



ALCALDÍA DE  
BUCARAMANGA  
Municipio de Bucaramanga

**GOBERNAR  
ES HACER**

**INFORME DE GESTIÓN  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2020 – SECRETARÍA DE HACIENDA**

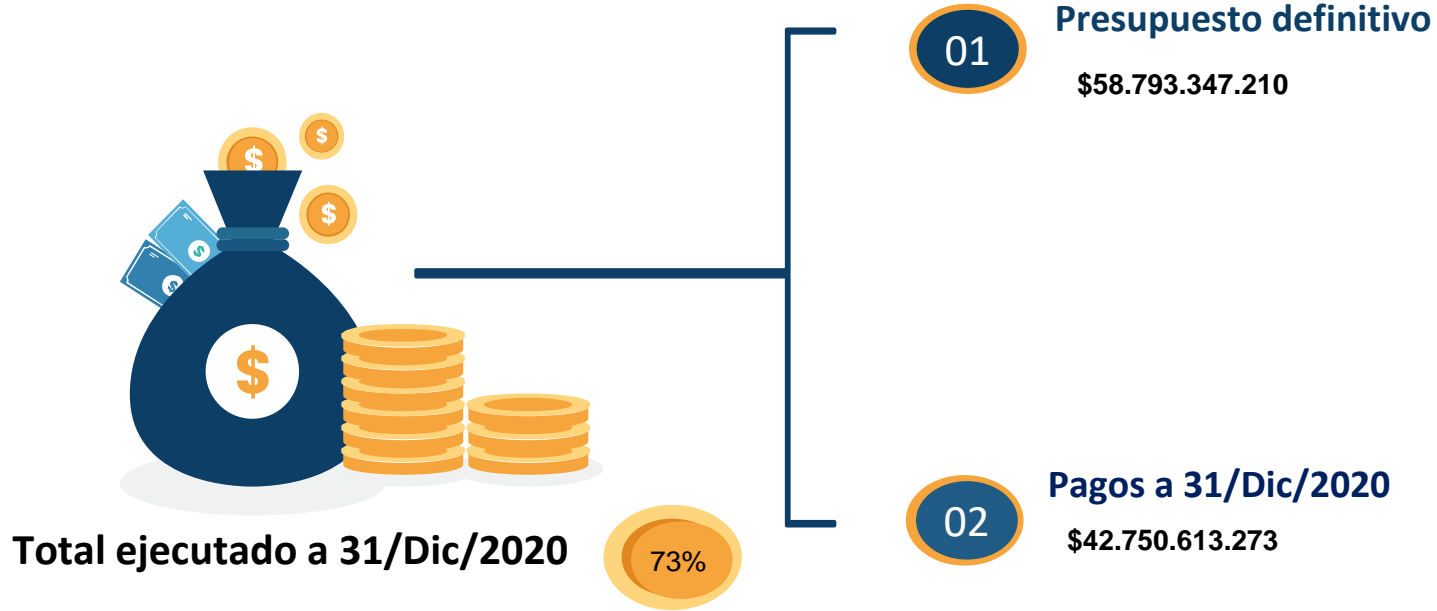


ALCALDÍA DE  
BUCARAMANGA  
Municipio de Bucaramanga

**GOBERNAR  
ES HACER**

**INFORME DE GESTIÓN  
A 31 DE DICIEMBRE DE 2020 – PRESUPUESTO**

# I. EJECUCIÓN DE RESERVAS



**RESERVAS DE  
FUNCIONAMIENTO**

Presupuesto  
definitivo

**\$1.083.235.384**

62%

**Pagos  
\$674.335.003**

**RESERVAS DEUDA**

Presupuesto  
definitivo

**\$4.143.162.806**

93%

**Pagos  
\$3.832.882.563**

**SECRETARÍAS -  
INVERSIÓN**

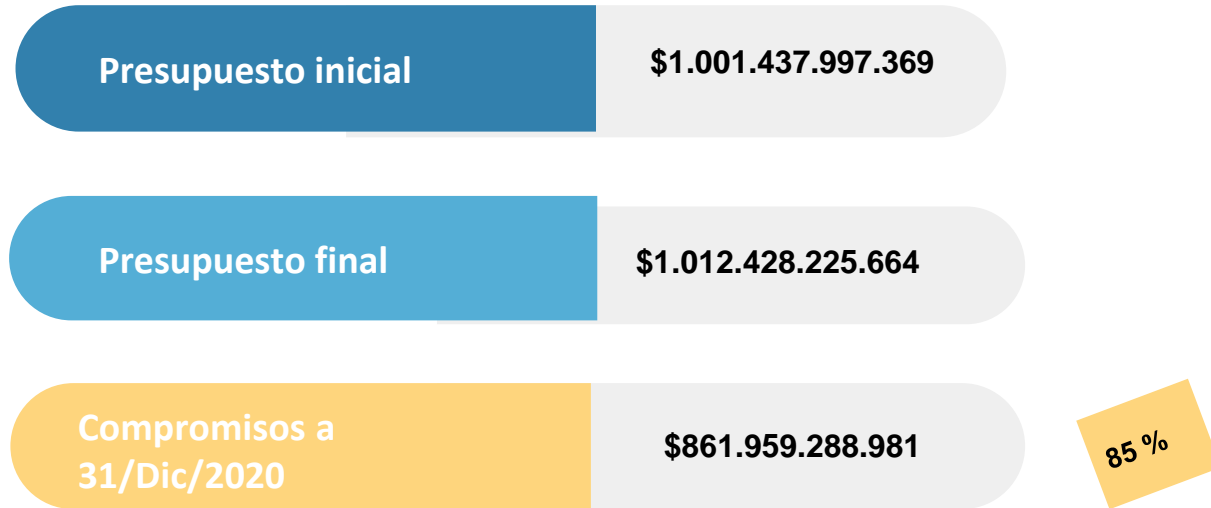
Presupuesto  
definitivo




**\$53.566.949.020**

71%

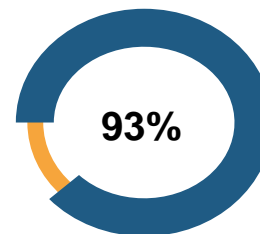
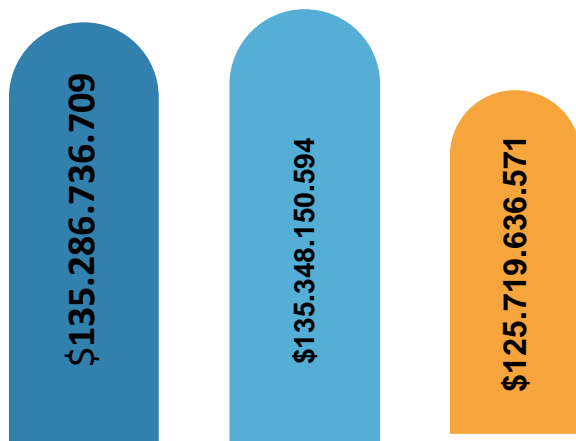
**Pagos  
\$38.243.395.707**

## II. EJECUCIÓN DE GASTOS



-  Presupuesto inicial
-  Presupuesto final
-  Compromisos a 31/Dic/2020

## ➤ Gastos de Funcionamiento



Porcentaje de  
Ejecución

## ➤ Servicio de la deuda pública



Presupuesto inicial

**\$ 74.624.126.862**



Presupuesto definitivo

**\$ 36.953.062.425**



Compromisos a  
31/Dic/2020

**\$ 29.410.864.080**

**80%**

Porcentaje de  
ejecución

Deuda pública con la  
banca



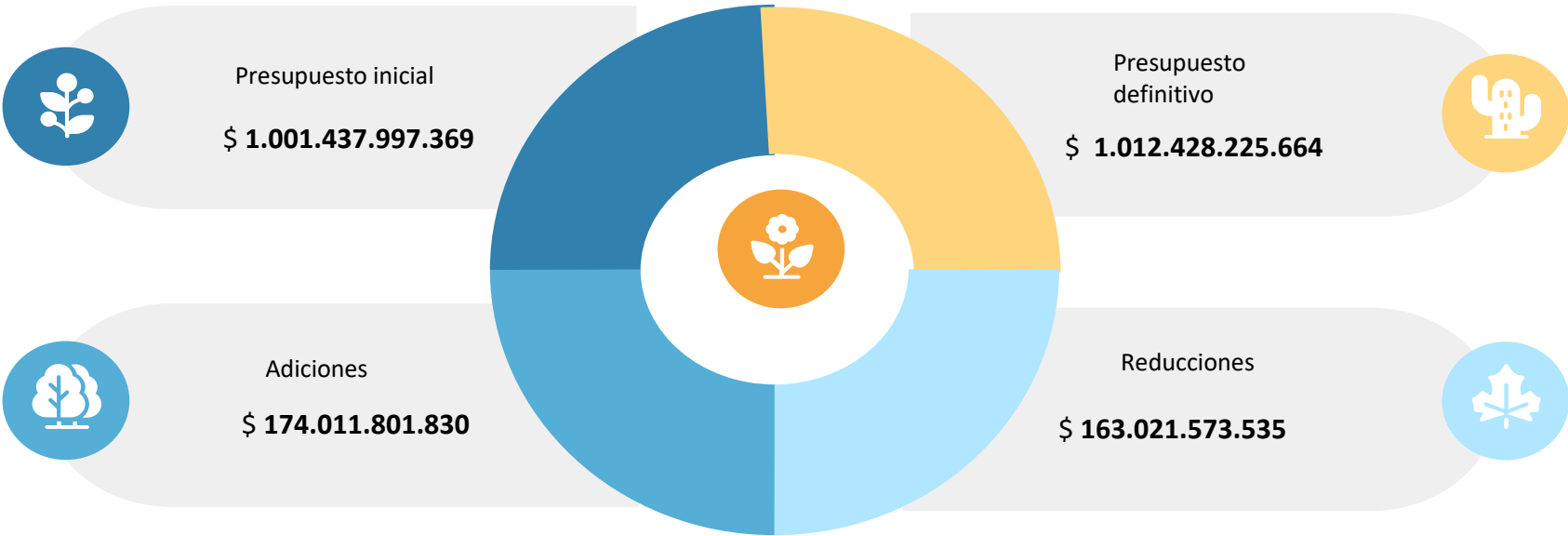
Saldo de \$198.754 millones

# III. Ejecución de ingresos

Recaudo a 31 de diciembre 2020

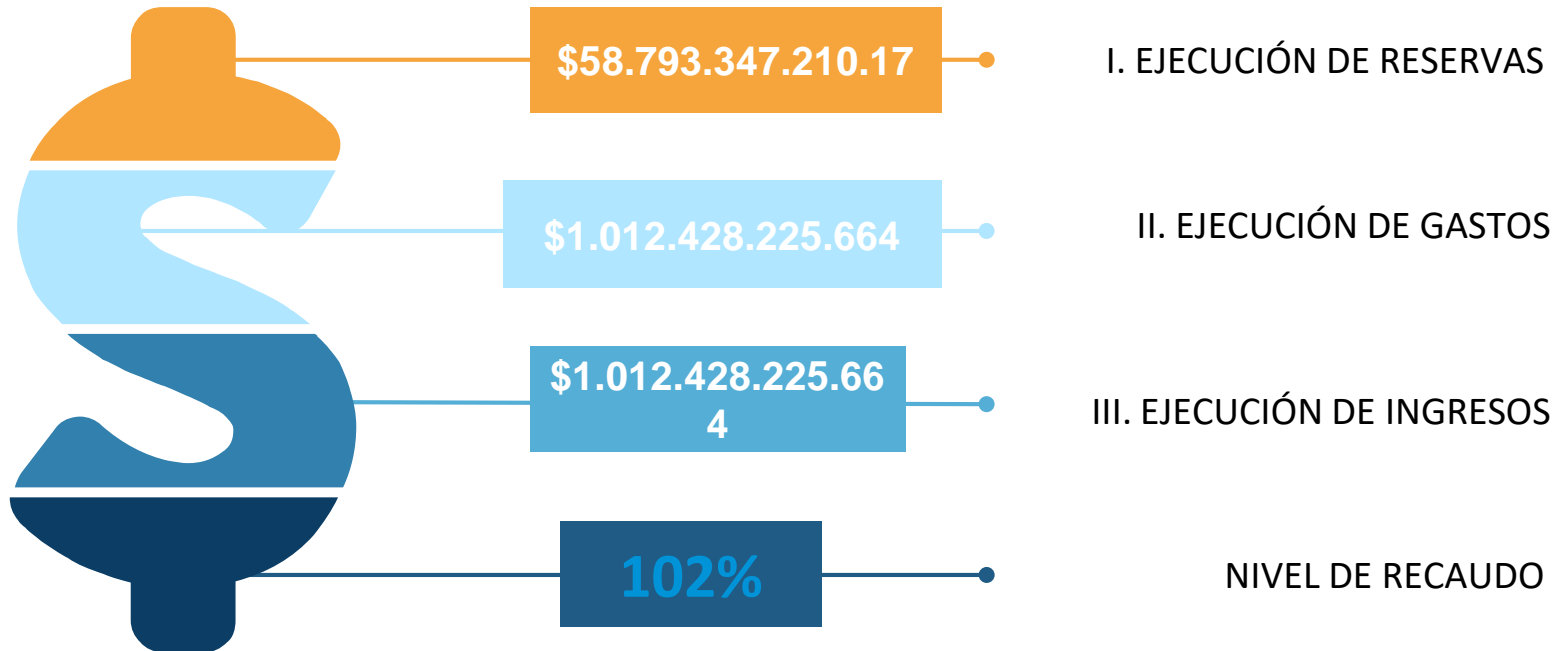
\$1.030.920.136.026

102%





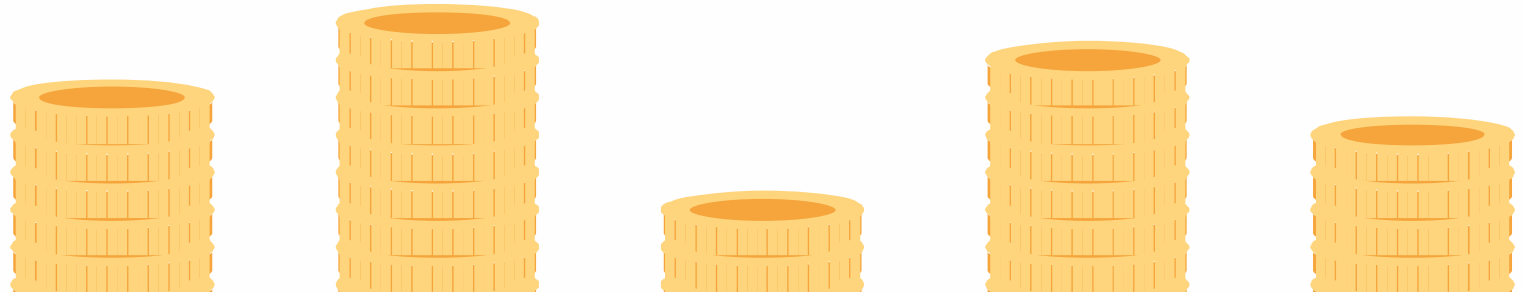
# PRESUPUESTO





# IMPUESTOS MUNICIPALES

*CUARTO TRIMESTRE DE 2020*



# Gestiones Efectivas



Registros de Industria y Comercio cancelados y Novedades de traspaso



447

10.690



Novedades Aplicadas Impuesto Predial Unificado

Peticiones Atendidas



34.505

Actos Administrativos decisorios, Tutelas y Acciones Populares resueltas



3.852



# Impuesto de Industria y Comercio



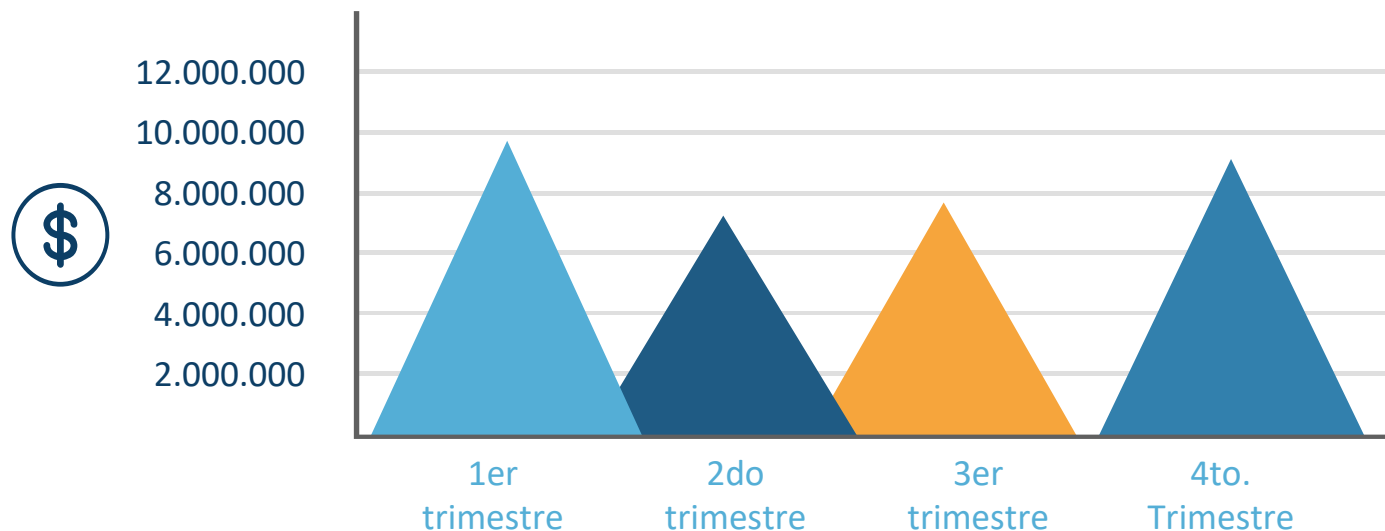
L	Ma	Mi	Ju	Vi	Sa	Do
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

\$ 122.328.255.957

Total declarado



## Retención en la fuente de Industria y Comercio



Declaraciones  
Presentadas

64.969

Recaudo 2020

\$ 33.447.771.804

# Impuesto Predial Unificado



Recaudo año  
gravable 2020



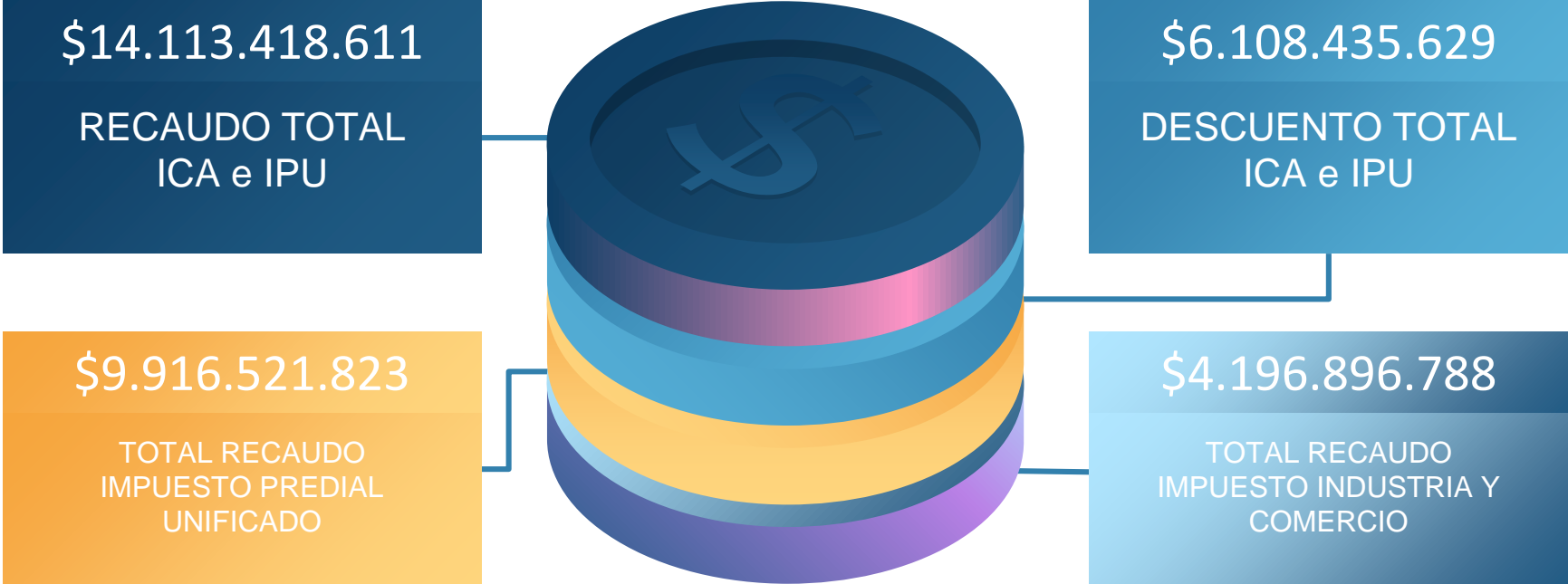
**\$ 114.912.843.086**

Predios con pago

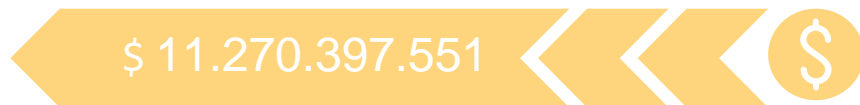


**152.460**

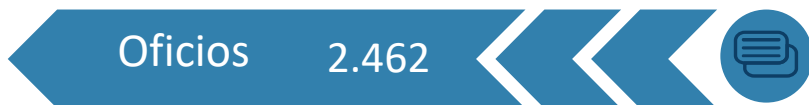
# Recaudo Ley 678 de 2020



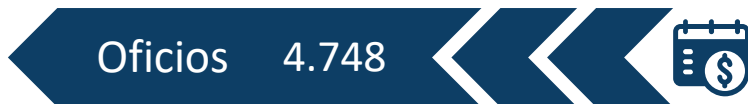
# Fiscalización del Impuesto de Industria y Comercio



(2.952) Requerimientos Especiales emitidos durante el 2020



Persuasivos a contribuyentes con Requerimientos Especiales. Proceso de fiscalización para año gravable 2016



Oficios persuasivos a contribuyentes que no presentaron declaración del impuesto de Industria y Comercio año gravable 2019.



# Fiscalización del Impuesto de Industria y Comercio

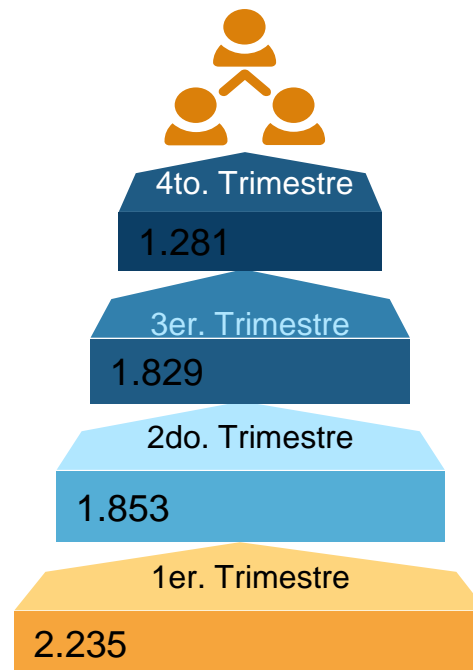


Nuevos  
Contribuyentes

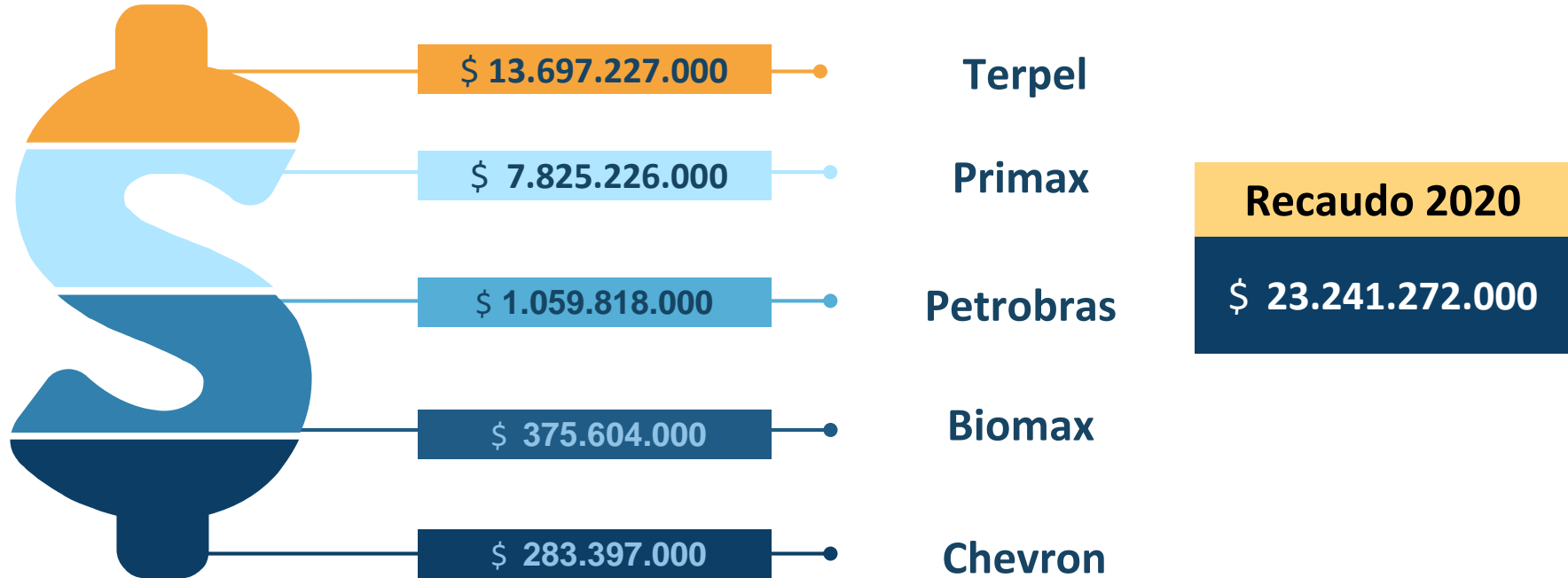
7.197

Valor Declarado

\$ 911.737.611



## Sobretasa a la gasolina Motor



# Impuesto al Servicio de Alumbrado Público

01 \$ 37.132.215.448  
Comercializadoras de  
Energía

02 \$ 354.044.753  
Contribuyentes directos  
morosos y usuarios sin  
facturación

03 \$ 810.431.671  
Vigencias Anteriores S.S.F.



\$ 1.409.093.961  
Recuperación de Cartera

04

\$ 1.207.753.000  
Intereses mora  
recuperación de cartera

05

# Impuestos Municipales



\$ 23.799.000

**Espectáculos Públicos**

3 Liquidaciones

\$ 120.329.282

**Publicidad Exterior Visual**

36 Liquidaciones


\$ 3.527.000

**Registro de Marquillas**

2 Liquidaciones



# Participación en el Impuesto de Vehículos Automotores



Participación del 20% del total del recaudo del impuesto sobre vehículos automotores que correspondan a su jurisdicción.

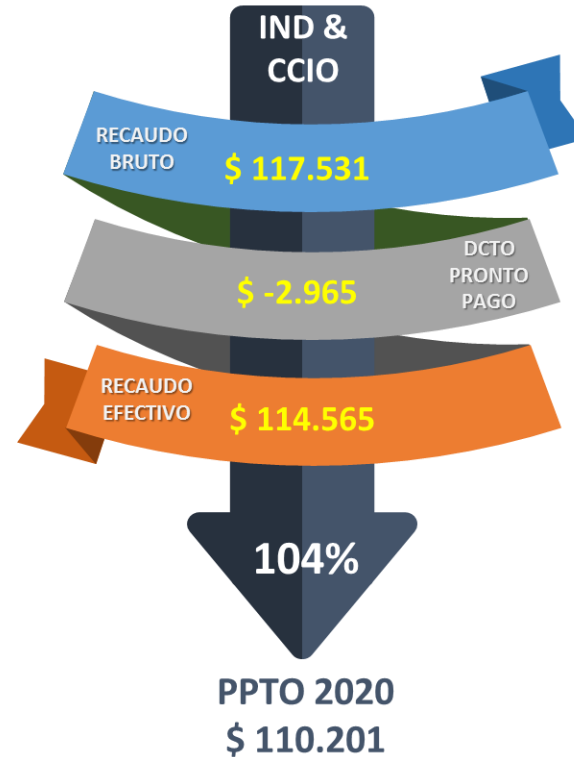
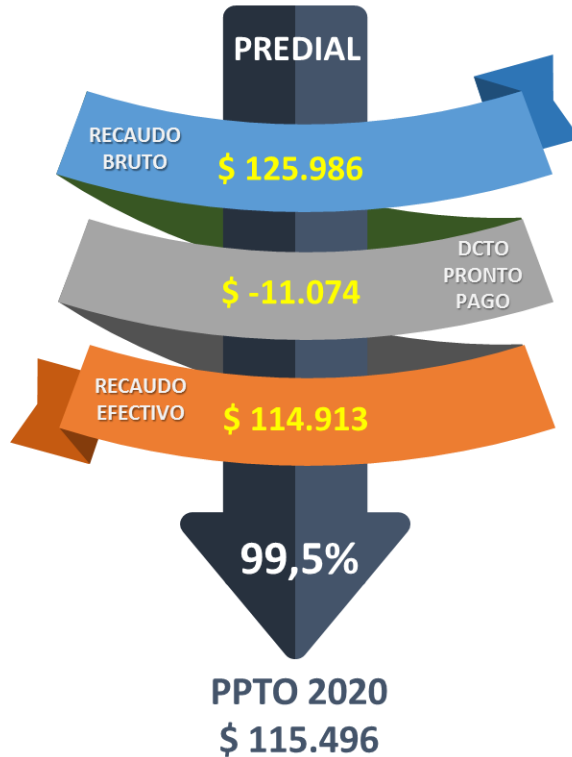




# TESORERÍA

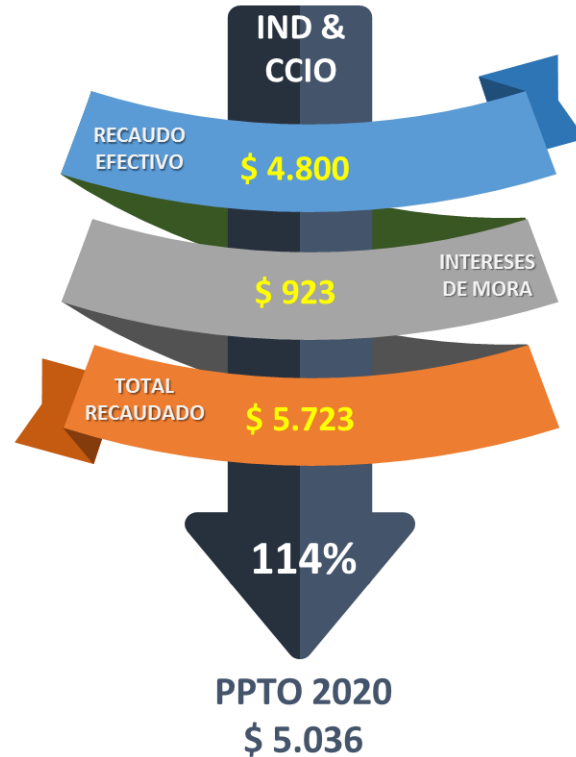
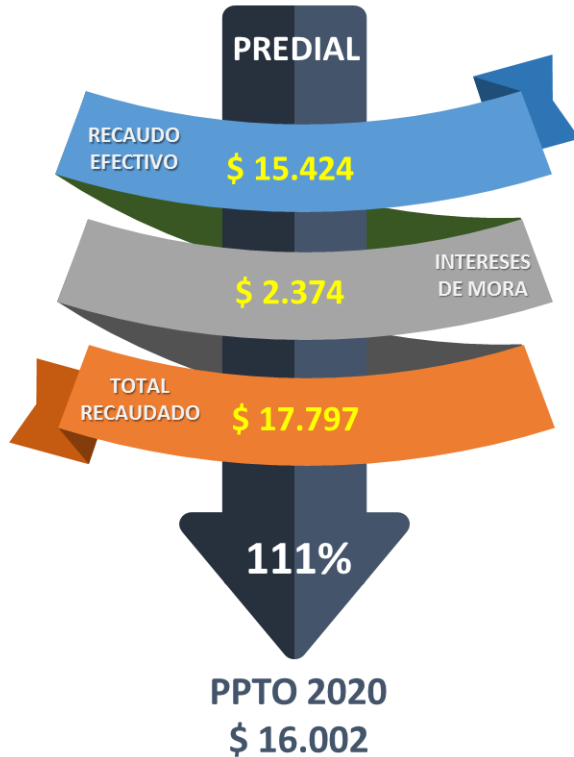
**IMPUESTOS MUNICIPALES**  
RECAUDO PRESUPUESTADO VS RECAUDO EFECTIVO  
VIGENCIA ACTUAL - CUARTO TRIMESTRE 2020

*Cifras en millones de pesos*



**IMPUESTOS MUNICIPALES**  
RECAUDO PRESUPUESTADO VS RECAUDO EFECTIVO  
GESTIÓN DE CARTERA - CUARTO TRIMESTRE 2020

*Cifras en millones de pesos*





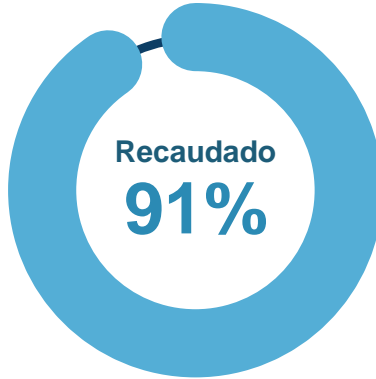
**IMPUESTOS MUNICIPALES**  
**RECAUDO PRESUPUESTADO VS RECAUDO EFECTIVO**  
**CUARTO TRIMESTRE 2020**

*Cifras en millones de pesos*



**Avisos y Tableros  
Vigencia Actual**

Presupuestado: 13.090  
Recaudado: 13.388



**Avisos y Tableros  
Gestión Cartera**

Presupuestado: 852  
Recaudado: 774



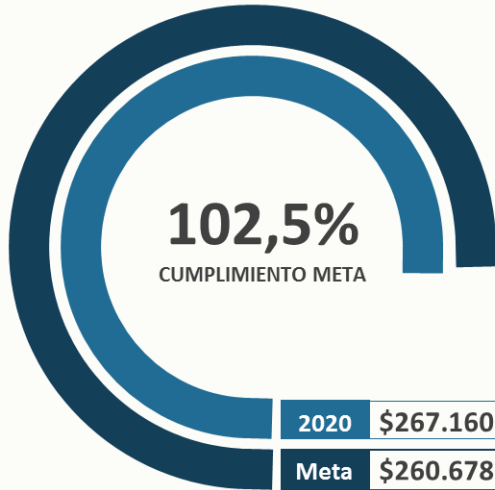
**Sobretasa a la  
Gasolina**

Presupuestado: 21.735  
Recaudado: 23.241

**IMPUESTOS MUNICIPALES**  
**RECAUDO PRESUPUESTADO VS RECAUDO EFECTIVO**  
**CUARTO TRIMESTRE 2020**

*Cifras en millones de pesos*

**RECAUDO INGRESOS DE LIBRE DESTINACIÓN CON FECHA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020**



**RECAUDOS**  
Diciembre de 2020

■ Predial    ■ Industria y Comercio    ■ Avisos y tableros

2020	\$267.160	\$132.710	100,9%	\$120.288	104,4%	\$14,162	101,6%
Meta	\$260.678						

**IMPUESTOS MUNICIPALES**  
**RECAUDO PRESUPUESTADO VS RECAUDO EFECTIVO**  
**CUARTO TRIMESTRE 2020**

*Cifras en millones de pesos*

**Deguello Ganado Menor**

Presupuestado: 40,6  
Recaudado: 33,2  
**82%**

**Espectáculos  
Públicos**

Presupuestado: 23,8  
Recaudado: 23,8  
**100%**

**Registro Marquillas**

Presupuestado: 1,7  
Recaudado: 3,5  
**206%**

**Alumbrado Público**

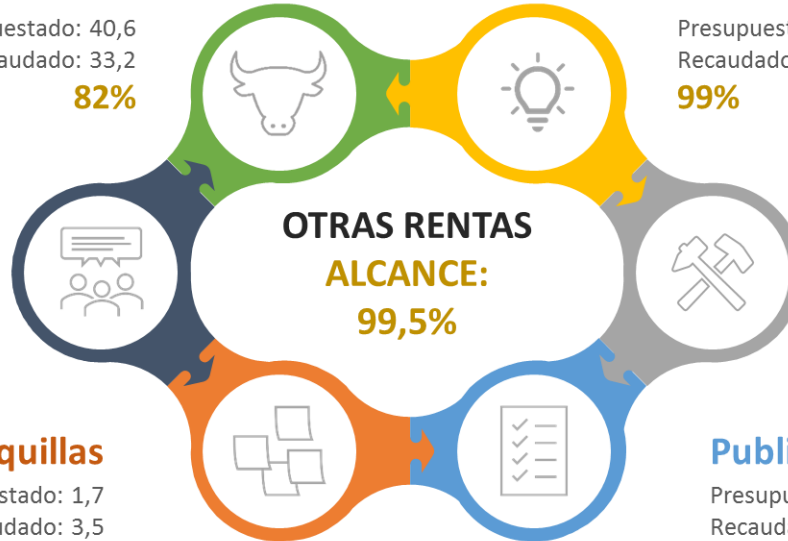
Presupuestado: 39.710,8  
Recaudado: 39.423,9  
**99%**

**Delineación y  
Urbanismo**

Presupuestado: 327,7  
Recaudado: 392,5  
**120%**

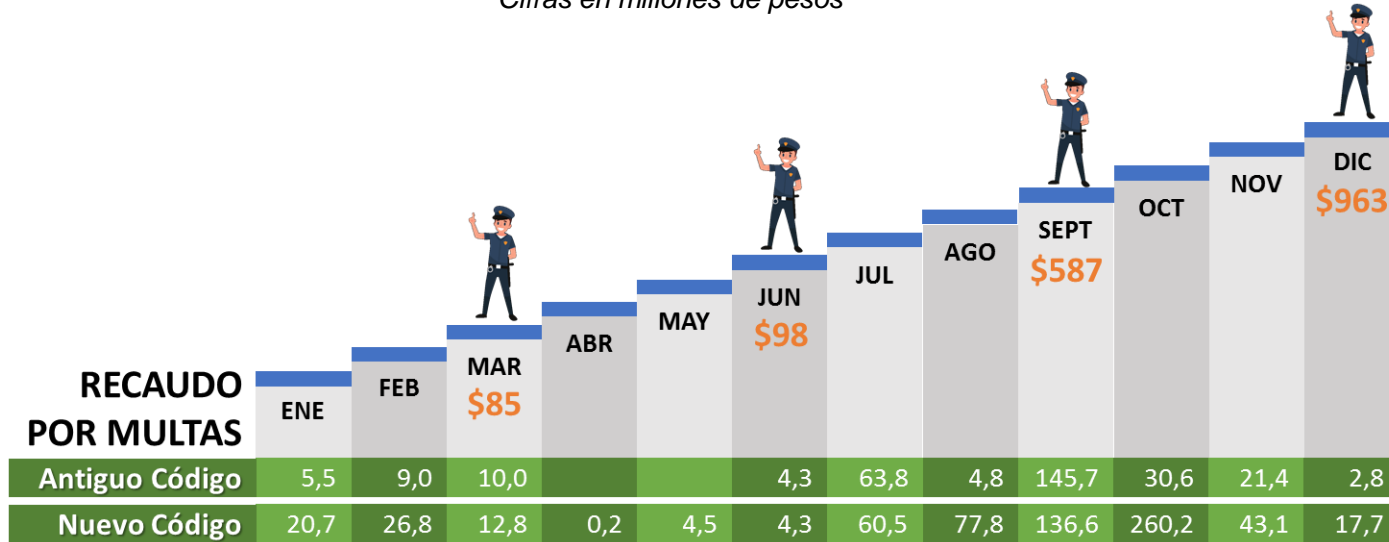
**Publicidad Exterior**

Presupuestado: 92,7  
Recaudado: 120,3  
**130%**



**OTROS RECAUDOS MUNICIPALES**  
**CUARTO TRIMESTRE 2020**

*Cifras en millones de pesos*



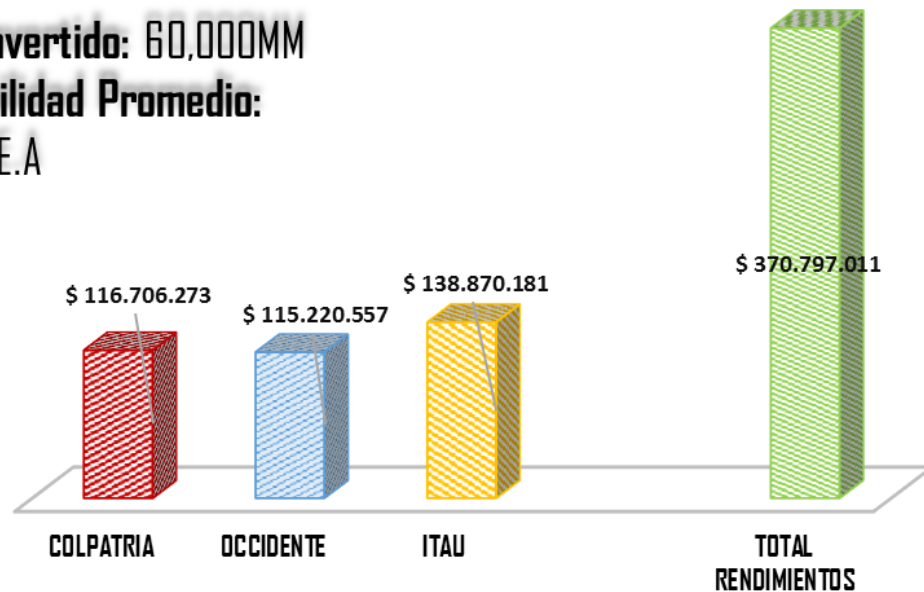
**RECAUDO POR CHEQUES DEVUELTOS**



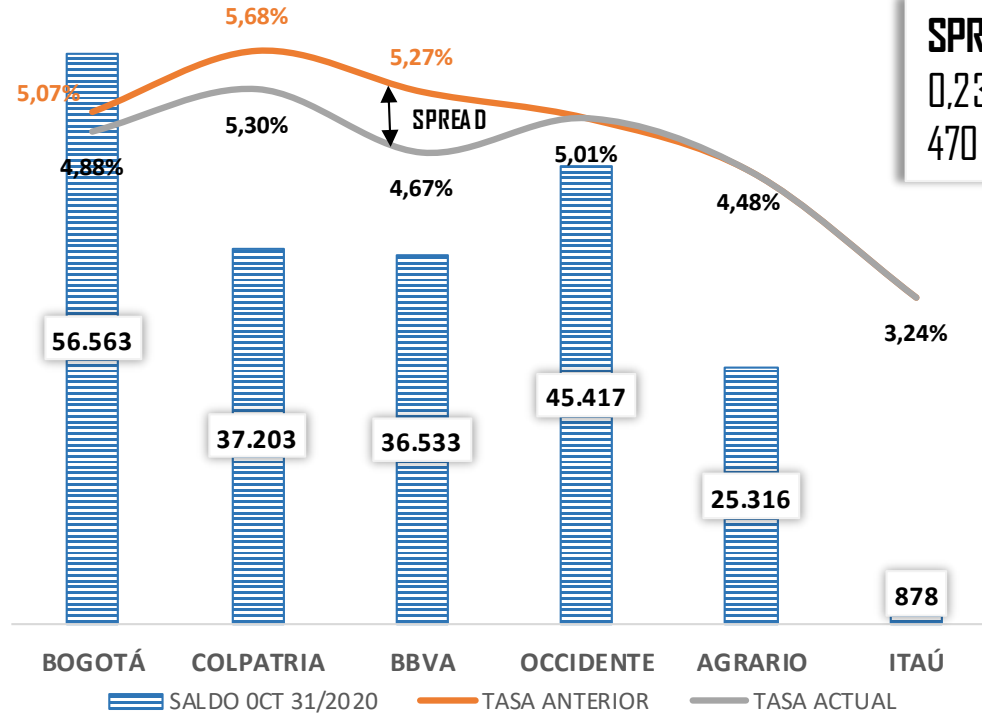
## RENDIMIENTOS INVERSIONES TEMPORALES CDT 90 DÍAS

**Total Invertido: 60,000MM**

**Rentabilidad Promedio:  
2,50% E.A**



## GESTIÓN SECR HACIENDA- COSTO FINANCIERO DE DEUDA



\*Cifras en millones de COP.



# Fondo Territorial de Pensiones

# Fondo Territorial de Pensiones

Composición

Alcaldía

D.T.

Isabu

Bomberos

Caja de Previsión

IMCUT

Total Pensionados

944

842

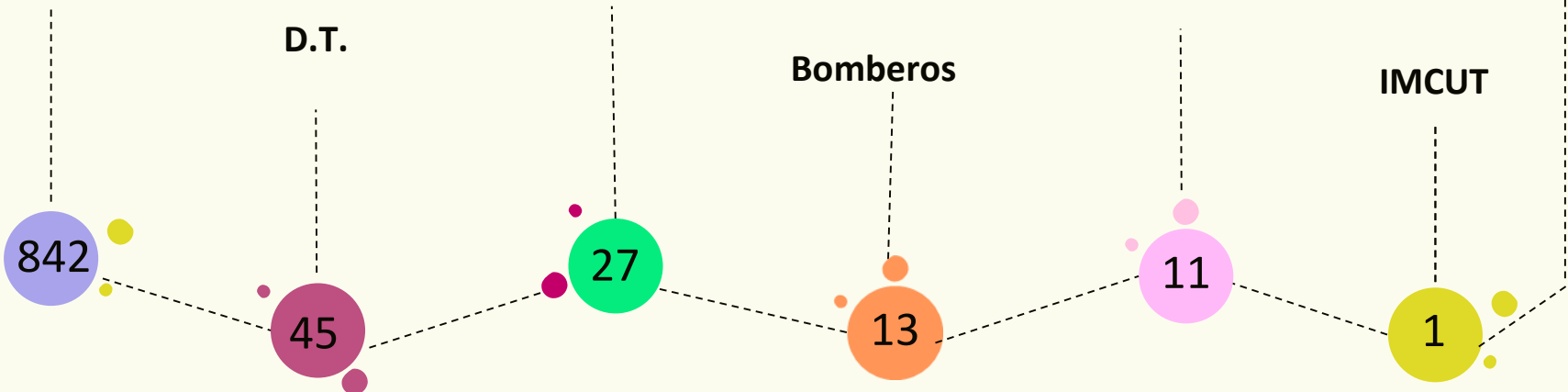
45

27

13

11

1





# Cuotas partes pensionales



**\$1.880.765.193,00**  
Ingresos

**\$22.751.957.248.00**  
Saldo



**\$1.243.662.840,00**  
Egresos

**\$11.833.214.784.00**  
Saldo

**\$270.534.997.300,00**

1

**Reservas  
financieras**

Último informe del Ministerio de Hacienda presenta un total de **15.916** registros con información completa.

3

**Pasivocol**

Contemplados como Fuente de Ingreso  
**\$10.000.000.000,** pendiente por adicionar  
**\$602.503.182**

2

**Calculo  
actuarial**

El pasivo pensional total reportado por el MinHacienda es de **\$707.973.894.666,00**

Cubrimiento

**38,21%**

4

**Fonpet**

MinHacienda autorizó **\$160.074.000,00** para pago bonos pensionales

Se logró un desahorro por **\$10.602.503.182;** recursos que ingresaron al presupuesto de la vigencia 2021.

# Bonos Pensionales

Administradora de pensiones	Recursos propios	Recursos Fonpet
Colpensiones	\$657.176.000,00	
Porvenir	\$1.129.092.000,00	\$65.067.000,00
Protección	\$304.585.000,00	\$95.007.000,00
Colfondos	\$373.026.000,00	
Total pagos	\$2.463.879.000,00	\$160.074.000,00



05

**INFORME DE GESTIÓN  
CONTABLE**

# ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

	2020	2019	VARIACION	%
ACTIVO	3.972.288.108	3.910.866.935	61.421.173	1,57
PASIVO	1.221.386.654	1.160.777.632	60.609.022	5,22
PATRIMONIO	2.750.901.455	2.750.089.303	812.152	0,03

# ACTIVO CORRIENTE



01

Efectivo y  
Equivalentes al  
efectivo

2020

243.474.169

2019

209.400.950

VARIACION

34.073.219

%

16,27

02

Cuentas por  
Cobrar

269.690.207

239.895.226

29.794.980





12,42


# ACTIVO NO CORRIENTE

2020	2019	VARIACION	%	
557.761.314	529.002.875	28.758.439	5,44	Inversiones e Instrumentos Derivados
733.836.920	748.761.895	(14.924.975)	-1,99	Propiedad Planta y Equipo
1,767,713,351	1.777.935.528	(10.222.177)	-0,57	Bienes de Uso Público y Culturales
399.812.148	405.870.462	(6.058.314)	-1,49	Otros Activos



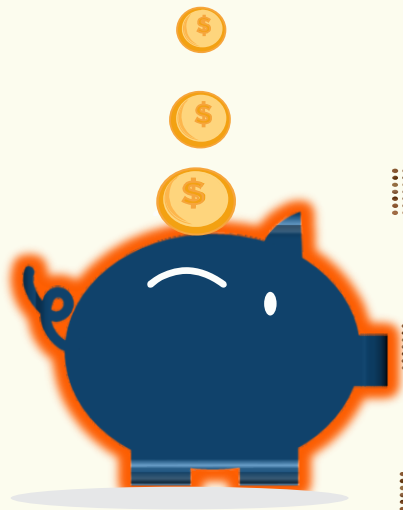
# PASIVO CORRIENTE

2020	2019	VARIACION	%	
53.280.075	54.200.360	(920.285)	-1,70	Cuentas por Pagar 
25.875.831	7.504.209	18.371,621	244,82	Beneficios a los Empleados 
-	122.051	-122.051	100	Provisiones 
150.474.891	130.400.570	20.074.321	15,39	Otros Pasivos 





# PASIVO NO CORRIENTE



Prestamos por  
Pagar

2020

204.336.760

2019

212.327.578

VARIACION

(7.990.818)

%

3.76



Beneficios a los  
Empleados a  
largo plazo

737.452.114

693.089.069

44.363.045

6,40



Provisones

49.966.983

63.133.795

(13.166.812)

-20.86

# PATRIMONIO

2020	2019	VARIACION	%	
1.553.369.278	1.553.369.278	-	-	Capital Fiscal
897.512.787	896.431.165	1.081.622	0,12	Resultados Ejercicios Anteriores
84.162.867	39.499.666	44.663.201	113,07	Resultados del Ejercicio
274.408.057	278.565.213	(4.157.156)	-1,49	Ganancias o Pérdidas por la aplicación del método de Participación
(58.551.534)	(17.776.018)	(40.775.516)	229,38	Ganancias o Pérdidas por planes de Beneficios a los empleados

# ESTADO DE RESULTADOS

	2020	2019	VARIACION	%
INGRESOS	1.002.002.607	955.239.266	46.763.340	4,90
GASTOS	917.839.740	915.739.601	2.100.139	0,23
RESULTADO DEL EJERCICIO	84.162.867	39.499.666	44.663.201	113,07

# INGRESOS

2020



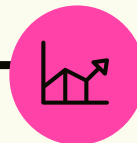
1.002.002.607

2019



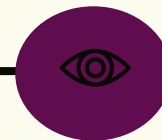
955,239.266

VARIACION



46.763.340

%



4.90

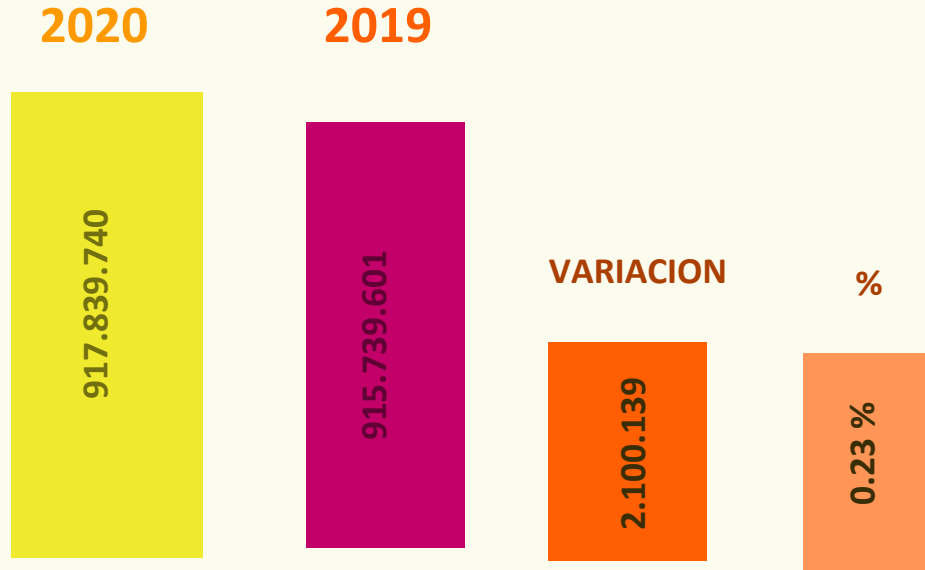


# INGRESOS FISCALES



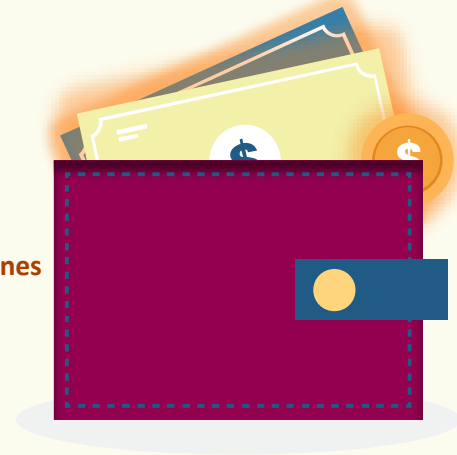
	2020	2019	VARIACION	%
 IMPUESTOS	427.283.401	436.389.424	(9.106.023)	- 2,09
 TRANSFERENCIAS Y SUBVENCIONES	485.969.158	453.743.265	32.225.892	7,10
 OTROS INGRESOS	88.750.048	65.106.577	23.643.471	36,32

# GASTOS



# GASTOS

2020	2019	VARIACION	%	
393.793.982	426.398.102	(32.604.119)	- 7,65	Gastos Administración y de Operación
83.687.785	111.432.557	(27.744.772)	- 24,90	Deterioro, depreciación, amortización y provisiones
111.314.228	119.589.818	( 8.275.589)	- 6,92	Transferencias y Subvenciones
250.225.832	220.101.487	30.124.345	13.69	Gasto Público Social
28.662.581	--	28.662.581	100	Operaciones Institucionales
50.155.331	38.217.637	11.937.694	31.24	Otros gastos



# DEPURACION CONTABLE

257



FICHAS REALIZADAS

\$69.062.103



VALOR DEPURADO

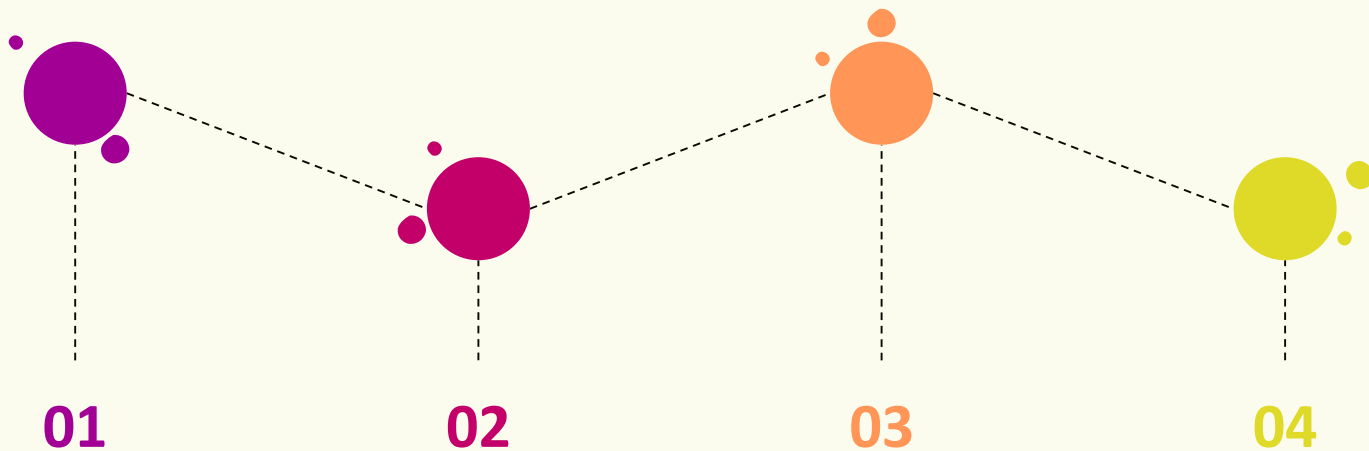
\$29.193.536



VALOR CON AFECTACION  
PATRIMONIAL



# Retos de la Secretaría para el 2021



01

1. SOSTENER EL RENGLÓN  
DE INGRESO DE LA CIUDAD  
-BGA PROGRESA-

02

2. UNA SECRETARÍA  
ABIERTA Y EFICIENTE DE  
CARA A LOS  
BUMANGUESES

03

3. MANEJO DE LAS  
FINANZAS SANAS.

04

4. TENDREMOS EL RETO  
DE SER JUSTOS



**GOBERNAR  
ES HACER**

