



MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL  
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA  
A 30 DE NOVIEMBRE DE 2020 - 2019  
(Cifras en miles de pesos colombianos)

código	ACTIVO	30/11/2020	30/11/2019	Variación \$	Variación %	Particip. %	código	PASIVO	30/11/2020	30/11/2019	Variación \$	Variación %	Particip. %
	<b>ACTIVO CORRIENTE</b>	<b>592.017.441</b>	<b>498.942.775</b>	<b>93.074.665</b>	<b>18,65%</b>	<b>14,51%</b>		<b>PASIVO CORRIENTE</b>	<b>228.389.722</b>	<b>192.674.136</b>	<b>35.715.586</b>	<b>18,54%</b>	<b>20,06%</b>
<b>11</b>	<b>Efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>319.497.786</b>	<b>262.040.067</b>	<b>57.457.720</b>	<b>21,93%</b>	<b>7,83%</b>	<b>24</b>	<b>Cuentas por pagar</b>	<b>30.178.878</b>	<b>36.621.825</b>	<b>(6.442.948)</b>	<b>-17,59%</b>	<b>2,65%</b>
1105	Caja	16.850	20.355	(3.505)	-17,22%	0,00%	2401	Adquisición de bienes y servicios nacionales	1.894.815	1.612.063	282.752	17,54%	0,17%
1110	Depósitos en instituciones financieras	259.163.199	232.898.345	26.264.854	11,28%	6,35%	2402	Subvenciones por pagar	0	0	0	0,00%	0,00%
1133	Equivalentes al efectivo	60.317.737	29.121.367	31.196.370	107,13%	1,48%	2403	Transferencias por pagar	6.518.973	75.151	864.199	100,00%	0,08%
<b>13</b>	<b>Cuentas por cobrar</b>	<b>272.519.654</b>	<b>236.902.708</b>	<b>35.616.946</b>	<b>15,03%</b>	<b>6,68%</b>	2407	Recursos a favor de terceros	3.461.949	2.561.253	900.696	35,17%	0,30%
1305	Impuestos, retención en la fuente y anticipos de impuestos	129.080.176	112.383.105	16.697.071	14,86%	3,16%	2424	Descuentos de nomina	1.131.284	874.065	257.219	29,43%	0,10%
1311	Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios	152.537.677	130.446.784	22.090.894	16,93%	3,74%	2430	Subsidios asignados	202.384	10.604	191.780	0,00%	0,02%
1337	Transferencias por cobrar	8.749.247	11.869.490	(3.120.243)	-26,29%	0,21%	2440	Impuestos, Contribuciones y Tasas	1.941	1.497	444	100,00%	0,00%
1384	Otras cuentas por cobrar	45.893.125	45.110.819	782.305	1,73%	1,12%	2445	Impuesto al valor agregado IVA	770.656	956.319	(185.663)	-19,41%	0,07%
1386	Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (cr)	(63.740.571)	(62.907.491)	(833.080)	1,32%	-1,56%	2460	Créditos judiciales	14	14	0	0,00%	0,00%
							2480	Administración y prestación de servicios de salud	15.257.511	10.693.405	4.564.107	42,68%	1,34%
	<b>ACTIVO NO CORRIENTE</b>	<b>3.487.406.602</b>	<b>3.451.723.076</b>	<b>35.683.526</b>	<b>1,03%</b>	<b>85,49%</b>	<b>25</b>	<b>Beneficios a los empleados</b>	<b>42.373.398</b>	<b>22.266.820</b>	<b>20.106.578</b>	<b>90,30%</b>	<b>3,72%</b>
<b>12</b>	<b>Inversiones e instrumentos derivados</b>	<b>545.954.434</b>	<b>510.097.066</b>	<b>35.857.367</b>	<b>7,03%</b>	<b>13,38%</b>	2511	Beneficios a los empleados a corto plazo	42.373.398	22.266.820	20.106.578	90,30%	3,72%
1222	Inversiones de administración de liquidez a valor de mercado (valor razonable) con cambios en el patrimonio (otro resultado integral).	1.776.052	2.325.070	(549.017)	-23,61%	0,04%	<b>27</b>	<b>Provisiones</b>	<b>0</b>	<b>122.051</b>	<b>(122.051)</b>	<b>-100,00%</b>	<b>0,00%</b>
1224	Inversiones de administración de liquidez al costo	8.269.669	8.198.219	71.450	0,87%	0,20%	2790	Provisiones Diversas	0	122.051	(122.051)	-100,00%	0,00%
1227	Inversiones en controladas contabilizadas por el método de participación patrimonial	535.908.713	499.573.778	36.334.935	7,27%	13,14%	<b>29</b>	<b>Otros pasivos</b>	<b>155.837.446</b>	<b>133.663.439</b>	<b>22.174.007</b>	<b>16,59%</b>	<b>13,69%</b>
<b>16</b>	<b>Propiedades, planta y equipo</b>	<b>734.102.650</b>	<b>738.128.561</b>	<b>(4.025.910)</b>	<b>-0,55%</b>	<b>18,00%</b>	2901	Avances y anticipos recibidos	0	0	0	0,00%	0,00%
1605	Terrenos	376.648.349	375.461.655	1.186.694	0,32%	9,23%	2902	Recursos recibidos en administración	147.268	4.611.713	(4.464.445)	-96,81%	0,01%
1635	Bienes muebles en bodega	33.450.035	59.295.354	(25.845.319)	-43,59%	0,82%	2903	Depósitos recibidos en garantía	796.030	800.530	(4.500)	-0,56%	0,07%
1636	Propiedad, planta y equipo en mantenimiento	17.243.830	4.287.175	12.956.655	302,22%	0,42%	2910	Ingresos recibidos por anticipado	75.182.461	53.985.434	21.197.027	39,26%	6,61%
1637	Propiedades, planta y equipo no explotados	7.305.899	271.071	7.034.827	2595,19%	0,18%	2917	Retenciones y Anticipos de impuestos	79.711.688	74.265.763	5.445.925	7,33%	7,00%
1640	Edificaciones	5.944.762	5.934.762	0	0,00%	0,15%	2919	Bonos Pensionales	0	0	0	0,00%	0,00%
1645	Plantas, ductos y tuneles	2.343.214	2.343.214	0	0,00%	4,74%		<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>	<b>909.866.868</b>	<b>945.855.111</b>	<b>(35.988.243)</b>	<b>-3,80%</b>	<b>79,94%</b>
1650	Redes, líneas y cables	137.111.013	125.511.510	11.599.503	9,24%	3,36%	<b>23</b>	<b>Préstamos por pagar</b>	<b>205.942.228</b>	<b>206.917.731</b>	<b>(975.503)</b>	<b>-0,47%</b>	<b>18,09%</b>
1655	Maquinaria y equipo	9.364.790	7.882.668	1.482.122	18,80%	0,23%	2314	Financiamiento interno de largo plazo	205.942.228	206.917.731	(975.503)	-0,47%	18,09%
1660	Equipo médico y científico	686.206	686.206	0	0,00%	0,02%	<b>25</b>	<b>Beneficios a los empleados</b>	<b>689.250.145</b>	<b>688.740.285</b>	<b>509.860</b>	<b>0,08%</b>	<b>58,80%</b>
1665	Muebles, enseres y equipo de oficina	6.975.982	6.363.698	612.284	9,62%	0,17%	2512	Beneficios a los empleados a largo plazo	15.435.565	15.435.565	0	0,00%	1,36%
1670	Equipos de comunicación y computación	10.052.779	8.773.182	1.279.597	14,59%	0,25%	2514	Beneficios posempleo - pensiones	653.814.580	653.304.719	509.860	0,08%	57,44%
1675	Equipos de transporte, tracción y elevación	5.308.305	4.695.228	613.077	13,06%	0,13%	2515	Otros beneficios posempleo	0	0	0	0,00%	0,00%
1680	Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería	261.860	245.772	16.089	6,55%	0,01%	<b>27</b>	<b>Provisiones</b>	<b>34.674.494</b>	<b>70.197.095</b>	<b>(35.522.601)</b>	<b>-50,60%</b>	<b>3,05%</b>
1681	Bienes de arte y cultura	7.241.320	7.241.320	0	0,00%	0,18%	2701	Litigios y demandas	34.674.494	70.197.095	(35.522.601)	-50,60%	3,05%
1685	Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (cr)	(78.999.492)	(65.413.868)	(13.585.633)	20,77%	-1,94%		<b>TOTAL PASIVO</b>	<b>1.138.256.589</b>	<b>1.138.529.246</b>	<b>(272.657)</b>	<b>-0,02%</b>	<b>100,00%</b>

104



MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL  
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA  
A 30 DE NOVIEMBRE DE 2020 - 2019  
(Cifras en miles de pesos colombianos)

código	ACTIVO	30/11/2020		30/11/2019		Variación %	Particip. %	Variación \$	Variación %	Particip. %	NOTA
17	Bienes de Uso Público e históricos y culturales	1.750.538.799	1.772.850.386	(22.311.587)	-1,26%	42,91%					
1703	Materiales	983.091	858.689	124.402	14,49%	0,02%					
1705	Bienes de uso Público en construcción	199.520.542	162.666.071	36.854.471	22,66%	4,9%					
1710	Bienes de uso Público en servicio	1.692.296.562	1.704.529.219	(12.232.657)	-0,72%	41,5%					
1715	Bienes históricos y culturales	2.884.336	2.884.336	0	0,00%	0,07%					
1785	Depreciación acumulada bienes de uso público	(145.145.731)	(98.087.928)	(47.057.803)	47,98%	-3,56%					
19	Otros activos	456.810.719	430.647.063	26.163.656	6,08%	11,20%					
1904	Plan de activos para beneficios posempleo	331.312.496	308.139.792	23.172.704	7,52%	8,12%					
1905	Bienes y Servicios pagados por anticipado	642.612	642.612	0	0,00%	0,02%					
1906	Avances y anticipos entregados	9.474.859	36.788.595	(27.313.735)	-74,25%	0,23%					
1907	Anticipos, retenciones y saldos a favor por impuestos y contri	738	3.434	(2.697)	-78,82%	0,00%					
1908	Recursos entregados en administracion	104.518.393	83.357.912	21.160.480	25,39%	2,66%					
1909	Depósitos entregados en garantía	106.710	106.710	0	0,00%	0,00%					
1926	Derechos en fideicomiso	280.000	280.000	0	0,00%	0,01%					
1970	Activos intangibles	4.739.626	4.227.407	512.219	12,12%	0,12%					
1975	Amortización acumulada de activos intangibles (cr)	(3.642.858)	(2.899.399)	(743.159)	25,63%	-0,09%					
1986	Activos Diferidos	9.377.843	9.377.843	0	100,00%	0,23%					
<b>TOTAL ACTIVO</b>		<b>4.079.424.043</b>	<b>3.950.665.851</b>	<b>128.758.192</b>	<b>3,26%</b>	<b>100,00%</b>		<b>128.758.192</b>	<b>3,26%</b>	<b>100,00%</b>	
<b>CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS</b>											
81	Activos contingentes	59.583.622	44.783.529	14.800.093	33,05%						
8120	Litigios y mecanismos de solución de conflictos	56.018.120	41.592.891	14.425.229	34,68%						
8190	Otros activos contingentes	3.565.502	3.190.638	374.864	100,00%						
83	Deudoras de control	84.070.897	81.901.328	2.169.570	2,65%						
8315	Bienes y derechos retirados	813.540	960.257	(146.717)	-15,28%						
8347	Bienes entregados a terceros	82.791.015	80.474.729	2.316.286	2,88%						
8361	responsabilidades en proceso	299.005	299.005	0	0,00%						
8390	Otras cuentas deudoras de control	167.338	167.338	0	0,00%						
89	Deudoras por contra (CR)	(143.654.520)	(126.684.857)	(16.969.662)	13,40%						
8905	Activos contingentes por contra (cr)	(59.583.622)	(44.783.529)	(14.800.093)	33,05%						
8915	Deudoras de control por contra (cr)	(84.070.897)	(81.901.328)	(2.169.570)	2,65%						
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>4.079.424.043</b>	<b>3.950.665.851</b>	<b>128.758.192</b>	<b>3,26%</b>	<b>100,00%</b>		<b>128.758.192</b>	<b>3,26%</b>	<b>100,00%</b>	
<b>CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS</b>											
91	Pasivos contingentes	108.598.396	105.830.275	2.768.121	2,76%						
9120	Litigios y mecanismos alternativos de	107.409.025	105.830.275	1.578.750	1,47%						
9190	Otros pasivos contingentes	4.734.322	2.768.121	1.966.201	41,51%						
93	Acreedoras de Control	31.180.555	43.775.151	(12.594.596)	-40,39%						
9308	Recursos Administrados en Nombre de Terceros	0	0	0	0,00%						
9350	Préstamos por Recibir	0	0	0	0,00%						
9368	Saneamiento Contable Artículo 355 Ley 1819 de 20	0	0	0	0,00%						
9390	Otras Cuentas Acreedoras de Control	31.180.555	43.775.151	(12.594.596)	-40,39%						
99	Acreedoras por contra (DB)	(143.323.901)	(152.374.547)	(9.050.645)	-6,31%						
9905	Pasivos contingentes por contra.	(112.143.347)	(108.598.396)	(3.543.951)	-3,16%						
9915	Acreedoras de Control por Contra (DB)	(31.180.555)	(43.775.151)	(12.594.596)	-40,39%						
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>4.079.424.043</b>	<b>3.950.665.851</b>	<b>128.758.192</b>	<b>3,26%</b>	<b>100,00%</b>		<b>128.758.192</b>	<b>3,26%</b>	<b>100,00%</b>	

Nombre **NAJARIN SARAY ROJAS TELLEZ**  
Secretaria de Hacienda  
C.C. 1.049.713.529 de Fusagasugá (Cund)

Nombre **ALID MARIA LINDARTE RINCON**  
Contador Público  
27.705.665 de El Cartmen (N.S.)  
T.P. 67385-T

*[Handwritten signature]*