

INFORME DE GESTION INVISBU

Tercer Trimestre 2019



INFORME

Ante el Honorable Concejo Municipal



ALCALDÍA DE
BUCARAMANGA
Municipio de Bucaramanga



Construcción Social,
Transparencia y Dignidad



INVISBU
Instituto de Investigación y Gestión Urbana

Periodo:

1 de Enero a Septiembre 30 de 2019

CONTENIDO

1. INFORMACION FINANCIERA

Ingreso Gastos e Inversión Presupuestal
Balance
Estado de Resultado

2. CUMPLIMIENTO DE METAS

Plan de Acción
Programa de Formación y acompañamiento
Proyectos en Ejecución

3. INFORME DE GESTIÓN

Gestión Talento Humano
Gestión Documental
Gestión MIPG
Gestión de Tramites

4. CONTRATACIÓN

Concepto	Presupuesto inicial (\$)	Presupuesto definitivo (\$)	Presupuesto ejecutado (\$)	Ejecución (%)
INGRESOS	18,608,795,977	18,608,795,977	13,381,082,326	72%
GASTOS	18,608,795,977	18,608,795,977	17,368,299,667	93%
Funcionamiento	3,322,705,000	3,322,705,000	2,364,034,988	71%
Inversión	15,286,090,977	15,286,090,977	15,004,264,679	98%





INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

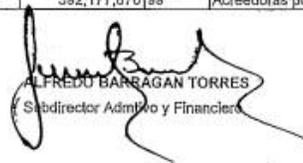
F: 22.PO.GF

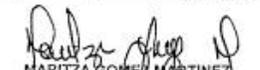
BALANCE GENERAL COMPARATIVO
AGOSTO 31 DE 2.019

Versión: 02.0
31.01.2019

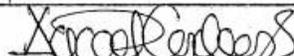
CODIGO	ACTIVO	NOTAS	2,018	2,019	CODIGO	PASIVO	NOTAS	2018	2019
	CORRIENTE		12,037,331,229	7,550,208,144		CORRIENTE		2,485,486,019	2,770,023,797
11	Electivo		11,431,567,054	7,502,981,850	24	CUENTAS POR PAGAR		2,485,486,019	2,489,872,824
1105	CAJA		4,687,452	4,968,696	2401	Adquisición de Bienes y Servicios	8	1,511,239,027	357,506,028
110501	Caja Principal		0	0	2403	Transferencias por pagar	8	0	25,078,618
110502	Caja Menor		4,687,452	4,968,696	2424	descuentos de nómina	9	32,270,374	36,839,332
1110	BANCOS Y CORPORACIONES	3	11,426,879,602	7,498,013,154	2430	Subsidios Asignados	10	845,304,950	1,905,955,841
111005	Cuentas corrientes	3	4,647,598,378	2,029,425,265	2436	Retención en la Fuente e Impuesto de timbre	8	14,588,606	44,865,248
111006	Cuentas de Ahorro	3	4,010,187,207	4,158,020,638	2440	Implos contribuciones y tasas por pagar		76,451,962	113,522,559
111090	Otros Depositos en Instituciones Financieras	3	2,769,094,017	1,310,567,250	2490	Otras cuentas por pagar		5,631,100	6,107,200
12	INVERSIONES	4	347,061,468	5,694,830					
1216	inversiones patrimoniales		0	5,693,030					
121602	Sociedades de economía mixta		0	5,693,030					
1223	Administración de Liquidez	4	347,061,468	1,800	25	BENEFICIO A LOS EMPLEADOS	11	334,283,038	280,150,973
122302	certificados de deposito a termino	4	347,061,468	0	2511	Salarios y prestaciones sociales	11	334,283,038	280,150,973
122313	Aceptaciones		0	1,800					
13	CUENTAS POR COBRAR	5	258,702,707	41,531,464	27	PROVISIONES	12		60,000,000
131605	Venta de bienes		345,160	345,160	2701	Litigios y demandas		0	60,000,000
138490	Otras cuentas por cobrar		258,357,547	41,186,304					
	NO CORRIENTE		1,115,212,218	1,337,946,483					
16	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	6	710,272,972	765,499,397					
1605	Terrenos	6	565,651,635	565,651,635		TOTAL PASIVO		2,819,769,057	2,830,023,797
1665	Muebles y Enseres y Equipo de Oficina	6	160,642,404	172,142,254					
1670	Equipos de Comunicación y Computación	6	202,405,780	292,913,754	3	PATRIMONIO		10,332,774,390	6,058,130,830
1675	Equipos de Transporte, Tracción y elevación	6	169,042,494	169,042,494	31	PATRIMONIO INSTITUCIONAL		10,332,774,390	6,058,130,830
1685	Depreciación Acumulada		-387,469,341	-434,250,740	3105	Capital Fiscal		6,968,246,150	6,689,750,412
					3110	Resultados del Ejercicio		3,371,491,343	-631,619,562
19	OTROS ACTIVOS	7	404,939,246	572,447,086	3145	Superavit por Donación		-6,963,103	0
1905	Bienes y servicios pagados por anticipado		7,196,234	7,781,848					
1906	Avances y anticipos entregados		397,743,012	564,665,238					
	TOTAL ACTIVO		13,152,543,447	8,888,154,627		TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO		13,152,543,447	8,888,154,627
83	Deudoras de Control	15	422,645,196	392,177,670	91	Responsabilidades Contingentes	15	1372819480	1,310,254,809
89	Deudoras por Contra		422,645,196	392,177,670	99	Acreedoras por Contra		1372819480	1,310,254,809

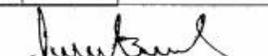

AYCHEL PATRICIA MORALES SUESCUN
Directora

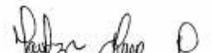

ALFREDO BARRAGAN TORRES
Subdirector Administrativo y Financiero


MARITZA GOMEZ MARTINEZ
Profesional Universitario Grado Dos
Contador Publico
T.P 36774-T

INVISBU		F: 01.PD.GF	
		Versión: 0,4	
		Fecha: 31.01.2019	
ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL			
AGOSTO 31 DE 2.018-2.019		NOTAS	
CODIGO	CUENTAS	2,018	2,019
	INGRESOS	13	
		8,079,012,081	8,787,709,424
44	TRANSFERENCIAS		6,988,689,635
4428	Municipales	7,460,344,100	6,988,689,635
48	OTROS INGRESOS		1,799,019,789
4802	Financieros	181,555,623	890,605,450
4805	Interes de mora	6,170	0
4808	Otros Ingresos ordinarios	437,106,188	908,414,339
4810	ReIntegros	24,000	0
	GASTOS	14	
		4,707,544,738	9,419,329,005
51	DE ADMINISTRACION		1,790,674,227
5101	Sueldos y Salarios	880,427,390	840,152,005
5103	Contribuciones efectivas	230,745,714	232,469,733
5104	Aportes sobre la Nomina	47,556,800	48,825,800
5107	Prestaciones sociales	326,824,829	275,452,293
5108	Gastos de personal diversos	141,441,606	192,854,473
5111	Generales	206,769,241	188,989,507
5120	Impuestos, contribuciones y tasas	9,285,107	11,930,416
53	PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES		33,995,895
5307	Provision para proteccion de propiedad	9,589,204	0
5360	Depreciacion de propiedades	17,253,090	33,995,895
54	TRANSFERENCIAS		83,772,998
5423	Otras transferencias Fondos de pensiones	0	83,772,998
55	GASTO PUBLICO SOCIAL		7,510,874,190
5504	Vivienda	2,837,582,442	7,510,874,190
58	OTROS GASTOS		11,696
5890	Otros gastos diversos	69,315	11,696
	SUPERAVIT Y/O DEFICIT DEL EJERCICIO		-631,619,582
		3,371,467,343	


AYCHEL PATRICIA MORALES BUESCUN
Directora


ALFREDO BARRAGAN TORRES
Subdirector Administrativo Financiero


MARITZA GOMEZ MARTINEZ
Profesional Universitario Graduada
Contador Publico
T.P 38774-T

Información Base Plan de Acción Cuatrienio

Gestión en Metas 2019

Gestión en Recursos 2019

LINEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	METAS DE PRODUCTO	AVANCE DE METAS 72%			AVANCE SEGUIMIENTO INDICADORES			No.	INDICADOR	META 2019	LOGRO ACUMULADO 2019	AVANCE METAS CIERRE DE MES				RECURSOS PROGRAMADOS TOTALES - ACTUAL	RECURSOS EJECUTADOS	RECURSO S GESTION ADOS	% EJECUTADO RECURSOS PROPIOS	POR EJECUTAR
			META	LOGRO	AVANCE	META	LOGRO	AVANCE					SEPTIEMBRE		LOGRO ACUMULADO						
													PLA	RES		30/09/2019					
INCLUSIÓN SOCIAL	CONSTRUYENDO MI HOGAR	Asignar 850 subsidios complementarios a hogares que cuentan con subsidio nacional.	850	1.166	100%	850	1.166	↑100%	1	Número de subsidios complementarios asignados a hogares que cuentan con subsidio nacional.	560	39	1	4	39	7%	\$ 602.326.556	\$ 539.482.786	\$ 0	90%	\$ 62.843.770
		Entregar 1.000 soluciones de vivienda en cualquier modalidad.	1000	957	96%	1000	957	↑96%	3	Número de soluciones de vivienda entregadas en cualquier modalidad.	250	164	10	159	164	66%	\$ 3.023.645.891	\$ 2.932.985.131	\$ 0	97%	\$ 90.660.759
		Entregar 100 soluciones de vivienda para mujeres cabeza de familia.	100	173	100%	100	173	↑100%	4	Número de soluciones de vivienda entregadas para mujeres cabeza de familia.	25	0	1	0	0	0%	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0%	\$ 0
		Desarrollar 1 programa de acompañamiento a los usuarios que cumplan condiciones del programa "20.000 Hogares" en su proceso de urbanización.	1	1	100%	1	1	↑100%	5	Número de programas implementados y mantenidos de acompañamiento a los usuarios que cumplan condiciones del programa "20.000 Hogares" en su proceso de urbanización.	1	1	1	1	1	100%	\$ 32.300.633	\$ 32.300.633	\$ 0	100%	\$ 0
	MEJORANDO MI HOGAR	Realizar 200 mejoramientos de vivienda en la zona urbana (50% para población vulnerable).	200	182	91%	100%	100%	↑100%	6	Porcentaje de avance en la selección, formulación y ejecución de mejoramientos de vivienda en la zona urbana.	0,0%	5,7%	0,0%	0,0%	5,7%	—	\$ 81.115.073	\$ 81.115.073	\$ 0	100%	\$ 0
		Realizar 150 mejoramientos de vivienda en la zona rural (50% para población vulnerable).	150	33	22%	100%	50%	↑50%	7	Porcentaje de avance en la selección, formulación y ejecución de mejoramientos de vivienda en la zona rural.	50,0%	0%	0,0%	0%	0%	0%	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0%	\$ 0
	FORMACION Y ACOMPAÑAMIENTO PARA MI	Capacitar a 7.350 familias en temas relacionados con vivienda de interés social.	7350	23.857	100%	7350	23.857	↑100%	8	Número de familias capacitadas en temas relacionados con vivienda de interés social.	1.850	3.602	290	290	3.602	100%	\$ 41.007.750	\$ 41.007.750	\$ 0	100%	\$ 0
	MEJORAMIENTO Y CONSOLIDACION DE LA CIUDAD CONSTRUIDA	Titular 150 predios fiscales.	150	21	14%	100%	100%	↑100%	9	Porcentaje de avance en la titulación de predios fiscales.	45%	45%	0%	0%	45%	100%	\$ 178.100.775	\$ 173.790.705	\$ 0	98%	\$ 4.310.070
		Diseñar y licenciar 1 proyecto de renovación urbana.	1	0%	8%	100%	8%	↓8%	10	Porcentaje de avance en el diseño y el licenciamiento del proyecto de renovación urbana.	75%	0%	0%	0%	0%	0%	\$ 0	\$ 0	\$ 0	0%	\$ 0
		Beneficiar 5.000 familias con proyectos de infraestructura social.	5000	7.692	100%	5000	7.692	↑100%	11	Número de familias beneficiadas con proyectos de infraestructura social.	2.000	2.055	0	0	2.055	100%	\$ 8.977.811.037	\$ 8.873.592.981	\$ 0	99%	\$ 104.218.056
		Beneficiar 3.000 vivienda con el proyecto casa de colores.	3000	1.750	58%	3000	1.750	↑58%	12	Número de viviendas beneficiadas con el proyecto casa de colores.	2.000	737	80	80	737	37%	\$ 2.349.783.261	\$ 2.329.989.619	\$ 0	99%	\$ 19.793.643

TOTAL INFORME DE AVANCE

82%

Porcentaje Avance en Metas 2019 **51%**

\$ 15.286.090.977 \$ 15.004.264.678

98%

\$ 281.826.298

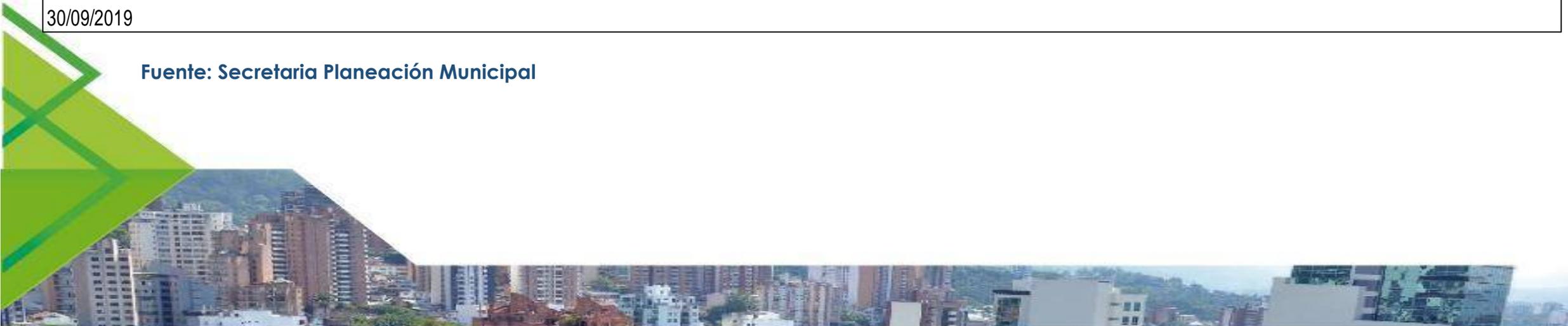
INDICADORES DE RESULTADO - INVISBU							LOGRO DATO EJECUTADO					Linea Base Deficit	Cierre Deficit	(Cierre Deficit-Linea Base Deficit) / (Linea Base Deficit)
INDICADOR	LINEA ESTRATEGICA	Meta	Unidad de medida	Unidad de Observación	Periodicidad	META CUATRIENIO	2016	2017	2018	2019	TOTAL LOGRO			
Déficit Cuantitativo de vivienda.	INCLUSION SOCIAL	Reducir a 15.314 el déficit cuantitativo de vivienda	Total No. de Vivienda nueva Entregadas	Vivienda nueva entregada	Anual	15.314	330	458	178	164	1.130	18.214	17.084	-6%
Deficit Cualitativo de vivienda.	INCLUSION SOCIAL	Reducir a 5.479 el déficit cualitativo de vivienda	Total No. de Mejoramientos Entregados	Mejoramientos entregados	Anual	5.479	0	54	161	1.750	1.965	7.829	5.864	-25%

RESUMEN CUMPLIMIENTO INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL Y REFORMA URBANA (INVISBU) 2016 - 2019

 	CUMPLIMIENTO POR AÑO				AVANCE EN CUMPLIMIENTO	RECURSOS DEL PLAN DE DESARROLLO (Cifras en Miles de Pesos)				
	2016	2017	2018	2019	2016 - 2019	2016 - 2019				
						RECURSOS PROGRAMADO	RECURSOS EJECUTADOS	RECURSOS GESTIONADOS	PORCENTAJE EJECUCIÓN	NIVEL DE GESTIÓN
LÍNEA ESTRATÉGICA 2: INCLUSIÓN SOCIAL	100%	98%	80%	51%	82%	44.229.037	34.850.645	3.629.363	79%	10%
<i>HOGARES FELICES</i>	100%	98%	80%	51%	82%	44.229.037	34.850.645	3.629.363	79%	0%
Construyendo mi Hogar	100%	100%	79%	43%	99%	10.970.229	8.990.168	2.829.363	82%	31%
Mejorando mi Hogar	100%	100%	88%	0%	72%	3.037.107	2.113.709	0	70%	-
Formación y Acompañamiento para mi Hogar	100%	100%	100%	100%	100%	338.873	199.941	0	59%	-
Mejoramiento y Consolidación de la Ciudad Construida	100%	95%	75%	58%	66%	29.882.828	23.546.827	800.000	79%	3%
PLAN DE DESARROLLO 2016 - 2019	100%	98%	80%	51%	82%	44.229.037	34.850.645	3.629.363	79%	10%

FECHA CORTE
30/09/2019

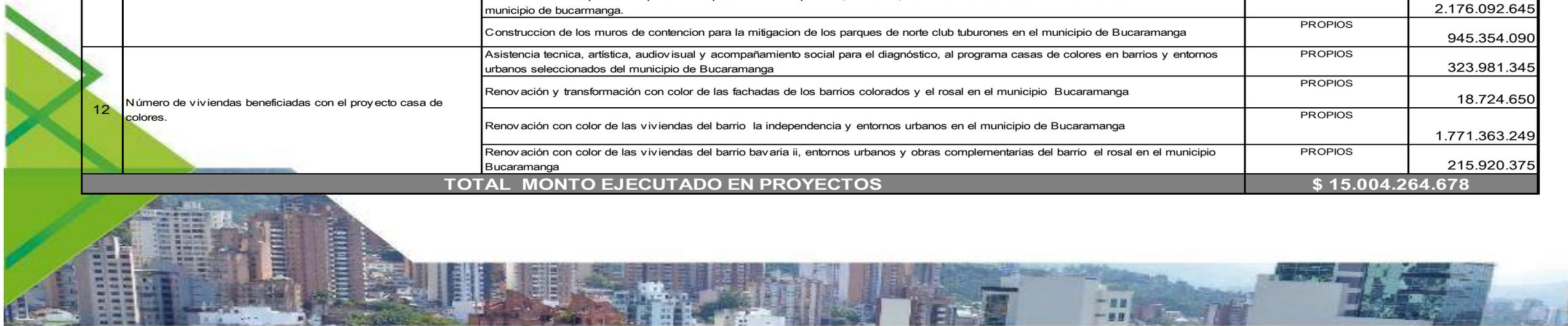
Fuente: Secretaria Planeación Municipal



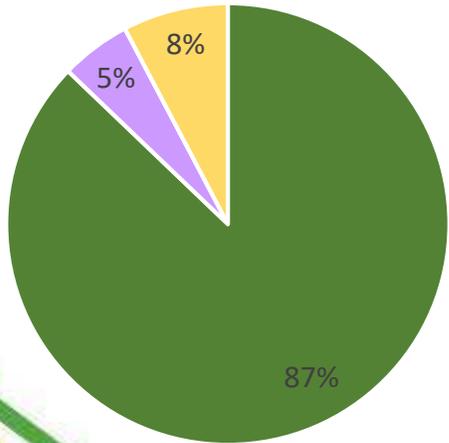
LINEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	FUENTE	RECURSOS PROGRAMADOS ACTUAL	RECURSOS EJECUTADOS ACUMULADOS	% EJECUTADO
INCLUSIÓN SOCIAL	CONSTRUYENDO MI HOGAR	PROPIOS	\$ 2.688.179.500	\$ 2.534.674.971	72%
		SGP	\$ 970.093.580	\$ 970.093.580	
	MEJORANDO MI HOGAR	PROPIOS	\$ 81.115.073	\$ 81.115.073	100%
	FORMACION Y ACOMPAÑAMIENTO PARA MI HOGAR	PROPIOS	\$ 41.007.750	\$ 41.007.750	100%
	MEJORAMIENTO Y CONSOLIDACION DE LA CIUDAD CONSTRUIDA	PROPIOS	\$ 11.505.695.074	\$ 11.377.373.305	99%
TOTAL INVERSION POR PROGRAMA			\$ 15.286.090.977	\$ 15.004.264.678	98%



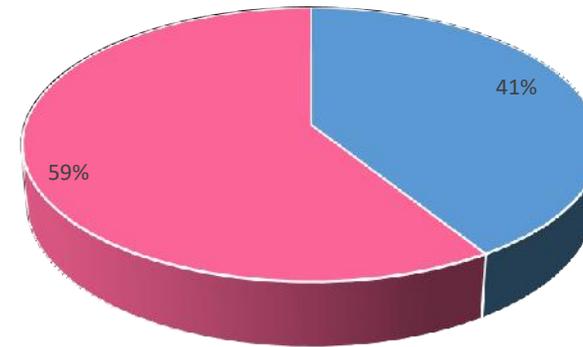
CONSOLIDADO DE INVERSIÓN POR PROYECTOS - INVISBU 2019				
No.	Indicador	Nombre del Proyecto	Fuente	Recursos Ejecutados
1	Número de subsidios complementarios asignados a hogares que cuentan con subsidio nacional.	Subsidio y asignación de recursos complementarios para hogares con subsidio nacional y objeto de reubicación y pobreza extrema en Bucaramanga	PROPIOS	539.482.786
3	Número de soluciones de vivienda entregadas en cualquier modalidad.	Diseño y formulación de proyectos de vivienda en el municipio de Bucaramanga	PROPIOS	510.233.185
		Apoyo al seguimiento y control de la construcción de la urbanización norte club tiburones ii en el municipio de Bucaramanga .	PROPIOS	341.446.364
		Construcción de las redes de alcantarillado sanitario y pluvial del proyecto de vivienda norte club tiburones ii en el municipio de Bucaramanga	PROPIOS Y SGP	2.081.305.582
5	Número de programas implementados y mantenidos de acompañamiento a los usuarios que cumplan condiciones del programa "20.000 Hogares" en su proceso de urbanización.	Asesoría y acompañamiento social a ciudadanos interesados en vivienda y hogares beneficiarios de vivienda de invisbu en el municipio Bucaramanga	PROPIOS	32.300.633
6	Porcentaje de avance en la selección, formulación y ejecución de mejoramientos de vivienda en la zona urbana.	Construcción de obras para mejoramientos de vivienda urbana en Bucaramanga , santander.	PROPIOS	81.115.073
8	Número de familias capacitadas en temas relacionados con vivienda de interés social.	Asesoría y acompañamiento social a ciudadanos interesados en vivienda y hogares beneficiarios de vivienda de invisbu en el municipio Bucaramanga	PROPIOS	41.007.750
9	Porcentaje de avance en la titulación de predios fiscales.	Asistencia jurídica para la titulación de predios fiscales y la atención a trámites de propiedad horizontal	PROPIOS	173.790.705
10	Porcentaje de avance en el diseño y el licenciamiento del proyecto de renovación urbana.	Diseño y formulación de proyectos de vivienda en el municipio de Bucaramanga	PROPIOS	0
11	Número de familias beneficiadas con proyectos de infraestructura social.	Construcción de obras de mitigación de riesgos de laderas para las urbanizaciones la inmaculada fase i y reserva la inmaculada	PROPIOS	2.568.544.106
		Construcción de obras y restauración de la centralidad comunitaria de norte club tiburones Bucaramanga	PROPIOS	1.968.701.799
		Construcción de urbanismo de norte club II Bucaramanga	PROPIOS	1.214.900.341
		Construcción de la primera etapa de los espacios recreo-deportivos, comercio, ludoteca en la urbanización norte club tiburones. en el municipio de Bucaramanga.	PROPIOS	2.176.092.645
12	Número de viviendas beneficiadas con el proyecto casa de colores.	Construcción de los muros de contención para la mitigación de los parques de norte club tiburones en el municipio de Bucaramanga	PROPIOS	945.354.090
		Asistencia técnica, artística, audiovisual y acompañamiento social para el diagnóstico, al programa casas de colores en barrios y entornos urbanos seleccionados del municipio de Bucaramanga	PROPIOS	323.981.345
		Renovación y transformación con color de las fachadas de los barrios colorados y el rosal en el municipio Bucaramanga	PROPIOS	18.724.650
		Renovación con color de las viviendas del barrio la independencia y entornos urbanos en el municipio de Bucaramanga	PROPIOS	1.771.363.249
		Renovación con color de las viviendas del barrio bavaria ii, entornos urbanos y obras complementarias del barrio el rosal en el municipio Bucaramanga	PROPIOS	215.920.375
TOTAL MONTO EJECUTADO EN PROYECTOS			\$ 15.004.264.678	



TOTAL SUBSIDIOS ASIGNADOS: 39

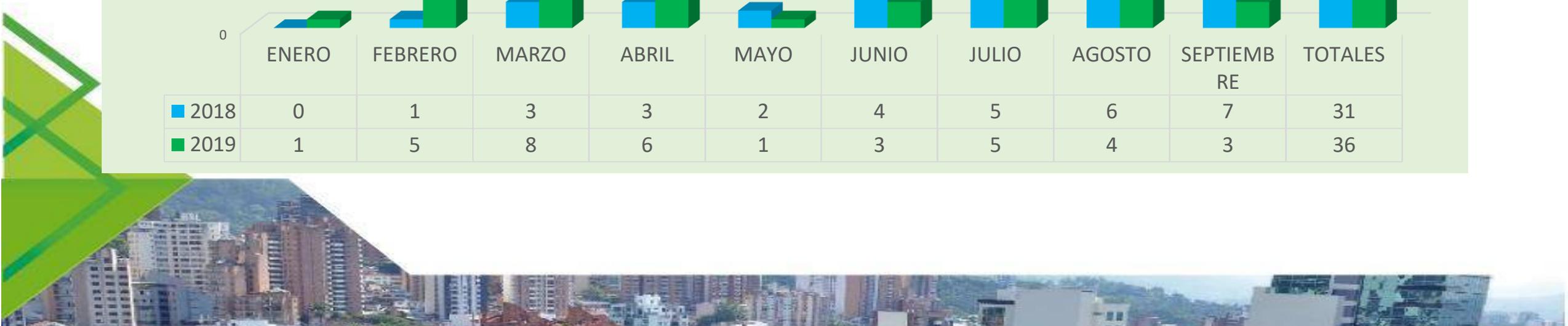
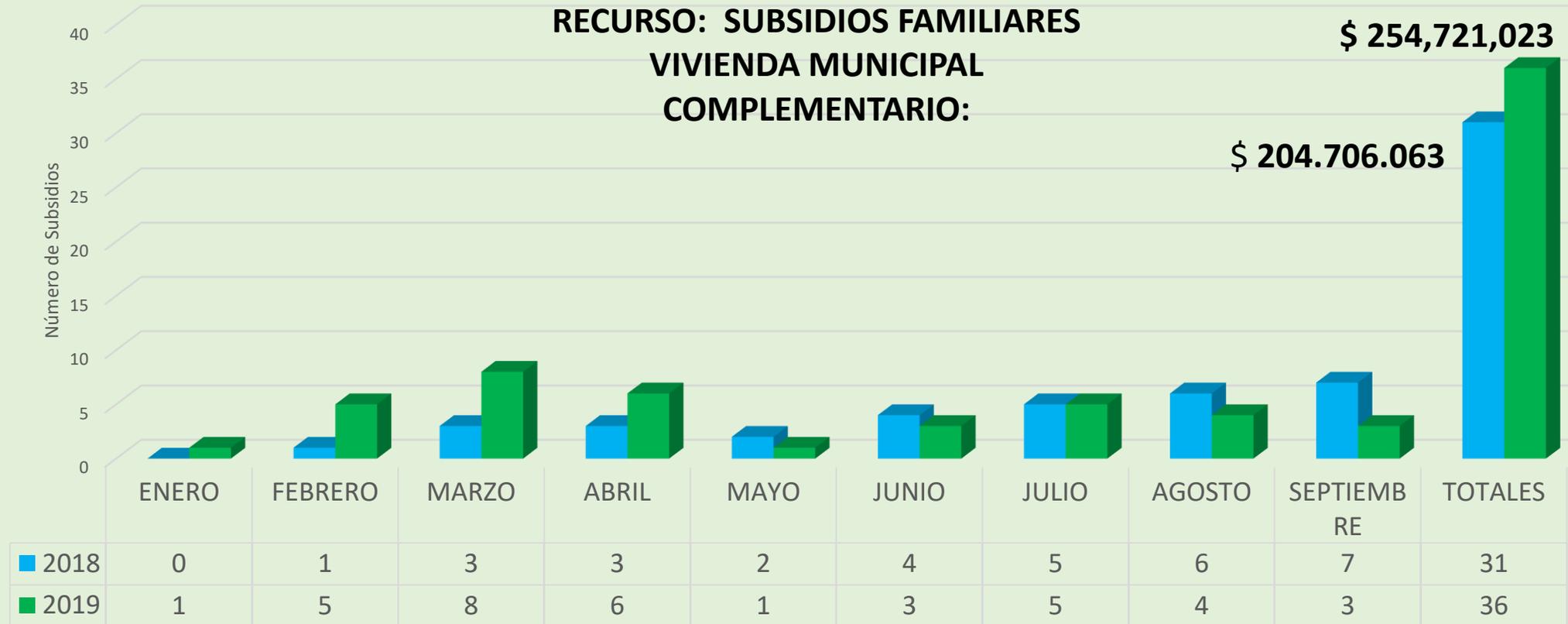


34	■ DESPLAZAMIENTO	- \$ 238,158,703
2	■ DISCAPACIDAD	- \$ 16,562,320
3	■ REUBICADO	- \$ 130,763,205
TOTAL:		\$ 385,484,228



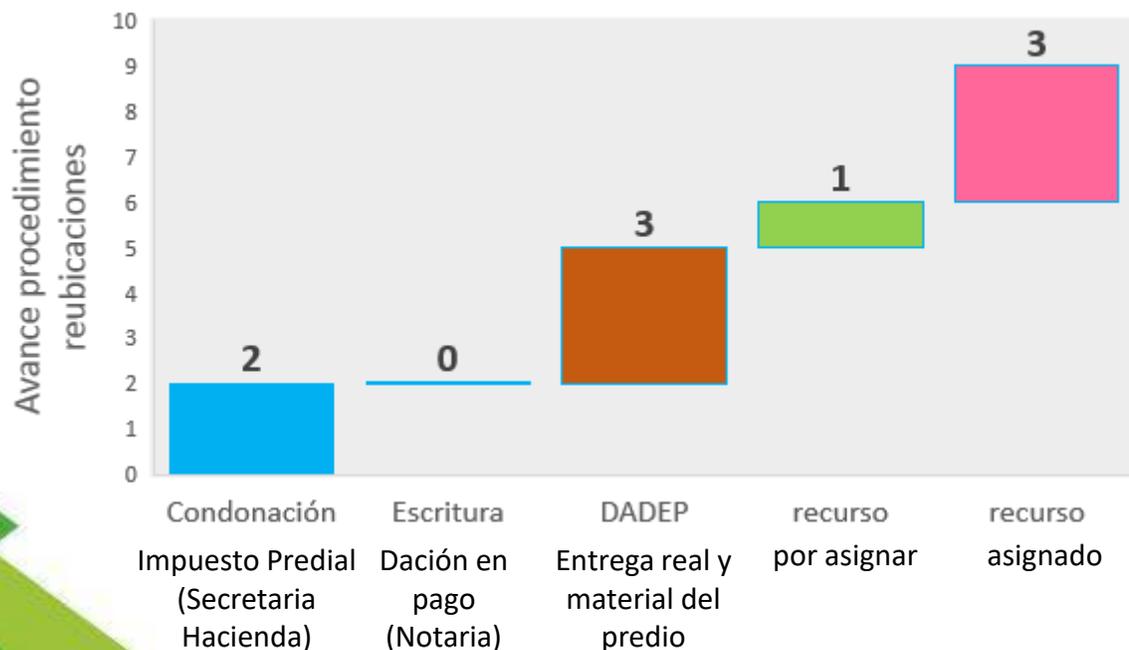
POBLACIÓN

■ HOMBRE	16
■ MUJER	23



RECURSO: POR REUBICACIÓN:

FALLO ACCIÓN POPULAR No. 2000-00767-01 y 2000-02016
EN TRAMITE AÑO 2019: 6

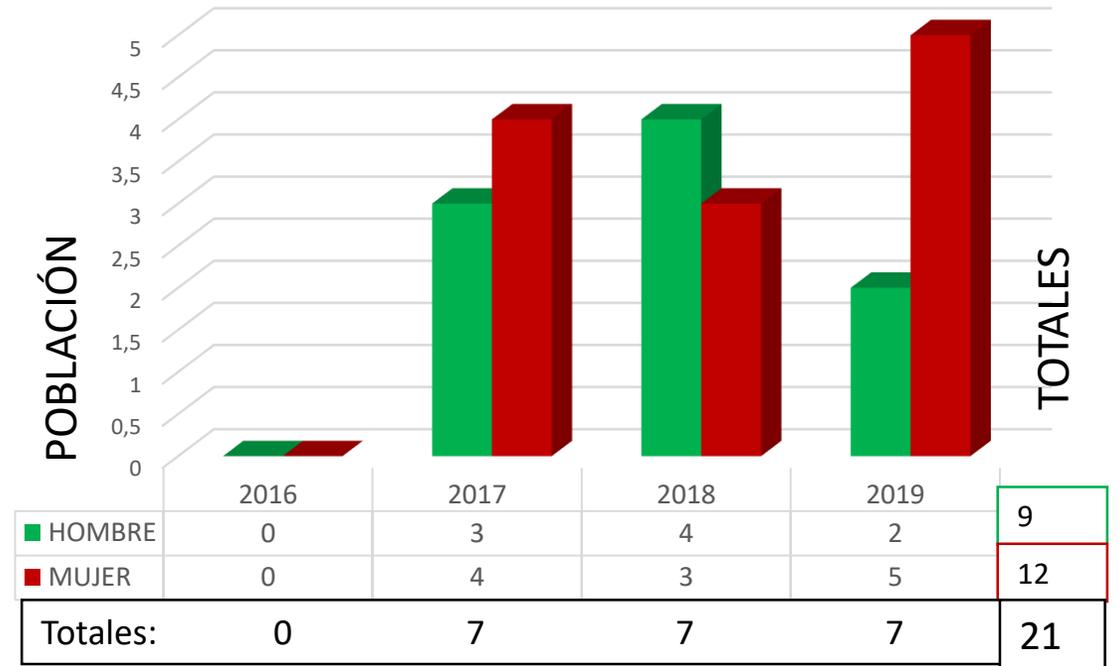
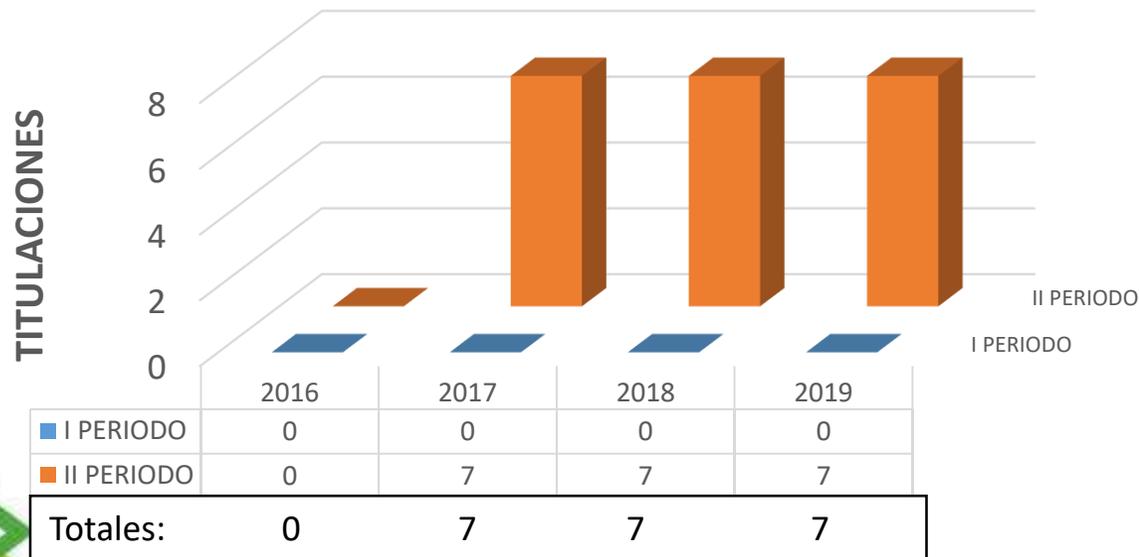


GESTIÓN ADELANTADA EN ADMINISTRACIÓN AÑO: 2016 - 2019

POR REUBICAR CONVENIO ANTES 2006						
BARRIO	FALLO (Acción popular)	POR REUBICAR INVISBU (antes 2006-CONVENIOS)	Reubicados			Pendientes por reubicar 2019
			2018	Subtot.	En tramite año: 2019	
JOSE MARIA CORDOBA	2371-99	6	0	0	0	6
VILLA HELENA 145 FAMILIAS	2000-02016	17	3	3	1	14
VILLA HELENA 29 FAMILIAS	2000-02016	4	1	1	0	3
VILLA ROSA 23 FAMILIAS	2000-00767-01	3	1	1	0	2
TOTAL		30	5	5	1	25

POR REUBICAR CONVENIO DESPUÉS 2006								
BARRIO	FALLO (Acción popular)	POR REUBICAR INVISBU (después 2006)	Reubicados				En trámite año: 2019	Pendientes por reubicar
			2017	2018	2019	Subtot.		
Villa Rosa	2000-00767-01	370	1	5	3	9	6	361
Villa helena I	2000-02016	16						16
TOTAL		386				9		377

TITULACIÓN PREDIOS FISCALES



**Actividad
No. 1**

- Realización y apoyo de la elaboración de diagnósticos y/o caracterizaciones de los proyectos realizados por la Entidad.

**Actividad
No. 2**

- Organización y participación en el desarrollo de actividades propias de la Mesa Territorial Municipal.

**Actividad
No. 3**

- Desarrollo de reuniones para la resolución pacífica de conflictos.



RESUMEN VISITAS CARACTERIZACION Y COBROS COACTIVOS

BARRIOS URBANIZACIÓN	No. VISITA 1ª CARACTERIZACIÒ N	No. VISITA 2ª CARACTERIZACIO N
CIUDEDELA CAFÉ MADRID	12	8
CLAVERIANO	10	6
LA ESTACION	12	12
NUEVA COLOMBIA	1	1
NORTE CLUB TIBURONES I	181	-
NORTE CLUB TIBURONES II	20	
TOTAL	236	27

Actividad
No. 5

- Acompañamiento en el desarrollo de actividades de Propiedad Horizontal.

Actividad
No. 4

- Capacitación a los beneficiarios en un correcto uso y mantenimiento de la vivienda a través de la alianza INVISBU/SWISS CONTACT.

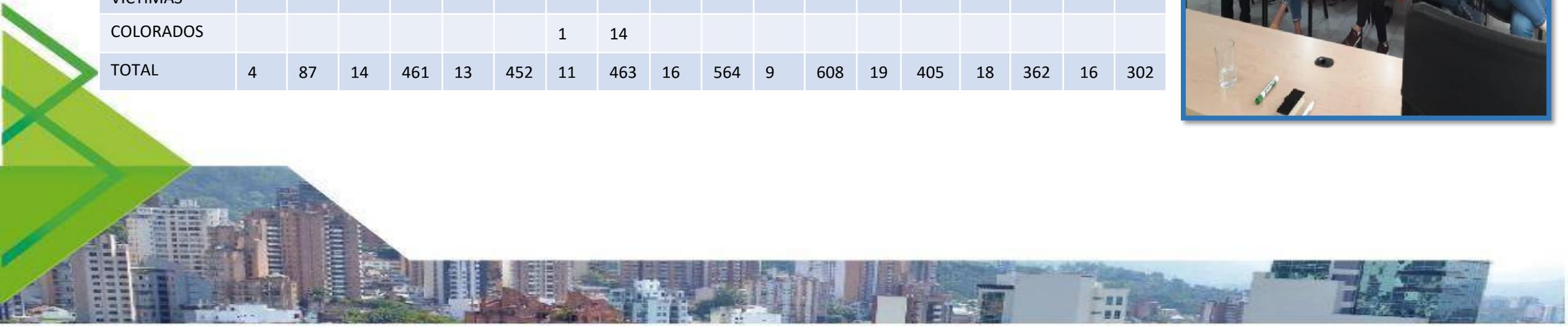
URBANIZACION	MAYO	
ALTOS DE BETANIA - CAMPO MADRID	1	130
LA INMACULADA – RESERVA LA INMACULADA	2	183
LA INMACULADA	1	17
TOTAL	4	408



Actividad
No. 6

- Apoyo y atención a la población víctima del conflicto armado interno en lo referente al programa de vivienda.

INSTITUCION	ENERO		FEBRERO		MARZO		ABRIL		MAYO		JUNIO		JULIO		AGOSTO		SEPTIEMBRE	
SUBDIRECCION OPEATIVA	4	87	12	381	10	340	7	384	9	403	8	575	18	369	18	362	16	302
OTRAS INSTRUCIONES			1	57	1	39			3	72			1	36				
UNIDAD DE VICTIMAS			1	23	2	73	3	65	4	89	1	33						
COLORADOS							1	14										
TOTAL	4	87	14	461	13	452	11	463	16	564	9	608	19	405	18	362	16	302



**Actividad
No. 7**

- Realización y acompañamiento social a los proyectos de vivienda del INVISBU y Comuna 16.

BARRIO	ABRIL		MAYO		JUNIO		JULIO		AGOSTO		SEPTIEMBRE	
ALTOS DE BETANIA	2	30					2	43	1	3		
CAMPO MADRID			3	275			7	185	1	14	1	35
LA INMACULADA					4	111	2	128	3	68	1	84
RESERVA LA INMACULADA							1	29	1	15		
NORTE CLUB TIBURONES 1	1	35					1	19	2	43		
NORTE CLUB TIBURONES 2							3	91				
LA INDEPENDENCIA									1	29		
LA JUVENTUD			1	85								
LANZAMIENTO NORTE CLUB TIBURONES 2			1	520								
COMUNA 16			1	36	1	22			1	98	2	128
FERIAS SECRETARIA INTERIOR					6	402						
SOCIALIZACION OBRA PARQUE ECOLOGICO PASEO LA FERIA			1	26								
TOTAL	3	65	7	942	11	535	16	495	10	252	4	127



Actividad
No. 8

- Realización y acompañamiento social a los proyectos de vivienda del INVISBU y Comuna 16.



Actividad
No. 9

- Realización y acompañamiento social a los proyectos de vivienda del INVISBU y Comuna 16.



BIBLIOTECA Y CDI – CAMPO MADRID

VALOR TOTAL DE OBRA (Incluye Interventoría)	NUMERO DE FAMILIAS BENEFICIADAS	AVANCE BIBLIOTECA	AVANCE CDI	FECHA DE TERMINACIÓN OBRA CDI	FECHA DE TERMINACIÓN BIBLIOTECA
\$ 4,774,212,998.00	1.348 Familias – 5.392 Personas	100 %	100 %	28 de febrero de 2019	28 de febrero de 2019



ANTES



DESPUES



MITIGACIÓN DE RIESGO INMACULADA Y RESERVA

“CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS DE MITIGACIÓN DEL RIESGO DE LA LADERA PARA LAS URBANIZACIONES LA INMACULADA Y RESERVA DE LA INMACULADA, ETAPAS 3 Y 4”

**VALOR TOTAL DE OBRA
(Incluye Interventoría)**

\$3.615.101.882

VIGENCIAS FUTURAS APROBADA MEDIANTE ACUERDO No. 020 DEL 24 DE AGOSTO DE 2018.

POBLACIÓN BENEFICIADA

1620 Familias – 6480
Personas

AVANCE

100%

FECHA DE TERMINACIÓN

15 de agosto de 2019



ANTES



DESPUES



COLEGIO Y CDI – LA INMACULADA

VALOR TOTAL DE OBRA (Incluye Interventoría)

\$ 10,263,957,567.00

NUMERO DE FAMILIAS BENEFICIADAS

1620 Familias – 6480 Personas

AVANCE

100 %

FECHA DE TERMINACIÓN OBRA CDI

05 de julio de 2019



ANTES



DESPUES

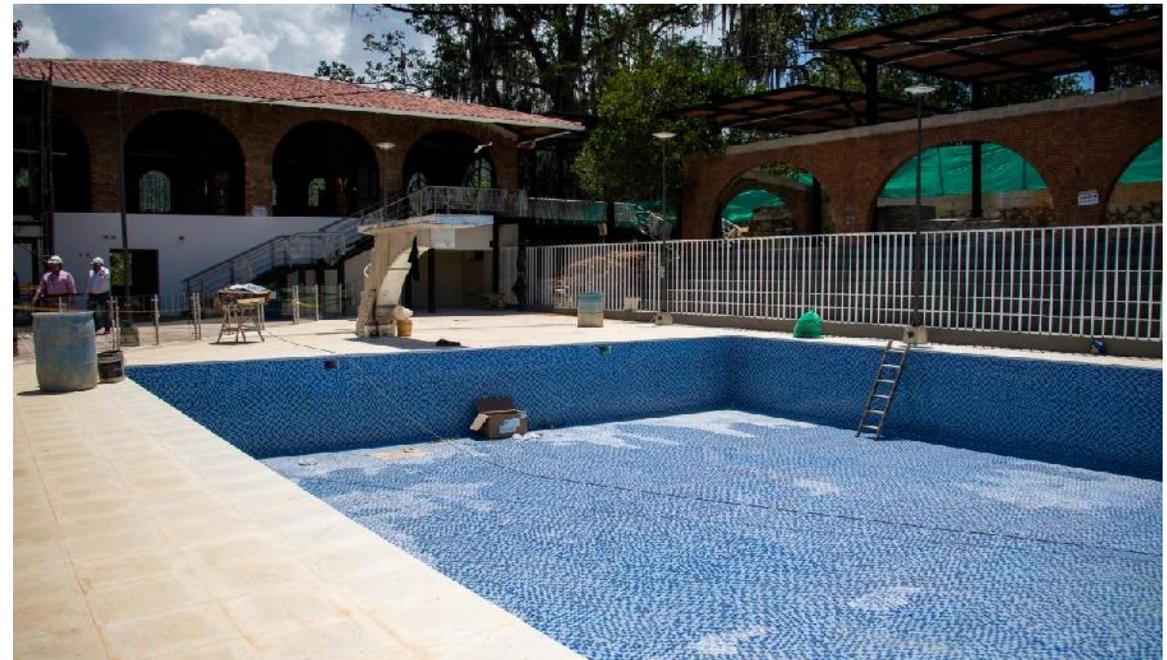


CENTRALIDAD COMUNITARIA NORTE CLUB TIBURONES

VALOR TOTAL DE OBRA (Incluye Interventoría)	NUMERO DE FAMILIAS BENEFICIADAS	AVANCE	FECHA DE TERMINACIÓN
\$ 2.990.281.758,00	540 Familias – 2.160 Personas	85.16 %	15 de octubre de 2019



ANTES



DESPUES



SOCIO ESTRATÉGICO PARA LA CONSTRUCCIÓN DEL PROYECTO DE VIVIENDA NORTE CLUB TIBURONES II

CONTRATISTA:	NUMERO DE FAMILIAS BENEFICIADAS	FECHA INICIO	AVANCE	FECHA DE FINALIZACIÓN
UNIÓN TEMPORAL BUCARAMANGA AM CONFORMADO POR: CONSTRUCTORA VALU LTDA 50 % FERNANDO RAMIREZ S.A.S 50%	300 Familias – 1.200 Personas	13 DE JUNIO DEL 2019	3%	12 de Abril de 2020.



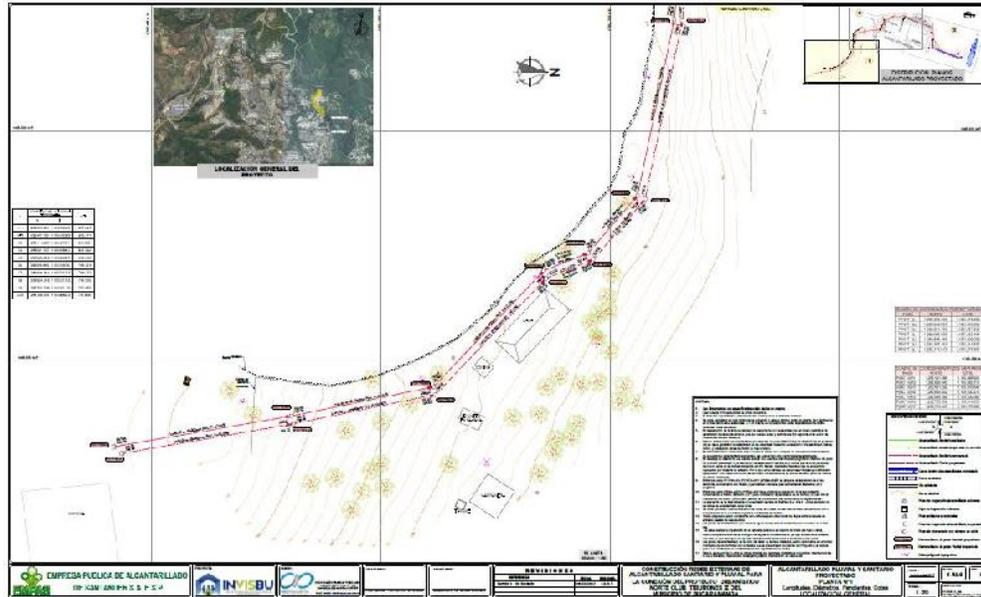
ANTES



EN EJECUCIÓN

ALCANTARILLADO NORTE CLUB TIBURONES II

CONTRATISTA:	Valor de la obra (Incluye Interventoría)	NUMERO DE FAMILIAS BENEFICIADAS	AVANCE	FECHA DE FINALIZACIÓN
BUILDING S.A.S.	\$2.082.085.096	300 Familias – 1.200 Personas	56%	28 de noviembre de 2019



ANTES



EN EJECUCIÓN



MUROS NORTE CLUB TIBURONES II

CONTRATISTA:

UNIÓN TEMPORAL MUROS
TIBURONES 2019

**Valor de la obra (Incluye
Interventoría)**

\$ 945.354.090,4

**NUMERO DE FAMILIAS
BENEFICIADAS**

300 Familias – 1.200 Personas

AVANCE

45%

FECHA DE FINALIZACIÓN

11 de noviembre de 2019



ANTES



EN EJECUCIÓN

PROYECTO PARQUE NORTE CLUB TIBURONES

NOMBRE DEL PROYECTO	NUMERO DE FAMILIAS BENEFICIADAS	FECHA DE TERMINACIÓN	AVANCE	VALOR PROYECTO E INCLUYE INTERVENTORÍA
CONSTRUCCIÓN DE LA PRIMERA ETAPA DE LOS ESPACIOS RECREO-DEPORTIVOS, COMERCIO, LUDOTECA EN LA URBANIZACIÓN NORTE CLUB TIBURONES EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	540 Familias – 2500 Personas	22 DE DICIEMBRE DEL 2.019	1%	\$ 2.188.362.524



ANTES



EN EJECUCIÓN



PROYECTO URBANISMO NORTE CLUB TIBURONES

NOMBRE DEL PROYECTO	NUMERO DE FAMILIAS BENEFICIADAS	FECHA DE TERMINACIÓN	AVANCE	VALOR PROYECTO E INCLUYE INTERVENTORÍA
CONSTRUCCIÓN DE LAS OBRAS DE URBANISMO PARA LA CONSTRUCCIÓN DE VÍAS, BAHÍAS DE PARQUEO, BICICLETEROS, ANDENES Y CUARTO DE ASEO PARA EL PROYECTO DE VIVIENDA NORTE CLUB TIBURONES 2 DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	540 Familias – 2500 Personas	31 DE DICIEMBRE DEL 2019	33%	\$ 1.214.900.341



ANTES



EN EJECUCIÓN

BARRIO LA INDEPENDENCIA

Proyecto	Valor inicial	Ejecución a la fecha	Fecha estimada de terminación
Renovación con color de las viviendas del barrio la independencia y entornos urbanos en el municipio de Bucaramanga	\$1.514.753.730	40%	09/12/2.019



ANTES



EN EJECUCIÓN



BARRIO BAVARIA II

Proyecto	Valor inicial	Ejecución a la fecha	Fecha estimada de terminación
Renovación con color de las fachadas del barrio Bavaria II y entornos urbanos en el municipio de Bucaramanga	\$169.909.857	Programado: 85% Ejecutado: 93,2%	13/10/2.019



ANTES



DESPUÉS



BARRIO EL ROSAL

VALOR TOTAL DE OBRA

\$ 11.305.710

NUMERO DE FAMILIAS BENEFICIADAS

12 Familias

AVANCE

100%

FECHA DE FINALIZACIÓN

10 de julio de 2019



ANTES



DESPUÉS





DISEÑOS DEL PARQUE ECOLOGICO PASEO LA FERIA

FECHA DE RADICACIÓN A
PLANEACIÓN MUNIICAL DE
LOS DISEÑOS DEL PARQUE

11 DE ABRIL DEL 2019



DISEÑOS PARQUE CLUB FERROVIARIO

FECHA DE RADICACIÓN A
PLANEACIÓN MUNIICAL DE
LOS DISEÑOS DEL PARQUE

28 DE JUNIO DEL 2019





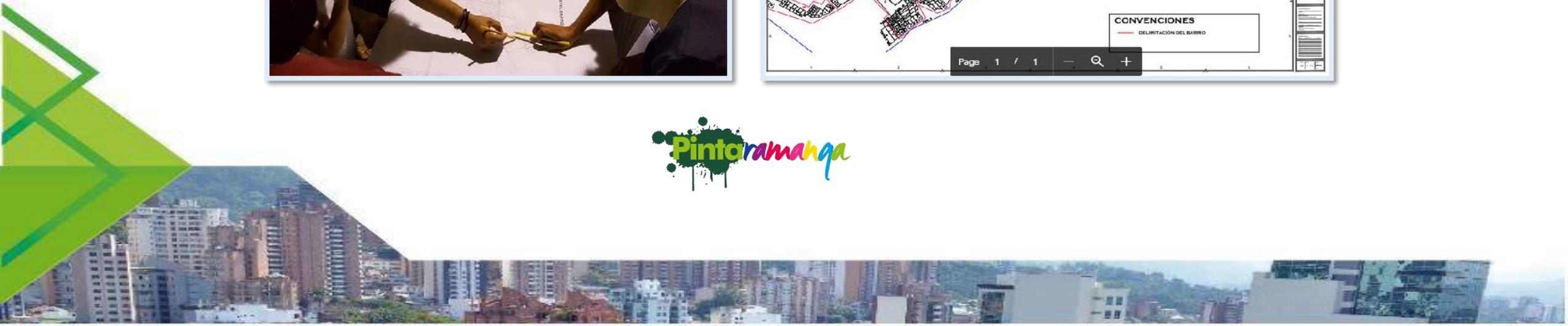
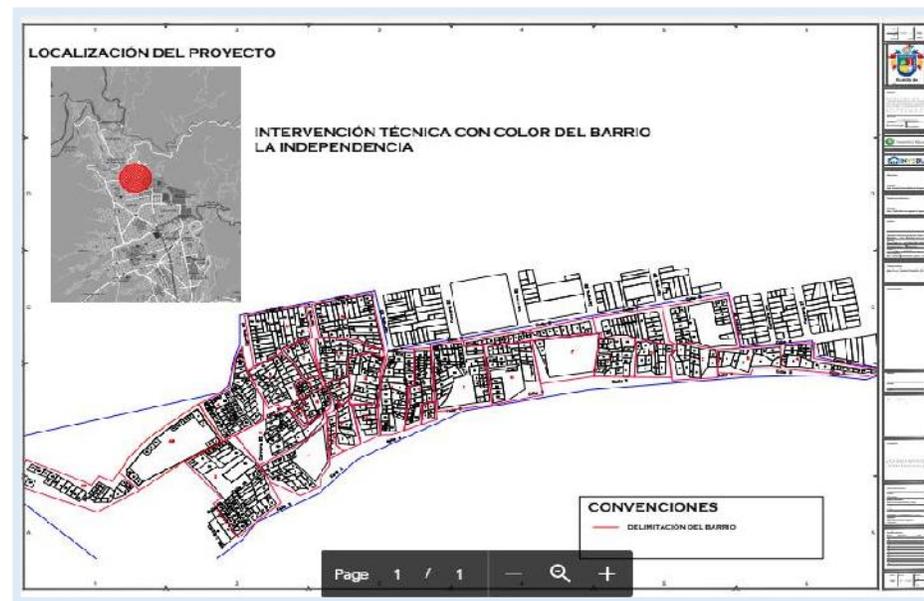
Planeación detallada del proyecto **PINTARAMANGA** año 2019, el cual se une con los planes de la administración municipal para consolidar la Ciudad Construida y transformar los entornos urbanos de nuestra Ciudad Bonita.

El proyecto **PINTARAMANGA** lleva un avance del **74,35%** en actividades ejecutadas en lo que va del año

Pintaramanga



Cerca de **167 personas** en 9 Talleres de CO-CREACIÓN participaron proponiendo sus ideas para transformar con color el barrio La Independencia en la Comuna 2 de Bucaramanga.



Comunidad Bavaria II

Lideres Bavaria II



En una tarea donde se comparten los diseños que llenaran de color las viviendas del barrio BAVARIA II en el 2019, en una tarea que genera compromiso con la comunidad.





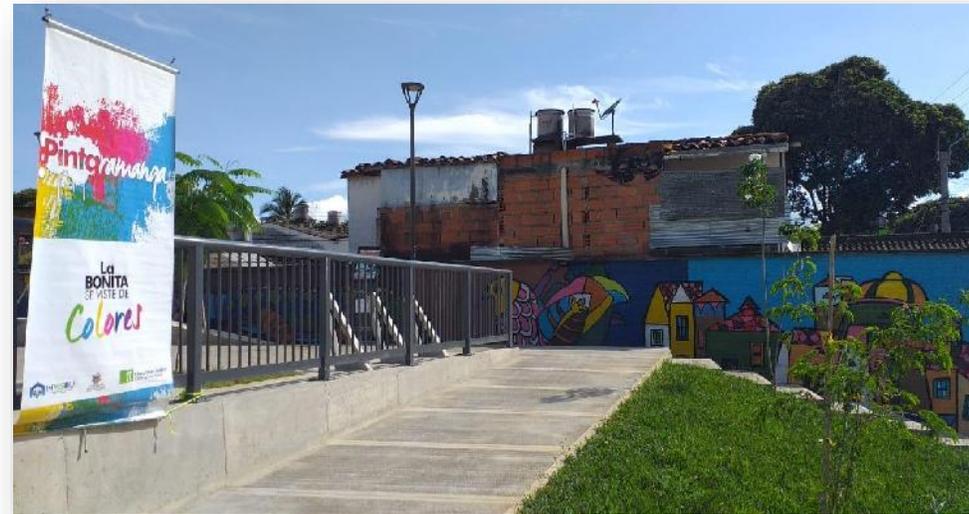
Artista neo-muralista LEDANIA

**Norte Club Tiburones,
comuna 2 Bucaramanga**

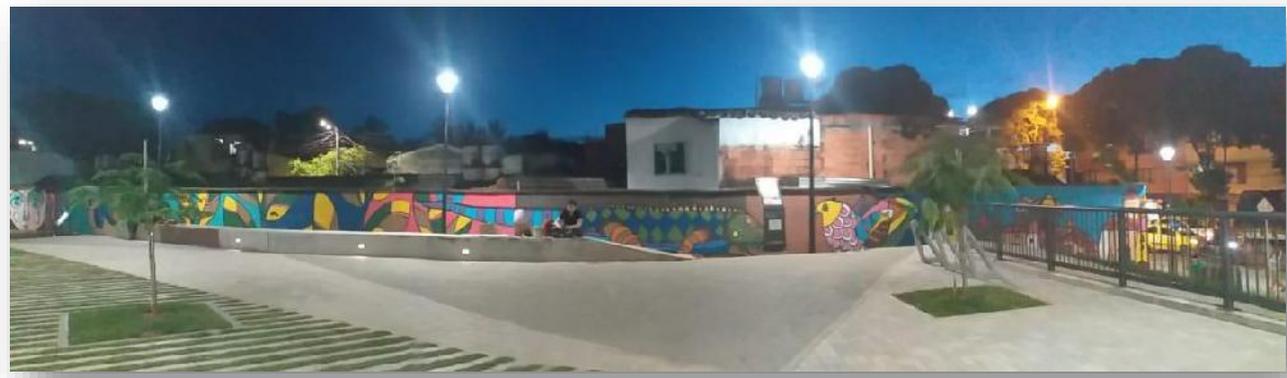
Reconocimiento de la comunidad a iniciativas que transforman los espacios urbanos de la Ciudad, transformando espacios en el norte de Bucaramanga.



 **Pintaramanga**



Restauración muro Viaducto Provincial, Maestro Efraín Saldaña.



2. CUMPLIMIENTO DE METAS: Resultado de la convocatoria de artistas – Septiembre 30 de 2019



Finalizamos el proceso de convocatoria de artistas PINTARAMANGA 2019, donde se recibieron 46 portafolios y se contrataron **13 artistas** que llenaran de color los espacios y entornos urbanos de Bucaramanga.



Pintaramanga



ESTUDIO DE IMPACTO DEL PROGRAMA PINTARAMANGA EN LA CALIDAD
DE VIDA DE LOS HABITANTES DE LAS COMUNAS 1 Y 2 DE LA CIUDAD DE
BUCARAMANGA



Se realizará un estudio que permitirá medir el impacto en la calidad de vida de los habitantes en las comuna 1 y 2 a través del proyecto PINTARAMANGA.





El arte urbano recupera entornos y resignifica el espacio público, cambia imaginarios negativos.

El Circuito de Arte Urbano - Pintaramanga, promueve la convivencia ciudadana y enriquece el paisaje urbano.

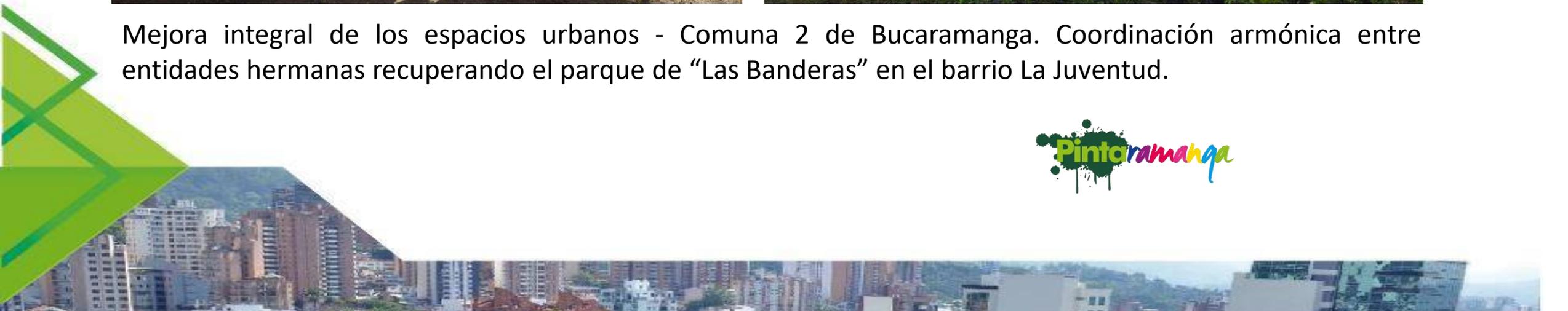


Intervenciones con color en hitos urbanos





Mejora integral de los espacios urbanos - Comuna 2 de Bucaramanga. Coordinación armónica entre entidades hermanas recuperando el parque de “Las Banderas” en el barrio La Juventud.



PLANES INSTITUCIONALES

✓ PLAN INSTITUCIONAL DE CAPACITACIÓN

- Inducción y Reinducción 2019
- Capacitación control de correspondencia
- Política tratamiento de datos personales
- Liderazgo Seguridad y Salud en el Trabajo
- Auditorias en el SG-SST bajo requerimientos Decreto 1072/2015
- Gestión integral de residuos y estrategia cero papel
- Básico de archivo y realización de transferencias documentales

**EJECUCIÓN A
LA FECHA:
68%**



PLANES INSTITUCIONALES

✓ PLAN INSTITUCIONAL DE CAPACITACIÓN

- Política Tratamiento de datos personales.
- Día internacional del agua: Uso racional y eficiente del agua
- Curso virtual MIPG – Función Pública
- Manejo efectivo del estrés
- Pre-pensionado.
- Negociación Colectiva
- Autocuidado
- Atención al ciudadano
- Contraincendios

**EJECUCIÓN
A LA FECHA:
68%**



PLANES INSTITUCIONALES

✓ PLAN DE INCENTIVOS INSTITUCIONALES

- Día de la mujer
- Día de la secretaria
- Día de la madre
- Día del hombre
- Día Nacional del Servidor Público
- Jornada semestral para compartir con la familia
- Caminata Bosque de los Caminantes
- Aniversario INVISBU
- Día de amor y amistad.

**EJECUCIÓN A
LA FECHA:
73%**



PLANES INSTITUCIONALES

✓ PLAN DE TRABAJO ANUAL EN SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO

- Conformación Comité de Convivencia laboral vigencia 2019 – 2021.
- Exámenes Ocupacionales periódicos.
- Batería de Riesgo Psicosocial.
- Jornada de donación de sangre.
- Fumigación a las instalaciones del INVISBU.
- Semana de la salud
- Capacitación al Comité de Convivencia Laboral .
- Programa de Vigilancia Epidemiológica Cardiovascular y osteomuscular.
- Tamizaje visual
- Simulacro Nacional de Evacuación 2019
- Inspecciones locativas y de puestos del trabajo.

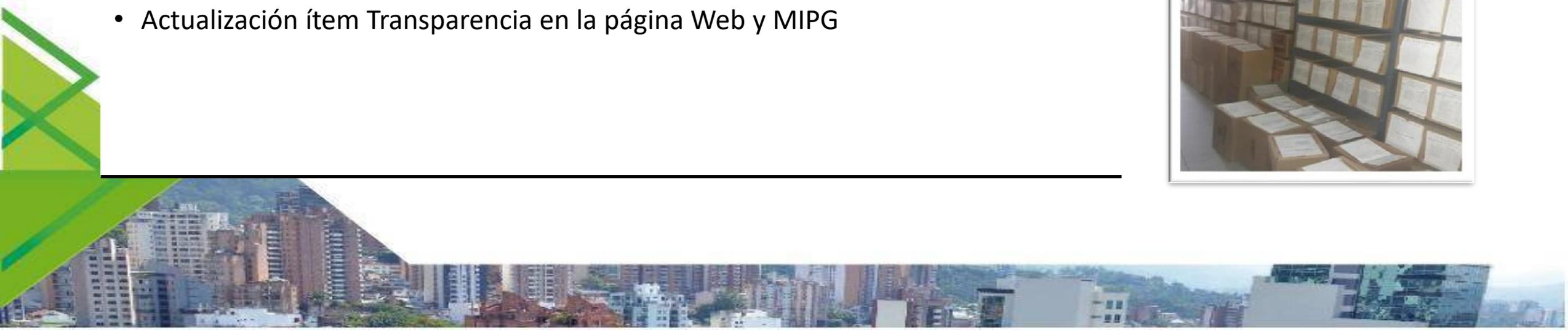
**EJECUCIÓN A
LA FECHA:
53%**



✓ PLAN INSTITUCIONAL DE ARCHIVO PINAR

- Fumigación de los Archivos Central e Histórico
- Reprografía documentos del Archivo Central y Archivo Histórico
- Capacitación al personal de funcionarios en temas de Archivo
- Eliminación en Series Documentales
- Organización, Clasificación, Revisión, Digitalización y escaneo de los archivos de Gestión
- Adopción el software GSC de la Alcaldía de Bucaramanga.
- Plan de transferencias primarias documentales
- Actualización ítem Transparencia en la página Web y MIPG

**EJECUCIÓN A LA
FECHA:
70%**



PLANES INSTITUCIONALES

✓ PLAN INSTITUCIONAL DE GESTIÓN AMBIENTAL - PIGA

- Capacitaciones de Uso Racional de los Recursos Naturales (en área administrativa y proyectos).
- Gestión final adecuada de residuos solidos.
- Participaciones en acciones ambientales: comité de construcción sostenibles – CS2, burbuja ambiental y embellecimiento de parques.
- Gestión de tramites ambientales: Planes de Manejo Ambiental, Informes de cumplimiento ambiental y permisos, en los proyectos.
- Actividades de esparcimiento Institucional.

**EJECUCIÓN
A LA
FECHA: 60%**



PLANES INSTITUCIONALES

- ✓ PLAN PAAC
- ✓ PLAN PAA

- Avance de ejecución en los componentes del Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano – PAAC

**EJECUCIÓN A LA
FECHA: 60%**

- Ejecución al Plan Anual de Adquisiciones - PAA

**EJECUCIÓN A LA
FECHA: 98%**

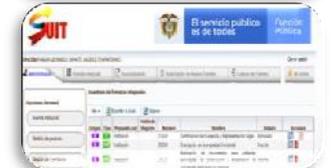


PLANES INSTITUCIONALES

✓ PLANES GOBIERNO DIGITAL (PETI, SPI y RIESGOS SPI)

- Registro de Bases de datos personales del INVISBU; en cumplimiento de la ley 1581 de 2012 e indicaciones de la superintendencia de industria y comercio.
- Adopción de la política de Tratamiento de Información de Bases de Datos Personales.
- Inscripción del 100% de tramites del INVISBU en el Sistema Único de Inscripción de Tramites “SUIT”.
- Actualización del sistema en línea SIGAPI para la solicitud de la certificación del Certificado de Existencia y Representación Legal.
- Actualización del Sistema Financiero “ECO Financiero” cumpliendo con la ley de conversión a cuentas NIIF “Normas Internacionales de Información Financiera”.
- Implementación del SGC “Sistema de Gestión de Correspondencia y administración de PRQD en línea”.
- Adopción del Índice de Información Reservada y Clasificada; requerido por el Gobierno Digital.
- Compra de 2 escáner requeridos para mejorar la digitalización de documentos en el área de archivo.
- Registro de Datos Abiertos en la plataforma www.datos.gov dispuesta por el MinTic.
- Implementación de la política de gobierno digital expresada en el MIPG.

**EJECUCIÓN A LA
FECHA: 65.3 %**



GESTIÓN POLÍTICAS DESARROLLO MIPG

Decreto 1499 de 2017

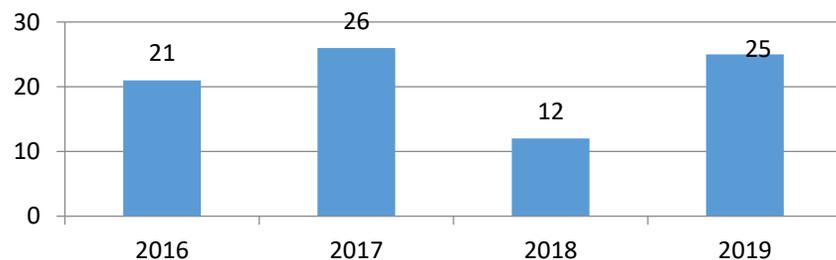
Indice Desempeño Institucional	63,8
<p>Decreto 1499 de 2017</p> <p>Teniendo en cuenta los resultados obtenidos FURAG - II y el De acuerdo al indice de Desempeño Institucional - IDI 2018, donde se hace lectura del FURAG II y el avance del MODELO INTEGRADO DE PLANEACIÓN Y GESTIÓN - MIPG, El reporte correspondiente al INVISBU arrojó un 63.8 que indica que la entidad se encuentra en el nivel de transformación, es decir que el instituto cuenta con la mayoría de políticas de desarrollo administrativos aplicadas y otros programas que dan valor agregado a la institución, sin embargo se evidencian oportunidades de mejora para lograr instalar practicas avanzadas en cada uno de las dimensiones, aspectos por abordar y consolidar el modelo en la institución.</p>	

DIMENSIÓN		IDI POR DIMENSIONES 2018	ESTA ACTUAL - 2019
		63.8	76
1. TALENTO HUMANO		68	63
2. DIRECCIONAMIENTO ESTRATEGICO Y PLANEACIÓN		67	80
3. GESTION CON VALORES PARA RESULTADOS		63	81
4. EVALUACION DE RESULTADOS		69	72
5. INFORMACION Y COMUNICACION		62	87
6. GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO Y LA INOVACIÓN		70	32
7-. CONTROL INTERNO		65	89



INDICADORES OFICINA PROPIEDAD HORIZONTAL

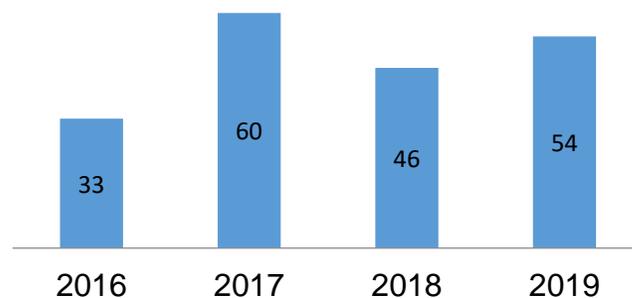
Registro de Enajenador



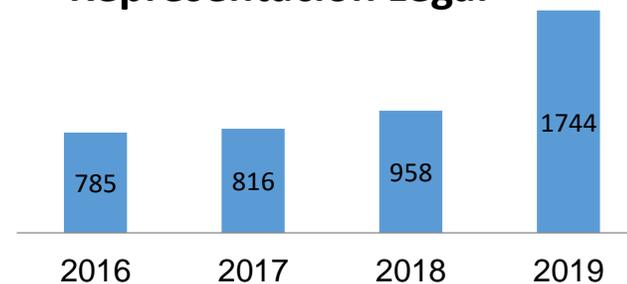
Radicación de documentos para la enajenación de Inmuebles destinados a vivienda



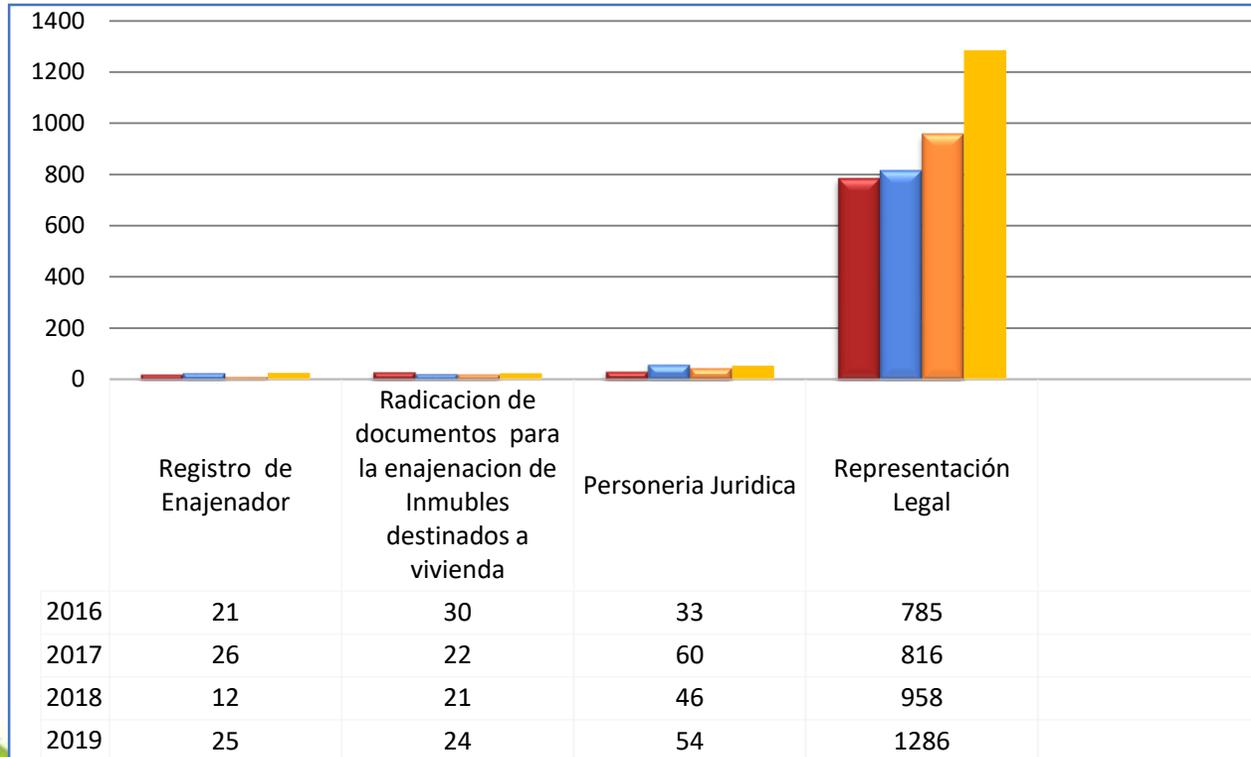
Personería Jurídica



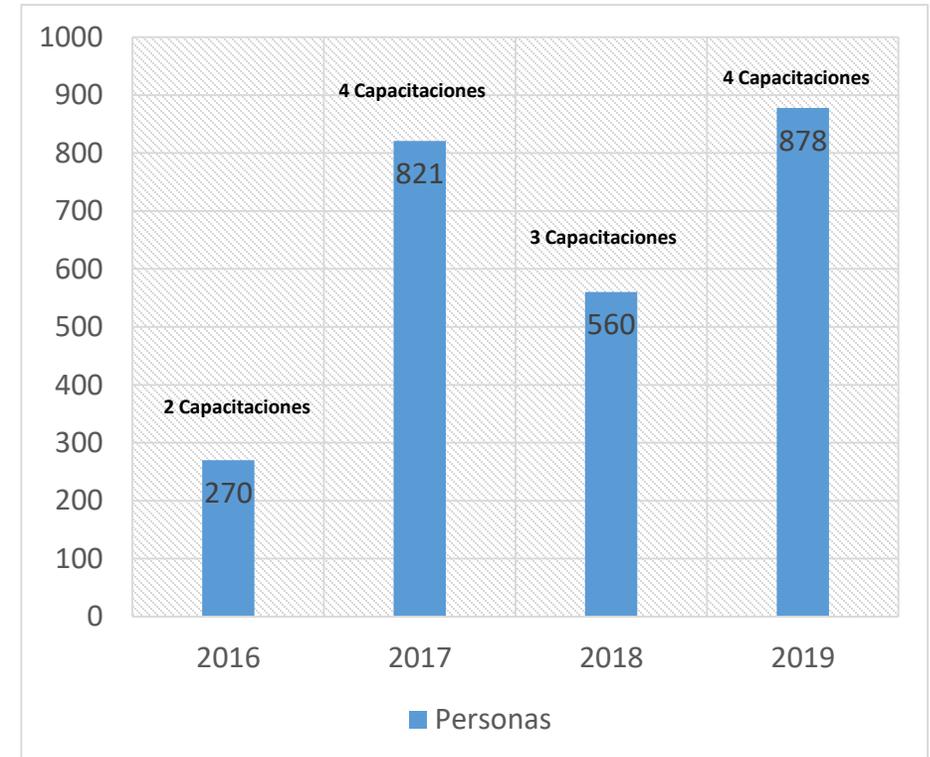
Certificados de Representación Legal



COMPARATIVO AÑOS 2016–2017-2018-2019



PERSONAS CAPACITADAS EN TEMAS DE PROPIEDAD HORIZONTAL AÑO 2016-2019



Total: 2.529 Personas
13 Eventos

TRAMITES REALIZADOS POR LA WEB



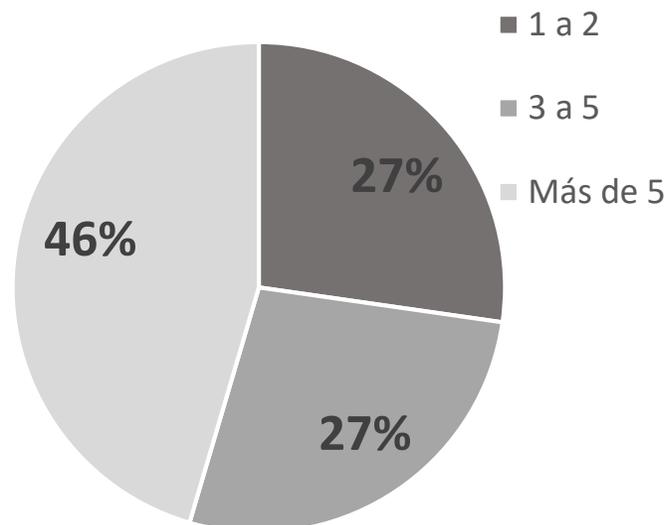
- Desde el año 2018 se desarrollo el Sistema de Información SIGAPI mediante el cual a la fecha se han solicitado de forma online la totalidad de 430 Certificados de Existencia y Representación Legal. Los tiempos de respuesta han mejorado notablemente, tomándonos un tiempo promedio de 3 días hábiles en responder las solicitudes.
- Tramite del Certificado de Existencia y Representación Legal vía internet las 24 horas del día
- Opción de pago vía online a través del botón de PSE.

Modalidad por la cual se contrato	Numero de Contratos celebrados
Licitación Publica	5
Concurso de Méritos	6
Selección Abreviada	3
Mínima Cuantía	18
Contratación Directa (CPS, Convenios, otros)	72

Total de Contratos celebrados
104

De conformidad con las directrices de Colombia Compra Eficiente la entidad implemento la **plataforma del SECOP II** para los contratos de prestación de servicios, por lo cual se suscribieron **40 contratos a través de la plataforma transaccional**

ANÁLISIS DEL ÍNDICE DE PARTICIPACIÓN DE OFERENTES



Participación de Oferentes		
Rango de oferentes	Cantidad de procesos	Valor de los procesos
1 a 2	9	\$156.807.834
3 a 5	9	\$636.863.689
Más de 5	15	\$8.391.733.573

En total se presentaron **406 propuestas** en los procesos convocados por el Instituto para un índice de participación de **12,30** para el 30 de septiembre de 2019.

El presente análisis incluye 20 procesos de Mínima Cuantía, 3 procesos de selección abreviada de menor cuantía, 6 concursos de méritos y 5 licitaciones publica.

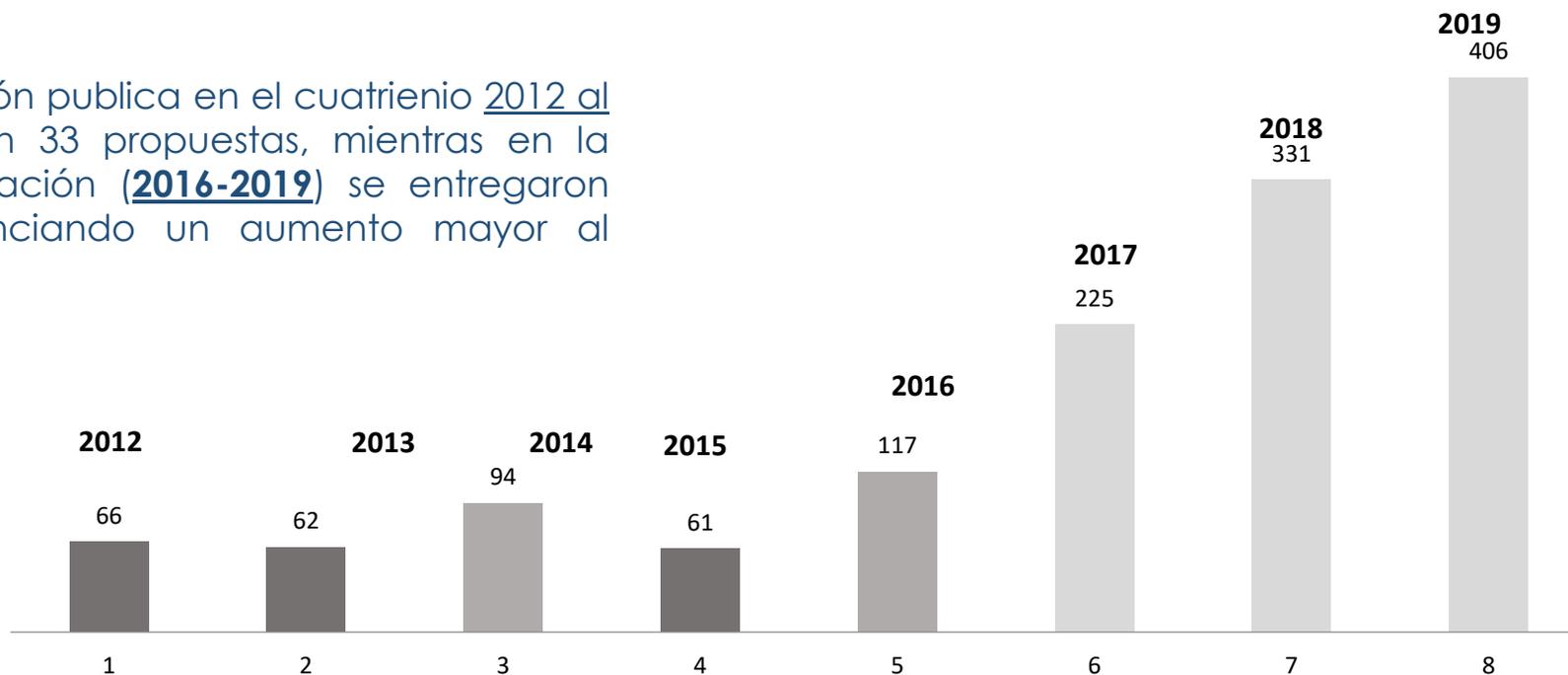
ANÁLISIS DE PARTICIPACIÓN EN RELACIÓN CON LA INVERSIÓN

Modalidad	Nro. Procesos	Numero de propuestas presentadas	Promedio de Participación	Recursos Comprometidos	Promedio de participación en el presupuesto
Licitación Publica	5	220	44	\$7.573.631.922	83%
Concurso de Méritos	6	32	5,3	\$983.144.017	11%
Selección Abreviada	3	57	19	\$302.242.665	3%
Mínima Cuantía	19	97	5,1	\$226.348.440	3%
TOTAL	33	406	12,30	\$9.085.367.044	100%

COMPARATIVO PARTICIPACIÓN DE OFERTANTES

Mientras en el cuatrienio **2012 al 2015** se presentaron **283** propuestas; durante la presente administración (**2016-2019**) se entregaron **1.079 ofertas**, evidenciando un aumento mayor al **375%**

En cuanto a Licitación pública en el cuatrienio **2012 al 2015** se presentaron 33 propuestas, mientras en la presente administración (**2016-2019**) se entregaron **457 ofertas**, evidenciando un aumento mayor al **1.350%**





GRACIAS