



ALCALDÍA DE  
BUCARAMANGA  
Municipio de Bucaramanga

**GOBERNAR  
ES HACER**



## INFORME DE GESTIÓN INVISBU Segundo Trimestre 2020



# 1. Presupuesto Ejecutado

## Plan de Acción - PDM



Con corte a 30 de junio

| Información Base Plan de Acción Cuatrienio 2016-2019 |                                                      |         |        |     |                                                                                                                                                                      | Gestión 2020       |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------|--------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| LÍNEA ESTRATÉGICA                                    | PROGRAMA                                             | LOGRADO | Avance | N.º | INDICADOR                                                                                                                                                            | LOGROS ADICONALES  |
|                                                      |                                                      |         | 85%    |     |                                                                                                                                                                      | Corte a junio 2020 |
| INCLUSIÓN SOCIAL                                     | CONSTRUYENDO MI HOGAR                                | 1.165   | 100%   | 1   | Número de subsidios complementarios asignados a hogares que cuentan con subsidio nacional.                                                                           | 22                 |
|                                                      |                                                      | 1.018   | 100%   | 3   | Número de soluciones de vivienda entregadas en cualquier modalidad.                                                                                                  | 0                  |
|                                                      |                                                      | 173     | 100%   | 4   | Número de soluciones de vivienda entregadas para mujeres cabeza de familia.                                                                                          | 0                  |
|                                                      |                                                      | 1       | 100%   | 5   | Número de programas implementados y mantenidos de acompañamiento a los usuarios que cumplan condiciones del programa "20.000 Hogares" en su proceso de urbanización. | 1                  |
|                                                      | MEJORANDO MI HOGAR                                   | 182     | 100%   | 6   | Porcentaje de avance en la selección, formulación y ejecución de mejoramientos de vivienda en la zona urbana.                                                        | 0                  |
|                                                      |                                                      | 33      | 50%    | 7   | Porcentaje de avance en la selección, formulación y ejecución de mejoramientos de vivienda en la zona rural.                                                         | 0                  |
|                                                      | FORMACION Y ACOMPAÑAMIENTO PARA MI HOGAR             | 24.392  | 100%   | 8   | Número de familias capacitadas en temas relacionados con vivienda de interés social.                                                                                 | 10.618             |
|                                                      | MEJORAMIENTO Y CONSOLIDACION DE LA CIUDAD CONSTRUIDA | 39      | 100%   | 9   | Porcentaje de avance en la titulación de predios fiscales.                                                                                                           | 0                  |
|                                                      |                                                      | 15%     | 15%    | 10  | Porcentaje de avance en el diseño y el licenciamiento del proyecto de renovación urbana.                                                                             | 0                  |
|                                                      |                                                      | 7.692   | 100%   | 11  | Número de familias beneficiadas con proyectos de infraestructura social.                                                                                             | 0                  |
|                                                      |                                                      | 2.098   | 70%    | 12  | Número de viviendas beneficiadas con el proyecto casa de colores.                                                                                                    | 0                  |
|                                                      | CUMPLIMIENTO                                         |         |        |     |                                                                                                                                                                      |                    |

# 1. Presupuesto Ejecutado

## Plan Operativo Anual de Inversiones - POAI



Con corte a 30 de junio

| Información Base Plan de Acción Cuatrienio 2016-2019 |                                                      |         |        |     |                                                                                                                                                                      | POAI 2020 - EJECUTADO        |                     |                              |                       |
|------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------|--------|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------|------------------------------|-----------------------|
| LÍNEA<br>ESTRATÉGICA                                 | PROGRAMA                                             | LOGRADO | Avance | N.º | INDICADOR                                                                                                                                                            | RECURSOS PROGRAMADOS TOTALES | RECURSOS EJECUTADOS | % EJECUTADO RECURSOS PROPIOS | RECURSOS POR EJECUTAR |
|                                                      |                                                      |         | 85%    |     |                                                                                                                                                                      |                              |                     |                              |                       |
| INCLUSIÓN SOCIAL                                     | CONSTRUYENDO MI HOGAR                                | 1.165   | 100%   | 1   | Número de subsidios complementarios asignados a hogares que cuentan con subsidio nacional.                                                                           | \$ 4.494.000.000             | \$ 239.567.626      | 4%                           | \$ 4.254.432.374      |
|                                                      |                                                      | 1.018   | 100%   | 3   | Número de soluciones de vivienda entregadas en cualquier modalidad.                                                                                                  | \$ 1.311.261.351             | \$ 1.034.958.601    | 40%                          | \$ 276.302.750        |
|                                                      |                                                      | 173     | 100%   | 4   | Número de soluciones de vivienda entregadas para mujeres cabeza de familia.                                                                                          | \$ 0                         | \$ 0                | 0%                           | \$ 0                  |
|                                                      |                                                      | 1       | 100%   | 5   | Número de programas implementados y mantenidos de acompañamiento a los usuarios que cumplan condiciones del programa "20.000 Hogares" en su proceso de urbanización. | \$ 0                         | \$ 0                | 0%                           | \$ 0                  |
|                                                      | MEJORANDO MI HOGAR                                   | 182     | 100%   | 6   | Porcentaje de avance en la selección, formulación y ejecución de mejoramientos de vivienda en la zona urbana.                                                        | \$ 1.500.000.000             | \$ 0                | 0%                           | \$ 1.500.000.000      |
|                                                      |                                                      | 33      | 50%    | 7   | Porcentaje de avance en la selección, formulación y ejecución de mejoramientos de vivienda en la zona rural.                                                         | \$ 1.326.509.657             | \$ 0                | 0%                           | \$ 1.326.509.657      |
|                                                      | FORMACION Y ACOMPAÑAMIENTO PARA MI HOGAR             | 24.392  | 100%   | 8   | Número de familias capacitadas en temas relacionados con vivienda de interés social.                                                                                 | \$ 135.000.000               | \$ 36.211.170       | 27%                          | \$ 98.788.830         |
|                                                      | MEJORAMIENTO Y CONSOLIDACION DE LA CIUDAD CONSTRUIDA | 39      | 100%   | 9   | Porcentaje de avance en la titulación de predios fiscales.                                                                                                           | \$ 170.000.000               | \$ 22.195.181       | 13%                          | \$ 147.804.819        |
|                                                      |                                                      | 15%     | 15%    | 10  | Porcentaje de avance en el diseño y el licenciamiento del proyecto de renovación urbana.                                                                             | \$ 0                         | \$ 0                | 0%                           | \$ 0                  |
|                                                      |                                                      | 7.692   | 100%   | 11  | Número de familias beneficiadas con proyectos de infraestructura social.                                                                                             | \$ 1.826.208.004             | \$ 167.637.417      | 5%                           | \$ 1.658.570.588      |
|                                                      |                                                      | 2.098   | 70%    | 12  | Número de viviendas beneficiadas con el proyecto casa de colores.                                                                                                    | \$ 0                         | \$ 0                | 0%                           | \$ 0                  |
|                                                      | CUMPLIMIENTO                                         |         |        |     |                                                                                                                                                                      |                              | \$ 10.762.979.012   | \$ 1.500.569.995             | 14%                   |

# 1. Detalle de la Ejecución de las Reservas



Con corte a 30 de junio

| Código Presupuestal | Rubro Presupuestal | Detalle Cuenta/ Beneficiario             | Reservas Constituidas | Total Pagos          | Reservas Por Ejecutar |
|---------------------|--------------------|------------------------------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
|                     |                    | Nombre Beneficiario                      | 3.824.786.138         | 1.429.434.998        | 2.395.351.140         |
|                     |                    | Vivienda urbana rural                    | <b>3.384.141.975</b>  | <b>1.334.707.737</b> | <b>2.049.434.238</b>  |
| 200306              | RP.23020101.0001   | UNION TEMPORAL MUROS TIBURONES 2019      | 35.014.287            | 0                    | 35.014.287            |
| 200307              | RP.23020101.0002   | CONSORCIO RENOVACION URBANA              | 690.647.609           | 453.243.278          | 237.404.331           |
| 200308              | RP.23020101.0003   | CONSORCIO GEINCOS 12                     | 155.664.765           | 0                    | 155.664.765           |
| 200309              | RP.23020101.0004   | PEDRAZA PEDRAZA NILDO                    | 73.114.792            | 73.114.792           | 0                     |
| 200310              | RP.23020101.0005   | CONSORCIO ESPACIOS RECREATIVOS TIBURONES | 894.104.061           | 775.864.435          | 118.239.626           |
| 200311              | RP.23020101.0006   | CONSORCIO GEINCOS 12                     | 151.248.742           | 0                    | 151.248.742           |
| 200312              | RP.23020101.0007   | UNION TEMPORAL MUROS TIBURONES 2019      | 160.859.648           | 0                    | 160.859.648           |
| 200313              | RP.23020101.0008   | PEDRAZA PEDRAZA NILDO                    | 145.325.351           | 32.485.232,66        | 112.840.118           |
| 200314              | RP.23020101.0009   | CONSORCIO RENOVACION URBANA              | 150.505.859           | 0                    | 150.505.859           |
| 200315              | RP.23020101.0010   | CONSORCIO ESPACIOS RECREATIVOS TIBURONES | 685.255.983           | 0                    | 685.255.983           |
| 200316              | RP.23020101.0011   | BUILDING SAS                             | 242.400.879           | 0                    | 242.400.879           |
|                     | <b>RP.23020107</b> | <b>Interventoría y consultoría</b>       | <b>440.644.163</b>    | <b>94.727.261,13</b> | <b>345.916.901</b>    |
| 200317              | RP.23020107.0001   | CONSORCIO INTERCONSTRUCCIONES            | 215.951.612           | 0                    | 215.951.612           |
| 200318              | RP.23020107.0002   | CONSTRUMARCA S.A.S                       | 8.157.307             | 0                    | 8.157.307             |
| 200319              | RP.23020107.0003   | CONSTRUMARCA S.A.S                       | 49.318.790            | 49.318.789,59        | 0                     |
| 200320              | RP.23020107.0004   | CORZO GARCIA JORGE WILLAN                | 37.513.051            | 25.008.700,00        | 12.504.351            |
| 200321              | RP.23020107.0005   | CONSTRUMARCA S.A.S                       | 17.805.521            | 0                    | 17.805.521            |
| 200322              | RP.23020107.0006   | CONSORCIO INTERMURO                      | 2.030.114             | 0                    | 2.030.114             |
| 200323              | RP.23020107.0007   | CONSTRUMARCA S.A.S                       | 12.760.430            | 0                    | 12.760.430            |
| 200324              | RP.23020107.0008   | CONSORCIO INTERMURO                      | 12.640.880            | 0                    | 12.640.880            |
| 200325              | RP.23020107.0009   | CONSTRUMARCA S.A.S                       | 22.588.865            | 0                    | 22.588.865            |
| 200326              | RP.23020107.0010   | CONSTRUMARCA S.A.S                       | 8.281.214             | 0                    | 8.281.214             |
| 200327              | RP.23020107.0011   | CONSORCIO ESPACIOS TIBURONES 2.019       | 25.006.662            | 0                    | 25.006.662            |
| 200328              | RP.23020107.0012   | CONSTRUMARCA S.A.S                       | 28.589.717            | 20.399.772           | 8.189.945             |

## 2. Gestión Contractual



Con corte a 30 de junio

| NÚMERO CONTRATO | OBJETO CONTRACTUAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | MODALIDAD CONTRACTUAL | LINK SECOP                                                                                                                                                                                      | TIPO DE RUBRO  | No. MGA         | META A IMPACTAR PDM                                                        | ESTUDIOS PREVIOS | TIPO CONTRATO                       | VALOR CONTRATO | ANTICIPO    | NOMBRE CONTRATISTA                      | NIT CONTRATISTA | FECHA INICIO | FECHA TERMINACIÓN | PLAZO ADICIONADO (EN DIAS) | VALOR ADICION | POCENTAJE DE EJECUCION | ESTADO       |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------|----------------|-------------|-----------------------------------------|-----------------|--------------|-------------------|----------------------------|---------------|------------------------|--------------|
| 064-2019        | CONSTRUCCION DE LAS REDES DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DEL PROYECTO DE VIVIENDA DE INTERES SOCIAL NORTE CLUB TIBURONES II EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA                                                                                                                                                                                                                 | Licitación Pública    | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=19-15-199542">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=19-15-199542</a>     | INVERSIÓN      | 2019-68001-0034 | Indicador 2: Entregar soluciones de vivienda en cualquier modalidad.       | SI               | Obra publica                        | 1.925.201.586  | 577.560.476 | BUILDING SAS                            | 804.002.715-3   | 28/05/2019   | 05/11/2020        | 189                        | 838.228.201   | 86%                    | EN EJECUCIÓN |
| 065-2019        | INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, AMBIENTAL Y FINANCIERA PARA LA CONSTRUCCION DE LAS REDES DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DEL PROYECTO DE VIVIENDA DE INTERES SOCIAL NORTE CLUB TIBURONES II EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA                                                                                                                                           | Concurso de Méritos   | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=19-15-9197087">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=19-15-9197087</a>   | INVERSIÓN      | 2019-68001-0034 | Indicador 2: Entregar soluciones de vivienda en cualquier modalidad.       | SI               | Interventoría                       | 156.103.997    | 0           | CONSTRUMARCA SAS                        | 830.509.427-9   | 28/05/2019   | 05/11/2020        | 189                        | 144.921.245   | 86%                    | EN EJECUCIÓN |
| 101-2019        | CONSTRUCCIÓN DE LA PRIMERA ETAPA DE LOS ESPACIOS RECREO-DEPORTIVOS, COMERCIO, LUDOTECA EN LA URBANIZACIÓN NORTE CLUB TIBURONES EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA                                                                                                                                                                                                                     | Licitación Pública    | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=19-21-11235">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=19-21-11235</a>       | INVERSIÓN      | 2019-68001-0102 | Indicador 11: Beneficiar familias con proyectos de infraestructura social. | SI               | Obra publica                        | 2.076.065.995  | 622.819.798 | CONSORCIO ESPACIO RECREATIVOS TIBURONES | 901.313.314-1   | 23/08/2019   | 19/08/2020        | 164                        | 699.017.531   | 77%                    | EN EJECUCIÓN |
| 100-2019        | INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, AMBIENTAL Y FINANCIERA PARA LA "CONSTRUCCIÓN DE LA PRIMERA ETAPA DE LOS ESPACIOS RECREO-DEPORTIVOS, COMERCIO, LUDOTECA EN LA URBANIZACIÓN NORTE CLUB TIBURONES EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA                                                                                                                                              | Concurso de Méritos   | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=19-15-9643115">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=19-15-9643115</a>   | INVERSIÓN      | 2019-68001-0102 | Indicador 11: Beneficiar familias con proyectos de infraestructura social. | SI               | Interventoría                       | 100.026.650    | 0           | CONSORCIO ESPACIOS TIBURONES 2019       | 901.308.991-6   | 23/08/2019   | 19/08/2020        | 164                        | 75.019.986    | 77%                    | EN EJECUCIÓN |
| 061-2019        | INTERVENTORIA TECNICA, ADMINISTRATIVA, AMBIENTAL Y FINANCIERA PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL PROYECTO DE VIVIENDA NORTE CLUB TIBURONES LL EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA, DIRIGIDO A LOS BENEFICIARIOS DEL PROGRAMA DE PROMOCIÓN DE ACCESO A LA VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL "MI CASA YA                                                                                                  | Concurso de Méritos   | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=19-15-8964341">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=19-15-8964341</a>   | INVERSIÓN      | 2019-68001-0022 | Indicador 2: Entregar soluciones de vivienda en cualquier modalidad.       | SI               | Interventoría                       | 341.446.364    | 0           | CONSORCIO INTER CONSTRUCCIONES          | 901.273.053-1   | 17/05/2019   | 06/04/2021        | 300                        | 408.161.848   | 11%                    | EN EJECUCIÓN |
| 001             | PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LOS PROCESOS DE GESTION DE RECURSOS Y SUBSIDIOS EXTERNOS, FORMULACION DE PROYECTOS EXTERNOS Y METODOLOGIA GENERAL AJUSTADA MGA, ASI COMO APOYAR LA ELABORACION DEL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES Y LA GENERACION DE INFORMES E INDICADORE                                                                                         | Contratación Directa  | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=20-12-10302962">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=20-12-10302962</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA       | APOYO INSTITUCIONAL.                                                       | SI               | Contrato de Prestación de Servicios | 34.446.510     | 0           | JUAN CARLOS ROPERO RANGEL               | 88241490        | 16/01/2020   | 15/09/2020        | 0                          | 0             | 56%                    | EN EJECUCIÓN |
| 002             | PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO EN LA OFICINA ASESORA JURIDICA EN LAS ETAPAS PRECONTRACTUALES, CONTRACTUALES Y POSCONTRACTUALES EN LOS PROCESOS DE CONTRATACION QUE REQUIERA ADELANTAR EL INVISBU                                                                                                                                                              | Contratación Directa  | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=20-12-10304122">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=20-12-10304122</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA       | APOYO INSTITUCIONAL.                                                       | SI               | Contrato de Prestación de Servicios | 34.446.510     | 0           | EYMAR SAID TORRES CAÑIZARES             | 1098662473      | 16/01/2020   | 15/09/2020        | 0                          | 0             | 56%                    | EN EJECUCIÓN |
| 003             | PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LAS ACTIVIDADES DE ATENCION A LOS FUNCIONARIOS DE LAS DISTINTAS DEPENDENCIAS Y LAS LABORES DE CONSERVACION DE LAS OFICINAS DONDE FUNCIONA EL INVISBU                                                                                                                                                                           | Contratación Directa  | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=20-12-10315902">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=20-12-10315902</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA       | APOYO INSTITUCIONAL.                                                       | SI               | Apoyo a la Gestión                  | 14.156.100     | 0           | MARIA EUGENIA MORENO LEON               | 28496743        | 17/01/2020   | 01/09/2020        | 0                          | 0             | 60%                    | EN EJECUCIÓN |
| 004             | PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LAS ACTIVIDADES DE ATENCION DE FUNCIONARIOS Y USUARIOS QUE SE ENCUENTRAN EN LAS DEPENDENCIAS DE LA ENTIDAD ASI COMO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO DE LAS OFICINAS                                                                                                                                                                                | Contratación Directa  | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=20-12-10315934">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=20-12-10315934</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA       | APOYO INSTITUCIONAL.                                                       | SI               | Apoyo a la Gestión                  | 14.156.100     | 0           | NORIS REY NAVARRO                       | 49658802        | 17/01/2020   | 01/09/2020        | 0                          | 0             | 60%                    | EN EJECUCIÓN |
| 005             | PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA COORDINAR, DIRIGIR, ACOMPAÑAR, CAPACITAR E IMPLEMENTAR LOS INSTRUMENTOS ARCHIVISTICOS EN CUMPLIMIENTO CON LA LEY GENERAL DE ARCHIVOS 594 DEL 2000, DECRETO 1080 DE 2015 Y DEMAS NORMAS REGLAMENTARIAS VIGENTES                                                                                                                 | Contratación Directa  | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=20-12-10322448">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=20-12-10322448</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA       | APOYO INSTITUCIONAL.                                                       | SI               | Apoyo a la Gestión                  | 22.295.858     | 0           | MARIBEL DEL SOCORRO BARON MENDIVIL      | 52307856        | 20/01/2020   | 19/07/2020        | 0                          | 0             | 73%                    | EN EJECUCIÓN |
| 006             | PRESTAR LOS SERVICIOS DE RECOLECCION, CURSO Y ENTREGA DE CORRESPONDENCIA Y DEMAS ENVIOS POSTALES QUE REQUIERA EN LAS MODALIDADES DE CORREO MASIVO ESTANDAR URBANO Y NACIONAL, CORREO CERTIFICADO URBANO, NACIONAL, E INTERNACIONAL, POSTEXPRESS URBANO Y NACIONAL, SERVICIO AL DIA URBANO, Y CUALQUIER SERVICIO QUE SE ENCUENTRE VIGENTE EN EL PORTAFOLIO DE SERVICIOS AL INVISBU | Contratación Directa  | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=20-12-10330108">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=20-12-10330108</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA       | APOYO INSTITUCIONAL.                                                       | SI               | Contrato de Prestación de Servicios | 5.000.000      | 0           | SERVICIOS POSTALES NACIONALES S.A       | 900062917       | 23/01/2020   | 24/12/2020        | 0                          | 0             | 20%                    | EN EJECUCIÓN |
| 007             | PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION COMO TECNICO EN SISTEMAS PARA LO PERTINENTE AL SOPORTE TECNICO DE LAS REDES LAN, WIFI, EQUIPOS DE COMPUTO, HARDWARE, REDES SOCIALES, LA PAGINA INSTITUCIONAL Y APOYO A LA INSTALACION Y DESARROLLO DEL SOFTWARE O INFORMES QUE REQUIERE EL INSTITUTO                                                                                | Contratación Directa  | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=20-12-10330096">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=20-12-10330096</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA       | APOYO INSTITUCIONAL.                                                       | SI               | Apoyo a la Gestión                  | 23.491.368     | 0           | DANNY ALBERTO BARAJAS MOYA              | 1098734766      | 21/01/2020   | 20/09/2020        | 0                          | 0             | 42%                    | EN EJECUCIÓN |
| 008             | PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO EN LA OFICINA ASESORA JURIDICA DEL INVISBU                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Contratación Directa  | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=20-12-10330099">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCnstanstancia=20-12-10330099</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA       | APOYO INSTITUCIONAL.                                                       | SI               | Contrato de Prestación de Servicios | 28.000.000     | 0           | ANDRES HONORIO MARIN CATALAN            | 1102351160      | 21/01/2020   | 20/08/2020        | 0                          | 0             | 62%                    | EN EJECUCIÓN |

## 2. Gestión Contractual



Con corte a 30 de junio

| NÚMERO CONTRATO | OBJETO CONTRACTUAL                                                                                                                                                                                                                                                                          | MODALIDAD CONTRACTUAL | LINK SECOP                                                                                                                                                                                  | TIPO DE RUBRO  | No. MGA         | META A IMPACTAR PDM                                                                               | ESTUDIOS PREVIOS | TIPO CONTRATO                       | VALOR CONTRATO | ANTICIPO | NOMBRE CONTRATISTA                        | NIT CONTRATISTA | FECHA INICIO | FECHA TERMINACIÓN | PLAZO ADICIONADO (EN DÍAS) | VALOR ADICION | POCENTAJE DE EJECUCION | ESTADO       |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------|----------------|----------|-------------------------------------------|-----------------|--------------|-------------------|----------------------------|---------------|------------------------|--------------|
| 009             | PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA OFICINA DE CONTROL INTERNO, PARA EL APOYO EN LA REALIZACION DE AUDITORIAS Y SEGUIMIENTO A LOS DIFERENTES PROCESOS DEL SISTEMA DE CONTROL INTERNO DEL INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERES SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA      | Contratación Directa  | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-12-10355392">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-12-10355392</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA       | APOYO INSTITUCIONAL                                                                               | SI               | Contrato de Prestación de Servicios | 25.834.884     | 0        | OSCAR LEANDRO FLOREZ HERRERA              | 13716065        | 27/01/2020   | 26/07/2020        | 0                          | 0             | 69%                    | EN EJECUCIÓN |
| 010             | PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES APOYANDO LA GESTION ADMINISTRATIVA, FINANCIERA Y DE TALENTO HUMANO EN LA SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DEL INVISBU                                                                                                                         | Contratación Directa  | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-12-10355411">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-12-10355411</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA       | APOYO INSTITUCIONAL                                                                               | SI               | Contrato de Prestación de Servicios | 13.874.589     | 0        | LEIDE PAOLA ROJAS BARRIOS                 | 1098780621      | 27/01/2020   | 11/07/2020        | 30                         | 3.083.242     | 92%                    | EN EJECUCIÓN |
| 011             | SUMINISTRO DE COMBUSTIBLES GASOLINA CORRIENTE, CAMBIO DE ACEITES, LUBRICANTES Y LAVADOS PARA LOS VEHICULOS Y MOTOCICLETA DE PROPIEDAD DEL INVISBU                                                                                                                                           | Mínima Cuantía        | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-13-10295184">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-13-10295184</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA       | APOYO INSTITUCIONAL                                                                               | SI               | Suministro                          | 20.000.000     | 0        | DANIEL GARCIA HERNANDEZ E HIJOS S. EN C.S | 900456302       | 14/02/2020   | 30/12/2020        | 0                          | 0             | 19%                    | EN EJECUCIÓN |
| 012             | PRESTACION DE SERVICIOS FUNERARIOS PARA LOS SERVIDORES PUBLICOS DEL INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERES SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA, INVISBU, Y SU GRUPO FAMILIAR                                                                                                     | Mínima Cuantía        | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-13-10326320">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-13-10326320</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA       | APOYO INSTITUCIONAL                                                                               | SI               | Contrato de Prestación de Servicios | 5.944.400      | 0        | SERVICIOS FUNEBRES SAN PEDRO LTDA         | 8902089466      | 14/02/2020   | 30/12/2020        | 0                          | 0             | 43%                    | EN EJECUCIÓN |
| 013             | PRESTACION DE SERVICIOS DE PARQUEADERO PARA LLEVAR A CABO EL CUIDADO Y CUSTODIA DE DOS VEHICULOS AUTOMOTORES Y MOTOCICLETA DEL PROPIEDAD DEL INVISBU                                                                                                                                        | Mínima Cuantía        | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-13-10328310">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-13-10328310</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA       | APOYO INSTITUCIONAL                                                                               | SI               | Contrato de Prestación de Servicios | 3.685.000      | 0        | JUAN MANUEL PICON LEMUS                   | 13358915        | 14/02/2020   | 30/12/2020        | 0                          | 0             | 41%                    | EN EJECUCIÓN |
| 014             | PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LOS PROCESOS DE ASIGNACION DE SUBSIDIOS Y DE REUBICACION, ASI COMO LAS DEMAS ACTIVIDADES QUE SE REQUIERAN EN LA GESTION JURIDICA DE LA OFICINA ASESORA JURIDICA DEL INVISBU                                                                        | Contratación Directa  | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-12-10469924">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-12-10469924</a> | INVERSIÓN      | 2017-68001-0019 | Indicador 1: Asignar subsidios complementarios a hogares que cuentan con subsidio nacional.       | SI               | Contrato de Prestación de Servicios | 21.529.065     | 0        | VICKY MARCELA ZAMBRANO NUÑEZ              | 1098756034      | 17/02/2020   | 16/07/2020        | 0                          | 0             | 69%                    | EN EJECUCIÓN |
| 015             | PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES ESPECIALIZADOS EN LA OFICINA ASESORA JURIDICA PARA EL DESARROLLO DE LA ETAPA PRECONTRACTUAL, CONTRACTUAL Y POSCONTRACTUAL EN LOS PROCESOS DE CONTRATACION QUE ADELANTE EL INVISBU                                                                     | Contratación Directa  | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-12-10469956">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-12-10469956</a> | INVERSIÓN      | 2018-68001-0002 | Indicador 2: Entregar soluciones de vivienda en cualquier modalidad.                              | SI               | Contrato de Prestación de Servicios | 16.000.000     | 0        | ORTIZ VEGA DIEGO ALFREDO                  | 91516946        | 17/02/2020   | 16/07/2020        | 30                         | 4.000.000     | 87%                    | EN EJECUCIÓN |
| 016             | PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERA AMBIENTAL PARA EL MANEJO AMBIENTAL INTERNO Y DE LOS PROYECTOS DEL INVISBU, EN LAS ACTIVIDADES DE PROTECCION, CONSERVACION, SEGUIMIENTO, USO EFICIENTE DE LOS RECURSOS, MANEJO DE RESIDUOS SOLIDOS Y ACTIVIDADES DE EDUCACION AMBIENTAL | Contratación Directa  | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-12-10469988">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-12-10469988</a> | INVERSIÓN      | 2018-68001-0002 | Indicador 2: Entregar soluciones de vivienda en cualquier modalidad.                              | SI               | Contrato de Prestación de Servicios | 18.579.880     | 0        | PAOLA ANDREA REYES ZAMBRANO               | 1098755116      | 17/02/2020   | 16/07/2020        | 0                          | 0             | 69%                    | EN EJECUCIÓN |
| 017             | PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO REALIZANDO LA DEFENSA JUDICIAL A FAVOR DE LOS INTERESES DEL INVISBU                                                                                                                                                                      | Contratación Directa  | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-12-10470027">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-12-10470027</a> | INVERSIÓN      | 2017-68001-0019 | Indicador 1: Asignar subsidios complementarios a hogares que cuentan con subsidio nacional.       | SI               | Contrato de Prestación de Servicios | 20.000.000     | 0        | JAIME EDUARDO GOMEZ ALVAREZ               | 13870536        | 17/02/2020   | 16/07/2020        | 0                          | 0             | 69%                    | EN EJECUCIÓN |
| 018             | PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO TRABAJADORA SOCIAL BRINDANDO APOYO Y ACOMPAÑAMIENTO A LA POBLACION BENEFICIARIA DE LOS PROYECTOS DE VIVIENDA, CONVOCATORIAS QUE SE REALICEN Y EL PROGRAMA DE MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA URBANA Y RURAL                                            | Contratación Directa  | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-12-10476821">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-12-10476821</a> | INVERSIÓN      | 2018-68001-0001 | Indicador 8: Número de familias capacitadas en temas relacionados con vivienda de interés social. | SI               | Contrato de Prestación de Servicios | 21.529.065     | 0        | MURCIA PRADA CLAUDIA PATRICIA             | 63322132        | 18/02/2020   | 17/07/2020        | 0                          | 0             | 69%                    | EN EJECUCIÓN |
| 019             | PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LA ORGANIZACION, CLASIFICACION, DEPURACION, IDENTIFICACION Y DILIGENCIAMIENTO DEL ARCHIVO DE LOS PROCESOS DE LA ENTIDAD                                                                                                                  | Contratación Directa  | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-12-10476828">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-12-10476828</a> | INVERSIÓN      | 2017-68001-0019 | Indicador 1: Asignar subsidios complementarios a hogares que cuentan con subsidio nacional.       | SI               | Contrato de Prestación de Servicios | 14.000.000     | 0        | MARIA OFELIA ORTIZ PINEA                  | 63283637        | 18/02/2020   | 17/07/2020        | 0                          | 0             | 89%                    | EN EJECUCIÓN |
| 020             | PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERO CIVIL PARA EL APOYO EN LA ESTRUCTURACION TECNICA DE LOS PROYECTOS DEL INVISBU Y SUPERVISION DE OBRA EN LA SUBDIRECCION TECNICA                                                                                                         | Contratación Directa  | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-12-10476831">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-12-10476831</a> | INVERSIÓN      | 2018-68001-0002 | Indicador 2: Entregar soluciones de vivienda en cualquier modalidad.                              | SI               | Contrato de Prestación de Servicios | 21.529.065     | 0        | JOSE ISRAEL DIAZ FLOREZ                   | 13874627        | 18/02/2020   | 17/07/2020        | 0                          | 0             | 69%                    | EN EJECUCIÓN |
| 021             | PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO INGENIERA CIVIL EN LA SUBDIRECCION TECNICA DEL INVISBU PARA LA ELABORACION DE PRESUPUESTOS, PROGRAMACION DE OBRA, SUPERVISION DE OBRAS, VISITAS TECNICAS Y APOYO A PROCESOS CONTRACTUALES DESDE LO TECNICO                                       | Contratación Directa  | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-12-10476837">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numC onstancia=20-12-10476837</a> | INVERSIÓN      | 2018-68001-0002 | Indicador 2: Entregar soluciones de vivienda en cualquier modalidad.                              | SI               | Contrato de Prestación de Servicios | 21.529.065     | 0        | DIANA CAROLINA TORRES JIMENEZ             | 1101682739      | 18/02/2020   | 17/07/2020        | 0                          | 0             | 69%                    | EN EJECUCIÓN |



## 2. Gestión Contractual



Con corte a 30 de junio

| NÚMERO CONTRATO | OBJETO CONTRACTUAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | MODALIDAD CONTRACTUAL | LINK SECOP                                                                                                                                                                                  | TIPO DE RUBRO  | No. MGA          | META A IMPACTAR PDM                                                                               | ESTUDIOS PREVIOS | TIPO CONTRATO                       | VALOR CONTRATO | ANTICIPO | NOMBRE CONTRATISTA                                                  | NIT CONTRATISTA | FECHA INICIO | FECHA TERMINACION | PLAZO ADICIONADO (EN DIAS) | VALOR ADICION | POCENTAJE DE EJECUCION | ESTADO       |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------------------------|----------------|----------|---------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------|-------------------|----------------------------|---------------|------------------------|--------------|
| 022             | PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES EN LA SUBDIRECCION TECNICA, PARA DESARROLLAR LA GESTION DE TRAMITES ANTE DIFERENTES ENTIDADES, LICENCIAMIENTO Y APOYO A LA GESTION PREDIAL, DE LOS DIFERENTES PROGRAMAS Y PROYECTOS QUE DESARROLLA EL INVISBU EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA                                                                                                          | Contratación Directa  | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-12-10476845">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-12-10476845</a> | INVERSIÓN      | 2018-68001-0002  | Indicador 2: Entregar soluciones de vivienda en cualquier modalidad.                              | SI               | Contrato de Prestación de Servicios | 18.579.880     | 0        | JAIME ANDRES TARAZONA MARTINEZ                                      | 13723410        | 18/02/2020   | 17/07/2020        | 0                          | 0             | 69%                    | EN EJECUCIÓN |
| 023             | PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA SUBDIRECCION OPERATIVA, EN LA ASESORIA DE VIVIENDA DE INTERES SOCIAL Y PRIORITARIO, DE ACUERDO A LA NORMATIVIDAD VIGENTE, EN ATENCION A LA POBLACION VULNERABLE Y EN ESPECIAL A LA POBLACION VICTIMA DEL CONFLICTO ARMADO INTERNO EN COLOMBIA, DANDO CUMPLIMIENTO A LA LEY 1448 DE 2011 DONDE REGULA LA ATENCION Y REPARACION INTEGRAL A LAS VICTIMAS | Contratación Directa  | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-12-10476850">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-12-10476850</a> | INVERSIÓN      | 2018-68001-0001  | Indicador 8: Número de familias capacitadas en temas relacionados con vivienda de interés social. | SI               | Apoyo a la Gestión                  | 14.682.105     | 0        | OLGA CALDERON ORDOÑEZ                                               | 28149621        | 18/02/2020   | 17/07/2020        | 0                          | 0             | 69%                    | EN EJECUCIÓN |
| 024             | PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA REALIZAR APOYO EN LOS PROCESOS DE CANCELACION DE LIMITACIONES AL DERECHO DE DOMINIO, ASI COMO LAS DEMAS ACTIVIDADES QUE SE REQUIERAN PARA EL BUEN DESARROLLO DE LA GESTION JURIDICA DEL INVISBU                                                                                                                                                  | Contratación Directa  | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-12-10476858">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-12-10476858</a> | INVERSIÓN      | 2017-68001-0019  | Indicador 1: Asignar subsidios complementarios a hogares que cuentan con subsidio nacional.       | SI               | Contrato de Prestación de Servicios | 21.529.065     | 0        | NATHALIA ANDREA CORONEL GRANADOS                                    | 1098696211      | 18/02/2020   | 17/07/2020        | 0                          | 0             | 69%                    | EN EJECUCIÓN |
| 025             | PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ABOGADO PARA EL APOYO A LA GESTION AL ASESOR JURIDICO DE DIRECCION PARA EL CUMPLIMIENTO Y DESARROLLO DE LA MISION Y VISION A CARGO DEL INVISBU                                                                                                                                                                                                     | Contratación Directa  | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-12-10509990">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-12-10509990</a> | INVERSIÓN      | 2017-68001-0018. | Indicador 9: Porcentaje de avance en la titulación de predios fiscales.                           | SI               | Contrato de Prestación de Servicios | 17.500.000     | 0        | RAUL ALBERTO CELIS CAJICA                                           | 91520374        | 25/02/2020   | 24/07/2020        | 0                          | 0             | 64%                    | EN EJECUCIÓN |
| 026             | COMPRA DE LICENCIAS Y EQUIPOS DE COMPUTO PARA EL BUEN FUNCIONAMIENTO DEL INVISBU                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Mínima Cantidad       | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-13-10380004">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-13-10380004</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA        | APOYO INSTITUCIONAL                                                                               | SI               | Compraventa                         | 18.682.742     | 0        | PC SYSTEM S.A.S.                                                    | 901046407       | 16/03/2020   | 15/05/2020        | 0                          | 0             | 0%                     | LIQUIDADO    |
| 027             | COMPRA DE TINTAS Y TONERS PARA LAS DIFERENTES IMPRESORAS Y PLOTTER DE PROPIEDAD DEL INVISBU                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Mínima Cantidad       | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-13-10496525">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-13-10496525</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA        | APOYO INSTITUCIONAL                                                                               | SI               | Compraventa                         | 9.877.000      | 0        | BAUTISTA CACERES RAMIRO                                             | 13848603        | 04/05/2020   | 03/06/2020        | 0                          | 0             | 50%                    | EN EJECUCIÓN |
| 028             | PRESTACION DE SERVICIO DE RECARGAS DE CARTUCHOS Y TONERS PARA LAS DIFERENTES IMPRESORAS EN FUNCIONAMIENTO EN LAS DEPENDENCIAS DEL INVISBU                                                                                                                                                                                                                                                   | Mínima Cantidad       | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-13-10509897">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-13-10509897</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA        | APOYO INSTITUCIONAL                                                                               | SI               | Contrato de Prestación de Servicios | 4.000.000      | 0        | BAUTISTA CACERES RAMIRO                                             | 13848603        | 04/05/2020   | 31/12/2020        | 0                          | 0             | 15%                    | EN EJECUCIÓN |
| 029             | PRESTACION DE SERVICIO DE FOTOCOPIADO EN GENERAL, ESCANEADO E IMPRESION DE PLANOS Y LAMINACION DE LOS DIFERENTES DOCUMENTOS PARA EL BUEN FUNCIONAMIENTO DE TODAS LAS DEPENDENCIAS DEL INVISBU                                                                                                                                                                                               | Mínima Cantidad       | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-13-10496183">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-13-10496183</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA        | APOYO INSTITUCIONAL                                                                               | SI               | Contrato de Prestación de Servicios | 9.000.000      | 0        | MILVIA SALAMANCA ROJAS                                              | 37726239        | 30/04/2020   | 30/12/2020        | 0                          | 0             | 30%                    | EN EJECUCIÓN |
| 030             | SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE PAPELERIA Y UTILES DE OFICINA PARA LAS DIFERENTES DEPENDENCIAS DEL INVISBU                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Mínima Cantidad       | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-13-10496329">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-13-10496329</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA        | APOYO INSTITUCIONAL                                                                               | SI               | Suministro                          | 7.570.516      | 0        | CENTRAL DE SUMINISTROS LTDA                                         | 804003744       | 11/05/2020   | 10/09/2020        | 0                          | 0             | 100%                   | TERMINADO    |
| 031             | SERVICIO DE MANTENIMIENTO INTEGRAL PREVENTIVO Y CORRECTIVO CON SUMINISTRO DE REPUESTOS, ALISTAMIENTO DE LA REVISION TECNICO MECANICA, CERTIFICADO TECNICO MECANICA Y MANO DE OBRA PARA LOS VEHICULOS DE PROPIEDAD DEL INVISBU                                                                                                                                                               | Mínima Cantidad       | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-13-10571137">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-13-10571137</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA        | APOYO INSTITUCIONAL                                                                               | SI               | Contrato de Prestación de Servicios | 16.000.000     | 0        | ELECTROBOOSTER LTDA                                                 | 804003299       | 15/05/2020   | 30/12/2020        | 0                          | 0             | 30%                    | EN EJECUCIÓN |
| 032             | SUMINISTRO DE ELEMENTOS DE ASEO Y CAFETERIA PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LAS DEPENDENCIAS DEL INVISBU                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Mínima Cantidad       | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-13-10576694">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-13-10576694</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA        | APOYO INSTITUCIONAL                                                                               | SI               | Suministro                          | 11.348.723     | 0        | INDUSTRIAS LUVFRANK S.A.S                                           | 900301734       | 01/04/2020   | 30/09/2020        | 0                          | 0             | 99%                    | TERMINADO    |
| 033             | PRESTACION DE SERVICIOS MEDICOS DE EMERGENCIA Y URGENCIAS A LOS FUNCIONARIOS, USUARIOS Y VISITANTES DURANTE LA JORNADA LABORAL EN LAS INSTALACIONES DEL INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERES SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA                                                                                                                                               | Mínima Cantidad       | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-13-10574905">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-13-10574905</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA        | APOYO INSTITUCIONAL                                                                               | SI               | Contrato de Prestación de Servicios | 2.250.000      | 0        | EMERMEDICA S.A. SERVICIO DE AMBULANCIA PREPAGADOS                   | 800126785       | 18/05/2020   | 30/12/2020        | 0                          | 0             | 16%                    | EN EJECUCIÓN |
| 034             | PRESTACION DEL SERVICIO DE VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA EN LA MODALIDAD DE VIGILANCIA FIJA CON ARMA, PARA LA SALVAGUARDA DE LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL DE LA URBANIZACION NORTE CLUB TIBURONES                                                                                                                                                                                             | Selección Abreviada   | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-11-10381071">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-11-10381071</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA        | APOYO INSTITUCIONAL                                                                               | SI               | Contrato de Prestación de Servicios | 27.152.681     | 0        | COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO SEJARPI C.T.A                       | 804010775       | 25/03/2020   | 24/07/2020        | 30                         | 9.050.894     | 80%                    | EN EJECUCIÓN |
| 035             | ARRENDAMIENTO DE BIEN INMUEBLE PARA EL FUNCIONAMIENTO DE LAS DEPENDENCIAS Y OFICINAS QUE CONFORMAN EL INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERES SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA INVISBU                                                                                                                                                                                         | Contratación Directa  | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-12-10736802">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-12-10736802</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA        | APOYO INSTITUCIONAL                                                                               | SI               | Típicos                             | 45.696.000     | 0        | ALLIANZ SEGUROS                                                     | 860026182       | 01/05/2020   | 31/12/2020        | 0                          | 0             | 25%                    | EN EJECUCIÓN |
| 036             | ADQUISICION DE ELEMENTOS DE PROTECCION Y BIOSEGURIDAD PARA EL INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERES SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA INVISBU                                                                                                                                                                                                                                 | Mínima Cantidad       | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-13-10791884">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-13-10791884</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA        | APOYO INSTITUCIONAL                                                                               | SI               | Suministro                          | 6.820.002      | 0        | HISESA S.A.S                                                        | 900960281       | 08/06/2020   | 22/06/2020        | 10                         | 1.897.000     | 100%                   | TERMINADO    |
| 037             | PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA EL SEGUIMIENTO Y ACTUALIZACION DE REPORTES CON ALOJAMIENTO EN LA NUBE DEL SISTEMA INTEGRADO CONTABLE DELFIN GOLD GDECO PARA EL INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERES SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA INVISBU.                                                                                                            | Contratación Directa  | <a href="https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-12-10868430">https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numCmonstancia=20-12-10868430</a> | FUNCIONAMIENTO | NO APLICA        | APOYO INSTITUCIONAL                                                                               | SI               | Apoyo a la Gestión                  | 12.000.000     | 0        | COOPERATIVA INTEGRAL DE TRABAJO ASOCIADO LIMITADA ASESORAR LIMITADA | 800162721       | 26/06/2020   | 25/12/2020        | 0                          | 0             | 5%                     | EN EJECUCIÓN |

## 2. Gestión Contractual

### Total Balance N° de Contratos



Con corte a 30 de junio

| Modalidad de Contrato                           | Número Contratos Celebrados |
|-------------------------------------------------|-----------------------------|
| Licitación Publica                              | 0                           |
| Concurso de Méritos                             | 0                           |
| Selección Abreviada                             | 1                           |
| Mínima Cuantía                                  | 12                          |
| Contratación Directa<br>(CPS. Convenios. otros) | 24                          |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>37</b>                   |

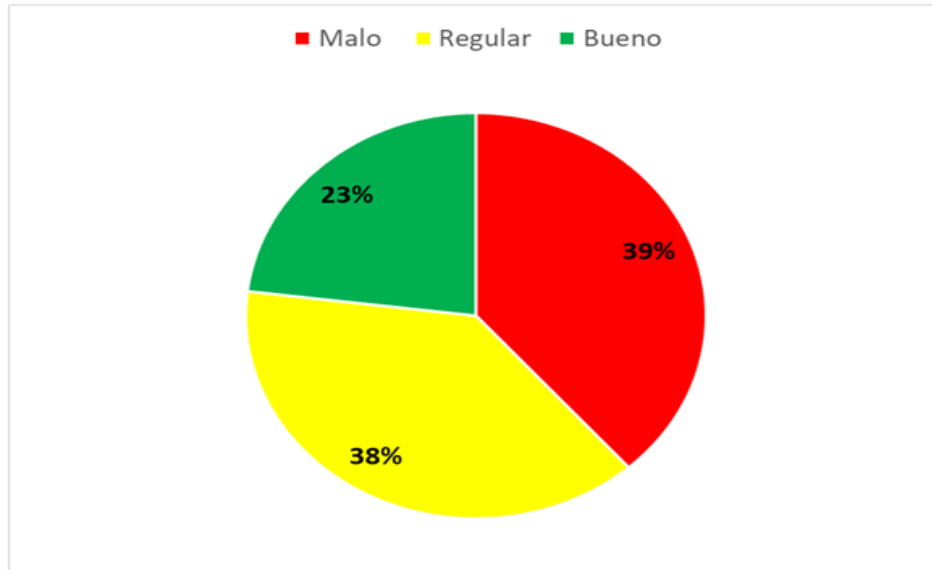


## 2. Gestión Contractual

### Análisis Índice Participación Oferentes



Con corte a 30 de junio



| Participación de Oferentes |                      |
|----------------------------|----------------------|
| Rango de oferentes         | Cantidad de procesos |
| 1 a 2                      | 5                    |
| 3 a 4                      | 5                    |
| Más de 5                   | 3                    |

En total se presentaron **52 propuestas** en los procesos convocados por el Instituto para un índice de participación de **4** para el período de Enero 01 a Junio 30 de 2020.

El presente análisis incluye 12 procesos de Mínima Cuantía y 1 proceso de selección abreviada de menor cuantía.

### 3. Contratos Soportados con Vigencias Futuras



Con corte a 30 de junio

| Número de Acuerdo Municipal | Número de Registro Presupuestal | Número de Banco de Proyectos (MGA) | Fecha de Aprobación | Monto (\$) | Porcentaje de Ejecución (%) |
|-----------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------------|------------|-----------------------------|
| 0                           | 0                               | 0                                  | 0                   | 0          | 0                           |

## 4. Informe de Interventoría



Con corte a 30 de junio

| NOMBRE PROYECTO                                                                                                             | MODALIDAD           | INTERVENTORÍA                     | FECHA INICIO | FECHA TERMINACIÓN | VALOR CONTRATADO  | VALOR (CON ADICIONAL) | % EJECUCIÓN DE OBRA | ESTADO                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------|--------------|-------------------|-------------------|-----------------------|---------------------|-------------------------------------|
| CENTRALIDAD COMUNITARIA NORTE CLUB TIBURONES- <b>CONTRATO 095-2018</b>                                                      | CONCURSO DE MÉRITOS | CONSTRUMARCA SAS                  | 28/12/2018   | 17/12/2019        | \$ 257.860.921,50 | \$ 305.659.509        | 100,00%             | Terminado en proceso de liquidación |
| REDES DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DEL PROYECTO VIS NORTE CLUB II - <b>CONTRATO 065-2019</b>                       | CONCURSO DE MÉRITOS | CONSTRUMARCA SAS                  | 27/05/2019   | 05/11/2020        | \$ 156.103.996,50 | \$ 301.025.241        | 85,93%              | En ejecución                        |
| MITIGACION DEL RIESGO DE LA LADERA DE LOS PARQUES DEL PROYECTO VIS NORTE CLUB TIBURONES - <b>CONTRATO</b>                   | CONCURSO DE MÉRITOS | CONSORCIO INTER MURO              | 28/05/2019   | 12/12/2019        | \$ 108.787.302,00 | \$ 146.709.941        | 100,00%             | Terminado en proceso de liquidación |
| OBRAS DE URBANISMO PARA EL PROYECTO NORTE CLUB TIBURONES II. <b>CONTRATO 099-2019</b>                                       | CONCURSO DE MÉRITOS | JORGE WILLIAM CORZO GARCIA        | 22/08/2019   | 29/02/2020        | \$ 112.539.151,00 | \$ 137.547.851        | 100,00%             | Terminado en proceso de liquidación |
| CONSTRUCCION ESPACIOS RECREODEPORTIVOS, COMERCIO, LUDOTECA EN LA URBANIZACION NORTE CLUB TIBURONES <b>CONTRATO 100-2019</b> | CONCURSO DE MÉRITOS | CONSORCIO ESPACIOS TIBURONES 2019 | 22/08/2019   | 19/08/2020        | \$ 100.026.650,00 | \$ 236.714.501        | 77,00%              | En ejecución                        |
| URBANIZACIÓN NORTE CLUB TIBURONES II <b>CONTRATO 061-2019</b>                                                               | CONCURSO DE MÉRITOS | CONSORCIO INTER CONSTRUCCIONES    | 17/05/2019   | 19/12/2020        | \$ 341.446.364,12 | \$ 749.608.212        | 11,45%              | En ejecución                        |



## 4. Informe de Obras



Con corte a 30 de junio

| NOMBRE PROYECTO                                                                                                             | MODALIDAD                           | CONTRATISTA DE OBRA                      | FECHA INICIO | FECHA TERMINACIÓN | VALOR CONTRATADO    | VALOR (CON ADICIONAL)             | % EJECUCIÓN DE OBRA | ESTADO                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------------------------------------|--------------|-------------------|---------------------|-----------------------------------|---------------------|-------------------------------------|
| CENTRALIDAD COMUNITARIA NORTE CLUB TIBURONES- <b>CONTRATO 096-2018</b>                                                      | LICITACIÓN PÚBLICA                  | CONSORCIO GEINCOS 12                     | 28/12/2018   | 17/12/2019        | \$ 2.732.420.837,12 | \$ 3.068.822.277                  | 100,00%             | Terminado en proceso de liquidación |
| REDES DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DEL PROYECTO VIS NORTE CLUB II - <b>CONTRATO 064-2019</b>                       | LICITACIÓN PÚBLICA                  | BUILDING S.A.S.                          | 27/05/2019   | 05/11/2020        | \$ 1.925.201.585,82 | \$ 2.763.429.788                  | 85,93%              | En ejecución                        |
| MITIGACION DEL RIESGO DE LA LADERA DE LOS PARQUES DEL PROYECTO VIS NORTE CLUB TIBURONES - <b>CONTRATO 066-2019</b>          | LICITACIÓN PÚBLICA                  | UNION TEMPORAL MUROS TIBURONES 2019      | 28/05/2019   | 12/12/2019        | \$ 811.285.029,40   | \$ 972.144.677                    | 100,00%             | Terminado en proceso de liquidación |
| OBRAS DE URBANISMO PARA EL PROYECTO NORTE CLUB TIBURONES II. <b>CONTRATO 098-2019</b>                                       | LICITACIÓN PÚBLICA                  | NILDO PEDRAZA PEDRAZA                    | 22/08/2019   | 29/02/2020        | \$ 1.102.361.190,00 | \$ 1.264.872.519                  | 100,00%             | Terminado en proceso de liquidación |
| CONSTRUCCION ESPACIOS RECREODEPORTIVOS, COMERCIO, LUDOTECA EN LA URBANIZACION NORTE CLUB TIBURONES <b>CONTRATO 101-2019</b> | LICITACIÓN PÚBLICA                  | CONSORCIO ESPACIOS RECREATIVOS TIBURONES | 22/08/2019   | 19/08/2020        | \$ 2.076.065.995,00 | \$ 2.775.083.526                  | 77,00%              | En ejecución                        |
| URBANIZACIÓN NORTE CLUB TIBURONES II <b>CONTRATO 062-2019</b>                                                               | LICITACIÓN PÚBLICA (Unión Temporal) | UNIÓN TEMPORAL AM                        | 17/05/2019   | 06/04/2021        |                     | 70 SMMLV por solución de vivienda | 11,45%              | En ejecución                        |

## 4. Informe de Obras



Con corte a 30 de junio

### CONSTRUCCIÓN DEL PROYECTO DE VIVIENDA NORTE CLUB TIBURONES II

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                     |                                                   |                                                                                                                                                                                 |                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiados:</b><br>Comuna 2<br>300 familias                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>Fecha de inicio :</b><br>13 de junio de<br>2.019 | <b>Fecha terminación:</b><br>06 de abril de 2.021 | <b>Valor de<br/>Interventoría:</b> \$<br>749.608.211,67                                                                                                                         | <b>Avance de Obra general:</b> 11.45%<br>En construcción 15 torres de 20 apartamentos cada una. |
| <p>Aunar esfuerzos entre el Municipio de Bucaramanga y el INVISBU con el fin de efectuar la reubicación en vivienda nueva para las 20 familias damnificadas por el incendio ocurrido en el asentamiento Nuevo Horizonte de la Mano de Dios.</p> <p><b>Avance de la Torre Damnificados:</b> 96.75%</p> |                                                     |                                                   | <p><b>Contratista</b> Unión Temporal Bucaramanga AM. Conformado por: Constructora Valú Ltda. 50 % Fernando Ramírez S.A.S. 50%.</p> <p><b>Área Intervenida:</b> 14.469,51 M2</p> |                                                                                                 |



ANTES



EJECUCIÓN 11.45 %

## 4. Informe de Obras



Con corte a 30 de junio

### CENTRALIDAD COMUNITARIA NORTE CLUB TIBURONES

**Beneficiados:** Comuna 2  
incluidas 540 familias de Norte Club  
Tiburones I y II.

**Fecha de inicio :** 28 de  
diciembre de 2.018.

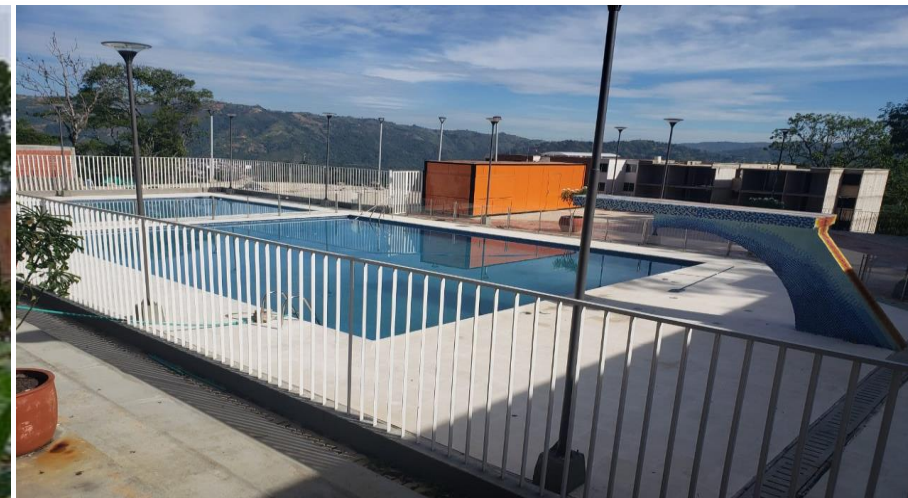
**Estado:** En proceso de  
liquidación, en trámite la  
legalización de RETIE.

**Valor de obra e interventoría:**  
\$ 3.374.481.786,02

**Área Intervenido: 2.120.1 M2**



ANTES



DESPUÉS



## 4. Informe de Obras



Con corte a 30 de junio

### MUROS NORTE CLUB TIBURONES

**Beneficiados:** Comuna 2,  
incluidas 540 familias de Norte Club  
Tiburones I y II.

**Fecha de terminación:**  
12 de diciembre de 2.019.

**Estado:** En proceso de  
liquidación

**Valor:** \$ 1.118.854.618  
Incluye adicional e interventoría  
**Área Intervenida: 452 M2**



ANTES



DESPUES



## 4. Informe de Obras



Con corte a 30 de junio

### URBANISMO NORTE CLUB TIBURONES II

|                                                                   |                                                |                                                                                     |                                                             |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiados:</b> 300 Familias – 1.200 personas                | <b>Fecha de inicio :</b> 23 de agosto de 2.019 | <b>Estado:</b> En proceso de liquidación.                                           | <b>Valor Inicial obra e interventoría:</b> \$ 1.214.900.341 |
| <b>Valor adicional de obra e interventoría:</b> \$ 187.520.029,40 | <b>Adición en tiempo obra:</b> Un (1) mes      | <b>Contratista:</b> NILDO PREDRAZA PEDRAZA.<br><b>Área Intervenida:</b> 3.235.64 M2 |                                                             |



ANTES



DESPUES

## 4. Informe de Obras



Con corte a 30 de junio

### ALCANTARILLADO NORTE CLUB TIBURONES II

|                                                                   |                                                        |                                                    |                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiados:</b> 300 Familias – 1.200 personas                | <b>Fecha de inicio :</b> 28 de mayo de 2.019           | <b>Fecha terminación:</b> 05 de noviembre de 2.020 | <b>Valor Inicial obra e interventoría:</b> \$ 2.081.305.582,32               |
| <b>Valor adicional de obra e interventoría:</b> \$ 983.149.446,27 | <b>Adición en tiempo obra:</b> Seis (6) meses y 9 días | <b>Avance de obra:</b> 85.93%                      | <b>Contratista:</b> BUILDING S.A.S.<br><b>Longitud Intervenida:</b> 1.565 MI |



ANTES



EJECUTADO 85.93%



## 4. Informe de Obras



Con corte a 30 de junio

### PARQUE, LUDOTECA, COMERCIO, DOTACIONAL Y ESPACIOS RECREODEPORTIVOS EN NORTE CLUB TIBURONES I Y II

|                                                                  |                                                             |                                                            |                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Beneficiados:</b> Comuna 2 incluidas las 540 familias de NCT. | <b>Fecha de inicio :</b><br>23 de agosto de 2.019           | <b>Fecha terminación programada:</b><br>19 agosto de 2.020 | <b>Valor Inicial obra e interventoría:</b> \$<br>2.176.092.645                                    |
| <b>Valor adicional de obra e interventoría:</b> \$ 835.705.382   | <b>Adición en tiempo obra:</b><br>Cinco (5) meses y 14 días | <b>Avance de obra : 77%</b>                                | <b>Contratista:</b> CONSORCIO ESPACIOS RECREATIVOS TIBURONES<br><b>Área Intervenida:</b> 2.810 M2 |



ANTES



EJECUTADO 77%



## 5. Estados Financieros al Cierre del Ejercicio Fiscal



Con corte a 30 de junio

|                            |               |
|----------------------------|---------------|
| Balance                    | Ver anexo 5.1 |
| Estado de resultados       | Ver anexo 5.2 |
| Notas a los mismos estados | Ver anexo 5.3 |

## 6. Informes Seguimiento Financiero

### Cartera Clasificada



Con corte a 30 de junio

| DEUDORES                                                 |                                                      |                                                                                                                                                                                                           |      |             |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------|
| NIT                                                      | DEUDOR                                               | CONCEPTO                                                                                                                                                                                                  | AÑO  | VALOR       |
| 860.050.750                                              | BANCO GNB SUDAMERIS                                  | DINEROS RETIRADOS DEL BANCO GNB SUDAMERIS MEDIANTE FRAUDE ELECTRONICO EFECTUADO EN EL AÑO 2.016, Y SOLO FALTA PARA RECAUDAR \$ 8.505.442.38                                                               | 2016 | 8.505.442   |
| 900.115.931                                              | Empresas Publicas de Alcantarillado de Santander S.A | salDOS de los convenios interadministrativos N° 14/2007 \$48.330.566.61; N°86/2009 \$2.034.139.89; N°110/2010 \$555.879.91;N° 123/2011 \$ 179.716.46; N° 131/2011 \$35.477.684; N° 150/2012\$6.629.804.93 | 2018 | 93.207.791  |
| 901.097.473                                              | MEDIMAS EPS SAS                                      | INCAPACIDAD DE FUNCIONARIO                                                                                                                                                                                | 2018 | 183.119     |
| 890.201.054                                              | FINECOOP LTDA                                        | CANCELACION POR ANTICIPADO DE LIBRANZA                                                                                                                                                                    | 2020 | 722.347     |
| 830.115.395                                              | MINISTERIO DE AMBIENTE Y VIVIENDA                    | SALDO DEL SEÑOR CARLOS VICENTE ROA DEL GRUPO VILLA HELENA 29 FAMILIAS. A ESTE GRUPO SE ASIGNARON 14.300.000 Y SE DEBIA COBRAR A MINVIVIENDA \$ 6.100.000Y SOLO COBRARON \$4.950.000- AÑO 2020             | 2019 | 1.150.000   |
| 13.810.350                                               | José de Jesús Gómez                                  | Deuda de vivienda reubicados zona norte en el 2001                                                                                                                                                        | 2001 | 345.160     |
| 900.156.264                                              | NUEVA EPS                                            | INCAPACIDAD DE FUNCIONARIA                                                                                                                                                                                | 2020 | 869.673     |
| SALDO ANTICIPOS ENTREGADOS A CONTRATISTAS EN EL AÑO 2019 |                                                      |                                                                                                                                                                                                           |      |             |
| 901313314                                                | CONSORCIO ESPACIOS RECREATIVOS TIBURONES             |                                                                                                                                                                                                           | 2019 | 194.692.052 |
| 901282740                                                | UNION TEMPORAL MUROS TIBURONES                       |                                                                                                                                                                                                           | 2019 | 10.504.286  |

## 6. Informes Seguimiento Financiero Estado Persuasivo y Coactivo de la Cartera



Con corte a 30 de junio

EL SUBDIRECTOR ADMINISTRATIVO Y FINANCIERO DEL INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERES  
SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA "INVISBU"

**CERTIFICA:**

Que a 30 de junio el de 2020, el INVISBU no tiene cobro persuasivo y coactivo de la cartera u obligaciones que le adeudan a la entidad.

La presente certificación se expide en Bucaramanga a los 03 días del mes de julio de 2020, con destino al Concejo Municipal.

*ORIGINAL FIRMADO POR*

ALFREDO BARRAGAN TORRES



**GOBERNAR  
ES HACER**



## 6. Informes Seguimiento Financiero

### Inversiones Financieras



Con corte a 30 de junio

| N.º | NOMBRE BANCO          | TIPO CUENTA | # CUENTA | TASA RECONOCIDA % | NOMINACIÓN TASA  |
|-----|-----------------------|-------------|----------|-------------------|------------------|
| 1   | GNBSUDAMERIS          | AHORROS     | 910      | 1.85              | EA               |
| 2   | DAVIVIENDA            | CORRIENTE   | 9654     | 2.00              | EA               |
| 3   | DAVIVIENDA            | CORRIENTE   | 8623     | 2.00              | EA               |
| 4   | DAVIVIENDA            | AHORROS     | 7518     | 2.00              | EA               |
| 5   | COLPATRIA             | AHORROS     | 7720     | 3.35              | EA               |
| 6   | BBVA                  | AHORROS     | 5760     | 2.75              | EA               |
| 7   | ITAU                  | AHORROS     | 2141     | 3.10              | EA               |
| 8   | FIDUCIARIA DAVIVIENDA | —           | 410      | 4.23              | Promedio Mensual |
| 9   | FIDUCIARIA POPULAR    | —           | 25287    | 4.28              | Promedio Mensual |
| 10  | FIDUCIARIA BOGOTA     | —           | 111746   | 5.02              | Promedio Mensual |

## 7. Gastos de Funcionamiento



Con corte a 30 de junio

| Concepto                           | Presupuesto definitivo (\$) | Presupuesto ejecutado (\$) | Ejecución (%) |
|------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>1 Personal</b>                  | <b>2.763.903.000</b>        | <b>1.328.715.821</b>       | <b>48%</b>    |
| 1.1 Gastos de personal             | 2.090.302.000               | 1.021.373.326              | 49%           |
| 1.2 Seguridad Social               | 673.601.000                 | 307.342.495                | 46%           |
| <b>2 Generales</b>                 | <b>580.500.000</b>          | <b>306.722.066</b>         | <b>53%</b>    |
| 2.1 Adquisición de Bienes          | 191.000.000                 | 113.478.982                | 59%           |
| 2.2 Adquisición de Servicios       | 389.500.000                 | 193.243.084                | 50%           |
| <b>3 Transferencias</b>            | <b>236.097.000</b>          | <b>73.599.345</b>          | <b>31%</b>    |
| 3.1 Fallos Judiciales              | 152.486.924                 | 51.189.269                 | 34%           |
| 3.2 Otras Transferencias           | 83.610.076                  | 22.410.076                 | 27%           |
| <b>Total gastos Funcionamiento</b> | <b>3.580.500.000</b>        | <b>1.709.037.232</b>       | <b>48%</b>    |

## 7. Gastos de Inversión



Con corte a 30 de junio

| Concepto                                                                                      | Presupuesto definitivo (\$) | Presupuesto ejecutado (\$) | Ejecución (%) |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|
| 4.1 Vivienda urbana rural                                                                     | 3.545.078.648               | 418.610.191                | 12%           |
| 4.2 Adquisición y/o Producción de equipos. materiales. suministros y servicios administración | 863.249.147                 | 160.972.310                | 19%           |
| 4.3 Costos ambientales                                                                        | 45.000.000                  | 18.579.880                 | 41%           |
| 4.4 Legalización de predios                                                                   | 170.000.000                 | 22.195.181                 | 13%           |
| 4.5 Programas de reubicación                                                                  | 850.000.000                 | 21.529.065                 | 3%            |
| 4.6 Programas población vulnerable                                                            | 450.000.000                 | 177.191.601                | 39%           |
| 4.7 Interventoría y consultoría                                                               | 786.198.000                 | 681.491.767                | 87%           |
| 4.8 Vigilancia seguridad en proyectos                                                         | 60.000.000                  | 0                          | 0%            |
| 4.9 Fallos judiciales y conciliaciones                                                        | 120.000.000                 | 0                          | 0%            |
| 4.10 Centralidad Café Madrid                                                                  | 3.302.400.000               | 0                          | 0%            |
| 4.11 Norte Club                                                                               | 571.052.853                 | 0                          | 0%            |
| <b>Total gastos Inversión</b>                                                                 | <b>10.762.978.648</b>       | <b>1.500.569.995</b>       | <b>14%</b>    |



## 8. Ingresos



Con corte a 30 de junio

| Concepto                                    | Presupuesto definitivo (\$) | Presupuesto ejecutado (\$) | Ejecución (%) |
|---------------------------------------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|
| <b>2 No tributarios</b>                     | <b>14.088.478.648</b>       | <b>5.651.238.540</b>       | <b>40%</b>    |
| 2.1 Personería jurídicas. permisos de venta | 80.000.000                  | 17.354.407                 | 22%           |
| 2.2 Reintegros                              | 45.000.000                  | 24.131.503                 | 54%           |
| 2.3 Otros Conceptos                         | 30.500.000                  | 75.441.464                 | 247%          |
| 2.4 Transferencias Inversión                | 10.532.978.648              | 4.394.311.166              | 42%           |
| 2.5 Transferencias funcionamiento           | 3.400.000.000               | 1.140.000.000              | 34%           |
| <b>3 Capital</b>                            | <b>255.000.000</b>          | <b>27.939.562</b>          | <b>11%</b>    |
| 3.1 Rendimientos Financieros                | 155.000.000                 | 26.959.562                 | 17%           |
| 3.2 Otros Recursos de capital               | 100.000.000                 | 980.000                    | 1%            |
| <b>Total ingresos</b>                       | <b>14.343.478.648</b>       | <b>5.679.178.102</b>       | <b>40%</b>    |

## 9. Informe Presupuestal Consolidado



Con corte a 30 de junio

| Concepto       | Presupuesto definitivo (\$) | Presupuesto ejecutado (\$) | Ejecución (%) |
|----------------|-----------------------------|----------------------------|---------------|
| Ingresos       | 14.343.478.648              | 5.679.178.102              | 40%           |
| Gastos         | 14.343.478.648              | 3.209.607.227              | 22%           |
| Funcionamiento | 3.580.500.000               | 1.709.037.232              | 48%           |
| Inversión      | 10.762.978.648              | 1.500.569.995              | 14%           |

# 10 . Informe Jurídico



Con corte a 30 de junio

| No. | NUMERO DE RAMA JUDICIAL (23 dígitos) | fecha de Radicación | Demandante o Tutelante                                  | Identificación de la Acción.                                        | Apoderado del Demandante     | Clase de Proceso | Acción o Medio de control | Fecha de Admisión            | Medida Cautelar Vigente | Monto de la Medida Cautelar | Tipo de Recurso Público Embargado. | Instancia | Despacho Judicial Actual             | Ultima Actuación Surtida                                            | Fallo         | Estado del Cumplimiento | Capital Pagado | Interés Pagado | Total Pagado | Monto Provisión / Pasivo Contingente |
|-----|--------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------|---------------------------|------------------------------|-------------------------|-----------------------------|------------------------------------|-----------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------|----------------|----------------|--------------|--------------------------------------|
|     |                                      |                     |                                                         |                                                                     |                              |                  |                           |                              |                         |                             |                                    |           |                                      |                                                                     |               |                         |                |                |              | Valor                                |
| 1   | 68001333100220090027100              | 09/09/2009          | Deysi Borrero                                           | Reubicación Rincón de la paz                                        | actúa a nombre propio        | Administrativo   | acción popular            | 14/09/2009                   | N.A                     | N.A                         | N.A                                | N.A       | Juzgado 15 administrativo            | al despacho para resolver incidente diciembre 6 de 2019             | Desfavorable  | en tramite              | N.A            | N.A            | N.A          | indeterminada                        |
| 2   | 68001233100020030052100              | 27/02/2003          | Alicia Gaviria Rendón                                   | Reubicación Villa Helena II                                         | actúa a nombre propio        | Administrativo   | acción popular            | 06/03/2003                   | N.A                     | N.A                         | N.A                                | N.A       | Tribunal Administrativo de Santander | devolución expediente a archivo marzo 4 de 2020                     | Desfavorable  | en tramite              | N.A            | N.A            | N.A          | indeterminada                        |
| 3   | 68001333100120080013000              | 09/05/2008          | Anibal Carvajal Vásquez, Y Elkin Alberto Liévano Galvis | Reubicación Albania                                                 | actúa a nombre propio        | Administrativo   | acción popular            | 23/05/2008                   | N.A                     | N.A                         | N.A                                | N.A       | Juzgado 15 administrativo            | solicitud defensoría febrero 25 de 2020                             | Desfavorable  | en tramite              | N.A            | N.A            | N.A          | indeterminada                        |
| 4   | 68001233300020150027100              | 2015                | German Orlando Vargas                                   | Estudios técnicos de humedales barrio Las Hamacas                   | Consejo de Estado desde 2017 | Administrativo   | acción popular            | Consejo de Estado desde 2017 | N.A                     | N.A                         | N.A                                | N.A       | Consejo de estado                    | oficio requiriendo a municipio CDMB y EMPAS enero 29 de 2020        | Sin Fallo aún | en tramite              | N.A            | N.A            | N.A          | indeterminada                        |
| 5   | 68001233100020040001300              | 30/04/2004          | Alfonso Silva Sierra                                    | Mitigación del riesgo escarpa o reubicación Brisas de Provenza      | actúa a nombre propio        | Administrativo   | acción popular            | 30/04/2004                   | N.A                     | N.A                         | N.A                                | N.A       | Juzgado 15 administrativo            | informe cumplimiento de fallo procurador enero 29 de 2020           | Desfavorable  | en tramite              | N.A            | N.A            | N.A          | indeterminada                        |
| 6   | 68001333300920160008301              | 2016                | Maria Antonia Rios Torres                               | Reubicación lugares de residuos Barrio la Feria                     | actúa a nombre propio        | Administrativo   | acción popular            | 2016                         | N.A                     | N.A                         | N.A                                | N.A       | Tribunal Administrativo de Santander | al despacho para sentencia desde julio 26 de 2019                   | Sin Fallo aún | en tramite              | N.A            | N.A            | N.A          | indeterminada                        |
| 7   | 68001233100020000201600              | 2000                | Defensoría del Pueblo                                   | Reubicación Villa Helena I                                          | actúa en nombre de tercero   | Administrativo   | acción popular            | 2000                         | N.A                     | N.A                         | N.A                                | N.A       | Tribunal Administrativo de Santander | ministerio de vivienda solicita aclaración de auto marzo 13 de 2020 | Desfavorable  | en tramite              | N.A            | N.A            | N.A          | indeterminada                        |
| 8   | 68001231500020020228800              | 26/09/2002          | Doris Emilia Delgado Tarazona                           | Reubicación Esperanza II                                            | actúa a nombre propio        | Administrativo   | acción popular            | 01/10/2002                   | N.A                     | N.A                         | N.A                                | N.A       | Tribunal Administrativo de Santander | devolución expediente a archivo julio 19 de 2019                    | Desfavorable  | en tramite              | N.A            | N.A            | N.A          | indeterminada                        |
| 9   | 68001233100020110069201              | 28/10/2011          | Corporación para la defensa de la meseta de Bucaramanga | Censo la Casona y/o Zarabanda, Hoya de oro y San Felipe y posterior | actúa en nombre de tercero   | Administrativo   | acción popular            | 28/10/2011                   | N.A                     | N.A                         | N.A                                | N.A       | Juzgado 10 Administrativo Oral       | archivo de expediente septiembre 24 de 2019                         | Desfavorable  | en tramite              | N.A            | N.A            | N.A          | indeterminada                        |
| 10  | 68001333101320120003700              | 17/02/2012          | Defensoría del Pueblo                                   | Reubicación Balcones del Sur                                        | Dilmar Ortiz Joya            | Administrativo   | acción popular            | 29/02/2012                   | N.A                     | N.A                         | N.A                                | N.A       | Juzgado 15 administrativo            | al despacho para expedir providencia diciembre 19 de 2019           | Desfavorable  | en tramite              | N.A            | N.A            | N.A          | indeterminada                        |

Ver anexo 10: Procesos Judiciales



**GOBERNAR ES HACER**

# 11. Informe de Atención y Seguimiento PQRSD



Con corte a 30 de junio

| ITEMS             | Tipología de PQRSD Recibidas            | Acumulado<br>Enero a Junio 2020 |         |
|-------------------|-----------------------------------------|---------------------------------|---------|
|                   |                                         | TOTAL                           | % Part. |
| 1                 | CERTIFICACIONES                         | 312                             | 34%     |
| 2                 | INFORMATIVOS                            | 199                             | 22%     |
| 3                 | ATENCIÓN A PETICIONES QUEJAS Y RECLAMOS | 198                             | 22%     |
| 4                 | ACTUACIONES ADMINISTRATIVAS             | 91                              | 10%     |
| 5                 | CONTRATACIÓN                            | 42                              | 5%      |
| 6                 | PROCESOS ADMINISTRATIVOS                | 26                              | 3%      |
| 7                 | PROGRAMAS                               | 19                              | 2%      |
| 8                 | ACCIONES CONSTITUCIONALES               | 11                              | 1%      |
| 9                 | PROYECTOS                               | 6                               | 1%      |
| 10                | REGISTROS                               | 3                               | 0%      |
| 11                | QUEJA                                   | 1                               | 0%      |
| 12                | GESTIÓN COMERCIAL                       | 1                               | 0%      |
| 13                | SUGERENCIA                              | 1                               | 0%      |
| TOTAL ESTADISTICA |                                         | 910                             | 100%    |

| ITEMS             | PQRSD Atendidas a Tiempo | Total | % Part. |
|-------------------|--------------------------|-------|---------|
| 1                 | RESPONDIDO               | 865   | 95%     |
| 2                 | RES. EXTEMPORANEA        | 0     | 0%      |
| 3                 | EN GESTIÓN               | 45    | 5%      |
| 4                 | SIN RESPUESTA            | 0     | 0%      |
| TOTAL ESTADISTICA |                          | 910   | 100%    |

| ITEMS             | PQRSD atendida por dependencia | Total | % Part. |
|-------------------|--------------------------------|-------|---------|
| 1                 | JEFE OFICINA ASESORA JURIDICA  | 580   | 64%     |
| 2                 | SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA Y  | 125   | 14%     |
| 3                 | SUBDIRECCION TECNICA           | 92    | 10%     |
| 4                 | SUBDIRECCION OPERATIVA         | 77    | 8%      |
| 5                 | ASESOR JURIDICO                | 17    | 2%      |
| 6                 | DIRECCION                      | 13    | 1%      |
| 7                 | ASESOR PLANEACION              | 3     | 0%      |
| 8                 | ASESOR TIC                     | 3     | 0%      |
| 9                 | CONTROL INTERNO                | 0     | 0%      |
| TOTAL ESTADISTICA |                                | 910   | 100%    |

| ITEMS             | Peticiones atendidas por diferentes canales | Total | % Part. |
|-------------------|---------------------------------------------|-------|---------|
| 2                 | Escrito - Oficio - Presecial                | 782   | 86%     |
| 3                 | Telefonica                                  | 1     | 0%      |
| 1                 | Virtual - Email                             | 127   | 14%     |
| 2                 | Virtual - Web                               | 128   | 14%     |
| TOTAL ESTADISTICA |                                             | 1038  | 114%    |





## 12. Sistema de Calidad



Con corte a 30 de junio

### Certificación Vigente ISO 9001:2015

El Instituto renovó y actualizó la norma ISO 9001:2008 a la versión ISO 9001:2015.

#### Cronograma Plan de Calidad 2020

Fecha de modificación: 13 de Junio de 2018

Fecha vencimiento: 09 de Julio de 2021

Próximo seguimiento: Noviembre de 2020



**GOBERNAR  
ES HACER**

# 13. Avance Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG



Con corte a 30 de junio

| RESULTADOS POR DIMENSIONES                   | Año 2018 | Año 2019 | Puntaje | Variación |
|----------------------------------------------|----------|----------|---------|-----------|
|                                              | 63,8     | 76,5     | 12,7    | ↑ 20%     |
| D1 Talento Humano                            | 68,3     | 79,9     | 11,6    | ↑ 17,0%   |
| D2 Direccionamiento Estratégico y Planeación | 67,0     | 77,7     | 10,7    | ↑ 16,0%   |
| D3 Gestión para Resultados con Valores       | 63,3     | 76,4     | 13,1    | ↑ 20,6%   |
| D4 Evaluación de Resultados                  | 69,2     | 82,2     | 13,0    | ↑ 18,8%   |
| D5 Información y Comunicación                | 62,0     | 81,3     | 19,3    | ↑ 31,2%   |
| D6 Gestión del Conocimiento                  | 70,3     | 67,3     | -3,1    | ↓ -4,3%   |
| D7 Control Interno                           | 64,7     | 80,7     | 16,0    | ↑ 24,7%   |

| RANKING GRUPO PAR - SECTOR VIVIENDA |              |                                                          |             |              |             |          |
|-------------------------------------|--------------|----------------------------------------------------------|-------------|--------------|-------------|----------|
| POSICIÓN                            | CODIGO SIGEP | ENTIDADES PARES                                          | ORDEN       | DEPARTAMENTO | MUNICIPIO   | IDI 2019 |
| 1                                   | 4810         | INSTITUTO SOCIAL DE VIVIENDA DE MEDELLÍN                 | Territorial | Antioquia    | Medellín    | 79,7     |
| 2                                   | 4595         | INSTITUTO DE VIVIENDA MUNICIPAL DE BUCARAMANGA - INVISBU | Territorial | Santander    | Bucaramanga | 76,5     |
| 3                                   | 4215         | EMPRESA DE VIVIENDA DE ANTIOQUIA VIVA                    | Territorial | Antioquia    | Medellín    | 75,2     |
| 4                                   | 8051         | EMPRESA CONSTRUCTORA DE VIVIENDA DE TUNJA                | Territorial | Boyacá       | Tunja       | 73,8     |
| 5                                   | 4617         | EMPRESA DE FOMENTO DE VIVIENDA DE ARMENIA                | Territorial | Quindío      | Armenia     | 70,6     |

Las entidades pares al **INVISBU** correspondientes al Sector Vivienda suman 36 entidades, entre las que se destacan por sus resultados en el Índice de Desempeño Institucional – IDI las cinco primeras y dentro de las cuales el Instituto ocupa la segunda posición a nivel nacional. ver **Tabla: Ranking Grupo Par**



**GOBERNAR  
ES HACER**

## 14. Avance Plan Estratégico Institucional



Con corte a 30 de junio

| <b>Seguimiento Plan Estratégico Institucional 2020</b>                                  | <b>Cumplimiento<br/>1.º Trimestre</b> | <b>Cumplimiento<br/>2.º Trimestre</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 1. Plan de Acción Estratégico - PAE                                                     | En Construcción                       | Aprobado                              |
| 2. Plan Institucional de Archivos de la Entidad - PINAR                                 | 19%                                   | 31%                                   |
| 3. Plan Anual de Adquisiciones - PAA                                                    | 8%                                    | 8%                                    |
| 4. Plan Anual de Vacantes - PAV                                                         | 44%                                   | 50%                                   |
| 5. Plan de Previsión de Recursos Humanos - PPRH                                         | 65%                                   | 70%                                   |
| 6. Plan Estratégico de Talento Humano - PETH                                            | 26%                                   | 52%                                   |
| 7. Plan Institucional de Capacitación - PIC                                             | 38%                                   | 51%                                   |
| 8. Plan de Incentivos Institucionales - PII                                             | 29%                                   | 34%                                   |
| 9. Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo - PTSST                     | 30%                                   | 31%                                   |
| 10. Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano - PAAC                               | 35%                                   | 40%                                   |
| 11. Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - PETI       | 25%                                   | 50%                                   |
| 12. Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información - PTRSPI | 0%                                    | 0%                                    |
| 13. Plan de Seguridad y Privacidad de la Información - PSPI                             | 0%                                    | 29%                                   |
| 14. Plan Institucional de Gestión Ambiental - PIGA                                      | 12%                                   | 51%                                   |
| <b>Total Avance Acumulado</b>                                                           | <b>25%</b>                            | <b>38%</b>                            |



**GOBERNAR  
ES HACER**





# ¡GRACIAS!