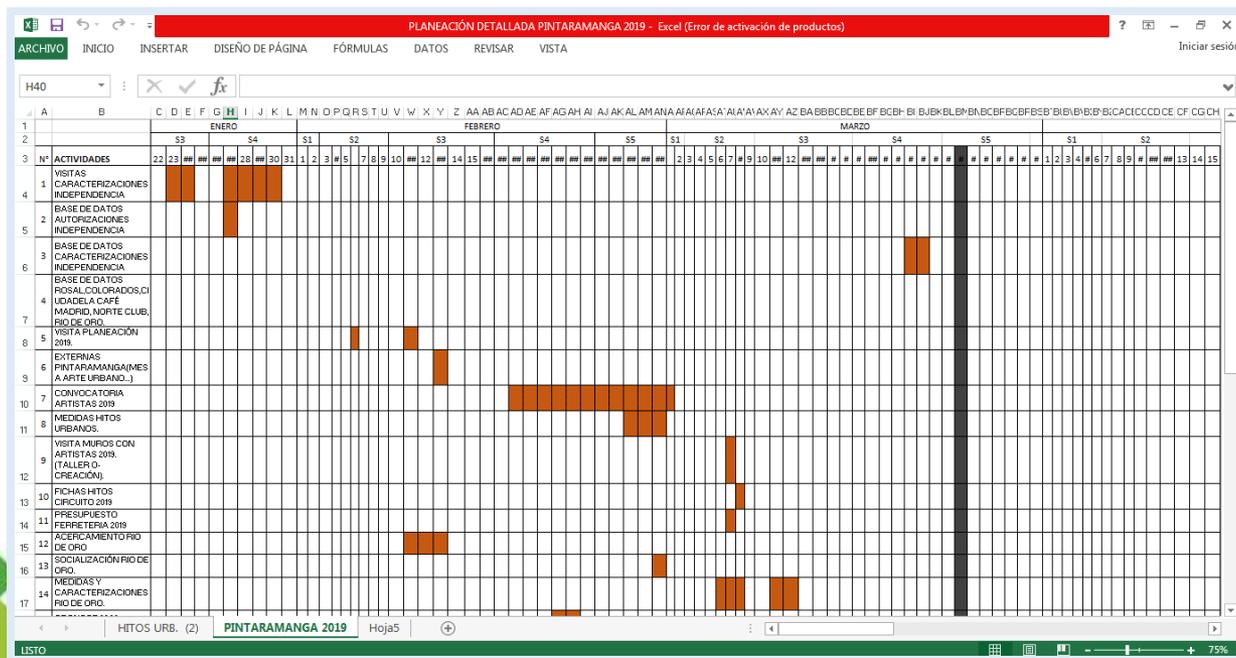
ADJUDICACIÓN DEL SOCIO ESTRATÉGICO PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL PROYECTO DE VIVIENDA NORTE CLUB TIBURONES II

CONTRATISTA:	UNIÓN TEMPORAL BUCARAMANGA AM CONFORMADO POR: CONSTRUCTORA VALU LTDA 50 % FERNANDO RAMIREZS.A.S 50%
NUMERO DE FAMILIAS BENEFICIADAS	300 Familias – 1.200 Personas
AVANCE	Adjudicado





PLANEACIÓN PROYECTO PINTARAMANGA 2019



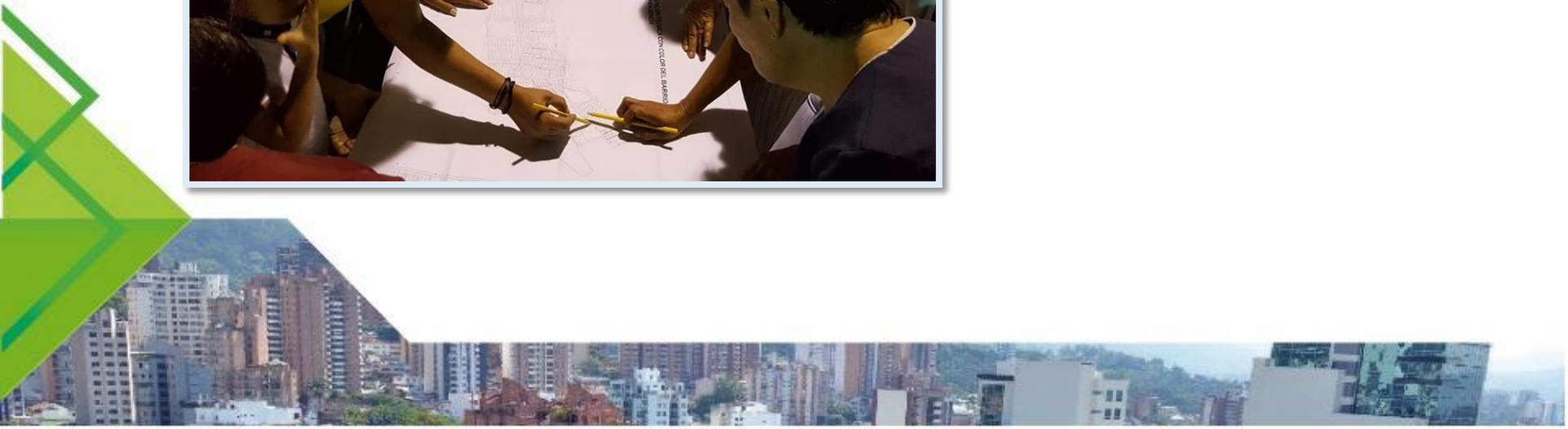
Planeación detallada del proyecto PINTARAMANGA para el año 2019, el cual se une con los planes de la administración municipal para Consolidar la Ciudad Construida y transformar los Entornos Urbanos de nuestra Ciudad Bonita.

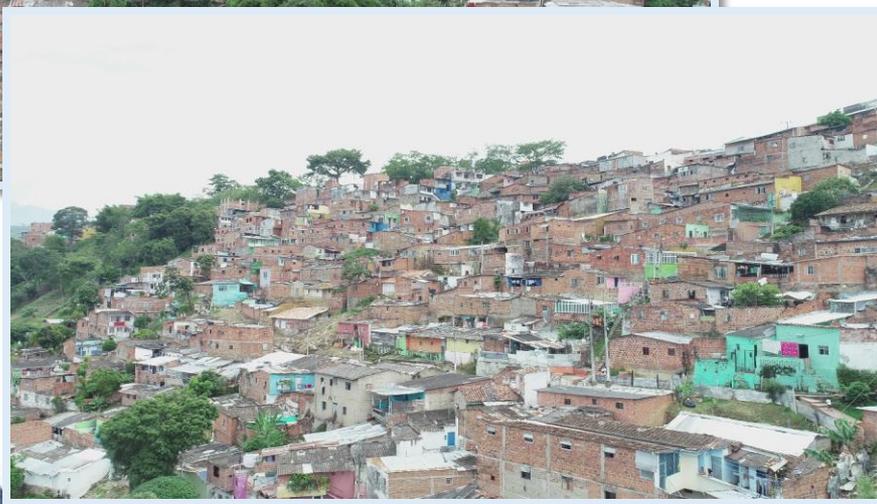
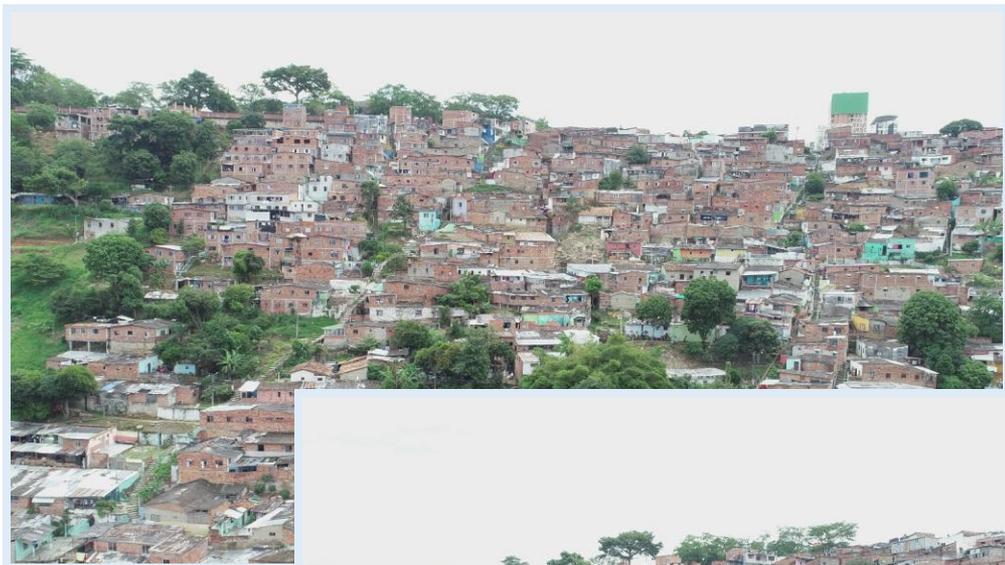


INDEPENDENCIA



Se realiza un trabajo de consolidación del color y dinámicas de trabajo y empoderamiento de las comunidades, para recibir el color como excusa de transformación de los territorios.





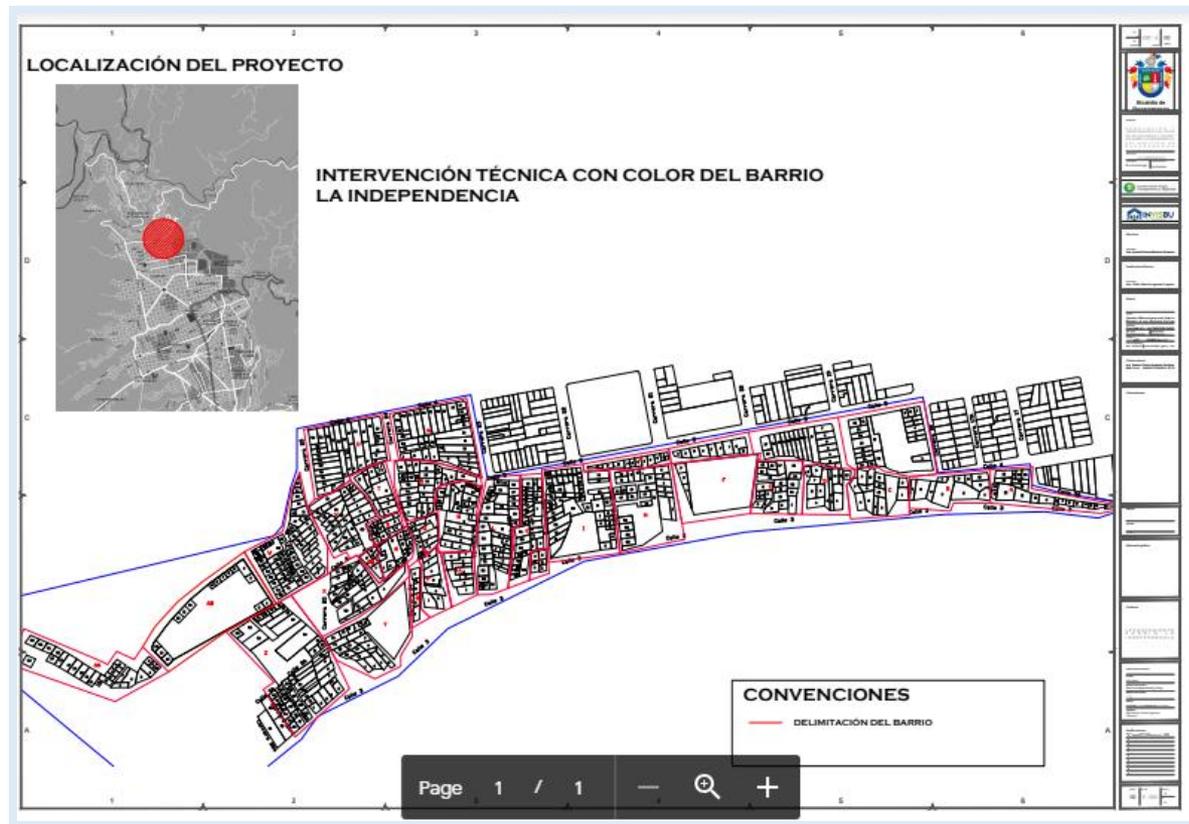
RECONOCIMIENTO TERRITORIAL

VALOR TOTAL DE OBRA (Incluye Interventoría)	\$ 1.796.503.822,00
NUMERO DE FAMILIAS BENEFICIADAS	531 Familias – 2.124 Personas
AVANCE	En proceso de adjudicación.

COMPONENTE TÉCNICO

INDEPENDENCIA

Levantamiento
técnico vivienda por
vivienda



BAVARIA II

Comunidad Bavaria II

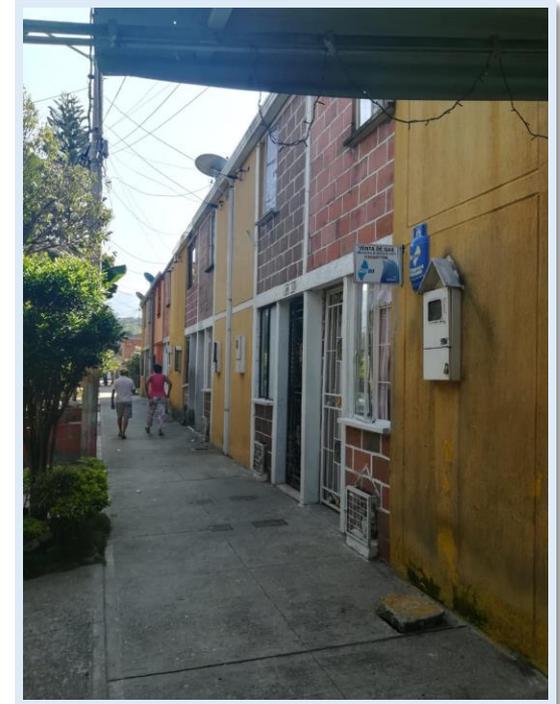
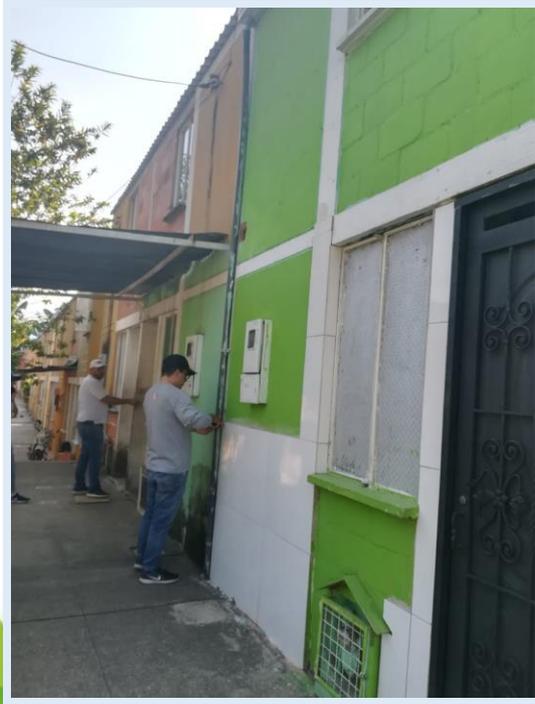
Lideres Bavaria II



Socialización proceso de Intervención en pintura Bavaria II



Recorrido técnico y social vivienda por vivienda - Bavaria



Norte Club Tiburones, comuna 2 Bucaramanga



Trabajo desarrollado por la artista neo-muralista LEDANIA, para la Ciudad de Bucaramanga.



Pintaramanga

Reconocimiento de la comunidad a iniciativas que transforman los espacios urbanos de la Ciudad.



Trabajo de consolidación de Aliados Estratégicos, para la transformación de la Ciudad Construida.



A través del arte nos unimos a crear memoria junto a la población víctima de Bucaramanga, MPVBGA. Parque de la VIDA.





Convenio UDES - INVISBU

ESTUDIO DE IMPACTO DEL PROGRAMA PINTARAMANGA EN LA CALIDAD DE VIDA DE LOS HABITANTES DE LAS COMUNAS 1 Y 2 DE LA CIUDAD DE BUCARAMANGA



Se permitirá realizar un estudio que permitirá medir el impacto en la calidad de vida de los habitantes en las comunidades intervenidas a través del proyecto PINTARAMANGA.



REUBICACIONES



SUBSIDIO EN DINERO
50 SMLMV en la vigencia de la solicitud.
(Res. N° 294 de 2013)

CASA NUEVA, USADA,
LOTE, FINCA,
MEJORMIENTO Y/O
CONSTRUCCIÓN EN SITIO
PROPIO.



EN CONSIDERACIÓN A:

**FALLOS ACCIÓN POPULAR Y ACCIÓN
DE TUTELA**

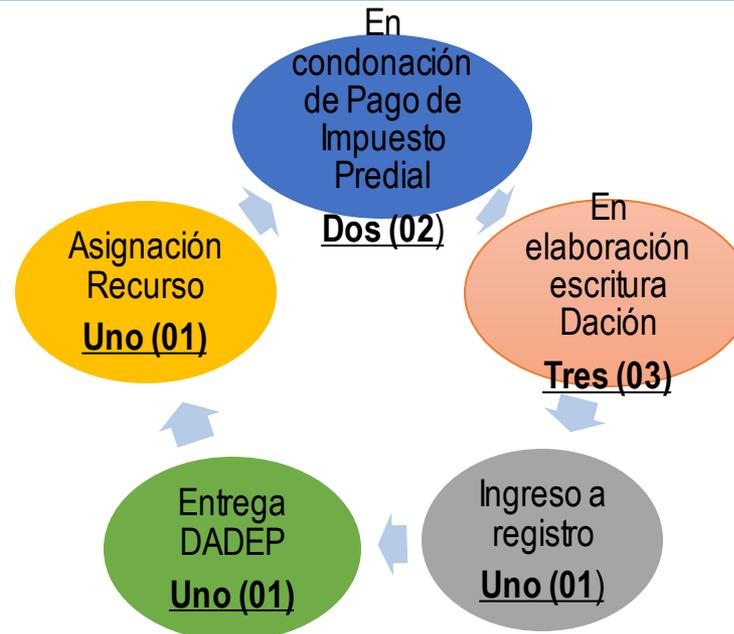
BARRIOS : VILLA ROSA



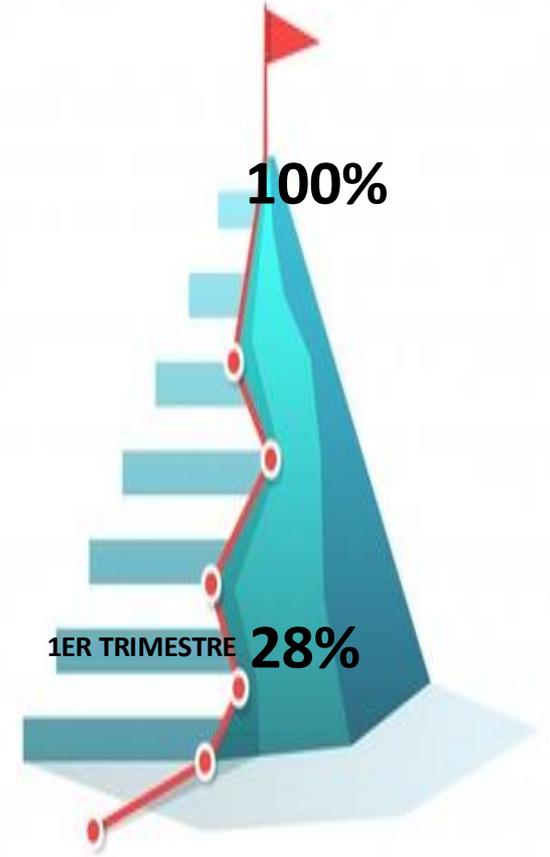
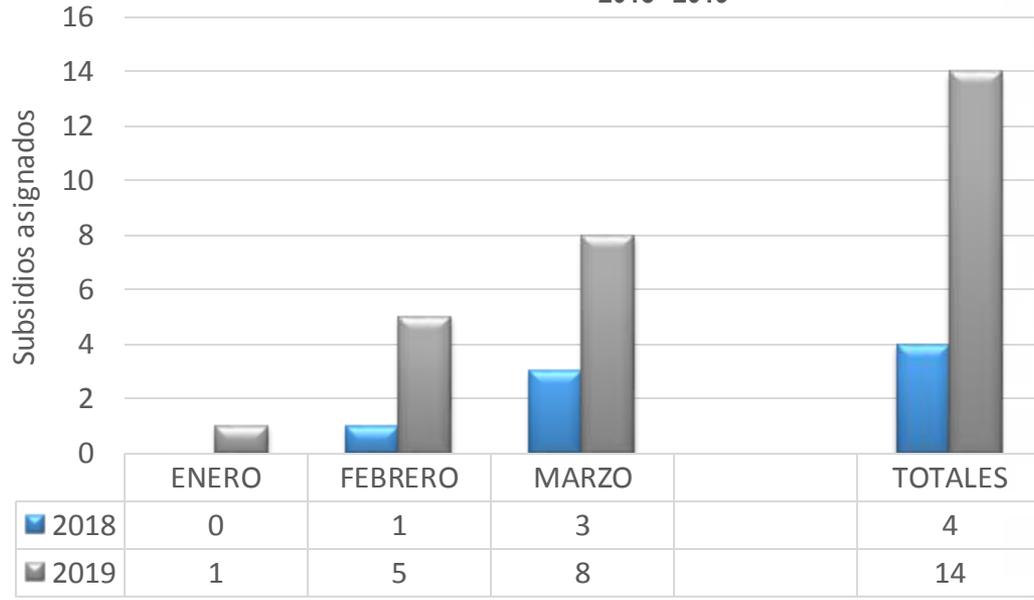
AVANCE ASIGNACIÓN RECURSO - REUBICACIONES - INVISBU
NUEVE (09) FAMILIAS EN TRÁMITE



BARRIO: VILLA ROSA



**SUBSIDIOS FAMILIARES DE VIVIENDA MUNICIPALES
COMPLEMENTARIOS ASIGNADOS
1ER TRIMESTRE
2018 -2019**



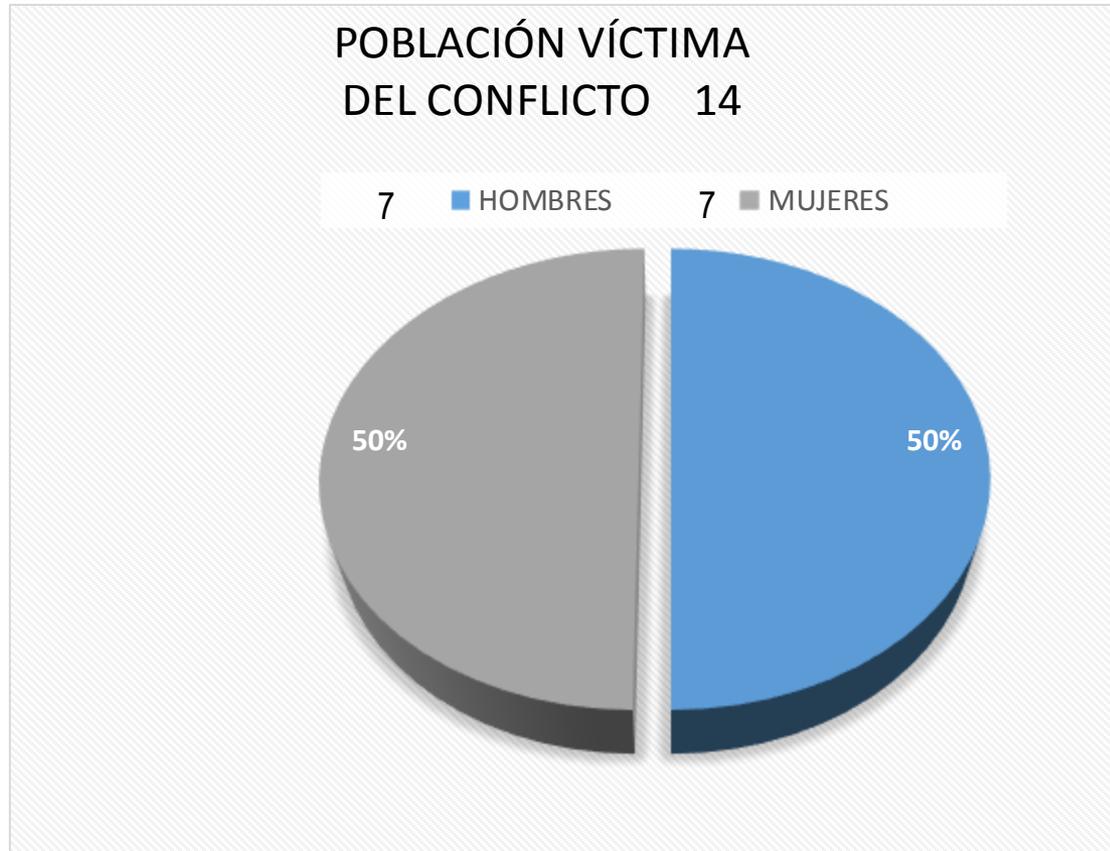
TOTALES:

\$ 26.562.228

\$ 98.545.804



El 100% de los subsidios asignados en el primer trimestre



FORMACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL

Actividad
No. 1

- Realización y apoyo de la elaboración de diagnósticos y/o caracterizaciones de los proyectos realizados por la Entidad.

Actividad
No. 2

- Organización y participación en el desarrollo de actividades propias de la Mesa Territorial Municipal.

RESUMEN 1ª MESA TERRITORIAL 2019

ENTIDADES PARTICIPANTES	No. ENTIDADES	No. PARTICIPANTES
Orden Nacional	2	45
Orden Departamental	1	
Orden Municipal	33	
TOTAL	35	45

RESUMEN VISITAS BARRIO LA INDEPENDENCIA

POLIGONOS	No. VISITAS CARACTERIZACIÓN	No. AUTORIZACIONES
A/F	6	4
G/L	15	2
LL/P	8	0
Q/V	8	0
W/Z	23	1
AA/AB	8	0
2/3	11	0
TOTAL	79	7

RESUMEN VISITAS URBANIZACION NORTE CLUB I

TORRES	No. APARTAMENTOS	No. VISITAS	No. AUTORIZACIONES
1A	60	55	54
1B	60	55	52
2A	60	16	14
2B	60	42	42
3A	60	6	6
3B	60	13	13
4A	60	18	18
4B	60	3	3
TOTAL	240	208	202

Actividad
No. 3

- Desarrollo de reuniones para la resolución pacífica de conflictos.



Actividad
No. 4

- Capacitación a los beneficiarios en un correcto uso y mantenimiento de la vivienda a través de la alianza INVISBU/SWISS CONTACT.



Actividad
No. 5

- Acompañamiento en el desarrollo de actividades de Propiedad Horizontal.

Actividad
No. 6

- Apoyo y atención a la población víctima del conflicto armado interno en lo referente al programa de vivienda.

Actividad
No. 7

- Realización y acompañamiento social al proyecto Casas de Colores y Comuna 16.



INSTITUCION	ENERO		FEBRERO		MARZO	
SUBDIRECCION OPERATIVA	4	87	12	381	10	340
OTRAS INSTITUCIONES			1	57	1	39
FOSUNAB			1	23		
UNIDAD VICTIMAS					2	73
TOTAL	4	87	14	461	13	452



3. INFORME DE GESTIÓN



GESTIÓN DEL TALENTO HUMANO

CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN



- Inducción y Reinducción 2019
- Capacitación control de correspondencia
- Política tratamiento de datos personales
- *Liderazgo SST*
- Auditorias en el SG-SST bajo requerimientos Decreto 1072/2015
- Gestión integral de residuos y estrategia cero papel
- Básico de archivo y realización de transferencias documentales
- Día internacional del agua: Uso racional y eficiente del agua
- Curso virtual MIPG - Función Pública



BIENESTAR LABORAL



- Exámenes médicos ocupacionales periódicos
- Batería de Riesgo Psicosocial
- Entrega de carnets institucionales.
- Elección comité de Convivencia Laboral vigencia 2019- 2021



GESTIÓN DOCUMENTAL



Selección, Digitalización y Descripción Archivística en cumplimiento con la NTC 4095 de 2013 para el Archivo Central, clasificando las Series Documentales que por TRD están listas para la disposición final de Eliminación.



Clasificación, organización, ordenación, depuración, foliación, identificación física en el Formato Único de Inventario Documental FUID del Archivo Central del Instituto.



GESTIÓN POLÍTICAS DESARROLLO MIPG

Decreto 1499 de 2017

DIMENSIÓN		Porcentaje de avance por dimensión
1. TALENTO HUMANO		49,5
2. DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y PLANEACIÓN		86,9
3. GESTION CON VALORES PARA RESULTADOS		72,1
5. INFORMACION Y COMUNICACION		60,0
6. GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INOVACIÓN		NA
4. EVALUACION DE RESULTADOS		82,0
7-. CONTROL INTERNO		88,9
NIVEL DE TRANSFORMACIÓN		73,2



Decreto 1499 de 2017

NIVEL DE TRANSFORMACIÓN

73,2

Teniendo en cuenta los resultados obtenidos por los 17 autodiagnósticos que el MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN exige como metodología aplicada a las instituciones públicas, el Instituto De Vivienda De Interés Social Y Reforma Urbana Del Municipio De Bucaramanga, presenta un promedio por dimensión correspondiente a **73,2%**, lo cual indica que la entidad se encuentra en el nivel de transformación, esto quiere decir que el INVISBU ya cuenta con algunas políticas aplicadas y actividades que dan valor agregado a la institución, sin embargo se evidencian oportunidades de mejora para lograr articular practicas avanzadas, abordar aspectos según los autodiagnósticos y consolidar los sistemas y la institución con la metodología de planeación y gestión completa.

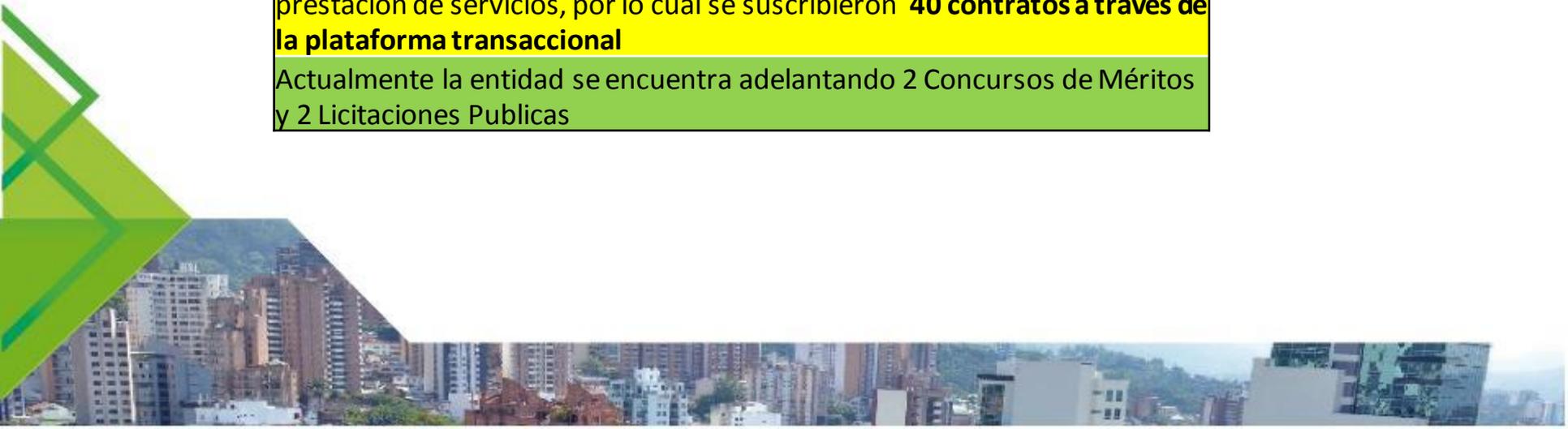
4. CONTRATACIÓN

GESTIÓN CONTRACTUAL DE LA ENTIDAD

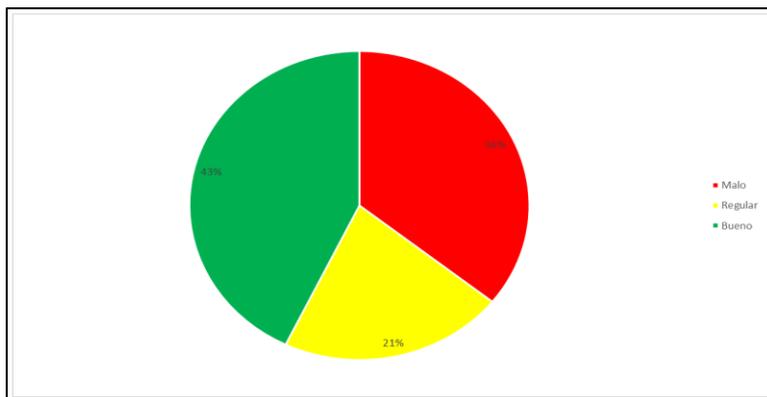
Modalidad por la cual se contrato	Numero de Contratos celebrados
Licitación Publica	1
Concurso de Méritos	0
Selección Abreviada	1
Mínima Cuantía	11
Contratación Directa (CPS, Convenios, otros)	44
De conformidad con las directrices de Colombia Compra Eficiente la entidad implemento la plataforma del SECOP II para los contratos de prestación de servicios, por lo cual se suscribieron 40 contratos a través de la plataforma transaccional	
Actualmente la entidad se encuentra adelantando 2 Concursos de Méritos y 2 Licitaciones Publicas	

Total de
Contratos
celebrados

56



ANÁLISIS DEL ÍNDICE DE PARTICIPACIÓN DE OFERENTES



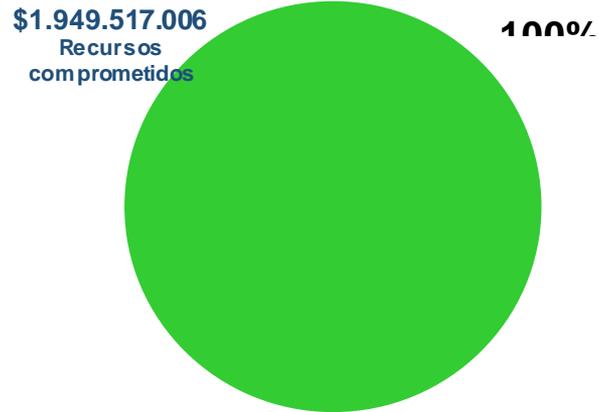
Participación de Oferentes		
Rango de oferentes	Cantidad de procesos	Valor de los procesos
1 a 2	5	\$41.691.900
3 a 5	3	\$38.000.000
Más de 5	7	\$2.440.006.446

En total se presentaron **160 propuestas** en los procesos convocados por el Instituto para un índice de participación de **10,6** para el 28 de marzo de 2019.

El presente análisis incluye 12 procesos de Mínima Cuantía, 1 proceso de selección abreviada de menor cuantía, un concurso de méritos y una licitación pública.

ANÁLISIS DEL ÍNDICE DE PARTICIPACIÓN DE OFERENTES

Licitación Pública

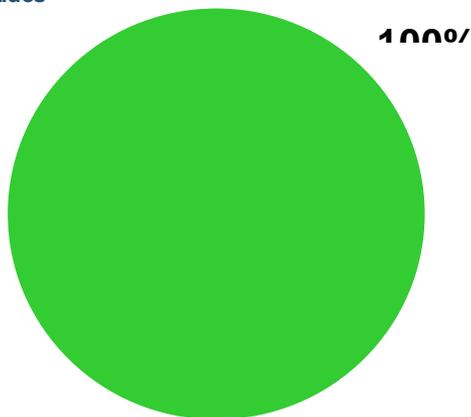


Participación de Oferentes	
Rango de oferentes	Cantidad de procesos
1 a 2	0
3 a 5	0
Más de 5	1
Propuestas presentadas	74
Promedio Participación	74

ANÁLISIS DEL ÍNDICE DE PARTICIPACIÓN DE OFERENTES

Concurso de Méritos

\$341.679.888
Recursos
comprometidos



Participación de Oferentes	
Rango de oferentes	Cantidad de procesos
1 a 2	0
3 a 5	0
Más de 5	1
Propuestas presentadas	11
Promedio Participación	11

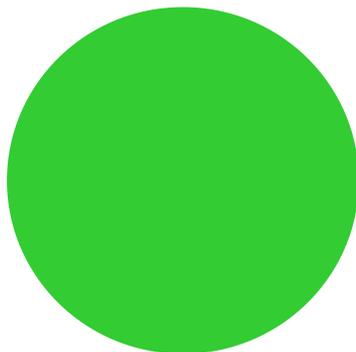


ANÁLISIS DEL ÍNDICE DE PARTICIPACIÓN DE OFERENTES

Selección Abreviada

\$85.623.552
Recursos
com prometidos

100
%



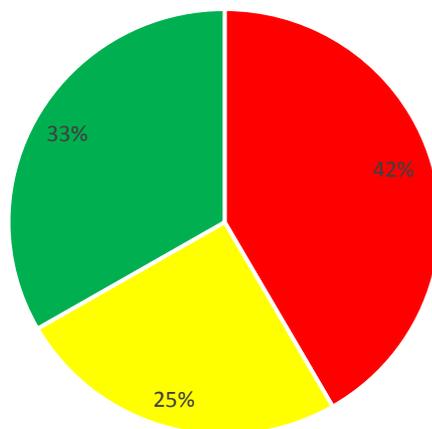
Participación de Oferentes	
Rango de oferentes	Cantidad de procesos
1 a 2	0
3 a 5	0
Más de 5	1
Propuestas presentadas	8
Promedio Participación	8



ANÁLISIS DEL ÍNDICE DE PARTICIPACIÓN DE OFERENTES

Mínima Cuantía

\$119.691.900
Recursos
comprometidos



Participación de Oferentes	
Rango de oferentes	Cantidad de procesos
1 a 2	5
3 a 5	3
Más de 5	4
Propuestas presentadas	68
Promedio Participación	5,8

ANÁLISIS DE PARTICIPACIÓN EN RELACIÓN CON LA INVERSIÓN

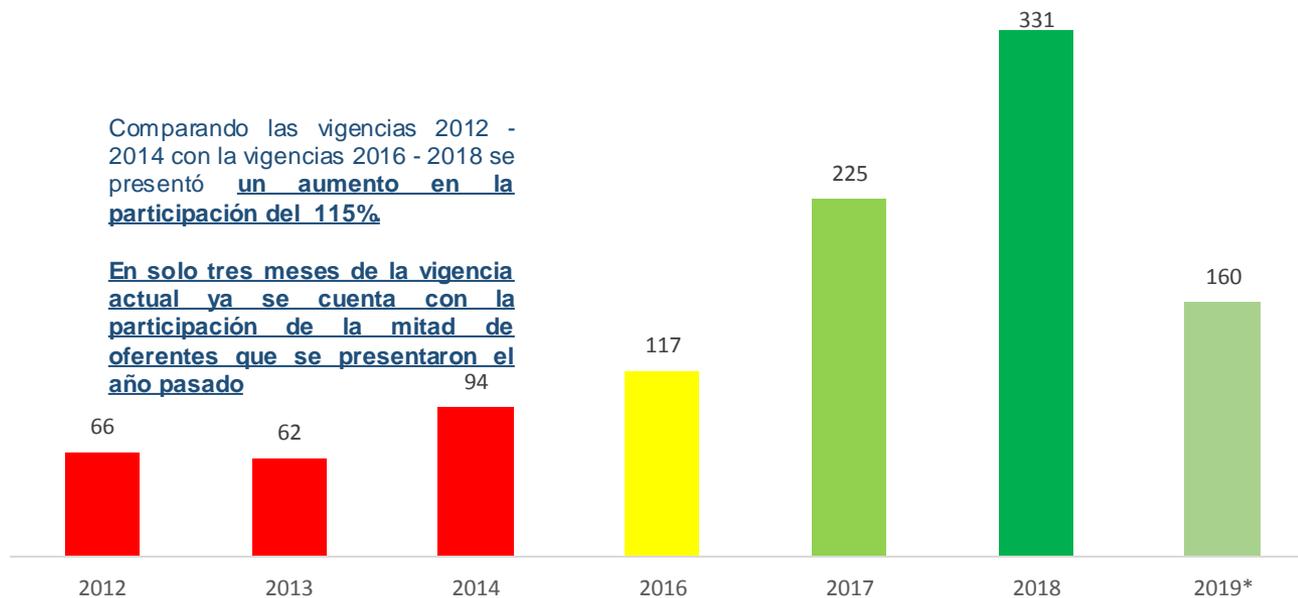
Modalidad	Nro. Procesos	Numero de propuestas presentadas	Promedio de Participación	Recursos Comprometidos	Promedio de participación en el presupuesto
Licitación Pública	1	74	74	\$1.949.517.006	78%
Concurso de Méritos	1	11	11	\$341.679.888	14%
Selección Abreviada	1	8	8	\$85.623.552	3%
Mínima Cuantía	12	67	5,8	\$119.691.900	5%
TOTAL	14	160	10,8	\$2.519.698.346	100%



NÚMERO DE OFERENTES

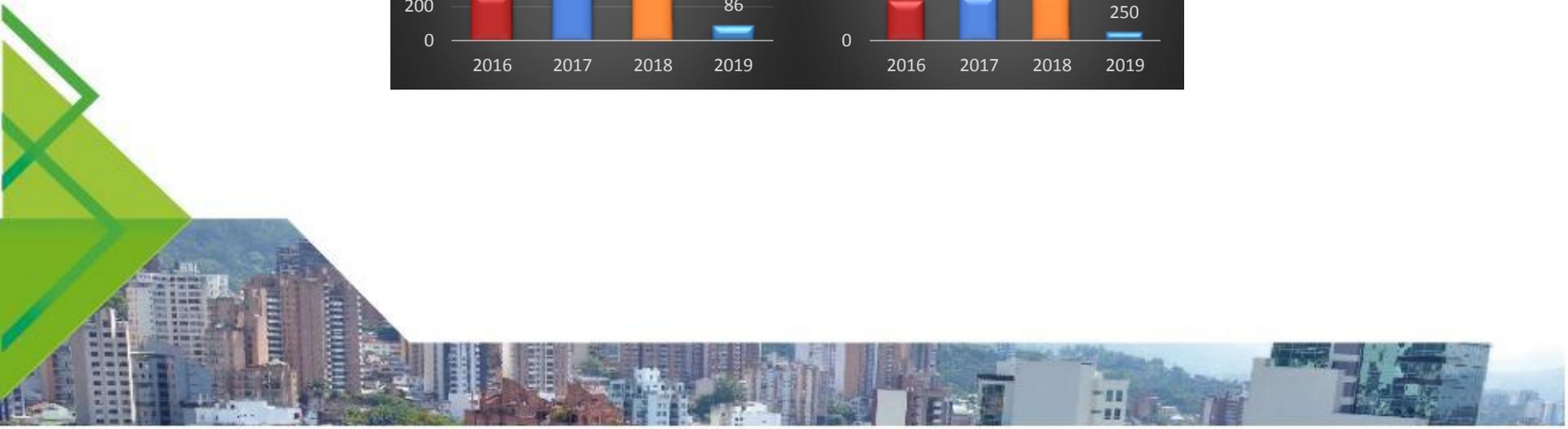
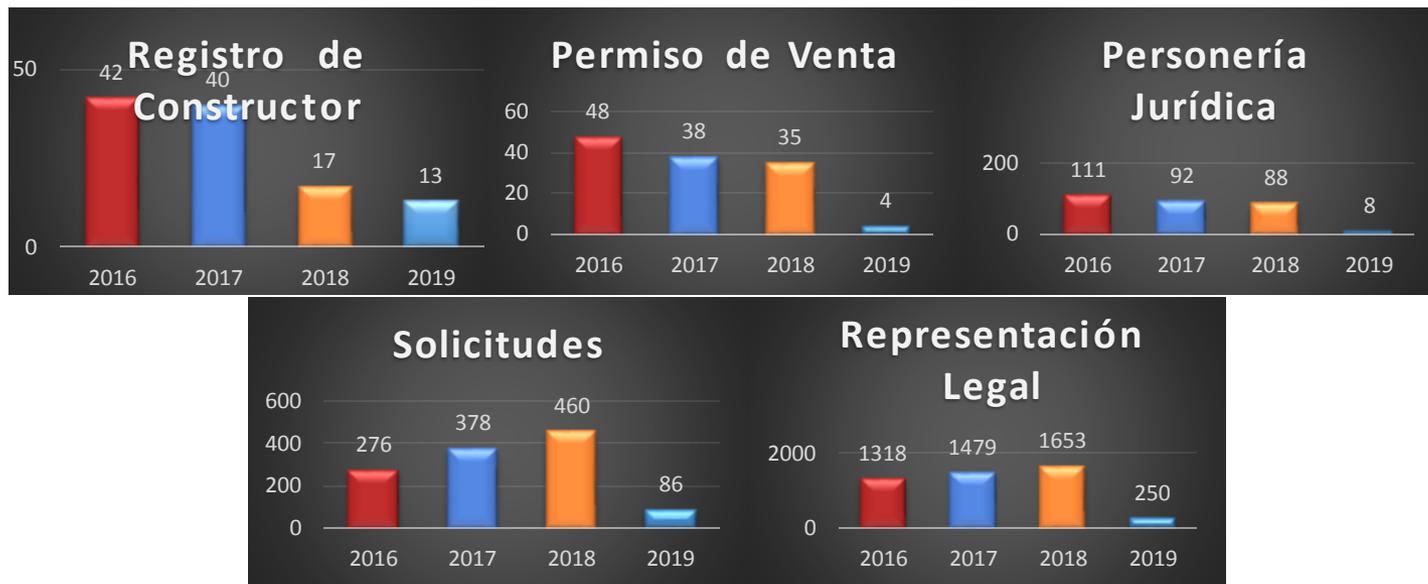
Comparando las vigencias 2012 - 2014 con la vigencias 2016 - 2018 se presentó un aumento en la participación del 115%.

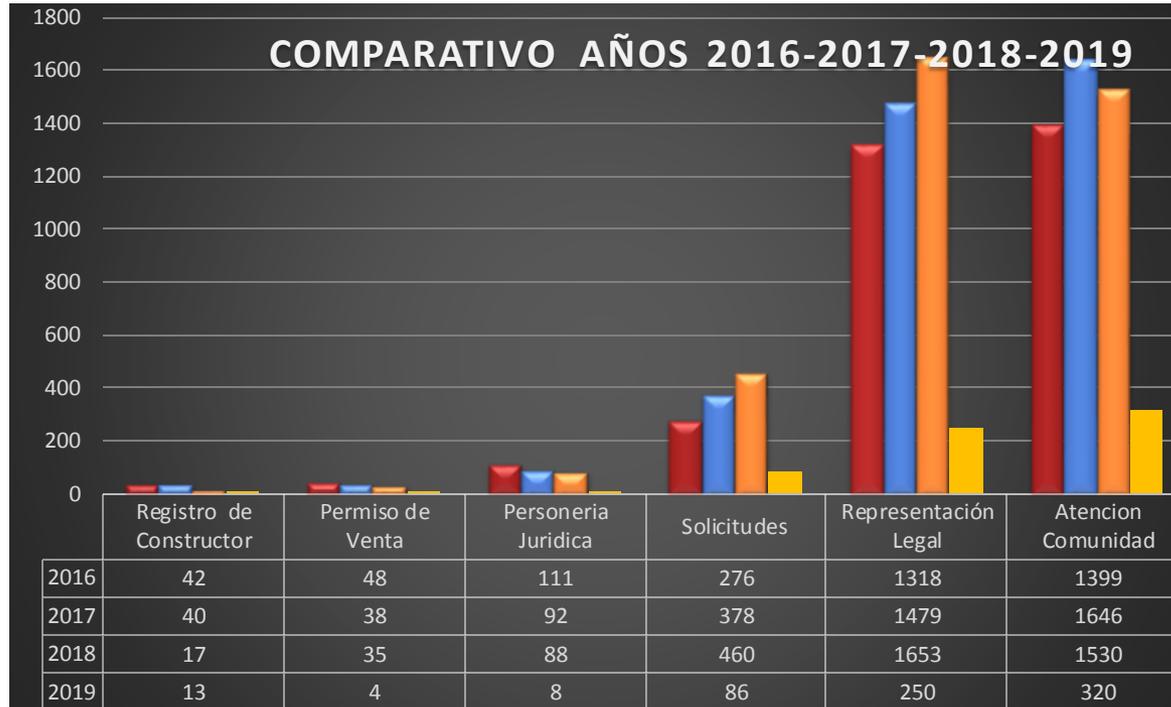
En solo tres meses de la vigencia actual ya se cuenta con la participación de la mitad de oferentes que se presentaron el año pasado



5. PROPIEDAD HORIZONTAL

INDICADORES OFICINA PROPIEDAD HORIZONTAL AÑOS 2016-2017-2018-2019





NOVEDADES

- Tramite del Certificado de Existencia y Representación Legal vía internet las 24 horas del día
- Opción de pago vía online a través del botón de PSE.

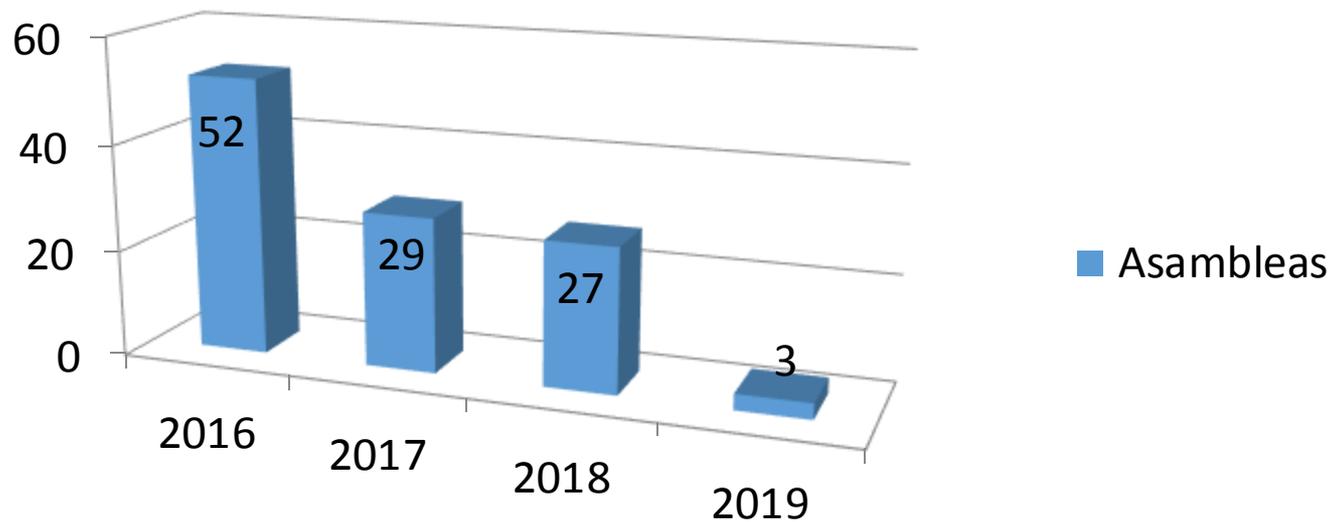


TRAMITES REALIZADOS POR LA WEB

- Desde el año 2018 se desarrollo el Sistema de Información SIGAPI mediante el cual a la fecha se han solicitado de forma online la totalidad de 248 Certificados de Existencia y Representación Legal. Los tiempos de respuesta han mejorado notablemente, tomándonos un tiempo promedio de 3 días hábiles en responder las solicitudes.

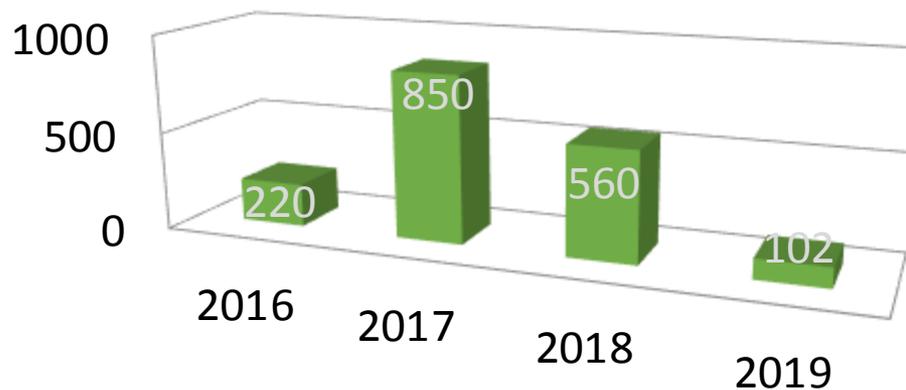


ACOMPAÑAMIENTO, ASESORÍA Y ORIENTACIÓN A LAS ASAMBLEAS DE LOS PROYECTOS CAMPO MADRID, LA INMACULADA, ALTOS DE BETANIA Y NORTE CLUB



CAPACITACIONES A LOS DIFERENTES REPRESENTANTES LEGALES Y CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Personas



	2016	2017	2018	2019
■ Personas	220	850	560	102



PROGRAMACIÓN CAPACITACIONES 2019

- Febrero 26 de 2019 “Actualización rutas y manejo de Residuos Solidos en la Propiedad Horizontal”.
- Mayo 3 de 2019 “Cumplimiento de la ley Protección de datos en el régimen de propiedad horizontal”.
- Agosto de 2019 - SG-SST – “Sistema de Gestión de seguridad y salud en el trabajo en propiedad Horizontal”

