

Alcaldía de Bucaramanga

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
A 31 DE JULIO DE 2019 - 2018
(Cifras en miles de pesos colombianos)

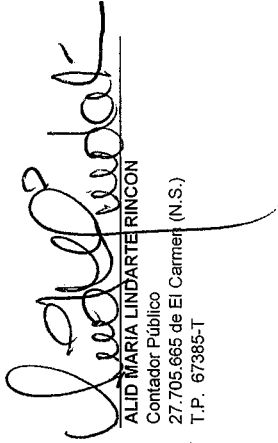
código	ACTIVO	NOTA	31/07/2019		31/07/2018		Variación \$	Variación %	Particip. %
			Variación \$	Particip. %	Variación \$	Particip. %			
	ACTIVO CORRIENTE		49.759.633	9,08%	6.988.124	3,99%			
11	Efectivo y equivalentes al efectivo	1	298.501.470	17,05%	31.547.065	14,93%	4.710.093	14,93%	3,02%
1105	Caja		20.504	-11,52%	4.874.952	-88,47%	(4.312.917)	-88,47%	0,05%
1110	Depósitos en instituciones financieras		61.676.398	376,51%	0	0,00%	0	0,00%	0,00%
1132	Efectivo de uso restringido	0	236.520.356	-100,00%	3.559.756	-99,79%	(3.552.455)	-99,79%	0,00%
1133	Equivalentes al efectivo		284.212	19418,89%	2.359.150	671,57%	15.843.373	671,57%	1,52%
13	Cuentas por cobrar	2	249.274.651	-0,35%	6.371.981	-13,59%	(866.170)	-13,59%	0,46%
1305	Impuestos, retención en la fuente y anticipos de impuestos		129.492.467	4,31%	0	100,00%	672.498	100,00%	0,06%
1311	Contribuciones, tasas e Ingresos no tributarios		106.504.353	15,23%	259.860	122,35%	317.938	122,35%	0,05%
1337	Transferencias por cobrar		23.279.225	-60,67%	0	0,00%	0	0,00%	0,00%
1384	Otras cuentas por cobrar		44.595.272	-0,50%	1.117	100,00%	1117	100,00%	9,31E-07
1386	Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (cr)	(62.907.491)	(54.596.666)	15,22%	992.188	-3,62%	(35.869)	-3,62%	0,08%
14	Préstamos por cobrar	0	32.475	-100,00%	13.129.128	-25,57%	(3.357.386)	-25,57%	0,81%
1415	Préstamos concedidos	0	32.475	-100,00%	25.166.872	-10,88%	(2.739.292)	-10,88%	1,87%
15	Inventarios	0	229.967	-100,00%	25.166.872	-10,88%	(2.739.292)	-10,88%	1,87%
1514	Materiales y suministros	0	229.967	-100,00%	122.051	0,00%	0	0,00%	0,01%
	ACTIVO NO CORRIENTE		164.491.383	5,02%	122.051	0,00%	0	0,00%	0,01%
12	Inversiones e instrumentos derivados	3	3.276.151.820	85,20%	118.198.057	4,24%	5.017.323	4,24%	10,26%
	Inversiones de administración de liquidez a valor de mercado (valor razonable) con cambios en el patrimonio (otro resultado integral).		474.058.901	6,61%	19.324	-100,00%	(19.324)	-100,00%	0,00%
1222	Inversiones de administración de liquidez al costo		2.484.357	-4,89%	12.864.353	-8,95%	(1.151.524)	-8,95%	0,98%
1227	Inversiones en controladas contabilizadas por el método de participación patrimonial		8.198.219	0,00%	857.661	-6,66%	(57.131)	-6,66%	0,07%
16	Propiedades, planta y equipo	4	730.032.924	27,97%	51.521.643	-6,21%	(3.199.720)	-6,21%	4,02%
1605	Terrenos		375.397.191	35,64%	52.935.077	17,84%	9.445.023	17,84%	5,20%
1615	Construcciones en curso		52.412.995	3,49%	0	0,00%	0	0,00%	0,00%
1635	Bienes muebles en bodega		16.029.928	96,30%	0	0,00%	0	0,00%	0,00%
1636	Propiedad, Planta y equipo en mantenimiento		8.166.198	271,071	109.144.398	12,00%	109.144.398	12,00%	84,84%
1637	Propiedades, planta y equipo no explotados		271.071	0,00%	909.469.518	-3,15%	(6.595.280)	-3,15%	16,90%
1640	Edificaciones		5.934.762	34,20%	209.555.630	-3,15%	(6.595.280)	-3,15%	16,90%
1645	Plantas, ductos y tuneles		194.549.605	0,00%	665.016.892	2,14%	14.235.654	2,14%	56,57%
1650	Redes, líneas y cables		2.343.214	0,00%	4.191.953	268,22%	11.243.613	268,22%	1,29%
1655	Maquinaria y equipo		110.267.905	11,13%	660.821.251	0,45%	2.995.730	0,45%	55,29%
1660	Equipo medico y científico		7.432.789	4,31%	3.689	-100,00%	(3.689)	-100,00%	0,00%
1665	Muebles, enseres y equipo de oficina		579.070	21,74%	0	0,00%	0	0,00%	0,00%
1670	Equipos de comunicación y computación		6.273.784	38,46%	136.401.020	11,36%	101.504.024	290,87%	11,36%
1675	Equipos de transporte, tracción y elevación		6.664.423	2,98%	136.401.020	11,36%	101.504.024	290,87%	11,36%
1680	Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelaria		4.521.228	63,41%	0	0,00%	0	0,00%	0,00%
1681	Bienes de arte y cultura		221.466	0,00%	1.200.636.086	10,71%	116.132.522	10,71%	100,00%
1685	Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (cr)		7.241.320	28,23%	1.084.503.564	10,71%	116.132.522	10,71%	100,00%
	TOTAL PASIVO		(13.332.580)	-1,50%					

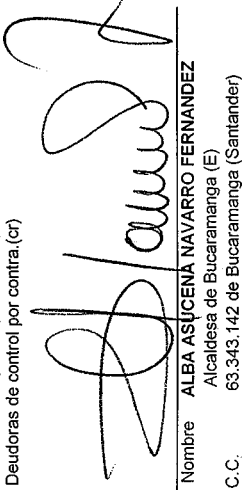
8/12



MUNICIPIO DE BUCARAMANGA
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
A 31 DE JULIO DE 2019 - 2018
(Cifras en miles de pesos colombianos)

Bucaramanga																
código	ACTIVO	NOTA	31/07/2019		31/07/2018		Variación		Particip.		NOTA	Variación		Particip.		
							\$	%	%			\$	%	\$	%	
17	Bienes de Uso Público e históricos y culturales	5	1.777.080.695	1.763.137.282	13.943.414	0,79%	44,00%	PATRIMONIO								
1703	Materiales		827.183	0	827.183	100,00%	0,02%									
1705	Bienes de uso Público en construcción		151.461.270	104.619.944	46.841.325	44,77%	3,8%									
1710	Bienes de uso Público en servicio		1.703.567.679	1.684.270.895	19.296.784	1,15%	42,2%									
1715	Bienes históricos y culturales		2.884.336	2.884.336	0	0,00%	0,07%									
1785	Depreciación acumulada bienes de uso público		(81.659.773)	(28.637.893)	(53.021.879)	185,15%	-2,02%									
19	Otros activos	6	428.123.758	468.486.606	(40.362.848)	-8,62%	10,60%	31 Patrimonio de las entidades de gobierno							2.739.686.819	3,58%
1904	Plan de activos para beneficios posempleo		298.096.910	295.089.517	3.007.393	1,02%	7,38%	3105 Capital fiscal							1.346.322.637	15,38%
1905	Bienes y Servicios pagados por anticipado		0	0	0	0,00%	0,00%	3109 Resultados ejercicios anteriores							8.173.221	112,16,85%
1906	Avances y anticipos entregados		17.434.647	14.392.137	3.042.510	21,14%	0,43%	3110 Resultado del ejercicio							176.623.575	-42,89%
1907	Anticipos, retenciones y saldos a favor por impuestos y contribi		3.434	0	3.434	100,00%	0,00%	3145 Impactos por la transición al nuevo marco de regulación							939.002.142	-100,00%
1908	Recursos entregados en administración		110.752.282	156.814.537	(46.062.255)	-29,37%	2,74%	3148 Ganancias o pérdidas por la aplicación del metodo de partik							1.265.148	0,47%
1909	Depósitos entregados en garantía		106.710	106.710	0	0,00%	0,00%	3151 Ganancias o pérdidas por planes de Beneficios a los Emple							0	0,00%
1926	Derechos en fideicomiso		280.000	280.000	0	0,00%	0,01%								269.565.244	9,54%
1970	Activos intangibles		4.054.717	3.762.280	292.438	7,77%	0,10%	TOTAL PATRIMONIO							2.837.805.313	-0,43%
1975	Amortización acumulada de activos intangibles (cr)		(2.604.942)	(1.958.574)	(646.368)	33,00%	-0,06%								98.118.494	3,58%
TOTAL ACTIVO			4.038.441.399	3.824.190.382	214.251.017	5,60%	100%	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO							3.824.190.382	5,60%
Cuentas de Orden Deudoras			0	0	0			Cuentas de Orden Acreedoras							0	
81	Activos contingentes		41.592.891	65.102.340	(23.509.449)	-36,11%		91 Pasivos contingentes							127.838.669	-63,61%
8120	Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos			43.367.088	(1.774.197)	-4,09%		Litigios y mecanismos alternativos de solución de								
8190	Otros activos contingentes		0	21.735.252	(21.735.252)	-100,00%		9120 conflictos							100.960.305	-63,22%
83	Deudoras de control		81.847.046	136.548.423	(54.701.377)	-40,06%		9190 Otros pasivos contingentes							26.878.364	-65,10%
8315	Bienes y derechos retirados		905.975	136.082.080	(135.176.106)	-99,33%		93 Acreedoras de Control							106.035.402	-55,08%
8347	Bienes entregados a terceros		80.474.729	0	80.474.729	100,00%		9308 Recursos Administrados en Nombre de Terceros							240.991	-100,00%
8361	responsabilidades en proceso		299.005	299.005	0	0,00%		9350 Préstamos por Recibir							27.500.000	-100,00%
8390	Otras cuentas deudoras de control		167.338	167.338	0	0,00%		9368 Saneamiento Contable Artículo 355 Ley 1819 de 2016							16.353.111	-100,00%
88	Deudoras por contra (CR)		(123.439.937)	(201.650.763)	78.210.826	-38,79%		9390 Otras Cuentas Acreedoras de Control							61.941.300	-23,10%
8905	Activos contingentes por contra (cr)		(41.592.891)	(65.102.340)	23.509.449	-36,11%		99 Acreedoras por contra (DB)							(233.874.070)	-59,74%
8915	Deudoras de control por contra (cr)		(81.847.046)	(136.548.423)	54.701.377	-40,06%		9905 Pasivos contingentes por contra.							81.321.848	-63,61%
								9915 Acreedoras de Control por Contra (DB)							58.400.187	-55,08%


ALID MARIA LINDARTE RINCON
Contador Público
27.705.665 de El Carnet (N.S.)
T.P. 67385-T


Nombre ALBA ASUCENA NAVARRO FERNANDEZ
Alcaldesa de Bucaramanga (E)
C.C. 63.343.142 de Bucaramanga (Santander)

del 21/2



MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL
ESTADO DE RESULTADOS
Del 01 de Enero al 31 de Julio de 2019 - 2018
(Cifras en miles de pesos colombianos)

código	NOTA	31/07/2019	31/07/2018	Variación \$	Variación %	Particip. %
4 INGRESOS	13	673.515.968	604.157.811	69.358.157	11,48%	100,00%
41 Ingresos fiscales		377.119.464	337.946.557	39.172.907	11,59%	55,99%
4105 Impuestos		418.713.561	347.080.878	71.632.683	20,64%	62,17%
4110 Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios		39.758.454	46.865.156	(7.106.702)	-15,16%	5,90%
4195 Devoluciones y descuentos (db)		(81.352.551)	(55.999.477)	(25.353.074)	45,27%	-12,08%
44 Transferencias y Subvenciones		258.928.448	215.634.904	43.293.544	20,08%	38,44%
4408 Sistema general de participaciones		174.880.239	150.356.285	24.523.954	16,31%	25,97%
4413 Sistema General de Regalías		138.727	148.895	(10.167)	-6,83%	0,02%
4421 Sistema general de seguridad social en salud		57.870.352	49.333.088	8.537.264	17,31%	8,59%
4428 Otras transferencias		26.039.130	15.796.636	10.242.494	64,84%	3,87%
48 Otros ingresos		37.468.055	50.576.350	(13.108.294)	-25,92%	5,56%
4802 Financieros		11.888.997	17.266.766	(5.377.768)	-31,15%	1,77%
4808 Ingresos diversos		6.180.277	18.512.752	(12.332.476)	-66,62%	0,92%
4811 Ganancias por la Aplicación del Método de Participación F		19.398.781	14.796.831	4.601.950	31,10%	2,88%
5 GASTOS	14	572.638.682	427.534.235	145.104.447	33,94%	85,02%
51 Gastos de administración y de operación		207.446.375	193.030.201	14.416.174	7,47%	30,80%
5101 Sueldos y salarios		85.380.793	79.793.991	5.586.802	7,00%	12,68%
5102 Contribuciones imputadas		1.242.730	3.138.935	(1.896.206)	-60,41%	0,18%
5103 Contribuciones efectivas		10.336.864	16.768.053	(6.431.189)	-38,35%	1,53%
5104 Aportes sobre la nómina		3.802.023	3.795.696	6.326	0,17%	0,56%
5107 Prestaciones sociales		21.327.467	23.342.775	(2.015.308)	-8,63%	3,17%
5108 Gastos de personal diversos		15.861.380	12.549.822	3.311.557	26,39%	2,36%
5111 Generales		69.151.252	53.610.697	15.540.556	28,99%	10,27%
5120 Impuestos, contribuciones y tasas		343.866	30.231	313.636	1037,47%	0,05%
53 Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisorio		154.059.631	46.229.373	107.830.258	233,25%	22,87%
5360 Depreciación de propiedades, planta y equipo		7.504.972	6.235.032	1.269.940	20,37%	1,11%
5364 Depreciación de bienes de uso público		28.796.181	28.637.893	158.288	0,55%	4,28%
5366 Amortización de activos intangibles		367.512	362.109	5.403	1,49%	0,05%
5368 Provisión Litigios y Demandas		117.390.965	10.994.339	106.396.627	967,74%	17,43%
5373 Provisiones Diversas		0	0	0	0,00%	0,00%
54 Transferencias y subvenciones		68.830.951	54.162.637	14.668.314	27,08%	10,22%
5423 Otras transferencias		68.255.927	54.124.857	14.131.070	26,11%	10,13%
5424 Subvenciones		575.024	37.780	537.244	1422,03%	0,09%
55 Gasto público social		122.375.801	119.460.122	2.915.678	2,44%	18,17%
5501 Educación		6.582.913	16.314.024	(9.731.111)	-59,65%	0,98%
5502 Salud		98.990.485	86.004.242	12.986.244	15,10%	14,70%
5505 Recreación y Deporte		900.000	0	900.000	100,00%	0,13%
5506 Cultura		1.500.000	0	1.500.000	100,00%	0,22%
5507 Desarrollo comunitario y bienestar social		8.802.313	14.156.668	(5.354.354)	-37,82%	1,31%
5508 Medio Ambiente		48.000	0	48.000	100,00%	0,01%
5550 Subsidios asignados		5.552.089	2.985.189	2.566.899	85,99%	0,82%
58 Otros gastos		19.925.925	14.651.903	5.274.021	36,00%	2,96%
5802 Comisiones		404.154	29.121	375.033	1287,84%	0,06%
5804 Financieros		9.285.015	12.627.063	(3.342.048)	-26,47%	1,38%
5811 Perdidas por la aplicación del método de participación pat		6.291.262	0	6.291.262	100,00%	0,93%
5890 Gastos diversos		705.204	1.955.219	(1.250.016)	-63,93%	0,10%
5893 Devoluciones y Descuentos		3.240.290	40.500	3.199.790	7901%	0,48%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	15	100.877.286	176.623.575	(75.746.290)	-42,89%	14,98%

Nombre ALBA ASUCENA NAVARRO FERNANDEZ
Alcaldesa de Bucaramanga (E)
C.C. 63.343.142 de Bucaramanga (Santander)

ALID MARIA LINDARTE RINCON
Contador Público
27.705.665 de El Carmen (N.S.)
T.P. 67385-T

**MUNICIPIO DE BUCARAMANGA
ADMINISTRACION CENTRAL**

**NOTAS Y REVELACIONES A LOS INFORMES FINANCIEROS Y CONTABLES
A JULIO 31 DE 2019 - 2018
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)**

1. NOTAS DE CARÁCTER GENERAL

1.1 NATURALEZA JURÍDICA

De conformidad con la Constitución Política, específicamente los artículos 286, 287 y 311, el Municipio es la entidad fundamental de la división político – administrativa del Estado, que tiene a su cargo las funciones que le señala el artículo 6° de la Ley 1551 de 2012 y las demás normas que la reglamenten, modifiquen o sustituyan; cuenta con autonomía política, fiscal y administrativa, dentro de los límites que le señale la Constitución y la Ley.

El Municipio de Bucaramanga como entidad territorial, está dirigido por el Alcalde Municipal, quien es el jefe de gobierno y suprema autoridad administrativa municipal, representante legal, judicial y extrajudicial del Municipio, elegido por voto popular en cumplimiento del mandato consagrado en el artículo 314 de la Carta Política; ejerce la coordinación y control general de la actividad de las dependencias del nivel central y las entidades descentralizadas, al tenor de la Constitución Política, la ley y los acuerdos municipales. Desempeña las funciones consagradas en los artículos 315 de la Constitución Política y 91 de la Ley 136 de 1994 y demás normas que las modifiquen o sustituyan en aras de cumplir los fines esenciales del Estado.

El Concejo Municipal, como órgano colegiado y deliberante, integrado como lo ordena el Artículo 312 de la Constitución Política, es la corporación administrativa pública interlocutora, vocera y representante de la comunidad que se ocupa de velar por la construcción del desarrollo armónico, equitativo y sostenible de los habitantes de Bucaramanga.

Por su parte, la Contraloría Municipal de Bucaramanga es el órgano de control y fiscalización de la Administración Municipal y la Personería de Bucaramanga es el agente del Ministerio Público, veedor ciudadano y defensor de los derechos humanos.

1.2 FUNCIÓN SOCIAL O COMETIDO ESTATAL.

El Municipio de Bucaramanga es la capital del Departamento de Santander y es la ciudad núcleo del Área Metropolitana de Bucaramanga, también compuesta por Floridablanca, Girón y Piedecuesta.

La función administrativa del Municipio buscará la satisfacción de las necesidades generales de todos los habitantes, de conformidad con los principios, finalidades y cometidos consagrados en la Constitución Política y las Leyes.

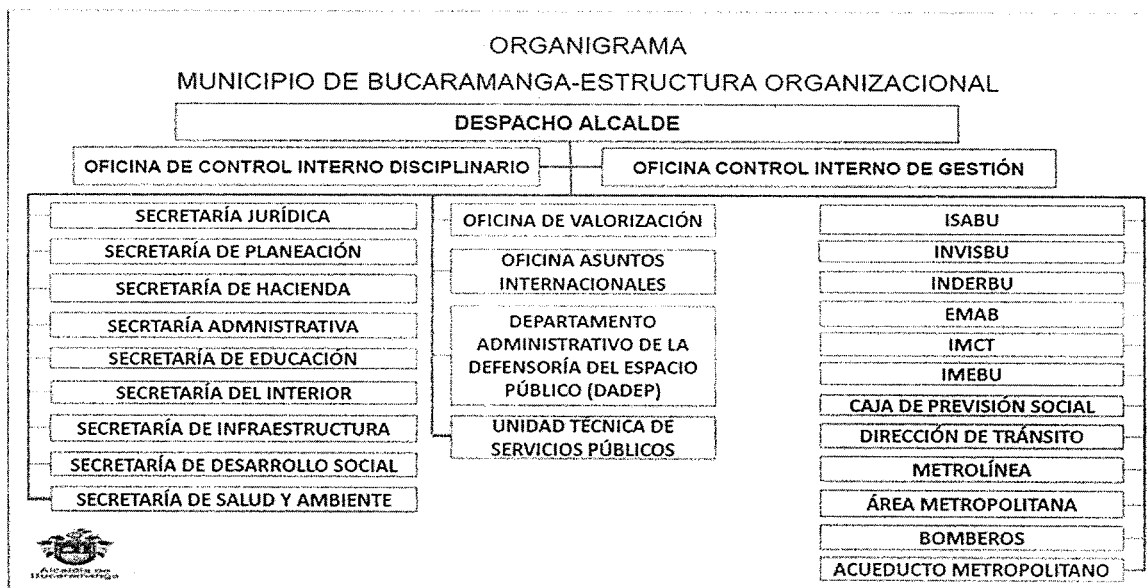
La Constitución Política de Colombia de 1991 en su artículo 311, establece que al Municipio como entidad fundamental de la división político-administrativa del Estado, le corresponde prestar los servicios públicos que determine la ley, construir las obras que demande el progreso local, ordenar el desarrollo de su territorio, promover la participación comunitaria, el mejoramiento social y cultural de sus habitantes y cumplir con las demás funciones que le asigne la Constitución y las Leyes, asegurando la convivencia pacífica y la vigencia de un orden justo, así como servir a la comunidad, promover la prosperidad general, garantizar la efectividad de los principios, deberes y derechos consagrados en la Constitución, facilitar la participación de todos en las decisiones que los afectan y en la vida económica, política, administrativa y cultural del Municipio.

El Municipio de Bucaramanga es una entidad territorial encargada de asegurar el desarrollo y el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes garantizando el acceso a oportunidades y al desarrollo del ser humano como eje fundamental de la sociedad, con sentido de responsabilidad frente a las generaciones futuras; cumple su propósito promoviendo la participación ciudadana, con valores, principios y transparencia en su gestión.

El Municipio de Bucaramanga basado en la efectividad, transparencia y legalidad, debe prestar oportuna y eficientemente los servicios a los diferentes sectores de la comunidad, acorde a las necesidades de la ciudadanía, las exigencias del medio y el cumplimiento de la Constitución y las Leyes, fomentando el autocontrol y la autogestión, para alcanzar la satisfacción de los usuarios.

1.3 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL.

Para atender su cometido estatal, el Municipio de Bucaramanga cuenta actualmente con una planta global de funcionarios y realiza la contratación de personal por servicios técnicos y profesionales de tal forma que pueda garantizar cada uno de los servicios requeridos por la comunidad. La estructura organizacional es la siguiente:



1.4 PRÁCTICAS CONTABLES.

Para el proceso de identificación, registro, preparación y revelación de sus Estados Contables, el Municipio de Bucaramanga se sujeta al Régimen de Contabilidad Pública expedido por la Contaduría General de la Nación, el cual contiene el marco conceptual, los procedimientos e instructivos y la doctrina contable pública, establecidos en la siguiente normatividad:

- ✦ Resolución 354 de 2007, por la cual se adopta el Régimen de Contabilidad Pública, se establece su conformación y se define el ámbito de aplicación.
- ✦ Resolución 355 de 2007, por la cual se adopta el Plan General de Contabilidad Pública que está integrado por el marco conceptual, la estructura y descripciones de las clases.
- ✦ Resolución 356 de 2007, la cual incluye el manual de procedimientos del Régimen de Contabilidad Pública integrado por el Catálogo General de Cuentas, los Procedimientos y los Instructivos Contables. Resolución 357 de 2008. Procedimiento de control interno contable y de reporte del informe anual de evaluación a la Contaduría General de la Nación.
- ✦ Resolución 620 de 2015, por la cual se incorpora en el marco normativo para entidades de gobierno, el Catálogo General de Cuentas sujetas a la Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones.
- ✦ Resolución 193 de 2016, por la cual se incorpora en los procedimientos transversales del Régimen de Contabilidad Pública, el procedimiento para la evaluación del control interno contable.
- ✦ Resolución 484 de 2017, por la cual se modifican el anexo de la Resolución 533 de 2015 en lo relacionado con las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos del Marco Normativo para Entidades de Gobierno y el artículo 42 de la Resolución 533 de 2015, y se dictan otras disposiciones.

- ✚ Resolución 182 de 2017, por la cual se incorpora en los procedimientos transversales del Régimen de Contabilidad Pública, el procedimiento para la preparación y publicación de los informes financieros y contables mensuales, que deben publicarse de conformidad con el numeral 36 del artículo 34 de la ley 734 de 2002.
- ✚ Resoluciones 598 y 625 de 2017, por las cuales se modifica el Catálogo General de Cuentas para el marco normativo de entidades de gobierno.
- ✚ Resolución 464 del 22 de Diciembre de 2017, por medio de la cual el Municipio de Bucaramanga adopta el Manual de Políticas Contables para el reconocimiento, medición, revelación y presentación de los hechos económicos, de acuerdo con el marco normativo para entidades de gobierno, a partir del 01 de Enero de 2018.

La información Financiera Contable Pública y notas generales del municipio se presentan a la Contaduría General de la Nación, a través del Sistema Consolidado de Hacienda e Información Financiera Pública – CHIP.

El Municipio de Bucaramanga elabora los siguientes estados contables básicos con periodicidad anual: el Estado de Situación Financiera, el Estado de Resultados, y el Estado de Cambios en el Patrimonio, de la administración central y entidades agregadas, a nivel de grupo y cuenta, en miles de pesos, y de acuerdo a la estructura definida en el Régimen de Contabilidad Pública. Deben usarse referencias que permitan el cruce de cada uno de los conceptos y valores con las notas a los estados contables, mostrando el número de la nota relacionada.

Las Notas corresponden a la información adicional de carácter general y específico que complementa los Estados Contables Básicos y forman parte integral de los mismos. Tiene por objeto revelar la información adicional necesaria sobre las transacciones, hechos y operaciones financieras, económicas, sociales y ambientales que sean materiales, así como aspectos que presentan dificultad para su medición monetaria que pueden evidenciarse en términos cualitativos, o cuantitativos físicos, los cuales han afectado o pueden afectar la situación financiera del municipio y que son de utilidad para que los usuarios de la información tomen decisiones con una base objetiva.

1.5 ACCIONES DE MEJORA

El proceso contable del Municipio de Bucaramanga se ve afectado por diversos aspectos internos y externos, entre otros, por el alto volumen de transacciones generadas en las diferentes áreas, al igual que por situaciones de tipo administrativo. Con la aplicación de acciones como las que se describen a continuación en el proceso contable, la entidad ha venido mejorando las características de la información:

- Control y seguimiento al Sistema de Información mediante interfaces que permiten la incorporación de hechos económicos realizados directamente en las diferentes áreas, con el fin de eliminar la elaboración de registros contables manuales.
- Incorporación y control de todos los bienes muebles e inmuebles de propiedad del municipio.
- Incorporación de los procesos judiciales en contra de la Entidad, los cuales son valorados trimestralmente por parte de la Secretaría Jurídica, objeto de ajustes y

mejoramiento continuos, con el propósito de obtener reportes contables más útiles y eficientes que permitan reflejar la situación de los procesos en forma fidedigna.

- En relación con el manejo de la información de las bases de datos administradas por el Municipio de Bucaramanga, se generan diferencias entre los valores aplicados a los contribuyentes y las reflejadas mensualmente en la contabilidad, originadas por los tiempos en los procesos de validación y cargue, así como por los tiempos de reciprocidad para entrega de la información y consignación de los recursos, de acuerdo con lo establecido en los convenios con las entidades financieras. Estas situaciones obligan a efectuar conciliaciones y ajustes de saldos, al cierre de los estados contables anuales e intermedios.
- Control y registro de la deuda pública con sus correspondientes intereses en los periodos respectivos.
- Control y registro en el módulo de tesorería, con el fin de conocer de manera real y efectiva las cuentas por pagar a cargo de la entidad.

1.6 EFECTOS Y CAMBIOS SIGNIFICATIVOS EN LA INFORMACION CONTABLE

1.6.1 POR DEPURACIÓN DE VALORES, CONCILIACIÓN DE SALDOS Y AJUSTES CONTABLES.

Para dar cumplimiento a la Resolución 193 de 2016 de la Contaduría General de la Nación, el Municipio de Bucaramanga continúa adelantando gestiones administrativas para depurar las cifras y demás datos contenidos en los estados financieros, para garantizar la sostenibilidad de un sistema contable que produzca información confiable, relevante y comprensible.

En la vigencia 2019, el municipio ha contratado un grupo de profesionales que adelantan actividades relacionadas con partidas conciliatorias bancarias, registro y depuración contable de las cuentas de balance, proceso que ha dado como resultado la elaboración de 255 fichas técnicas, proporcionando mayor razonabilidad a los informes financieros y contables al corte de Julio 31 de 2019, tal como se detalla a continuación:

PROPUESTOS Y RECONOCIDOS			FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIÓ	DESCRIPCIÓN
OTROS INGRESOS POR IDENTIFICAR - CAJA	DÉBITO	CRÉDITO			
	291090 OTROS INGRESOS POR IDENTIFICAR - CAJA	10.554.628	409.183.685		
	310901 UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	1.563.911	8.652.253		
	240719 SOBRETASA	19.947.078	1.597.102	mar-19	mar-19
	240790 BOMBEROS	48.720.397	305.273		
	291090 INGRESOS POR IDENTIFICAR	338.952.300			
	291090 OTROS INGRESOS POR IDENTIFICAR - CAJA	52.048.949			
	310901 UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS		52.048.949	abr-19	abr-19
	310901 UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	13.561.000			
	291090 OTROS INGRESOS POR IDENTIFICAR - CAJA	151.635.000	13.561.000	jun-19	jun-19
	291090 INGRESOS PENDIENTES POR IDENTIFICAR VIG. 2018		151.635.000		
	291090 DEPURACIÓN SALDO CAJA		358.039.136		
	310901 UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	334.431.136		jul-19	jul-19
	291090 OTROS INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	23.608.000			
		995.022.398	995.022.398		

		PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIÓ	DESCRIPCIÓN
		DÉBITO	CRÉDITO			
DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	111005	FONDOS ESPECIALES	50.266.040			
	111006	FONDOS COMUNES	15.464.294	ene-19	ene-19	
	291090	OTROS INGRESOS POR IDENTIFICAR - CAJA				
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	10.408.012			
	111006	FONDOS COMUNES	66.466.533	feb-19	feb-19	
	111006	FONDOS COMUNES	147.992.164			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	202.904.972			
	291090	OTROS INGRESOS POR IDENTIFICAR - CAJA	112.004.076	mar-19	mar-19	
	291090	INGRESOS POR IDENTIFICAR	45.568.000			
	242402	APORTES A SALUD PENSIONADOS	89.716.464			
	111006	FONDOS COMUNES	374.725.259			
	291090	OTROS INGRESOS POR IDENTIFICAR - CAJA	83.750.613	abr-19	abr-19	
	138490	CHEQUES DEVUELTOS				
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	1.183.138			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	22.920.520			
	111006	FONDOS ESPECIALES	649.176	may-19	may-19	
	111006	FONDOS COMUNES	49.921.805			
	291090	OTROS INGRESOS POR IDENTIFICAR - CAJA	54.476.366			
	111006	FONDOS COMUNES		jun-19	jun-19	
	291090	OTROS INGRESOS POR IDENTIFICAR - CAJA	1.386.877			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	42.500			
	111006	FONDOS COMUNES	917.815.053	jul-19	jul-19	
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	946.815			
			946.815			
		2.248.608.677	2.248.608.677			

		PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIÓ	DESCRIPCIÓN
		DÉBITO	CRÉDITO			
CUENTAS POR COBRAR	131106	FONDO PARA EL TRABAJO Y DESARROLLO HUMANO				
	291090	OTROS INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	2.343.126			
	131115	INGRESOS NO TRIBUTARIOS				
	111006	FONDOS COMUNES	43.893.653	mar-19	mar-19	
	131190	OTROS INGRESOS NO TRIBUTARIOS				
	131102	MULTAS				
	131118	INOT-UCENCIAS URBANISTICAS				
	130558	IMPUESTO PUBLICIDAD EXTERIOR VISUAL				
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	40.000.000	abr-19	abr-19	
	138490	OTROS INGRESOS				
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	6.351.527	may-19	may-19	
	138490	DEUDORES CC CENTRO MUTIS PLAZA				
	138490	DEUDORES CC CENTRO MUTIS PLAZA				
	138490	OTROS DEUDORES				
	138490	DEUDORES CENTRO COMERCIAL CENTRO MUTIS				
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	909	jul-19	jul-19	
	138490	DEUDORES PROYECTO ESPACIO PUBLICO CRA 33				
	138490	EMBARGOS TESORERIA	23.548.226			
		116.137.440	116.137.440			

		PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIÓ	DESCRIPCIÓN
		DÉBITO	CRÉDITO			
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	161501	CONSTRUCCIONES EN CURSO EDIFICACIONES				
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	678.102.624	mar-19	mar-19	
	161590	OTRAS CONSTRUCCIONES EN CURSO				
	160501	URBANOS				
	291007	VENTA DE PREDIOS	4.291.252.697	may-19	may-19	
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	5.675.761.723			
	161590	OTRAS CONSTRUCCIONES EN CURSO	2.712.358.030	jun-19	jun-19	
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	2.107.800.690			
	161590	OTRAS CONSTRUCCIONES EN CURSO		jul-19	jul-19	
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	8.606.355.382			
		24.071.631.146	24.071.631.146			

		PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIÓ	DESCRIPCIÓN
		DÉBITO	CRÉDITO			
BIENES DE USO PÚBLICO EN CONSTRUCCIÓN	170590	OTROS BIENES DE BENEFICIO Y USO PÚBLICO EN CONSTRU				
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	17.225.419.094	mar-19	mar-19	
	170505	PARQUES RECREACIONALES				
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	1.643.364.701	jun-19	jun-19	
		18.868.783.795	18.868.783.795			

		PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIÓ	DESCRIPCIÓN
		DÉBITO	CRÉDITO			
BIENES DE USO PÚBLICO EN SERVICIO	171001	RED CARRETERA-VIAS	300.843.432.093	mar-19	mar-19	
	171001	RED CARRETERA-ANDENES				
		300.843.432.093	300.843.432.093			

	PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIÓ	DESCRIPCIÓN
	DÉBITO	CRÉDITO			
AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS	190604	ANTICIPO PARA ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	3.055.092		
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS		feb-19	feb-19
	190604	ANTICIPO PARA ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES	2.672.803.660	mar-19	mar-19
	190604	ANTICIPOS Y SERVICIOS RECURSOS PROPIOS			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	5.760.691	abr-19	abr-19
			\$ 2.681.619.443,20	\$ 2.681.619.443,20	

	PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIÓ	DESCRIPCIÓN
	DÉBITO	CRÉDITO			
OTROS AVANCES Y ANTICIPOS	243603	HONORARIOS			
	243625	IVA RETENIDO			
	243627	RETENCION DE IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO			
	138490	OTROS DEUDORES	3.102.040		
	190690	OTROS AVANCES Y ANTICIPOS			
	240790	ESTAMPILLAS PRO UIS	26.461.831	jun-19	jun-19
	240790	ESTAMPILLAS PRO HOSPITAL	444.737		
	240790	ESTAMPILLAS PRO ANCIANO	444.737		
	240790	ESTAMPILLAS PRO DESARROLLO DEPARTAMENTAL	444.737		
	240790	PROC SISTEMATIZACION ESTAMPILLAS DPTALES	133.421		
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	26.461.831		
			29.563.871	29.563.871	

	PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIÓ	DESCRIPCIÓN
	DÉBITO	CRÉDITO			
RECURSOS ENTREGADOS EN ADMON	190801	RECURSOS PROYECTO VIVE DIGITAL			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	561.400.000	ene-19	ene-19
	190801	OTROS RECURSOS ENTREGADOS EN ADMON	3.000.000.000	jul-19	jul-19
	411061	CONTRIBUCION LEY 418	3.000.000.000		
			3.561.400.000	3.561.400.000	

	PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIÓ	DESCRIPCIÓN
	DÉBITO	CRÉDITO			
CUENTAS POR PAGAR	240101	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	58.966.879	mar-19	mar-19
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	34.627.856		
	242402	APORTES A SALUD ADMINISTRATIVOS	108		
	242402	APORTES A SALUD OBREROS	3	may-19	may-19
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS			
	240101	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	884.865.398	jun-19	jun-19
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	884.865.398		
	240101	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES - COMPRAS	199.929.497	jul-19	jul-19
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	199.929.497		
			1.178.389.741	1.178.389.741	

	PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIÓ	DESCRIPCIÓN
	DÉBITO	CRÉDITO			
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	249090	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	809.403	mar-19	mar-19
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	185.553		
	249090	OTRAS CUENTAS POR PAGAR		abr-19	abr-19
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	612.134.019		
	249090	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	718.106.557		
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	238.818.009	may-19	may-19
	249090	CHEQUES ANULADOS	683.507		
	249090	OTRAS CUENTAS POR PAGAR		jun-19	jun-19
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	8.138.735		
	249090	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	455.121.354		
	163590	REGISTRO INICIAL DE ACTIVOS FIJOS INTERFACE	262.765.450	jul-19	jul-19
	249090	CHEQUES ANULADOS	59.710.417		
			2.033.997.137	2.033.997.137	

	PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIÓ	DESCRIPCIÓN
	DÉBITO	CRÉDITO			
AVANCES Y ANTICIPOS RECIBIDOS	290102	ANTICIPOS CONVENIOS EDUCACIÓN	19.324.031		
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS		abr-19	abr-19
			19.324.031		
			19.324.031	19.324.031	

	PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIO	DESCRIPCIÓN
	DÉBITO	CRÉDITO			
RECURSOS RECIBIDOS EN ADMON	290201	RECURSOS RECIBIDOS EN ADMON CONVENIOS INTERADM			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	abr-19	abr-19	SE CORRIGE COMPROBANTE DE AJUSTE 800-112 DEL 30/09/2014, EN EL CUAL SE DEBITO LA CUENTA 24530101 (29020101) "RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN - CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS", EL DÉBITO CORRECTO SERÍA A LA CUENTA
	290201	FONDO TERRITORIAL DE PENSIONES	may-19	may-19	
	290201	FONDO TERRITORIAL DE PENSIONES			
	290201	CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS	jun-19	jun-19	
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS			
		37.090.542.188			37.090.542.188

	PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIO	DESCRIPCIÓN
	DÉBITO	CRÉDITO			
DEPÓSITOS RECIBIDOS EN GARANTIA	290304	DEPÓSITOS JUDICIALES - SOBRETASA			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	may-19	may-19	SE DAN DE BAJA SALDOS DE TERCEROS DE LAS CUENTAS 2903 "DEPÓSITOS RECIBIDOS EN GARANTIA" POR CORRESPONDER A CUANTÍAS MÍNIMAS DE AÑOS ANTERIORES AL 2014. Y BASADOS EN EL NUMERAL 3.2.15 DEPURACIÓN CONTABLE PERMANENTE Y
	290304	FONDO DE RESERVA SOBRE CONTRATOS			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS			
	290303	DEPÓSITOS ORDINARIOS			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS			
		12.050,01			12.050,01

	PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIO	DESCRIPCIÓN
	DÉBITO	CRÉDITO			
INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	291090	OTROS INGRESOS	ene-19	ene-19	DEPURACION DE LA CUENTA 29109002 LA CUAL TRAE UN SALDO DE \$31762350 QUE CORRESPONDE A DONACIONES QUE HICIERON PERSONAS NATURALES PARA LOS DAÑIFICADOS DE CAJE MADRID EN EL AÑO 2012 Y FUERON CONSIGNADOS EN EL BCO POPULAR HASTA MAYO DE 2015 ESTA CUENTA FUE CANCELADA Y EL SALDO LO PASARON ACOOPCENTRAL Y ESTOS RECURSOS ENTRARON AL MUNICIPIO PARA OTROS GASTOS
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS			
		31.762.350			31.762.350

	PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIO	DESCRIPCIÓN
	DÉBITO	CRÉDITO			
INGRESOS PENDIENTES POR IDENTIFICAR	291090	INGRESOS PENDIENTES POR IDENTIFICAR	abr-19	abr-19	EN ANÁLISIS DE LAS CUENTAS POR COBRAR, SUBCUENTA 13849010 INCAPACIDADES, SE REVISAN EN DETALLE LAS CUENTAS Y SE CRUZAN SALDOS CON EL COMPROBANTE SC1811000003 CONTRA LA CUENTA SANEAMIENTO; ADEMÁS SE REVISAN LOS VALORES PAGADOS DE ACUERDO A EXTRACTOS QUE SON INCAPACIDADES Y
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS			
		68.639.624			68.639.624

	PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIO	DESCRIPCIÓN
	DÉBITO	CRÉDITO			
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	890506	LITIGIOS Y DEMANDAS			
	812005	OBLIGACIONES FISCALES	mar-19	mar-19	
	890590	OTROS DERECHOS CONTINGENTES			
	819090	OTROS DERECHOS CONTINGENTES			
	831510	ACTIVOS RETIRADOS-EQUIPO DE COMEDOR, COCINA, DES			
	891506	ACTIVOS RETIRADOS-EQUIPO DE COMEDOR, COCINA, DES			
	831510	ACTIVOS RETIRADOS-EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y COMP			
	891506	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN			
	831510	ACTIVOS RETIRADOS-EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCIÓN	abr-19	abr-19	
	891506	EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN			
	831510	ACTIVOS RETIRADOS- EQUIPO MEDICO CIENTIFICO			
	891506	EQUIPO MEDICO CIENTIFICO			
	831510	ACTIVOS RETIRADOS-MAQUINARIA Y EQUIPO			
	891506	MAQUINARIA Y EQUIPO			
	831510	ACTIVOS RETIRADOS-MUEBLES Y ENSERES Y EQUIPO DE OF			
	891506	MUEBLES Y ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA			
	834704	BIENES ENTREGADOS A TERCEROS - BIENES INMUEBLES			
	891518	BIENES ENTREGADOS A TERCEROS - BIENES INMUEBLES	may-19	may-19	
	834704	BIENES ENTREGADOS A TERCEROS - BIENES INMUEBLES			
	891518	BIENES ENTREGADOS A TERCEROS - BIENES INMUEBLES			
	831510	ACTIVOS RETIRADOS - MAQUINARIA Y EQUIPO			
	891506	MAQUINARIA Y EQUIPO			
	831510	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN			
	891506	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN			
	831510	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA			
	891506	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN			
	831510	MAQUINARIA Y EQUIPO			
	831510	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	jul-19	jul-19	
	831510	OTROS ACTIVOS			
	891506	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN			
	891506	MAQUINARIA Y EQUIPO			
	891506	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA			
	891506	OTROS ACTIVOS			
		145.558.045.490			145.558.045.490

	PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIO	DESCRIPCIÓN
	DÉBITO	CRÉDITO			
CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS	936802	RETIRO DE P, P Y E			
	991531	RETIRO DE BIENES	ene-19	ene-19	SE CANCELAN CUENTAS DE ORDEN POR SANEAMIENTO CONTABLE, SEGÚN LO ESTABLECIDO EN EL ARTÍCULO 4TO DE LA RESOLUCIÓN 107 DEL 30 DE MARZO DE 2017 EXPEDIDA POR LA CONTADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN
	936803	RETIRO DE INVERSIONES			
	930803	RECURSOS RECIBIDOS EN ADMON- ENCARGOS FIDUCIARIO	abr-19	abr-19	
	991510	RECURSOS RECIBIDOS EN ADMON- ENCARGOS FIDUCIARIOS			
		16.835.092.926			16.835.092.926

Adicional a este proceso de depuración y sostenibilidad contable, la actual administración ha venido particularizando las acciones de depuración en algunas cuentas como **Ingresos por Identificar** y **Partidas Conciliatorias Bancarias**, sobre las cuales se ha obtenido los siguientes resultados al corte de Julio 31 de 2019:

Partidas Depuradas de Ingresos por Identificar.

PARTIDAS DEPURADAS DE INGRESOS POR IDENTIFICAR										
De Enero a Julio de 2019										
MES	AJUSTES CREDITO INGRESOS POR IDENTIFICAR		AJUSTES DEBITO INGRESOS POR IDENTIFICAR		AJUSTES DEBITO BANCOS		AJUSTES CREDITO BANCOS		TOTAL PARTIDAS ENERO A JULIO 2019	VALOR NETO AJUSTADO ENERO A JULIO 2019
	PARTIDAS	VALOR	PARTIDAS	VALOR	PARTIDAS	VALOR	PARTIDAS	VALOR		
ENERO	21	3.027.854	18	2.906.490	42	115.713	1	2	82	5.653
FEBRERO	98	5.847.289	42	334.004	41	2.553.177	0	0	181	2.960.107
MARZO	2	26.292	4	71.513	-	0	0	0	6	-45.221
ABRIL	55	26.324.440	43	17.501.766	-	0	0	0	98	8.822.674
MAYO	37	10.162.699	22	5.600.915	-	0	1	51	60	4.561.835
JUNIO	20	1.651.248	26	1.568.811	1	0	1	21	48	82.458
JULIO	35	4.328.200	20	4.325.743	-	0	-	-	55	2.457
TOTAL	268	51.368.022	176	32.309.242	84	2.668.890	3	74	530	16.389.964

PARTIDAS DEPURADAS DE OTROS INGRESOS POR IDENTIFICAR - CAJA
De Enero a Julio 2019

MES	PARTIDAS DÉBITO	VALOR DÉBITO	PARTIDAS CRÉDITO	VALOR CRÉDITO	NÚMERO DE PARTIDAS	VALOR NETO AJUSTADO DE ENERO A JULIO DE 2019
ENERO	11	155.163	7	159.322	18	4.159,09
FEBRERO	9	474.587	58	2.987.810	67	2.513.223
MARZO	23	238.403	10	122.634	33	-115.769
ABRIL	34	90.587	12	139.287	46	48.699
MAYO	32	87.829	4	75.860	36	-11.969
JUNIO	8	96.415	6	263.960	14	167.545
JULIO	9	360.353	10	12.237	19	-348.116
TOTAL PARTIDAS	126	1.503.338	107	3.761.110	233	2.257.772

Partidas Depuradas de Conciliaciones Bancarias.

Las conciliaciones bancarias se realizan mensualmente y las partidas conciliatorias se registran una vez se allegan los soportes, ya que estas dependen de procesos de otras áreas como Nómina de Administrativa y de Educación, Ingresos, Tesorería, lo cual hace compleja la recolección de la información.

La mayoría de las partidas conciliatorias son generadas en el primer trimestre de la vigencia, debido al gran volumen de ingresos que se presenta por el pago de los impuestos municipales; el recaudo se hace a través de las Entidades Financieras, quienes no generan información detallada y presentan inconsistencias en el momento del registro en el sistema contable, generando incremento en las partidas conciliatorias.

Dentro del proceso de depuración contable que en forma permanente ha venido realizando esta administración, sobresalen las partidas pendientes de las conciliaciones bancarias, razón por la cual se presenta la siguiente tabla en la cual se informa el avance del proceso en lo corrido de la vigencia 2019, tal como se detalla a continuación:

SECRETARIA DE HACIENDA - AREA DE CONTABILIDAD		
PARTIDAS CONCILIATORIAS BANCARIAS DEPURADAS		
De Enero a Julio de 2019		
(En miles de pesos colombianos)		
MES	NUMERO DE PARTIDAS	VALOR
ene-19	325	20.379.865
feb-19	398	4.795.883
mar-19	471	15.933.992
abr-19	465	5.953.928
may-19	413	1.201.289
jun-19	268	2.312.216
jul-19	419	1.731.396
TOTAL	2.759	52.308.569

2. NOTAS DE CARÁCTER ESPECÍFICO

La información financiera presentada en los Estados Contables del Municipio de Bucaramanga al 31 de Julio de 2019 es RAZONABLE, ya que las cifras contenidas en las transacciones, operaciones financieras, económicas, sociales y ambientales, son susceptibles de comprobación y conciliación. Se ha observado en detalle la aplicación consistente de las normas y procedimientos existentes para el registro de los hechos o actividades públicas.

El Estado de Situación Financiera al corte de Julio 31 de 2019 comparado con los saldos a Julio 31 de 2018, muestra las siguientes variaciones:

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA									
A JULIO 31 DE 2019 - 2018									
(Cifras en miles de pesos)									
CONCEPTO	JULIO DE 2019	JULIO DE 2018	Variación \$	Variación %	CONCEPTO	JULIO DE 2019	JULIO DE 2018	Variación \$	Variación %
ACTIVO					PASIVO				
ACTIVO CORRIENTE	597.798.196	548.038.662	49.759.633	9,08%	PASIVO CORRIENTE	182.022.169	175.034.045	6.988.124	3,99%
Efectivo y equivalentes al efec	349.384.661	298.501.470	50.883.192	17,05%	Cuentas por pagar	36.257.158	31.547.065	4.710.093	14,93%
Cuentas por cobrar	248.413.535	249.274.651	(861.116)	-0,35%	Beneficios a los empleados	22.427.580	25.166.872	(2.739.292)	-10,88%
Préstamos por cobrar	0	32.475	(32.475)	-100,00%	Provisiones	122.051	122.051	0	0,00%
Inventarios	0	229.967	(229.967)	-100,00%	Otros pasivos	123.215.380	118.198.057	5.017.323	4,24%
					PASIVO NO CORRIENTE	1.018.613.916	909.469.618	109.144.398	12,00%
ACTIVO NO CORRIENTE	3.440.643.203	3.276.151.820	164.491.383	5,02%	Préstamos por pagar	202.960.350	209.555.630	(6.595.280)	-3,15%
Inversiones e instrumentos de	505.405.826	474.058.901	31.346.925	6,61%	Beneficios a los empleados	679.252.546	665.016.892	14.235.654	2,14%
Propiedades, planta y equipo	730.032.924	570.469.032	159.563.892	27,97%	Provisiones	136.401.020	34.896.997	101.504.024	290,87%
Bienes de uso Público e histó	1.777.080.695	1.763.137.282	13.943.414	0,79%	TOTAL PASIVO	1.200.636.086	1.084.503.664	116.132.522	10,71%
Otros activos	428.123.758	468.486.606	(40.362.848)	-8,62%	TOTAL PATRIMONIO	2.837.805.313	2.739.686.819	98.118.494	3,58%
TOTAL ACTIVO	4.038.441.399	3.824.190.382	214.251.017	5,60%	TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	4.038.441.399	3.824.190.382	214.251.017	5,60%

2.1 ACTIVOS

El Activo corresponde a los recursos tangibles e intangibles sobre los cuales la entidad tiene derecho, y han sido obtenidos como consecuencia de hechos pasados y de los cuales se espera que fluya un potencial de servicios o beneficios económicos futuros en desarrollo de sus funciones de cometido estatal.

Estos recursos tangibles e intangibles se originan en las disposiciones legales, en los negocios jurídicos y en los actos o hechos financieros, económicos, sociales y ambientales de la entidad. Desde el punto de vista económico, los activos surgen como consecuencia de transacciones que implican el incremento de los pasivos, el patrimonio o la realización de los ingresos.

El **Activo Total** a Julio 31 de 2019 presenta un saldo de **\$4.038.441.399** (cifras en miles de pesos), lo que significó un crecimiento con relación al saldo a Julio 31 de 2018 del **5,60%**; se observa incremento en los grupos de Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Inversiones, Propiedades, Planta y Equipo, Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales, mientras que los grupos de Cuentas por Cobrar y Otros Activos presentan disminución durante la vigencia.

Como se observa, el grupo de **Bienes de Uso Público** es el más representativo, con una participación del **44%** del total de los activos de la entidad; en este grupo se encuentran registrados los puentes y viaductos, redes, vías, andenes, plazas de mercado, parques, terrenos, entre otros. Sigue en este orden los bienes utilizados por la entidad para la prestación del servicio y que son clasificados como **Propiedades, Planta y Equipo** con un **18,08%** de participación en el total del activo.

Vale la pena señalar que producto de los avalúos técnicos realizados por la administración durante la vigencia 2018 para dar cumplimiento al nuevo marco normativo para entidades de gobierno, fue posible incorporar en libros contables los valores de estos bienes, dando razonabilidad y solidez a las cifras de los estados financieros del Municipio de Bucaramanga.

2.2 PASIVOS

Los pasivos corresponden a las obligaciones ciertas o estimadas que tiene la entidad, derivadas de hechos pasados, de las cuales se prevé que representarán un flujo de salida de recursos que incorporan un potencial de servicios o beneficios económicos, en desarrollo de las funciones de cometido estatal. Las obligaciones se originan en las normas y disposiciones legales, en los negocios jurídicos y demás actos o hechos financieros, económicos, sociales y ambientales.

Desde el punto de vista económico, se originan como consecuencia de operaciones que implican un incremento de activos o la generación de costos y gastos.

El **Pasivo Total** a Julio 31 de 2019 presenta un saldo de **\$1.200.636.086** (cifras en miles de pesos) con un incremento del **10,71%** frente al pasivo registrado a Julio 31 de 2018 por **\$1.084.503.564**.

El pasivo representa el **29,73%** del total de los activos de la entidad; el rubro más representativo de estas obligaciones corresponde a **Beneficios a los Empleados a largo plazo** con un **56,57%** del total del pasivo; lo sigue en participación los **Préstamos por Pagar** con un **16,90%** y los **Otros Pasivos** con un **10,26%**, y en menor participación se encuentran las **Cuentas por Pagar** con un **3,02%**.

Las variaciones más significativas del Pasivo se observan en los siguientes grupos:

En las **Cuentas por Pagar** con un incremento de **\$4.710.093** equivalente al **14.93%**, principalmente por las cuentas de Recursos a Favor de Terceros.

En el grupo de **Otros Pasivos** presenta un incremento de **\$5.017.323** equivalente al **4.24%**, principalmente por la cuenta de Retenciones y Anticipos de Impuestos.

En el grupo de **Beneficios a los Empleados a Largo Plazo** se observa un incremento de **\$14.235.654** por concepto de primas de antigüedad, cesantías retroactivas y beneficios pos empleo de pensiones.

En el grupo de **Préstamos por Pagar** que corresponde al financiamiento interno con banca central, presenta una disminución de **\$6.595.280** por los pagos efectuados durante la vigencia.

En este contexto se presenta la solvencia o capacidad del Municipio de Bucaramanga para cubrir sus deudas y obligaciones, es decir, la capacidad que tiene para garantizarlas y pagarlas en un momento determinado.

2.3 NOTAS A LOS INFORMES FINANCIEROS Y CONTABLES.

Como se puede observar, al comparar la situación financiera de la entidad al 31 de Julio de 2019 en relación con los saldos al 31 de Julio de 2018 (cifras en miles de pesos), las principales variaciones corresponden a:

NOTA 1. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO.

Este grupo incluye los recursos de liquidez inmediata en caja, cuentas corrientes, de ahorro y en fondos, disponibles para el desarrollo de la función administrativa o cometido estatal del Municipio.

Nº CUENTA	CONCEPTO	SALDO JUL /19	SALDO JUL /18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
11	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	349.384.661	298.501.470	50.883.192	17,05%	8,65%
1105	CAJA	18.141	20.504	(2.362)	-11,52%	0,00%
1110	DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	293.891.427	61.676.398	232.215.029	376,51%	7,28%
1132	EFECTIVO DE USO RESTRINGIDO	-	236.520.356	(236.520.356)	-100,00%	0,00%
1133	EQUIVALENTES AL EFECTIVO	55.475.093	284.212	55.190.881	19418,89%	1,37%

Se observa un incremento neto del **17,05%** variación generada principalmente por la cuenta **Equivalentes al Efectivo**, producto de la colocación de inversiones en Certificados de Depósito a Término, tal como se detalla a continuación:



SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL						
TESORERIA GENERAL						
INVERSIONES TEMPORALES A JULIO 31 DE 2019						
BANCO	RECURSO	NUMERO	CONSTIT	TASA	VENC	VALOR
Banco GNB Sudameris	Municipio de Bucaramanga - Construcción Centro Vida	1289472	08/04/2019	4,72%	06/08/2019	298.565
Banco de Bogotá	Municipio de Bucaramanga - Alumbrado Público	86376	28/05/2019	4,91%	28/08/2019	15.521.877
Banco BBVA	Municipio de Bucaramanga - Recursos Inmovilizados - Actualizacion Catastral	128847	10/05/2019	5,10%	12/08/2019	26.714.567
Banco de Bogotá	Municipio de Bucaramanga - Recursos Inmovilizados - Sobretasa Ambiental	128703	10/05/2019	5,01%	10/08/2019	12.940.083
TOTALES						55.475.093

Es importante aclarar que este grupo de **Efectivo y Equivalente al efectivo** para el periodo objeto de análisis se encuentra afectado por los recursos que la Tesorería General mantiene inmovilizados para dar cumplimiento al concepto emitido por la Secretaria Jurídica de la entidad, relacionado con la suspensión ordenada por el Tribunal Administrativo de Santander, por la aplicación de la Resolución No 68-000-052-2018 de fecha 19 de diciembre de 2018, recursos que ascienden a la suma de **\$26.714.567**; igualmente este grupo de cuentas se encuentra afectado por los recursos inmovilizados por concepto de Sobretasa Ambiental por la suma de **\$12.940.083.**, hasta cuando el Tribunal Administrativo decida de Fondo sobre el Tema referido.

NOTA 2. CUENTAS POR COBRAR.

Los derechos a favor del Municipio de Bucaramanga por concepto de impuestos, se reconocen mensualmente teniendo en cuenta la información administrada en las bases de datos que soportan la gestión de Fiscalización de la Secretaría de Hacienda, las cuales contienen los valores agregados de las declaraciones tributarias, clasificados por concepto de ingreso y tipo de impuesto.

La dependencia de Fiscalización con apoyo de la oficina TIC, es responsable de ejecutar el proceso consolidado de generación de cartera, donde incorpora en la cuenta corriente los movimientos por contribuyente de la vigencia actual y vigencias anteriores por concepto de liquidaciones privadas, actos oficiales, prescripciones y demás conceptos tributarios y conexos con la renta por cobrar. El resultado de la generación de cartera, se utiliza para efectos de la conciliación de saldos de las rentas por cobrar.

El grupo de **Cuentas por Cobrar** del Municipio de Bucaramanga están clasificadas con base en el catálogo de cuentas definido por la Contaduría General de la Nación, en su Resolución 484 de 2017 y demás normatividad que la modifica, y la comprenden el saldo de cartera de los impuestos tributarios de Predial, Industria y Comercio, Transferencias por cobrar al Sistema General de Participaciones, entre otras.

Este grupo muestra una disminución neta del **0.35%** al comparar sus saldos al corte de Julio 31 de 2019 con el mismo periodo de la vigencia 2018, así:

N° CUENTA	CONCEPTO	SALDO JUL /19	SALDO JUL /18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
13	CUENTAS POR COBRAR	248.413.535	249.274.651	(861.116)	-0,35%	6,15%
1305	IMPUESTOS, RETENCION EN LA FUENTE Y ANTICIPOS DE II	135.071.313	129.492.467	5.578.846	4,31%	3,34%
1311	CONTRIBUCIONES, TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS	122.720.389	106.504.353	16.216.036	15,23%	3,04%
1337	TRANSFERENCIAS POR COBRAR	9.156.520	23.279.225	(14.122.705)	-60,67%	0,23%
1384	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	44.372.803	44.595.272	(222.468)	-0,50%	1,10%
1386	DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR CR	(62.907.491)	(54.596.666)	(8.310.825)	15,22%	-1,56%

2.1 Impuestos, retención en la fuente y anticipos de impuestos.

N° CUENTA	CONCEPTO	SALDO JUL/19	SALDO JUL/18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
1305	IMPUESTOS, RETENCION EN LA FUENTE Y ANTICIPOS DE I	135.071.313	129.492.467	5.578.846	4,31%	3,34%
130507	IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO	94.106.612	93.496.731	609.881	0,65%	2,33%
130508	IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO	31.905.836	30.604.625	1.301.212	4,25%	0,79%
130521	IMPUESTO DE AVISOS TABLEROS Y VALLAS	5.890.163	5.351.257	538.906	10,07%	0,15%
130528	IMPUESTOS DE RIFAS APUESTAS Y JUEGOS PERMITIDOS	3	3	-	0,00%	0,00%
130545	IMPUESTO SOBRE EL SERVICIO DE ALUMBRADO PUBLICO	3.168.698	39.114	3.129.584	8001,13%	0,08%
130558	IMPUESTO A PUBLICIDAD EXTERIOR VISUAL	-	738	(738)	-100,00%	0,00%

Se observa un incremento en el **Impuesto Predial Unificado**, el cual pasó de \$93.496.731 en la vigencia 2018 a \$94.106.612 en el 2019 con una variación de **\$609.881** por efecto de la liquidación de este impuesto.

Además, se observa un incremento en el **Impuesto de Industria y Comercio e Impuesto de Avisos y Tableros** por valor de **\$1.301.212** y **\$538.906** respectivamente, por la presentación de las declaraciones de los contribuyentes en la presente vigencia.

Así mismo se observa incremento por el reconocimiento del **Impuesto de Alumbrado Público** que pasó de \$39.114 en la vigencia 2018 a \$3.168.698 en el 2019 con una variación de **\$3.129.584**.

Vale la pena revelar sobre el Impuesto Predial que mediante providencia que resuelve solicitud de medida cautelar dentro del medio de control de nulidad que se adelanta bajo el radicado No. 680012333000-2019-00069-00 por parte del Tribunal Administrativo Oral de Santander, se ordenó la suspensión en forma provisional de los efectos de la **Resolución No. 68-000-052-2018 de Diciembre 19 de 2018**, por la cual se ordena la renovación de la inscripción en el catastro de los predios actualizados de los sectores 2, 4 y 5 de la zona urbana del Municipio de Bucaramanga, producto del proceso de actualización de la formación del catastro y se determina la vigencia fiscal de los avalúos resultantes proferida por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi; esta situación afecta de manera importante el comportamiento proyectado para la renta del Impuesto predial en lo que tiene que ver con la vigencia 2019 y su saldo al finalizar el periodo, toda vez que estos valores dependerán de la decisión definitiva que se tome sobre al Acto Administrativo antes mencionado.

La Secretaria de Hacienda mediante Resolución 752 del 28 de febrero de 2019, ordenó practicar liquidación oficial de reliquidación provisional del impuesto predial unificado por el año gravable 2019 de los predios que integran los sectores 2, 4 y 5 de la zona urbana del Municipio de Bucaramanga, de acuerdo a la información oficial que para dichos efectos produzca el IGAC conforme a lo previsto en el artículo 01 de la mencionada resolución.

2.2 Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios.

N° CUENTA	CONCEPTO	SALDO JUL/19	SALDO JUL/18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
1311	CONTRIBUCIONES, TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS	122.720.389	106.504.353	16.216.036	15,23%	3,04%
131102	MULTAS	3.890.484	7.298	3.883.186	53212,30%	0,10%
131103	INTERESES	75.006.444	85.255.604	(10.249.160)	-12,02%	1,86%
131104	SANCIONES	27.966.549	3.247.209	24.719.341	761,25%	0,69%
131108	FORMULARIOS Y ESPECIES VALORADAS	21.941	15.750	6.191	39,31%	0,00%
131113	ESTAMPILLAS	-	77	(77)	-100,00%	0,00%
131115	PUBLICACIONES	-	10	(10)	-100,00%	0,00%
131118	LICENCIAS	-	4.435	(4.435)	-100,00%	0,00%
131127	CONTRIBUCIONES	15.834.971	17.973.793	(2.138.821)	-11,90%	0,39%
131190	OTRAS CONTRIBUCIONES, TASAS E INGRESOS NO TRIBUT.	-	179	(179)	-100,00%	0,00%

Se observa un incremento en la cuenta de Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios por valor de **\$16.216.036** explicada básicamente por los registros en las subcuentas de:

En **Multas** se presenta un incremento por valor de **\$3.883.186** al pasar de \$7.298 en el 2018 a \$3.890.484 en 2019 por el reconocimiento de los comparendos del antiguo y nuevo código de policía, según reportes recibidos de la Secretaría del Interior y la Tesorería General del municipio al corte de Julio 31 de 2019.

En **Intereses** se observa una disminución por valor de **\$10.249.160** por la aplicación de la Ley 1943 de 2018 la cual fue adoptada por el Municipio de Bucaramanga mediante Acuerdo 005 de Abril 25 de 2019 por medio del cual se otorgan beneficios temporales en aspectos tributarios y no tributarios, para incentivar el recaudo de Impuestos.

Es importante resaltar que a la fecha se carece de un convenio con la Policía Metropolitana de Bucaramanga para obtener las bases de datos de comparendos impuestos por esa entidad y poder contar con información actualizada en los sistemas del Municipio.

En **Sanciones** se observa un incremento por valor de **\$24.719.341** principalmente por efecto del proceso de depuración realizado a los actos sancionatorios por los años gravables 2013, 2014, 2015, 2016 y 2017, el cual fue adelantando por el área de Impuestos de la Secretaría de Hacienda del Municipio de Bucaramanga, para atender el Plan de Mejoramiento suscrito en virtud de la Auditoría Gubernamental con Enfoque Integral Modalidad Regular No. 014 Línea Financiera y de Gestión Administración Central, actuación en la cual la resolución sanción en su monto pleno con la respectiva actualización (Artículo 506 del Acuerdo 044 de 2008, concordante con el Artículo 867-1 del E.T.N) hace parte de la cuenta corriente tributaria para dar inicio al proceso de cobro coactivo por parte de la Tesorería General, de conformidad con la normatividad aplicable.

2.3 Transferencias por Cobrar

N° CUENTA	CONCEPTO	SALDO JUL /19	SALDO JUL /18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
1337	TRANSFERENCIAS POR COBRAR	9.156.520	23.279.225	(14.122.705)	-60,67%	0,23%
133701	SISTEMA GENERAL DE SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	-	9	(9)	-100,00%	0,00%
133702	SISTEMA GENERAL DE REGALIAS	6.382	249	6.133	2462,86%	0,00%
133703	SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES PARTICIPACION	5.419.185	8.563.530	(3.144.346)	-36,72%	0,13%
133704	SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES PARTICIPACION	-	12.130.528	(12.130.528)	-100,00%	0,00%
133705	SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES	1.408.762	1.265.530	143.231	11,32%	0,03%
	PARTICIPACION PARA PROPOSITO GENERAL					
	SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES				-100,00%	0,00%
133706	PARTICIPACION PARA PENSIONES FONDO NACIONAL	-	0	0		
	DE PENSIONES DE LAS ENTIDADES TERRITORIALES					
133707	SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES PROGRAMAS	75.550	71.227	4.323	6,07%	0,00%
	DE ALIMENTACION ESCOLAR					
	SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES				-28,37%	0,01%
133710	PARTICIPACION PARA AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO	590.733	824.665	(233.931)		
	BASICO					
133712	OTRAS TRANSFERENCIAS	1.655.908	423.487	1.232.421	291,02%	0,04%

Se observa disminución en esta cuenta por valor de **\$14.122.705** producto de transferencias programadas por la Nación mediante el Sistema General de Participaciones en Educación, las cuales fueron causadas por el Municipio y pagadas por el Ministerio de Educación en el mismo periodo.

2.4 Otras Cuentas por Cobrar

N° CUENTA	CONCEPTO	SALDO JUL/19	SALDO JUL/18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
1384	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	44.372.803	44.595.272	(222.468)	-0,50%	1,10%
138408	CUOTAS PARTES DE PENSIONES	17.400.717	18.426.444	(1.025.728)	-5,57%	0,43%
138414	DIVIDENDOS Y PARTICIPACIONES POR COBRAR	96.574	2.587.358	(2.490.784)	-96,27%	0,00%
138421	INDEMNIZACIONES	104.173	104.173	-	0,00%	0,00%
138427	RECURSOS DE ACREEDORES REINTEGRADOS A TESORERIA	2.387	-	2.387	0,00%	0,00%
138435	INTERESES DE MORA	6.280.997	4.296.203	1.984.794	46,20%	0,16%
138436	OTROS INTERESES POR COBRAR	3.564.360	3.659.560	(95.200)	-2,60%	0,09%
138439	ARRENDAMIENTO OPERATIVO	8.198	-	8.198	0,00%	0,00%
138490	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	16.915.398	15.521.534	1.393.865	8,98%	0,42%

Esta cuenta presenta una disminución por valor de **\$222.468** generado principalmente por las cuotas partes de pensiones por cobrar y dividendos y participaciones por cobrar de la EMAB.

2.5 Deterioro Acumulado de Cuentas por Cobrar

N° CUENTA	CONCEPTO	SALDO JUL/19	SALDO JUL/18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
1386	DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR CR	(62.907.491)	(54.596.666)	(8.310.825)	15,22%	-1,56%
138613	IMPUESTOS	(34.153.851)	(25.843.026)	(8.310.825)	32,16%	-0,85%
138614	CONTRIBUCIONES, TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS	(28.753.639)	(28.753.639)	-	0,00%	-0,71%

Atendiendo el Régimen de Contabilidad Pública, a 31 de Diciembre de 2018 se encuentra registrado el **Deterioro** de la cartera, saldo que influye en el resultado neto del grupo de **Cuentas por Cobrar**.

NOTA 3. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS.

Corresponde a las inversiones en las que el Municipio de Bucaramanga tiene participación en otras entidades, las cuales se valoran y actualizan por el método de participación patrimonial, según lo definido en el manual de políticas contables bajo las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público - NICSP.

Este grupo de **Inversiones** presenta un incremento neto del **6.61%** al comparar sus saldos al corte de Julio 31 de 2019 con el mismo periodo de la vigencia 2018, así:

N° CUENTA	CONCEPTO	SALDO JUL/19	SALDO JUL/18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
12	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	505.405.826	474.058.901	31.346.925	6,61%	12,51%
1222	INVERSIONES DE ADMON DE LIQUIDEZ A VALOR DE MERCADO VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN EL PATRIMONIO A OTRO RESULTADO INTEGRAL	2.362.929	2.484.357	(121.427)	-4,89%	0,06%
1224	INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ AL COSTO	8.198.219	8.198.219	-	0,00%	0,20%
1227	INVERSIONES EN CONTROLADAS CONTABILIZADAS POR EL METODO DE PARTICIPACION PATRIMONIAL	494.844.677	463.376.325	31.468.352	6,79%	12,25%

3.1 Inversiones de Administración de Liquidez a valor de Mercado.

Se observa una disminución por valor de **\$121.427** por inversiones con el Banco Popular.

Las inversiones que componen esta cuenta se detallan a continuación:

ENTIDAD	VALOR DE LA INVERSION	Nº DE ACCIONES	OBSERVACIONES
ORGANIZACION TERPEL S A	2.280.410.800,00	209.212	El Municipio de Bucaramanga mantiene su participacion del 0,12% y el valor intrínseco de la acción es de \$10.900.
BANCO POPULAR	82.518.643,20	265.504	El Municipio de Bucaramanga mantiene su participacion del 0,0034% y el valor intrínseco de la acción es de \$345,27

3.2 Inversiones en Controladas.

En este grupo se observa un incremento por valor de **\$31.468.352**, ocasionada principalmente por la aplicación del método de participación patrimonial en las inversiones con METROLINEA S.A. y EMAB.

Las inversiones que componen esta cuenta se detallan a continuación:

ENTIDAD	VALOR DE LA INVERSION	Nº DE ACCIONES	OBSERVACIONES
EMPRESA DE ASEO DE BUCARAMANGA EMAB S A E S P	14.517.736.995,59	1.734.728.880	Empresa de Aseo de Bucaramanga EMAB S.A. E.S.P. es una sociedad anónima domiciliada en Bucaramanga, el porcentaje de participación del Municipio de Bucaramanga es del 99.9999930082%.
SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE MASIVO METROLINEA S A	12.219.314.892,75	11.473.651	METROLINEA S.A. es una sociedad anónima con domicilio en Bucaramanga, valor intrínseco \$1.065,01; el porcentaje de participación del Municipio de Bucaramanga es del 89.66%.
ACUEDUCTO METROPOLITANO DE BUCARAMANGA AMB S.A. ESP	467.434.182.837,80	230.345.133	Acueducto Metropolitano de Bucaramanga S.A. E.S.P. el valor nominal es de \$100 y valor intrínseco de \$2.112,67; el porcentaje de participación del Municipio de Bucaramanga es del 78.65566%.

3.3 Inversiones de Administración de Liquidez al costo.

Las inversiones que hacen parte de este grupo se detallan a continuación:

ENTIDAD	VALOR DE LA INVERSION	Nº DE ACCIONES	OBSERVACIONES
GASORIENTE S A ESP	16.306.500,00	163.065	El Municipio de Bucaramanga tiene una participacion del 0.13 % y el valor intrínseco de la acción es de \$439,79
PARQUE INDUSTRIAL DE BGA	82.400.000,00	824.000	El Municipio de Bucaramanga tiene una participacion del 16.35 % y el valor intrínseco de la acción es de \$354,30
CENTRO DE FERIAS EXPOSICIONES Y CONVENCIONES DE BUCAR	498.250.000,00	49.825	El Municipio de Bucaramanga tiene una participacion del 3.13 % y el valor intrínseco de la acción es de \$12.348,38
FONDO REGIONAL GARANTIAS DE SANTANDER	311.530.000,00	31.153	El Municipio de Bucaramanga tiene una participacion del 5.84 % y el valor intrínseco de la acción es de \$24.754
ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A.	3.759.577.740,12	417.730.860	El Municipio de Bucaramanga tiene una participacion del 2.74 % y el valor intrínseco de la acción es de \$41,36
TERMINAL DE TRANS DE B MANGA S A	2.699.052.000,00	2.699.052	El Municipio de Bucaramanga tiene una participacion del 35,018 % y el valor intrínseco de la acción es de 1764,82
TELEVISION REGIONAL DEL ORIENTE LIMITADA- CANAL TRO	651.054.000,00	651.054	El Municipio de Bucaramanga tiene una participacion del 17,42 % y el valor intrínseco de la acción es de \$3.661,4
CENTRAL DE ABASTOS DE BUCARAMANGA S.A	180.048.600,00	1.800.486	El Municipio de Bucaramanga tiene una participacion del 7,14 % y el valor intrínseco de la acción es de \$11.170,52

NOTA 4. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO.

Para el caso de los terrenos y edificaciones en el Municipio de Bucaramanga, las propiedades, planta y equipo se reconocen por su costo histórico y se actualizan según lo establecido en el Régimen de Contabilidad Pública, mediante avalúo técnico, el cual se



refiere al valor razonable; se entiende por Valor Razonable: "El precio que podría ser recibido al vender un activo, o pagado para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado, a una fecha de medición determinada.

La incidencia de este grupo de Propiedades, planta y equipo muestra un incremento neto del **27,97%** al comparar sus saldos al corte de Julio 31 de 2019 con el mismo período de la vigencia 2018, así:

N° CUENTA	CONCEPTO	SALDO JUL /19	SALDO JUL /18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
16	PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO	730.032.924	570.469.032	159.563.892	27,97%	18,08%
1605	TERRENOS	375.397.191	276.763.085	98.634.106	35,64%	9,30%
1615	CONSTRUCCIONES EN CURSO	52.412.995	50.645.703	1.767.292	3,49%	1,30%
1635	BIENES MUEBLES EN BODEGA	16.029.928	8.166.198	7.863.729	96,30%	0,40%
1636	PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO EN MANTENIMIENTO	271.071	0	271.071	0,00%	0,01%
1637	PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO NO EXPLOTADOS	5.934.762	5.934.762	-	0,00%	0,15%
1640	EDIFICACIONES	194.549.605	144.969.090	49.580.515	34,20%	4,82%
1645	PLANTAS DUCTOS Y TUNELES	2.343.214	2.343.214	-	0,00%	0,06%
1650	REDES, LINEAS Y CABLES	110.267.905	99.225.006	11.042.899	11,13%	2,73%
1655	MAQUINARIA Y EQUIPO	7.752.958	7.432.789	320.169	4,31%	0,19%
1660	EQUIPO MEDICO Y CIENTIFICO	704.932	579.070	125.862	21,74%	0,02%
1665	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	6.273.784	4.531.066	1.742.718	38,46%	0,16%
1670	EQUIPOS DE COMUNICACION Y COMPUTACION	6.664.423	5.332.877	1.331.546	24,97%	0,17%
1675	EQUIPOS DE TRANSPORTE TRACCION Y ELEVACION	4.521.228	4.390.603	130.625	2,98%	0,11%
1680	EQUIPOS DE COMEDOR, COCINA, DESPENSA Y HOTELERIA	221.466	135.527	85.939	63,41%	0,01%
1681	BIENES DE ARTE Y CULTURA	7.241.320	7.241.320	-	0,00%	0,18%
1685	DEPRECIACION ACUMULADA DE PROPIEDADES PLANTA Y EQUIPO (CR)	(60.553.857)	(47.221.277)	(13.332.580)	28,23%	-1,50%

4.1 Terrenos

Presenta una variación por valor de **\$98.634.106** por concepto de Adquisición de Lote para construir el centro de Salud Antonia Santos por valor de \$640.000, Adquisición de Lote ubicado en el Municipio de Tona por valor de \$82.283, Adquisición de Lote ubicado en Zona Rural del Municipio de Bucaramanga por valor de \$815.035, Incorporación de Terrenos que no fueron incluidos en Saldos Iniciales por Avalúos Técnicos por valor de \$131.598.323, Bajas de bienes inmuebles que fueron entregados en comodato por valor de \$24.534.520 y por legalización de venta del predio Centro de Resocialización de la Mujer por valor de \$9.967.015.

4.2 Construcciones en Curso.

Se observa una variación por valor de **\$1.767.292** por concepto de construcción del Centro Vida del Barrio Kennedy por valor de \$94.620, construcción de la Planta de Tratamiento de Lixiviados del Carrasco por valor de \$260.893, construcción de Placa Huellas en la Malla Vial del Municipio de Bucaramanga por valor de \$2.143.427, reparaciones Locativas en las diferentes instituciones educativas del Municipio por valor de \$1.358.153, adecuaciones de Gimnasios y Juegos Infantiles en diferentes parques de Bucaramanga por valor de \$929.494, construcción del Centro de Salud Café Madrid por valor de \$1.817.944, construcción del Parque Cristal Bajo por valor de \$152.379, instalación y modernización del Alumbrado Público del Municipio de Bucaramanga por valor de \$9.760.624 y ajustes por saneamiento contable por valor de \$14.750.242.

4.3 Bienes Muebles en Bodega.

Se observa crecimiento en esta cuenta por valor de **\$7.863.729** por concepto de adquisición y salida de luminarias para la modernización del Alumbrado Público del Municipio por valor de \$7.030.598, ajustes por depuración y sostenibilidad contable para incorporar unos activos recibidos a título de gratuidad del Ministerio de Cultura por valor de \$1.708.069,



adquisición de electrodomésticos para cocina, compra de vitrinas, estantes metálicos y bienes muebles en general para apoyar los proyectos productivos de 2017 que benefician a la población víctima del desplazamiento del conflicto armado en el Municipio de Bucaramanga por valor de \$14.420, adquisición de equipos para el fortalecimiento de la gestión de la Secretaría de Hacienda por valor de \$5.198, adquisición de elementos para el funcionamiento de las zonas WIFI del Municipio de Bucaramanga por valor de \$371.901, adquisición de equipos para la remodelación del Centro de Salud Café Madrid por valor de \$11.983 y ajustes por reclasificación de cuentas y saneamiento contable por valor de \$1.278.440.

4.4 Edificaciones.

Es otra de las cuentas que impactan el crecimiento de este grupo, con una variación de \$49.580.515 por concepto de la incorporación de casas, colegios, hospitales, bodegas, entre otros, que no fueron reportados en Saldos Iniciales por valor de \$54.581.380 y baja de bienes inmuebles que fueron entregados en comodato por valor de \$5.000.865

4.5 Redes, Líneas y Cables.

Se observa un incremento por valor de \$11.042.899 por concepto de inclusiones de inventario de Alumbrado Público por valor de \$12.140.516 y bajas de inventario de Alumbrado Público por valor de \$1.097.617.

4.6 Depreciación Acumulada de Propiedades, Planta y Equipo.

Atendiendo el Régimen de Contabilidad Pública, la entidad realiza los registros de depreciación de sus propiedades, planta y equipo, los cuales para el periodo objeto de análisis presentan una variación por valor de \$13.332.580.

NOTA 5. BIENES DE USO PUBLICO E HISTORICOS Y CULTURALES.

Este grupo incluye los activos destinados para el uso, goce y disfrute de la colectividad y que, por lo tanto, están al servicio de ésta en forma permanente, con las limitaciones que establece el ordenamiento jurídico y la autoridad que regula su utilización.

Se observa un incremento neto del 0,79% por valor de \$13.943.414 al comparar sus saldos al corte de Julio 31 de 2019 con el mismo periodo de la vigencia 2018, así:

N° CUENTA	CONCEPTO	SALDO JUL/19	SALDO JUL/18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACION
17	BIENES DE USO PUBLICO E HISTORICOS Y CULTURALES	1.777.080.695	1.763.137.282	13.943.414	0,79%	44,00%
1703	MATERIALES	827.183	0	827.183	100,00%	0,02%
1705	BIENES DE USO PUBLICO EN CONSTRUCCION	151.461.270	104.619.944	46.841.325	44,77%	3,75%
1710	BIENES DE USO PUBLICO EN SERVICIO	1.703.567.679	1.684.270.895	19.296.784	1,15%	42,18%
1715	BIENES HISTORICOS Y CULTURALES	2.884.336	2.884.336	-	0,00%	0,07%
1785	DEPRECIACION ACUMULADA DE BIENES DE USO PUBLICO (CR)	(81.659.773)	(28.637.893)	(53.021.879)	185,15%	-2,02%

5.1 Bienes de Uso Público en Construcción.

Presenta un incremento por valor de \$46.841.325 por reconocimiento de bienes en la construcción del Sistema Integrado de Transporte Masivo (METROLINEA) por valor de \$19.782.166, construcción de la ciclo ruta en el Municipio de Bucaramanga por valor de \$69.627, construcción del Parque Granjas de Provenza por valor de \$2.305.157,

JK

adecuación del Parque Ecológico La Flora por valor de \$3.029.815, construcción del Parque y cancha del Barrio Cristal Bajo por valor de \$1.644.920, construcción del Parque La Ceiba en la comuna 13 por valor de \$2.396.941, adecuación de los puntos Vive Digital por valor de \$38.863, construcción y modernización del Alumbrado Público por valor de \$2.095.443, reconstrucción de la antigua Estación Café Madrid para la habilitación de una Ludoteca por valor de \$1.667.163, construcción Intercambiador Vial Mesón de los Búcaros por valor de \$10.336.106, construcción de obras de estabilización, cerramiento, relleno andenes, pasamanos de terrenos del Municipio por valor de \$992.786 y otros Bienes de Uso Público en Construcción y Remodelación (Canchas, parques e Instituciones Educativas) por valor de \$23.034.806 y ajustes por Saneamiento Contable por valor de \$20.552.468.

5.2 Bienes de Uso Público en Servicio.

Esta cuenta presenta un crecimiento por valor de \$19.296.784 producto de la incorporación de Bienes Inmuebles que no fueron reportados en Saldos Iniciales por valor de \$27.528.221, reconocimiento de bienes y gastos en la construcción del Sistema Integrado de Transporte Masivo METROLINEA S.A. por valor de \$75.792.947, Bajas de Bienes Inmuebles que fueron entregados en comodato por valor de \$44.451.291, Causación de Bienes entregados a METROLINEA S.A. por valor de \$36.110.522 y ajustes contables por valor de \$3.462.571.

5.3 Depreciación Acumulada Bienes de Uso Público.

Atendiendo el Régimen de Contabilidad Pública, la entidad registra la depreciación de los bienes de Uso público e históricos y culturales en esta cuenta, la cual presenta una variación por valor de \$53.021.879, producto de los activos que fueron incorporados durante la vigencia 2018 y en la actual vigencia.

NOTA 6. OTROS ACTIVOS.

El grupo de Otros Activos presenta una disminución neta del 8.62% por valor de \$40.362.848, tal como se detalla a continuación:

N° CUENTA	CONCEPTO	SALDO JUL /19	SALDO JUL /18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
19	OTROS ACTIVOS	428.123.758	468.486.606	(40.362.848)	-8,62%	10,60%
1904	PLAN DE ACTIVOS PARA BENEFICIOS POSEMPLEO	298.096.910	295.089.517	3.007.393	1,02%	7,38%
1906	AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS	17.434.647	14.392.137	3.042.510	21,14%	0,43%
1907	ANTICIPOS, RETENCIONES Y SALDOS A FAVOR POR IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	3.434	-	3.434	0,00%	0,00%
1908	RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACION	110.752.282	156.814.537	(46.062.255)	-29,37%	2,74%
1909	DEPOSITOS ENTREGADOS EN GARANTIA	106.710	106.710	-	0,00%	0,00%
1926	DERECHOS EN FIDEICOMISO	280.000	280.000	-	0,00%	0,01%
1970	ACTIVOS INTANGIBLES	4.054.717	3.762.280	292.438	7,77%	0,10%
1975	AMORTIZACION ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES (CR)	(2.604.942)	(1.958.574)	(646.368)	33,00%	-0,06%

6.1 Plan de Activos para Beneficio Pos empleo.

Se presenta un crecimiento por valor de \$3.007.393 producto de la actualización del registro de los recursos del FONPET, los cuales se encuentran reportados en la página del Ministerio de Hacienda.



6.2 Avances y Anticipos Entregados.

Presenta un incremento por valor de **\$3.042.510** por concepto de avances y legalización de viáticos, por depuración contable para legalizar la compra de los predios adquiridos para la obra del Intercambiador de la Avenida Quebrada Seca, Parque Interactivo del Municipio de Bucaramanga, entre otros; además, por avances, amortización y ajustes de depuración contable de anticipos a los diferentes contratos de obra.

6.3 Recursos Entregados en Administración.

Este es la cuenta de mayor impacto y sobre la cual se observa una disminución importante por valor de **\$46.062.255** en el periodo objeto de análisis, por concepto de depuración contable especialmente por el reintegro de los recursos aportados por el Municipio a la Gobernación de Santander por contrato 2212 de 2017 (botón de pánico) no ejecutado, por reconocimiento de bienes y gastos en la construcción del Servicio Integrado de Transporte Masivo (METROLINEA), por concepto de pago de actas de ejecución de la Planta de Tratamiento de Lixiviados EMAB, por contrato de terminación del Edificio Teatro Santander y Escuela de Artes (EMA); por concepto de depuración contable del Encargo Fiduciario GNB SUDAMERIS, por causación y depuración contable de aportes patronales SSF y docentes de educación y Sistema Integrado de Transporte Masivo, los cuales fueron registrados en el periodo.

6.4 Activos Intangibles.

Se observa un incremento en los activos intangibles por valor de **\$292.438** por concepto de software para salud y licencias varias, y adquisición de licencias para ampliar la capacidad de procesamiento de redes del municipio.

6.5 Amortización Acumulada de activos intangibles.

Atendiendo el Régimen de Contabilidad Pública, la entidad viene registrando la amortización de los activos intangibles, cuyo saldo al finalizar el periodo objeto de análisis presenta una variación de **\$646.368** por este concepto.

NOTA 7. CUENTAS POR PAGAR.

Comprende las obligaciones adquiridas por el Municipio, relacionadas con sus operaciones en desarrollo de las funciones de cometido estatal, generadas en servicios recibidos o compra de bienes, transferencias por pagar, acreedores, retención en la fuente, impuestos, contribuciones y tasas, avances y anticipos recibidos, recursos recibidos en administración, depósitos en garantía, créditos judiciales, administración y prestación de servicios de salud, entre otros, y se reconocen en el momento en que el servicio o bien se haya recibido a satisfacción de acuerdo al valor pactado, a lo dispuesto en actos administrativos o disposiciones legales por el valor total adeudado, el cual define la cantidad a pagar en el momento de adquirir la obligación.

Este grupo de cuentas presenta a 31 de Julio de 2019 un incremento neto del **14.93%** al comparar las cifras con el mismo periodo de la vigencia 2018, así:

N° CUENTA	CONCEPTO	SALDO JUL/19	SALDO JUL/18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
24	CUENTAS POR PAGAR	36.257.158	31.547.065	4.710.093	14,93%	3,02%
2401	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	562.036	4.874.952	(4.312.917)	-88,47%	0,05%
2403	TRANSFERENCIAS POR PAGAR	7.301	3.559.756	(3.552.455)	-99,79%	0,00%
2407	RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	18.202.524	2.359.150	15.843.373	671,57%	1,52%
2424	DESCUENTOS DE NOMINA	5.505.810	6.371.981	(866.170)	-13,59%	0,46%
2430	SUBSIDIOS ASIGNADOS	672.498	-	672.498	100,00%	0,06%
2436	RETENCION EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIMBRE	577.798	259.860	317.938	122,35%	0,05%
2445	IMPUESTO AL VALOR AGREGADO IVA	1.117	-	1.117	100,00%	0,00%
2460	CREDITOS JUDICIALES	956.319	992.188	(35.869)	-3,62%	0,08%
2480	ADMINISTRACION Y PRESTACION DE SERVICIOS DE	14	50	(36)	-72,44%	0,00%
2490	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	9.771.742	13.129.128	(3.357.386)	-25,57%	0,81%

7.1 Adquisición de Bienes y Servicios Nacionales.

Se observa una disminución en esta cuenta de adquisición de bienes y servicios por valor de **\$4.312.917**, variación afectada por pagos de bienes y servicios por \$4.006.541 y por registro de proyectos de inversión por \$306.376.

N° CUENTA	CONCEPTO	SALDO JUL/19	SALDO JUL/18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
2401	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	562.036	4.874.952	(4.312.917)	-88,47%	0,05%
240101	BIENES Y SERVICIOS	232.036	4.238.577	(4.006.541)	-94,53%	0,02%
240102	PROYECTOS DE INVERSION	330.000	636.376	(306.376)	-48,14%	0,03%

7.2 Transferencias por Pagar.

Esta cuenta también presenta una disminución por valor de **\$3.552.455**, por efecto del manejo recurrente de la cuenta y por el cumplimiento en los pagos por parte del municipio.

7.3 Recursos a favor de Terceros.

El mayor impacto del grupo de Cuentas por Pagar se presenta en esta cuenta de Recursos a favor de Terceros, con un incremento de **\$15.843.373**, principalmente por el recaudo de la sobretasa ambiental que a la fecha no se ha girado a la autoridad competente del municipio.

7.4 Descuentos de nómina.

Por su parte los descuentos de nómina presentan una disminución de **\$866.170** producto de la dinámica de estas operaciones propias de la nómina de empleados, especialmente por las cuentas de embargos judiciales y libranzas.

7.5 Retención en la fuente e impuesto de timbre.

Esta cuenta presenta un incremento por valor de **\$317.938** por el registro de retenciones de renta y de industria y comercio aplicadas a las cuentas presentadas por los acreedores.

7.6 Otras cuentas por pagar.

Se observa una disminución por valor de **\$3.357.386**, por concepto de pago de servicios y aportes a escuelas industriales e institutos técnicos y otras cuentas que fueron canceladas durante el periodo objeto de análisis.



NOTA 8. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS.

Comprende todo tipo de contraprestación laboral, legal o reglamentaria que el Municipio de Bucaramanga adeuda a los trabajadores, ex trabajadores o beneficiarios, originados a cambio de sus servicios. La planta de personal existente en la entidad, está conformada así:

Personal Administrativo:

Número de Servidores y/o Funcionarios activos: 321
Número de Trabajadores Oficiales y Obreros: 29
Número de Contratos de Aprendizaje: 52

Personal de Educación:

- ❖ **Número de Docentes**
 - Docentes de aula en propiedad: **2240**
 - Docentes de aula en periodo de prueba: **57**
 - Docentes de aula en provisionalidad definitiva: **324**
 - Docentes de aula en provisionalidad temporal: **77**
 - Docente orientador en propiedad: **17**
 - Docente orientador en periodo de prueba: **18**
 - Docente orientador en provisionalidad definitiva: **3**
- ❖ **Número de Trabajadores Directivos docentes:**
 - Rector: **35**
 - Director rural: **3**
 - Coordinador: **125**
 - Director de Núcleo: **2**
 - Supervisor: **1**
- ❖ **Número de Trabajadores de Planta Central: 29**
- ❖ **Número de Trabajadores Administrativos en instituciones educativas: 242**

Los beneficios a empleados a 31 de Julio de 2019, clasificados según su vencimiento de corto y largo plazo están conformados por:

N.º CUENTA	CONCEPTO	SALDO JUL /19	SALDO JUL /18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	701.680.126	690.183.764	11.496.362	1,67%	58,44%
2511	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	22.427.580	25.166.872	(2.739.292)	-10,88%	1,87%
2512	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A LARGO PLAZO	15.435.565	4.191.953	11.243.613	268,22%	1,29%
2514	BENEFICIOS POSEMPLEO PENSIONES	663.816.981	660.821.251	2.995.730	0,45%	55,29%
2515	OTROS BENEFICIOS POSEMPLEO	0	3.689	(3.689)	-100,00%	0,00%

8.1 Beneficios a Empleados a Corto Plazo.

N° CUENTA	CONCEPTO	SALDO JUL /19	SALDO JUL /18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
2511	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	22.427.580	25.166.872	(2.739.292)	-10,88%	1,87%
251101	NOMINA POR PAGAR	8.718.092	10.886.709	(2.168.617)	-19,92%	0,73%
251102	CESANTIAS	1.447.602	1.883.912	(436.310)	-23,16%	0,12%
251103	INTERESES SOBRE CESANTIAS	103.305	92.124	11.182	12,14%	0,01%
251104	VACACIONES	550.742	552.725	(1.984)	-0,36%	0,05%
251105	PRIMA DE VACACIONES	3.583.871	3.408.428	175.443	5,15%	0,30%
251106	PRIMA DE SERVICIOS	652.021	715.419	(63.398)	-8,86%	0,05%
251107	PRIMA DE NAVIDAD	6.614.066	6.732.574	(118.508)	-1,76%	0,55%
251109	BONIFICACIONES	749.820	804.566	(54.746)	-6,80%	0,06%
251110	OTRAS PRIMAS	8.060	9.690	(1.630)	-16,82%	0,00%
251111	APORTES A RIESGOS LABORALES	-	13.354	(13.354)	-100,00%	0,00%
251124	APORTES A CAJAS DE COMPENSACION FAMILIAR	-	67.371	(67.371)	-100,00%	0,00%

Presenta una disminución del **10,88%** por valor de **\$2.739.292**, los cuales incluyen todas las retribuciones que el Municipio proporciona a sus trabajadores a cambio de sus servicios en el corto plazo; esta variación se genera principalmente por el registro de estimaciones de prestaciones sociales en la nómina del mes.

8.2 Beneficios a Empleados a Largo Plazo.

N° CUENTA	CONCEPTO	SALDO JUL /19	SALDO JUL /18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A LARGO PLAZO	679.252.546	665.016.892	14.235.654	2,14%	56,57%
2512	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A LARGO PLAZO	15.435.565	4.191.953	11.243.613	268,22%	1,29%
2514	BENEFICIOS POSEMPLEO PENSIONES	663.816.981	660.821.251	2.995.730	0,45%	55,29%
2515	OTROS BENEFICIOS POSEMPLEO	0	3.689	(3.689)	-100,00%	0,00%

Se observa un incremento del **2,14%** en beneficios a los empleados a largo plazo por valor de **\$14.235.654** por causación y ajustes de primas de antigüedad y cesantías retroactivas reportadas por el actuario por valor de **\$11.243.613** y en Beneficios pos-empleo por pensiones por concepto de causación de Cuotas Partes de Pensiones en el mes de Julio/19 por valor de **\$2.995.730** y por ajustes de depuración por valor de **\$3.689**.

NOTA 9. PROVISIONES.

Corresponde a la provisión de la probabilidad alta de pérdida del Municipio en las demandas en contra y de las conciliaciones extrajudiciales, determinadas por el informe remitido por la Secretaria Jurídica del Municipio de Bucaramanga, por la posible materialización de esta contingencia, con el fin de atender oportunamente el cumplimiento de las sentencias, buscando evitar moras en los pagos y mitigando la consecuente causación de intereses.

N° CUENTA	CONCEPTO	SALDO JUL /19	SALDO JUL /18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
27	PROVISIONES	136.523.071	35.019.047	101.504.024	289,85%	11,36%
2701	LITIGIOS Y DEMANDAS	136.401.020	34.896.997	101.504.024	290,87%	11,35%
2790	PROVISIONES DIVERSAS	122.051	122.051	-	0,00%	0,01%

9.1 Litigios y Demandas.

El cálculo de la provisión se obtiene aplicando la Resolución No. 353 de 2016 de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, acogida mediante la guía para los procesos judiciales, conciliaciones y trámites arbitrales en contra de la entidad.

En el periodo objeto de análisis se observa un incremento en esta cuenta por valor de **\$101.504.024**, explicada básicamente por la aplicación de la política contable definida por el municipio, la cual busca que se provisione la totalidad de las demandas con este intervalo de fallo en contra de la entidad.

La información suministrada por la oficina jurídica comprende unas cifras cuya mayor probabilidad de pérdida de los procesos judiciales se encuentra concentrada en el rango de **“Alta”** y **“Media Alta”** con el 74%, los cuales fueron registrados como Provisión. Vale la pena aclarar que aun cuando la política contable definida por el municipio en la cual participó la Secretaria Jurídica determina estos dos rangos como registro de una provisión, el tratamiento definido en el informe por ese mismo despacho manifiesta que solo se deberá provisionar el valor correspondiente a la probabilidad Alta.

	ALTA		MEDIA ALTA	
ADMINISTRATIVO	103	\$ 63.946.495	193	\$ 52.268.283
ACCIÓN CONTRACTUAL	2	\$ 171.973	4	\$ 2.402.670
CONTROVERSIAS CONTRACTUALES	10	\$ 33.597.940	3	\$ 134.604
EJECUTIVA	2	\$ 836.060		
NULIDAD ELECTORAL	1	\$ 429.497	1	\$ 33.459
NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	63	\$ 16.981.310	143	\$ 15.662.302
ORDINARIO LABORAL			1	\$ 7.801
REPARACIÓN DIRECTA	25	\$ 11.929.714	41	\$ 34.027.446
CIVIL	13	\$ 4.712.300	6	\$ 4.423.141
ABREVIADO DE SERVIDUMBRE	1	\$ 73.681		
DECLARATORIO ORDINARIO			1	\$ 41.845
DIVISORIO			1	\$ 3.883.725
EJECUTIVA	11	\$ 4.580.557	3	\$ 497.571
EJECUTIVO SINGULAR	1	\$ 58.062		
PROCESO DE EXPROPIACIÓN			1	
EJECUTIVO	7	\$ 73.187	3	\$ 642.543
EJECUTIVA	5	\$ 52.762	3	\$ 642.543
EJECUTIVO SINGULAR DE MÍNIMA CUANTÍA	2	\$ 20.425		
GRUPO			3	\$ 9.143.696
ACCIÓN DE GRUPO			3	\$ 9.143.696
JURISDICCIÓN COACTIVA	13	\$ 510.116	7	\$ 70.041
ADMINISTRATIVO DE COBRO COACTIVO	8	\$ 501.742	5	\$ 65.201
COBRO COACTIVO	5	\$ 8.374	2	\$ 4.840
LABORAL	11	\$ 284.978	17	\$ 326.239
ORDINARIO LABORAL	11	\$ 284.978	17	\$ 326.239
Total general	147	\$ 69.527.077	229	\$ 66.873.944

Igualmente es importante señalar que las provisiones registradas no contienen cuantía en 5 procesos, cuya probabilidad de pérdida es Alta en uno (1) de ellos y Media Alta en cuatro (4) procesos, tal como se detalla a continuación:

Tipo Registro	Radicado	Fecha Notificación	Tipo Documento Demandantes	Nombre Demandante	Juzgado	Probabilidad	Dcto	Valor Registro
ADMINISTRATIVO	20190140	22/05/2019	CC-13923198	PEDRO PABLO MEDINA CACERES	JUZGADO 004 ADMINISTRATIVO DE BUC	MEDIA ALTA	6,22%	0
CIVIL	20190130	13/06/2019	NIT-900778095	DESARROLLO ELECTRICO SURIA S.A.S E.S.P.	JUZGADO 012 CIVIL DEL CIRCUITO DE BUC	MEDIA ALTA	6,22%	0
EJECUTIVO	20190113	14/06/2019	CC-79344825	GUIDO ARLEY PORRAS VELASCO	JUZGADO 004 ADMINISTRATIVO DE BUC	ALTA	6,22%	0
ADMINISTRATIVO	20140575	03/11/2014	CC-13826623	LUIS FELIPE VILLAMIZAR GONZALEZ	CONSEJO DE ESTADO - SALA DE LO CONTE	MEDIA ALTA	6,22%	0
ADMINISTRATIVO	20090596	20/02/2007	NIT-804008673	SUPERCENTRO COMERCIAL ACROPOLIS	DESPACHO 001 DEL TRIBUNAL ADMINIST	MEDIA ALTA	6,22%	0

Por último, dentro de la información suministrada por la Secretaria Jurídica se encuentran los procesos que fueron clasificados con una probabilidad de pérdida **Media Baja**, los cuales fueron registrados en cuentas de orden, así:

MEDIA BAJA		
ADMINISTRATIVO	98	\$ 36.666.695
ACCIÓN CONTRACTUAL		
CONTROVERSIAS CONTRACTUALES	3	\$ 1.273.248
EJECUTIVA		
NULIDAD ELECTORAL		
NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	55	\$ 18.422.363
ORDINARIO LABORAL		
REPARACIÓN DIRECTA	40	\$ 16.971.084
CIVIL	4	\$ 166.806
ABREVIADO DE SERVIDUMBRE	1	\$ 1.738
DECLARATORIO ORDINARIO		
DIVISORIO	1	\$ 4.290
EJECUTIVA	1	\$ 155.044
EJECUTIVO SINGULAR		
PROCESO DE EXPROPIACIÓN	1	\$ 5.733
EJECUTIVO	1	\$ 275.206
EJECUTIVA	1	\$ 275.206
EJECUTIVO SINGULAR DE MÍNIMA CUANTÍA		
GRUPO		
ACCIÓN DE GRUPO		
JURISDICCIÓN COACTIVA		
ADMINISTRATIVO DE COBRO COACTIVO		
COBRO COACTIVO		
LABORAL	7	\$ 26.318
ORDINARIO LABORAL	7	\$ 26.318
Total general	110	\$ 37.135.025

9.2 Provisiones Diversas.

Esta cuenta incluye provisiones por otros conceptos como honorarios causados por secuestres, peritos, curadores, avisos y notificaciones, estampillas, y otros.

NOTA 10. OTROS PASIVOS.

Este grupo de Otros Pasivos presenta un incremento neto del **4,24%** por valor de **\$5.017.323**, originado principalmente en las siguientes cuentas:

N° CUENTA	CONCEPTO	SALDO JUL /19	SALDO JUL /18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
29	OTROS PASIVOS	123.215.380	118.198.057	5.017.323	4,24%	10,26%
2901	AVANCES Y ANTICIPOS RECIBIDOS	-	19.324	(19.324)	-100,00%	0,00%
2902	RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACION	11.712.828	12.864.353	(1.151.524)	-8,95%	0,98%
2903	DEPOSITOS RECIBIDOS EN GARANTIA	800.530	857.661	(57.131)	-6,66%	0,07%
2910	INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	48.321.923	51.521.643	(3.199.720)	-6,21%	4,02%
2917	RETENCIONES Y ANTICIPOS DE IMPUESTOS	62.380.100	52.935.077	9.445.023	17,84%	5,20%

10.1 Avances y Anticipos Recibidos.

Se observa una disminución por valor de **\$19.324** por concepto de depuración y sostenibilidad contable del convenio 1041 de 2013 entre el MEN y el Municipio de Bucaramanga.

10.2 Recursos Recibidos en Administración.

Presenta una disminución por valor de **\$1.151.524** por concepto de depuración y sostenibilidad contable y ajustes de reclasificación de los diferentes convenios y por recursos recibidos del Área Metropolitana de Bucaramanga para el desarrollo del proyecto Construcción e Interventoría del Parque Lineal Metropolitano Rio Suratá y del Parque Metropolitano La Ceiba en el Municipio de Bucaramanga, y por depuración contable por legalización y liquidación de contratos y convenios interadministrativos; así mismo la variación es afectada por ingresos para terceros de Cuotas Partes por Cobrar de

Pensiones, Bonos y mesadas pensionales de la administración y de entidades descentralizadas, y por ajustes de depuración contable por este concepto.

10.3 Ingresos Recibidos por Anticipado.

Presenta una disminución por valor de **\$3.199.720** en el periodo objeto de análisis, principalmente por legalización del anticipo del predio vendido por valor de \$4.792.920 y por aplicación de legalizaciones y ajustes por depuración contable de Ingresos Pendientes por Identificar efectuados en la vigencia 2018 y al corte de julio de 2019 por valor de \$1.593.200.

10.4 Retenciones y Anticipos de Impuestos

Se observa incremento en esta cuenta **por valor de \$9.445.023** por recaudos realizados en las declaraciones mensuales presentadas por los sujetos pasivos de este impuesto en la vigencia actual.

NOTA 11. PRESTAMOS POR PAGAR.

En este rubro se registran las operaciones, actos o contratos que tiene por objeto garantizar al municipio el pago de los bienes y servicios adquiridos, por gasto de inversión social en cada uno de los sectores o para la administración. Las operaciones de crédito público se han realizado para ser canceladas en el largo plazo y se han adquirido con la banca comercial.

Las operaciones de crédito público en su gran mayoría tienen un periodo de gracia de 36 meses y un periodo de vencimiento por trimestre.

El saldo del capital de la deuda pública, más los intereses correspondientes al mes de Julio de 2019 que se encuentran pendientes de pago, se relacionan a continuación:

BANCO	SALDO A 30 DE JULIO DE 2019	SALDO A 30 DE JULIO DE 2018
BANCO AGRARIO DE COLOMBIA	\$ 29.282.033.199	\$ -
BANCO COLPATRIA	\$ 46.106.725.128	\$ 53.229.532.152
BANCO DE BOGOTA	\$ 56.562.500.000	\$ 56.562.500.000
BANCO DE OCCIDENTE	\$ 45.416.666.371	\$ 45.416.666.371
BANCO BBVA	\$ 23.286.303.534	\$ 19.333.333.333
HELM BANK	\$ 1.086.592.318	\$ 8.312.500.919
SUDAMERIS		\$ 25.781.249.999
TOTAL	\$ 201.740.820.551	\$ 208.635.782.774

CONCEPTO	SALDO A 30 DE JULIO DE 2019	SALDO A 30 DE JULIO DE 2018	S VARIACION
CREDITO DE INVERSION A LARGO PLAZO	201.740.821	208.635.783	- 6.894.962
INTERESES DEUDA PUBLICA DE LARZO PLAZO	1.219.529	919.847	299.683
TOTAL	202.960.350	209.555.630	- 6.595.280

Se observa una disminución neta del **3.15%** por valor de **\$6.595.280**, originada por los pagos del servicio de la deuda pública a las diferentes entidades financieras.

NOTA 12:

El grupo del **Patrimonio** en el periodo de análisis presenta un crecimiento neto del **3,58%** equivalente a **\$98.118.494** con relación a la vigencia anterior.

Nº CUENTA	CONCEPTO	SALDO JUL/19	SALDO JUL/18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
31	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	2.837.805.313	2.739.686.819	98.118.494	3,58%	100,00%
3105	CAPITAL FISCAL	1.553.369.278	1.346.322.637	207.046.641	15,38%	54,74%
3109	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	924.951.482	8.173.221	916.778.261	11216,85%	32,59%
3110	RESULTADO DEL EJERCICIO	100.877.286	176.623.575	(75.746.290)	-42,89%	3,55%
3145	IMPACTOS POR LA TRANSICION AL NUEVO MARCO DE REGULACION	0	939.002.142	(939.002.142)	-100,00%	0,00%
3148	GANANCIAS O PERDIDAS POR LA APLICACION DEL METODO DE PARTICIPACION	270.830.392	269.565.244	1.265.148	0,47%	9,54%
3151	GANANCIAS O PERDIDAS POR PLANES DE BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	(12.223.124)	0	(12.223.124)	-100,00%	-0,43%

Esta situación se debe básicamente al comportamiento de la cuenta **Capital Fiscal**, la cual ha venido variando como consecuencia de la aplicación de las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP) y por el proceso de depuración contable y permanente realizada a las cuentas de los Estados Financieros.

Así mismo ayuda a este comportamiento, la variación en el saldo de la cuenta de **Resultados de ejercicios anteriores**, la cual presenta un incremento por valor de **\$916.778.261** con respecto al saldo de la vigencia anterior.

NOTA 13:

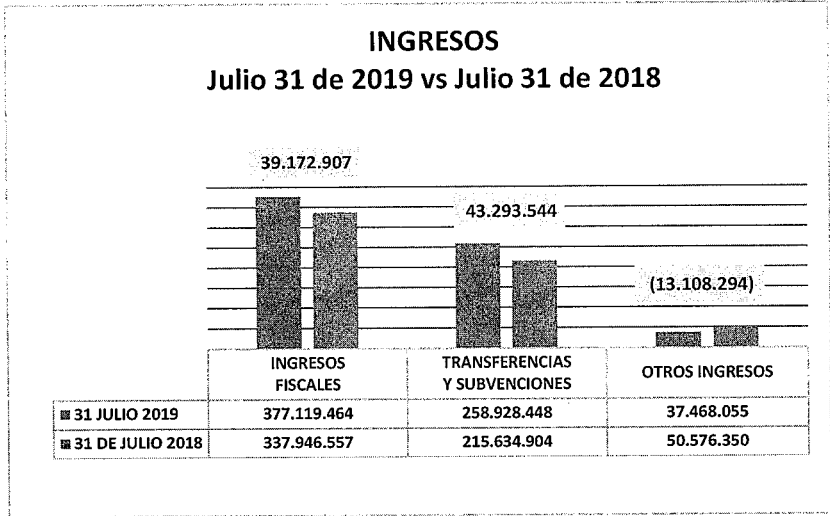
Los **Ingresos Totales** acumulados de Enero 01 a Julio 31 de 2019 ascendieron a la suma de **\$673.515.968** lo que significó un crecimiento del **11,48%** respecto al mismo periodo de la vigencia 2018. El rubro de mayor participación en los Ingresos Totales del Municipio corresponde a los impuestos, los cuales representan el **62,17%**; por su parte para apalancar los gastos de funcionamiento e inversión en los diferentes sectores del municipio, se obtuvo transferencias y subvenciones que representaron el **38,44%** del total de los ingresos antes descritos.

A continuación se detallan las cuentas del grupo de Ingresos:

Nº CUENTA	CONCEPTO	SALDO JUL/19	SALDO JUL/18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
4	INGRESOS	673.515.968	604.157.811	69.358.157	11,48%	100,00%
41	INGRESOS FISCALES	377.119.464	337.946.557	39.172.907	11,59%	55,99%
44	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	258.928.448	215.634.904	43.293.544	20,08%	38,44%
48	OTROS INGRESOS	37.468.055	50.576.350	(13.108.294)	-25,92%	5,56%

La variación por valor de **\$39.172.907** relacionada con los Ingresos Fiscales, refleja principalmente la aplicación en los primeros meses del año de la actualización catastral definida mediante **Resolución No 68-000-052-2018 de fecha 19 de diciembre de 2018**, la cual fue suspendida a partir del mes de marzo de 2019 por el Tribunal Administrativo de Santander.

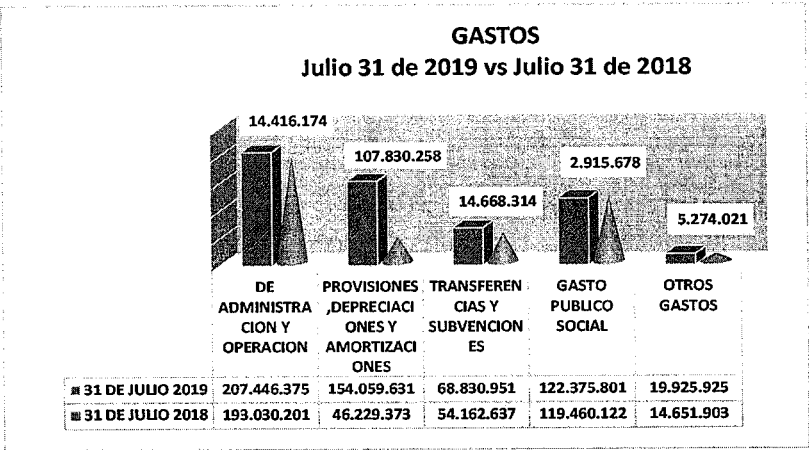
Además se observa mayores ingresos provenientes de la cuenta de Transferencias y Subvenciones, por valor de **\$43.293.544**, cuya mayor participación está dada por las transferencias del Sistema General de Participaciones.



NOTA 14:

Los **Gastos Totales** acumulados de Enero 01 a Julio 31 de 2019 ascendieron a la suma de **\$572.638.682**, los cuales presentaron un crecimiento del **33,94%** respecto al mismo periodo de la vigencia anterior por valor de **\$145.104.447**, tal como se detalla a continuación:

N° CUENTA	CONCEPTO	SALDO JUL /19	SALDO JUL /18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACION
5	GASTOS	572.638.682	427.534.235	145.104.447	33,94%	85,02%
51	DE ADMINISTRACION Y OPERACION	207.446.375	193.030.201	14.416.174	7,47%	30,80%
53	PROVISIONES,DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	154.059.631	46.229.373	107.830.258	233,25%	22,87%
54	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	68.830.951	54.162.637	14.668.314	27,08%	10,22%
55	GASTO PUBLICO SOCIAL	122.375.801	119.460.122	2.915.678	2,44%	18,17%
58	OTROS GASTOS	19.925.925	14.651.903	5.274.021	36,00%	2,96%



En el grupo de **Gastos de Administración y de Operación** se presenta una variación por valor de **\$14.416.174** generado principalmente por el incremento de Sueldos y Salarios para la vigencia 2019, así como por Gastos de Personal Diversos y Gastos Generales; en los **Gastos de Personal**, el incremento corresponde a Variaciones Beneficios Pos empleo, específicamente relacionados con mesadas y Cuotas Partes de Bonos Pensionales, mientras que en los **Gastos Generales** la variación es afectada por el reconocimiento y

pago del Servicio de Vigilancia y Seguridad de los meses que comprenden este periodo, y por concepto de interventorías, auditorías y evaluaciones, honorarios y servicios.

También se presenta incremento en el grupo de **Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones por valor de \$107.830.258** generado principalmente por la cuenta de las provisiones de Litigios y Demandas por el reconocimiento de los procesos en contra del municipio en el primer semestre de la vigencia actual.

En el grupo de **Transferencias y Subvenciones** presenta incremento **por valor de \$14.668.314**, variación generada principalmente por la cuenta Otras Transferencias por concepto de resoluciones para atender necesidades de las diferentes entidades educativas por compra de muebles y equipos para adecuación de aulas, para proyectos de inversión en Centros de Salud de la Joya, Campo Hermoso y Girardot.

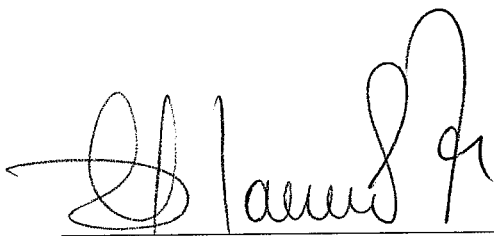
En el grupo de **Gasto Público Social** se presenta un incremento neto por valor de **\$2.915.678**, variación generada por Gastos en Salud por atención al régimen subsidiado y atención a la población pobre por servicios prestados en centros de salud, y por Subsidios Asignados.

Por último, se observa incremento en el grupo de **Otros Gastos** por valor de **\$5.274.021** principalmente por actualización de las Inversiones en Controladas con Metrolínea.

NOTA 15:

El comportamiento del **Excedente del Ejercicio** está asociado a la dinámica entre el Ingreso y el Gasto durante el periodo de análisis, siendo mayor los ingresos obtenidos por el municipio frente a los gastos necesarios para su desarrollo y normal funcionamiento.

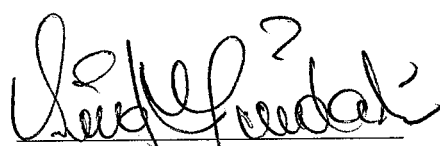
En el Estado de Resultados se presenta una disminución neta del **42.89%** equivalente a **\$75.746.290** por los resultados del ejercicio de Enero a Julio de 2019, comparativamente con los resultados del mismo periodo de la vigencia 2018.



Nombre: ALBA ASUCENA NAVARRO FERNANDEZ

Alcaldesa de Bucaramanga (E)

C.C. 63.343.142 de Bucaramanga (Santander)



ALID MARIA LINDARTE RINCON

Contador Público

27.705.665 de El Carmen (N.S.)

T.P. 67385-T