

# INFORME DE GESTION INVISBU 2019

Del 1 Enero al 31 de Diciembre de 2019

# *INFORME*

*Ante el Honorable Concejo Municipal*



## CONTENIDO

1. Información Administrativa
2. Información Financiera
3. Información Contractual
4. Información Propiedad Horizontal
5. Cumplimiento Plan de Desarrollo
6. Subsidios, Reubicación y Titulación
7. Proyectos 2019
8. Formación y Acompañamiento
9. Acciones Judiciales
10. Proyectos 2020
11. Recomendaciones



# Información Administrativa

1.1 Misión y Visión

1.2 Sistemas de Gestión

1.3 Plan Estratégico Institucional

1.4 Índice Desempeño Institucional IDI – 2018



# 1.1 Misión y Visión

## NUESTRA MISIÓN

Desarrollar la política de vivienda e infraestructura social del municipio de Bucaramanga, garantizando el derecho a vivienda digna de los hogares de bajo recursos y población en situación de vulnerabilidad, con un talento humano competente y comprometido.



## NUESTRA VISIÓN

Para el año 2020, fortalecer y consolidar el liderazgo de la Entidad como asesora, gestora y orientadora de la política de vivienda de interés social y reforma urbana del Municipio de Bucaramanga, posibilitando el acceso a soluciones de vivienda dignas a los hogares de bajos recursos y población en situación de vulnerabilidad, utilizando herramientas legales de inclusión social, progreso, mejoramiento y consolidación de la ciudad construida.



## 1.2 Sistemas de Gestión

MAPA DE PROCESO DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD - INVISBU



## 1.2 Sistemas de Gestión

# Sistema de Gestión de Calidad

El INVISBU renovó y actualizó la norma ISO 9001:2008 a la versión ISO 9001:2015.

Fecha de modificación: 13 de Junio de 2018  
Fecha vencimiento: 09 de Julio de 2021  
Próximo seguimiento: 09 de Mayo de 2020

Auditoria de Seguimiento  
**CERO (0) No Conformidades**



**Certificación Vigente ISO 9001:2015**

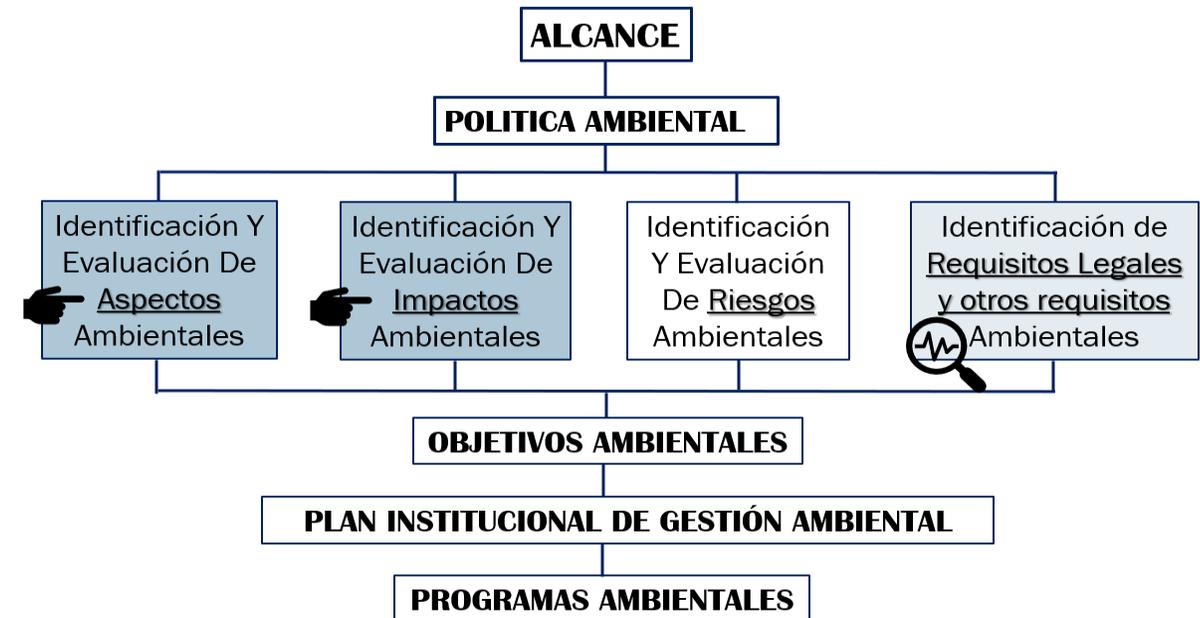
## 1.2 Sistemas de Gestión

# Gestión Ambiental

**Ley 99 de 1993 y Decreto 1076 de 2015**

**Adopción PIGA:** Resolución 188 de 2015 “Por medio de la cual se adopta e implementa el Plan Institucional de Gestión Ambiental - PIGA en el Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Bucaramanga “

**Adopción Política Ambiental:** Resolución 399 de 2018 “Por la cual se adopta la política ambiental y se implementa los programas ambientales en el Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Bucaramanga ”.



**Plan de Acción 2020 – Criterios de Gestión Ambiental  
NTC ISO 14001:2015**

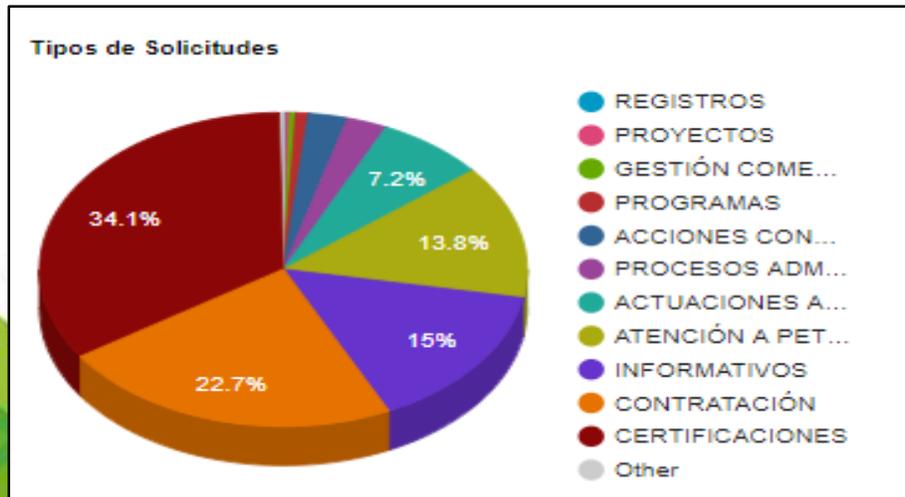
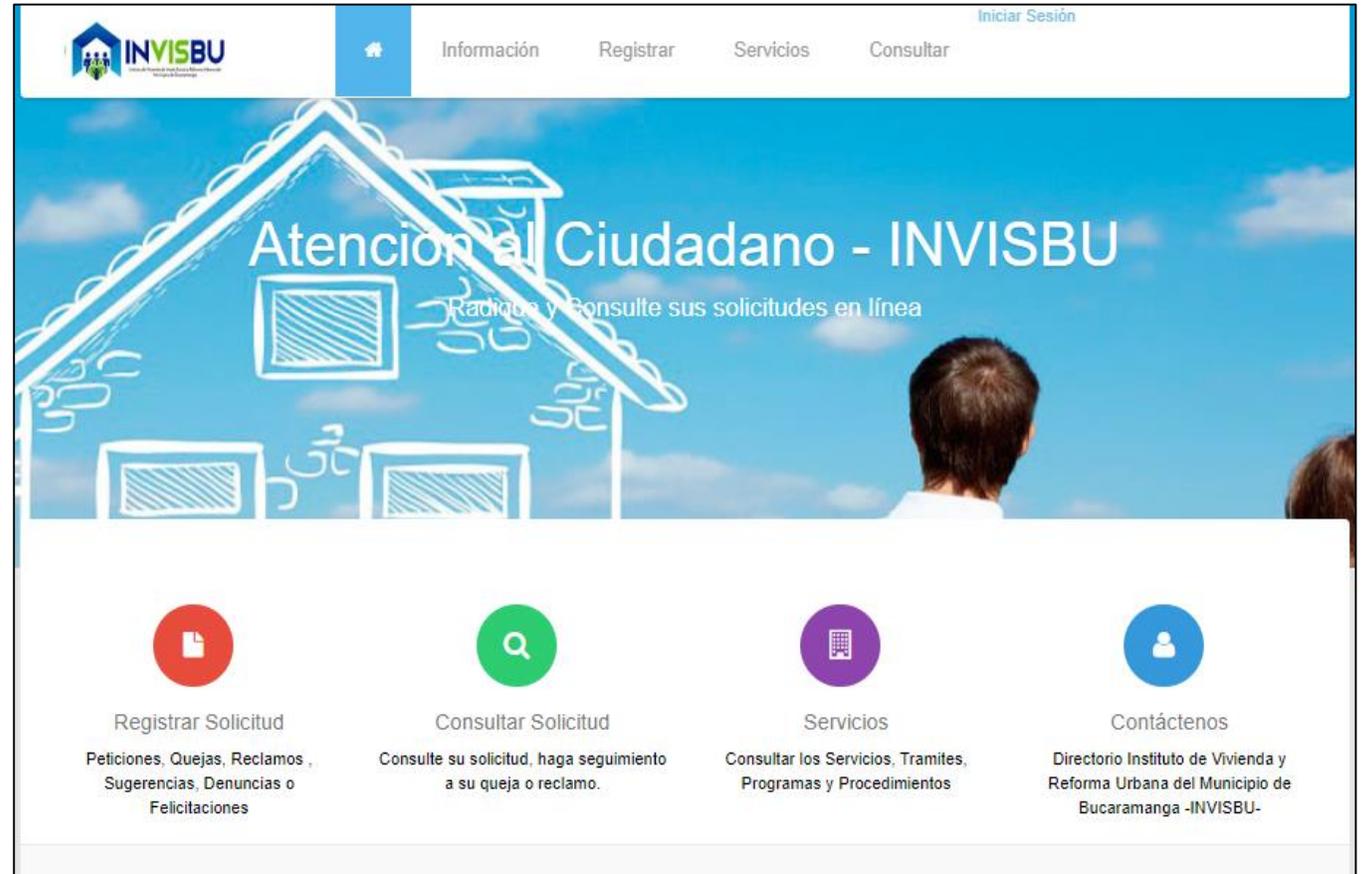
## 1.2 Sistema de Gestión de Correspondencia - GSC

**4.158**

Atención PQRS'D y Gestión  
de Correspondencia

**96%**

Nivel de Satisfacción al  
Usuario

The screenshot shows the website's header with navigation links: Información, Registrar, Servicios, Consultar, and Iniciar Sesión. The main banner features the text 'Atención al Ciudadano - INVISBU' and 'Radique y Consulte sus solicitudes en línea'. Below the banner are four service tiles: 'Registrar Solicitud' (with a document icon), 'Consultar Solicitud' (with a magnifying glass icon), 'Servicios' (with a building icon), and 'Contáctenos' (with a person icon). Each tile includes a brief description of the service.

## 1.3 Plan Estratégico Institucional – 2019

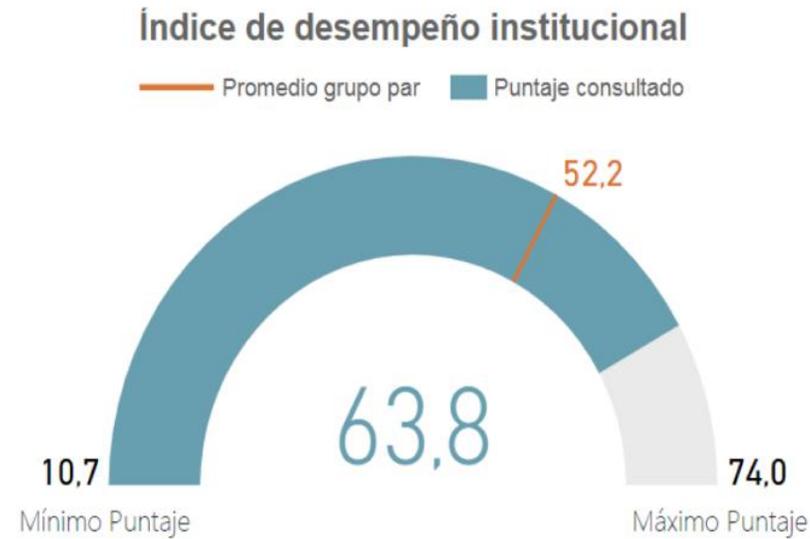
### Decreto 612 de 2018

Resolución 265 del 22 Junio de 2018 “Por la cual se crea, se integra y se establece el reglamento del Comité Institucional de Gestión y Desempeño en el Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana del Municipio de Bucaramanga - INVISBU y se dictan otras disposiciones”.

Seguimiento Plan Estratégico Institucional - 2019	% Cumplimiento
1. Plan Institucional de Archivos de la Entidad PINAR	82%
2. Plan Anual de Adquisiciones	100%
3. Plan Anual de Vacantes	100%
4. Plan de Provisión de Recursos Humanos	100%
5. Plan Estratégico de Talento Humano	82%
6. Plan Institucional de Capacitación	83%
7. Plan de Incentivos Institucionales	79%
8. Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo	85%
9. Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano	60%
10. Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI	80%
11. Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información	83%
12. Plan de Seguridad y Privacidad de la Información	83%
13. Plan PIGA	86%
14. Plan de Acción Misional - Plan Desarrollo	85%
<b>Cumplimiento Consolidado Plan Estratégico Institucional</b>	<b>85%</b>

# 1.4 Índice de Desempeño Institucional - IDI 2018

Código Sigep	4595
Entidad	INSTITUTO DE VIVIENDA MUNICIPAL DE INTERES SOCIAL Y REFORMA - INVISBU -URBANA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA
Tipo de Informe	MIPG
Orden	TERRITORIAL
Región (Según el PND)	SANTANDERES
IDI_Departamento	68
Departamento	Santander
IDI Municipio	68001
Municipio	Bucaramanga
Categoría municipal	ESP
Capacidades Iniciales	CIUDADES
Categoría de Ruralidad	CIUDADES Y AGLOMERACIONES
Entorno de Desarrollo	ROBUSTO
Tipología	A
Grupo Par	ENTIDADES SECTOR VIVIENDA



## 1.4 Índice de Desempeño Institucional - IDI 2018

Índice de  
Desempeño  
Institucional

**63,8**

### RESULTADOS POR DIMENSION

D1 Talento Humano	D2 Direccionamiento o Estratégico y Planeación	D3 Gestión para Resultados con Valores	D4 Evaluación de Resultados	D5 Información y Comunicación	D6 Gestión del Conocimiento	D7 Control Interno
<b>68,3</b>	<b>67</b>	<b>63,3</b>	<b>69,2</b>	<b>62</b>	<b>70,3</b>	<b>64,7</b>

Fuente: Función Pública

**mipg** | modelo integrado  
de planeación  
y gestión

**Furag**  
mipg



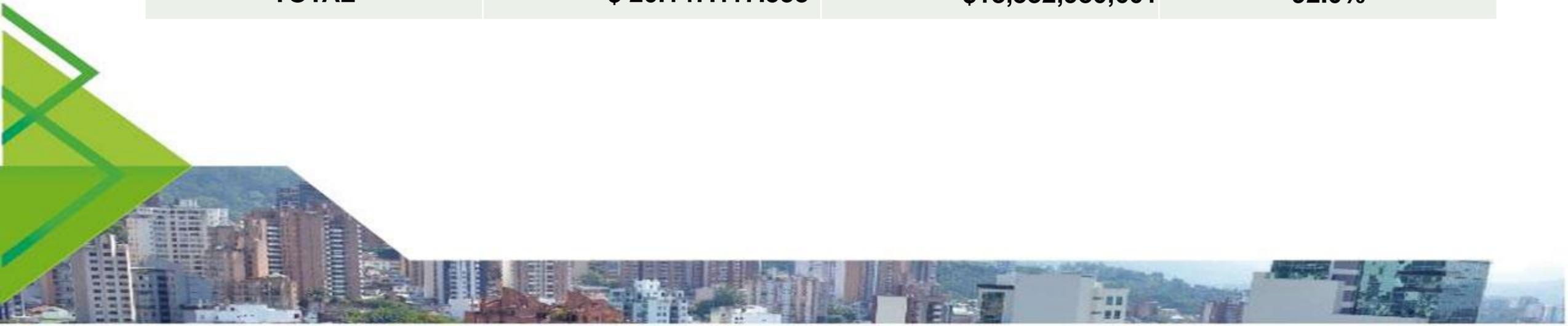
# Información Financiera

- 2.1 Ejecución Presupuestal Ingreso
- 2.2 Ejecución Presupuestal Gastos de Funcionamiento
- 2.3 Ejecución Presupuestal Gastos de Inversión
- 2.4 Ejecución Presupuestal Total de Gastos
- 2.5 Ejecución de Ingresos y Gastos a 31 de diciembre de 2019
- 2.6 Balance General
- 2.7 Estado de Actividad Financiera
- 2.8 Presupuesto 2020



## 2.1 Ejecución Presupuestal Ingreso

TIPO DE INGRESO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	RECAUDO A 31 DE DICIEMBRE 2019	% EJECUCIÓN
TRIBUTARIO	\$ 0	\$ 0	0,0%
NO TRIBUTARIO	\$ 14.434.035.651	\$13,104,685,303	90.8%
DE CAPITAL	\$ 5.713.0081.887	\$5,428,295,298.66	95.0%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 20.147.117.538</b>	<b>\$18,532,980,601</b>	<b>92.0%</b>



## 2.2 Ejecución Presupuestal Gastos de Funcionamiento

TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 31 DE DICIEMBRE	% EJECUCIÓN
GASTOS DE PERSONAL	\$ 2.612.704.000	\$2,529,673,883	96.82%
GASTOS GENERALES	\$ 504.801.000	\$434,894,939	86.15%
TRANSFERENCIAS	\$ 205.200.000	\$152,422,053	74.28%
PAGO DEFICIT DE FUNCIONAMIENTO	\$ 0	\$0	0.00%
OTROS GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 0	\$0	0.00%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 3.322.705.000</b>	<b>\$3,116,990,875</b>	<b>93.81%</b>



## 2.3 Ejecución Presupuestal Gastos de Inversión

TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 31 DE DICIEMBRE	% EJECUCIÓN
SANEAMIENTO BÁSICO ALCANTARILLADO Y AGUA POTABLE	\$970,463,000	\$970,093,580	99.96%
VIVIENDA URBANA Y RURAL	\$12,609,972,797	\$12,609,962,987	100.00%
ADQUISICIÓN Y/O PRODUCCIÓN DE EQUIPOS, MATERIALES, SUMINISTROS Y SERVICIOS ADMINISTRACIÓN	\$951,599,738	\$951,428,726	99.98%
COSTOS AMBIENTALES PROYECTOS DE VIVIENDA	\$32,318,352	\$32,070,290	99.23%
LEGALIZACIÓN DE PREDIOS	\$191,290,000	\$187,353,986	97.94%
PROGRAMAS DE REUBICACIÓN	\$113,397,750	\$71,442,974	63.00%
PROGRAMAS POBLACIÓN VULNERABLE	\$257,627,647	\$159,077,734	61.75%
INTERVENTORÍA Y CONSULTORÍA	\$1,612,509,578	\$1,612,505,826	100.00%
VIGILANCIA Y SEGURIDAD EN PROYECTOS	\$85,233,676	\$85,233,676	100.00%
<b>TOTAL GASTOS DE INVERSION</b>	<b>\$16,824,412,538</b>	<b>\$16,679,169,779</b>	<b>99.14%</b>

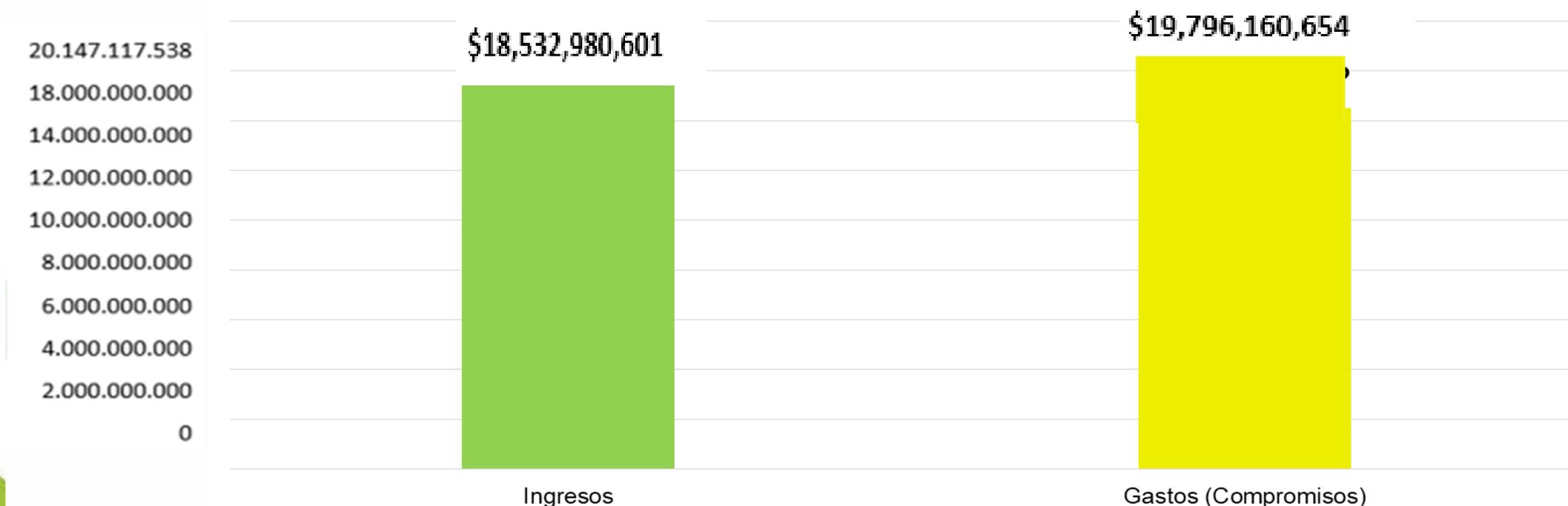


## 2.4 Ejecución Presupuestal Total de Gastos

TIPO DE GASTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO	COMPROMISOS A 31 DE DICIEMBRE	% EJECUCIÓN
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 3.322.705.000	\$3,116,990,875	93.81%
GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 16.824.412.538	\$16,679,169,779	99.14%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 20.147.117.538</b>	<b>\$19,796,160,654</b>	<b>98.26%</b>



## 2.5 Ingresos y Gastos a 31 de Diciembre de 2019



\* La diferencia corresponde al Rubro Convenios, los cuales no fueron transferidos por el municipio en la vigencia 2019

## 2.6 Balance General

INVISBU		BALANCE GENERAL		F: 22.PO.GF			
		NOVIEMBRE 30 DE 2.019		Versión: 02.0			
				31.01.2019			
CODIGO	ACTIVO	NOTAS	2,019	CODIGO	PASIVO	NOTAS	2019
	<b>CORRIENTE</b>		3,985,980,496		<b>CORRIENTE</b>		1,415,051,553
11	Efectivo		3,884,942,639	24	CUENTAS POR PAGAR		1,044,166,315
1105	CAJA		4,958,696	2401	Adquisición de Bienes y Servicios	8	49,210,121
110501	Caja Principal		0	2403	Transferencias por pagar	8	33,171,295
110502	Caja Menor		4,958,696	2424	descuentos de nomina	9	32,484,958
1110	BANCOS Y CORPORACIONES	3	3,879,973,943	2430	Subsidios Asignados	10	759,846,342
111005	Cuentas corrientes	3	1,614,993,827	2436	Retención en la Fuente e Impuesto de timbre	8	41,432,242
111006	Cuentas de Ahorro	3	2,258,691,068	2440	Imptos contribuciones y tasas por pagar		122,159,976
111090	Otros Depósitos en Instituciones Financieras	3	6,089,048	2490	Otras cuentas por pagar		5,861,400
12	INVERSIONES	4	5,694,830				
1216	inversiones patrimoniales		5,693,030	25	BENEFICIO A LOS EMPLEADOS	11	370,885,238
121602	Sociedades de economía mixta		5,693,030	2511	Salarios y prestaciones sociales	11	370,885,238
1223	Administración de Liquidez	4	1,800				
122313	Aceptaciones		1,800		<b>NO CORRIENTE</b>		60,000,000
13	CUENTAS POR COBRAR	5*	106,343,026	27	PROVISIONES	12	60,000,000
131605	Venta de bienes		345,160	2701	Litigios y demandas		60,000,000
138490	Otras cuentas por cobrar		104,997,866				
	<b>NO CORRIENTE</b>		2,540,064,107				
16	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO	6	761,008,652				
1605	Terrenos	6	565,651,635		<b>TOTAL PASIVO</b>		1,475,051,553
1665	Muebles y Enseres y Equipo de Oficina	6	187,226,335				
1670	Equipos de Comunicación y Computación	6	323,138,750	3	PATRIMONIO		5,060,993,050
1675	Equipos de Transporte, Tracción y elevación	6	169,042,495	31	PATRIMONIO INSTITUCIONAL		5,060,993,050
1685	Depreciación Acumulada		-484,050,553	3105	Capital Fiscal		6,507,144,998
				3110	Resultados del Ejercicio		-1,746,151,948
19	OTROS ACTIVOS	7	1,779,055,445				
1905	Bienes y servicios pagados por anticipado		33,116,767				
1906	Avances y anticipos entregados		1,745,938,678				
	<b>TOTAL ACTIVO</b>		6,536,044,603		<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		6,536,044,603
83	Deudoras de Control	15	385,207,650	91	Responsabilidades Contingentes	15	2,480,535,369
89	Deudoras por Contra		385,207,650	99	Acreedoras por Contra		2,480,535,369

*Ayche Patricia Morales Suescun*  
 AYCHE PATRICIA MORALES SUESCUN  
 Directora

*Alfredo Barragan Torres*  
 ALFREDO BARRAGAN TORRES  
 Subdirector Administrativo y Financiero

*Maritza Gomez Martinez*  
 MARITZA GÓMEZ MARTÍNEZ  
 Profesional Universitario Grado Dos  
 Contador Público  
 T.P 36774-T

## 2.7 Estado de Actividad Financiera

INVISBU		F. 01.P0.GF	
		Versión: 0,4	
		Fecha: 31.01.2019	
ESTADO DE ACTIVIDAD FINANCIERA, ECONOMICA Y SOCIAL			
NOVIEMBRE 30 DE 2.019		NOTAS	
CODIGO	CUENTAS		2,019
	<b>INGRESOS</b>	<b>13</b>	<b>11,590,422,510</b>
44	TRANSFERENCIAS		9,526,189,634
4428	Municipales		9,526,189,634
48	OTROS INGRESOS		2,064,232,876
4802	Financieros		921,657,321
4806	Otros ingresos ordinarios		1,142,575,556
	<b>GASTOS</b>	<b>14</b>	<b>13,336,574,459</b>
51	DE ADMINISTRACION		2,619,745,569
5101	Sueldos y Salarios		1,155,052,592
5105	Contribuciones efectivas		317,877,316
5104	Aportes sobre la Nomina		65,181,400
5107	Prestaciones sociales		408,685,479
5108	Gastos de personal diversos		278,090,268
5111	Generales		382,928,098
5120	Impuestos, contribuciones y tasas		11,930,416
53	PROVISIONES, DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES		44,690,853
5360	Depreciacion de propiedades		44,690,853
54	TRANSFERENCIAS		113,413,755
5423	Otras transferencias Fondos de pensiones		113,413,755
55	GASTO PUBLICO SOCIAL		10,558,709,797
5504	Vivienda		10,558,709,797
58	OTROS GASTOS		14,485
5890	Otros gastos diversos		14,485
	<b>DEFICIT DEL EJERCICIO</b>		<b>-1,746,151,948</b>

*Aychele Patricia Morales Subscun*  
 AYCHELE PATRICIA MORALES SUBSCUN  
 Directora

*Juan José Barrios San Torres*  
 JUAN JOSÉ BARRIOS SAN TORRES  
 Subdirector Administrativo y Financiero

*Maritza Gómez Martínez*  
 MARITZA GÓMEZ MARTÍNEZ  
 Profesional Universitario Grado Dos  
 Contador Público  
 T.P. 36774-T

## 2.8 Presupuesto 2020

CONCEPTO	VALOR	%
<b>INGRESOS</b>	<b>\$ 14.343.478.648</b>	100%
<b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>	<b>\$ 3.580.500.000</b>	25,0%
<b>GASTOS DE INVERSIÓN</b>	<b>\$ 10.762.978.648</b>	75,0%
Construcción infraestructura propia del sector	\$ 6.889.525.795	64,0%
Infraestructura Social Plan Integral Zonal - PIZ	\$ 3.873.452.853	36,0%
Centralidad Café Madrid	\$ 3.302.400.000	85,3%
Norte Club	\$ 571.052.853	14,7%

# Información Contractual

3.1 Número de contratos en ejecución

3.2 Relación de contratos de valor superior a los \$1.000 millones en ejecución

3.3 Relación de contratos de obra y correspondiente avance de ejecución



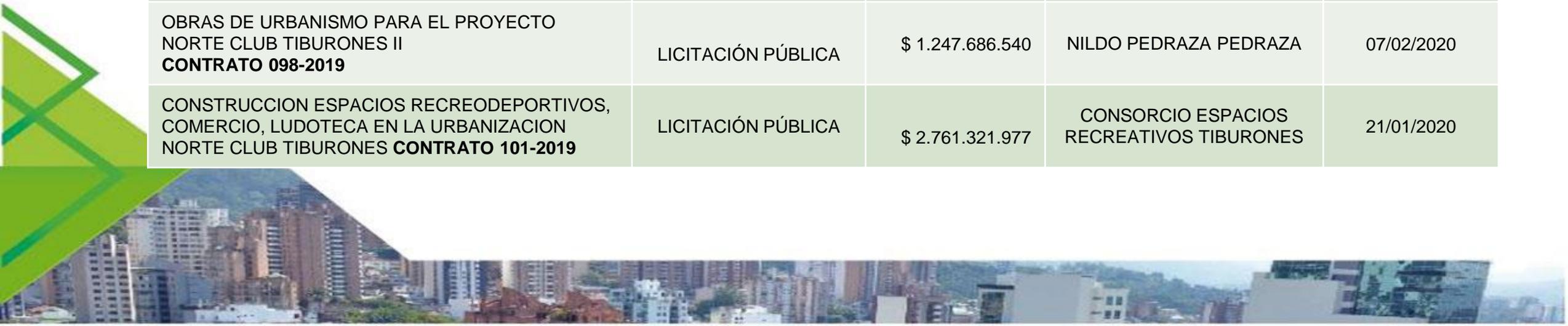
## 3.1 Número de contratos en ejecución

MODALIDAD O TIPO	NÚMERO DE CONTRATOS	VALOR (con adicionales)
LICITACIÓN PÚBLICA	6	\$ 11.495.111.297
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA	3	\$ 126.689.724
MÍNIMA CUANTÍA	10	\$ 144.399.364
CONCURSO DE MÉRITOS ABIERTO	6	\$ 1.587.309.346



## 3.2 Relación de contratos de valor superior a los \$1.000 millones en ejecución

OBJETO	MODALIDAD	VALOR (CON ADICIONAL)	CONTRATISTA	FECHA DE CULMINACIÓN
CENTRALIDAD COMUNITARIA NORTE CLUB TIBURONES EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA <b>CONTRATO 096-2018</b>	LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 3.068.822.277	CONSORCIO GEINCOS 12	17/12/2019
REDES DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DEL PROYECTO VIS NORTE CLUB II <b>CONTRATO 064-2019</b>	LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 2.382.951.637	BUILDING S.A.S.	16/01/2020
RENOVACION CON COLOR DE LAS VIVIENDAS DEL BARRIO LA INDEPENDENCIA Y ENTORNOS URBANOS <b>CONTRATO 071-2019</b>	LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 1.665.259.589	CONSORCIO RENOVACION URBANA	28/01/2020
OBRAS DE URBANISMO PARA EL PROYECTO NORTE CLUB TIBURONES II <b>CONTRATO 098-2019</b>	LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 1.247.686.540	NILDO PEDRAZA PEDRAZA	07/02/2020
CONSTRUCCION ESPACIOS RECREODEPORTIVOS, COMERCIO, LUDOTECA EN LA URBANIZACION NORTE CLUB TIBURONES <b>CONTRATO 101-2019</b>	LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 2.761.321.977	CONSORCIO ESPACIOS RECREATIVOS TIBURONES	21/01/2020

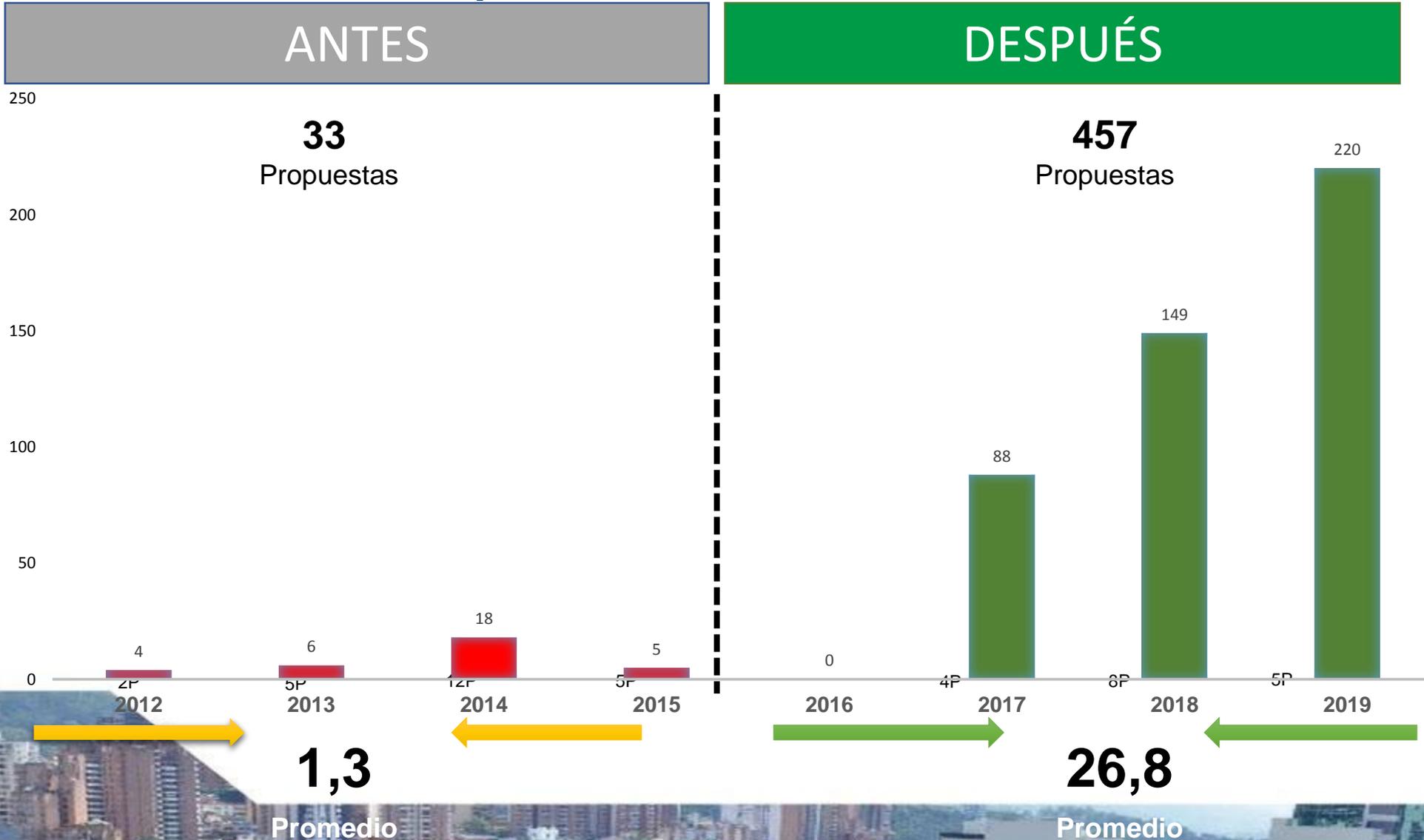


## 3.3 Relación de contratos de obra y correspondiente avance de ejecución

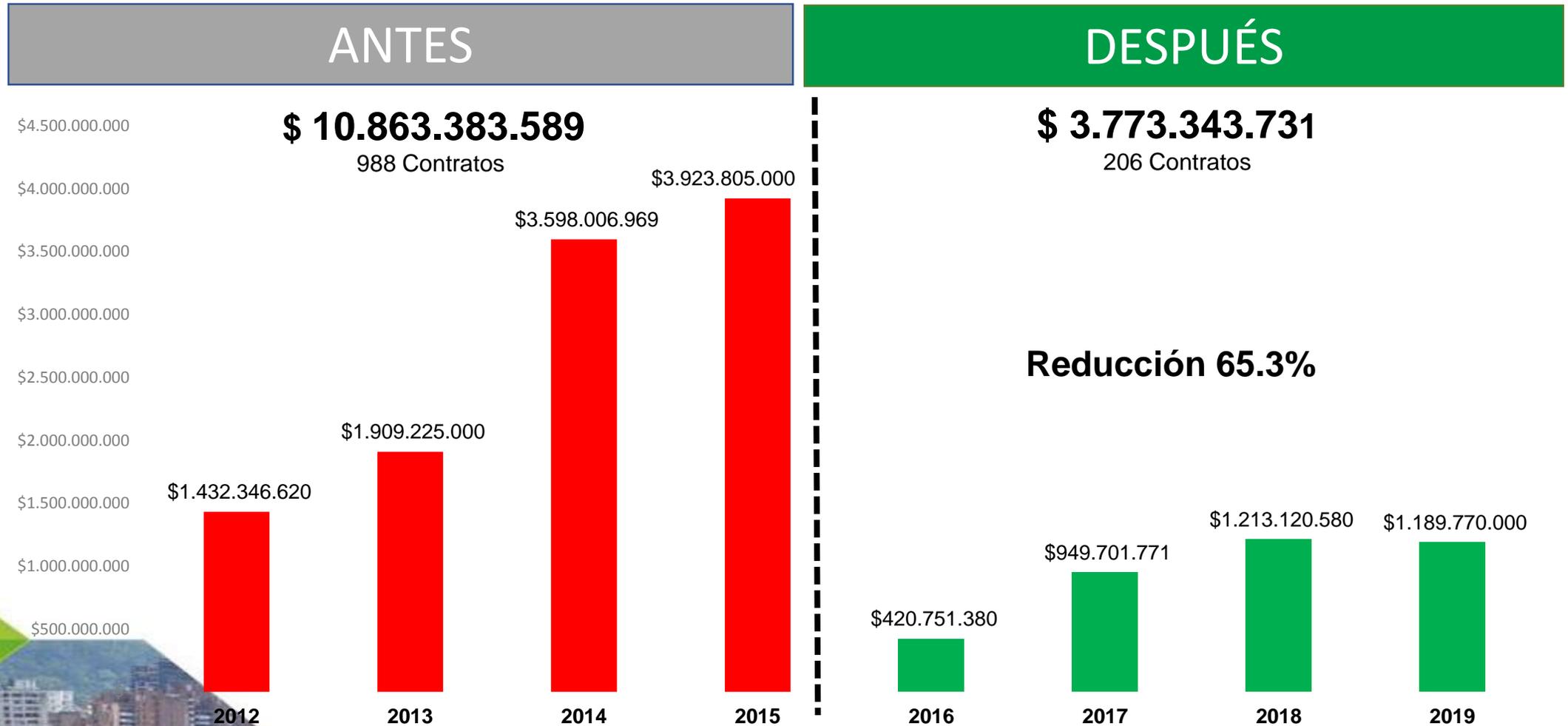
PROYECTO	MODALIDAD	VALOR (CON ADICIONAL)	CONTRATISTA DE OBRA	INTERVENTORÍA	EJECUCIÓN A 31 DE DICIEMBRE
CENTRALIDAD COMUNITARIA NORTE CLUB TIBURONES- <b>CONTRATO 096-2018</b>	LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 3.068.822.277	CONSORCIO GEINCOS 12	CONSTRUMARCA SAS	100%
REDES DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DEL PROYECTO VIS NORTE CLUB II - <b>CONTRATO 064-2019</b>	LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 2.382.951.637	BUILDING S.A.S.	CONSTRUMARCA SAS	90%
MITIGACION DEL RIESGO DE LA LADERA DE LOS PARQUES DEL PROYECTO VIS NORTE CLUB TIBURONES - <b>CONTRATO 066-2019</b>	LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 972.144.677	UNION TEMPORAL MUROS TIBURONES 2019	CONSORCIO INTER MURO	100%
RENOVACION CON COLOR DE LAS VIVIENDAS DEL BARRIO LA INDEPENDENCIA Y ENTORNOS URBANOS. <b>CONTRATO 071-2019</b>	LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 1.665.259.589	CONSORCIO RENOVACION URBANA	CONSTRUMARCA SAS	90%
OBRAS DE URBANISMO PARA EL PROYECTO NORTE CLUB TIBURONES II. <b>CONTRATO 098-2019</b>	LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 1.247.686.540	NILDO PEDRAZA PEDRAZA	JORGE WILLIAM CORZO GARCIA	80%
CONSTRUCCION ESPACIOS RECREODEPORTIVOS, COMERCIO, LUDOTECA EN LA URBANIZACION NORTE CLUB TIBURONES <b>CONTRATO 101-2019</b>	LICITACIÓN PÚBLICA	\$ 2.761.321.977	CONSORCIO ESPACIOS RECREATIVOS TIBURONES	CONSORCIO ESPACIOS TIBURONES 2019	41%
URBANIZACIÓN NORTE CLUB TIBURONES II <b>CONTRATO 062-2019</b>	LICITACIÓN PÚBLICA (UT)	70 SMMLV por solución de vivienda	UNIÓN TEMPORAL AM	CONSORCIO INTER CONSTRUCCIONES	9,0%



# Transparencia en la Contratación



## Austeridad en el Gasto - Contratos de Prestación de Servicios CPS

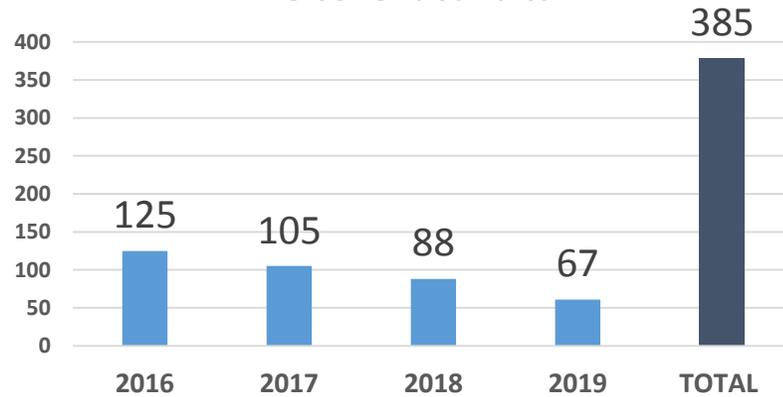


# Informe Propiedad Horizontal

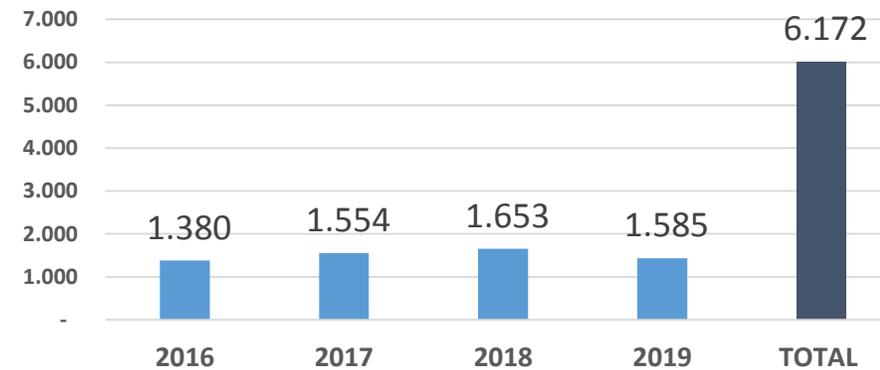


## 4.1. INDICADORES OFICINA PROPIEDAD HORIZONTAL

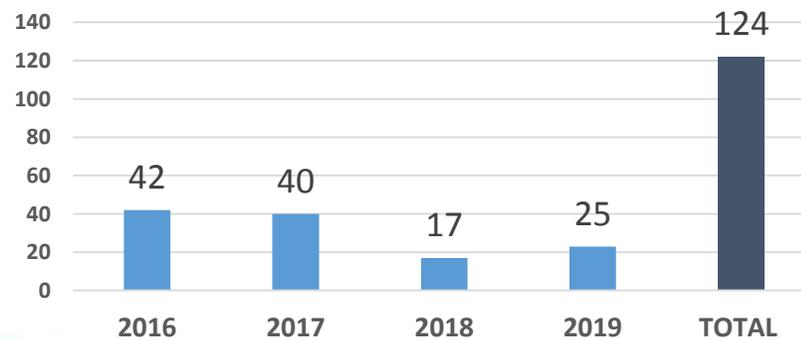
Personería Jurídica



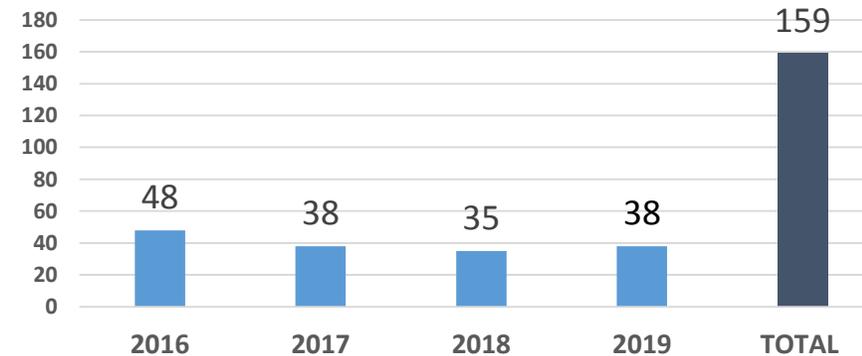
Certificado Representación Legal



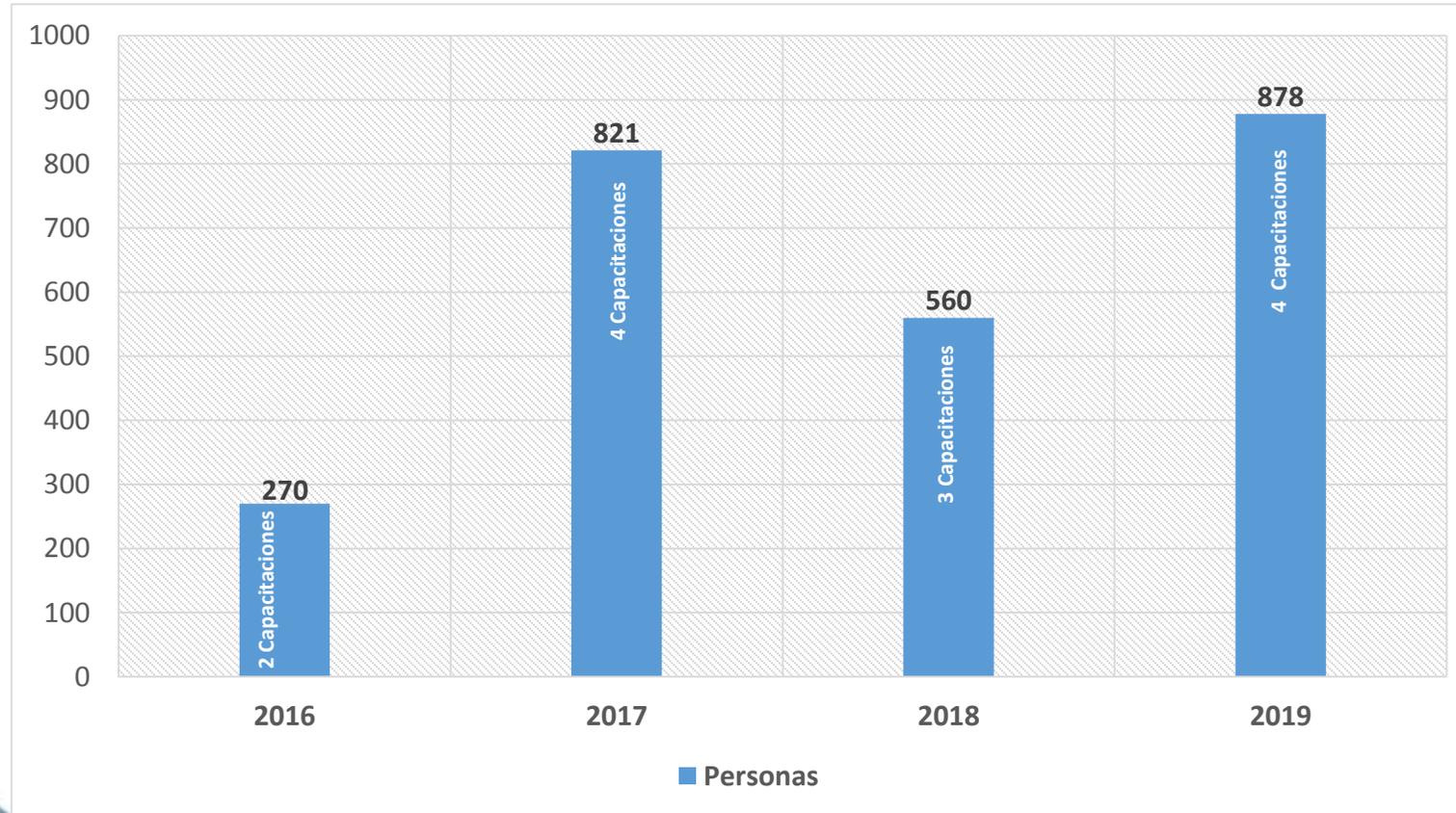
Registro de Enajenador



Rad. Enajenación de Inmuebles



## Capacitación en Propiedad Horizontal 2016-2019



**13**  
Eventos

**2.529**  
Personas



## Trámites Realizados por la Web

- Desde el año 2018 se desarrolló el Sistema de Información SIGAPI donde se han atendido más de 400 Certificados de Existencia y Representación Legal.
- SIGAPI plataforma disponible las 24 horas del día vía web.
- Los tiempos de respuesta en Certificación de Existencia y Representación mejoraron notablemente, 3 días hábiles en promedio.
- Hoy se cuenta con el botón de pago PSE una opción vía online que facilita los trámites.



[www.sigapi.invisbu.gov.co](http://www.sigapi.invisbu.gov.co)

**451**

Certificados vía Web

# Cumplimiento Plan de Desarrollo

5.1 Cumplimiento Plan de Desarrollo 2019

5.2 Cumplimiento Consolidado Plan de Desarrollo 2016-2019

5.3 Proyección Habitacional Vivienda Nueva y Mejoramiento



# 5.1 Cumplimiento Plan de Desarrollo 2019

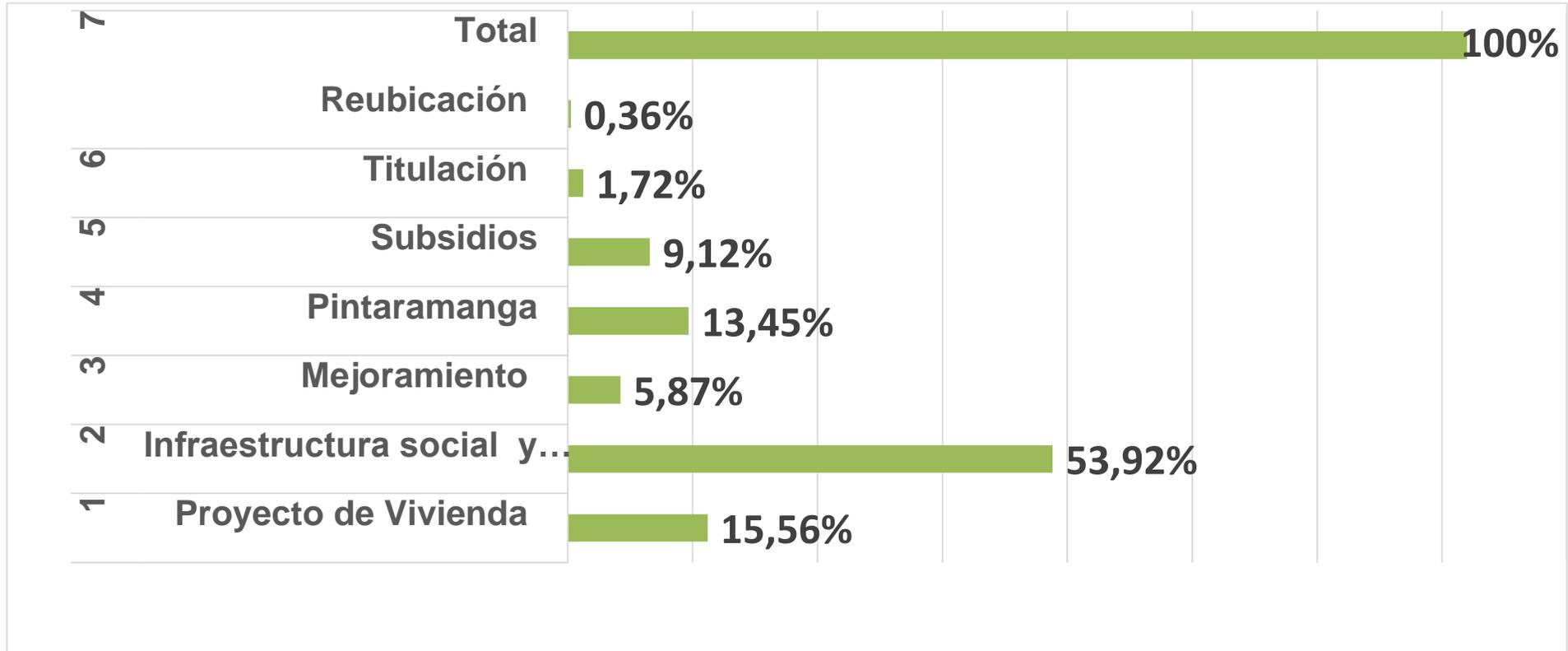
Información Base Plan de Acción Cuatrienio				Gestión en Metas 2019				Gestión en Recursos 2019					
LINEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	No.	INDICADOR	META 2019	LOGRO ACUMULADO 2019	AVANCE METAS CIERRE DE MES		RECURSOS PROGRAMADOS TOTALES - ACTUAL	RECURSOS EJECUTADOS	% EJECUTADO RECURSOS PROPIOS	POR EJECUTAR		
						Proyección Dic - 2019						LOGRO ACUMULADO	
						PLA	RES					31/12/2019	
INCLUSIÓN SOCIAL	CONSTRUYENDO MI HOGAR	1	Número de subsidios complementarios asignados a hogares que cuentan con subsidio nacional.	560	38	1	-4	38	7%	\$ 346.515.464	\$ 346.515.463	100%	\$ 1
		3	Número de soluciones de vivienda entregadas en cualquier modalidad.	250	225	1	7	225	90%	\$ 3.432.838.026	\$ 3.432.838.026	100%	\$ 0
		4	Número de soluciones de vivienda entregadas para mujeres cabeza de familia.	25	0	0	0	0	0%	\$ 0	\$ 0	0%	\$ 0
		5	Número de programas implementados y mantenidos de acompañamiento a los usuarios que cumplan condiciones del programa "20.000 Hogares" en su proceso de urbanización.	1	1	1	1	1	100%	\$ 0	\$ 0	0%	\$ 0
	MEJORANDO MI HOGAR	6	Porcentaje de avance en la selección, formulación y ejecución de mejoramientos de vivienda en la zona urbana.	0,0%	5,7%	0	0	5,7%		\$ 77.360.170	\$ 77.360.170	100%	\$ 0
		7	Porcentaje de avance en la selección, formulación y ejecución de mejoramientos de vivienda en la zona rural.	50,0%	0%	0	0	0%	0%	\$ 0	\$ 0	0%	\$ 0
	FORMACION Y ACOMPAÑAMIENTO PARA MI HOGAR	8	Número de familias capacitadas en temas relacionados con vivienda de interés social.	1.850	4.137	210	210	4.137	100%	\$ 73.308.383	\$ 73.308.383	100%	\$ 0
	MEJORAMIENTO Y CONSOLIDACION DE LA CIUDAD CONSTRUIDA	9	Porcentaje de avance en la titulación de predios fiscales.	45%	45%	%	0	45%	100%	\$ 187.353.986	\$ 187.353.986	100%	\$ 0
		10	Porcentaje de avance en el diseño y el licenciamiento del proyecto de renovación urbana.	75%	7%	0	0	7%	9%	\$ 0	\$ 0	0%	\$ 0
		11	Número de familias beneficiadas con proyectos de infraestructura social.	2.000	2.055	0	0	2.055	100%	\$ 10.176.484.778	\$ 10.031.242.021	99%	\$ 145.242.757
		12	Número de viviendas beneficiadas con el proyecto casa de colores.	2.000	1.085	30	97	1.085	54%	\$ 2.530.551.731	\$ 2.530.551.731	100%	\$ 0
	<b>CUMPLIMIENTO</b>				Porcentaje Avance en Metas 2019 <b>56%</b>				\$ 16.824.412.538	\$ 16.679.169.779	<b>99,1%</b>	\$ 145.242.759	

## 5.2 Cumplimiento Plan de Desarrollo 2016-2019

Información Base Plan de Acción Cuatrienio							
LINEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	OBJETIVO DEL PROGRAMA	AVANCE SEGUIMIENTO INDICADORES			No.	INDICADOR
			META	LOGRO	AVANCE		
INCLUSIÓN SOCIAL	CONSTRUYENDO MI HOGAR	Continuar la provisión de soluciones de vivienda a las familias más vulnerables	850	1.165	↑ 100%	1	Número de subsidios complementarios asignados a hogares que cuentan con subsidio nacional.
			1.000	1.018	↑ 100%	3	Número de soluciones de vivienda entregadas en cualquier modalidad.
			100	173	↑ 100%	4	Número de soluciones de vivienda entregadas para mujeres cabeza de familia.
			1	1	↑ 100%	5	Número de programas implementados y mantenidos de acompañamiento a los usuarios que cumplan condiciones del programa "20.000 Hogares" en su proceso de urbanización.
			100%	100%	↑ 100%	6	Porcentaje de avance en la selección, formulación y ejecución de mejoramientos de vivienda en la zona urbana.
	MEJORANDO MI HOGAR	Continuar con la provisión de herramientas para el mejoramiento de las viviendas urbanas y rurales	100%	50%	→ 50%	7	Porcentaje de avance en la selección, formulación y ejecución de mejoramientos de vivienda en la zona rural.
			7.350	24.392	↑ 100%	8	Número de familias capacitadas en temas relacionados con vivienda de interés social.
	FORMACION Y ACOMPAÑAMIENTO PARA MI HOGAR	Generar estrategias, iniciativas y capacitaciones a la comunidad en temas relacionados con la vivienda de Interés Social	100%	100%	↑ 100%	9	Porcentaje de avance en la titulación de predios fiscales.
	MEJORAMIENTO Y CONSOLIDACION DE LA CIUDAD CONSTRUIDA	Construir un modelo de intervención participativa para el mejoramiento integral de barrios y viviendas en las comunas y los corregimientos	100%	15%	↓ 15%	10	Porcentaje de avance en el diseño y el licenciamiento del proyecto de renovación urbana.
			5.000	7.692	↑ 100%	11	Número de familias beneficiadas con proyectos de infraestructura social.
			3.000	2.098	↑ 70%	12	Número de viviendas beneficiadas con el proyecto casa de colores.
			CUMPLIMIENTO CONSOLIDADO 2016-2019		85%		

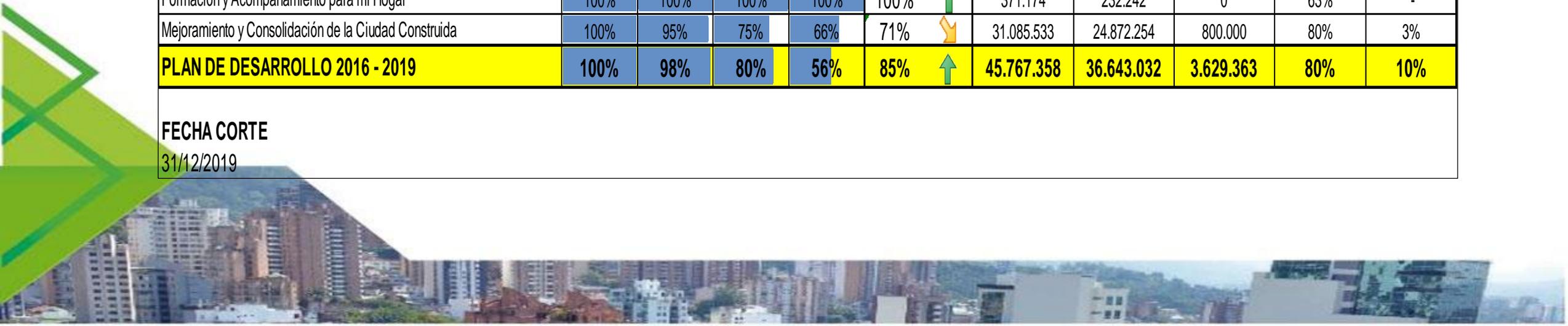
## 5.3 Proyección Habitacional Vivienda Nueva y Mejoramiento

Concentración de la Inversión 2016 – 2019



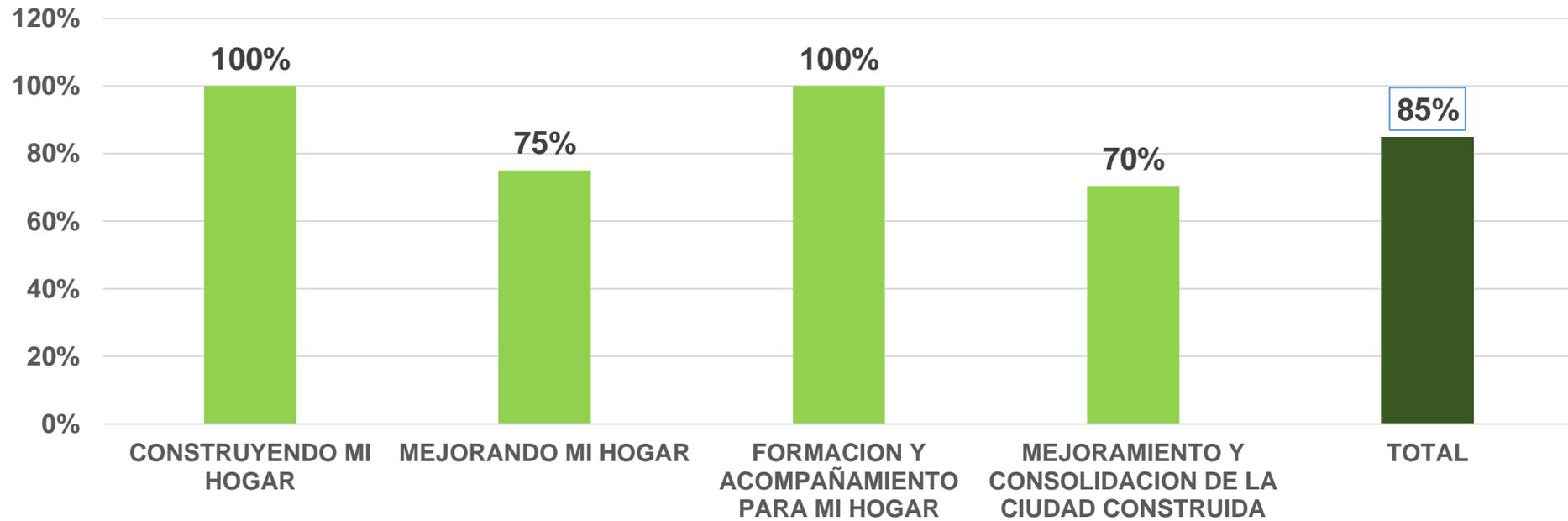
# Cumplimiento Programas - Plan de Desarrollo 2016 - 2019

RESUMEN CUMPLIMIENTO INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL Y REFORMA URBANA (INVISBU) 2016 - 2019										
 	CUMPLIMIENTO POR AÑO				AVANCE EN CUMPLIMIENTO	RECURSOS DEL PLAN DE DESARROLLO (Cifras en Miles de Pesos)				
	2016	2017	2018	2019	2016 - 2019	2016 - 2019				
	RECURSOS PROGRAMADO	RECURSOS EJECUTADOS	RECURSOS GESTIONADOS	PORCENTAJE EJECUCIÓN	NIVEL DE GESTIÓN					
<b>LÍNEA ESTRATÉGICA 2: INCLUSIÓN SOCIAL</b>	100%	98%	80%	56%	85% ↑	45.767.358	36.643.032	3.629.363	80%	10%
<i>HOGARES FELICES</i>	100%	98%	80%	56%	85% ↑	45.767.358	36.643.032	3.629.363	80%	0%
Construyendo mi Hogar	100%	100%	79%	49%	100% ↑	11.277.298	9.428.581	2.829.363	84%	30%
Mejorando mi Hogar	100%	100%	88%	0%	75% ↘	3.033.353	2.109.955	0	70%	-
Formación y Acompañamiento para mi Hogar	100%	100%	100%	100%	100% ↑	371.174	232.242	0	63%	-
Mejoramiento y Consolidación de la Ciudad Construida	100%	95%	75%	66%	71% ↘	31.085.533	24.872.254	800.000	80%	3%
<b>PLAN DE DESARROLLO 2016 - 2019</b>	<b>100%</b>	<b>98%</b>	<b>80%</b>	<b>56%</b>	<b>85%</b> ↑	<b>45.767.358</b>	<b>36.643.032</b>	<b>3.629.363</b>	<b>80%</b>	<b>10%</b>
<b>FECHA CORTE</b>										
31/12/2019										



# Cumplimiento Programas 2016 - 2019

## Línea Estratégica No. 2: Inclusión Social



## Déficit Habitacional

INDICADORES DE RESULTADO - INVISBU								LOGRO DATO EJECUTADO				% (Cierre/Linea Base)	
INDICADOR	Linea Base Deficit	LINEA ESTRATEGICA	Meta	Unidad de medida	Unidad de observación	Periodicidad	META CUATRIENIO	2016	2017	2018	2019	TOTAL LOGRO	
Déficit cuantitativo de vivienda.	18.214	INCLUSION SOCIAL	Reducir a 15.314 el déficit cuantitativo de vivienda	Total No. de Vivienda nueva Entregadas	Vivienda nueva entregada	Anual	15.314	330	458	178	225	1.191	-7%
Deficit cualitativo de vivienda.	7.829	INCLUSION SOCIAL	Reducir a 5.479 el déficit cualitativo de vivienda	Total No. de Mejoramientos Entregados	Mejoramientos entregados	Anual	5.479	0	54	161	2.098	2.313	-30%
<b>TOTALES</b>								330	512	339	2.323	3.504	<b>-36%</b>



# Subsidios, Reubicación y Titulación

6.1 Asignación de Subsidios

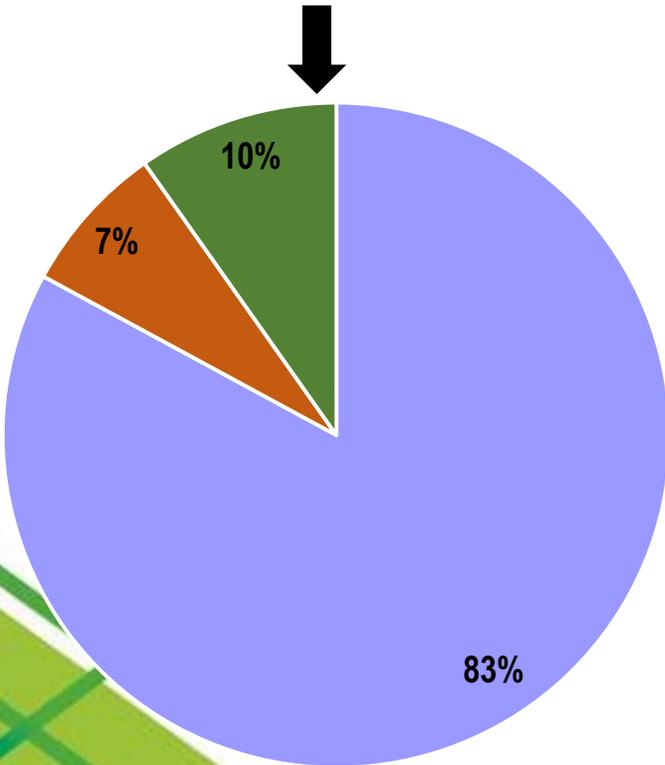
6.2 Reubicaciones

6.3 Titulación de Predios Fiscales



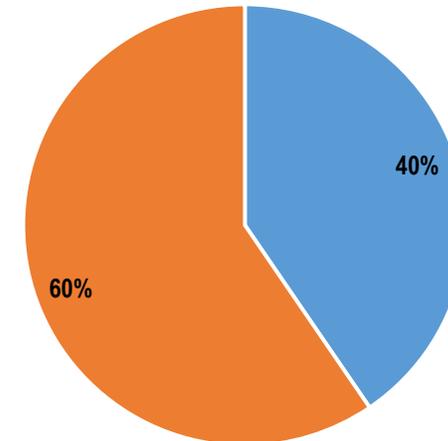
## 6.1 Asignación De Subsidios

**TOTAL SUBSIDIOS ASIGNADOS: 42**

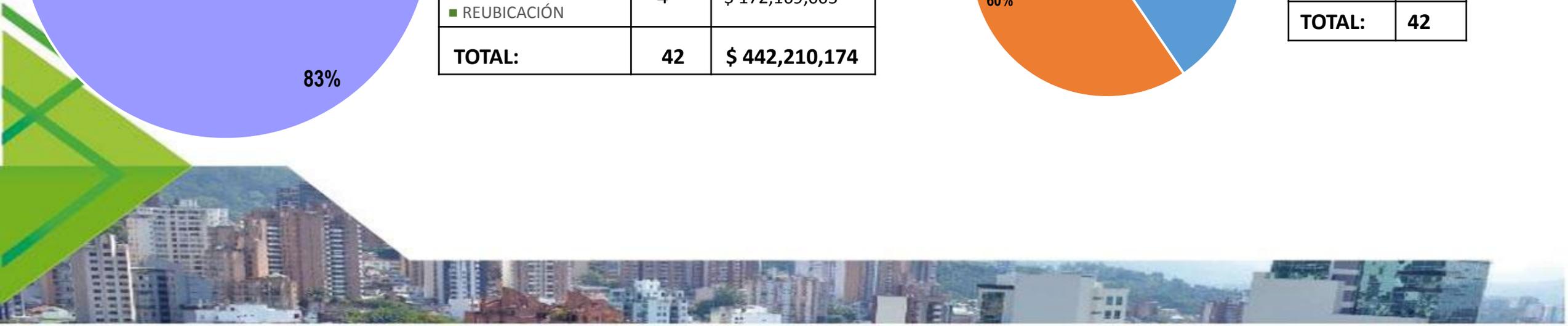


■ DESPLAZAMIENTO	35	\$ 245,197,689
■ DISCAPACIDAD	3	\$ 24,843,480
■ REUBICACIÓN	4	\$ 172,169,005
<b>TOTAL:</b>	<b>42</b>	<b>\$ 442,210,174</b>

**POBLACIÓN**



■ HOMBRE	17
■ MUJER	25
<b>TOTAL:</b>	<b>42</b>

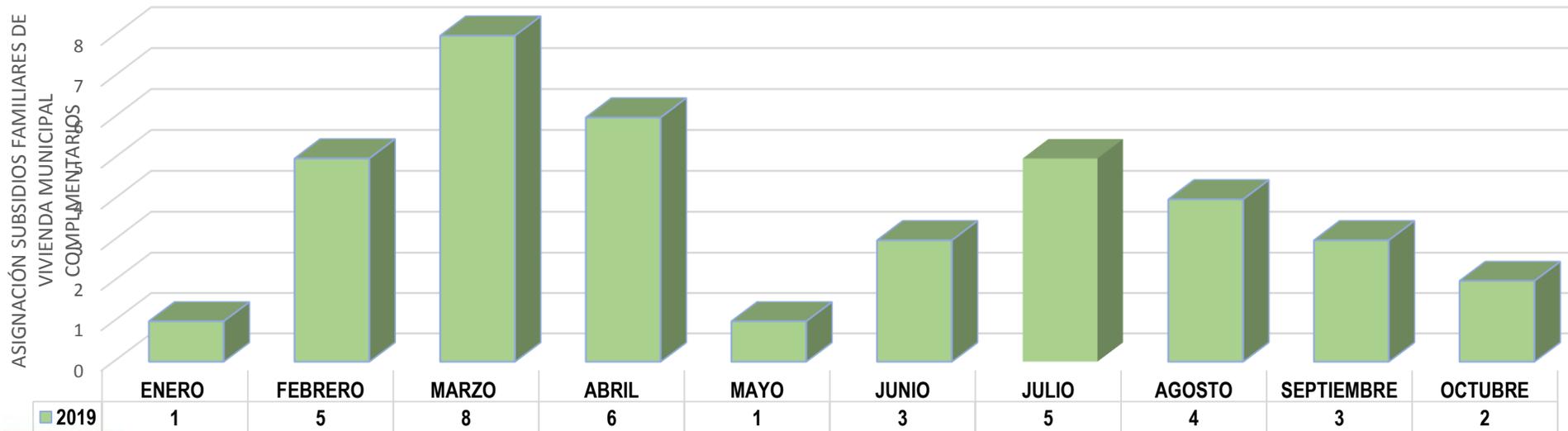


## 6.1 Asignación De Subsidios

RECURSO: SUBSIDIOS FAMILIARES VIVIENDA  
MUNICIPAL COMPLEMENTARIO AÑO 2019  
(38)



EN SITUACIÓN: DISCAPACIDAD 03  
EN SITUACIÓN: DESPLAZAMIENTO: 35

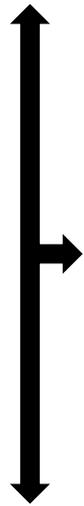


TOTALES AÑO 2019: \$ 270,041,169

38

## 6.2 Reubicaciones

- ❖ VILLA ROSA (A. Popular No. 2000-00767
- ❖ VILLA HELENA (A. popular No. 2000-02016
- ❖ JOSE MARIA CORDOBA (A. popular 2371-99



POR REUBICAR CONVENIO ANTES 2006					
BARRIO	FALLO (Acción popular)	POR REUBICAR INVISBU (antes 2006-CONVENIOS)	Reubicados		Pendientes por reubicar 2019
			2018	En tramite año: 2019	
JOSE MARIA CORDOBA	2371-99	6	0	0	6
VILLA HELENA 145 FAMILIAS	2000-02016	17	3	2	14
VILLA HELENA 29 FAMILIAS	2000-02016	4	1	0	3
VILLA ROSA 23 FAMILIAS	2000-00767-01	3	1	0	2
<b>TOTAL</b>		<b>30</b>	<b>5</b>	<b><u>2</u></b>	<b>25</b>

POR REUBICAR CONVENIO DESPUÉS 2006									
BARRIO	FALLO (Acción popular)	POR REUBICAR INVISBU (después 2006)	Reubicados					En trámite año: 2019	Pendientes por reubicar
			2016	2017	2018	2019	Subtot.		
Villa Rosa	2000-00767-01	370	0	1	5	3	09	<u>5</u>	361
Villa helena I	2000-02016	16							16
<b>TOTAL</b>		<b>386</b>					10	<b><u>5</u></b>	<b>377</b>

## 6.2 Reubicaciones

❖ LAS DELICIAS (A. Popular No. 2009-00044)

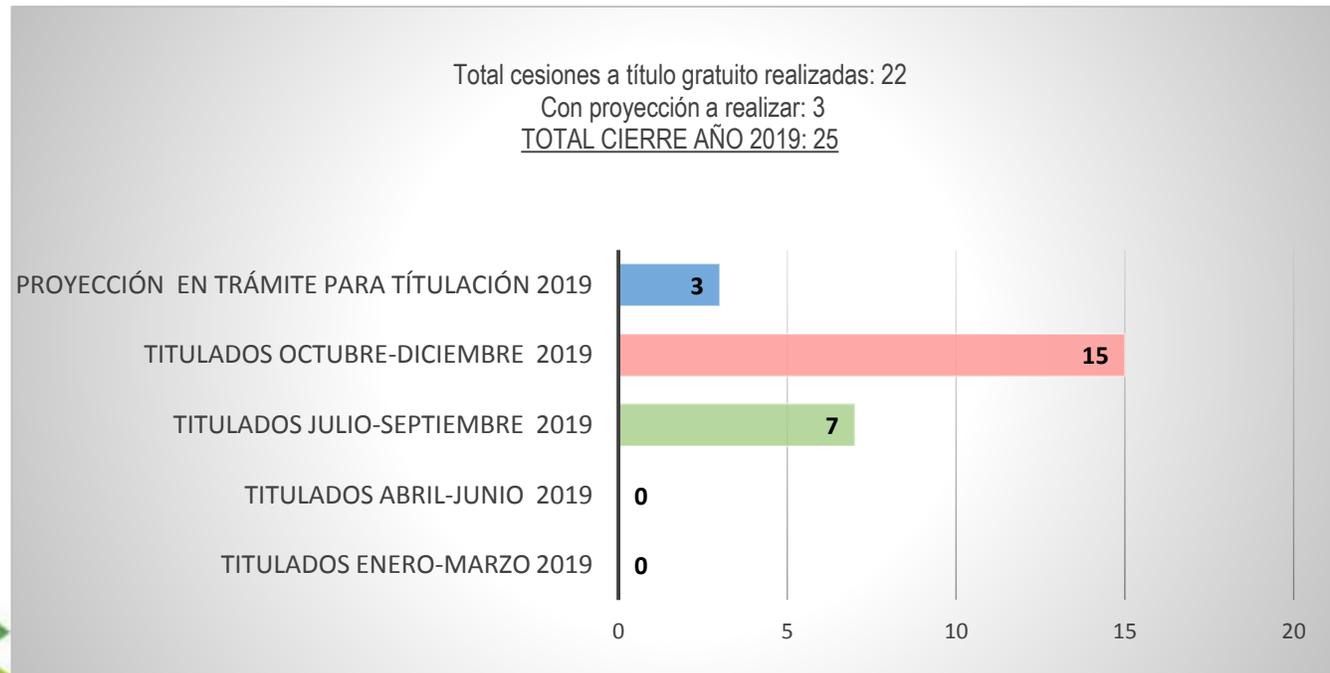
Convenio 051 de 2017  
INVISBU/MUNICIPIO  
BUCARAMANGA

POR REUBICAR					
FALLO ACCIÓN POPULAR	CONVENIO	POR REUBICAR 2016-2019	YA INDEMNIZADOS Y/O EN PROCESO DE REPARACIÓN DIRECTA	REUBICADOS AÑO: 2018	PENDIENTES POR REUBICAR
NO. 2009-0044	051 DE 2017 INVISBU/MUNICIPIO	13	3 ya no son objeto de reubicación por el INVISBU, por encontrarse 2 adelantando proceso de reparación directa y 1 ya indemnizado-	6	4

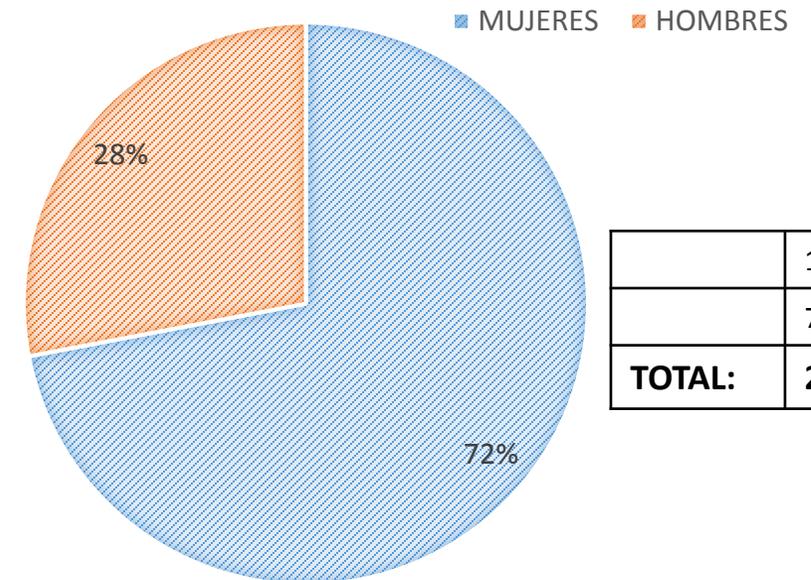
CONSOLIDADO DE REUBICACIONES					
DETALLE	2016	2017	2018	2019	TOTAL
CONVENIOS ANTES 2006			5		5
CONVENIOS DESPUES 2006	0	1	5	3	9
ASENTAMIENTO LAS DELICILIAS			6		6
<b>TOTAL</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>16</b>	<b>3</b>	<b>20</b>



## 6.3 Titulación de Predios Fiscales



### POBLACIÓN



	18
	7
<b>TOTAL:</b>	<b>25</b>



# Proyectos 2019



# 6.1 Proyecto de Vivienda Nueva

## URBANIZACIÓN NORTE CLUB TIBURONES II

**Beneficiados:** Comuna 2  
300 Familias con viviendas

**Fecha de terminación:**  
20 de septiembre 2020

**Ejecutado:** 9%

**Valor:** 70 SMML /solución



ANTES



EN EJECUCIÓN



# 6.2 Infraestructura Social

## CENTRALIDAD COMUNITARIA NORTE CLUB TIBURONES - NCT

**Beneficiados:** Comuna 2  
540 Familias NCT Directamente

**Fecha de terminación:**  
17 de diciembre 2019

**Ejecutado:** 100%

**Valor:** \$ 3.374.751.786  
\*Incluye adicional e interventoría



ANTES



DESPUÉS



## 6.2 Infraestructura Social

### PROYECTO PARQUE NORTE CLUB TIBURONES - NTC

**Beneficiados:** Comuna 2  
540 Familias NCT Directamente

**Fecha de terminación:**  
21 de enero de 2020

**Ejecutado:** 41%

**Valor:** \$ 2.886.355.288  
\*Incluye adicional e interventoría



ANTES



EN EJECUCIÓN



# 6.2 Infraestructura Social

## MUROS NORTE CLUB TIBURONES II

**Beneficiados:** Comuna 2  
540 Familias NCT Directamente.

**Fecha de terminación:**  
12 De diciembre 2019.

**Ejecutado:** 100%

**Valor:** \$ 1.118.854.618  
\*Incluye adicional e interventoría



ANTES



EN LIQUIDACIÓN



# 6.2 Infraestructura Social

## PROYECTO URBANISMO NORTE CLUB TIBURONES II

**Beneficiados:** Comuna 2  
540 Familias NCT

**Fecha de terminación:**  
07 de febrero 2020

**Ejecutado:** 80 %

**Valor:** \$ 1.360.225.692  
\*Incluye adicional e interventoría



ANTES



EN EJECUCIÓN



# 6.2 Infraestructura Social

## ALCANTARILLADO NORTE CLUB TIBURONES II

**Beneficiados:** Comuna 2  
300 Familias NCT

**Fecha de terminación:**  
17 de enero 2020

**Ejecutado:** 90%

**Valor:** \$ 2.540,152,335  
\*Incluye adicional e interventoría



ANTES



EN EJECUCIÓN



## 6.2 Infraestructura Social

### PARQUE RECREODEPORTIVO URBANIZACIÓN CAMPO MADRID – Convenio

**Beneficiados:** Comuna 1,  
Campo Madrid y Altos de Betania  
1,626 familias beneficiadas

**Fecha de terminación:**  
17 de Diciembre de 2019

**Ejecutado:** 50%

**Valor:** \$ 873.179.123  
\*Incluye adicional e interventoría



ANTES



EN EJECUCIÓN



# 6.2 Infraestructura Social

## BIBLIOTECA Y CDI CAMPO MADRID – Convenio

**Beneficiados:** Comuna 1,  
Campo Madrid y Altos de Betania  
1,626 familias beneficiadas

**Fecha de terminación:**  
28 de febrero de 2019

**Ejecutado:** 100%

**Valor:** \$ 4.774.212.998  
\*Incluye adicional e interventoría



ANTES



DESPUÉS



# 6.2 Infraestructura Social

## MITIGACIÓN DE RIESGO INMACULADA Y RESERVA

**Beneficiados:** Comuna 5,  
1620 Familias

**Fecha de terminación:**  
15 de agosto de 2019

**Ejecutado:** 100%

**Valor:** \$ 3.615.101.882  
\*Incluye adicional e interventoría



ANTES



DESPUÉS



# 6.2 Infraestructura Social

## COLEGIO Y CDI – LA INMACULADA

**Beneficiados:** Comuna 5,  
1620 Familias

**Fecha de terminación:**  
05 de julio de 2019

**Ejecutado:** 100%

**Valor:** \$ 10.263.957.567  
\*Incluye adicional e interventoría



ANTES



DESPUES



# 6.3 Casas de Colores

## RENOVACION CON COLOR - BARRIO LA INDEPENDENCIA

**Beneficiados:** Comuna 2  
595 Familias

**Fecha de terminación:**  
28 de enero 2020

**Ejecutado:** 90%

**Valor:** \$ 1.973.047.690  
\*Incluye adicional e interventoría



ANTES



DESPUÉS



# 6.3 Casas de Colores

## RENOVACION CON COLOR - BARRIO BAVARIA II

**Beneficiados:** Comuna 2  
595 Familias

**Fecha de terminación:**  
13 de Octubre 2019

**Ejecutado:** 100%

**Valor:** \$ 195.933.642  
\*Incluye adicional



ANTES



DESPUÉS



## 6.3 Casas de Colores

HITOS URBANOS BARRIO LA INDEPENDENCIA- AÑO 2019



ANTES



DESPUÉS



# 6.3 Casas de Colores

**2.098 VIVIENDAS**  
**83.300 M2** Intervenidas

**HITOS URBANOS ESCALERA BARRIO LOS SAUCES - AÑO 2019**



**ANTES**



**DESPUÉS**



# 6.3 Casas de Colores

## BARRIO EL ROSAL

**Beneficiados:** Comuna 5,  
12 Familias

**Fecha de terminación:**  
10 de julio de 2019

**Ejecutado:** 100%

**Valor:** \$ 11.305.710  
\*Incluye adicional e interventoría



ANTES



DESPUÉS



# Formación y Acompañamiento



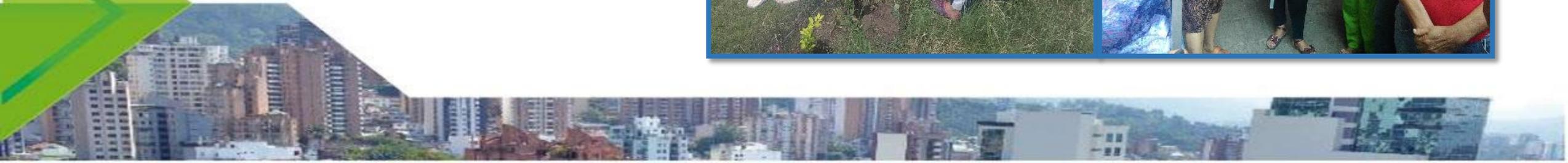
## 8.1 Formación y Acompañamiento

- Realización y apoyo de la elaboración de diagnósticos y/o caracterizaciones de los proyectos realizados por la Entidad.
- Organización y participación en el desarrollo de actividades propias de la Mesa Territorial Municipal.
- Capacitación a los beneficiarios en un correcto uso y mantenimiento de la vivienda a través de la alianza INVISBU/SWISS CONTACT.



## 8.1 Formación y Acompañamiento

- Acompañamiento en el desarrollo de actividades de Propiedad Horizontal.
- Apoyo y atención a la población víctima del conflicto armado interno en lo referente al programa de vivienda.
- Realización y acompañamiento social a los proyectos de vivienda del INVISBU y Comuna 16.



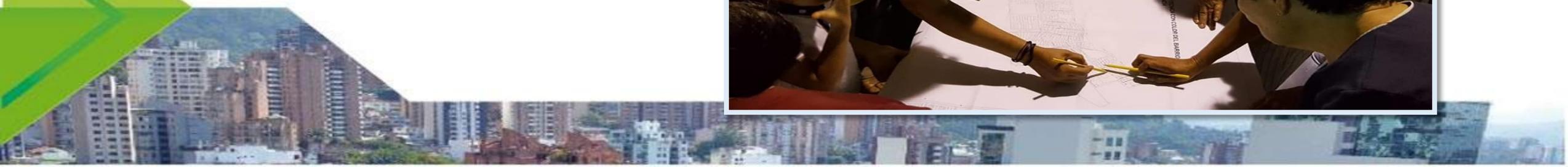
## 8.1 Formación y Acompañamiento

- Planeación detallada del proyecto **PINTARAMANGA** año 2019, el cual se une con los planes de la administración municipal para consolidar la Ciudad Construida y transformar los entornos urbanos de nuestra Ciudad Bonita.
- El proyecto **PINTARAMANGA** lleva un avance del **100%** en actividades ejecutadas en lo que va del año.
- Mejora integral de los espacios urbanos –Comuna 2 de Bucaramanga. Coordinación armónica entre entidades hermanas recuperando el parque de “Las Banderas” en el barrio La Juventud.



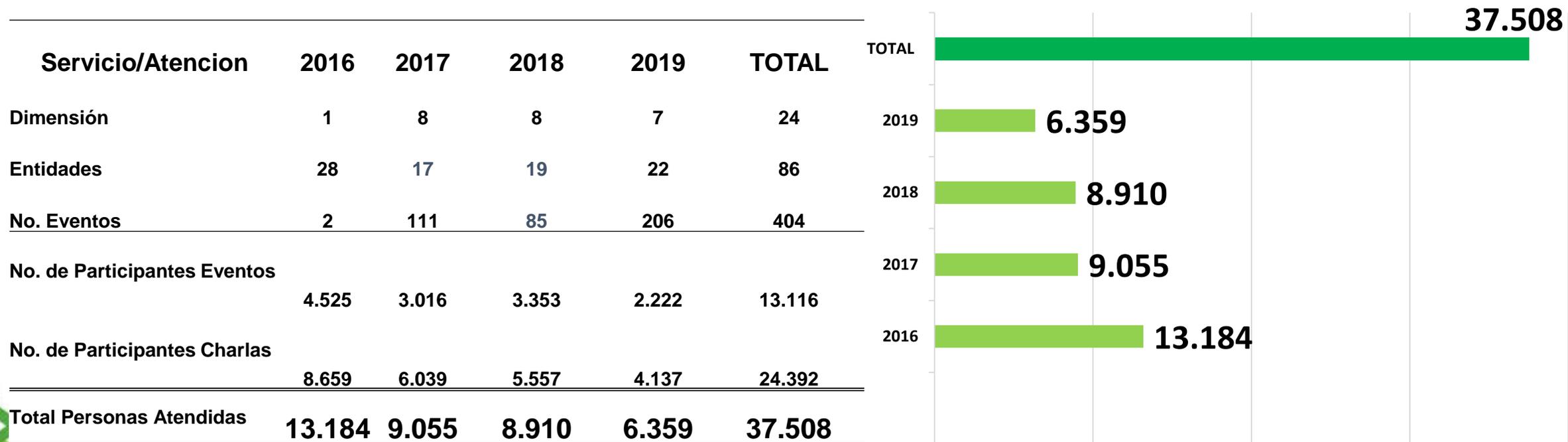
## 8.1 Formación y Acompañamiento

- Cerca de **167 personas** en 9 Talleres de CO-CREACIÓN participaron proponiendo sus ideas para transformar con color el barrio La Independencia en la Comuna 2 de Bucaramanga.
- En una tarea donde se comparten los diseños que llenaran de color las viviendas del barrio BAVARIA II en el 2019, en una tarea que genera compromiso con la comunidad.



# 8.1 Formación y Acompañamiento

## Trabajo Social y Desarrollo Comunitario



# Acciones Judiciales

7.1 Acciones Constitucionales

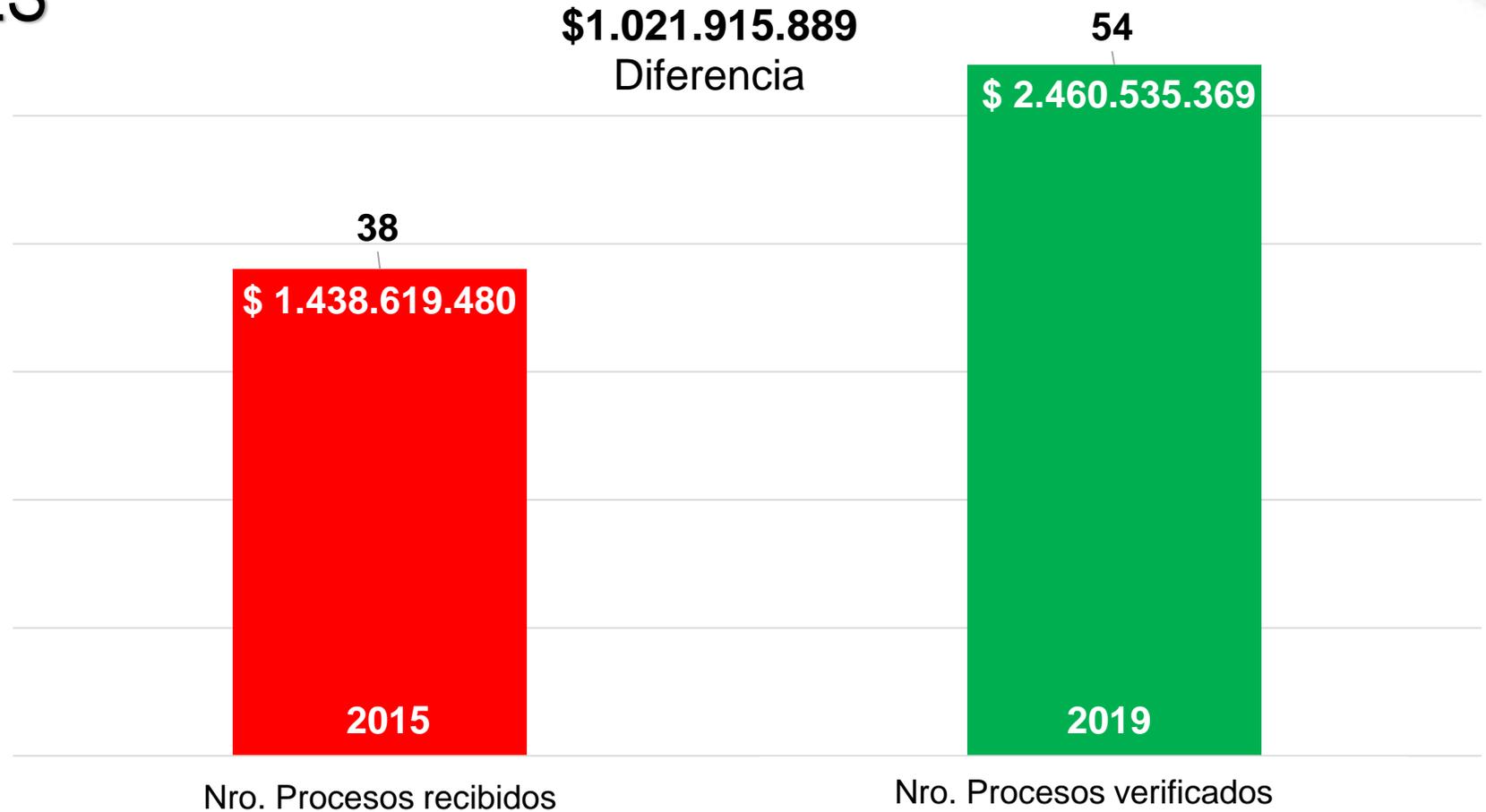
7.2 Procesos Judiciales



# CONSOLIDACIÓN ACCIONES JUDICIALES

- Verificación de procesos en el Sistema de Consulta de la Rama Judicial
- Provisión para contingencias judiciales (litigios y demandas) por un valor adicional de **\$1.021.915.889**

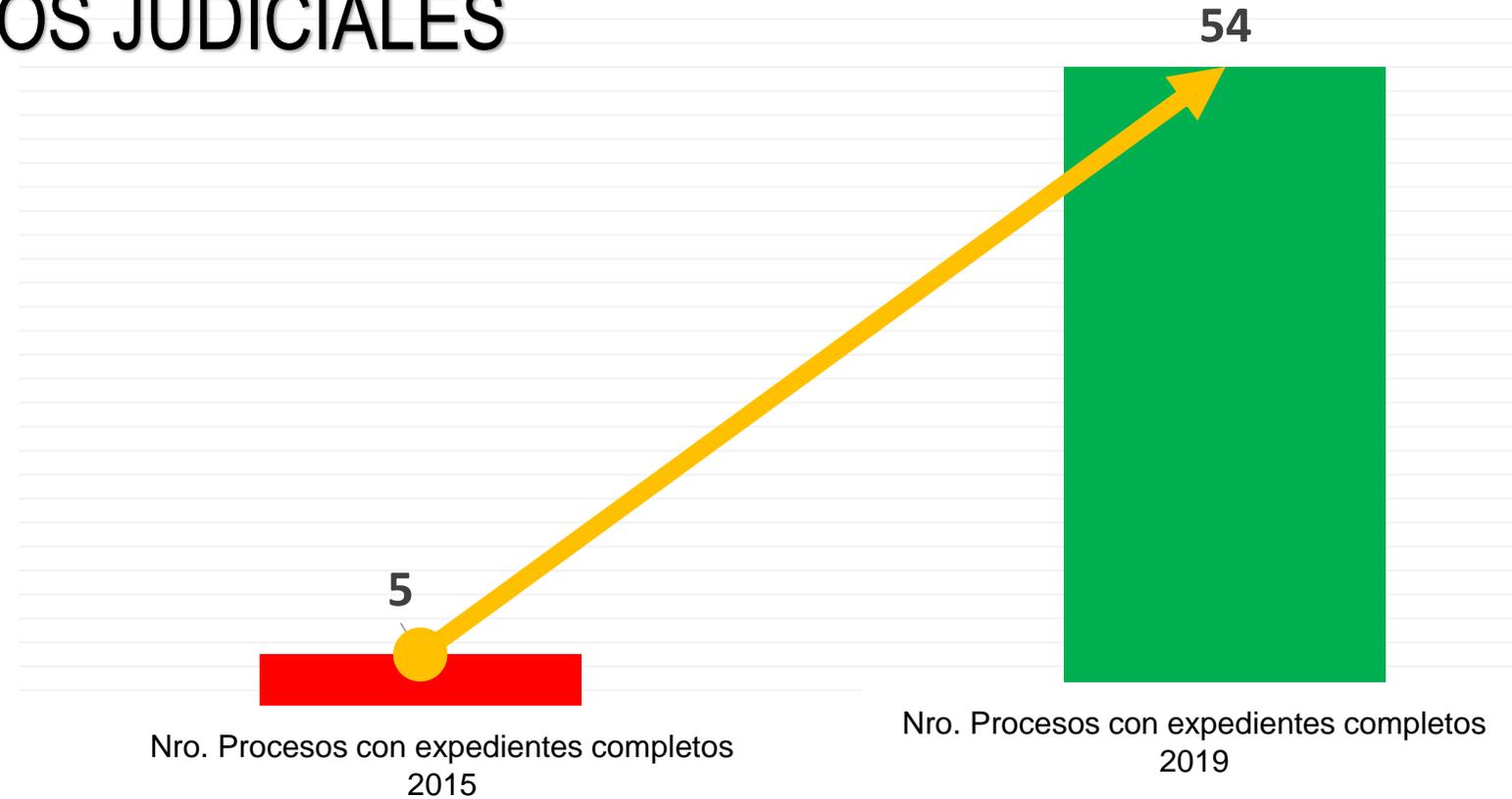
Acciones Populares: **25**  
 Procesos Administrativos: **19**  
 Procesos Penales: **9**  
 Procesos Civiles: **1**  
**Total Acciones Judiciales: 54**



# CREACIÓN DEL ARCHIVO REAL DE PROCESOS JUDICIALES

Verificados + de  
Expedientes

**49**



Nro. Procesos con expedientes completos  
2015

Nro. Procesos con expedientes completos  
2019

# Proyectos 2020



ALCALDÍA DE  
BUCARAMANGA  
Municipio de Bucaramanga

**GOBERNAR  
ES HACER**



# Infraestructura Social

## PARQUE CLUB FERROVIARIO CAFÉ MADRID

- Área de intervención estimada de 6,880 M<sup>2</sup>
- Aprobado por la Secretaría de Planeación Municipal.
- Beneficiarios: Comuna 1 – Norte. A 500 mts de la Urb. Campo Madrid (PVG).
- Radicado en Curaduría (Octubre 4 de 2019) para Licenciamiento de reconocimiento obra existente - Casona.
- Inversión: \$ 3.302.979.651



ACTUAL

PROPUESTA

# Infraestructura Social

## PARQUE ECOLÓGICO PASEO LA FERIA

- Área de intervención estimada de 7.513 M<sup>2</sup>.
- Diseños terminados.
- Pendiente Viabilidad de la CDMB- DRMI(Mirador)
- En revisión por la Secretaría de Planeación Municipal.
- Beneficiarios: Comuna 4, Barrio Girardot, Urb. Paseo La Feria (Proy. INVISBU)
- Inversión: \$ 2.837.500.000



ACTUAL



PROPUESTA

# Infraestructura Social

## NORTE CLUB II - OBRAS COMPLEMENTARIAS

- Área de parque 1.183 M<sup>2</sup>
- 300 familias beneficiadas.
- 260 ML de sendero ecológico para conectividad - malla peatonal del sector.
- Diseños arquitectónicos terminados
- Diseños urbanísticos terminados
- En revisión por parte de la Secretaría de Planeación Municipal.
- Inversión: \$ 1.073.631.501

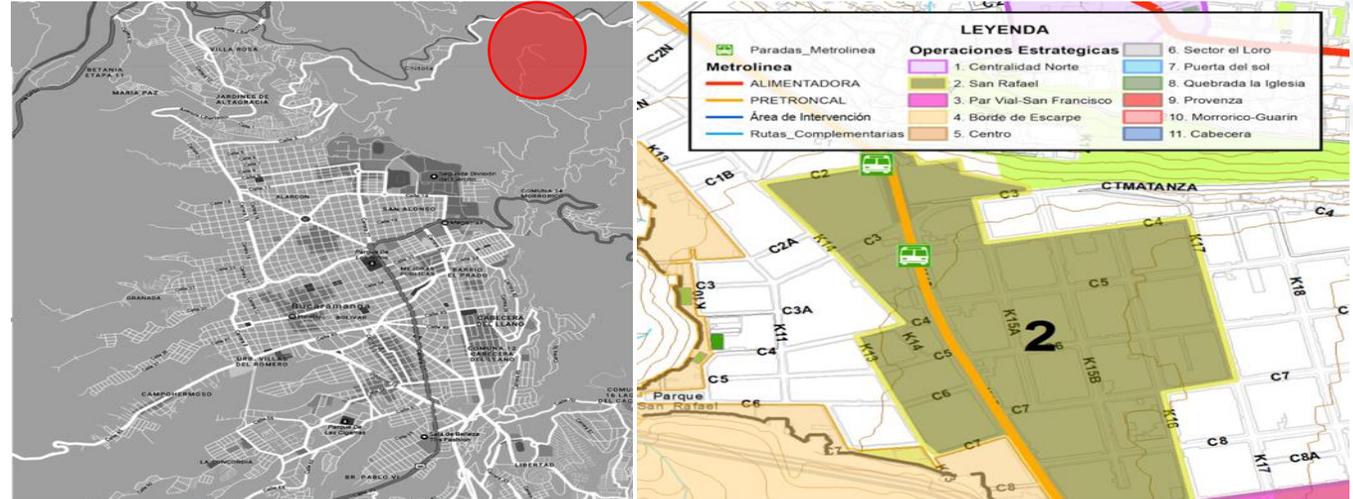


PROPUESTA

# Operación Urbano Estratégica –

## QUE OUE SAN RAFAEL

- Área de Intervención, 22 manzanas  
180.100 M<sup>2</sup>: 18,1 has aprox.
- Beneficiarios: Norte Bajo, San Rafael, Chapinero y Comuneros (Bucaramanga)
- Estado: En reorganización, actualización y direccionamiento de la información existente, para formular meta a largo plazo.
- Inversión: Según propuesta



Localización Bucaramanga

Polígono de Intervención OUE San Rafael



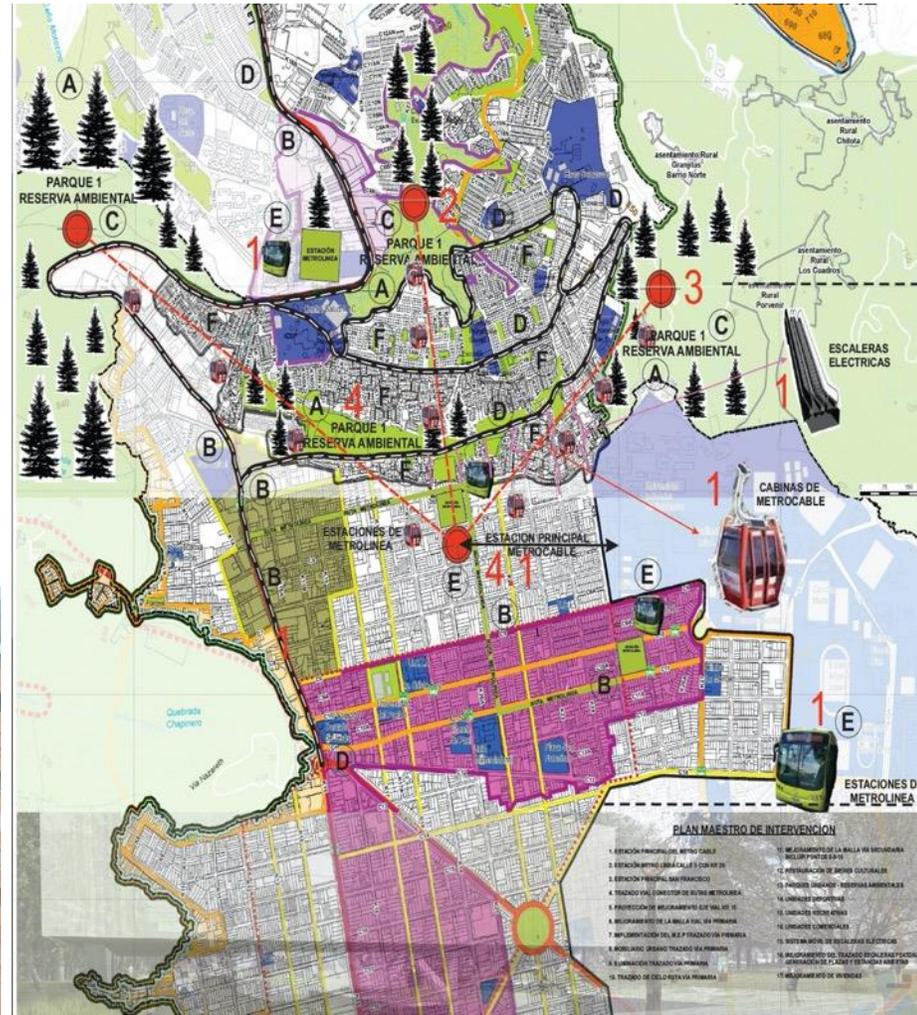
ESTADO ACTUAL

# MEJORAMIENTO INTEGRAL DE BARRIOS VERDE

- Beneficiarios: Comuna 2 del Norte de la ciudad de Bucaramanga, enfocado al Plan Maestro de intervención con visión autosostenible.
- Áreas destinadas al MIB (11 barrios) (Villa Mercedes, Olas II, Nueva Colombia, El Plan, Juventud, Transiciones I-V, Independencia, Regaderos, San Cristóbal, Bosque Norte y Punta Betín)
- En etapa de formulación (Esquema Básico de Desarrollo).
- Inversión en mejoramiento de vivienda \$ 821.198.000



ANTES



### LÍNEAS DE DESARROLLO

**LÍNEA 1**  
MOVILIDAD Y TRANSPORTE

**LÍNEA 2**  
ESPACIO PÚBLICO Y PARQUES

**LÍNEA 3**  
OBRAS DE MITIGACIÓN TOPOGRAFÍA

**LÍNEA 4**  
MEJORAMIENTO DE VIVIENDA

**PLAN MAESTRO DE INTERVENCIÓN**

1. ESTACIÓN PRINCIPAL DEL METRO CABLE	11. REAJUSTAMIENTO DE LA MALLA VIAL SECUNDARIA
2. ESTACIÓN PRINCIPAL (GRUPELLE) Y COVINTA	12. RECONSTRUCCIÓN DE CALLES
3. ESTACIÓN PRINCIPAL SAN FRANCISCO	13. RECONSTRUCCIÓN DE BARRIOS CANTONALES
4. TRAZADO DEL CORRENTÓN DE CALLES DE PROTECCIÓN	14. PARQUES LINEALES - ZONAS AMBIENTALES
5. INTERSECCIONES MEJORAMIENTO DE CALLES Y 15. UNIDADES OPERATIVAS	15. UNIDADES OPERATIVAS
6. RECONSTRUCCIÓN DE LA MALLA VIAL DE PRIMARIA	16. UNIDADES VECINALES
7. RECONSTRUCCIÓN DE LA MALLA VIAL DE PRIMARIA	17. UNIDADES COMERCIALES
8. RECONSTRUCCIÓN DE CALLES TRAZADO DE PRIMARIA	18. RECONSTRUCCIÓN DE CALLES DE SECUNDARIA
9. RECONSTRUCCIÓN DE CALLES TRAZADO DE PRIMARIA	19. RECONSTRUCCIÓN DE CALLES DE SECUNDARIA
10. TRAZADO DE CALLES DE PRIMARIA	20. RECONSTRUCCIÓN DE CALLES DE SECUNDARIA
	21. RECONSTRUCCIÓN DE CALLES DE SECUNDARIA
	22. RECONSTRUCCIÓN DE CALLES DE SECUNDARIA
	23. RECONSTRUCCIÓN DE CALLES DE SECUNDARIA
	24. RECONSTRUCCIÓN DE CALLES DE SECUNDARIA
	25. RECONSTRUCCIÓN DE CALLES DE SECUNDARIA
	26. RECONSTRUCCIÓN DE CALLES DE SECUNDARIA
	27. RECONSTRUCCIÓN DE CALLES DE SECUNDARIA
	28. RECONSTRUCCIÓN DE CALLES DE SECUNDARIA
	29. RECONSTRUCCIÓN DE CALLES DE SECUNDARIA
	30. RECONSTRUCCIÓN DE CALLES DE SECUNDARIA

PROPUESTA



# Recomendaciones



# Recomendaciones Estratégicas

- Continuar con el desarrollo de Infraestructura social, para mejorar habitabilidad, calidad de vida y garantizar permanencia de los hogares en los proyectos de vivienda; es el resultado de los tres (03) proyectos 2020, presentados y listos para iniciar procesos contractuales.
- Generar oferta de vivienda, con la vinculación entre el sector público y privado, a través de formas mixtas, mediante la modalidad de licitación pública para selección de socios estratégicos como uniones temporales, figura desarrollada para el Proyecto de vivienda Norte Club Tiburones II, en la construcción, comercialización y escrituración de 300 soluciones, abriendo con esto el espacio a los recursos del orden Nacional en materia de subsidio de vivienda. “MI CASA YA”
- Vincular a los socios estratégicos que resulten aliados para el desarrollo de proyectos de vivienda, estableciendo el compromiso de permitir dar respuesta a la reubicación de familias con un número de soluciones de vivienda definitiva, minimizando el gasto del Ente territorial en subsidios de arriendo y/o procesos judiciales, experiencia exitosa en el caso de las DELICIAS, donde después de 9 años de erogación de gasto en arriendo finalmente se reubicaron en una vivienda digna y el ejercicio reciente en Norte Club Tiburones II, donde el convenio con el Municipio trianguló la atención a familias damnificadas del Jose Maria Córdoba.



# Recomendaciones Estratégicas

- Fortalecer el MEJORAMIENTO INTEGRAL DE BARRIOS, constituido como ordenamiento urbano barrial, legalización y regularización, ejecución de obras de infraestructura básica y equipamiento, superando la estrategia desarrollada con Casas de colores (PINTARAMANGA), apuntando no solo a mejoras locativas y superar carencias básicas, (éstas normadas en la ley), sino también a generar un impacto social. “CASA DIGNA VIDA DIGNA”.
- Consolidar la Formación y el acompañamiento social, orientando la coordinación armónica, teniendo en cuenta la puesta en marcha en esta administración de la Mesa Territorial de acompañamiento social e infraestructura social del Municipio de Bucaramanga, donde la articulación de la oferta social en temas de convivencia y el cuidado de las unidades de vivienda, fue exitosa.
- Existiendo una normativa Nacional y la proximidad de un decreto reglamentario, es importante obtener amplias facultades del Concejo Municipal con la finalidad de Titular Predios Urbanos Fiscales ocupados con vivienda de interés social para lograr el saneamiento de la propiedad inmobiliaria y el recaudo predial por el Ente Territorial. Por ello la cesión a título gratuito de bienes fiscales regulada específicamente frente a los requisitos, debe ser un procedimiento expedito, sin limitar a un número determinado de predios, situación ésta que se vivió y restringió el avance de la titulación.



# GRACIAS

