



ALCALDÍA DE
BUCARAMANGA
Municipio de Bucaramanga



**GOBERNAR
ES HACER**



INFORME DE GESTIÓN INVISBU
4to Trimestre 2020

1. Presupuestos Ejecutado

Seguimiento Plan de Acción PDM 2020-2023



Con corte a 31 de diciembre

Información Base Plan de Acción Cuatrienio 2020 - 2023					Informe de Metas Año 2020				Informe de Recursos Año 2020							
LÍNEA ESTRATÉGICA 1	PROGRAMA	AVANCE CUATRIENIO			N.º	INDICADOR	AVANCE AÑO 2020				AVANCE AÑO 2020					
		META	LOGRO	AVANCE			META	LOGRO	AVANCE	AREA RESPONSABLE	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS EJECUTADOS	RECURSOS GESTIONADOS	% EJECUTADO RECURSOS	RECURSOS POR EJECUTAR	
BUCARAMANGA EQUITATIVA E INCLUYENTE: UNA CIUDAD DE OPORTUNIDADES PARA TODOS	PROYECCIÓN HABITACIONAL Y VIVIENDA	521	35	↓ 7%	1	Número de subsidios complementarios asignados a hogares en condición de vulnerabilidad con enfoque diferencial. (Priorizar subsidios de arriendo - COVID 19)	25	35	↑ 100%	Sub. Jurídica	538.610.812	466.994.686	-	↗ 87%	71.616.126	
		500	49	↓ 10%	2	Número de soluciones de vivienda entregadas con obras complementarias	40	49	↑ 100%	Sub. Jurídica	3.389.334.009	1.339.388.185	-	↓ 40%	2.049.945.824	
	MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA Y ENTORNO BARRIAL	560	135	→ 24%	3	Número de mejoramientos de vivienda realizados en zona urbana y rural.	135	135	↑ 100%	Sub. Técnica	1.500.000.000	1.500.000.000	1.500.000.000	↑ 100%	0	
	ACOMPañAMIENTO SOCIAL HABITACIONAL	13.500	6.412	↑ 47%	4	Número de familias atendidas y acompañadas en temas relacionados con vivienda de interés social.	3.000	6.412	↑ 100%	Sub. Operativa	68.544.503	64.544.502	-	↑ 94%	4.000.001	
CUMPLIMIENTO ACUMULADO		Avance Cuatrienio		22%	Avance del Año		100%		5.496.489.324		3.370.927.373		1.500.000.000		61%	2.125.561.951

1. Gestión de Recursos



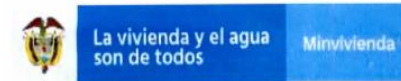
MEJORAMIENTO DE VIVIENDA URBANA Y RURAL "CASA DIGNA – VIDA DIGNA"

<h1>270</h1> <p>Familias Beneficiados: Mejoramientos Urbanos</p>	<p>\$ 1.500 Millones Aporte INVISBU:</p> <h1>\$ 1.500</h1> <p>Millones Aporte MVCT</p>	<p>\$ 3.000 Millones Monto Total</p>
--	--	--

Convenio interadministrativo 014 de 22 de septiembre de 2020 con objeto de aunar esfuerzos administrativos, técnicos, sociales y financieros, para la ejecución y seguimiento de las actividades en materia del subsidio familiar de vivienda bajo la modalidad de mejoramiento vivienda urbana, tendientes a superar las condiciones sanitarias satisfactorias de espacios y servicios públicos de los hogares en el marco del programa de mejoramiento de vivienda casa digna, vida digna regulado en el decreto 867 del 2019 incorporado en el decreto 1077 de 2015 y demás disposiciones que le modifiquen, adicionan o sustituyan



Con corte a 31 de diciembre



CONVENIO INTERADMINISTRATIVO DE COOPERACIÓN No. 014 DE 2020, SUSCRITO ENTRE EL FONDO NACIONAL DE VIVIENDA – FONVIVIENDA, LA FINANCIERA DE DESARROLLO TERRITORIAL S.A. – FINDETER Y EL INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - INVISBU

TRIGÉSIMA. - COMUNICACIONES Y NOTIFICACIONES: Las comunicaciones y notificaciones entre las partes se enviarán a las siguientes direcciones:

- A FONVIVIENDA en la Calle 18 No. 7-59 de Bogotá D.C.
- A FINDETER a la Calle 103 No. 19- 20 de Bogotá D.C.
- A INVISBU en la Calle 36 No. 15 – 32 Piso 3 y 4 del Municipio de Bucaramanga Santander.

En constancia de lo anterior, se suscribe a los 22 SEP 2020

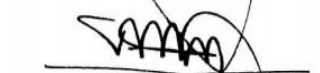
FONVIVIENDA

FINDETER


ERLES E. ESPINOSA
Director Ejecutivo


LILIANA MARÍA ZAPATA BUSTAMANTE
Secretaria General

INVISBU


JUAN MANUEL GÓMEZ PADILLA
E.A. Director

Proyectó: Sebastián Camilo Marín Villa / Abogado Grupo de Contratos
Revisó: Adolfo Arenas Beltrán / Abogado Grupo de Contratos/VoBo
Revisó: Catalina Franco Gómez / Coordinadora Grupo de Contratos



**GOBERNAR
ES HACER**

1. Presupuestos Ejecutado

Plan Operativo Anual de Inversiones - POAI



Con corte a 31 de diciembre

POAI 2020-INVISBU						
LÍNEA ESTRATÉGICA 1	PROGRAMA	METAS DE PRODUCTO	NOMBRE DE PROYECTO	VALOR POR PROYECTOS	PRESUPUESTO	EJECUCIÓN
BUCARAMANGA EQUITATIVA E INCLUYENTE: UNA CIUDAD DE OPORTUNIDADES PARA TODOS	PROYECCIÓN HABITACIONAL Y VIVIENDA	Asignar 521 subsidios complementarios a hogares en condición de vulnerabilidad con enfoque diferencial. (Priorizar subsidios de arriendo - COVID 19)	Subsidio y asignación de recursos complementarios para hogares con subsidio nacional y objeto de reubicación y pobreza extrema en Bucaramanga.	239.567.626	497.520.081	466.994.686
			Apoyo técnico en el Diseño y formulación de proyectos de vivienda y asignación de subsidios complementarios para la población vulnerable del Municipio de Bucaramanga.	257.952.455		
		Entregar 500 soluciones de vivienda con obras complementarias	Apoyo técnico en el Diseño y formulación de proyectos de vivienda y asignación de subsidios complementarios para la población vulnerable del Municipio de Bucaramanga.	120.350.000	3.430.422.473	1.339.388.185
			Diseño y formulación de proyectos de vivienda en el municipio de Bucaramanga	102.494.060		
			Apoyo al seguimiento y control de la construcción de la urbanización norte club tiburones II en el municipio de Bucaramanga.	408.161.848		
			Construcción de las redes de alcantarillado sanitario y pluvial del proyecto de vivienda norte club tiburones II en el municipio de Bucaramanga.	524.302.694		
			Asistencia jurídica para la titulación de predios fiscales y la atención a tramites de propiedad horizontal.	22.195.181		
			Construcción de urbanismo de norte club II Bucaramanga.	42.194.679		
			Construcción de la primera etapa de los espacios recreo-deportivos, comercio, ludoteca en la urbanización norte club tiburones. en el municipio de Bucaramanga.	125.442.738		
			Contruccion del parque de bolsillo y sendero ecologico Norte Club tiburones II.	2.085.281.273		
	MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA Y ENTORNO BARRIAL	Realizar 560 mejoramientos de vivienda en la zona urbana y rural	Obras de mejoramientos de vivienda de vivienda en el mucipio de Bucaramanga.	1.500.000.000	1.500.000.000	1.500.000.000
	ACOMPañAMIENTO SOCIAL HABITACIONAL	Atender y acompañar a 13.500 familias en temas relacionas con vivienda de interés social.	Atención y acompañamiento social a las familias en temas relacionas con vivienda de interés social.	36.211.170	68.546.770	64.544.502
			Atención y Acompañamiento Social a las familias en temas relacionas con Vivienda de Interés Social.	32.335.600		
TOTAL INVERSION				5.496.489.324	5.496.489.324	3.370.927.373



ALCALDÍA DE
BUCARAMANGA
Municipio de Bucaramanga

**GOBERNAR
ES HACER**

1. Detalle de la Ejecución de las Reservas



Con corte a 31 de diciembre

Rubro Pptal	Descripción	Reservas
212005	Suscripciones, impresos y publicaciones	\$ 5.163.900,00
212103	Seguros	\$ 2.074.769,00
212110	Otros gastos generales	\$ 1.736.431,00
23020101	Vivienda urbana rural	\$ 309.167.754,28
23020105	Programas de reubicacion	\$ 43.890.150,00
23020106	Programas poblacion vulnerable	\$ 180.388.528,00
23020107	Interventoria y consultoria	\$ 324.788.114,22
Total Reservas 2020		867.209.646,50

2. Gestión Contractual



Con corte a 31 de diciembre

NÚMERO CONT.	OBJETO CONTRACTUAL	MODALIDAD CONTRACTUAL	LINK SECOP	TIPO DE RUBRO	No. MGA	META A IMPACTAR PDM	ESTUDIOS PREVIOS	TIPO CONTRATO	VALOR CONTRATO	ANTICIP O	NOMBRE CONTRATISTA	NIT CONTRATISTA	FECHA INICIO	FECHA TERMINACION	PLAZO ADICIONADO (EN DIAS)	VALOR ADICION	ESTADO	VALOR TOTAL
001	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LOS PROCESOS DE GESTION DE RECURSOS Y SUBSIDIOS EXTERNOS, FORMULACION DE PROYECTOS EXTERNOS Y METODOLOGIA GENERAL AJUSTADA MGA, ASI COMO APOYAR LA ELABORACION DEL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES Y LA GENERACION DE INFORMES E INDICADORE	Contratación Directa	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=20-12-10302962	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL.	SI	Contrato de Prestación de Servicios	\$ 34.446.510	\$ -	JUAN CARLOS ROPERO RANGEL	88241490	16/01/2020	15/09/2020	98	\$ 14.056.656	TERMINADO	\$ 48.503.166
002	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO EN LA OFICINA ASESORA JURIDICA EN LAS ETAPAS PRECONTRACTUALES, CONTRACTUALES Y POSCONTRACTUALES EN LOS PROCESOS DE CONTRATACION QUE REQUIERA ADELANTAR EL INVISBU	Contratación Directa	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=20-12-10304122	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL.	SI	Contrato de Prestación de Servicios	\$ 34.446.510	\$ -	EYMAR SAID TORRES CAÑIZARES	1098662473	16/01/2020	15/09/2020	98	\$ 14.700.000	TERMINADO	\$ 49.146.510
003	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LAS ACTIVIDADES DE ATENCION A LOS FUNCIONARIOS DE LAS DISTINTAS DEPENDENCIAS Y LAS LABORES DE CONSERVACION DE LAS OFICINAS DONDE FUNCIONA EL INVISBU	Contratación Directa	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=20-12-10315902	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL.	SI	Apoyo a la Gestión	\$ 14.156.100	\$ -	MARIA EUGENIA MORENO LEON	28496743	17/01/2020	1/09/2020	112	\$ 7.046.592	TERMINADO	\$ 21.202.692

Ver anexo 2: Matriz Contratos



GOBERNAR ES HACER

2. Gestión Contractual

Total Balance N.º de Contratos



Con corte a 31 de diciembre

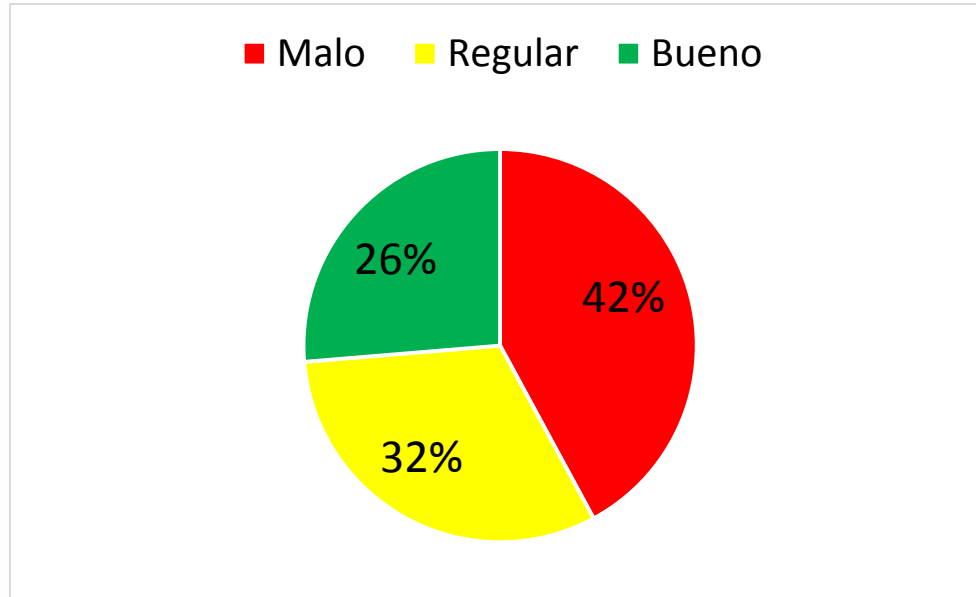
Modalidad de Contrato	Número Contratos Celebrados	Número Contratos Pendientes	Total Número Contratos
Licitación Pública	0	0	0
Concurso de Méritos	0	0	0
Selección Abreviada	2	0	2
Mínima Cuantía	17	0	17
Contratación Directa (CPS. Convenios. otros)	44	0	44
TOTAL	63	0	63

2. Gestión Contractual

Análisis Índice Participación Oferentes



Con corte a 31 de diciembre



Participación de Oferentes	
Rango de oferentes	Cantidad de procesos
1 a 2	8
3 a 4	6
Más de 5	5

En total se presentaron **74 propuestas** en los procesos convocados por el Instituto para un índice de participación de **3,9** para el período de enero 01 a diciembre 30 de 2020.

El presente análisis incluye **17** procesos de Mínima Cuantía y **2** proceso de selección abreviada de menor cuantía.

3. Contratos Soportados con Vigencias Futuras



Con corte a 31 de diciembre

Número de Acuerdo Municipal	Número de Registro Presupuestal	Número de Banco de Proyectos (MGA)	Fecha de Aprobación	Monto (\$)	Porcentaje de Ejecución (%)
0	0	0	0	0	0



**GOBERNAR
ES HACER**

4. Informe de Interventoría



Con corte a 31 de diciembre

NOMBRE PROYECTO	MODALIDAD	INTERVENTORÍA	FECHA INICIO	FECHA TERMINACIÓN	VALOR CONTRATADO	VALOR (CON ADICIONAL)	% EJECUCIÓN DE OBRA	ESTADO
CENTRALIDAD COMUNITARIA NORTE CLUB TIBURONES- CONTRATO 095-2018	CONCURSO DE MÉRITOS	CONSTRUMARCA SAS	28/12/2018	17/12/2019	\$ 257.860.921,50	\$ 305.659.508,69	100,00%	Liquidado
REDES DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DEL PROYECTO NORTE CLUB II - CONTRATO 065-2019	CONCURSO DE MÉRITOS	CONSTRUMARCA SAS	27/05/2019	19/11/2020	\$ 156.103.996,50	\$ 301.025.241,02	100,00%	Terminado sin liquidar
MITIGACIÓN DEL RIESGO DE LA LADERA DE LOS PARQUES DEL PROYECTO NORTE CLUB TIBURONES - CONTRATO 072-2019	CONCURSO DE MÉRITOS	CONSORCIO INTER MURO	28/05/2019	12/12/2019	\$ 108.787.302,00	\$ 146.709.941,00	100,00%	Liquidado
OBRAS DE URBANISMO PARA EL PROYECTO NORTE CLUB TIBURONES II. CONTRATO 099-2019	CONCURSO DE MÉRITOS	JORGE WILLAM CORZO GARCIA	22/08/2019	29/02/2020	\$ 112.539.151,00	\$ 137.547.851,00	100,00%	Terminado sin liquidar
CONSTRUCCIÓN ESPACIOS RECREODEPORTIVOS, COMERCIO, LUDOTECA EN LA URBANIZACION NORTE CLUB TIBURONES CONTRATO 100-2019	CONCURSO DE MÉRITOS	CONSORCIO ESPACIOS TIBURONES 2019	22/08/2019	2/09/2020	\$ 100.026.650,00	\$ 236.714.501,00	100,00%	Terminado sin liquidar
URBANIZACIÓN NORTE CLUB TIBURONES II CONTRATO 061-2019	CONCURSO DE MÉRITOS	CONSORCIO INTER CONSTRUCCIONES	17/05/2019	27/02/2021	\$ 341.446.364,12	\$ 749.608.211,67	73,73%	En ejecución

4. Informe de Obras



Con corte a 31 de diciembre

NOMBRE PROYECTO	MODALIDAD	CONTRATISTA DE OBRA	FECHA INICIO	FECHA TERMINACIÓN	VALOR CONTRATADO	VALOR (CON ADICIONAL)	% EJECUCIÓN DE OBRA	ESTADO
CENTRALIDAD COMUNITARIA NORTE CLUB TIBURONES- CONTRATO 096-2018	LICITACIÓN PÚBLICA	CONSORCIO GEINCOS 12	28/12/2018	17/12/2019	\$ 2.732.420.837,12	\$ 3.068.822.277,33	100,00%	Liquidado
REDES DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DEL PROYECTO NORTE CLUB II - CONTRATO 064-2019	LICITACIÓN PÚBLICA	BUILDING S.A.S.	27/05/2019	19/11/2020	\$ 1.925.201.585,82	\$ 2.763.429.787,57	100,00%	Terminado sin liquidar
MITIGACIÓN DEL RIESGO DE LA LADERA DE LOS PARQUES DEL PROYECTO NORTE CLUB TIBURONES - CONTRATO 066-2019	LICITACIÓN PÚBLICA	UNION TEMPORAL MUROS TIBURONES 2019	28/05/2019	12/12/2019	\$ 811.285.029,40	\$ 972.144.677,00	100,00%	Liquidado
OBRAS DE URBANISMO PARA EL PROYECTO NORTE CLUB TIBURONES II. CONTRATO 098-2019	LICITACIÓN PÚBLICA	NILDO PEDRAZA PEDRAZA	22/08/2019	29/02/2020	\$ 1.102.361.190,00	\$ 1.264.872.519,40	100,00%	Terminado sin liquidar
CONSTRUCCIÓN ESPACIOS RECREODEPORTIVOS, COMERCIO, LUDOTECA EN LA URBANIZACIÓN NORTE CLUB TIBURONES CONTRATO 101-2019	LICITACIÓN PÚBLICA	CONSORCIO ESPACIOS RECREATIVOS TIBURONES	22/08/2019	2/09/2020	\$ 2.076.065.995,00	\$ 2.775.083.526,00	100,00%	Terminado sin liquidar
URBANIZACIÓN NORTE CLUB TIBURONES II CONTRATO 062-2019	LICITACIÓN PÚBLICA (Unión Temporal)	UNIÓN TEMPORAL BUCARAMANGA AM	17/05/2019	20/04/2021		70 SMMLV por solución de vivienda	26,40%	En ejecución

4. Informe de Obras



Con corte a 31 de diciembre

CONSTRUCCIÓN DEL PROYECTO DE VIVIENDA NORTE CLUB TIBURONES II

300 Familias Beneficiadas Comuna 2	Fecha de inicio : 13 de junio de 2019	Fecha terminación: 20 de octubre de 2021	Valor de Interventoría: \$ 749'608.211,67	Avance de Obra general: 23,31% Avance Torre No. 1: 9,33%; Avance Torre No. 2: 75,00%; Avance Torre No. 3: 100,00%; Avance Torre No. 4: 100,00%; Avance Torre No. 5: 100,00%. En construcción 15 torres de 20 apartamentos cada una.
---	---------------------------------------	--	---	--



ANTES



EJECUCIÓN 25,00 %

4. Informe de Obras



Con corte a 31 de diciembre

CENTRALIDAD COMUNITARIA NORTE CLUB TIBURONES

540

Familias Beneficiadas Comuna 2
Norte Club Tiburones I y II.

Fecha de inicio : 28 de
diciembre de 2018.

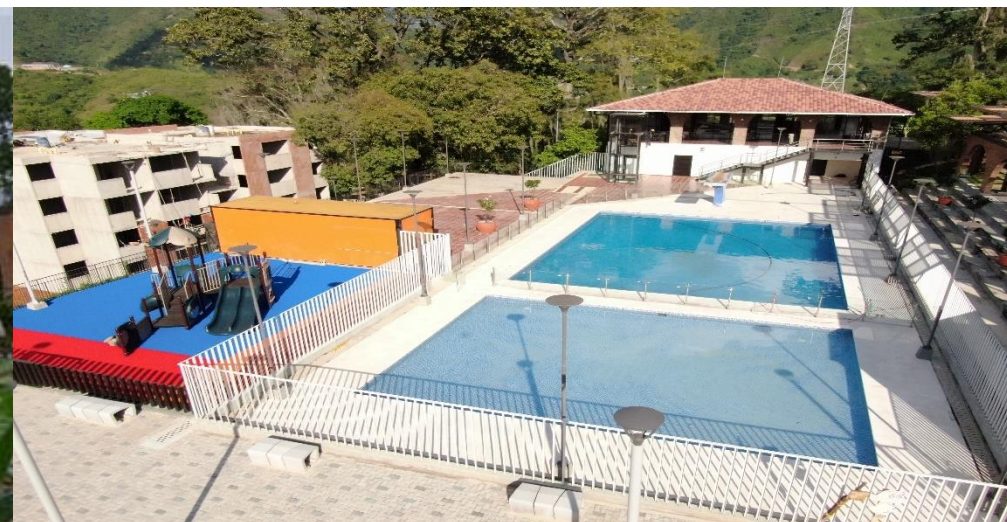
Fecha de terminación: 17 de
diciembre de 2019

Estado: Liquidado 2020

Valor de obra e interventoría:
\$ 3,363,624,384



ANTES



DESPUÉS

4. Informe de Obras



Con corte a 31 de diciembre

URBANISMO NORTE CLUB TIBURONES II

300

Familias Beneficiadas

Fecha de inicio : 23 de agosto de 2019

Fecha de terminación: 29 de febrero de 2020

Estado: En proceso de liquidación.

Valor Inicial obra e interventoría:
\$ 1,402,420,370,4



ANTES



DESPUÉS

4. Informe de Obras



Con corte a 31 de diciembre

ALCANTARILLADO NORTE CLUB TIBURONES II

300

Familias Beneficiadas

Fecha de inicio:
28 de mayo de 2019

Fecha terminación:
19 de noviembre de 2020

Valor Inicial obra e interventoría:
\$ 3.064.455.029,00



ANTES



DESPÚES

4. Informe de Obras



Con corte a 31 de diciembre

PARQUE, LUDOTECA, COMERCIO, DOTACIONAL Y ESPACIOS RECREODEPORTIVOS NORTE CLUB TIBURONES

540

Familias Beneficiadas Comuna 2

Fecha de inicio :
23 de agosto de 2019

Fecha terminación:
2 de septiembre de 2020
En proceso de recibo final

Valor inicial obra e interventoría:
\$ 3.011.798.028,00



ANTES



DESPÚES

4. Informe de Obras



Con corte a 31 de diciembre

MUROS NORTE CLUB TIBURONES I y II

540

Familias Beneficiadas Comuna 2

Fecha de terminación:
12 de diciembre de 2.019.

Estado: Liquidado

Valor: \$ 1.118.854.618,02
Incluye adicional e interventoría



ANTES



DESPÚES

5. Estados Financieros al Cierre del Ejercicio Fiscal



Con corte a 30 de noviembre

Balance	Ver anexo 5.1
Estado de resultados	Ver anexo 5.2
Notas a los mismos estados	Ver anexo 5.3

6. Informes Seguimiento Financiero Cartera Clasificada



Con corte a 31 de diciembre

NIT	DEUDOR	CONCEPTO	AÑO	VALOR
860050750	BANCO GNB SUDAMERIS	Pendiente por recaudar \$ 8.505.442.38 de los dineros retirados del Banco GNB Sudameris mediante fraude electrónico efectuado en el año 2016	2016	8.505.442
900115931	Empresas Publicas de Alcantarillado de Santander S.A	SalDOS de convenios Interadministrativos N° 14/2007 \$48.330.566.61; N°86/2009 \$2.034.139.89; N°110/2010 \$555.879.91; N° 123/2011 \$ 179.716.46; N° 131/2011 \$35.477.684; N° 150/2012\$6.629.804.93	2018	93.207.791
		Otros	2020	570.124
TOTAL				102.283.357

6. Informes Seguimiento Financiero Estado Persuasivo y Coactivo de la Cartera



Con corte a 31 de diciembre

LA SUBDIRECCION ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA DEL INSTITUTO DE
VIVIENDA DE INTERES SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE
BUCARAMANGA "INVISBU"

CERTIFICA:

Que, según información suministrada por Tesorería, a 31 de diciembre de 2020, el INVISBU cuenta con la información consolidada para cobro persuasivo por valor de \$ 102.283.357,38 correspondiente a la cartera u obligaciones que le adeudan a la entidad

La presente certificación se expide en Bucaramanga a los 07 días del mes de enero de 2021, con destino al Concejo Municipal

CLAUDIA JULIANA ROA ARDILA
Subdirectora Administrativa y Financiera



**GOBERNAR
ES HACER**

6. Informes Seguimiento Financiero Inversiones Financieras



Con corte a 31 de diciembre

Nº	NOMBRE BANCO	TIPO CUENTA	CUENTA	TASA RECONOCIDA %	NOMINACIÓN TASA
1	GNBSUDAMERIS	AHORROS	910	1,00%	EA
2	DAVIVIENDA	CORRIENTE	9654	0,30%	EA
3	DAVIVIENDA	CORRIENTE	8623	0,30%	EA
4	DAVIVIENDA	AHORROS	7518	0,30%	EA
5	COLPATRIA	AHORROS	7720	0,01%	EA
6	BBVA	AHORROS	5760	1,60%	EA
7	ITAU	CORRIENTE	8923	0,10%	EA
8	ITAU	AHORROS	2141	0,00%	CONVENIO
9	FIDUCIARIA DAVIVIENDA		410	1,15%	E.A. PROMEDIO MENSUAL
10	FIDUCIARIA POPULAR		25287	1,42%	E.A. PROMEDIO MENSUAL
11	FIDUCIARIA BOGOTA		111746	1,73%	E.A. PROMEDIO MENSUAL

7. Gastos de Funcionamiento



Con corte a 31 de diciembre

Concepto	Presupuesto definitivo (\$)	Presupuesto ejecutado (\$)	Ejecución (%)
1 Personal	\$ 2.780.143.398,00	\$ 2.644.733.940,00	95%
1.1 Gastos de personal	\$ 1.823.402.000,00	\$ 1.759.608.712,00	96%
1.2 Seguridad Social	\$ 956.741.398,00	\$ 885.125.228,00	93%
2 Generales	\$ 564.259.602,00	\$ 444.483.251,87	79%
2.1 Adquisición de Bienes	\$ 191.000.000,00	\$ 132.351.555,87	69%
2.2 Adquisición de Servicios	\$ 373.259.602,00	\$ 312.131.696,00	84%
3 Transferencias	\$ 236.097.000,00	\$ 172.193.995,04	73%
3.1 Fallos Judiciales	\$ 152.486.924,00	\$ 92.552.700,04	61%
3.2 Otras Transferencias	\$ 61.200.000,00	\$ 57.231.219,00	94%
3.3 Contraloría municipal	\$ 22.410.076,00	\$ 22.410.076,00	100%
Total gastos Funcionamiento	\$ 3.580.500.000,00	\$ 3.261.411.186,91	91%

7. Gastos de Inversión



Con corte a 31 de diciembre

Concepto	Presupuesto definitivo (\$)	Presupuesto ejecutado (\$)	Ejecución (%)
4.1 Vivienda urbana rural	\$3.545.078.648,00	\$1.918.610.191,00	54%
4.2 Adquisición y/o Producción de equipos. materiales. suministros y servicios administración	\$427.078.977,00	\$319.397.814,00	75%
4.3 Costos ambientales	\$36.833.213,00	\$18.579.880,00	50%
4.4 Legalización de predios	\$43.128.514,00	\$22.036.661,77	51%
4.5 Programas de reubicación	\$150.275.731,00	\$129.232.698,00	86%
4.6 Programas población vulnerable	\$361.208.121,00	\$280.336.187,00	78%
4.7 Interventoría y consultoría	\$786.198.000,00	\$681.491.767,10	87%
4.8 Vigilancia seguridad en proyectos	\$60.000.000,00	0	0%
4.9 Fallos judiciales y conciliaciones	\$86.688.120,00	\$1.242.174,00	1%
Total gastos Inversión	\$5.496.489.324,00	\$3.370.927.372,87	61%

8. Ingresos



Con corte a 31 de diciembre

Concepto	Presupuesto definitivo (\$)	Presupuesto ejecutado (\$)	Ejecución (%)
2 No tributarios	\$ 8.821.989.324,00	\$ 9.134.103.757,00	104%
2.1 Multas	\$ 500.000,00	\$ 0,00	0%
2.2 Inscripciones y certificaciones de personerías jurídicas permisos de venta de bienes inmuebles	\$ 80.000.000,00	\$ 44.781.105,00	56%
2.3 Reintegros y aprovechamientos	\$ 45.000.000,00	\$ 343.701.987,27	764%
2.4 Otros Conceptos	\$ 30.000.000,00	\$ 79.131.540,73	264%
2.5 Transferencias funcionamiento	\$ 3.400.000.000,00	\$ 3.399.999.800,00	100%
2.5 Transferencias Inversión	\$ 5.266.489.324,00	\$ 5.266.489.324,00	100%
3 Capital	\$ 255.000.000,00	\$ 55.577.892,26	22%
3.1 Rendimientos Financieros	\$ 25.000.000,00	\$ 5.038.883,00	20%
3.2 Rendimientos financieros - fondos especiales	\$ 130.000.000,00	\$ 47.032.914,26	36%
3.3 Venta de activos	\$ 100.000.000,00	\$ 3.506.095,00	4%
Total ingresos	\$ 9.076.989.324,00	\$ 9.189.681.649,26	101%

9. Informe Presupuestal Consolidado



Con corte a 31 de diciembre

Concepto	Presupuesto definitivo (\$)	Presupuesto ejecutado (\$)	Ejecución (%)
Ingresos	\$9.076.989.324,00	\$9.189.681.649,26	101%
Gastos	\$9.076.989.324,00	\$6.632.338.559,78	73%
Funcionamiento	\$3.580.500.000,00	\$3.261.411.186,91	91%
Inversión	\$5.496.489.324,00	\$3.370.927.372,87	61%

10 . Informe Jurídico



Con corte a 31 de diciembre

NÚMERO CONT.	OBJETO CONTRACTUAL	MODALIDAD CONTRACTUAL	LINK SECOP	TIPO DE RUBRO	No. MGA	META A IMPACTAR PDM	ESTUDIOS PREVIOS	TIPO CONTRATO	VALOR CONTRATO	ANTICIP O	NOMBRE CONTRATISTA	NIT CONTRATISTA	FECHA INICIO	FECHA TERMINACION	PLAZO ADICIONADO (EN DIAS)	VALOR ADICION	ESTADO	VALOR TOTAL
001	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA APOYAR LOS PROCESOS DE GESTION DE RECURSOS Y SUBSIDIOS EXTERNOS, FORMULACION DE PROYECTOS EXTERNOS Y METODOLOGIA GENERAL AJUSTADA MGA, ASI COMO APOYAR LA ELABORACION DEL PLAN ANUAL DE ADQUISICIONES Y LA GENERACION DE INFORMES E INDICADORE	Contratación Directa	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=20-12-10302962	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL.	SI	Contrato de Prestación de Servicios	\$ 34.446.510	\$ -	JUAN CARLOS ROPERO RANGEL	88241490	16/01/2020	15/09/2020	98	\$ 14.056.656	TERMINADO	\$ 48.503.166
002	PRESTACION DE SERVICIOS PROFESIONALES COMO ABOGADO EN LA OFICINA ASESORA JURIDICA EN LAS ETAPAS PRECONTRACTUALES, CONTRACTUALES Y POSCONTRACTUALES EN LOS PROCESOS DE CONTRATACION QUE REQUIERA ADELANTAR EL INVISBU	Contratación Directa	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=20-12-10304122	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL.	SI	Contrato de Prestación de Servicios	\$ 34.446.510	\$ -	EYMAR SAID TORRES CAÑIZARES	1098662473	16/01/2020	15/09/2020	98	\$ 14.700.000	TERMINADO	\$ 49.146.510
003	PRESTACION DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTION PARA LAS ACTIVIDADES DE ATENCION A LOS FUNCIONARIOS DE LAS DISTINTAS DEPENDENCIAS Y LAS LABORES DE CONSERVACION DE LAS OFICINAS DONDE FUNCIONA EL INVISBU	Contratación Directa	https://www.contratos.gov.co/consultas/detalleProceso.do?numConstancia=20-12-10315902	FUNCIONAMIENTO	NO APLICA	APOYO INSTITUCIONAL.	SI	Apoyo a la Gestión	\$ 14.156.100	\$ -	MARIA EUGENIA MORENO LEON	28496743	17/01/2020	1/09/2020	112	\$ 7.046.592	TERMINADO	\$ 21.202.692

Ver anexo 10: Procesos Judiciales



GOBERNAR ES HACER

11. Informe de Atención y Seguimiento PQRSD



Con corte a 31 de diciembre

ITEMS	Tipología de PQRSD Recibidas	1ro TRIMESTRE		2do TRIMESTRE		3ro TRIMESTRE		4to TRIMESTRE		TOTAL ACUMULADO		Análisis Variación Período
		Cant.	% Part.	Cant.	% Part.	Cant.	% Part.	Cant.	% Part.	Cant.	% Part.	31/12/2020
1	CERTIFICACIONES	296	39%	16	11%	88	18%	110	18%	510	25%	↘ 25%
2	INFORMATIVOS	156	21%	43	28%	81	16%	112	19%	392	20%	↘ 38%
3	ATENCIÓN A PETICIONES QUEJAS Y	132	17%	66	43%	181	37%	198	33%	577	29%	↘ 9%
4	ACTUACIONES ADMINISTRATIVAS	77	10%	14	9%	83	17%	105	18%	279	14%	↘ 27%
5	CONTRATACIÓN	42	6%	0	0%	7	1%	7	1%	56	3%	↘ 0%
6	PROCESOS ADMINISTRATIVOS	23	3%	3	2%	11	2%	11	2%	48	2%	↘ 0%
7	PROGRAMAS	16	2%	3	2%	31	6%	43	7%	93	5%	↘ 39%
8	ACCIONES CONSTITUCIONALES	10	1%	1	1%	6	1%	2	0%	19	1%	↘ -67%
9	PROYECTOS	3	0%	3	2%	0	0%	1	0%	7	0%	↘ 100%
10	REGISTROS	1	0%	2	1%	5	1%	0	0%	8	0%	↘ -100%
11	QUEJA	0	0%	1	1%	1	0%	2	0%	4	0%	↘ 100%
12	RECLAMOS	0	0%	0	0%	0	0%	2	0%	2	0%	↗ 200%
13	GESTIÓN COMERCIAL	1	0%	0	0%	1	0%	3	1%	5	0%	↗ 200%
14	DENUNCIAS	0	0%	0	0%	0	0%	2	0%	2	0%	↗ 200%
TOTAL ESTADISTICA		757	100%	152	100%	495	100%	598	100%	2.002	100%	↘ 21%

ITEMS	PQRSD Atendidas a Tiempo	1ro TRIMESTRE		2do TRIMESTRE		3ro TRIMESTRE		4to TRIMESTRE		TOTAL ACUMULADO		Análisis Variación
		Cant.	% Part.	Cant.	% Part.	Cant.	% Part.	Cant.	% Part.	Cant.	% Part.	31/12/2020
1	RESPONDIDO	757	100%	106	70%	415	84%	570	75%	1.848	92%	↗ 37%
2	RES. EXTEMPORANEA	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	↘ 0%
3	EN GESTIÓN	0	0%	46	30%	80	16%	28	4%	154	8%	↘ -65%
4	SIN RESPUESTA	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	↘ 0%
TOTAL ESTADISTICA		757	100%	152	100%	495	100%	598	121%	2.002	100%	↗ 21%

11. Informe de Atención y Seguimiento PQRSD

Infografía Percepción



Con corte a 31 de diciembre

Item	Calificación de la atención recibida en Trámites y Servicios	Excelente	Bueno	Regular	Malo	Muy Malo	Vacias	TOTAL MUESTRA
1	¿La información suministrada fue clara, comprensible y oportuna?	326	69	10	1	2	0	408
2	¿Considera que el tiempo empleado para la prestación del servicio fue oportuno?	286	95	20	3	0	4	408
3	¿El servidor público que le brindo el servicio le transmitió confianza y buen trato?	322	71	11	2	0	2	408
4	¿El servidor respondió a sus necesidades y expectativas?	319	70	11	3	1	4	408
5	¿Considera útil las publicaciones realizadas en nuestros canales de atención?	279	70	12	1	0	46	408
Total		1.532	375	64	10	3	56	2.040

Ponderación de la Calificación		
Excelente	1.532	75%
Bueno	375	18%
Regular	64	3%
Malo	10	0%
Muy Malo	3	0%
Vacias	56	3%
Total	2.040	100%



De las 408 encuestas recibidas como muestra en el año 2020, los resultados de mayores rangos están entre excelente y bueno, es decir, el

93%

De los ciudadanos atendidos en promedio, percibe la atención del INVISBU como muy buena.



**GOBERNAR
ES HACER**

12. Sistema de Calidad



Con corte a 31 de diciembre

Certificación Vigente ISO 9001:2015

El Instituto renovó y actualizó la norma ISO 9001:2008 a la versión ISO 9001:2015.

Cronograma Plan de Calidad 2020

Fecha de modificación: 13 de Junio de 2018

Fecha vencimiento: 09 de Julio de 2021

Se continua con la implementación y articulación del modelo administrativo vigente MIPG, quien absorbe la gestión de calidad desde la política de fortalecimiento institucional.

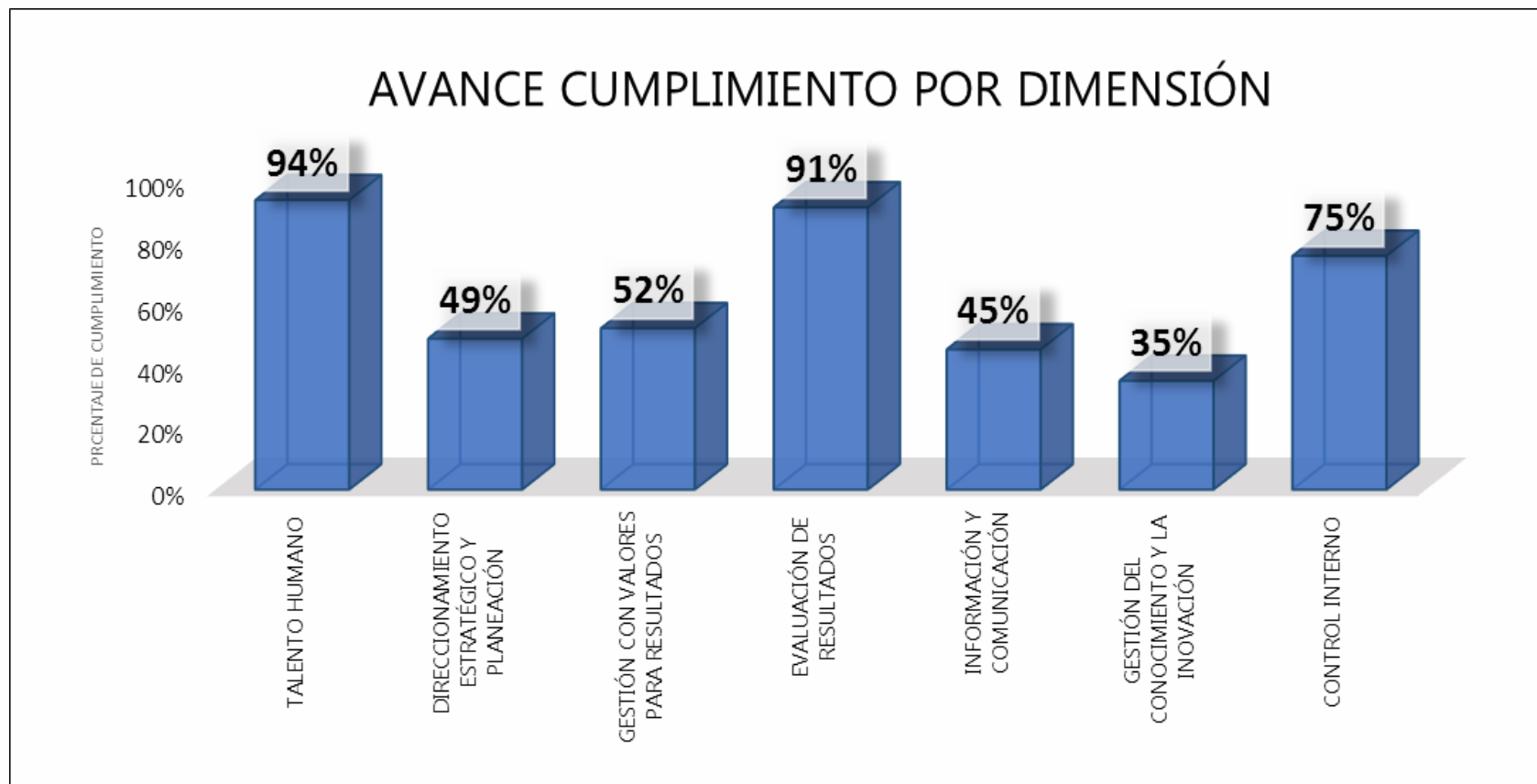


**GOBERNAR
ES HACER**

13. Avance Modelo Integrado de Planeación y Gestión MIPG



Con corte a 31 de diciembre



**GOBERNAR
ES HACER**

13. Avance Plan Estratégico Institucional



Con corte a 31 de diciembre

Seguimiento Plan Estratégico Institucional 2020	Porcentaje de Cumplimiento			
	1.º Trimestre	2.º Trimestre	3.º Trimestre	4.º Trimestre
1. Plan de Acción PDM INVISBU 2020-2023	En Construcción	Aprobado	62%	↑ 100%
2. Plan Institucional de Archivos de la Entidad - PINAR	19%	31%	53%	↓ 60%
3. Plan Anual de Adquisiciones - PAA	8%	8%	55%	↓ 55%
4. Plan Anual de Vacantes - PAV	44%	50%	69%	↑ 100%
5. Plan de Previsión de Recursos Humanos - PPRH	65%	70%	75%	↑ 100%
6. Plan Estratégico de Talento Humano - PETH	26%	52%	58%	↑ 78%
7. Plan Institucional de Capacitación - PIC	38%	51%	89%	↑ 92%
8. Plan de Bienestar e Incentivos Institucionales - PBII	29%	34%	46%	↑ 79%
9. Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo - PTSST	30%	31%	54%	↔ 82%
10. Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano - PAAC	35%	40%	70%	↑ 92%
11. Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - PETI	25%	50%	58%	↑ 100%
12. Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información - RSPI	0%	0%	50%	↑ 100%
13. Plan de Seguridad y Privacidad de la Información - PSPI	0%	29%	35%	↑ 92%
14. Plan Institucional de Gestión Ambiental - PIGA	12%	51%	78%	↑ 100%
Total Avance Acumulado	25%	38%	61%	88%

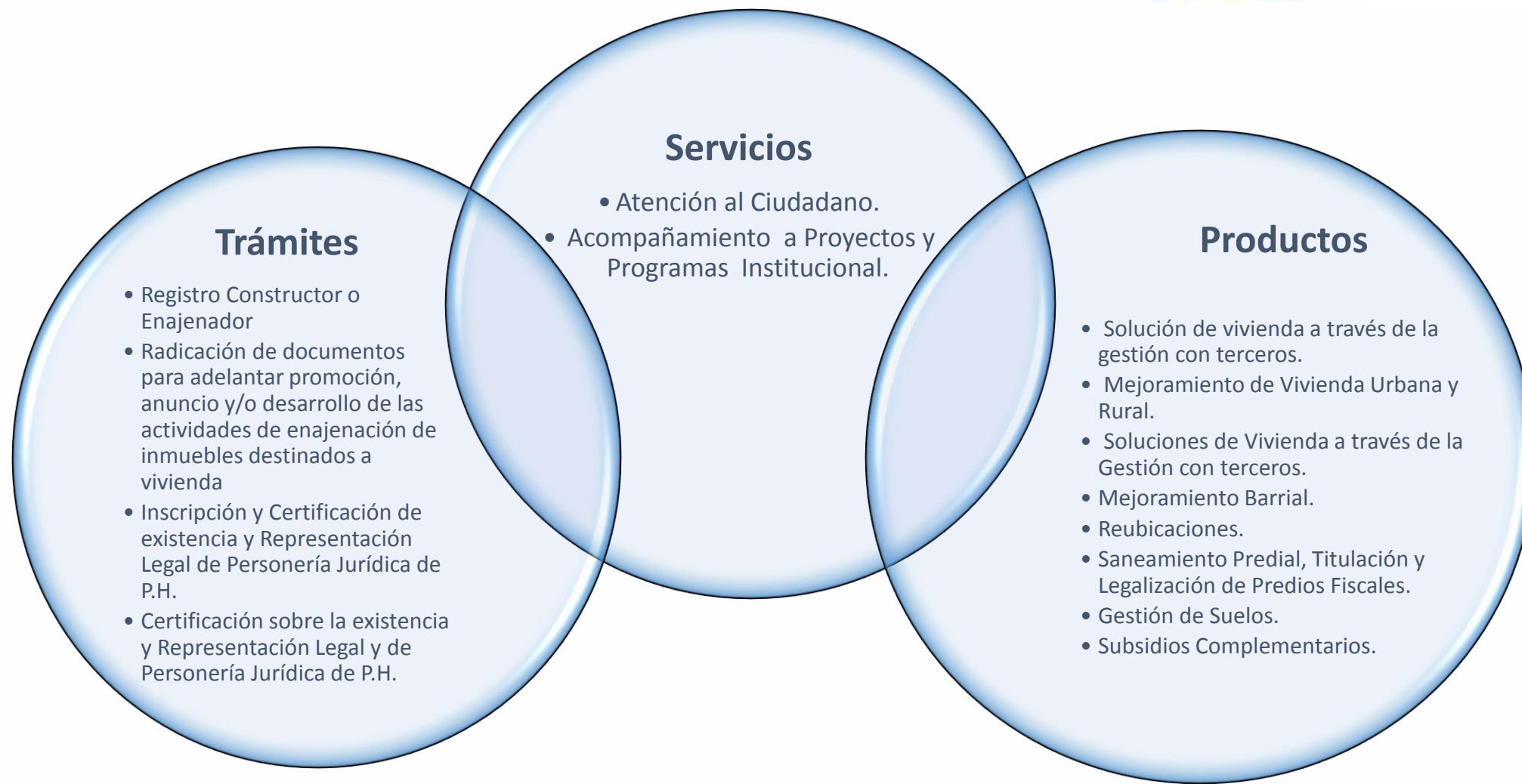


GOBERNAR ES HACER

14. Trámites y Servicios



Con corte a 31 de diciembre

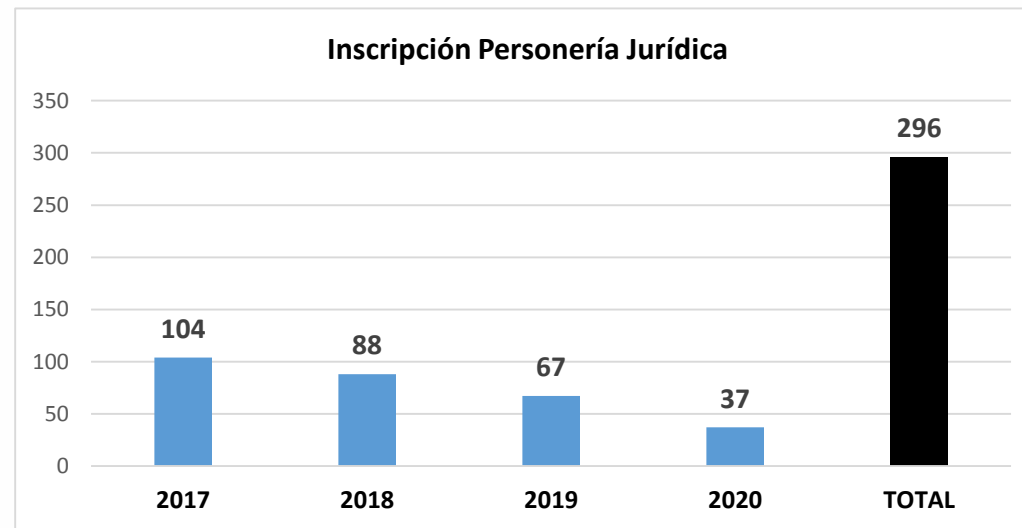
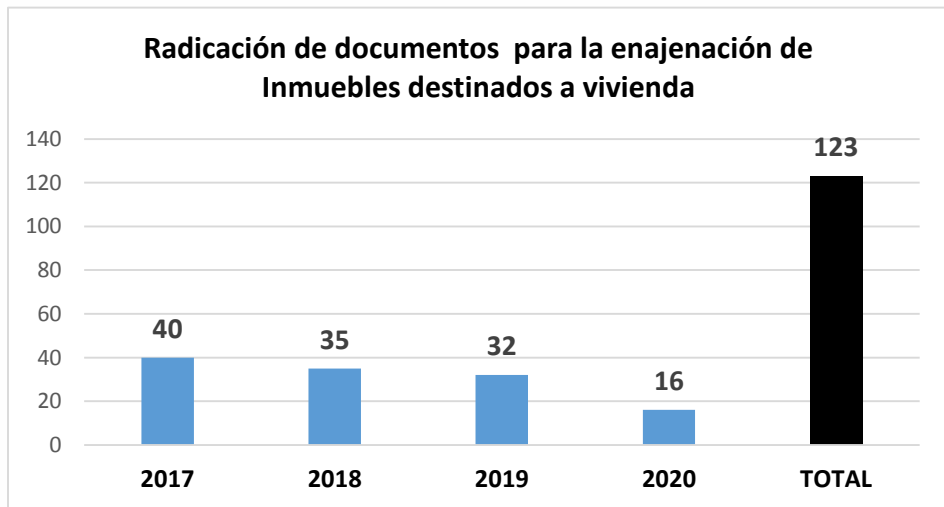
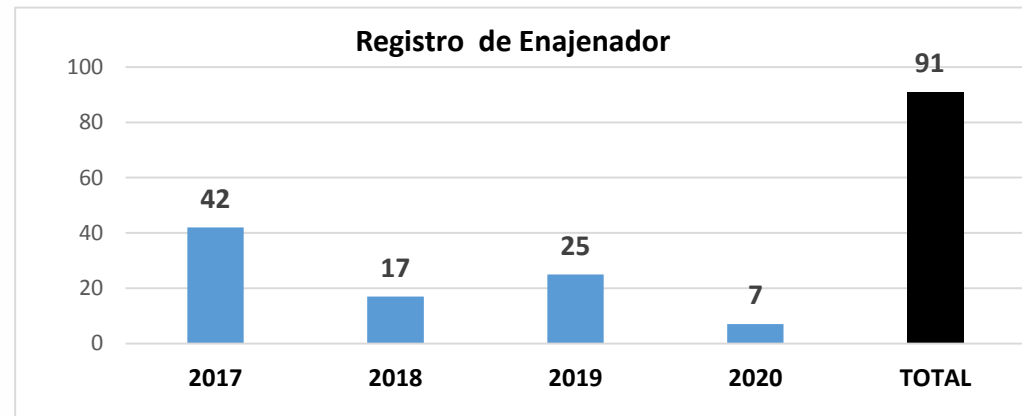
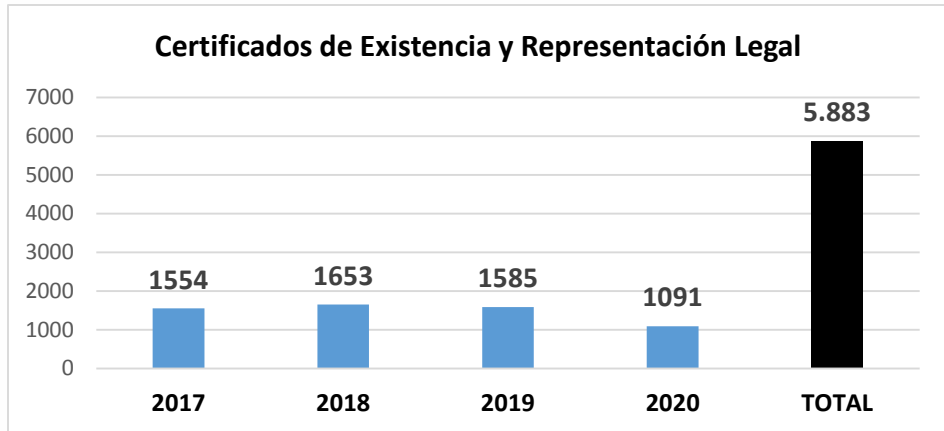


**GOBERNAR
ES HACER**

14. Trámites



Con corte a 31 de diciembre

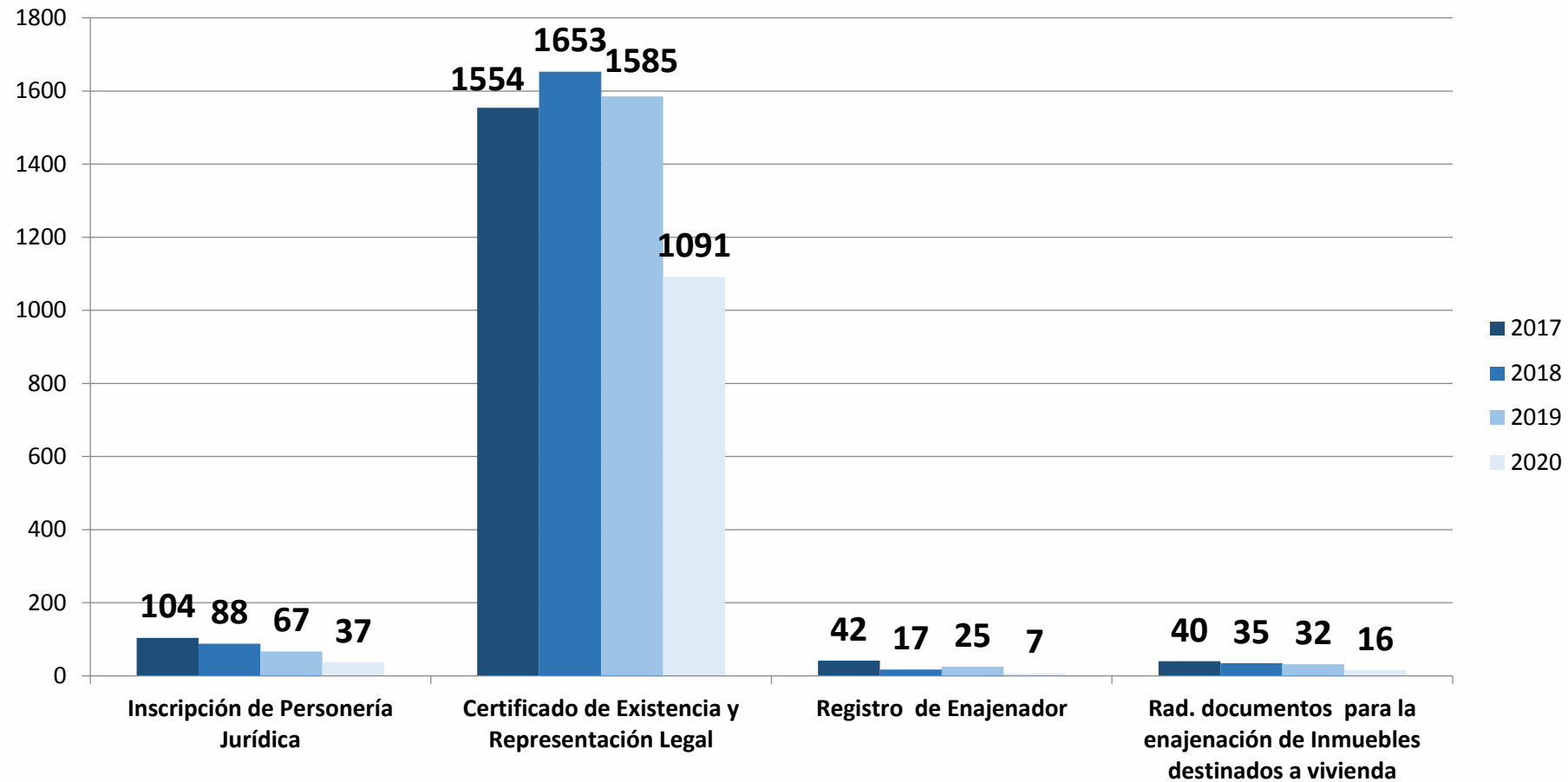


GOBERNAR ES HACER

14. Trámites Estadística Consolidada



Con corte a 31 de diciembre



**GOBERNAR
ES HACER**

15. Servicio de Acompañamiento al Ciudadano



Con corte a 31 de diciembre

REGLAMENTO DE PROPIEDAD HORIZONTAL - LEY 675 DE 2001
NORTE CLUB TIBURONES II TORRE 3

Invitación a los beneficiarios de vivienda del A.H. José María Córdoba, a una capacitación virtual el día viernes 02 de Octubre, a las 2:30 p.m. por la plataforma ZOOM.
Id de la reunión: 636 550 7630
Clave: invisbu

Con la participación de:

- ★ Ing. Juan Manuel Gómez
Director INVISBU
- ★ Ing. Carlos Javier Núñez
Subdirector Operativo (E)
- ★ Dr. Juan Pablo Rangel
Propiedad Horizontal INVISBU
- ★ Arq. Yhon Fabio Parada
Dir. de Proyectos - Constructora Valu

zoom
Día: Viernes 02 de Octubre
Hora: 2:30 p.m.

Fortalecer el acompañamiento social habitacional en el marco de los proyectos de vivienda social, para mitigar los conflictos sociales que se han presentado en los proyectos (siguiendo los parámetros COVID-19)

Acompañamiento social a los beneficiarios de Norte Club Tiburones II – Torre 3 (A.H: José María Córdoba, en Propiedad Horizontal.

Mesa Interinstitucional de Acompañamiento Social.

1ª Mesa Territorial de Acompañamiento Social e Infraestructura Social
via **zoom**

2020

Martes, 29 de Septiembre
09:00 am

Plataforma Zoom: ID: 819 9957 7234
www.zoom.invisbu.gov.co Clave: 608690



GOBERNAR ES HACER

15. Servicio de Acompañamiento al Ciudadano



Con corte a 31 de diciembre

TE INVITAMOS A LA
FERIA DEL SECTOR TRABAJO

AQUÍ PUEDE CAMBIAR TU FUTURO

Fecha: Sábado 28 de noviembre de 2020
Horario: 7:30 a.m. a 1:00 p.m.
Lugar: I.E. Villas de San Ignacio Sede B (ubicada en la Urbanización Reserva La Inmaculada).
Dirigido a: Residentes de La Inmaculada y Reserva La Inmaculada.

Participan:



Atención y Acompañamiento Social

- Socialización programa BEPS
- Gestión y colocación de buscadores de empleo
- Información en torno al fomento de organizaciones solidarias
- Consulta desde competencia del Sistema de Inspección, Vigilancia y Control de Trabajo

11

Entidades del sector del trabajo y Seguridad ciudadana Participando en la feria

206

Personas Atendidas Urbanización la Inmaculada y Reserva la Inmaculada



GOBERNAR ES HACER

15. Servicio de Acompañamiento al Ciudadano



Con corte a 31 de diciembre

BIENVENIDOS A NUESTRO
FACEBOOK LIVE
INFORMACIÓN SOBRE
LOS 200.000 SUBSIDIOS
DEL ORDEN NACIONAL
EN UN PAR DE MINUTOS EMPEZAMOS
Jueves, 10 de Septiembre de 2020
Hora: 10:20 a.m.

100%
Cumplimiento de
metas 2020

70%
Beneficios / Mujer

26.660
Personas Alcanzadas

Bucaramanga, Santander
CHARLA SOBRE PROGRAMAS DE VIVIENDA

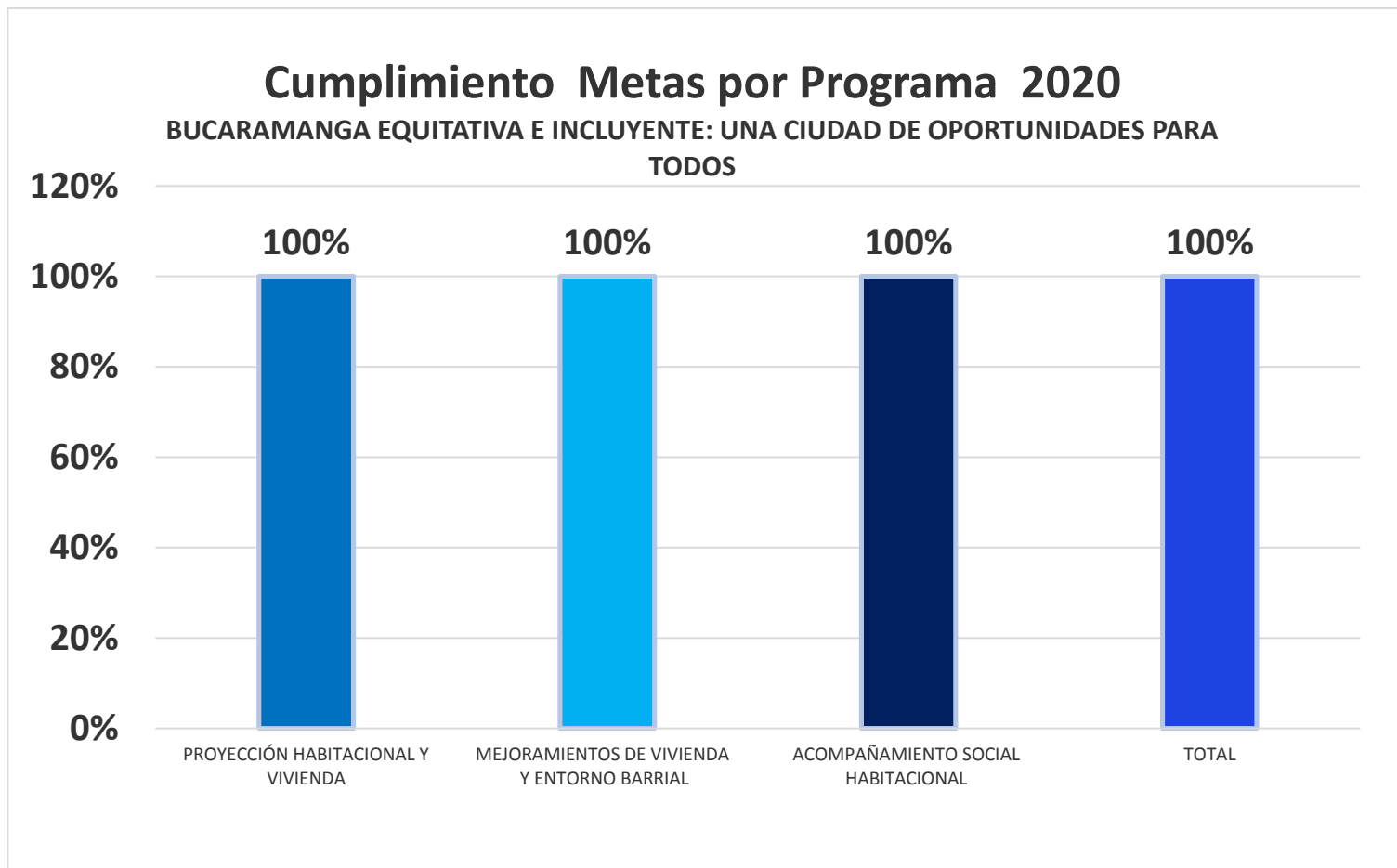
Diseño de nuevas estrategias en canales de atención para ciudadano dando mayor relevancia al canal virtual :
Las Plataformas Virtuales donde se concentró la oferta vigente y los programas en el componente de vivienda. diversas FACEBOOK LIVE, ZOOM, MEET. VIVE DIGITAL.

• 6.412 Familias Atendidas



GOBERNAR ES HACER

16. Productos y Resultados



- 35 Subsidios Complementarios
- 49 Soluciones de Vivienda
- 135 Mejoramientos de Vivienda
- 6.412 Familias Atendidas y Acompañadas



GOBERNAR ES HACER



¡GRACIAS!



**GOBERNAR
ES HACER**