



Alcaldía de Bucaramanga

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL
ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

A 30 DE ABRIL DE 2019

(Cifras en miles de pesos colombianos)

| código | ACTIVO | 30/04/2019 | 30/04/2018 | Variación \$ | Variación % | Particip. % | 30/04/2019 | 30/04/2018 | Variación \$ | Variación % | Particip. % |
|--------|--|----------------------|----------------------|--------------------|--------------|----------------|----------------------|----------------------|-------------------|---------------|----------------|
| | ACTIVO CORRIENTE | 638.329.989 | 621.637.697 | 16.692.292 | 2,69% | 15,45% | 188.662.276 | 137.612.591 | 51.039.685 | 37,09% | 16,51% |
| 1 | 11 Efectivo y equivalentes al efectivo | 365.641.808 | 333.453.591 | 32.088.217 | 9,62% | 8,85% | 39.181.109 | 33.358.919 | 5.822.189 | 17,45% | 3,43% |
| | 1105 Caja | 15.167 | 16.400 | (1.233) | -7,52% | 0,00% | 5.643.799 | 5.711.938 | (68.139) | -1,19% | 0,49% |
| | 1110 Depósitos en instituciones financieras | 349.885.325 | 99.893.239 | 249.992.086 | 250,26% | 8,47% | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| | 1132 Efectivo de uso restringido | 0 | 233.259.740 | (233.259.740) | -100,00% | 0,00% | 327.984 | 3.883.035 | (3.555.051) | -91,55% | 0,03% |
| | 1133 Equivalentes al efectivo | 15.641.316 | 284.212 | 15.357.104 | 5403,39% | 0,38% | 18.379.970 | 2.588.163 | 15.791.807 | 610,16% | 1,61% |
| 2 | 13 Cuentas por cobrar | 272.788.181 | 288.116.630 | (15.328.449) | -5,32% | 6,60% | 2.737.899 | 5.959.225 | (3.221.326) | -54,06% | 0,24% |
| | 1305 Impuestos, retención en la fuente y anticipos de impuestos | 152.817.838 | 171.960.514 | (19.142.677) | -11,13% | 3,70% | 2.953 | 0 | 2.953 | 100,00% | 0,00% |
| | 1311 Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios | 91.737.830 | 119.553.617 | (27.815.788) | -23,27% | 2,22% | 570.564 | 331.201 | 239.363 | 72,27% | 0,05% |
| | 1337 Transferencias por cobrar | 43.349.024 | 17.052.356 | 26.296.668 | 154,21% | 1,05% | 956.319 | 0 | (956.869) | -3,62% | 0,08% |
| | 1384 Otras cuentas por cobrar | 47.790.980 | 34.146.808 | 13.644.172 | 39,96% | 1,16% | 1.544 | 260 | 1.284 | 492,97% | 0,00% |
| | 1386 Deterioro acumulado de cuentas por cobrar (cr) | (62.907.491) | (54.598.666) | (8.310.825) | -15,22% | -1,52% | 10.560.076 | 13.892.908 | (3.332.832) | -23,99% | 0,92% |
| | 14 Préstamos por cobrar | 0 | 32.475 | (32.475) | -100,00% | 0,00% | 14.245.718 | 23.723.761 | (9.478.044) | -39,95% | 1,25% |
| | 1415 Préstamos concedidos | 0 | 32.475 | (32.475) | -100,00% | 0,00% | 14.245.718 | 23.723.761 | (9.478.044) | -39,95% | 1,25% |
| | 15 Inventarios | 0 | 35.000 | (35.000) | -100,00% | 0,00% | 122.051 | 727.726 | (605.676) | -83,23% | 0,01% |
| | 1514 Materiales y suministros | 0 | 35.000 | (35.000) | -100,00% | 0,00% | 122.051 | 727.726 | (605.676) | -83,23% | 0,01% |
| | ACTIVO NO CORRIENTE | 3.492.906.187 | 3.269.205.970 | 223.700.217 | 6,84% | 84,55% | 135.103.399 | 79.802.185 | 55.301.214 | 69,30% | 11,82% |
| 3 | 12 Inversiones e instrumentos derivados | 498.024.417 | 465.385.068 | 32.639.350 | 7,01% | 12,06% | 0 | 19.324 | (19.324) | -100,00% | 0,00% |
| | Inversiones de administración de liquidez a valor de mercado (valor razonable) con cambios en el patrimonio (otro resultado integral). | 2.174.361 | 2.785.816 | (611.456) | -21,95% | 0,05% | 29.978.481 | 10.925.143 | 19.053.338 | 174,40% | 2,62% |
| | 1224 Inversiones de administración de liquidez al costo | 8.198.219 | 8.198.219 | 0 | 0,00% | 0,20% | 800.542 | 907.943 | (107.402) | -11,83% | 0,07% |
| | 1227 Inversiones en controladas contabilizadas por el método de participación patrimonial | 487.651.838 | 454.401.033 | 33.250.805 | 7,32% | 11,80% | 50.508.434 | 22.672.095 | 27.836.339 | 122,78% | 4,42% |
| | 1227 método de participación patrimonial | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% | 53.815.942 | 45.277.679 | 8.538.263 | 18,86% | 4,71% |
| 4 | 16 Propiedades, planta y equipo | 778.485.570 | 569.583.027 | 208.902.542 | 36,68% | 18,84% | 954.102.969 | 911.023.925 | 43.079.044 | 4,73% | 83,48% |
| | 1605 Terrenos | 409.898.726 | 276.763.085 | 133.135.641 | 48,10% | 9,92% | 201.930.514 | 211.281.506 | (9.350.993) | -4,43% | 17,67% |
| | 1615 Construcciones en curso | 55.765.129 | 47.216.373 | 8.548.756 | 18,11% | 1,35% | 201.930.514 | 211.281.506 | (9.350.993) | -4,43% | 17,67% |
| | 1635 Bienes muebles en bodega | 20.781.311 | 8.463.748 | 12.317.563 | 145,53% | 0,50% | 15.435.565 | 4.191.953 | 11.243.613 | 268,22% | 1,35% |
| | 1636 Propiedad, planta y equipo en mantenimiento | 271.071 | 0 | 271.071 | 100,00% | 0,01% | 675.638.424 | 680.165.411 | (2.526.987) | -0,37% | 59,12% |
| | 1637 Propiedades, planta y equipo no explotados | 5.934.762 | 5.934.762 | 0 | 0,00% | 0,14% | 0 | 36.449 | (36.449) | -100,00% | 0,00% |
| | 1640 Edificaciones | 199.550.470 | 144.969.090 | 54.581.380 | 37,65% | 4,83% | 691.073.990 | 664.413.813 | 26.660.177 | 4,01% | 60,47% |
| | 1645 Plantas, ductos y tureles | 2.343.214 | 2.343.214 | 0 | 0,00% | 0,06% | 15.435.565 | 4.191.953 | 11.243.613 | 268,22% | 1,35% |
| | 1650 Redes, líneas y cables | 110.267.905 | 99.225.006 | 11.042.899 | 11,13% | 2,67% | 675.638.424 | 680.165.411 | (2.526.987) | -0,37% | 59,12% |
| | 1655 Maquinaria y equipo | 7.671.608 | 7.324.637 | 346.971 | 4,74% | 0,19% | 0 | 36.449 | (36.449) | -100,00% | 0,00% |
| | 1660 Equipo médico y científico | 704.932 | 579.070 | 125.862 | 21,74% | 0,02% | 61.098.465 | 35.328.605 | 25.769.860 | 72,94% | 5,35% |
| | 1665 Muebles, enseres y equipo de oficina | 4.996.405 | 4.339.035 | 657.370 | 15,15% | 0,12% | 61.098.465 | 35.328.605 | 25.769.860 | 72,94% | 5,35% |
| | 1670 Equipos de comunicación y computación | 6.220.012 | 5.159.981 | 1.060.031 | 20,54% | 0,15% | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| | 1675 Equipos de transporte, tracción y elevación | 4.390.603 | 4.390.603 | 0 | 0,00% | 0,11% | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| | 1680 Equipos de comedor, cocina, despensa y hotelería | 221.466 | 135.527 | 85.939 | 63,41% | 0,01% | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| | 1681 Bienes de arte y cultura | 7.241.320 | 7.241.320 | 0 | 0,00% | 0,18% | 1.142.755.245 | 1.048.636.516 | 94.118.729 | 8,98% | 100,00% |
| | 1685 Depreciación acumulada de propiedades, planta y equipo (cr) | (57.773.364) | (44.502.421) | (13.270.942) | 29,82% | -1,40% | 0 | 0 | 0 | 0,00% | 0,00% |
| | TOTAL PASIVO | 1.142.755.245 | 1.048.636.516 | 94.118.729 | 8,98% | 100,00% | 1.048.636.516 | 1.048.636.516 | 0 | 0,00% | 100,00% |

[Handwritten signature]

[Handwritten mark]



Aldía de Bucaramanga

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
A 30 DE ABRIL DE 2019
(Cifras en miles de pesos colombianos)

| código | ACTIVO | NOTA | 30/04/2019 | | 30/04/2018 | | Variación \$ | Variación % | Particip. % |
|------------------------------------|--|------|----------------------|--------------|----------------------|--------------------|--------------|-------------|-------------|
| | | | Variación \$ | Variación % | Variación \$ | Variación % | | | |
| 17 | Bienes de Uso Público e históricos y culturales | 5 | 1.823.191.935 | 2,96% | 1.770.734.618 | 52.457.317 | 2,96% | 44,13% | |
| 1703 | Materiales | | 827.183 | 100,00% | 0 | 827.183 | 100,00% | 0,02% | |
| 1705 | Bienes de uso Público en construcción | | 141.051.537 | 39,15% | 101.367.446 | 39.684.091 | 39,15% | 3,4% | |
| 1710 | Bienes de uso Público en servicio | | 1.748.018.971 | 3,87% | 1.682.841.549 | 65.177.422 | 3,87% | 42,3% | |
| 1715 | Bienes históricos y culturales | | 2.884.336 | 0,00% | 0 | 2.884.336 | 0,00% | 0,07% | |
| 1785 | Depreciación acumulada bienes de uso público | | (69.590.092) | 325,40% | (16.358.713) | (53.231.380) | 325,40% | -1,68% | |
| 19 | Otros activos | 6 | 393.204.265 | -15,17% | 463.503.256 | (70.298.991) | -15,17% | 9,52% | |
| 1904 | Plan de activos para beneficios posempleo | | 296.601.537 | 3,70% | 286.019.172 | 10.582.364 | 3,70% | 7,18% | |
| 1906 | Avances y anticipos entregados | | 13.921.440 | -15,66% | 16.506.909 | (2.585.469) | -15,66% | 0,34% | |
| 1907 | Anticipos, retenciones y saldos a favor por impuestos y contribi | | 3.434 | -89,70% | 33.343 | (29.909) | -89,70% | 0,00% | |
| 1908 | Recursos entregados en administración | | 80.807.177 | -49,05% | 158.591.167 | (77.783.990) | -49,05% | 1,96% | |
| 1909 | Depósitos entregados en garantía | | 106.710 | 0,00% | 106.710 | 0 | 0,00% | 0,00% | |
| 1928 | Derechos en fideicomiso | | 280.000 | 0,00% | 280.000 | 0 | 0,00% | 0,01% | |
| 1970 | Activos intangibles | | 3.930.337 | 4,47% | 3.762.280 | 168.057 | 4,47% | 0,10% | |
| 1975 | Amortización acumulada de activos intangibles (cr) | | (2.446.370) | 36,19% | (1.796.325) | (650.046) | 36,19% | -0,06% | |
| | TOTAL ACTIVO | | 4.131.236.176 | 6,18% | 3.890.843.667 | 240.392.510 | 6,18% | 100% | |
| CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS | | | | | | | | | |
| 81 | Activos contingentes | | 41.592.891 | -36,11% | 65.102.340 | (23.509.449) | -36,11% | | |
| 8120 | Litigios y mecanismos alternativos de solución de conflictos | | 41.592.891 | -4,09% | 43.367.068 | (1.774.197) | -4,09% | | |
| 8190 | Otros activos contingentes | | 0 | -100,00% | 21.735.252 | (21.735.252) | -100,00% | | |
| 83 | Deudoras de control | | 47.704.105 | -65,07% | 136.591.645 | (88.847.540) | -65,07% | | |
| 8315 | Bienes y derechos retirados | | 463.725 | -99,66% | 136.085.303 | (135.621.578) | -99,66% | | |
| 8347 | Bienes entregados a terceros | | 43.794.980 | 100,00% | 0 | 43.794.980 | 100,00% | | |
| 8361 | responsabilidades en proceso | | 299.005 | 0,00% | 299.005 | 0 | 0,00% | | |
| 8390 | Otras cuentas deudoras de control | | 3.146.395 | 1780,27% | 167.338 | 2.979.057 | 1780,27% | | |
| 89 | Deudoras por contra (CR) | | (89.296.996) | -55,72% | (201.653.986) | 112.356.990 | -55,72% | | |
| 8905 | Activos contingentes por contra (cr) | | (41.592.891) | -36,11% | (65.102.340) | 23.509.449 | -36,11% | | |
| 8915 | Deudoras de control por contra (cr) | | (47.704.105) | -65,07% | (136.551.645) | 88.847.540 | -65,07% | | |
| | TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO | | 4.131.236.176 | 6,18% | 3.890.843.667 | 240.392.510 | 6,18% | 100% | |
| CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS | | | | | | | | | |
| 91 | Pasivos contingentes | | 150.265.727 | -82,83% | 150.265.727 | (124.467.008) | -82,83% | | |
| 9120 | Litigios y mecanismos alternativos de solución de | | 123.270.679 | -87,47% | 123.270.679 | (107.819.122) | -87,47% | | |
| 9190 | Otros pasivos contingentes | | 26.995.048 | -61,67% | 26.995.048 | (16.647.886) | -61,67% | | |
| 93 | Acreedoras de Control | | 107.860.031 | -40,99% | 107.860.031 | (44.210.496) | -40,99% | | |
| 9308 | Recursos Administrados en Nombre de Terceros | | 240.991 | -100,00% | 240.991 | (240.991) | -100,00% | | |
| 9350 | Préstamos por Recibir | | 0 | -100,00% | 27.500.000 | (27.500.000) | -100,00% | | |
| 9368 | Saneamiento Contable Artículo 355 Ley 1819 de 2016 | | 16.353.111 | -0,18% | 16.353.111 | (16.353.111) | -0,18% | | |
| 9390 | Otras Cuentas Acreedoras de Control | | 63.765.929 | -65,35% | 63.765.929 | (116.394) | -65,35% | | |
| 99 | Acreedoras por contra (DB) | | (258.125.758) | -82,83% | (258.125.758) | 168.677.504 | -82,83% | | |
| 9905 | Pasivos contingentes por contra. | | (150.265.727) | -40,99% | (150.265.727) | 124.467.008 | -40,99% | | |
| 9915 | Acreedoras de Control por Contra (DB) | | (63.649.536) | | (63.649.536) | 44.210.496 | | | |

NOTA

31 Patrimonio de las entidades de gobierno

3105 Capital fiscal
3109 Resultados ejercicios anteriores
3110 Resultado del ejercicio
3145 Impactos por la transición al nuevo marco de regulación
3148 Ganancias o pérdidas por la aplicación del método de partic
3151 Ganancias o pérdidas por planes de Beneficios a los Emple

TOTAL PATRIMONIO

TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO

CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS

91 Pasivos contingentes
9120 Litigios y mecanismos alternativos de solución de
9190 Otros pasivos contingentes
93 Acreedoras de Control
9308 Recursos Administrados en Nombre de Terceros
9350 Préstamos por Recibir
9368 Saneamiento Contable Artículo 355 Ley 1819 de 2016
9390 Otras Cuentas Acreedoras de Control
99 Acreedoras por contra (DB)
9905 Pasivos contingentes por contra.
9915 Acreedoras de Control por Contra (DB)

[Signature]
Nombre: **MANUEL FRANCISCO AZUERO FIGUEROA**
Aldía de Bucaramanga (E)
1096.16.888 de Bucaramanga (Santander)
C.C.

[Signature]
Nombre: **ALID MARIA LINDARTE RINCON**
Contador Público
27.705.665 de El Carmen (N.S.)
T.P. 67385-T

[Signature]



MUNICIPIO DE BUCARAMANGA - ADMINISTRACION CENTRAL
ESTADO DE RESULTADOS

Del 01 de Enero al 30 de Abril de 2019
(Cifras en miles de pesos colombianos)

| código | NOTA | 30/04/2019 | 30/04/2018 | Variación \$ | Variación % | Particip. % |
|--|-----------|--------------------|--------------------|---------------------|----------------|----------------|
| 4 INGRESOS | | 504.367.312 | 484.350.649 | 20.016.663 | 4,13% | 100,00% |
| 41 Ingresos fiscales | | 332.389.605 | 340.914.835 | - 8.525.230 | -2,50% | 65,90% |
| 4105 Impuestos | | 394.210.710 | 325.176.562 | 69.034.148 | 21,23% | 78,16% |
| 4110 Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios | | 19.273.451 | 38.878.654 | - 19.605.203 | -50,43% | 3,82% |
| 4195 Devoluciones y descuentos (db) | | (81.094.556) | (23.140.381) | (57.954.175) | 250,45% | -16,08% |
| 44 Transferencias y Subvenciones | | 149.874.335 | 118.990.358 | 30.883.977 | 25,96% | 29,72% |
| 4408 Sistema general de participaciones | | 100.018.831 | 79.697.460 | 20.321.371 | 25,50% | 19,83% |
| 4413 Sistema General de Regalías | | 95.158 | 74.975 | 20.183 | 26,92% | 0,02% |
| 4421 Sistema general de seguridad social en salud | | 33.530.525 | 28.258.579 | 5.271.946 | 18,66% | 6,65% |
| 4428 Otras transferencias | | 16.229.821 | 10.959.343 | 5.270.478 | 48,09% | 3,22% |
| 48 Otros ingresos | | 22.103.372 | 24.445.457 | (2.342.084) | -9,58% | 4,38% |
| 4802 Financieros | | 8.252.781 | 6.055.940 | 2.196.841 | 36,28% | 1,64% |
| 4808 Ingresos diversos | | 5.661.975 | 12.567.639 | (6.905.665) | -54,95% | 1,12% |
| 4811 Ganancias por la Aplicación del Método de Participación F | | 8.188.616 | 5.821.877 | 2.366.739 | 40,65% | 1,62% |
| 5 GASTOS | | 277.704.419 | 227.052.367 | 50.652.053 | 22,31% | 55,06% |
| 51 Gastos de administración y de operación | | 105.096.140 | 98.479.846 | 6.616.294 | 6,72% | 20,84% |
| 5101 Sueldos y salarios | | 45.672.429 | 45.063.447 | 608.982 | 1,35% | 9,06% |
| 5102 Contribuciones imputadas | | 836.937 | 2.749.005 | - 1.912.069 | -69,55% | 0,17% |
| 5103 Contribuciones efectivas | | 5.611.779 | 8.361.425 | - 2.749.646 | -32,88% | 1,11% |
| 5104 Aportes sobre la nómina | | 1.723.513 | 1.666.826 | 56.687 | 3,40% | 0,34% |
| 5107 Prestaciones sociales | | 12.083.620 | 13.285.458 | - 1.201.838 | -9,05% | 2,40% |
| 5108 Gastos de personal diversos | | 8.436.866 | 4.318.279 | 4.118.588 | 95,38% | 1,67% |
| 5111 Generales | | 30.504.859 | 23.021.822 | 7.483.038 | 32,50% | 6,05% |
| 5120 Impuestos, contribuciones y tasas | | 226.137 | 13.585 | 212.552 | 1564,61% | 0,04% |
| 53 Deterioro, Depreciaciones, Amortizaciones y Provisio | | 63.185.015 | 26.293.890 | 36.891.125 | 140,30% | 12,53% |
| 5360 Depreciación de propiedades, planta y equipo | | 4.313.545 | 3.516.177 | 797.368 | 22,68% | 0,86% |
| 5364 Depreciación de bienes de uso público | | 16.481.239 | 16.358.713 | 122.526 | 0,75% | 3,27% |
| 5366 Amortización de activos intangibles | | 208.941 | 199.859 | 9.082 | 4,54% | 0,04% |
| 5368 Provisión Litigios y Demandas | | 42.181.291 | 5.613.465 | 36.567.825 | 651,43% | 8,36% |
| 5373 Provisiones Diversas | | - | 605.676 | (605.676) | -100,00% | 0,00% |
| 54 Transferencias y subvenciones | | 36.555.453 | 30.991.443 | 5.564.010 | 17,95% | 7,25% |
| 5423 Otras transferencias | | 36.444.867 | 30.953.663 | 5.491.204 | 17,74% | 7,23% |
| 5424 Subvenciones | | 110.586 | 37.780 | 72.806 | 192,71% | 0,02% |
| 55 Gasto público social | | 64.088.126 | 62.566.671 | 1.521.455 | 2,43% | 12,71% |
| 5501 Educación | | 544.886 | 3.811.739 | (3.266.853) | -85,71% | 0,11% |
| 5502 Salud | | 55.899.979 | 48.328.913 | 7.571.066 | 15,67% | 11,08% |
| 5505 Recreación y Deporte | | 900.000 | - | 900.000 | 100,00% | 0,18% |
| 5506 Cultura | | 1.050.000 | - | 1.050.000 | 100,00% | 0,21% |
| 5507 Desarrollo comunitario y bienestar social | | 2.201.724 | 8.928.545 | (6.726.820) | -75,34% | 0,44% |
| 5550 Subsidios asignados | | 3.491.537 | 1.497.474 | 1.994.063 | 133,16% | 0,69% |
| 58 otros gastos | | 8.779.685 | 8.720.517 | 59.168 | 0,68% | 1,74% |
| 5802 Comisiones | | 180.643 | 22.544 | 158.099 | 701,30% | 0,04% |
| 5804 Financieros | | 5.514.109 | 6.780.063 | (1.265.954) | -18,67% | 1,09% |
| 5890 Gastos diversos | | 355.955 | 1.901.625 | (1.545.669) | -81,28% | 0,07% |
| 5893 Devoluciones y Descuentos | | 2.728.978 | 16.286 | 2.712.692 | 16657% | 0,54% |
| EXCEDENTE (DÉFICIT) DEL EJERCICIO | 12 | 226.662.892 | 257.298.282 | (30.635.390) | -11,91% | 44,94% |

Nombre **MANUEL FRANCISCO AZUERO FIGUEROA**
Alcalde de Bucaramanga (E)
C.C. 1.088.716.888 de Bucaramanga (Santander)

ALID MARIA LINDARTE RINCON
Contador Público
27.705.665 de El Carmen (N.S.)
T.P. 67385-T

MUNICIPIO DE BUCARAMANGA – ADMINISTRACION CENTRAL
NOTAS Y REVELACIONES A LOS INFORMES FINANCIEROS Y
CONTABLES MENSUALES
A ABRIL 30 DE 2019 - 2018

| ESTADO DE SITUACION FINANCIERA | | | | | | | | | |
|---------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|--------------|------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|---------------|
| A ABRIL 30 DE 2019 - 2018 | | | | | | | | | |
| (Cifras en miles de pesos) | | | | | | | | | |
| CONCEPTO | ABRIL DE 2019 | ABRIL DE 2018 | Variación \$ | Variación % | CONCEPTO | ABRIL DE 2019 | ABRIL DE 2018 | Variación \$ | Variación % |
| ACTIVO | | | | | PASIVO | | | | |
| ACTIVO CORRIENTE | 638.329.989 | 621.637.697 | 16.692.292 | 2,69% | PASIVO CORRIENTE | 188.652.276 | 137.612.591 | 51.039.685 | 37,09% |
| Efectivo y equivalentes al efec | 365.541.808 | 333.453.591 | 32.088.217 | 9,62% | Cuentas por pagar | 39.181.109 | 33.358.919 | 5.822.189 | 17,45% |
| Cuentas por cobrar | 272.788.181 | 288.116.630 | -15.328.449 | -5,32% | Beneficios a los empleados | 14.245.718 | 23.723.761 | (9.478.044) | -39,95% |
| Préstamos por cobrar | 0 | 32.475 | (32.475) | -100,00% | Provisiones | 122.051 | 727.726 | (605.676) | -83,23% |
| Inventarios | 0 | 35.000 | (35.000) | -100,00% | Otros pasivos | 135.103.399 | 79.802.185 | 55.301.214 | 69,30% |
| ACTIVO NO CORRIENTE | 3.492.906.187 | 3.269.205.970 | 223.700.217 | 6,84% | PASIVO NO CORRIENTE | 954.102.969 | 911.023.925 | 43.079.044 | 4,73% |
| Inversiones e instrumentos de | 498.024.417 | 465.385.068 | 32.639.350 | 7,01% | Préstamos por pagar | 201.930.514 | 211.281.506 | (9.350.993) | -4,43% |
| Propiedades, planta y equipo | 778.485.570 | 569.583.027 | 208.902.542 | 36,68% | Beneficios a los empleados | 691.073.990 | 664.413.813 | 26.660.177 | 4,01% |
| Bienes de uso Público e histó | 1.823.191.935 | 1.770.734.618 | 52.457.317 | 2,96% | Provisiones | 61.098.465 | 35.328.605 | 25.769.860 | 72,94% |
| Otros activos | 393.204.265 | 463.503.256 | (70.298.991) | -15,17% | TOTAL PASIVO | 1.142.755.245 | 1.048.636.516 | 94.118.729 | 8,98% |
| | | | | | TOTAL PATRIMONIO | 2.988.480.932 | 2.842.207.151 | 146.273.781 | 5,15% |
| TOTAL ACTIVO | 4.131.236.176 | 3.890.843.667 | 240.392.509 | 6,18% | TOTAL PASIVO Y PATRIM | 4.131.236.176 | 3.890.843.667 | 240.392.509 | 6,18% |

1. ACTIVOS

El Activo corresponde a los recursos tangibles e intangibles sobre los cuales la entidad tiene derecho, y han sido obtenidos como consecuencia de hechos pasados y de los cuales se espera que fluya un potencial de servicios o beneficios económicos futuros en desarrollo de sus funciones de cometido estatal.

Estos recursos tangibles e intangibles se originan en las disposiciones legales, en los negocios jurídicos y en los actos o hechos financieros, económicos, sociales y ambientales de la entidad. Desde el punto de vista económico, los activos surgen como consecuencia de transacciones que implican el incremento de los pasivos, el patrimonio o la realización de los ingresos.



El **Activo Total** a Abril 30 de 2019 presenta un saldo de **\$4.131.236.176** (cifras en miles de pesos), lo que significó un crecimiento con relación al saldo a Abril 30 de 2018 del **6,18%**; se observa incremento en los grupos de Efectivo y Equivalentes al Efectivo, Inversiones, Propiedades, Planta y Equipo y en Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales, mientras que los grupos de Cuentas por Cobrar y Otros Activos, presentan disminuciones durante la vigencia.

Como se observa, el grupo de **Bienes de Uso Público** es el más representativo, con una participación del **44,13%** del total de los activos de la entidad; en este grupo se encuentran registrados los puentes y viaductos, redes, vías, andenes, plazas de mercado, parques, terrenos, entre otros. Sigue en este orden los bienes utilizados por la entidad para la prestación del servicio y que son clasificados como **Propiedad Planta y Equipo**, con un **18,84%** de participación en el total del activo.

Vale la pena señalar que producto de los avalúos técnicos realizados por la administración durante la vigencia 2018 para dar cumplimiento al nuevo marco normativo para entidades de gobierno, fue posible incorporar en libros contables los valores de todos los bienes, dando razonabilidad y solidez a las cifras de los estados financieros del Municipio de Bucaramanga.

2. PASIVOS

Los pasivos corresponden a las obligaciones ciertas o estimadas que tiene la entidad, derivadas de hechos pasados, de las cuales se prevé que representarán un flujo de salida de recursos que incorporan un potencial de servicios o beneficios económicos, en desarrollo de las funciones de cometido estatal. Las obligaciones se originan en las normas y disposiciones legales, en los negocios jurídicos y demás actos o hechos financieros, económicos, sociales y ambientales.

Desde el punto de vista económico, se originan como consecuencia de operaciones que implican un incremento de activos o la generación de costos y gastos.

El **Pasivo Total** a Abril 30 de 2019 presenta un saldo de **\$1.142.755.245** (cifras en miles de pesos) con un incremento del **8,98%** frente al pasivo registrado a Abril 30 de 2018 por \$1.048.636.516.

El pasivo representa el **27,66%** del total de los activos de la entidad; el rubro más representativo de estas obligaciones corresponde a **Beneficios a los Empleados a largo plazo**, el cual representa el **60,47%** del total del pasivo; lo sigue en participación los **Préstamos por Pagar** con un **17,67%** y los **Otros Pasivos** con un **11,82%**, y en menor participación se encuentran las **Cuentas por Pagar** con un **3,43%**.

Las variaciones más significativas del Pasivo se observan en los grupos de:

Cuentas por Pagar con un incremento de **\$5.822.189** principalmente en las cuentas de Recursos Recibidos a Favor de Terceros.



El grupo de **Otros Pasivos** presenta un incremento de **\$55.301.214** principalmente por las cuentas de Recursos recibidos en Administración, Ingresos por Identificar y Anticipos de Impuestos.

En el grupo de **Beneficios a Empleados a Largo Plazo** con un incremento de **\$26.660.177** por concepto de primas de antigüedad, cesantías retroactivas y beneficios pos empleo de pensiones.

Es importante destacar que los **Préstamos** con entidades financieras con banca central presenta una disminución de **\$9.350.993**.

En este contexto se presenta la solvencia o capacidad del Municipio de Bucaramanga para cubrir sus deudas y obligaciones, es decir, la capacidad que tiene para garantizarlas y pagarlas en un momento determinado.

3. NOTAS ESPECIFICAS Y REVELACIONES

Como se puede observar, al comparar la situación financiera de la entidad al 30 de Abril de 2019 en relación con los saldos al 30 de Abril de 2018, las principales variaciones corresponden a:

NOTA 1:

Un incremento neto del 9,62% en el **Efectivo y Equivalentes al Efectivo**, el cual incluye los recursos de liquidez inmediata en caja, cuentas corrientes, de ahorro y en fondos, disponibles para el desarrollo de la función administrativa o cometido estatal del Municipio, variación generada principalmente por la cuenta de **Depósitos en Instituciones Financieras por valor de \$249.992.086** por recursos disponibles en cuentas de Destinación específica para pagos de contratación de Alumbrado Público, pagos para salud y educación, Fondo Territorial de Pensiones, Bomberos, transferencias, Gestión del Riesgo del municipio, Fondo Rotatorio Ambiental, Fondo de Solidaridad y redistribución social, entre otros, por el giro ordinario del municipio.

Además, el incremento es producto de la colocación de un CDT de Alumbrado Público de fondos especiales, el cual fue constituido el 30 de Noviembre de 2018 con el Banco de Bogotá por valor de \$15.182.415, el cual se refleja en la cuenta **Equivalentes al Efectivo**.

NOTA 2:

Una disminución neta del **5,32%** en las **Cuentas por Cobrar**, las cuales incluyen los derechos adquiridos por el Municipio en desarrollo de sus actividades, con o sin contraprestación, de los cuales se espera a futuro la entrada de un flujo financiero fijo o determinable, a través de efectivo, equivalentes al efectivo u otro instrumento.

Dentro del análisis detallado y por efecto de la aplicación normativa para la liquidación de los impuestos se observa una disminución en la cuenta de **Impuestos, retención en la**





fuentes y anticipos de Impuestos por valor de \$19.142.677, explicada básicamente por el comportamiento del impuesto de industria y comercio, cuyos ingresos por presentación por parte de los contribuyentes fue menor en esta vigencia, al pasar de \$128.969.744 en la vigencia 2018 a \$112.929.376 en la presente vigencia.

Así mismo, el comportamiento de la cuenta **Contribuciones, tasas e ingresos no tributarios presenta una disminución por valor de \$27.815.788** afectada por concepto de facturación de la contribución de valorización.

Un incremento en la cuenta de **Transferencias por Cobrar por valor de \$26.296.668** producto de las mayores transferencias programadas por la nación mediante el Sistema General de Participaciones, fue lo que permitió el crecimiento neto de las cuentas por cobrar en el periodo objeto de análisis, en conceptos tales como: Aportes FOSYGA del Presupuesto General de la Nación para salud, Aportes del Sistema General de Regalías, Aportes Patronales del Ministerio de Salud SSF, Transferencias del SGP del Ministerio de Hacienda para Propósito General, Transferencias del SGP del Ministerio de Vivienda para Agua Potable y Saneamiento Básico, Transferencias del SGP del Ministerio de Hacienda para alimentación escolar, Aportes del Loto único Nacional de COLJUEGOS, Transferencias por cofinanciación de transporte masivo de pasajeros del Ministerio de Hacienda y Transferencias del SGP para Educación, recursos del PAE para alimentación escolar y recursos de Gratuidad del Ministerio de Educación Nacional.

Por último y como componente del crecimiento neto de las cuentas por cobrar se tiene un incremento en **Otras Cuentas por Cobrar por valor de \$13.644.172** generado principalmente por el registro de los intereses por mora, financiación y refinanciación de la contribución de Valorización, cheques devueltos, entre otros.

Atendiendo el Régimen de Contabilidad Pública, a 31 de Diciembre de 2018 se encuentra registrado el **Deterioro** de la cartera, saldo que influye en el resultado neto de las cuentas por cobrar.

Vale la pena revelar sobre el Impuesto Predial que mediante providencia que resuelve solicitud de medida cautelar dentro del medio de control de nulidad que se adelanta bajo el radicado No. 680012333000-2019-00069-00 por parte del Tribunal Administrativo Oral de Santander, se ordenó la suspensión en forma provisional de los efectos de la Resolución No. 68-000-052-2018 de Diciembre 19 de 2018, por la cual se ordena la renovación de la inscripción en el catastro de los predios actualizados de los sectores 2, 4 y 5 de la zona urbana del Municipio de Bucaramanga, producto del proceso de actualización de la formación del catastro y se determina la vigencia fiscal de los avalúos resultantes proferida por el Instituto Geográfico Agustín Codazzi; esta situación afecta de manera importante el comportamiento proyectado para la renta del Impuesto predial en lo que tiene que ver con la vigencia 2019 y su saldo al finalizar el periodo, toda vez que estos valores dependerán de la decisión definitiva que se tome sobre el Acto Administrativo antes mencionado.

La Secretaria de Hacienda mediante Resolución 752 del 28 de febrero de 2019, ordenó practicar liquidación oficial de reliquidación provisional del impuesto predial unificado por el año gravable 2019 de los predios que integran los sectores 2, 4 y 5 de la zona urbana del Municipio de Bucaramanga, de acuerdo a la información oficial que para dichos efectos produzca el IGAC conforme a lo previsto en el artículo 01 de la mencionada resolución.

NOTA 3:

Un incremento neto del **7,01%** en las **Inversiones e Instrumentos Derivados**, que incluye los recursos financieros colocados en instrumentos de deuda o de patrimonio, estos últimos representativos de participaciones en otras entidades, variación generada por un incremento en la cuenta de **Inversiones en Controladas por valor de \$33.250.805** ocasionada principalmente por la aplicación del método de participación patrimonial en las inversiones con la EMAB S.A. y Acueducto Metropolitano de Bucaramanga; así mismo dicha variación es afectada por una disminución en la cuenta de **Inversiones de Administración de Liquidez a valor de Mercado por valor de \$611.456** por inversiones con la Organización Terpel S.A.

NOTA 4:

Un incremento neto del **36,68%** en el grupo de **Propiedades Planta y Equipo** de la entidad, generado principalmente en las cuentas de:

En **Terrenos por valor de \$133.135.641** por concepto de Adquisición de Lote para construir el centro de Salud Antonia Santos por valor de \$640.000, Adquisición de Lote ubicado en el Municipio de Tona por valor de \$82.283, Adquisición de Lote ubicado en Zona Rural del Municipio de Bucaramanga por valor de \$815.035, Incorporación de Terrenos que no fueron incluidos en Saldos Iniciales por Avalúos Técnicos por valor de \$131.598.323.

En la cuenta de **Construcciones en Curso por valor de \$8.548.756** por concepto de construcción del Centro Vida del Barrio Kennedy por valor de \$1.230.868, construcción de la Planta de tratamiento de Lixiviados del Carrasco por valor de \$652.233, construcción de Placa Huellas en la Malla Vial del Municipio de Bucaramanga por valor de \$1.650.177, reparaciones Locativas en las Diferentes instituciones educativas del Municipio por valor de \$662.186, adecuaciones de Gimnasios y Juegos Infantiles en diferentes parques de Bucaramanga por valor de \$183.018, construcción del Centro de Salud Café Madrid por valor de \$2.121.185, construcción del Parque Cristal Bajo por valor de \$152.379, instalación y modernización del Alumbrado Público del Municipio de Bucaramanga por valor de \$2.581.370, construcción del Sistema Barrio Granjas de Provenza por valor de \$145.818 y ajustes por saneamiento contable por valor de \$830.478

Igualmente el saldo del grupo creció producto de los mayores valores en la cuenta de **Bienes Muebles en Bodega por valor de \$12.317.563** por concepto de adquisición de luminarias que se encuentran en la Bodega de Alumbrado Público por valor de \$12.546.296, adquisición de Electrodomésticos para cocina, compra de vitrinas, estantes metálicos y bienes muebles en general para apoyar los proyectos productivos de 2017 que benefician a la población víctima del desplazamiento del conflicto armado en el Municipio de Bucaramanga por valor de \$58.406 y ajustes por reclasificación de cuentas y saneamiento contable por valor de \$287.139.

Así mismo, otra de las cuentas de impacto en este comportamiento son las relacionadas con las **Edificaciones**, donde se observa un crecimiento **por valor de \$54.581.380** por concepto de la incorporación de casas, colegios, hospitales, bodegas, entre otros, que no fueron reportados en Saldos Iniciales.



Por último, otra cuenta relacionada con este crecimiento es la de **Redes, Líneas y Cables por valor de \$11.042.899** por concepto de inclusiones de inventario de Alumbrado Público por valor de \$12.140.516 y bajas de inventario de Alumbrado Público por valor de \$1.097.617.

Atendiendo el Régimen de Contabilidad Pública, la entidad realiza sus registros de **Depreciación Acumulada de Propiedades Planta y Equipo**, los cuales para el periodo objeto de análisis presentan un mayor valor de la misma **por \$13.270.942**, el cual afecta los resultados acumulados a 30 de Abril de 2019.

NOTA 5:

Un incremento neto del **2.96%** en los **Bienes de Uso Público e Históricos y Culturales**, que incluye los activos destinados para el uso, goce y disfrute de la colectividad y que, por lo tanto están al servicio de esta en forma permanente, con las limitaciones que establece el ordenamiento jurídico y la autoridad que regula su utilización.

La variación se genera principalmente en las cuentas de:

Bienes de Uso Público en Construcción por valor de \$39.684.091 por reconocimiento de bienes en la construcción del Sistema Integrado de Transporte Masivo (Metrolínea) por valor de \$19.782.166, por Construcción del Parque Boca Pradera del Barrio Ciudadela Real de Minas por valor de \$1.643.364, construcción del Parque Granjas de Provenza por valor de \$1.473.928, adecuación del Parque Ecológico La Flora por valor de \$2.482.929, construcción del Parque y cancha del Barrio Cristal Bajo por valor de \$778.480, construcción del Parque La Ceiba en la comuna 13 por valor de \$1.407.690, adecuación de los puntos Vive Digital por valor de \$26.134, construcción y modernización del Alumbrado Público por valor de \$2.095.443, reconstrucción de la antigua Estación Café Madrid para la habilitación de una Ludoteca por valor de \$1.385.086, construcción Intercambiador Vial Mesón de los Búcaros por valor de \$9.497.641, construcción de obras de estabilización, cerramiento y relleno de terrenos del Municipio por valor de \$989.386 y otros Bienes de Uso Público en Construcción y Remodelación (Canchas, parques e Instituciones Educativas) por valor de \$15.347.263 y ajustes por Saneamiento Contable por valor de \$17.225.419.

De igual forma afecta el crecimiento de esta cuenta los **Bienes de Uso Público en Servicio por valor de \$65.177.422** producto de la incorporación de Bienes Inmuebles que no fueron reportados en Saldos Iniciales por valor de \$27.528.221, reconocimiento de bienes construidos para el Sistema Integrado de Transporte Masivo (Metrolínea) por valor de \$39.682.425 y Ajustes contables por \$2.033.224.

Atendiendo el Régimen de Contabilidad Pública, la entidad registra la **Depreciación Acumulada de Bienes de Uso Público por valor de \$53.231.380** por los activos que fueron incorporados durante la vigencia 2018 y en la actual vigencia.

NOTA 6:

Una disminución neta del **15,17%** en los **Otros Activos**, explicada básicamente por lo siguiente: en el caso de la cuenta **Plan de Activos para Beneficios Pos-empleo** se





presenta un crecimiento **por valor de \$10.582.364** producto de la actualización del registro de los recursos del FONPET, los cuales se encuentran reportados en la página del Ministerio de Hacienda.

De igual forma este grupo de activos se ve afectado en su saldo neto por la disminución presentada en la cuenta de **Avances y Anticipos Entregados por valor de \$2.585.469** por concepto de avances y legalización de viáticos, y por saneamiento contable; avances, amortización y ajustes de sostenibilidad contable de anticipos a contratos de obra.

Ahora bien, el rubro de mayor impacto y sobre el cual se observa una disminución importante es en la cuenta de **Recursos Entregados en Administración por valor de \$77.783.990** por concepto de saneamiento contable por reconocimiento de bienes y gastos en la construcción del Servicio Integrado de Transporte Masivo (METROLINEA), por concepto de Encargo Fiduciario GNB SUDAMERIS, por causación y saneamiento contable de aportes patronales SSF y docentes de educación y Sistema Integrado de Transporte Masivo, los cuales fueron registrados en el periodo comparado afectando el saldo neto al finalizar la vigencia 2018.

Por último, se observa un incremento en **Activos Intangibles por valor de \$168.057** por concepto de software para salud y licencias varias.

Atendiendo el Régimen de Contabilidad Pública, la entidad viene registrando la **Amortización de los Activos Intangibles**, cuyo saldo al finalizar el periodo objeto de análisis presenta una variación de **\$650.046** por este concepto.

NOTA 7:

Un incremento neto del **17,45%** en las **Cuentas por Pagar**, las cuales incluyen obligaciones presentes adquiridas con terceros, generadas en el desarrollo del cometido estatal, que surgieron de eventos pasados y que para liquidarlas el Municipio se desprenderá de recursos financieros.

El mayor impacto lo presenta la cuenta de **Recursos a favor de Terceros con una variación de \$15.791.807**, la cual corresponde al recaudo de la sobretasa ambiental que a la fecha no se ha girado a la autoridad ambiental del municipio; igualmente la cuenta de **Retenciones en la Fuente e Impuesto de Timbre** se incrementa en **\$239.363** por retenciones de renta y de industria y comercio aplicadas a las cuentas presentadas por los acreedores.

Las demás cuentas que hacen parte del grupo de Cuentas por Pagar presentan una disminución en su saldo, así:

En la cuenta de **Adquisición de Bienes y Servicios Nacionales** por valor de **\$68.139**, variación afectada por una disminución en la subcuenta de Bienes y Servicios por **\$1.138.327** y por un incremento en Proyectos de Inversión por **\$1.070.188**.

En **Transferencias por Pagar por valor de \$3.555.051**, por efecto del manejo recurrente de la cuenta y por el cumplimiento en los pagos por parte del municipio.

La cuenta de **Descuentos de Nomina** por su parte presenta una disminución de **\$3.221.326** producto de la dinámica de estas operaciones propias de la nómina de empleados, especialmente por las cuentas de embargos judiciales y libranzas.

JS

Por último, las **Otras Cuentas por Pagar** presentan una disminución de **\$3.332.832** por concepto de pago de servicios y de otras cuentas, variación generada por los pagos efectuados en el periodo.

NOTA 8:

Una disminución del **39,95%** en **Beneficios a los Empleados a Corto Plazo por valor de \$9.478.044**, los cuales incluyen todas las retribuciones que el Municipio proporciona a sus trabajadores a cambio de sus servicios en el corto plazo; esta variación se genera principalmente por el registro de estimaciones de prestaciones sociales en la nómina del mes.

A su vez se presenta un incremento del **4,01%** en **Beneficios a los Empleados a Largo Plazo por valor de \$26.660.177** por causación y ajustes de primas de antigüedad y cesantías retroactivas reportadas por el actuario por valor de \$11.243.613 y en Beneficios pos-empleo por pensiones por concepto de causación de Cuotas Partes de Pensiones en el mes de Abril/19 por valor de \$15.453.012 y por ajustes de depuración por valor de \$36.449.

NOTA 9:

Un incremento del **72,94%** en **Provisiones por valor de \$25.769.860**, originado en la cuenta de Litigios y Demandas por efecto del análisis realizado por la Secretaría Jurídica a los procesos de demandas en contra del Municipio con probabilidad de pérdida alta. El mayor incremento se observa por efecto del cálculo del pasivo contingente del primer trimestre 2019, donde se evidencia un aumento muy considerable, debido a un proceso que ingresó con calificación alta y cuyas pretensiones están por el orden de \$45.462.212, los cuales al aplicar la metodología definida por la Resolución 353 de 2016 de la Agencia Nacional de Defensa Jurídica del Estado y las Políticas Contables definidas por el municipio, generan la variación mencionada.

NOTA 10:

Un incremento neto del **69,30%** en **Otros Pasivos por valor de \$55.301.214**, originada principalmente por incremento en **Recursos Recibidos en Administración por valor de \$19.053.338** por concepto de saneamiento contable y ajustes de reclasificación de los diferentes convenios y por recursos recibidos del Area Metropolitana de Bucaramanga para el desarrollo del proyecto Construcción e Interventoría del Parque Lineal Metropolitano Rio Surata y del Parque Metropolitano La Ceiba en el Municipio de Bucaramanga, y pagos y legalización de cuotas partes, bonos y mesadas pensionales de la administración y de entidades descentralizadas y por saneamiento contable por liquidación de contratos y convenios interadministrativos.

Igualmente el incremento se presenta en la cuenta de **Ingresos Recibidos por Anticipado por valor de \$27.836.339** por aplicación de legalizaciones y ajustes por depuración contable de Ingresos Pendientes por Identificar efectuados en la vigencia 2018 y al corte de Abril de 2019.

JK

Así mismo el incremento se observa en la cuenta de **Anticipo de Impuestos por valor de \$8.538.263** por recaudos realizados en las declaraciones mensuales presentadas por los sujetos pasivos de este impuesto.

NOTA 11:

Una disminución del **4.43%** en **Préstamos por Pagar por valor de \$9.350.993**, originada por pagos a las diferentes entidades bancarias.

NOTA 12:

El grupo del **Patrimonio**, en el periodo de análisis presenta un crecimiento del **5,15%** equivalente a **\$146.273.781** con relación a la vigencia anterior; esta situación se debe básicamente al comportamiento de la cuenta Capital Fiscal, la cual ha venido variando como consecuencia de la aplicación de las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP) y por el saneamiento y depuración contable y permanente realizada a las cuentas de los Estados Financieros.

NOTA 13:

Los **Ingresos Totales** acumulados de Enero 01 a Abril 30 de 2019 ascendieron a la suma de **\$504.367.312** lo que significó un crecimiento del **4.13%** respecto al mismo periodo de la vigencia 2018; este comportamiento básicamente refleja la actualización del valor como consecuencia del índice de inflación de un año a otro. Los mayores ingresos que percibió el Municipio están relacionados con los impuestos que representan el **65,9%** del total de los ingresos y como soporte financiero para apalancar los gastos de funcionamiento e inversión del municipio se obtuvieron transferencias y subvenciones que representaron el **29,7%** del total de los ingresos antes descritos.

NOTA 14:

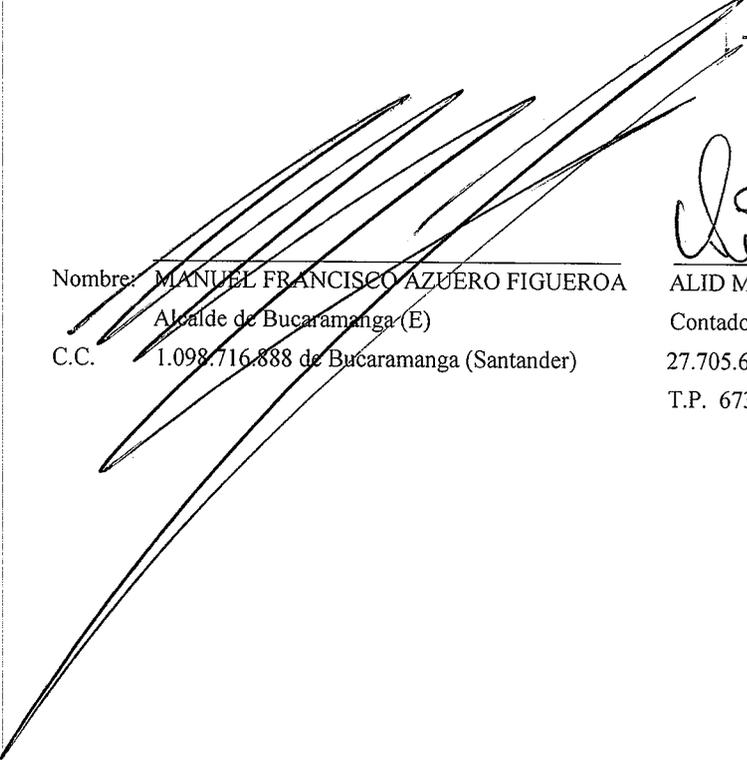
Los **Gastos Totales** acumulados de Enero 01 a Abril de 2019 estuvieron por el orden de los **\$277.704.419** los cuales presentaron un crecimiento del **22,31%** respecto al mismo periodo de la vigencia anterior; este comportamiento se observa básicamente por el incremento de los gastos de personal diversos, específicamente los relacionados con las mesadas pensionales y el crecimiento de los Gastos Generales, producto del reconocimiento y pago del Servicio de Vigilancia y Seguridad de los meses que comprenden este periodo; así mismo este crecimiento afecta en los gastos, por concepto de las provisiones efectuadas por litigios y demandas.

NOTA 15:

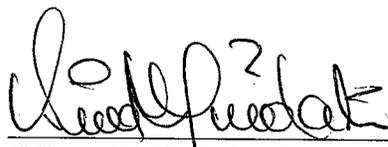
El comportamiento del **Excedente del Ejercicio** está asociado a la dinámica entre el Ingreso y el Gasto durante el periodo de análisis, siendo mayor los ingresos obtenidos por el municipio frente a los gastos necesarios para su desarrollo y normal funcionamiento.

JB

En el Estado de Resultados se presenta una disminución neta del **11,91%** equivalente a **\$30.635.390** por los resultados del ejercicio de Enero a Abril de 2019, comparativamente con los resultados del mismo periodo de la vigencia 2018.



Nombre: MANUEL FRANCISCO AZUERO FIGUEROA
Alcalde de Bucaramanga (E)
C.C. 1.098.716.888 de Bucaramanga (Santander)



ALID MARIA LINDARTE RINCON
Contador Público
27.705.665 de El Carmen (N.S.)
T.P. 67385-T

