



MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019 - 2018
(Cifras en miles de pesos colombianos)

código	ACTIVO	NOTA	30/09/2019		30/09/2018		Variación \$	Variación %	Particip. %	PASIVO	NOTA	30/09/2019		30/09/2018		Variación \$	Variación %	Particip. %
	ACTIVO CORRIENTE									PASIVO CORRIENTE								
11	Efectivo y equivalentes al efectivo	1	315.000.705	549.216.486	475.713.413	268.938.208	73.503.073	15,45%	13,66%			41.056.229	41.056.229	38.010.591	38.010.591	3.045.638	8,01%	3,58%
1105	Caja		258.809.158		16.400	16.400	(2.545)	-15,52%	0,00%	2401 Cuentas por pagar	7	4.514.229	4.514.229	9.284.915	9.284.915	(4.770.686)	-51,38%	0,39%
1110	Depósitos en instituciones financieras		0		181.131.558	181.131.558	(160.954.643)	-100,00%	0,00%	2402 Adquisición de bienes y servicios nacionales		0	0	0	0	0	0,00%	0,00%
1132	Efectivo de uso restringido		56.177.693		30.289.565	30.289.565	25.888.128	85,47%	1,40%	2403 Subvenciones por pagar		0	0	5.277.543	5.277.543	(5.277.543)	-100,00%	0,00%
1133	Equivalentes al efectivo									2407 Recursos a favor de terceros		18.170.863	18.170.863	4.949.045	4.949.045	13.221.819	267,16%	1,58%
13	Cuentas por cobrar	2	234.216.780		203.031.951	203.031.951	31.183.829	15,36%	5,82%	2424 Descuentos de nomina		5.980.152	5.980.152	5.757.035	5.757.035	123.117	2,14%	0,51%
1305	Impuestos, retención en la fuente y anticipos de impuestos		119.562.418		114.210.956	114.210.956	5.351.462	4,69%	2,97%	2430 Subsidios asignados		0	0	2.978	2.978	(2.978)	100,00%	0,00%
1311	Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios		126.449.458		90.069.243	90.069.243	36.380.215	40,39%	3,14%	2435 Retención en la fuente e impuesto de timbre		530.351	530.351	365.812	365.812	164.539	44,98%	0,05%
1337	Transferencias por cobrar		7.220.162		10.847.642	10.847.642	(3.627.480)	-33,44%	0,18%	2440 Impuestos, Contribuciones y Tasas		0	0	0	0	0	0,00%	0,00%
1384	Otras cuentas por cobrar		43.891.233		42.500.775	42.500.775	1.390.458	3,27%	1,09%	2445 Impuesto al valor agregado IVA		1.206	1.206	0	0	1.206	100,00%	0,00%
1386	Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (cr)		(62.907.491)		(54.596.666)	(54.596.666)	(8.310.825)	-15,22%	-1,56%	2460 Créditos judiciales		958.821	958.821	992.188	992.188	(33.367)	-3,36%	0,08%
14	Préstamos por cobrar		0		32.475	32.475	(32.475)	-100,00%	0,00%	2490 Otras cuentas por pagar		11.000.593	11.000.593	11.380.813	11.380.813	(380.221)	-3,34%	0,96%
1415	Préstamos concedidos		0		32.475	32.475	(32.475)	-100,00%	0,00%	25 Beneficios a los empleados	8	27.188.270	27.188.270	27.206.268	27.206.268	(17.998)	-0,07%	2,37%
15	Inventarios		0		3.710.779	3.710.779	(3.710.779)	-100,00%	0,00%	2511 Beneficios a los empleados a corto plazo		27.188.270	27.188.270	27.206.268	27.206.268	(17.998)	-0,07%	2,37%
1514	Materiales y suministros		0		3.710.779	3.710.779	(3.710.779)	-100,00%	0,00%	27 Provisiones		122.051	122.051	122.051	122.051	0	0,00%	0,01%
	ACTIVO NO CORRIENTE									2790 Provisiones Diversas		122.051	122.051	122.051	122.051	0	0,00%	0,01%
12	Inversiones e instrumentos derivados	3	529.945.041		480.221.105	480.221.105	49.723.936	10,35%	13,18%	29 Otros pasivos	10	137.476.097	137.476.097	111.581.958	111.581.958	25.894.139	23,21%	11,99%
	Inversiones de administración de liquidez a									2901 Avances y anticipos recibidos		0	0	19.324	19.324	(19.324)	-100,00%	0,00%
	valor de mercado (valor razonable) con cambios																	
1222	en el patrimonio (otro resultado integral).		2.325.070		2.087.620	2.087.620	237.449	11,37%	0,06%	2902 Recursos recibidos en administracion		11.587.840	11.587.840	17.872.006	17.872.006	(6.284.166)	-35,16%	1,01%
1224	costo		8.198.219		8.198.219	8.198.219	0	0,00%	0,20%	2903 Depósitos recibidos en garantia		800.530	800.530	857.661	857.661	(57.131)	-6,66%	0,07%
1227	método de participación patrimonial		519.421.753		469.935.266	469.935.266	49.486.486	10,53%	12,92%	2910 Ingresos recibidos por anticipado		56.937.152	56.937.152	34.931.424	34.931.424	22.005.728	63,00%	4,96%
16	Propiedades, planta y equipo	4	729.274.300		570.362.894	570.362.894	158.911.405	27,86%	18,13%	2917 Retenciones y Anticipos de impuestos		68.150.576	68.150.576	57.901.543	57.901.543	10.249.033	17,70%	5,94%
1605	Terrenos		375.461.655		276.763.085	276.763.085	98.698.570	35,66%	9,34%	2919 Bonos Pensionales		0	0	0	0	0	0,00%	0,00%
1615	Construcciones en curso		51.887.533		51.732.726	51.732.726	154.807	0,30%	1,29%	PASIVO NO CORRIENTE		941.142.331	941.142.331	904.929.062	904.929.062	36.213.269	4,00%	82,05%
1635	Bienes muebles en bodega		16.232.665		8.183.443	8.183.443	8.049.222	98,36%	0,40%	23 Préstamos por pagar	11	202.496.505	202.496.505	208.805.238	208.805.238	(6.308.734)	-3,02%	17,65%
1636	Propiedad, planta y equipo en mantenimiento		271.071		0	0	271.071	100,00%	0,01%	2314 Financiamiento interno de largo plazo		668.367.342	668.367.342	663.735.934	663.735.934	4.631.408	0,70%	58,27%
1637	Propiedades, planta y equipo no explotados		5.934.762		5.934.762	5.934.762	0	0,00%	0,15%	25 Beneficios a los empleados	8	15.435.565	15.435.565	4.191.953	4.191.953	11.243.613	268,22%	1,35%
1640	Edificaciones		194.549.605		144.969.090	144.969.090	49.580.515	34,20%	4,84%	2512 Beneficios a los empleados a largo plazo		652.931.776	652.931.776	659.543.981	659.543.981	(6.612.205)	-1,00%	56,93%
1645	Plantas, ductos y tuneles		2.343.214		2.343.214	2.343.214	0	0,00%	0,06%	2515 Otros beneficios posempleo		0	0	0	0	0	0,00%	0,00%
1650	Redes, líneas y cables		110.267.905		99.225.006	99.225.006	11.042.899	11,13%	2,74%	27 Provisiones	9	70.278.485	70.278.485	32.387.890	32.387.890	37.890.595	116,99%	6,13%
1655	Maquinaria y equipo		7.860.456		7.464.462	7.464.462	395.994	5,31%	0,20%	2701 Litigios y demandas		70.278.485	70.278.485	32.387.890	32.387.890	37.890.595	116,99%	6,13%
1660	Equipo medico y científico		704.932		579.070	579.070	125.862	21,74%	0,02%	TOTAL PASIVO		1.146.984.978	1.146.984.978	1.081.849.930	1.081.849.930	65.135.048	6,02%	100,00%
1665	Muebles, enseres y equipo de oficina		6.293.815		5.125.508	5.125.508	1.168.307	22,79%	0,16%									
1670	Equipos de comunicación y computación		8.394.381		5.334.247	5.334.247	3.060.134	57,37%	0,21%									
1675	Equipos de transporte, tracción y elevación		4.521.228		4.390.603	4.390.603	130.625	2,98%	0,11%									
1680	Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería		221.466		135.527	135.527	85.939	63,41%	0,01%									
1681	Bienes de arte y cultura		7.241.320		7.241.320	7.241.320	0	0,00%	0,16%									
1685	Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (cr)		(62.911.708)		(49.059.168)	(49.059.168)	(13.852.541)	-28,24%	-1,56%									

Handwritten signature or mark.



MUNICIPIO DE BUCARAMANGA
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019 - 2018
(Cifras en miles de pesos colombianos)

código	ACTIVO	NOTA	30/09/2019		30/09/2018		Variación		Particip.		Variación		Particip.	
			\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
17	Bienes de Uso Público e históricos y culturales	5	1.770.376.394	0,88%	1.758.460.191	0,82%	11.916.203	0,68%	44,02%		2.874.504.281	7,48%	200.044.854	100,00%
1703	Materiales		815.958	100,00%	0	0,00%	815.958	100,00%	0,02%		1.553.369.278	17,43%	230.536.881	54,06%
1705	Bienes de uso Público en construcción		152.966.930	39,02%	110.035.231	3,8%	42.931.699	39,02%	3,8%		902.108.409	29,44%	899.055.000	31,38%
1710	Bienes de uso Público en servicio		1.703.578.905	1,26%	1.682.364.855	0,4%	21.214.049	1,26%	42,4%		137.007.880	-2,10%	(2.933.415)	4,77%
1715	Bienes históricos y culturales		2.884.336	0,00%	0	0,00%	0	0,00%	0,07%		0	-100,00%	15.222.907	5,65%
1785	Depreciación acumulada bienes de uso público		(89.869.734)	144,05%	(36.824.231)	-2,23%	(53.045.504)	144,05%	-2,23%		(2.834.377)	100,00%	0	-0,10%
19	Otros activos	6	442.677.038	-6,12%	471.551.754	11,01%	(28.874.716)	-6,12%	11,01%		2.874.504.281	7,48%	200.044.854	100,00%
1904	Plan de activos para beneficios posempleo		307.815.184	3,72%	296.784.338	7,65%	11.030.846	3,72%	7,65%		1.322.832.397	17,43%	230.536.881	54,06%
1905	Bienes y Servicios pagados por anticipado		642.612	100,00%	0	0,00%	642.612	100,00%	0,02%		3.053.409	29,44%	899.055.000	31,38%
1906	Avances y anticipos entregados		37.981.858	100,00%	16.724.844	0,94%	21.257.014	127,10%	0,94%		139.941.295	-2,10%	(2.933.415)	4,77%
1907	Anticipos, retenciones y saldos a favor por impuestos y contrit		3.434	100,00%	0	0,00%	3.434	100,00%	0,00%		939.002.142	-100,00%	15.222.907	5,65%
1908	Recursos entregados en administración		94.361.433	-39,49%	155.931.751	2,35%	(61.570.318)	-39,49%	2,35%		269.630.184	100,00%	0	-0,10%
1909	Depósitos entregados en garantía		106.710	0,00%	106.710	0,00%	0	0,00%	0,00%		0	100,00%	15.222.907	5,65%
1926	Derechos en fideicomiso		280.000	0,00%	280.000	0,01%	0	0,00%	0,01%		2.874.504.281	7,48%	200.044.854	100,00%
1970	Activos intangibles		4.224.594	11,44%	3.790.852	0,11%	433.742	11,44%	0,11%		0	100,00%	0	-0,10%
1975	Amortización acumulada de activos intangibles (cr)		(2.738.787)	32,52%	(2.066.741)	-0,07%	(672.046)	32,52%	-0,07%		0	100,00%	0	-0,10%
TOTAL ACTIVO			4.021.489.259	7,06%	3.756.309.358	100,00%	265.179.901	7,06%	100,00%		4.021.489.259	7,06%	285.179.901	100,00%

CUENTAS DE ORDEN DEUDADORAS

81	Activos contingentes	41.592.891	65.102.340	(23.509.449)	-36,11%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8120	Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos	41.592.891	43.367.088	(1.774.197)	-4,09%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8190	Otros activos contingentes	0	21.735.252	(21.735.252)	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
83	Deudoras de control	84.985.262	135.937.540	(50.952.278)	-37,50%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8315	Bienes y derechos retirados	876.697	135.471.198	(134.594.501)	-99,35%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8347	Bienes entregados a terceros	80.474.729	0	80.474.729	100,00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8361	responsabilidades en proceso	299.005	299.005	0	0,00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8390	Otras cuentas deudoras de control	3.314.894	167.338	3.147.494	1880,93%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
89	Deudoras por contra (CR)	(126.658.154)	(201.039.881)	74.481.728	-37,05%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8905	Activos contingentes por contra (cr)	(41.592.891)	(65.102.340)	23.509.449	-36,11%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8915	Deudoras de control por contra (cr)	(84.985.262)	(135.937.540)	50.952.278	-37,50%	0	0	0	0	0	0	0	0	0

CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS

91	Pasivos contingentes	113.753.327	102.991.233	10.762.093	10,45%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9120	de conflictos	107.409.025	90.817.623	16.591.402	18,27%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9190	Otros pasivos contingentes	6.344.302	12.173.611	(5.829.309)	-47,88%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
93	Acreedoras de Control	35.291.372	72.721.503	(37.430.131)	-51,47%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9308	Recursos Administrados en Nombre de Terceros	0	240.991	(240.991)	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9350	Préstamos por Recibir	0	27.500.000	(27.500.000)	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9368	Saneamiento Contable Artículo 355 Ley 1819 de 2016	0	16.353.111	(16.353.111)	-100,00%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9390	Otras Cuentas Acreedoras de Control	35.291.372	28.627.401	6.663.971	23,28%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
99	Acreedoras por contra (DB)	(149.044.699)	(175.712.736)	26.668.038	-15,18%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9905	Pasivos contingentes por contra.	(113.753.327)	(102.991.233)	10.762.093	10,45%	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9915	Acreedoras de Control por Contra (DB)	(35.291.372)	(72.721.503)	37.430.131	-51,47%	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Nombre: MANUEL FRANCISCO AZUERO FIGUEROA
Alcalde de Bucaramanga
C.C. 1.098.716.888 de Bucaramanga (S.S.)

ALID MARIA LINDARTE RINCON
Contador Público
27.705.665 de El Carmen (N.S.)
T.P. 67365-T



MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL

ESTADO DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 30 de Septiembre de 2019 - 2018

(Cifras en miles de pesos colombianos)

	NOTA	30/09/2019	30/09/2018	Variación \$	Variación %	Particip. %
código						
4 INGRESOS	13	779.921.001	679.394.290	100.526.711	14,80%	100,00%
41 Ingresos fiscales		399.270.655	339.738.797	59.531.858	17,52%	51,19%
4105 Impuestos		430.425.186	361.897.262	68.527.924	18,94%	55,19%
4110 Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios		50.304.871	36.034.075	14.270.796	39,60%	6,45%
4195 Devoluciones y descuentos (db)		(81.459.402)	(58.192.539)	(23.266.863)	39,98%	-10,44%
44 Transferencias y Subvenciones		327.056.063	270.066.097	56.989.966	21,10%	41,93%
4408 Sistema general de participaciones		223.463.775	192.923.841	30.539.934	15,83%	28,65%
4413 Sistema General de Regalías		212.625	242.445	(29.820)	-12,30%	0,03%
4421 Sistema general de seguridad social en salud		87.704.249	57.232.251	30.471.999	53,24%	11,25%
4428 Otras transferencias		15.675.413	19.667.560	(3.992.147)	-20,30%	2,01%
48 Otros ingresos		53.594.284	69.589.396	(15.995.112)	-22,98%	6,87%
4802 Financieros		14.494.179	23.580.856	(9.086.676)	-38,53%	1,86%
4808 Ingresos diversos		9.146.947	21.886.271	(12.739.324)	-58,21%	1,17%
4811 Ganancias por la Aplicación del Método de Participación Pa		29.953.157	24.122.270	5.830.888	24,17%	3,84%
5 GASTOS	14	642.913.121	539.452.994	103.460.126	19,18%	82,43%
51 Gastos de administración y de operación		271.538.965	250.122.627	21.416.338	8,56%	34,82%
5101 Sueldos y salarios		109.429.405	102.147.633	7.281.772	7,13%	14,03%
5102 Contribuciones imputadas		1.576.676	1.749.823	(173.146)	-9,90%	0,20%
5103 Contribuciones efectivas		13.253.238	21.176.848	(7.923.610)	-37,42%	1,70%
5104 Aportes sobre la nómina		5.203.105	4.847.322	355.783	7,34%	0,67%
5107 Prestaciones sociales		27.163.030	30.402.404	(3.239.374)	-10,65%	3,48%
5108 Gastos de personal diversos		21.679.113	18.014.567	3.664.545	20,34%	2,78%
5111 Generales		92.718.142	71.753.800	20.964.342	29,22%	11,89%
5120 Impuestos, contribuciones y tasas		516.256	30.231	486.025	1607,71%	0,07%
53 Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisione		100.863.535	56.948.807	43.914.728	77,11%	12,93%
5360 Depreciación de propiedades, planta y equipo		9.862.824	8.075.205	1.787.619	22,14%	1,26%
5364 Depreciación de bienes de uso público		37.006.143	36.824.231	181.912	0,49%	4,74%
5366 Amortización de activos intangibles		501.358	470.275	31.082	6,61%	0,06%
5368 Provisión Litigios y Demandas		53.493.210	11.579.096	41.914.114	361,98%	6,86%
54 Transferencias y subvenciones		86.290.854	65.942.071	20.348.782	30,86%	11,06%
5423 Otras transferencias		85.353.358	63.323.094	22.030.264	34,79%	10,94%
5424 Subvenciones		937.495	2.618.977	(1.681.482)	-64,20%	0,12%
55 Gasto público social		159.279.410	143.307.948	15.971.462	11,14%	20,42%
5501 Educación		9.111.853	18.606.216	(9.494.363)	-51,03%	1,17%
5502 Salud		127.961.432	104.649.867	23.311.565	22,28%	16,41%
5505 Recreación y Deporte		900.000	-	900.000	100,00%	0,12%
5506 Cultura		1.500.000	-	1.500.000	100,00%	0,19%
5507 Desarrollo comunitario y bienestar social		13.416.802	16.696.723	(3.279.921)	-19,64%	1,72%
5508 Medio Ambiente		48.000	-	48.000	100,00%	0,01%
5550 Subsidios asignados		6.341.323	3.355.142	2.986.181	89,00%	0,81%
58 Otros gastos		24.940.357	23.131.541	1.808.816	7,82%	3,20%
5802 Comisiones		448.992	86.984	362.008	416,18%	0,06%
5804 Financieros		11.836.389	17.231.579	(5.395.190)	-31,31%	1,52%
5811 Perdidas por la aplicación del método de participación patrin		6.291.262	-	6.291.262	100,00%	0,81%
5890 Gastos diversos		790.479	2.129.055	(1.338.576)	-62,87%	0,10%
5893 Devoluciones y Descuentos		5.573.235	3.683.923	1.889.312	51%	0,71%
EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO	15	137.007.880	139.941.295	(2.933.415)	-2,10%	17,57%

Nombre **MANUEL FRANCISCO AZUERO FIGUEROA**
Alcalde de Bucaramanga
C.C. 1.099.710.888 de Bucaramanga (S.S.)

ALID MARIA LINDARTE RINCON
Contador Público
27.705.665 de El Carmen (N.S.)
T.P. 67385-T



MUNICIPIO DE BUCARAMANGA ADMINISTRACION CENTRAL

NOTAS Y REVELACIONES A LOS INFORMES FINANCIEROS Y CONTABLES A SEPTIEMBRE 30 DE 2019 - 2018 (Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

1. NOTAS DE CARÁCTER GENERAL

1.1 NATURALEZA JURÍDICA

De conformidad con la Constitución Política, específicamente los artículos 286, 287 y 311, el Municipio es la entidad fundamental de la división político – administrativa del Estado, que tiene a su cargo las funciones que le señala el artículo 6° de la Ley 1551 de 2012 y las demás normas que la reglamenten, modifiquen o sustituyan; cuenta con autonomía política, fiscal y administrativa, dentro de los límites que le señale la Constitución y la Ley.

El Municipio de Bucaramanga como entidad territorial, está dirigido por el Alcalde Municipal, quien es el jefe de gobierno y suprema autoridad administrativa municipal, representante legal, judicial y extrajudicial del Municipio, elegido por voto popular en cumplimiento del mandato consagrado en el artículo 314 de la Carta Política; ejerce la coordinación y control general de la actividad de las dependencias del nivel central y las entidades descentralizadas, al tenor de la Constitución Política, la ley y los acuerdos municipales. Desempeña las funciones consagradas en los artículos 315 de la Constitución Política y 91 de la Ley 136 de 1994 y demás normas que las modifiquen o sustituyan en aras de cumplir los fines esenciales del Estado.

El Concejo Municipal, como órgano colegiado y deliberante, integrado como lo ordena el Artículo 312 de la Constitución Política, es la corporación administrativa pública interlocutora, vocera y representante de la comunidad que se ocupa de velar por la construcción del desarrollo armónico, equitativo y sostenible de los habitantes de Bucaramanga.

Por su parte, la Contraloría Municipal de Bucaramanga es el órgano de control y fiscalización de la Administración Municipal y la Personería de Bucaramanga es el agente del Ministerio Público, veedor ciudadano y defensor de los derechos humanos.

1.2 FUNCIÓN SOCIAL O COMETIDO ESTATAL.

El Municipio de Bucaramanga es la capital del Departamento de Santander y es la ciudad núcleo del Área Metropolitana de Bucaramanga, también compuesta por Floridablanca, Girón y Piedecuesta.

La función administrativa del Municipio buscará la satisfacción de las necesidades

generales de todos los habitantes, de conformidad con los principios, finalidades y cometidos consagrados en la Constitución Política y las Leyes.

La Constitución Política de Colombia de 1991 en su artículo 311, establece que al Municipio como entidad fundamental de la división político-administrativa del Estado, le corresponde prestar los servicios públicos que determine la ley, construir las obras que demande el progreso local, ordenar el desarrollo de su territorio, promover la participación comunitaria, el mejoramiento social y cultural de sus habitantes y cumplir con las demás funciones que le asigne la Constitución y las Leyes, asegurando la convivencia pacífica y la vigencia de un orden justo, así como servir a la comunidad, promover la prosperidad general, garantizar la efectividad de los principios, deberes y derechos consagrados en la Constitución, facilitar la participación de todos en las decisiones que los afectan y en la vida económica, política, administrativa y cultural del Municipio.

El Municipio de Bucaramanga es una entidad territorial encargada de asegurar el desarrollo y el mejoramiento de la calidad de vida de sus habitantes garantizando el acceso a oportunidades y al desarrollo del ser humano como eje fundamental de la sociedad, con sentido de responsabilidad frente a las generaciones futuras; cumple su propósito promoviendo la participación ciudadana, con valores, principios y transparencia en su gestión.

El Municipio de Bucaramanga basado en la efectividad, transparencia y legalidad, debe prestar oportuna y eficientemente los servicios a los diferentes sectores de la comunidad, acorde a las necesidades de la ciudadanía, las exigencias del medio y el cumplimiento de la Constitución y las Leyes, fomentando el autocontrol y la autogestión, para alcanzar la satisfacción de los usuarios.

1.3 ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL.

Para atender su cometido estatal, el Municipio de Bucaramanga cuenta actualmente con una planta global de funcionarios y realiza la contratación de personal por servicios técnicos y profesionales de tal forma que pueda garantizar cada uno de los servicios requeridos por la comunidad. La estructura organizacional es la siguiente:



1.4 PRÁCTICAS CONTABLES.

Para el proceso de identificación, registro, preparación y revelación de sus Estados Contables, el Municipio de Bucaramanga se sujeta al Régimen de Contabilidad Pública expedido por la Contaduría General de la Nación, el cual contiene el marco conceptual, los procedimientos e instructivos y la doctrina contable pública, establecidos en la siguiente normatividad:

- ✦ Resolución 354 de 2007, por la cual se adopta el Régimen de Contabilidad Pública, se establece su conformación y se define el ámbito de aplicación.
- ✦ Resolución 355 de 2007, por la cual se adopta el Plan General de Contabilidad Pública que está integrado por el marco conceptual, la estructura y descripciones de las clases.
- ✦ Resolución 356 de 2007, la cual incluye el manual de procedimientos del Régimen de Contabilidad Pública integrado por el Catálogo General de Cuentas, los Procedimientos y los Instructivos Contables. Resolución 357 de 2008. Procedimiento de control interno contable y de reporte del informe anual de evaluación a la Contaduría General de la Nación.
- ✦ Resolución 620 de 2015, por la cual se incorpora en el marco normativo para entidades de gobierno, el Catálogo General de Cuentas sujetas a la Resolución 533 de 2015 y sus modificaciones.
- ✦ Resolución 193 de 2016, por la cual se incorpora en los procedimientos transversales del Régimen de Contabilidad Pública, el procedimiento para la evaluación del control interno contable.
- ✦ Resolución 484 de 2017, por la cual se modifican el anexo de la Resolución 533 de 2015 en lo relacionado con las Normas para el Reconocimiento, Medición, Revelación y Presentación de los Hechos Económicos del Marco Normativo para Entidades de Gobierno y el artículo 42 de la Resolución 533 de 2015, y se dictan otras disposiciones.
- ✦ Resolución 182 de 2017, por la cual se incorpora en los procedimientos transversales del Régimen de Contabilidad Pública, el procedimiento para la preparación y publicación de los informes financieros y contables mensuales, que deben publicarse de conformidad con el numeral 36 del artículo 34 de la ley 734 de 2002.
- ✦ Resoluciones 598 y 625 de 2017, por las cuales se modifica el Catálogo General de Cuentas para el marco normativo de entidades de gobierno.
- ✦ Resolución 464 del 22 de diciembre de 2017, por medio de la cual el Municipio de Bucaramanga adopta el Manual de Políticas Contables para el reconocimiento, medición, revelación y presentación de los hechos económicos, de acuerdo con el marco normativo para entidades de gobierno, a partir del 01 de enero de 2018.

La información Financiera Contable Pública y las notas generales del Municipio se presentan a la Contaduría General de la Nación, a través del Sistema Consolidado de Hacienda e Información Financiera Pública – CHIP.



El Municipio de Bucaramanga elabora los siguientes estados contables básicos con periodicidad anual: el Estado de Situación Financiera, el Estado de Resultados, el Estado de Cambios en el Patrimonio, con sus Notas y revelaciones, de la administración central y consolidada con las entidades agregadas, a nivel de grupo y cuenta, en miles de pesos colombianos, y de acuerdo a la estructura definida en el Régimen de Contabilidad Pública.

Las Notas y revelaciones corresponde a la información adicional de carácter general y específico que complementa los Estados Contables Básicos y forman parte integral de los mismos. Tiene por objeto revelar la información adicional necesaria sobre las transacciones, hechos y operaciones financieras, económicas, sociales y ambientales que sean materiales, así como aspectos que presentan dificultad para su medición monetaria que pueden evidenciarse en términos cualitativos, o cuantitativos físicos, los cuales han afectado o pueden afectar la situación financiera del municipio y que son de utilidad para que los usuarios de la información tomen decisiones con una base objetiva.

1.5 ACCIONES DE MEJORA

El proceso contable del Municipio de Bucaramanga se ve afectado por diversos aspectos internos y externos, entre otros, por el alto volumen de transacciones generadas en las diferentes áreas, al igual que por situaciones de tipo administrativo. Con la aplicación de acciones como las que se describen a continuación en el proceso contable, la entidad ha venido mejorando las características de la información:

- Control y seguimiento al Sistema de Información mediante interfaces que permiten la incorporación de hechos económicos realizados directamente en las diferentes áreas, con el fin de eliminar la elaboración de registros contables manuales.
- Incorporación y control de todos los bienes muebles e inmuebles de propiedad del municipio.
- Incorporación de los procesos judiciales en contra de la Entidad, los cuales son valorados trimestralmente por parte de la Secretaría Jurídica, objeto de ajustes y mejoramiento continuos, con el propósito de obtener reportes contables más útiles y eficientes que permitan reflejar la situación de los procesos en forma fidedigna.
- En relación con el manejo de la información de las bases de datos administradas por el Municipio de Bucaramanga, se generan diferencias entre los valores aplicados a los contribuyentes y las reflejadas mensualmente en la contabilidad, originadas por los tiempos en los procesos de validación y cargue, así como por los tiempos de reciprocidad para entrega de la información y consignación de los recursos, de acuerdo con lo establecido en los convenios con las entidades financieras. Estas situaciones obligan a efectuar conciliaciones y ajustes de saldos, al cierre de los estados contables anuales e intermedios.
- Control y registro de la deuda pública con sus correspondientes intereses en los periodos respectivos.
- Control y registro en el módulo de tesorería, con el fin de conocer de manera real y efectiva las cuentas por pagar a cargo de la entidad.

JS

1.6 EFECTOS Y CAMBIOS SIGNIFICATIVOS EN LA INFORMACION CONTABLE

1.6.1 POR DEPURACIÓN DE CUENTAS, CONCILIACIÓN DE SALDOS Y AJUSTES CONTABLES.

Para dar cumplimiento a la Resolución 193 de 2016 de la Contaduría General de la Nación, el Municipio de Bucaramanga continúa adelantando gestiones administrativas de depuración de las cifras y demás datos contenidos en los estados financieros, para garantizar la sostenibilidad de un sistema contable que produzca información confiable, relevante y comprensible.

En la vigencia 2019, el Municipio contrata un grupo de profesionales para adelantar actividades relacionadas con partidas conciliatorias bancarias y para realizar actividades de depuración y ajustes contables de las cuentas de balance, proceso que ha dado como resultado la elaboración de 288 fichas técnicas, de las cuales algunas de ellas pudieron ser registradas en el cierre de la vigencia 2018, y de Enero a Agosto de 2019, proporcionando mayor razonabilidad a los informes financieros y contables al corte de Septiembre 30 de 2019, tal como se detalla a continuación:

			PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIÓ	DESCRIPCIÓN
			DÉBITO	CRÉDITO			
OTROS INGRESOS POR IDENTIFICAR - CAJA	291090	OTROS INGRESOS POR IDENTIFICAR - CAJA	10.554.628	409.183.685			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	1.563.911	8.652.253			
	240719	SOBRETASA	19.947.078	1.597.102	mar-19	mar-19	
	240790	BOMBEROS	48.720.397	305.273			
	291090	INGRESOS POR IDENTIFICAR	338.952.300				
	291090	OTROS INGRESOS POR IDENTIFICAR - CAJA	52.048.949		abr-19	abr-19	
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS		52.048.949			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	13.561.000				
	291090	OTROS INGRESOS POR IDENTIFICAR - CAJA	151.635.000	13.561.000	jun-19	jun-19	
	291090	INGRESOS PENDIENTES POR IDENTIFICAR VIG. 2018		151.635.000			
	291090	DEPURACIÓN SALDO CAJA		358.039.136			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	334.431.136		jul-19	jul-19	
	291090	OTROS INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	23.608.000				
			995.022.398	995.022.398			

			PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIÓ	DESCRIPCIÓN
			DÉBITO	CRÉDITO			
DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	111005	FONDOS ESPECIALES	50.266.040				
	111006	FONDOS COMUNES	15.464.294	69.250.768	ene-19	ene-19	
	291090	OTROS INGRESOS POR IDENTIFICAR - CAJA		6.887.578			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	10.408.012				
	111006	FONDOS COMUNES	66.466.533	66.466.533	feb-19	feb-19	
	111006	FONDOS COMUNES	147.992.164	448.931.182			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	202.904.972	2.310.472	mar-19	mar-19	
	291090	OTROS INGRESOS POR IDENTIFICAR - CAJA	112.004.076	146.944.022			
	291090	INGRESOS POR IDENTIFICAR	45.568.000				
	242402	APORTES A SALUD PENSIONADOS	89.716.464				
	111006	FONDOS COMUNES	374.725.259	84.933.751			
	291090	OTROS INGRESOS POR IDENTIFICAR - CAJA	83.750.613	57.183.260	abr-19	abr-19	
	138490	CHEQUES DEVUELTOS		22.644.000			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	1.183.138	294.897.999			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	22.920.520				
	111006	FONDOS ESPECIALES	649.176	6.000	may-19	may-19	
	111006	FONDOS COMUNES	49.921.805	77.390.886			
	291090	OTROS INGRESOS POR IDENTIFICAR - CAJA	54.476.366	50.570.981			
	111006	FONDOS COMUNES		1.429.377	jun-19	jun-19	
	291090	OTROS INGRESOS POR IDENTIFICAR - CAJA	1.386.877				
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	42.500				
	111006	FONDOS COMUNES	917.815.053	946.815	jul-19	jul-19	
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	946.815	917.815.053			
	111006	FONDOS COMUNES	2.179.090	253.491.149			
	138490	CHEQUES DEVUELTOS		1.356.000			
	291090	DEPURACION SALDO CAJA	18.245.461	428.129	ago-19	ago-19	
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	235.245.688	394.961			
			2.504.278.917	2.504.278.917			

JK

			PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIO	DESCRIPCIÓN
			DÉBITO	CRÉDITO			
PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	161501	CONSTRUCCIONES EN CURSO EDIFICACIONES		188.165.024			REGISTRO ENCONTRADO EN LA CUENTA CONSTRUCCIONES EN CURSO 16159001 OTROS POR VALOR DE \$489.937.600 QUE CORRESPONDE CONTRATO CONSULTORIA BAJO LA MODALIDAD DE INTERVENTORIA DEL 27 DE AGOSTO DE 2014 ENTRE EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA Y CONSORCIO INTERBUCAROS 2014, EL CUAL FUE GRABADO EN ESTA CUENTA POR 2 ACTAS 024 Y 025. LA CUENTA CORRECTA PARA SU REGISTRO ES LA 51117301 INTERVENTORIAS, RAZÓN POR LA CUAL SE PROPONE LA ELIMINACIÓN DE LOS REGISTROS EXISTENTES, TENIENDO EN CUENTA ADemás QUE EL OBJETO DEL CONTRATO NO CORRESPONDE DE ACUERDO A LA POLÍTICA CONTABLE BAJO NICSP PARA LA NATURALEZA DE LA CUENTA. POR LO ANTERIOR SE AFECTA EL PATRIMONIO POR CORRESPONDER A GASTOS DE PERIODOS ANTERIORES.
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	678.102.624		mar-19	mar-19	
	161590	OTRAS CONSTRUCCIONES EN CURSO		489.937.600			
	160501	URBANOS		9.967.014.420			
	291007	VENTA DE PREDIOS	4.291.252.697		may-19	may-19	
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	5.675.761.723				
	161590	OTRAS CONSTRUCCIONES EN CURSO	2.712.358.030	2.107.800.690	jun-19	jun-19	
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	2.107.800.690	2.712.358.030			
	161590	OTRAS CONSTRUCCIONES EN CURSO		8.606.355.382			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	8.606.355.382		jul-19	jul-19	
	161590	OTRAS CONSTRUCCIONES EN CURSO		889.372.658	ago-19	ago-19	
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	889.372.658				
			24.961.003.805	24.961.003.805			

			PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIO	DESCRIPCIÓN
			DÉBITO	CRÉDITO			
BIENES DE USO PÚBLICO EN CONSTRUCCIÓN	170590	OTROS BIENES DE BENEFICIO Y USO PÚBLICO EN CONSTRU		17.225.419.094	mar-19	mar-19	REGISTRO ENCONTRADOS EN LA CUENTA BIENES DE BENEFICIO Y USO PÚBLICO EN CONSTRUCCIÓN OTROS.
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	17.225.419.094				
	170505	PARQUES RECREACIONALES		1.643.364.701			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	1.643.364.701		jun-19	jun-19	
	170590	OTROS BIENES DE BENEFICIO Y USO PÚBLICO EN CONSTRU		5.189.213.413			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	5.189.213.413		ago-19	ago-19	
			24.057.997.207	24.057.997.207			

	PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIO	DESCRIPCIÓN
	DÉBITO	CRÉDITO			
BIENES DE USO PÚBLICO EN SERVICIO	171001	RED CARRETERA-VIAS	300.843.432.093		RECLASIFICACIÓN DE SALDOS DE LA CUENTA BIENES DE BENEFICIO Y USO PÚBLICO EN SERVICIO ANDENES 17100103 A LA CUENTA 17100102 VÍAS POR VALOR DE \$300.843.432.093,23 SEGÚN RELACIÓN ENTREGADA POR EL DADSP, REFLEJANDO LA REALIDAD ECONÓMICA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA.
	171001	RED CARRETERA-ANDENES		300.843.432.093	
			300.843.432.093	300.843.432.093	

			PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIO	DESCRIPCIÓN
			DÉBITO	CRÉDITO			
AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS	190604	ANTICIPO PARA ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS	3.055.092		feb-19	feb-19	REGISTRO DE ANTICIPO POR COMPRA DE BIENES QUE CORRESPONDE A DOS PAGOS EFECTUADOS A LA CORPORACION CENTRO DE CONVENCIONES, CIENCIA, TECNOLOGIA, INNOVACION Y CULTURA DE BUCARAMANGA CON NIT 804008684, ESTE VALOR DEBE SER ELIMINADO DE ANTICIPOS E INCORPORADO A LAS CUENTAS DE BIENES DE BENEFICIO Y USO PÚBLICO 171014 TERRENOS, VERIFICADA SU TITULARIDA A NOMBRE DEL PARQUE INTERACTIVO DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA DE ACUERDO A RECIBO DE ESTADO DE CUENTA DEL
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS		3.055.092			
	190604	ANTICIPO PARA ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS		2.672.803.660			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES	2.672.803.660		mar-19	mar-19	
	190604	ANTICIPOS Y SERVICIOS RECURSOS PROPIOS		5.760.691			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	5.760.691		abr-19	abr-19	
			\$ 2.681.619.443,20	\$ 2.681.619.443,20			

			PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIO	DESCRIPCIÓN
			DÉBITO	CRÉDITO			
OTROS AVANCES Y ANTICIPOS	243603	HONORARIOS		444.737	jun-19	jun-19	LOS REGISTROS CONTABLES NOS MUESTRAN EN LA CUENTA 19 69001 OTROS AVANCES Y ANTICIPOS UN SALDOSIN AMORTIZAR SOBRE EL CONTRATO NO 156/2018 CUYO CONTRATISTA ES LA EMPRESA TORRES ING SAS CON NIT 900.335.343. EL TOTAL DEL ANTICIPO INICIALMENTE FUE POR \$44.103.051,80 DEL CUAL YA SE HABIAN AMORTIZADO \$17.641.220,72 COMO SE EVIDENCIA EN LA ODP NO 10242 DE FECHA 18/09/2018 SIENDO LA DIFERENCIA \$26.461.831,08. IGUALMENTE SE CONTABILIZA UN REINTEGRO DADO POR EL CONTRATISTA POR UN MAYOR VALOR PAGADO EN EL COMPROBANTE NO 1812000983 DEL 13 DE DICIEMBRE DE 2018 CON FRA NO 0296 Y SEGUN ACTA DE RECIBO FINAL DE CONSULTORIA Y ACTA DE LIQUIDACION, ASIENTO CONTABLE CANCELANDO LA CUENTA 19069001 OTROS AVANCES Y ANTICIPOS CONTRA LA CUENTA 31090101 UTILIDADES Y EXCEDENTES
	243625	IVA RETENIDO		633.750			
	243627	RETENCION DE IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO		111.184			
	138490	OTROS DEUDORES	3.102.040				
	190690	OTROS AVANCES Y ANTICIPOS		26.461.831			
	240790	ESTAMPILLAS PRO UIS		444.737			
	240790	ESTAMPILLAS PRO HOSPITAL		444.737			
	240790	ESTAMPILLAS PRO ANCIANO		444.737			
	240790	ESTAMPILLAS PRO DESARROLLO DEPARTAMENTAL		444.737			
	240790	PROC SISTEMATIZACION ESTAMPILLAS DPTALES		133.421			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	26.461.831				
	190690	OTROS AVANCES Y ANTICIPOS		383.789.823			
	240102	OTROS EJECUCIÓN DE OBRAS		268.997.303			
	243627	RETENCION DE IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO		2.495.349			
	243626	CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN		9.981.395			
	240790	ESTAMPILLAS PRO UIS		9.981.395			
	240790	LEY 488 QUE DEROGA LEY 104		24.953.488			
	240790	ESTAMPILLAS PRO HOSPITAL		9.981.395			
	240790	ESTAMPILLAS PRO ANCIANO		9.981.395			
	240790	ESTAMPILLAS PRO DESARROLLO DEPARTAMENTAL		9.981.395			
	240790	PROC SISTEMATIZACION ESTAMPILLAS DPTALES		2.994.419			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	733.137.357				
			762.701.228	762.701.228			

34

		PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIÓ	DESCRIPCIÓN
		DÉBITO	CRÉDITO			
RECURSOS ENTREGADOS EN ADMON	190801	RECURSOS PROYECTO VIVE DIGITAL	561.400.000			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	561.400.000	ene-19	ene-19	EN EL AUXILIAR DE CONTABILIDAD DE LA CUENTA RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACIÓN PRESENTA UN SALDO QUE SERA AJUSTADO CONTRA LA CUENTA SOSTENIBILIDAD INFORMACION CONTABLE YA QUE ESTE CONTRATO YA FUE LIQUIDADO SEGUN ACTA DE PAGO Y LIQUIDACIÓN FINAL ANEXA. CONTRATO 255 DE 2015.
	190801	OTROS RECURSOS ENTREGADOS EN ADMON	3.000.000.000			
	411061	CONTRIBUCION LEY 418	3.000.000.000	jul-19	jul-19	
		3.561.400.000	3.561.400.000			

		PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIÓ	DESCRIPCIÓN
		DÉBITO	CRÉDITO			
CUENTAS POR PAGAR	240101	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	34.659.350	mar-19	mar-19	SE REALIZA AJUSTE DE SANEAMIENTO CONTABLE PARA SALDAR LA CUENTA PORQUE NO TIENE SALDOS PENDIENTES POR PAGAR.
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	58.935.385			
	242402	APORTES A SALUD ADMINISTRATIVOS	108			
	242402	APORTES A SALUD OBREROS	3	may-19	may-19	
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	111			
	240101	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES	884.865.398			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	884.865.398	jun-19	jun-19	
	240101	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES - COMPRAS	199.929.497			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	199.929.497	jul-19	jul-19	
	240101	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS NACIONALES - COMPRAS	9.827.176			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	9.827.176	ago-19	ago-19	
		1.188.216.917	1.188.216.917			

		PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIÓ	DESCRIPCIÓN
		DÉBITO	CRÉDITO			
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	249090	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	185.553	mar-19	mar-19	SE REALIZA AJUSTE DE SANEAMIENTO CONTABLE PARA SALDAR LA CUENTA PORQUE NO TIENE SALDOS PENDIENTES POR PAGAR.
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	809.403			
	249090	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	612.134.019	abr-19	abr-19	
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	612.134.019			
	249090	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	881.634.597			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	75.973.476	may-19	may-19	
	249090	CHEQUES ANULADOS	683.507			
	249090	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	8.138.735	jun-19	jun-19	
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	8.138.735			
	249090	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	132.645.487			
	163590	REGISTRO INICIAL DE ACTIVOS FIJOS INTERFACE	262.765.450	jul-19	jul-19	
	249090	CHEQUES ANULADOS	59.710.417			
	249090	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	642.724.138	ago-19	ago-19	
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	543.665.096			
		2.676.721.275	2.676.721.275			

		PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIÓ	DESCRIPCIÓN
		DÉBITO	CRÉDITO			
AVANCES Y ANTICIPOS RECIBIDOS	290102	ANTICIPOS CONVENIOS EDUCACIÓN	19.324.031			LOS REGISTROS CONTABLES NOS MUESTRAN UN SALDO EN LA CUENTA 29010208 ANTICIPOS CONVENIOS POR LA SUMA DE \$19.324.031 CORRESPONDIENTE AL CONVENIO INTERADMINISTRATIVO NO 1041 DE 3013 ENTRE EL MINISTERIO DE EDUCACIÓN NACIONAL Y EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA CUYO OBJETO ES AUNAR
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	19.324.031	abr-19	abr-19	
		19.324.031	19.324.031			

		PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIÓ	DESCRIPCIÓN
		DÉBITO	CRÉDITO			
RECURSOS RECIBIDOS EN ADMON	290201	RECURSOS RECIBIDOS EN ADMON CONVENIOS INTERADM	1.909.000.000			SE CORRIGE COMPROBANTE DE AJUSTE 800-112 DEL 30/09/2014, EN EL CUAL SE DEBITO LA CUENTA 24530101 (29020101) "RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACIÓN - CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS", EL DÉBITO CORRECTO SERÍA A LA CUENTA
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	1.909.000.000	abr-19	abr-19	
	290201	FONDO TERRITORIAL DE PENSIONES	181.943.089			
	290201	FONDO TERRITORIAL DE PENSIONES	181.943.089	may-19	may-19	
	290201	CONVENIOS INTERADMINISTRATIVOS	34.999.599.100			
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS	34.999.599.100	jun-19	jun-19	
		37.090.542.188	37.090.542.188			

JW

			PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIÓ	DESCRIPCIÓN
			DÉBITO	CRÉDITO			
DEPÓSITOS RECIBIDOS EN GARANTÍA	290304	DEPÓSITOS JUDICIALES - SOBRETASA	8.000				SE DAN DE BAJA SALDOS DE TERCEROS DE LAS CUENTAS 2903 "DEPÓSITOS RECIBIDOS EN GARANTÍA" POR CORRESPONDER A CUANTÍAS MÍNIMAS DE AÑOS ANTERIORES AL 2014. Y BASADOS EN EL NUMERAL 3.2.15 DEPURACIÓN CONTABLE PERMANENTE Y
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS		8.000			
	290304	FONDO DE RESERVA SOBRE CONTRATOS	0,01		may-19	may-19	
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS		0,01			
	290303	DEPÓSITOS ORDINARIOS	4.050				
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS		4.050			
			12.050,01	12.050,01			

			PROPUESTOS Y RECONOCIDOS				DESCRIPCIÓN
			DÉBITO	CRÉDITO			
INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	291090	OTROS INGRESOS	31.762.350		ene-19	ene-19	DEPURACION DE LA CUENTA 29109002 LA CUAL TRAE UN SALDO DE \$31762350 QUE CORRESPONDE A DONACIONES QUE HICIERON PERSONAS NATURALES PARA LOS DAFNIFICADOS DE CAFE MADRID EN EL AÑO 2012 Y FUERON CONSIGNADOS EN EL BCO POPULAR HASTA MAYO DE 2015 ESTA CUENTA FUE CANCELADA Y EL SALDO LO PASARON ADOORCENTRAL Y ESTOS RECURSOS ENTRARON AL MUNICIPIO PARA OTROS GASTOS
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS		31.762.350			
			31.762.350	31.762.350			

			PROPUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIÓ	DESCRIPCIÓN
			DÉBITO	CRÉDITO			
INGRESOS PENDIENTES POR IDENTIFICAR	291090	INGRESOS PENDIENTES POR IDENTIFICAR	68.639.624		abr-19	abr-19	EN ANÁLISIS DE LAS CUENTAS POR COBRAR, SUBCUENTA 13849010 INCAPACIDADES, SE REvisa EN DETALLE LAS CUENTAS Y SE CRUZAN SALDOS CON EL COMPROBANTE SC1811000003 CONTRA LA CUENTA SANEAMIENTO; ADEMÁS SE REVISAN LOS VALORES PAGADOS DE ACUERDO A EXTRACTOS QUE SON INCAPACIDADES Y
	310901	UTILIDADES O EXCEDENTES ACUMULADOS		68.639.624			
			68.639.624	68.639.624			

			PROPUESTOS Y RECONOCIDOS				DESCRIPCIÓN
			DÉBITO	CRÉDITO			
CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS	890506	LITIGIOS Y DEMANDAS	43.367.088.300	41.592.891.000	mar-19	mar-19	CANCELA SALDO CUENTAS DE ORDEN POR OBLIGACIONES A CARGO DE LOS CONTRIBUYENTES POR CONCEPTOS RELACIONADOS CON EL IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO, PERO QUE NO ESTAN EN LA CUENTA CORRIENTE DE LOS MISMOS, (SANCIONES QUE SE TIENE LA POSIBILIDAD DE COBRO A FUTURO) QUE A FECHA FEBRERO DE 2019 APARECEN EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CON SALDOS SIN MOVIMIENTO DESDE EL AÑO 2006
	812005	OBLIGACIONES FISCALES	41.592.891.000	43.367.088.300			
	890590	OTROS DERECHOS CONTIGENTES	21.732.251.965				
	819090	OTROS DERECHOS CONTIGENTES		21.732.251.965			
	831510	ACTIVOS RETIRADOS-EQUIPO DE COMEDOR, COCINA, DES	8.643.132	8.643.132			
	891506	ACTIVOS RETIRADOS-EQUIPO DE COMEDOR, COCINA, DES	8.643.132	8.643.132			
	831510	ACTIVOS RETIRADOS-EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y COMP	651.609.228	618.728.544			
	891506	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	618.728.544	651.609.228			
	831510	ACTIVOS RETIRADOS-EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCIÓN	13.400.000	13.400.000	abr-19	abr-19	
	891506	EQUIPO DE TRANSPORTE, TRACCIÓN Y ELEVACIÓN	13.400.000	13.400.000			
	831510	ACTIVOS RETIRADOS- EQUIPO MEDICO CIENTIFICO	41.902.189	41.902.189			
	891506	EQUIPO MEDICO CIENTIFICO	41.902.189	41.902.189			
	831510	ACTIVOS RETIRADOS-MAQUINARIA Y EQUIPO	207.628.874	165.374.132			
	891506	MAQUINARIA Y EQUIPO	165.374.132	207.628.874			
	831510	ACTIVOS RETIRADOS-MUEBLES Y ENSERES Y EQUIPO DE OF	242.785.370	202.334.766			
	891506	MUEBLES Y ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	202.334.766	242.785.370			
	834704	BIENES ENTREGADOS A TERCEROS - BIENES INMUEBLES	35.469.866.512				
	891518	BIENES ENTREGADOS A TERCEROS - BIENES INMUEBLES		35.469.866.512			
	834704	BIENES ENTREGADOS A TERCEROS - BIENES INMUEBLES		202.367.799	may-19	may-19	
	891518	BIENES ENTREGADOS A TERCEROS - BIENES INMUEBLES	202.367.799				
	831510	ACTIVOS RETIRADOS - MAQUINARIA Y EQUIPO	2.668.000	1.422.933			
	891506	MAQUINARIA Y EQUIPO	1.422.933	2.668.000			
	831510	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	611.782				
	891506	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN		611.782			
	831510	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	56.788.137	4.757.341			
	831510	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	24.576.272	17.332.033			
	831510	MAQUINARIA Y EQUIPO	596.276.385	219.165.587			
	831510	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	20.222.608	29.568.871	jul-19	jul-19	
	831510	OTROS ACTIVOS	8.595.749				
	891506	EQUIPO DE COMUNICACIÓN Y COMPUTACIÓN	17.332.033	24.576.272			
	891506	MAQUINARIA Y EQUIPO	219.165.587	596.276.385			
	891506	MUEBLES, ENSERES Y EQUIPO DE OFICINA	29.568.871	72.253.404			
	891506	OTROS ACTIVOS		8.595.749			
			145.558.045.490	145.558.045.490			

Jay

CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		DESCRIPCIÓN	PROPUUESTOS Y RECONOCIDOS		FECHA EN QUE SE PROPUSO	FECHA EN QUE SE RECONOCIO	
			DÉBITO	CRÉDITO			
	936802	RETIRO DE P, P Y E	16.273.111.015				SE CANCELAN CUENTAS DE ORDEN POR SANEAMIENTO CONTABLE, SEGÚN LO ESTABLECIDO EN EL ARTÍCULO 4TO DE LA RESOLUCIÓN 107 DEL 30 DE MARZO DE 2017 EXPEDIDA POR LA CONTADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN
	991531	RETIRO DE BIENES		16.353.111.015	ene-19	ene-19	
	936803	RETIRO DE INVERSIONES	80.000.000				
	930803	RECURSOS RECIBIDOS EN ADMON- ENCARGOS FIDUCIARIO	240.990.955	240.990.955	abr-19	abr-19	
	991510	RECURSOS RECIBIDOS EN ADMON- ENCARGOS FIDUCIARIOS	240.990.955	240.990.955			
			16.835.092.926	16.835.092.926			

Adicional a este proceso de depuración y sostenibilidad contable, la actual administración ha venido particularizando las acciones de depuración en algunas cuentas como **Ingresos por Identificar** y **Partidas Conciliatorias Bancarias**, sobre las cuales se ha obtenido los siguientes resultados al corte de septiembre 30 de 2019:

Partidas Depuradas de Ingresos por Identificar.

PARTIDAS DEPURADAS - INGRESOS POR IDENTIFICAR DE ENERO A SEPTIEMBRE DE 2019 (Cifras en Miles de Pesos)										
MES	AJUSTES CRÉDITO		AJUSTES DÉBITO		AJUSTES DÉBITO BANCOS		AJUSTES CRÉDITO BANCOS		TOTAL PARTIDAS	VALOR NETO AJUSTADO
	PARTIDAS	VALOR	PARTIDAS	VALOR	PARTIDAS	VALOR	PARTIDAS	VALOR		
ENERO	21	3.027.854	18	2.906.490	42	115.713	1	2	82	237.075
FEBRERO	98	5.847.289	42	334.004	41	2.553.177	-	0	181	8.066.462
MARZO	2	26.292	4	71.513	-	0	-	0	6	-45.221
ABRIL	55	26.324.440	43	17.501.766	-	0	-	0	98	8.822.674
MAYO	37	10.162.699	22	5.600.915	-	0	1	51	60	4.561.733
JUNIO	20	1.651.248	26	1.568.811	1	0	1	21	48	82.416
JULIO	35	4.328.200	20	4.325.743	-	0	-	0	55	2.457
AGOSTO	30	5.542.966	16	5.364.122	-	0	-	0	46	178.844
SEPTIEMBRE	46	7.448.374	26	853.830	-	0	-	0	72	6.594.543
TOTAL	344	64.359.362	217	38.527.194	84	2.668.890	3	74	648	28.600.984

PARTIDAS DEPURADAS - SALDO DE CAJA DE ENERO A SEPTIEMBRE DE 2019 (Cifras en Miles de Pesos)						
MES	PARTIDAS DÉBITO	VALOR	PARTIDAS CRÉDITO	VALOR	TOTAL PARTIDAS	VALOR NETO AJUSTADO
ENERO	11	155.163	7	159.322	18	4.159
FEBRERO	9	474.587	58	2.987.810	67	2.513.223
MARZO	23	238.403	10	122.634	33	-115.769
ABRIL	34	90.587	12	139.287	46	48.699
MAYO	32	87.829	4	75.860	36	-11.969
JUNIO	8	96.415	6	263.960	14	167.545
JULIO	9	360.353	10	12.237	19	-348.116
AGOSTO	6	2.342	2	18.253	8	15.912
SEPTIEMBRE	5	36.969	7	8.280	12	-28.690
TOTAL PARTIDAS	137	1.542.648	116	3.787.643	253	2.244.994

Partidas Depuradas de Conciliaciones Bancarias.

Las conciliaciones bancarias se elaboran mensualmente y las partidas conciliatorias se registran una vez se allegan los soportes, ya que estas dependen de procesos de otras áreas como Nómina de Administrativa, Nómina de Educación, Ingresos, Tesorería, entre otras, lo cual hace complejo la recolección de la información.

La mayoría de las partidas conciliatorias son generadas en el primer trimestre de la vigencia, debido al gran volumen de ingresos que se presenta por el pago de los impuestos

municipales; el recaudo se hace a través de las entidades financieras, quienes en su mayoría no generan información detallada y oportuna, ocasionando inconsistencias en el momento del registro en el sistema contable y generando incremento en las partidas conciliatorias.

Dentro del proceso de depuración contable que en forma permanente ha venido realizando la actual administración, sobresalen las partidas pendientes de las conciliaciones bancarias, de las cuales en la actual vigencia se han depurado 3,352 partidas al corte de septiembre 30, tal como se detalla a continuación:

PARTIDAS CONCILIATORIAS BANCARIAS DEPURADAS		
VIGENCIA 2019		
(En miles de pesos colombianos)		
MES	NUMERO DE PARTIDAS	VALOR
ene-19	325	20.379.865
feb-19	452	4.795.883
mar-19	499	15.933.992
abr-19	465	5.953.928
may-19	413	1.201.289
jun-19	268	2.312.216
jul-19	453	1.791.821
ago-19	340	3.027.764
sep-19	169	850.320
TOTAL	3.384	56.247.077

2. NOTAS DE CARÁCTER ESPECÍFICO

La información financiera presentada en los Estados Contables del Municipio de Bucaramanga a 30 de septiembre de 2019 es RAZONABLE, ya que las cifras contenidas en las transacciones, operaciones financieras, económicas, sociales y ambientales, son susceptibles de comprobación y conciliación. Se ha observado en detalle la aplicación consistente de las normas y procedimientos existentes para el registro de los hechos o actividades públicas.

El Estado de Situación Financiera al corte de septiembre 30 de 2019 comparado con los saldos a septiembre 30 de 2018, muestra las siguientes variaciones:



ESTADO DE SITUACION FINANCIERA									
A SEPTIEMBRE 30 DE 2019 - 2018									
(Cifras en miles de pesos)									
CONCEPTO	SEPTIEMBRE DE 2019	SEPTIEMBRE DE 2018	Variación \$	Variación %	CONCEPTO	SEPTIEMBRE DE 2019	SEPTIEMBRE DE 2018	Variación \$	Variación %
ACTIVO					PASIVO				
ACTIVO CORRIENTE	549.216.486	475.713.413	73.503.073	15,45%	PASIVO CORRIENTE	205.842.647	176.920.868	28.921.779	16,35%
Efectivo y equivalentes al efec	315.000.706	268.938.208	46.062.498	17,13%	Cuentas por pagar	41.056.229	38.010.591	3.045.638	8,01%
Cuentas por cobrar	234.215.780	203.031.951	31.183.829	15,36%	Beneficios a los empleados	27.188.270	27.206.268	-17.998	-0,07%
Préstamos por cobrar	0	32.475	-32.475	-100,00%	Provisiones	122.051	122.051	0	0,00%
Inventarios	0	3.710.779	-3.710.779	-100,00%	Otros pasivos	137.476.097	111.581.958	25.894.139	23,21%
ACTIVO NO CORRIENTE	3.472.272.773	3.280.595.945	191.676.828	5,84%	PASIVO NO CORRIENTE	941.142.331	904.929.062	36.213.269	4,00%
Inversiones e instrumentos de	529.945.041	480.221.105	49.723.936	10,35%	Préstamos por pagar	202.496.505	208.805.238	-6.308.734	-3,02%
Propiedades, planta y equipo	729.274.300	570.362.894	158.911.405	27,86%	Beneficios a los empleados	668.367.342	663.735.934	4.631.408	0,70%
Bienes de uso Público e histó	1.770.376.394	1.758.460.191	11.916.203	0,68%	Provisiones	70.278.485	32.387.890	37.890.595	116,99%
Otros activos	442.677.038	471.551.754	-28.874.716	-6,12%	TOTAL PASIVO	1.146.984.978	1.081.849.930	65.135.048	6,02%
					TOTAL PATRIMONIO	2.874.504.281	2.674.459.427	200.044.854	7,48%
TOTAL ACTIVO	4.021.489.259	3.756.309.358	265.179.901	7,06%	TOTAL PASIVO Y PATRI	4.021.489.259	3.756.309.358	265.179.901	7,06%

2.1 ACTIVOS

El Activo corresponde a los recursos tangibles e intangibles sobre los cuales la entidad tiene derecho, y han sido obtenidos como consecuencia de hechos pasados y de los cuales se espera que fluya un potencial de servicios o beneficios económicos futuros en desarrollo de sus funciones de cometido estatal.

Estos recursos tangibles e intangibles se originan en las disposiciones legales, en los negocios jurídicos y en los actos o hechos financieros, económicos, sociales y ambientales de la entidad. Desde el punto de vista económico, los activos surgen como consecuencia de transacciones que implican el incremento de los pasivos, el patrimonio o la realización de los ingresos.

El **Activo Total** a septiembre 30 de 2019 presenta un saldo de **\$4.021.489.259** (cifras en miles de pesos), lo que significó un crecimiento con relación al saldo a septiembre 30 de 2018 del **7,06%**; se observa incremento en los grupos de Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Cuentas por Cobrar, Inversiones, Propiedades, Planta y Equipo, Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales, mientras que el grupo de Otros Activos presenta disminución durante la vigencia.

Como se observa, el grupo de **Bienes de Uso Público** es el más representativo, con una participación del **44.02%** del total de los activos de la entidad; en este grupo se encuentran registrados los puentes y viaductos, redes, vías, andenes, plazas de mercado, parques, terrenos, entre otros. Sigue en este orden los bienes utilizados por la entidad para la prestación del servicio y que son clasificados como **Propiedades, Planta y Equipo** con un **18,13%** de participación en el total del activo.

Vale la pena señalar que producto de los avalúos técnicos realizados por la administración en la vigencia 2018 para dar cumplimiento al nuevo marco normativo para entidades de gobierno, fue posible incorporar en libros contables los valores de estos bienes, dando

94

razonabilidad y solidez a las cifras de los estados financieros del Municipio de Bucaramanga.

2.2 PASIVOS

Los pasivos corresponden a las obligaciones ciertas o estimadas que tiene la entidad, derivadas de hechos pasados, de las cuales se prevé que representarán un flujo de salida de recursos que incorporan un potencial de servicios o beneficios económicos, en desarrollo de las funciones de cometido estatal. Las obligaciones se originan en las normas y disposiciones legales, en los negocios jurídicos y demás actos o hechos financieros, económicos, sociales y ambientales.

Desde el punto de vista económico, se originan como consecuencia de operaciones que implican un incremento de activos o la generación de costos y gastos.

El **Pasivo Total** a septiembre 30 de 2019 presenta un saldo de **\$1.146.984.978** (cifras en miles de pesos) con un incremento del **6,02%** frente al pasivo registrado a septiembre 30 de 2018 por **\$1.081.849.930**.

El pasivo representa el **28,52%** del total de los activos de la entidad; el rubro más representativo de estas obligaciones corresponde a **Beneficios a los Empleados a largo plazo** con un **58,27%** del total del pasivo; lo sigue en participación los **Préstamos por Pagar** con un **17,65%** y los **Otros Pasivos** con un **11,99%**, y en menor participación se encuentran las **Cuentas por Pagar** con un **3,58%**.

Las variaciones más significativas del Pasivo se observan en los siguientes grupos:

En las **Cuentas por Pagar** con un incremento de **\$3.045.638** equivalente al **8,01%**, principalmente por las cuentas de Recursos a Favor de Terceros.

En el grupo de **Otros Pasivos** presenta un incremento de **\$25.894.139** equivalente al **23,21%**, principalmente por la cuenta de Retenciones y Anticipos de Impuestos.

En el grupo de **Beneficios a los Empleados a Largo Plazo** se observa un incremento de **\$4.631.408** por concepto de primas de antigüedad, cesantías retroactivas y beneficios pos empleo de pensiones.

En el grupo de **Préstamos por Pagar** que corresponde al financiamiento interno con banca central, presenta una disminución de **\$6.308.734** por los pagos efectuados a las diferentes entidades financieras durante la vigencia.

En este contexto se presenta la solvencia o capacidad del Municipio de Bucaramanga para cubrir sus deudas y obligaciones, es decir, la capacidad que tiene para garantizarlas y pagarlas en un momento determinado.

JV

2.3 NOTAS A LOS INFORMES FINANCIEROS Y CONTABLES.

Como se puede observar, al comparar la situación financiera de la entidad al 30 de septiembre de 2019 en relación con los saldos al 30 de septiembre de 2018 (cifras en miles de pesos), las principales variaciones corresponden a:

NOTA 1. EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO.

Este grupo incluye los recursos de liquidez inmediata en caja, cuentas corrientes, de ahorro y en fondos, disponibles para el desarrollo de la función administrativa o cometido estatal del Municipio.

N° CUENTA	CONCEPTO	SALDO SEP./19	SALDO SEP./18	\$ VARIACIÓN	% VARIACIÓN	% PARTICIPACIÓN
11	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	315.000.706	268.938.208	46.062.498	17,13%	7,83%
1105	CAJA	13.855	16.400	(2.545)	-15,52%	0,00%
1110	DEPOSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS	258.809.158	77.677.600	181.131.558	233,18%	6,44%
1132	EFECTIVO DE USO RESTRINGIDO	-	160.954.643	(160.954.643)	-100,00%	0,00%
1133	EQUIVALENTES AL EFECTIVO	56.177.693	30.289.565	25.888.128	85,47%	1,40%

Se observa un incremento neto del **17,13%** variación generada principalmente por la cuenta **Depósitos en Instituciones Financieras**, por los recursos disponibles en cuentas de destinación específica por contratación de alumbrado público, salud y educación, fondo territorial de pensiones, Bomberos, transferencias, Gestión de Riesgo del Municipio, Fondo Rotatorio Ambiental, Fondo de Solidaridad y redistribución social, entre otros, por el giro ordinario de las cuentas del municipio; así mismo dicha variación se ve afectada por la cuenta **Equivalentes al Efectivo**, producto de la colocación de inversiones temporales, tal como se detalla a continuación:

SECRETARIA DE HACIENDA - MUNICIPIO DE BUCARAMANGA						
TESORERIA GENERAL						
INVERSIONES TEMPORALES a SEPTIEMBRE 30 DE 2019						
(En miles de pesos colombianos)						
		NUMERO	FECHA CONST.	TASA ef	FECHA VCTO.	VALOR
Banco BBVA	Municipio de Bucaramanga - Fondos Comunes	132602	12/08/2019	4,900%	12/11/2019	27.056.326
Banco Sudameris	Municipio de Bucaramanga Const Centro de Vida	127584	6/08/2019	4,676%	04/12/2019	303.203
Banco Bogota	Municipio de Bucaramanga - Sobretasa Ambienta	130808	12/08/2019	4,950%	12/02/2020	13.105.755
Banco Bogota	Municipio de Bucaramanga - Alumbrado Publico	140931	28/08/2019	4,930%	28/11/2019	15.712.409
TOTAL						56.177.693

Es importante aclarar que este grupo de **Efectivo y Equivalente al efectivo** para el periodo objeto de análisis se encuentra afectado por los recursos que la Tesorería General mantiene inmovilizados para dar cumplimiento al concepto emitido por la Secretaria Jurídica de la entidad, relacionado con la suspensión ordenada por el Tribunal Administrativo de Santander, por la aplicación de la Resolución No 68-000-052-2018 de fecha 19 de diciembre de 2018, recursos que ascienden a la suma de **\$26.714.567**; igualmente este grupo de cuentas se encuentra afectado por los recursos inmovilizados por concepto de Sobretasa Ambiental por la suma de **\$12.940.083**, hasta cuando el Tribunal Administrativo decida de Fondo sobre el Tema referido.

NOTA 2. CUENTAS POR COBRAR.

Los derechos a favor del Municipio de Bucaramanga por concepto de impuestos, se reconocen mensualmente teniendo en cuenta la información administrada en las bases de



datos que soportan la gestión de Fiscalización de la Secretaría de Hacienda, las cuales contienen los valores agregados de las declaraciones tributarias, clasificados por concepto de ingreso y tipo de impuesto.

La dependencia de Fiscalización con apoyo de la oficina TIC, es responsable de ejecutar el proceso consolidado de generación de cartera, donde incorpora en la cuenta corriente los movimientos por contribuyente de la vigencia actual y vigencias anteriores por concepto de liquidaciones privadas, actos oficiales, prescripciones y demás conceptos tributarios y conexos con la renta por cobrar. El resultado de la generación de cartera, se utiliza para efectos de la conciliación de saldos de las rentas por cobrar.

El grupo de **Cuentas por Cobrar** del Municipio de Bucaramanga se encuentra clasificado con base en el catálogo de cuentas definido por la Contaduría General de la Nación en su Resolución 484 de 2017 y demás normatividad que la modifica, y está comprendido por el saldo de cartera de los impuestos tributarios de Predial, Industria y Comercio, Transferencias por Cobrar al Sistema General de Participaciones, entre otras.

Este grupo muestra un incremento neto del **15.36%** al comparar sus saldos al corte de septiembre 30 de 2019 con el mismo periodo de la vigencia 2018, así:

N° CUENTA	CONCEPTO	SALDO SEP./19	SALDO SEP./18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
13	CUENTAS POR COBRAR	234.215.780	203.031.951	31.183.829	15,36%	5,82%
1305	IMPUESTOS, RETENCION EN LA FUENTE Y ANTICIPOS DE IMPUESTOS	119.562.418	114.210.956	5.351.462	4,69%	2,97%
1311	CONTRIBUCIONES, TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS	126.449.458	90.069.243	36.380.215	40,39%	3,14%
1337	TRANSFERENCIAS POR COBRAR	7.220.162	10.847.642	(3.627.480)	-33,44%	0,18%
1384	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	43.891.233	42.500.775	1.390.458	3,27%	1,09%
1386	DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR CR	(62.907.491)	(54.596.666)	(8.310.825)	15,22%	-1,56%

2.1 Impuestos, retención en la fuente y anticipos de impuestos.

N° CUENTA	CONCEPTO	SALDO SEP./19	SALDO SEP./18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
1305	IMPUESTOS, RETENCION EN LA FUENTE Y ANTICIPOS DE IMPUESTOS	119.562.418	114.210.956	5.351.462	4,69%	2,97%
130507	IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO	90.212.458	86.191.751	4.020.706	4,66%	2,24%
130508	IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO	24.553.462	23.587.488	965.974	4,10%	0,61%
130521	IMPUESTO DE AVISOS TABLEROS Y VALLAS	4.796.496	4.391.863	404.633	9,21%	0,12%
130528	IMPUESTOS DE RIFAS APUESTAS Y JUEGOS PERMITIDOS	3	3	-	0,00%	0,00%
130545	IMPUESTO SOBRE EL SERVICIO DE ALUMBRADO PUBLICO	-	39.114	(39.114)	-100,00%	0,00%
130558	IMPUESTO A PUBLICIDAD EXTERIOR VISUAL	-	738	(738)	-100,00%	0,00%

Se observa un incremento en la cuenta de Impuestos, retención en la fuente y anticipos de impuestos por valor de **\$5.351.462** explicada principalmente por los movimientos en las subcuentas de:

Un incremento en el **Impuesto Predial Unificado**, el cual pasó de \$86.191.751 en la vigencia 2018 a \$90.212.458 en el 2019 con una variación de **\$4.020.706** por efecto de los avalúos realizados por el IGAC.

Además, se observa un incremento en el **Impuesto de Industria y Comercio e Impuesto de Avisos y Tableros** por valor de **\$965.974** y **\$404.633** respectivamente, por la presentación de las declaraciones de los contribuyentes en la presente vigencia.

Vale la pena revelar sobre el Impuesto Predial que mediante providencia que resuelve solicitud de medida cautelar dentro del medio de control de nulidad que se adelanta bajo el radicado No. 680012333000-2019-00069-00 por parte del Tribunal Administrativo Oral de Santander, se ordenó la suspensión en forma provisional de los efectos de la **Resolución No. 68-000-052-2018 de Diciembre 19 de 2018**, por la cual se ordena la renovación de la inscripción en el catastro de los predios actualizados de los sectores 2, 4 y 5 de la zona

urbana del Municipio de Bucaramanga, producto del proceso de actualización de la formación del catastro y se determina la vigencia fiscal de los avalúos resultantes proferida por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi; esta situación afecta de manera importante el comportamiento proyectado para la renta del Impuesto predial en lo que tiene que ver con la vigencia 2019 y su saldo al finalizar el periodo, toda vez que estos valores dependerán de la decisión definitiva que se tome sobre el Acto Administrativo antes mencionado.

La Secretaría de Hacienda mediante Resolución 752 del 28 de febrero de 2019, ordenó practicar liquidación oficial de reliquidación provisional del impuesto predial unificado por el año gravable 2019 de los predios que integran los sectores 2, 4 y 5 de la zona urbana del Municipio de Bucaramanga, de acuerdo a la información oficial que para dichos efectos produzca el IGAC conforme a lo previsto en el artículo 01 de la mencionada resolución.

2.2 Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios.

Nº CUENTA	CONCEPTO	SALDO SEP./19	SALDO SEP./18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
1311	CONTRIBUCIONES, TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS	126.449.458	90.069.243	36.380.215	40,39%	3,14%
131102	MULTAS	4.157.803	7.630	4.150.173	54395,08%	0,10%
131103	INTERESES	77.386.870	69.225.346	8.161.524	11,79%	1,92%
131104	SANCIONES	29.131.881	2.778.256	26.353.625	948,57%	0,72%
131106	TARIFA PRO DESARROLLO	-	2.343	(2.343)	-100,00%	0,00%
131108	FORMULARIOS Y ESPECIES VALORADAS	21.941	22.214	(273)	-1,23%	0,00%
131118	LICENCIAS	-	10.202	(10.202)	-100,00%	0,00%
131127	CONTRIBUCIONES	15.750.964	18.022.805	(2.271.842)	-12,61%	0,39%
131190	OTRAS CONTRIBUCIONES, TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS	-	438	(438)	-100,00%	0,00%

Se observa un incremento en la cuenta de Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios por valor de **\$36.380.215** explicada básicamente por los registros en las subcuentas de:

En **Multas** se presenta un incremento por valor de **\$4.150.173** al pasar de \$7.630 en el 2018 a \$4.157.803 en 2019 por el reconocimiento de los comparendos del antiguo y nuevo código de policía, según informe recibido de la Tesorería General del municipio al corte de septiembre 30 de 2019. Es importante resaltar que a la fecha se carece de un convenio con la Policía Metropolitana de Bucaramanga para obtener las bases de datos de comparendos impuestos por esa entidad y poder contar con información actualizada en los sistemas del Municipio.

En **Intereses** se observa un incremento por valor de **\$8.161.524** al pasar de \$69.225.346 en el 2018 a \$77.386.870 en 2019, producto del impuesto predial.

En **Sanciones** se observa un incremento por valor de **\$26.353.625** principalmente por efecto del proceso de depuración realizado a los actos sancionatorios por los años gravables 2013, 2014, 2015, 2016 y 2017, el cual fue adelantado por el área de Impuestos de la Secretaría de Hacienda del Municipio de Bucaramanga, para atender el Plan de Mejoramiento suscrito en virtud de la Auditoría Gubernamental con Enfoque Integral Modalidad Regular No. 014 Línea Financiera y de Gestión Administración Central, actuación en la cual la resolución sancionó en su monto pleno con la respectiva actualización (Artículo 506 del Acuerdo 044 de 2008, concordante con el Artículo 867-1 del E.T.N) hace parte de la cuenta corriente tributaria para dar inicio al proceso de cobro coactivo por parte de la Tesorería General, de conformidad con la normatividad aplicable.

En **Contribuciones** se observa una disminución por valor de **\$2.271.842** al pasar de \$18.022.805 en el 2018 a \$15.750.964 en 2019 por los recaudos de valorización.



2.3 Transferencias por Cobrar.

N° CUENTA	CONCEPTO	SALDO SEP/19	SALDO SEP/18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
1337	TRANSFERENCIAS POR COBRAR	7.220.162	10.847.642	(3.627.480)	-33,44%	0,18%
133702	SISTEMA GENERAL DE REGALIAS	32.505	56.393	(23.888)	-42,36%	0,00%
133703	SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES PARTICIPACION PARA SALUD	5.112.611	8.340.218	(3.227.607)	-38,70%	0,13%
133704	SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES PARTICIPACION PARA EDUCA	-	518	(518)	-100,00%	0,00%
133705	SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES PARTICIPACION PARA PROPOSITO GENERAL	1.408.762	1.265.530	143.231	11,32%	0,04%
133707	SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES PROGRAMAS DE ALIMENTACION ESCOLAR	75.550	71.227	4.323	6,07%	0,00%
133710	SISTEMA GENERAL DE PARTICIPACIONES PARTICIPACION PARA AGUA POTABLE Y SANEAMIENTO BASICO	590.733	412.332	178.401	43,27%	0,01%
133712	OTRAS TRANSFERENCIAS	-	701.422	(701.422)	-100,00%	0,00%

Se observa disminución en esta cuenta por valor de **\$3.627.480** producto de transferencias programadas por la Nación mediante el Sistema General de Participaciones en conceptos tales como: Aportes FOSYGA del Presupuesto General de la Nación para la Salud, Aportes patronales del Ministerio de Salud SSF, Transferencias de SGP del Ministerio de Hacienda para Propósito General, Aportes del SGP para Agua Potable y saneamiento básico del Ministerio de Vivienda, SGP para educación del Ministerio de Educación; además, la variación se ve afectada por la depuración contable de aportes para Salud, por cruce de cuentas con aportes girados de más por el Departamento de Santander al Municipio de Bucaramanga desde el año 2011 al año 2017.

2.4 Otras Cuentas por Cobrar.

N° CUENTA	CONCEPTO	SALDO SEP/19	SALDO SEP/18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
1384	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	43.891.233	42.500.775	1.390.458	3,27%	1,09%
138408	CUOTAS PARTES DE PENSIONES	17.477.181	17.708.876	(231.695)	-1,31%	0,43%
138414	DIVIDENDOS Y PARTICIPACIONES POR COBRAR	97.689	2.896.656	(2.798.966)	-96,63%	0,00%
138421	INDEMNIZACIONES	104.173	104.173	-	0,00%	0,00%
138427	RECURSOS DE ACREEDORES REINTEGRADOS A TESORERIAS	2.387	2.387	-	0,00%	0,00%
138435	INTERESES DE MORA	6.710.168	3.674.201	3.035.967	82,63%	0,17%
138436	OTROS INTERESES POR COBRAR	3.623.338	2.374.890	1.248.448	52,57%	0,09%
138439	ARRENDAMIENTO OPERATIVO	15.547	-	15.547	100%	0,00%
138490	OTRAS CUENTAS POR COBRAR	15.860.750	15.739.593	121.157	0,77%	0,39%

Esta cuenta presenta un incremento por valor de **\$1.390.458** generado principalmente por el registro de los Intereses de Mora y de financiación de la contribución de Valorización.

2.5 Deterioro Acumulado de Cuentas por Cobrar.

N° CUENTA	CONCEPTO	SALDO SEP/19	SALDO SEP/18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
1386	DETERIORO ACUMULADO DE CUENTAS POR COBRAR CR	(62.907.491)	(54.596.666)	(8.310.825)	15,22%	-1,56%
138613	IMPUESTOS	(34.153.851)	(25.843.026)	(8.310.825)	32,16%	-0,85%
138614	CONTRIBUCIONES, TASAS E INGRESOS NO TRIBUTARIOS	(28.753.639)	(28.753.639)	-	0,00%	-0,71%

Atendiendo el Régimen de Contabilidad Pública, a 31 de diciembre de 2018 se encuentra registrado el **Deterioro** de la cartera que es reportado por la Tesorería General, saldo que influye en el resultado neto del grupo de **Cuentas por Cobrar**.

Handwritten signature

NOTA 3. INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS.

Corresponde a las inversiones en las que el Municipio de Bucaramanga tiene participación en otras entidades, las cuales se valoran y actualizan por el método de participación patrimonial, según lo definido en el manual de políticas contables bajo las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público - NICSP.

Este grupo de **Inversiones** presenta un incremento neto del **10,35% por valor de \$49.723.936** al comparar sus saldos al corte de septiembre 30 de 2019 con el mismo periodo de la vigencia 2018, así:

Nº CUENTA	CONCEPTO	SALDO SEP /19	SALDO SEP /18	\$ VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACIÓN
12	INVERSIONES E INSTRUMENTOS DERIVADOS	529.945.041	480.221.105	49.723.936	10,35%	13,18%
1222	INVERSIONES DE ADMON DE LIQUIDEZ A VALOR DE MERCADO VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN EL PATRIMONIO A OTRO RESULTADO INTEGRAL	2.325.070	2.087.620	237.449	11,37%	0,06%
1224	INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ AL COSTO	8.198.219	8.198.219	-	0,00%	0,20%
1227	INVERSIONES EN CONTROLADAS CONTABILIZADAS POR EL METODO DE PARTICIPACION PATRIMONIAL	519.421.753	469.935.266	49.486.486	10,53%	12,92%

3.1 Inversiones de Administración de Liquidez a valor de Mercado.

Se observa un incremento por valor de **\$237.449** por las inversiones con el Banco Popular.

Las inversiones que componen esta cuenta se detallan a continuación:

INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ A VALOR DE MERCADO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019 (Cifras en Miles de Pesos)			
ENTIDAD	VALOR DE LA INVERSION	Nº DE ACCIONES	OBSERVACIONES
ORGANIZACION TERPEL S A	2.238.568	209.212	El Municipio de Bucaramanga mantiene su participacion del 0,12%, y se actualizan de acuerdo a la cotización de la inversión en la bolsa de valores de Colombia.
BANCO POPULAR	86.501	265.504	El Municipio de Bucaramanga mantiene su participacion del 0,0034% y se actualizan de acuerdo a la cotización de la inversión en la bolsa de valores de Colombia.
TOTAL	2.325.070		

3.2 Inversiones en Controladas.

En este grupo se observa un incremento por valor de **\$49.486.486**, ocasionada principalmente por la aplicación del método de participación patrimonial en las inversiones con METROLINEA S.A. y EMAB.

Las inversiones que componen esta cuenta se detallan a continuación:

SW

INVERSIONES EN CONTROLADAS A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019 (Cifras en Miles de Pesos)			
ENTIDAD	VALOR DE LA INVERSION	Nº DE ACCIONES	OBSERVACIONES
EMPRESA DE ASEO DE BUCARAMANGA EMAB S.A. E.S.P.	37.451.492	1.734.728.880	Empresa de Aseo de Bucaramanga EMAB S.A. E.S.P. es una sociedad anónima domiciliada en Bucaramanga, el porcentaje de participación del Municipio de Bucaramanga es del 99.9999930082%. Las inversiones se actualizan por el método de participación patrimonial, con variación ya sea en el resultado o en las demás partidas patrimoniales de acuerdo a los Estados Financieros de la EMAB.
SISTEMA INTEGRADO DE TRANSPORTE MASIVO METROLINEA S.A.	7.669.000	11.473.651	METROLINEA S.A. es una sociedad anónima con domicilio en Bucaramanga, el porcentaje de participación del Municipio de Bucaramanga es del 89.66%; las inversiones se actualizan por el método de participación patrimonial, con variación ya sea en el resultado o en las demás partidas patrimoniales.
ACUEDUCTO METROPOLITANO DE BUCARAMANGA AMB S.A. E.S.P.	474.301.260	230.345.133	Acueducto Metropolitano de Bucaramanga S.A. E.S.P. el porcentaje de participación del Municipio de Bucaramanga es del 78.65566%. Las inversiones se actualizan por el método de participación patrimonial, con variación ya sea en el resultado o en las demás partidas patrimoniales de acuerdo a los Estados Financieros del AMB.
TOTAL	519.421.753		

3.3 Inversiones de Administración de Liquidez al costo.

Las inversiones que componen este grupo se detallan a continuación:

INVERSIONES DE ADMINISTRACION DE LIQUIDEZ AL COSTO A 30 DE SEPTIEMBRE DE 2019 (Cifras en Miles de Pesos)			
ENTIDAD	VALOR DE LA INVERSION	Nº DE ACCIONES	OBSERVACIONES
GASORIENTE S.A. E.S.P.	16.307	163.065	El Municipio de Bucaramanga tiene una participación del 0.13 % y se registran al costo ya que no cotizan en bolsa de valores.
PARQUE INDUSTRIAL DE BGA	82.400	824.000	El Municipio de Bucaramanga tiene una participación del 16.35 % y se registran al costo ya que no cotizan en bolsa de valores.
CENTRO DE FERIAS EXPOSICIONES Y CONVENCIONES DE BUCARAMANGA S.A. CENF	498.250	49.825	El Municipio de Bucaramanga tiene una participación del 3.13 % y se registran al costo ya que no cotizan en bolsa de valores.
FONDO REGIONAL GARANTIAS DE SANTANDER	311.530	31.153	El Municipio de Bucaramanga tiene una participación del 5.84 % y se registran al costo ya que no cotizan en bolsa de valores.
ELECTRIFICADORA DE SANTANDER S.A.	3.759.578	417.730.880	El Municipio de Bucaramanga tiene una participación del 2.74 % y se registran al costo ya que no cotizan en bolsa de valores.
TERMINAL DE TRANS DE B MANGA S.A.	2.699.052	2.699.052	El Municipio de Bucaramanga tiene una participación del 35.018 % y se registran al costo ya que no cotizan en bolsa de valores.
TELEVISION REGIONAL DEL ORIENTE LIMITADA- CANAL TRO	651.054	651.054	El Municipio de Bucaramanga tiene una participación del 17.42 % y se registran al costo ya que no cotizan en bolsa de valores.
CENTRAL DE ABASTOS DE BUCARAMANGA S.A.	180.049	1.800.486	El Municipio de Bucaramanga tiene una participación del 7.14 % y se registran al costo ya que no cotizan en bolsa de valores.
TOTAL	8.198.219		

NOTA 4. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO.

Para el caso de los terrenos y edificaciones en el Municipio de Bucaramanga, las propiedades, planta y equipo se reconocen por su costo histórico y se actualizan según lo establecido en el Régimen de Contabilidad Pública, mediante avalúo técnico, el cual se refiere al valor razonable; se entiende por valor razonable: “El precio que podría ser recibido al vender un activo, o pagado para transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado, a una fecha de medición determinada.

La incidencia de este grupo de Propiedades, planta y equipo muestra un incremento neto del **27,86%** al comparar sus saldos al corte de septiembre 30 de 2019 con el mismo periodo de la vigencia 2018, así:

JS

Nº Cuenta	CONCEPTO	SALDO SEP/19	SALDO SEP/18	VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACION
16	Propiedades, planta y equipo	729.274.300	570.362.894	158.911.405	27,86%	18,13%
1605	Terrenos	375.461.655	276.763.085	98.698.570	35,66%	9,34%
1615	Construcciones en curso	51.887.533	51.732.726	154.807	0,30%	1,29%
1635	Bienes muebles en bodega	16.232.666	8.183.443	8.049.222	98,36%	0,40%
1636	Propiedad, Planta y equipo en mantenimiento	271.071	0	271.071	100,00%	0,01%
1637	Propiedades, planta y equipo no explotados	5.934.762	5.934.762	0	0,00%	0,15%
1640	Edificaciones	194.549.605	144.969.090	49.580.515	34,20%	4,84%
1645	Plantas, ductos y tuneles	2.343.214	2.343.214	0	0,00%	0,06%
1650	Redes, líneas y cables	110.267.905	99.225.006	11.042.899	11,13%	2,74%
1655	Maquinaria y equipo	7.860.456	7.464.462	395.994	5,31%	0,20%
1660	Equipo medico y científico	704.932	579.070	125.862	21,74%	0,02%
1665	Muebles, enseres y equipo de oficina	6.293.815	5.125.508	1.168.307	22,79%	0,16%
1670	Equipos de comunicacion y computacion	8.394.381	5.334.247	3.060.134	57,37%	0,21%
1675	Equipos de transporte, traccion y elevacion	4.521.228	4.390.603	130.625	2,98%	0,11%
1680	Equipos de comedor, cocina, despensa y hoteleria	221.466	135.527	85.939	63,41%	0,01%
1681	Bienes de arte y cultura	7.241.320	7.241.320	0	0,00%	0,18%
1685	Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (cr)	(62.911.708)	(49.059.168)	(13.852.541)	28,24%	-1,56%

4.1 Terrenos

Presenta una variación por valor de **\$98.698.570** por concepto de Adquisición de Lote para construir el centro de Salud Antonia Santos por valor de \$640.000, Adquisición de Lote ubicado en el Municipio de Tona por valor de \$82.283, Adquisición de Lote ubicado en Zona Rural del Municipio de Bucaramanga por valor de \$815.035, Incorporación de Terrenos que no fueron incluidos en Saldos Iniciales por Avalúos Técnicos por valor de \$131.598.323, Adquisición de Predio ubicado en el Barrio Nápoles por valor de \$64.464, Bajas de Bienes Inmuebles que fueron entregados en comodato por valor de \$24.534.520 y por Legalización de venta del predio Centro de Resocialización de la mujer por valor de \$9.967.015.

4.2 Construcciones en Curso.

Se observa una variación por valor de **\$154.807** por concepto de construcción del Centro Vida del Barrio Kennedy por valor de \$94.620, construcción de Placa Huellas en la Malla Vial del Municipio de Bucaramanga por valor de \$1.650.177, Reparaciones Locativas en las Diferentes instituciones educativas del Municipio por valor de \$1.764.602, adecuaciones de Gimnasios y Juegos Infantiles en diferentes parques de Bucaramanga por valor de \$929.494, construcción del Centro de Salud Café Madrid por valor de \$1.675.182, construcción del Parque Cristal Bajo por valor de \$152.379, instalación y modernización del Alumbrado Público del Municipio de Bucaramanga por valor de \$11.361.094, y ajustes y saneamiento contable por valor de \$17.472.741

4.3 Bienes Muebles en Bodega.

Se observa crecimiento en esta cuenta por valor de **\$8.049.222** por concepto de adquisición y salida de luminarias para la modernización del Alumbrado Público del Municipio que se encuentran en la Bodega de Alumbrado Público por valor de \$7.030.598, adquisición de Electrodomésticos para cocina, compra de vitrinas, estantes metálicos y bienes muebles en general para apoyar los proyectos productivos de 2017 que benefician a la población víctima del desplazamiento del conflicto armado en el Municipio de Bucaramanga por valor de \$16.357, Equipos recibidos como donación de UNE EPM Telecomunicaciones por valor de \$635.607, adquisición de equipos para dotar los salones comunales del Municipio de Bucaramanga por valor de \$176.381, adquisición de equipos para la dotación de Instituciones Educativas por valor de \$1.022.710, adquisición de equipos para la remodelación del Centro de Salud Café Madrid por valor de \$215.853, Bajas de Elementos

Jay

en Bodega para entregar a la Policía por valor de \$129.701 y ajustes por reclasificación de cuentas y saneamiento contable por valor de \$918.583.

4.4 Edificaciones.

Es otra de las cuentas que impactan el crecimiento de este grupo, con una variación de **\$49.580.515** por concepto de la incorporación de Edificaciones (casas, colegios, hospitales, bodegas, entre otros), que no fueron reportados en Saldos Iniciales por valor de \$54.581.380 y Bajas de Bienes Inmuebles que fueron entregados en comodato por valor de \$5.000.865.

4.5 Redes, Líneas y Cables.

Se observa un incremento por valor de **\$11.042.899** por concepto de inclusiones de inventario de Alumbrado Público por valor de \$12.140.516 y bajas de inventario por \$1.097.617.

4.6 Depreciación Acumulada de Propiedades, Planta y Equipo.

Atendiendo el Régimen de Contabilidad Pública, la entidad realiza los registros de depreciación de sus propiedades, planta y equipo, los cuales para el periodo objeto de análisis presentan una variación por valor de **\$13.852.541**.

NOTA 5. BIENES DE USO PUBLICO E HISTORICOS Y CULTURALES.

Este grupo incluye los activos destinados para el uso, goce y disfrute de la colectividad y que, por lo tanto, están al servicio de ésta en forma permanente, con las limitaciones que establece el ordenamiento jurídico y la autoridad que regula su utilización.

Se observa un incremento neto del **0,68%** por valor de **\$11.916.203** al comparar sus saldos al corte de septiembre 30 de 2019 con el mismo periodo de la vigencia 2018, así:

Nº Cuenta	CONCEPTO	SALDO SEP/19	SALDO SEP/18	VARIACION	% VARIACION	% PARTICIPACION
17	Bienes de Uso Público e históricos y culturales	1.770.376.394	1.758.460.191	11.916.203	0,68%	44,02%
1703	Materiales	815.958	0	815.958	100,00%	0,02%
1705	Bienes de uso Público en construcción	152.966.930	110.035.231	42.931.699	39,02%	3,8%
1710	Bienes de uso Público en servicio	1.703.578.905	1.682.364.855	21.214.049	1,26%	42,4%
1715	Bienes históricos y culturales	2.884.336	2.884.336	0	0,00%	0,07%
1785	Depreciación acumulada bienes de uso público	(89.869.734)	(36.824.231)	(53.045.504)	144,05%	-2,23%

5.1 Bienes de Uso Público en Construcción.

Presenta un incremento por valor de **\$42.931.699** por reconocimiento de bienes en la construcción del Sistema Integrado de Transporte Masivo (Metrolínea) por valor de \$19.782.166, construcción de la ciclo rutas en el Municipio de Bucaramanga por valor de \$1.098.492, construcción del Parque Granjas de Provenza por valor de \$2.305.157, adecuación de la Plazoleta los Edecanes por valor de \$495.406, adecuación del Parque Ecológico La Flora por valor de \$3.276.569, mejoramiento del parque recrear en el Barrio Kennedy por valor de \$624.381, construcción del Parque y cancha del Barrio Cristal Bajo por valor de \$1.644.920, construcción del Parque La Ceiba en la comuna 13 por valor de \$3.176.844, construcción y modernización del Alumbrado Público por valor de \$1.560.372, reconstrucción de la antigua Estación Café Madrid para la habilitación de una

Jef



Ludoteca por valor de \$1.412.677, construcción Intercambiador Vial Mesón de los Búcaros por valor de \$8.558.351, construcción de obras de estabilización, cerramiento, relleno andenes, pasamanos de terrenos del Municipio por valor de \$1.031.649 y otros Bienes de Uso Público en Construcción y Remodelación (Canchas, parques e Instituciones Educativas) por valor de \$23.184.968, Mejoramiento del Estadio de Atletismo Luis Enrique Figueroa por valor de \$710.368 y ajustes por Saneamiento Contable por valor de \$25.930.621.

5.2 Bienes de Uso Público en Servicio.

Esta cuenta presenta un crecimiento por valor de **\$21.214.049** producto de la incorporación de Bienes Inmuebles que no fueron reportados en Saldos Iniciales por valor de \$27.528.221, reconocimiento de bienes y gastos en la construcción del Sistema Integrado de Transporte Masivo por valor de \$43.718.179, Incorporación de Bienes del contrato de Obra No. 304 del 2018 por mejoramiento de la Cancha del Colegio INEM por valor de \$116.703, bajas de Bienes Inmuebles que fueron entregados en comodato por valor de \$44.451.291 y ajustes de sostenibilidad contable por valor de \$5.697.763.

5.3 Depreciación Acumulada Bienes de Uso Público.

Atendiendo el Régimen de Contabilidad Pública, la entidad registra la depreciación de los Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales en esta cuenta, la cual presenta una variación por valor de **\$53.045.504**, producto de los activos que fueron incorporados durante la vigencia 2018 y en la actual vigencia.

NOTA 6. OTROS ACTIVOS.

El grupo de Otros Activos presenta una disminución neta del **6,12%** por valor de **\$28.874.716**, tal como se detalla a continuación:

Nº CUENTA	CONCEPTO	SALDO SEP/19	SALDO SEP/18	\$ VARIACIÓN	% VARIACIÓN	% PARTICIPACIÓN
19	OTROS ACTIVOS	442.677.038	471.551.754	(28.874.716)	-6,12%	11,01%
1904	PLAN DE ACTIVOS PARA BENEFICIOS POSEMPLEO	307.815.184	296.784.338	11.030.846	3,72%	7,65%
1905	BIENES Y SERVICIOS PAGADOS POR ANTICIPADO	642.612	-	642.612	100,00%	0,02%
1906	AVANCES Y ANTICIPOS ENTREGADOS	37.981.858	16.724.844	21.257.014	127,10%	0,94%
1907	ANTICIPOS, RETENCIONES Y SALDOS A FAVOR POR IMPUESTOS Y CONTRIBUCIONES	3.434	-	3.434	100,00%	0,00%
1908	RECURSOS ENTREGADOS EN ADMINISTRACION	94.361.433	155.931.751	(61.570.318)	-39,49%	2,35%
1909	DEPOSITOS ENTREGADOS EN GARANTIA	106.710	106.710	-	0,00%	0,00%
1926	DERECHOS EN FIDEICOMISO	280.000	280.000	-	0,00%	0,01%
1970	ACTIVOS INTANGIBLES	4.224.594	3.790.852	433.742	11,44%	0,11%
1975	AMORTIZACION ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES (CR)	(2.738.787)	(2.066.741)	(672.046)	32,52%	-0,07%

6.1 Plan de Activos para Beneficio Pos empleo.

Se presenta un crecimiento por valor de **\$11.030.846** producto de la actualización del registro de los recursos del FONPET, los cuales se encuentran reportados en la página del Ministerio de Hacienda.

6.2 Avances y Anticipos Entregados.

Presenta un incremento por valor de **\$21.257.014** por concepto de avances y legalización de viáticos, por depuración contable para legalizar la compra de los predios adquiridos para

JG

la obra del Intercambiador de la Avenida Quebrada Seca, Parque Interactivo del Municipio de Bucaramanga, entre otros; además, por avances y Anticipos por construcción del Sendero de los Caminantes Cerros Orientales, amortización y ajustes de depuración y sostenibilidad contable de anticipos a los diferentes contratos de obra.

6.3 Recursos Entregados en Administración.

Esta es la cuenta de mayor impacto y sobre la cual se observa una disminución importante por valor de **\$61.570.318** en el periodo objeto de análisis, por concepto de depuración contable especialmente por el reintegro de los recursos aportados por el Municipio a la Gobernación de Santander por contrato 2212 de 2017 (botón de pánico) no ejecutado, por reconocimiento de bienes y gastos en la construcción del Servicio Integrado de Transporte Masivo, por concepto de pago de actas de ejecución de la Planta de Tratamiento de Lixiviados EMAB, por contrato de terminación del Edificio Teatro Santander y Escuela de Artes (EMA); por concepto de depuración contable del Encargo Fiduciario GNB SUDAMERIS, por causación y depuración contable de aportes patronales SSF y docentes de educación y Sistema Integrado de Transporte Masivo, los cuales fueron registrados en el periodo.

6.4 Activos Intangibles.

Se observa un incremento en los activos intangibles por valor de **\$433.742** por concepto de software para salud y licencias varias, y adquisición de licencias para ampliar la capacidad de procesamiento de redes del municipio y licencias office para la Secretaría de Hacienda, licencias de correo electrónico para la administración central en este periodo.

6.5 Amortización Acumulada de activos intangibles.

Atendiendo el Régimen de Contabilidad Pública, la entidad viene registrando la amortización de los activos intangibles, cuyo saldo al finalizar el periodo objeto de análisis presenta una variación de **\$672.046** por este concepto.

NOTA 7. CUENTAS POR PAGAR.

Comprende las obligaciones adquiridas por el Municipio, relacionadas con sus operaciones en desarrollo de las funciones de cometido estatal, generadas en servicios recibidos o compra de bienes, transferencias por pagar, acreedores, retención en la fuente, impuestos, contribuciones y tasas, avances y anticipos recibidos, recursos recibidos en administración, depósitos en garantía, créditos judiciales, administración y prestación de servicios de salud, entre otros, y se reconocen en el momento en que el servicio o bien se haya recibido a satisfacción de acuerdo al valor pactado, a lo dispuesto en actos administrativos o disposiciones legales por el valor total adeudado, el cual define la cantidad a pagar en el momento de adquirir la obligación.

Este grupo de cuentas presenta a 30 de septiembre de 2019 un incremento neto del **8,01%** al comparar las cifras con el mismo periodo de la vigencia 2018, así:

Jay

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
24	CUENTAS POR PAGAR	41.056.229	38.010.591	3.045.638	8,01%	3,58%
2401	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NACION	4.514.229	9.284.915	(4.770.686)	-51,38%	0,39%
2402	SUBVENCIONES POR PAGAR	-	-	-	0,00%	0,00%
2403	TRANSFERENCIAS POR PAGAR	-	5.277.543	(5.277.543)	-100,00%	0,00%
2407	RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	18.170.863	4.949.045	13.221.818	267,16%	1,58%
2424	DESCUENTOS DE NOMINA	5.880.152	5.757.035	123.117	2,14%	0,51%
2430	SUBSIDIOS ASIGNADOS	-	2.978	(2.978)	100,00%	0,00%
2436	RETENCION EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIM	530.351	365.812	164.539	44,98%	0,05%
2440	IMPUESTOS CONTRIBUCIONES Y TASAS POR P/	0	0,20	-	100,00%	0,00%
2445	IMPUESTO AL VALOR AGREGADO IVA	1.206	-	1.206	100,00%	0,00%
2460	CREDITOS JUDICIALES	958.821	992.188	(33.367)	-3,36%	0,08%
2480	ADMINISTRACION Y PRESTACION DE SERVICIO	14	262	(248)	-94,66%	0,00%
2490	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	11.000.593	11.380.813	(380.220)	-3,34%	0,96%

7.1 Adquisición de Bienes y Servicios Nacionales.

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
2401	ADQUISICION DE BIENES Y SERVICIOS NACION	4.514.229	9.284.915	(4.770.686)	-51,38%	0,39%
240101	BIENES Y SERVICIOS	1.258.722	7.601.885	(6.343.163)	-83,44%	0,11%
240102	PROYECTOS DE INVERSION	3.255.506	1.683.030	1.572.476	93,43%	0,28%

Se observa una disminución en la cuenta de Adquisición de bienes y servicios por valor de **\$4.770.686**, variación afectada por una disminución en la subcuenta de bienes y servicios por \$6.343.163 y por causación de proyectos de inversión por \$1.572.476.

7.2 Transferencias por Pagar.

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
2403	TRANSFERENCIAS POR PAGAR	-	5.277.543	(5.277.543)	-100,00%	0,00%
240315	OTRAS TRANSFERENCIAS	-	5.277.543	(5.277.543)	-100,00%	0,00%

Esta cuenta también presenta una disminución por valor de **\$5.277.543**, por efecto del manejo recurrente de la cuenta y por el cumplimiento en los pagos por parte del municipio a las entidades descentralizadas por concepto de gastos de inversión y funcionamiento.

7.3 Recursos a favor de Terceros.

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
2407	RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	18.170.863	4.949.045	13.221.819	267,16%	1,58%
240703	IMPUESTOS	-	-	-	0,00%	0,00%
240719	RECAUDO DE LA SOBRETASA AMBIENTAL	15.679.781	2.528.115	13.151.666	520,22%	1,37%
240790	OTROS RECURSOS A FAVOR DE TERCEROS	2.491.082	2.420.929	70.153	2,90%	0,22%

El mayor impacto del grupo de Cuentas por Pagar se presenta en esta cuenta de Recursos a favor de Terceros, con un incremento de **\$13.221.819**, principalmente por el recaudo de la sobretasa ambiental que a la fecha no se ha girado a la autoridad competente del municipio; igualmente la cuenta de estampillas municipales se incrementa por aplicación en las cuentas presentadas por los acreedores.

Handwritten signature

7.4 Descuentos de nómina.

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
2424	DESCUENTOS DE NOMINA	5.880.152	5.757.035	123.117	2,14%	0,51%
242401	APORTES A FONDOS PENSIONALES	1.366.487	1.186.308	180.179	15,19%	0,12%
242402	APORTES A SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD	1.452.122	1.323.040	129.082	9,76%	0,13%
242407	LIBRANZAS	2.585.035	2.886.975	(301.940)	-10,46%	0,23%
242411	EMBARGOS JUDICIALES	476.507	360.712	115.795	32,10%	0,04%

Por su parte los descuentos de nómina presentan un incremento de **\$123.117** producto de la dinámica de estas operaciones propias de la nómina de empleados, especialmente por las cuentas de embargos judiciales y libranzas.

7.5 Retención en la fuente e impuesto de timbre.

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
2436	RETENCION EN LA FUENTE E IMPUESTO DE TIN	530.351	365.812	164.539	44,98%	0,05%
243690	OTRAS RETENCIONES	530.351	365.812	164.539	44,98%	0,05%

Esta cuenta presenta un incremento por valor de **\$164.539** por el registro de retenciones de renta y de industria y comercio aplicadas a los contratos celebrados con los acreedores.

7.6 Otras cuentas por pagar.

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
2490	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	11.000.593	11.380.813	(380.221)	-3,34%	0,96%
249028	SEGUROS	12.688	-	12.688	100,00%	0,00%
249032	CHEQUES NO COBRADOS O POR RECLAMAR	153.822	-	153.822	100,00%	0,01%
249039	SALDOS A FAVOR DE CONTRIBUYENTES	4.944.881	3.811.137	1.133.744	29,75%	0,43%
249045	MULTAS Y SANCIONES	-	590	(590)	-100,00%	0,00%
249054	HONORARIOS	2.187.364	1.995.496	191.868	9,62%	0,19%
249055	SERVICIOS	787.612	2.761.988	(1.974.376)	-71,48%	0,07%
249090	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	2.693.799	2.722.963	(29.163)	-1,07%	0,23%

Se observa una disminución por valor de **\$380.221**, por concepto de otras cuentas por pagar de servicios educativos, servicios de apoyo administrativo, y de encuestas y archivo.

NOTA 8. BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS.

Comprende todo tipo de contraprestación laboral, legal o reglamentaria que el Municipio de Bucaramanga adeuda a los trabajadores, ex trabajadores o beneficiarios, originados a cambio de sus servicios. La planta de personal existente en la entidad, está conformada así:

Personal Administrativo:

Número de servidores y/o funcionarios activos: **334**
Número de trabajadores oficiales y obreros: **29**
Número de contratos de aprendizaje: **42**



Personal de Educación:

- ❖ **Número de Docentes**
 - Docentes de aula en propiedad: **2.240**
 - Docentes de aula en periodo de prueba: **57**
 - Docentes de aula en provisionalidad definitiva: **324**
 - Docentes de aula en provisionalidad temporal: **77**
 - Docente orientador en propiedad: **17**
 - Docente orientador en periodo de prueba: **18**
 - Docente orientador en provisionalidad definitiva: **3**
- ❖ **Número de Trabajadores Directivos docentes:**
 - Rector: **35**
 - Director Rural: **3**
 - Coordinador: **125**
 - Director de Núcleo: **2**
 - Supervisor: **1**
- ❖ **Número de Trabajadores de Planta Central: 29**
- ❖ **Número de Trabajadores Administrativos en instituciones educativas: 242**

Los beneficios a empleados a 30 de septiembre de 2019, clasificados según su vencimiento de corto y largo plazo están conformados por:

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	695.555.611	690.942.202	4.613.410	0,67%	60,64%
2511	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZ	27.188.270	27.206.268	(17.998)	-0,07%	2,37%
2512	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A LARGO PLAZ	15.435.565	4.191.953	11.243.613	268,22%	1,35%
2514	BENEFICIOS POSEMPLEO PENSIONES	652.931.776	659.543.981	(6.612.205)	-1,00%	56,93%

8.1 Beneficios a Empleados a Corto Plazo.

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
2511	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZ	27.188.270	27.206.268	(17.998)	-0,07%	2,37%
251101	NOMINA POR PAGAR	8.558.733	7.994.214	564.519	7,06%	0,75%
251102	CESANTIAS	1.866.646	2.835.259	(968.613)	-34,16%	0,16%
251103	INTERESES SOBRE CESANTIAS	134.881	226.909	(92.028)	-40,56%	0,01%
251104	VACACIONES	552.509	550.742	1.767	0,32%	0,05%
251105	PRIMA DE VACACIONES	4.422.813	4.553.836	(131.023)	-2,88%	0,39%
251106	PRIMA DE SERVICIOS	1.767.335	1.739.643	27.692	1,59%	0,15%
251107	PRIMA DE NAVIDAD	8.596.852	8.568.008	28.844	0,34%	0,75%
251109	BONIFICACIONES	750.351	719.907	30.444	4,23%	0,07%
251110	OTRAS PRIMAS	8.060	17.750	(9.690)	-54,59%	0,00%
251111	APORTES A RIESGOS LABORALES	26.155	-	26.155	100,00%	0,00%
251115	CAPACITACION, BIENESTAR SOCIAL Y ESTIMUL	-	-	-	0,00%	0,00%
251122	APORTES A FONDOS PENSIONALES EMPLEADC	298.106	-	298.106	100,00%	0,03%
251123	APORTE A SEGURIDAD SOCIAL EN SALUD EMPL	205.827	-	205.827	100,00%	0,02%
251124	APORTES A CAJAS DE COMPENSACION FAMILI	-	-	-	0,00%	0,00%

Presenta una disminución del **0,07%** por valor de **\$17.998**, los cuales incluyen todas las retribuciones que el Municipio proporciona a sus trabajadores a cambio de sus servicios en



el corto plazo; esta variación se genera principalmente por el registro de estimaciones de prestaciones sociales en la nómina del mes.

8.2 Beneficios a Empleados a Largo Plazo.

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
25	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	668.367.342	663.735.934	4.631.408	0,70%	58,27%
2512	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A LARGO PLAZO	15.435.565	4.191.953	11.243.613	268,22%	1,35%
2514	BENEFICIOS POSEMPLEO PENSIONES	652.931.776	659.543.981	(6.612.205)	-1,00%	56,93%

Se observa un incremento neto del **0,70%** en beneficios a los empleados a largo plazo por valor de **\$4.631.408**. En **Beneficios a los Empleados**, se observa un incremento de **\$11.243.613** por causación y ajuste de primas de antigüedad y cesantías retroactivas reportadas por el actuario. En **Beneficios pos empleo de pensiones**, la disminución de **\$6.612.205** corresponde a la depuración contable efectuada a las mesadas pensionales de la vigencia 2015 y a la causación mensual de Cuotas Partes de Pensiones.

NOTA 9. PROVISIONES.

Corresponde a la provisión de la probabilidad alta de pérdida del Municipio en las demandas en contra y de las conciliaciones extrajudiciales, determinadas por el informe remitido por la Secretaria Jurídica del Municipio de Bucaramanga, por la posible materialización de esta contingencia, con el fin de atender oportunamente el cumplimiento de las sentencias, buscando evitar moras en los pagos y mitigando la consecuente causación de intereses.

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
27	PROVISIONES	70.400.536	32.509.941	37.890.595	116,55%	6,14%
2701	LITIGIOS Y DEMANDAS	70.278.485	32.387.890	37.890.595	116,99%	6,13%
2790	PROVISIONES DIVERSAS	122.051	122.051	-	0,00%	0,0%

9.1 Litigios y Demandas.

El cálculo de la provisión se obtiene aplicando la Resolución No. 353 de 2016 de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado, acogida mediante la guía para los procesos judiciales, conciliaciones y trámites arbitrales en contra de la entidad.

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
2701	LITIGIOS Y DEMANDAS	70.278.485	32.387.890	37.890.595	116,99%	11,35%
270101	CIVILES	1.409.709	902.338	507.372	56,23%	0,12%
270103	ADMINISTRATIVAS	63.746.066	27.916.542	35.829.524	128,35%	5,56%
270105	LABORALES	265.575	176.857	88.717	50,16%	0,02%
270190	OTROS LITIGIOS Y DEMANDAS	4.857.135	3.392.154	1.464.982	43,19%	0,42%

En el periodo objeto de análisis se observa un incremento en esta cuenta por valor de **\$37.890.595**, explicada básicamente por la aplicación de la política contable definida por el municipio, la cual busca que se provisione la totalidad de las demandas con este intervalo de fallo en contra de la entidad.

La información suministrada por la oficina jurídica comprende unas cifras cuya mayor probabilidad de pérdida de los procesos judiciales se encuentra concentrada en el rango de

“Alta” con el 38%, los cuales fueron registrados como Provisión. Vale la pena aclarar que aun cuando la política contable definida por el municipio en la cual participó la Secretaria Jurídica determina los rangos a registrar como una provisión, el tratamiento definido en el informe por ese mismo despacho manifiesta que se deberá provisionar el valor correspondiente a la probabilidad Alta, tal como se detalla a continuación:

Etiquetas de columna			
ALTA			
Etiquetas de fila	Cuenta de Accion Legal	Suma de VALOR DEL REGISTRO	
ADMINISTRATIVO	103	\$	64.680.660.582,45
ACCIÓN CONTRACTUAL	2	\$	142.602.689,33
ACCIÓN DE GRUPO			
ACCIÓN DE INCONSTITUCIONALIDAD			
CONTROVERSIAS CONTRACTUALES	10	\$	34.037.270.450,49
EJECUTIVA	2	\$	935.979.547,54
NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	64	\$	17.194.127.134,67
ORDINARIO LABORAL			
REPARACIÓN DIRECTA	25	\$	12.370.680.760,42
CIVIL	11	\$	4.729.344.548,70
ABREVIADO DE SERVIDUMBRE	1	\$	74.327.380,44
DECLARATORIO ORDINARIO			
DIVISORIO			
EJECUTIVA	10	\$	4.655.017.168,26
EJECUTIVO SINGULAR			
PROCESO DE EXPROPIACIÓN			
EJECUTIVO	7	\$	84.742.459,06
EJECUTIVA	5	\$	64.126.367,89
EJECUTIVO SINGULAR DE MÍNIMA CUANTÍA	2	\$	20.616.091,18
GRUPO			
ACCIÓN DE GRUPO			
JURISDICCIÓN COACTIVA	13	\$	518.162.842,72
ADMINISTRATIVO DE COBRO COACTIVO	8	\$	509.694.361,96
COBRO COACTIVO	5	\$	8.468.480,76
LABORAL	10	\$	265.574.560,17
ESPECIAL DE FUERO SINDICAL			
ORDINARIO LABORAL	10	\$	265.574.560,17
Total general	144	\$	70.278.484.993,11

Igualmente es importante señalar que las provisiones registradas no contienen cuantía en un (1) proceso cuya probabilidad de pérdida es Alta, tal como se detalla a continuación:

Tipo Registro	Radicado	Fecha Notificación	Nit Demandant	Nombre Demandantes	Juzgado	Probabilidad	Descuento	VALOR DEL REGISTRO
EJECUTIVO	20190113	14/06/2019	CC-79344825	GUIDO ARLEY PORRAS VELASCO	JUZGADO 004 ADMINISTRATIVO DE BUCARAMANGA	ALTA	6,05%	\$

Por último, dentro de la información suministrada por la Secretaria Jurídica se encuentran los procesos que fueron clasificados con una probabilidad de pérdida **Media Alta y Media Baja**, los cuales fueron registrados en cuentas de orden, así:

[Firma manuscrita]

Etiquetas de fila	MEDIA ALTA		MEDIA BAJA	
	Cuenta de Accion	Suma de VALOR DEL REGISTRO	Cuenta de Accion	Suma de VALOR DEL REGISTRO
ADMINISTRATIVO	197 \$	54.404.642.551,10	107 \$	37.569.883.493,56
ACCIÓN CONTRACTUAL	3 \$	2.397.430.978,35		
ACCIÓN DE GRUPO				
ACCIÓN DE INCONSTITUCIONALIDAD				
CONTROVERSIAS CONTRACTUALES	3 \$	120.906.798,52	3 \$	1.286.739.994,62
EJECUTIVA				
NULIDAD Y RESTABLECIMIENTO DEL DERECHO	147 \$	16.273.399.835,59	59 \$	18.375.759.465,08
ORDINARIO LABORAL	1 \$	7.950.737,00	1 \$	3.384.483,09
REPARACIÓN DIRECTA	43 \$	35.604.954.201,65	44 \$	17.903.999.550,77
CIVIL	6 \$	4.462.903.383,31	4 \$	259.328.645,00
ABREVIADO DE SERVIDUMBRE			1 \$	1.769.572,78
DECLARATORIO ORDINARIO	1 \$	42.206.828,85		
DIVISORIO	1 \$	3.916.652.585,91	1 \$	4.342.056,12
EJECUTIVA	3 \$	504.043.968,55	1 \$	247.406.808,22
EJECUTIVO SINGULAR				
PROCESO DE EXPROPIACIÓN	1 \$	-	1 \$	5.810.207,89
EJECUTIVO	3 \$	649.265.226,04	1 \$	277.670.722,31
EJECUTIVA	3 \$	649.265.226,04	1 \$	277.670.722,31
EJECUTIVO SINGULAR DE MÍNIMA CUANTÍA				
GRUPO	3 \$	9.288.910.023,96		
ACCIÓN DE GRUPO	3 \$	9.288.910.023,96		
JURISDICCIÓN COACTIVA	7 \$	70.906.059,26		
ADMINISTRATIVO DE COBRO COACTIVO	5 \$	66.014.651,09		
COBRO COACTIVO	2 \$	4.891.408,16		
LABORAL	23 \$	363.994.057,27	9 \$	61.520.446,11
ESPECIAL DE FUERO SINDICAL	4 \$	13.917.560,51		
ORDINARIO LABORAL	19 \$	350.076.496,76	9 \$	61.520.446,11
Total general	239 \$	69.240.621.300,95	121 \$	38.168.403.306,98

9.2 Provisiones Diversas.

Esta cuenta incluye provisiones por otros conceptos como honorarios causados por secuestres, peritos, curadores, avisos y notificaciones, estampillas, y otros.

NOTA 10. OTROS PASIVOS.

Este grupo de Otros Pasivos presenta un incremento neto del 23,21% por valor de \$25.894.139, originado principalmente en las siguientes cuentas:

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
29	OTROS PASIVOS	137.476.097	111.581.958	25.894.139	23,21%	11,99%
2901	AVANCES Y ANTICIPOS RECIBIDOS	-	19.324	(19.324)	-100,00%	0,00%
2902	RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACION	11.587.840	17.872.006	(6.284.166)	-35,16%	1,01%
2903	DEPOSITOS RECIBIDOS EN GARANTIA	800.530	857.661	(57.131)	-6,66%	0,07%
2910	INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	56.937.152	34.931.424	22.005.728	62,99%	4,96%
2917	RETENCIONES Y ANTICIPOS DE IMPUESTOS	68.150.576	57.901.543	10.249.033	17,70%	5,94%

10.1 Avances y Anticipos Recibidos.

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
2901	AVANCES Y ANTICIPOS RECIBIDOS	-	19.324	(19.324)	-100,00%	0,00%
290102	ANTICIPOS SOBRE CONVENIOS Y ACUERDOS	-	19.324	(19.324)	-100,00%	0,00%

Jg



Se observa una disminución por valor de **\$19.324** por concepto de depuración y sostenibilidad contable del convenio 1041 de 2013 entre el MEN y el Municipio de Bucaramanga.

10.2 Recursos Recibidos en Administración.

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
2902	RECURSOS RECIBIDOS EN ADMINISTRACION	11.587.840	17.872.006	(6.284.166)	-35,16%	1,01%
290201	EN ADMINISTRACION	11.587.840	17.872.006	(6.284.166)	-35,16%	1,01%

Presenta una disminución por valor de **\$6.284.166** por concepto de depuración y sostenibilidad contable y ajustes de reclasificación de los diferentes convenios y por recursos recibidos del Área Metropolitana de Bucaramanga para el desarrollo del proyecto Construcción e Interventoría del Parque Lineal Metropolitano Rio Suratá y del Parque Metropolitano La Ceiba en el Municipio de Bucaramanga, y por depuración contable por legalización y liquidación de contratos y convenios interadministrativos; así mismo la variación es afectada por ingresos para terceros de Cuotas Partes por Cobrar de pensiones, bonos y mesadas pensionales de la administración y de entidades descentralizadas, especialmente por recursos del desahorro del FONPET y por ajustes de depuración contable por este concepto.

10.3 Ingresos Recibidos por Anticipado.

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
2910	INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	56.937.152	34.931.424	22.005.728	63,00%	4,96%
291007	VENTAS	-	4.792.920	(4.792.920)	-100,00%	0,00%
291090	OTROS INGRESOS RECIBIDOS POR ANTICIPADO	56.937.152	30.138.504	26.798.648	88,92%	4,96%

Presenta un incremento neto por valor de **\$22.005.728** en el periodo objeto de análisis, principalmente por ajuste de depuración contable en la legalización de un predio vendido, ubicado en la parte occidental del Centro de Resocialización de la Mujer por valor de \$4.792.920, así como por aplicación de mayores legalizaciones y ajustes por depuración y sostenibilidad contable de ingresos pendientes por identificar, los cuales han sido registrados en esta vigencia.

10.4 Retenciones y Anticipos de Impuestos

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
2917	RETENCIONES Y ANTICIPOS DE IMPUESTOS	68.150.576	57.901.543	10.249.033	17,70%	5,94%
291704	RETENCION IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO	68.150.576	57.901.543	10.249.033	17,70%	5,94%

Se observa incremento en esta cuenta por valor de **\$10.249.033** por recaudos realizados en las declaraciones mensuales presentadas por los sujetos pasivos de este impuesto.

NOTA 11. PRESTAMOS POR PAGAR.

En este rubro se registran las operaciones, actos o contratos que tiene por objeto garantizar al municipio el pago de los bienes y servicios adquiridos, por gasto de inversión social en

cada uno de los sectores o para la administración. Las operaciones de crédito público se han realizado para ser canceladas en el largo plazo y se han adquirido con la banca comercial.

Las operaciones de crédito público en su gran mayoría tienen un periodo de gracia de 36 meses y un periodo de vencimiento por trimestre.

El saldo del capital de la deuda pública, más los intereses correspondientes al mes de septiembre de 2019 que se encuentran pendientes de pago, se relaciona a continuación:

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
23	OPERACIONES DE FINANCIAMIENTO E INSTRU	202.496.505	208.805.238	(6.308.733)	-3,02%	17,65%
2314	FINANCIAMIENTO INTERNO DE LARGO PLAZO	202.496.505	208.805.238	(6.308.733)	-3,02%	17,65%

En este grupo se observa una disminución neta del 3.02% por valor de \$6.308.733, originada por los pagos del servicio de la deuda pública a las diferentes entidades financieras.

DETALLE DE DEUDA PUBLICA e INTERESES (Cifras en Miles de Pesos)			
CONCEPTO	SALDO SEPT 2019	SALDO SEPT 2018	\$ VARIACION
CREDITOS DE INVERSION A LARGO PLAZO	201.291.017	206.650.878	- 5.359.861
INTERESES A LARGO PLAZO	1.205.488	2.154.360	- 948.873
TOTAL	202.496.505	208.805.238	- 6.308.734

DETALLE DE DEUDA PUBLICA POR ENTIDADES FINANCIERAS (Cifras en Miles de Pesos)		
BANCO	SALDO SEPT 2019	SALDO SEPT 2018
BANCO AGRARIO DE COLOMBIA	28.300.909	0
BANCO COLPATRIA	45.144.737	52.267.544
BANCO DE BOGOTA	56.562.500	56.562.500
BANCO DE OCCIDENTE	45.416.666	45.416.666
BANCO BBVA	24.821.405	19.333.333
HELM BANK	1.044.800	8.050.001
SUDAMERIS	0	25.020.834
TOTAL	201.291.017	206.650.878

NOTA 12. PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO.

El grupo del Patrimonio en el periodo de análisis presenta un crecimiento neto del 7,48% equivalente a \$200.044.854 con relación a la vigencia anterior.

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
31	PATRIMONIO DE LAS ENTIDADES DE GOBIERNO	2.874.504.281	2.674.459.427	200.044.854	7,48%	100,00%
3105	CAPITAL FISCAL	1.553.369.278	1.322.832.397	230.536.881	17,43%	54,04%
3109	RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	902.108.409	3.053.409	899.055.000	29444,31%	31,38%
3110	RESULTADO DEL EJERCICIO	137.007.880	139.941.295	(2.933.415)	-2,10%	4,77%
3145	IMPACTOS POR LA TRANSICION AL NUEVO MARCO DE REGULACION	0	939.002.142	(939.002.142)	-100,00%	0,00%
3148	GANANCIAS O PERDIDAS POR LA APLICACION DEL METODO DE PARTICIPACION	284.853.091	269.630.184	15.222.907	5,65%	9,91%
3151	GANANCIAS O PERDIDAS POR PLANES DE BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	(2.834.377)	0	(2.834.377)	-100,00%	-0,10%

Esta situación se debe básicamente al comportamiento de la cuenta **Capital Fiscal**, la cual ha venido variando como consecuencia de la implementación de las Normas





Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP) que se viene aplicando desde el 01 de enero de 2018.

Así mismo ayuda a este comportamiento, la variación en el saldo de la cuenta de **Resultados de ejercicios anteriores**, la cual presenta un incremento por valor de **\$899.055.000** con respecto al saldo de la vigencia anterior, producto del proceso de depuración y sostenibilidad contable y permanente que la actual administración viene realizando a las cuentas de los Estados Financieros.

NOTA 13. INGRESOS.

Los **Ingresos Totales** acumulados de enero 01 a septiembre 30 de 2019 ascendieron a la suma de **\$779.921.001** lo que significó un crecimiento del **14,80%** respecto al mismo periodo de la vigencia 2018. El rubro de mayor participación en los ingresos totales del Municipio corresponde a los impuestos, los cuales representan el **55,19%**; por su parte para apalancar los gastos de funcionamiento e inversión en los diferentes sectores del municipio, se obtuvo transferencias y subvenciones que representaron el **41,93%** del total de los ingresos antes descritos.

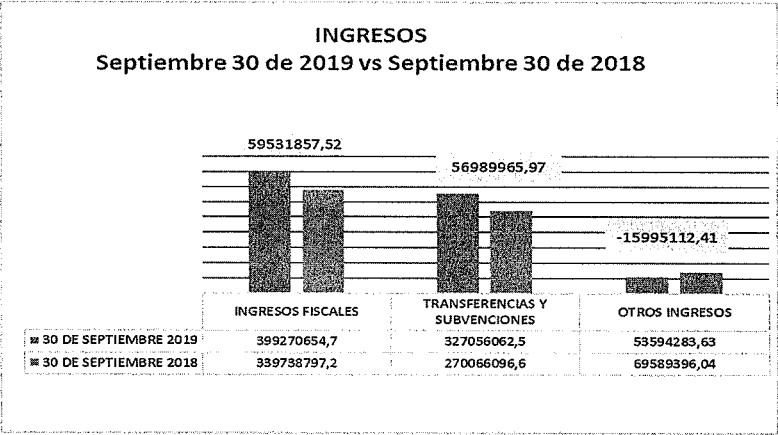
El grupo de Ingresos está conformado por:

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
4	INGRESOS	779.921.001	679.394.290	100.526.711	14,80%	100,00%
41	INGRESOS FISCALES	399.270.655	339.738.797	59.531.858	17,52%	51,19%
44	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	327.056.063	270.066.097	56.989.966	21,10%	41,93%
48	OTROS INGRESOS	53.594.284	69.589.396	(15.995.112)	-22,98%	6,87%

La variación por valor de **\$59.531.858** relacionada con los **Ingresos Fiscales**, refleja principalmente la aplicación en los primeros meses del año de la actualización catastral definida mediante Resolución No 68-000-052-2018 de fecha 19 de diciembre de 2018, la cual fue suspendida a partir del mes de marzo de 2019 por el Tribunal Administrativo de Santander.

Igualmente se observa mayores ingresos provenientes de la cuenta de **Transferencias y Subvenciones** por valor de **\$56.989.966**, cuya mayor participación está dada por las transferencias del Sistema General de Participaciones y del Sistema General de Seguridad Social en Salud.

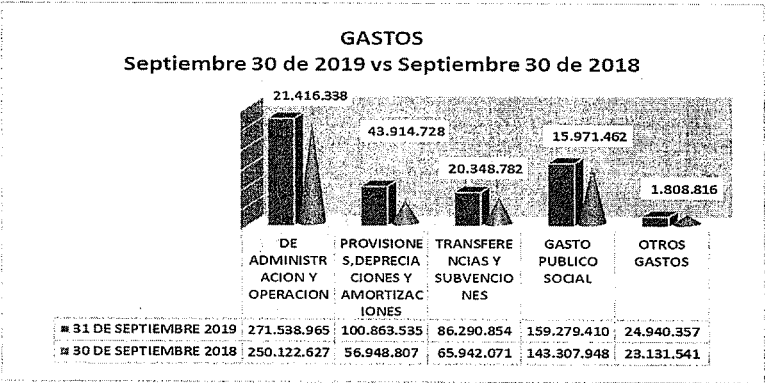
Joy



NOTA 14. GASTOS.

Los **Gastos Totales** acumulados de enero 01 a septiembre 30 de 2019 ascendieron a la suma de **\$642.913.121**, los cuales presentaron un crecimiento del **19,18%** respecto al mismo periodo de la vigencia anterior por valor de **\$103.460.126**, tal como se detalla a continuación:

Codigo	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
5	GASTOS	642.913.121	539.452.994	103.460.126	19,18%	82,43%
51	DE ADMINISTRACION Y OPERACION	271.538.965	250.122.627	21.416.338	8,56%	34,82%
53	PROVISIONES,DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	100.863.535	56.948.807	43.914.728	77,11%	12,93%
54	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	86.290.854	65.942.071	20.348.782	30,86%	11,06%
55	GASTO PUBLICO SOCIAL	159.279.410	143.307.948	15.971.462	11,14%	20,42%
58	OTROS GASTOS	24.940.357	23.131.541	1.808.816	7,82%	3,20%



14.1 Gastos de Administración y de Operación.

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
51	GASTOS DE ADMINISTRACION Y OPERACION	271.538.965	250.122.627	21.416.338	8,56%	34,82%
5101	SUELDOS Y SALARIOS	109.429.405	102.147.633	7.281.772	7,13%	14,03%
5102	CONTRIBUCIONES IMPUTADAS	1.576.676	1.749.823	(173.146)	-9,90%	0,20%
5103	CONTRIBUCIONES EFECTIVAS	13.253.238	21.176.848	(7.923.610)	-37,42%	1,70%
5104	APORTES SOBRE LA NOMINA	5.203.105	4.847.322	355.783	7,34%	0,67%
5107	PRESTACIONES SOCIALES	27.163.030	30.402.404	(3.239.374)	-10,65%	3,48%
5108	GASTOS DE PERSONAL DIVERSOS	21.679.113	18.014.567	3.664.545	20,34%	2,78%
5111	GENERALES	92.718.142	71.753.800	20.964.342	29,22%	11,89%
5120	IMPUESTOS, CONTRIBUCIONES Y TASAS	516.256	30.231	486.025	1607,71%	0,07%

En el grupo de **Gastos de Administración y de Operación** se presenta una variación por valor de **\$21.416.338** generado principalmente por el incremento de Sueldos y Salarios para la vigencia 2019, así como por Gastos de Personal Diversos y Gastos Generales; en los **Gastos de Personal Diversos** el incremento corresponde a sueldos de personal, sobresueldos de docentes, bonificaciones por servicios prestados, entre otros, y en los **Gastos Generales** la variación es afectada por el reconocimiento y pago del Servicio de Vigilancia y Seguridad de los meses que comprenden este periodo, y por concepto de gastos de interventorías, auditorías y evaluaciones, entre otros.

14.2 Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisiones.

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
53	DETERIORO, DEPRECIACIONES, AMORTIZACIONES Y PROVI:	100.863.535	56.948.807	43.914.728	77,11%	12,93%
5360	DEPRECIACION DE PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	9.862.824	8.075.205	1.787.619	22,14%	1,26%
5364	DEPRECIACION DE BIENES DE USO PUBLICO	37.006.143	36.824.231	181.912	0,49%	4,74%
5366	AMORTIZACION DE ACTIVOS INTANGIBLES	501.358	470.275	31.082	6,61%	0,06%
5368	PROVISION LITIGIOS Y DEMANDAS	53.493.210	11.579.096	41.914.114	361,98%	6,86%

Se observa incremento en este grupo de cuentas por valor de **\$43.914.728** generado principalmente por la cuenta de Provisión Litigios y Demandas, por el reconocimiento de los procesos en contra del Municipio durante la vigencia actual.

14.3 Transferencias y Subvenciones.

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
54	TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	86.290.854	65.942.071	20.348.782	30,86%	11,06%
5423	OTRAS TRANSFERENCIAS	85.353.358	63.323.094	22.030.264	34,79%	10,94%
5424	SUBVENCIONES	937.495	2.618.977	(1.681.482)	-64,20%	0,12%

Este grupo de **Transferencias y Subvenciones** presenta incremento por valor de **\$20.348.782**, variación generada principalmente por la cuenta Otras Transferencias por concepto de registro de resoluciones para atender necesidades de las diferentes entidades educativas por compra de muebles y equipos para adecuación de aulas, así como para proyectos de inversión en Centros de Salud La Joya, Campo Hermoso y Girardot, y por transferencia de activos al fondo cuenta, especialmente a la Policía Metropolitana de Bucaramanga.



14.4 Gasto Público Social.

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
55	GASTO PUBLICO SOCIAL	159.279.410	143.307.948	15.971.462	11,14%	20,42%
5501	EDUCACION	9.111.853	18.606.216	(9.494.363)	-51,03%	1,17%
5502	SALUD	127.961.432	104.649.867	23.311.565	22,28%	16,41%
5505	RECREACION Y DEPORTE	900.000	-	900.000	100,00%	0,12%
5506	CULTURA	1.500.000	-	1.500.000	100,00%	0,19%
5507	DESARROLLO COMUNITARIO Y BIENESTAR SOCIAL	13.416.802	16.696.723	(3.279.921)	-19,64%	1,72%
5508	MEDIO AMBIENTE	48.000	-	48.000	100,00%	0,01%
5550	SUBSIDIOS ASIGNADOS	6.341.323	3.355.142	2.986.181	89,00%	0,81%

En el grupo de **Gasto Público Social** se presenta un incremento neto por valor de **\$15.971.462**, variación generada principalmente por Gastos en Salud por atención al régimen subsidiado y atención a la población pobre por servicios prestados en centros de salud, por subsidios asignados y por ayuda humanitaria.

14.5 Otros Gastos.

Código	CONCEPTO	30-sep-19	30-sep-18	VARIACION \$	VARIACION %	PARTICIPACION %
58	OTROS GASTOS	24.940.357	23.131.541	1.808.816	7,82%	3,20%
5802	COMISIONES	448.992	86.984	362.008	416,18%	0,06%
5804	FINANCIEROS	11.836.389	17.231.579	(5.395.190)	-31,31%	1,52%
5811	PERDIDAS POR LA APLICACION DEL METODO DE PARTICIPACION PATRIMONIAL DE INVERSIONES EN CONTROLADAS	6.291.262	-	6.291.262	100,00%	0,81%
5890	GASTOS DIVERSOS	790.479	2.129.055	(1.338.576)	-62,87%	0,10%
5893	DEVOLUCIONES Y DESCUENTOS INGRESOS FISCALES	5.573.235	3.683.923	1.889.312	51,29%	0,71%

Se observa incremento en el grupo de **Otros Gastos** por valor de **\$1.808.816** principalmente por actualización de las Inversiones en Controladas con la entidad Metrolínea.

NOTA 15: EXCEDENTE DEL EJERCICIO.

El comportamiento del **Excedente del Ejercicio** está asociado a la dinámica entre el ingreso y el gasto durante el periodo de análisis, siendo mayor los ingresos obtenidos por el municipio frente a los gastos necesarios para su desarrollo y normal funcionamiento.

En el Estado de Resultados se presenta una disminución neta del **2,10%** equivalente a **\$2.933.415** por los resultados del ejercicio de enero a septiembre de 2019, comparativamente con los resultados del mismo periodo de la vigencia 2018.

Nombre: MANUEL FRANCISCO AZUERO FIGUEROA
Alcalde de Bucaramanga
C.C. 1.098.716.888 de Bucaramanga (S.S.)

ALID MARIA LINARTE RINCON
Contador Público
27.705.665 de El Carmen (N.S.)
T.P. 67385-T