

|                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                          |                    |                      |                               |                                 |                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|----------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|
| Fecha: Octubre 12 de 2017                                                                                                                                                                                                                                                       | Ciudad: Bucaramanga                                                                                                      |                    |                      |                               |                                 |                               |
| Líder(es): DIANA RODRÍGUEZ GÓMEZ                                                                                                                                                                                                                                                | <div>Clase de Informe:</div> <table><tr><td>Seguimiento</td><td>X</td></tr><tr><td>Evaluación</td><td></td></tr></table> | Seguimiento        | X                    | Evaluación                    |                                 |                               |
| Seguimiento                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                          | X                  |                      |                               |                                 |                               |
| Evaluación                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                          |                    |                      |                               |                                 |                               |
| Equipo De Trabajo:                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                          |                    |                      |                               |                                 |                               |
| <table><tr><td>JENNY ARCHILA ROZO</td></tr><tr><td>GLADYS GARCÍA JAIMES</td></tr><tr><td>MARÍA MARGARITA ROBAYO GALVIS</td></tr><tr><td>MARÍA MÓNICA CASTILLO FERNÁNDEZ</td></tr><tr><td>DIEGO ALFONSO PARRA FERNÁNDEZ</td></tr><tr><td>DANIELA FLÓREZ POVEDA</td></tr></table> |                                                                                                                          | JENNY ARCHILA ROZO | GLADYS GARCÍA JAIMES | MARÍA MARGARITA ROBAYO GALVIS | MARÍA MÓNICA CASTILLO FERNÁNDEZ | DIEGO ALFONSO PARRA FERNÁNDEZ |
| JENNY ARCHILA ROZO                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                          |                    |                      |                               |                                 |                               |
| GLADYS GARCÍA JAIMES                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                          |                    |                      |                               |                                 |                               |
| MARÍA MARGARITA ROBAYO GALVIS                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                          |                    |                      |                               |                                 |                               |
| MARÍA MÓNICA CASTILLO FERNÁNDEZ                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                          |                    |                      |                               |                                 |                               |
| DIEGO ALFONSO PARRA FERNÁNDEZ                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                          |                    |                      |                               |                                 |                               |
| DANIELA FLÓREZ POVEDA                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                          |                    |                      |                               |                                 |                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                          |                    |                      |                               |                                 |                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                          |                    |                      |                               |                                 |                               |

1. OBJETIVO

Realizar seguimiento al avance de cumplimiento del Plan de Desarrollo 2016-2019 “Gobierno de las Ciudadanas y los Ciudadanos” a través de los Planes Acción a 31 de agosto de 2017 con base en las evidencias presentadas por las Dependencias de la Administración Central.

DESARROLLO DEL SEGUIMIENTO

Conforme a lo establecido en las normas y directrices establecidas por el Departamento Nacional de Planeación - DNP sobre el seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo 2016-2019 “Gobierno de las Ciudadanas y los Ciudadanos” a través de los Planes de Acción y de acuerdo a la Circular conjunta No 26 del 8 de Septiembre de 2017, la Oficina de Control Interno de Gestión y la Secretaría de Planeación, realizaron seguimiento a través de mesas de trabajo con los Comités de Planeación de las Dependencias de la Administración Central. Se verificaron aleatoriamente las metas, dando prioridad a las metas que no han presentado avance en la presente vigencia. Se obtuvieron las evidencias suficientes que permitieron verificar las actividades realizadas por las Dependencias de la Administración Central y que corresponden al cumplimiento de las metas del Plan de Acción. Así mismo, se verificaron los recursos programados y ejecutados por las Dependencias que cuentan con asignación de recursos con **corte a 31 de agosto de 2017**, lo cual quedó soportado en las actas de reunión que hacen parte del presente informe y que se resumen a continuación:

EJECUCIÓN PLAN DE ACCIÓN CON CORTE A 31 DE AGOSTO DE 2017

| DEPENDENCIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | METAS PROGRAMADAS 2017 | METAS CON LOGRO | METAS SIN LOGRO | % DE CUMPLIM | RECURSOS PROGRAMADOS (Cifras en miles de pesos) | RECURSOS EJECUTADOS (Cifras en miles de pesos) | % DE EJEC |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|
| SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 38                     | 24*             | 17              | 40%          | \$119.316.211                                   | \$46.695.824                                   | 39%       |
| INDICADORES CON AVANCE EN CERO (0) CON CORTE A 31 DE AGOSTO DE 2017: 17 INDICADORES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                        |                 |                 |              |                                                 |                                                |           |
| <div>1. Número de comunas con obras comunitarias ejecutadas con presupuesto participativo.</div> <div>2. Número de Subsectores de la zona occidental diseñados.</div> <div>3. Porcentaje de avance en la habilitación del subsector del gran bosque de los cerros orientales de escala metropolitana.</div> <div>4. Porcentaje de avance en la construcción del centro de bienestar animal.</div> <div>5. Porcentaje de avance en la construcción del coso municipal.</div> <div>6. Número de parques RECREAR adecuados y/o modernizados.</div> <div>7. Número de adecuaciones y/o mantenimientos realizados a las plazas de mercado a cargo del municipio.</div> <div>8. Porcentaje de avance en la construcción del subsector del parque lineal Rio de Oro.</div> <div>9. Porcentaje de avance en la construcción del subsector del parque lineal sobre la Quebrada la Iglesia.</div> <div>10. Porcentaje de recuperación paisajística del parque metropolitano del norte.</div> <div>11. Porcentaje de recuperación de la estación Café Madrid.</div> <div>12. Número de estudios y diseños actualizados de la plaza San Mateo.</div> <div>13. Número de kms de ciclorutas para transporte urbano implementados.</div> <div>14. Número de Megaobras terminadas.</div> <div>15. Número de ML de placa huella construidas.</div> <div>16. Número de usuarios beneficiados con la cobertura de electrificación rural en los tres corregimientos.</div> <div>17. Número de proyectos pilotos de energía solar puestos en funcionamiento.</div> |                        |                 |                 |              |                                                 |                                                |           |
| *Se ejecutaron (3) metas que no estaban programadas para esta vigencia: Número de acciones de fortalecimiento para el Teatro Santander, Porcentaje de avance de los estudios y diseños para la implementación de escaleras eléctricas y Porcentaje de gestión apoyada para la estructuración de la nueva concesión vial de la Zona Metropolitana de Bucaramanga (ZMB).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                        |                 |                 |              |                                                 |                                                |           |

| DEPENDENCIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | METAS PROGRAMADAS 2017 | METAS CON LOGRO | METAS SIN LOGRO | % DE CUMPLIM | RECURSOS PROGRAMADOS (Cifras en miles de pesos) | RECURSOS EJECUTADOS (Cifras en miles de pesos) | % DE EJE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------|
| SECRETARÍA DE EDUCACIÓN                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 52                     | 39              | 13              | 64%          | \$294.029.885                                   | \$152.046.230                                  | 52%      |
| INDICADORES CON AVANCE EN CERO (0) CON CORTE A 31 DE AGOSTO DE 2017: 13 INDICADORES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                        |                 |                 |              |                                                 |                                                |          |
| 1. Número de cátedras de equidad de género dirigida a profesores y estudiantes implementadas y mantenidas en instituciones educativas públicas de primaria y bachillerato.<br>2. Número de instituciones educativas mantenidas con dotación de material didáctico, equipos y/o mobiliario escolar.<br>3. Número de talleres, laboratorios y/o aulas especializadas dotadas y/o repotenciadas para la educación básica y media.<br>4. Número de ambientes escolares para la atención a la primera infancia (transición) adecuados y/o dotados.<br>5. Número de Centros de Desarrollo Infantil (Inicio feliz) construidos y/o dotados.<br>6. Número de planes de infraestructura educativa implementados y mantenidos para la remodelación y/o construcción de instituciones educativas oficiales.<br>7. Número de instituciones educativas viabilizadas con dotaciones necesarias para la vinculación a la JORNADA ÚNICA.<br>8. Número de instituciones educativas oficiales de bajo logro con el programa de familias formadoras implementada y mantenida.<br>9. Número de centros educativos (zona rural) mantenidos con el acompañamiento para el desarrollo de Modelos Escolares Para la Equidad - MEPE.<br>10. Número de nuevas instituciones educativas oficiales certificadas en el sistema integrado de gestión de calidad.<br>11. Número de becas otorgadas a nivel de maestría a docentes de instituciones educativas oficiales.<br>12. Número de foros educativos realizados sobre experiencias pedagógicas significativas y culturales.<br>13. Número de Planes Educativos Municipales actualizados. |                        |                 |                 |              |                                                 |                                                |          |

| DEPENDENCIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | METAS PROGRAMADAS 2017 | METAS CON LOGRO | METAS SIN LOGRO | % DE CUMPLIM | RECURSOS PROGRAMADOS (Cifras en miles de pesos) | RECURSOS EJECUTADOS (Cifras en miles de pesos) | % DE EJE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------|
| SECRETARÍA DE SALUD                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 50                     | 45*             | 8               | 68%          | \$191.783.008                                   | \$92.937.350                                   | 48%      |
| INDICADORES CON AVANCE EN CERO (0) CON CORTE A 31 DE AGOSTO DE 2017: 8 INDICADORES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                        |                 |                 |              |                                                 |                                                |          |
| 1. Número de bancos de datos y estadísticas para la gestión pública creados y mantenidos.<br>2. Número de sistemas de manejo y aprovechamiento de residuos sólidos vegetales en las plazas de Mercado a Cargo del Municipio implementados y mantenidos.<br>3. Número de centros de zoonosis municipales construidos y dotados.<br>4. Número de estudios de carga de enfermedad por eventos no transmisibles y causa externa realizados.<br>5. Número de estudios de consumo de sustancias psicoactivas en población en edad escolar en instituciones educativas oficiales realizados.<br>6. Porcentaje de avance en la construcción de los centros de salud de la ESE ISABU.<br>7. Número de estrategias de atención primaria en salud ampliadas y mantenidas en la totalidad de comunas y corregimientos.<br>8. Número de centros de salud móviles adquiridos. |                        |                 |                 |              |                                                 |                                                |          |

\*Se ejecutaron (3) metas que no estaban programadas para esta vigencia: Número de consultorios rosados destinados para la atención prioritaria de mujeres adultas mayores, Número de líneas base de eventos de causa eterna de morbilidad desagregada por edad y sexo realizadas y Número de estudios sobre alimentación y nutrición a familias de los sectores más vulnerables realizadas.

| DEPENDENCIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | METAS PROGRAMADAS 2017 | METAS CON LOGRO | METAS SIN LOGRO | % DE CUMPLIM | RECURSOS PROGRAMADOS (Cifras en miles de pesos) | RECURSOS EJECUTADOS (Cifras en miles de pesos) | % DE EJE |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------|
| SECRETARÍA DE HACIENDA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 11                     | 8               | 3               | 64%          | \$25.479.161                                    | \$24.078.938                                   | 95%      |
| INDICADORES CON AVANCE EN CERO (0) CON CORTE A 31 DE AGOSTO DE 2017: 3 INDICADORES                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                        |                 |                 |              |                                                 |                                                |          |
| 1. Número de planes de socialización ejecutados del proyecto de acuerdo del presupuesto municipal previa presentación al Concejo.<br>2. Número de cabildos ciudadanos celebrados para asignar presupuesto a obras comunitarias y discutir otros asuntos del presupuesto.<br>3. Número de normas internacionales de información financiera - NIIF implementadas y mantenidas. |                        |                 |                 |              |                                                 |                                                |          |

| DEPENDENCIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | METAS PROGRAMADAS 2017 | METAS CON LOGRO | METAS SIN LOGRO | % DE CUMPLIM | RECURSOS PROGRAMADOS (Cifras en miles de pesos) | RECURSOS EJECUTADOS (Cifras en miles de pesos) | % DE EJE |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------|
| SECRETARÍA ADMINISTRATIVA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 17                     | 10              | 7               | 44%          | \$1.805.000                                     | \$312.149                                      | 17%      |
| INDICADORES CON AVANCE EN CERO (0) CON CORTE A 31 DE AGOSTO DE 2017: 7 INDICADORES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                        |                 |                 |              |                                                 |                                                |          |
| 1. Número de cargos creados para la coordinación de los asuntos de prensa y comunicaciones (Jefe de prensa).<br>2. Número de cargos del nivel directivo y/o asesor adscritos al despacho del Alcalde como encargado de asuntos de participación ciudadana.<br>3. Número de cargos creados del nivel directivo y/o asesor adscritos al despacho del Alcalde como encargado de asuntos de transparencia en la gestión pública.<br>4. Número de cargos creados del nivel directivo y/o asesor creados para coordinar la atención a la comunidad en la administración municipal.<br>5. Número de auditorías de recertificación por el ente certificador realizadas.<br>6. Número de estrategias de gobierno formuladas e implementadas para la aplicación cabal de la ley 1474 de 2011 estatuto anti-corrupción y el CONPES 167 de 2013.<br>7. Número de cargos creados adscritos al despacho del Alcalde para la coordinación del gabinete municipal (Jefe de Gabinete). |                        |                 |                 |              |                                                 |                                                |          |

| DEPENDENCIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | METAS PROGRAMADAS 2017 | METAS CON LOGRO | METAS SIN LOGRO | % DE CUMPLIM | RECURSOS PROGRAMADOS<br>(Cifras en miles de pesos) | RECURSOS EJECUTADOS<br>(Cifras en miles de pesos) | % DE EJE |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|--------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------|
| SECRETARÍA DEL INTERIOR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 73                     | 45              | 28              | 52%          | \$27.735.128                                       | \$10.589.541                                      | 38%      |
| INDICADORES CON AVANCE EN CERO (0) CON CORTE A 31 DE AGOSTO DE 2017: 28 INDICADORES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        |                 |                 |              |                                                    |                                                   |          |
| <p>1. Número de cargos supernumerarios creados para la descongestión de las inspecciones municipales de policía.</p> <p>2. Número de iniciativas encaminadas a generar garantías de no repetición y reparación simbólica a víctimas del conflicto interno armado apoyados.</p> <p>3. Número de oficinas para la Paz creada, dotadas y mantenidas.</p> <p>4. Número de actividades enfocadas a la organización y participación de las organizaciones sociales de víctimas realizadas en torno a la agenda de paz y la reparación integral.</p> <p>5. Número de programas mantenidos en temas de emprendimiento a personas en procesos de reintegración.</p> <p>6. Número de estrategias de apoyo a las iniciativas y programas de la Agencia Colombiana para la Reintegración - ACR implementadas y mantenidas.</p> <p>7. Número de estrategias de apoyo a la generación de ingresos para pospensionados implementadas y mantenidas.</p> <p>8. Número de jornadas de promoción de los derechos humanos para prevenir la violencia contra niñas y niños realizadas.</p> <p>9. Número de hogares de paso para las niñas, niños y adolescentes en riesgo garantizado.</p> <p>10. Número de programas de prevención e inclusión social en jóvenes formulados e implementados frente al consumo de sustancias psicoactivas y conductas disfuncionales en los ámbito comunitario, familiar y escolar.</p> <p>11. Número de Oficinas de Gestión del Riesgo creadas y mantenidas en el marco de la ley.</p> <p>12. Número de políticas de gestión del riesgo actualizadas y mantenidas.</p> <p>13. Número de estaciones telemétricas de alertas tempranas adquiridas.</p> <p>14. Número de simulacros de desastres realizados.</p> <p>15. Número de estudios de diagnóstico realizados en las plazas de mercado a cargo del Municipio.</p> <p>16. Número de casas de justicia en el Norte mantenidas, mejoradas y con más servicios a la ciudadanía.</p> <p>17. Número de estrategias de promoción denominadas "casa de justicia móvil" implementadas en comunidades aledañas a las casas de justicia.</p> <p>18. Número de CAls de Policía remodelados y adecuados.</p> <p>19. Número de Centros de Prevención y Protección habilitados al servicio de la Policía.</p> <p>20. Número de herramientas tecnológicas para la denuncia e información ciudadana implementadas y mantenidas (Red Virtual de Seguridad).</p> <p>21. Número de capacitaciones y/o socializaciones dirigidas a comunidad y comerciantes sobre las normas de protección al consumidor realizadas.</p> <p>22. Número de estrategias de promoción comunitaria de los mecanismos alternativos de solución de conflictos a través de la unidad móvil de la conciliación mantenidas.</p> <p>23. Número de observatorios del delito mantenidos y fortalecidos.</p> <p>24. Número de programas de Tolerancia en Movimiento mantenidos institucionalizados por el Acuerdo Municipal 026 del 2014.</p> <p>25. Número de conversatorios realizados para la promoción de los derechos humanos con enfoque diferencial.</p> <p>26. Número de campañas comunitarias desarrolladas para la prevención de la trata de personas adelantadas a nivel masivo en barrios, colegios y sitios de concurrencia pública.</p> <p>27. Número de políticas públicas de derechos humanos, formuladas e implementadas.</p> <p>28. Número de planes realizados de protección de la labor de líderes sociales, comunales, políticos y defensores de derechos humanos en coordinación con autoridades de policía y organismos nacionales e internacionales de protección de los derechos humanos.</p> |                        |                 |                 |              |                                                    |                                                   |          |

| DEPENDENCIA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | METAS PROGRAMADAS 2017 | METAS CON LOGRO | METAS SIN LOGRO | % DE CUMPLIM | RECURSOS PROGRAMADOS<br>(Cifras en miles de pesos) | RECURSOS EJECUTADOS<br>(Cifras en miles de pesos) | % DE EJE |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|--------------|----------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------|
| SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 118                    | 85              | 33              | 65%          | \$19.630.824                                       | \$15.777.191                                      | 80%      |
| INDICADORES CON AVANCE EN CERO (0) CON CORTE A 31 DE AGOSTO DE 2017: 33 INDICADORES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                        |                 |                 |              |                                                    |                                                   |          |
| <p>1. Número de concursos "embellece tu barrio" realizados.</p> <p>2. Número de estrategias desarrolladas para la formación de los conciliadores de las JAC que promuevan una cultura de transformación de los conflictos cotidianos en la comunidad para disminuir los índices de violencia por intolerancia social.</p> <p>3. Número de espacios de trabajo construidos o adecuados con equipamiento para ediles.</p> <p>4. Número de cupos garantizados en programas de rehabilitación integral a personas adultas en extrema vulnerabilidad con discapacidad, física, visual, auditiva, cognitiva, psicosocial y múltiple.</p> <p>5. Número de estrategias de rehabilitación basada en la comunidad en las instituciones que ofrecen los servicios de habilitación y rehabilitación a través del Comité Local de RBC implementadas y mantenidas.</p> <p>6. Número de bancos de ayudas técnicas, tecnológicas e informáticas BATI mantenidos.</p> <p>7. Número de conmemoraciones del día nacional de las personas con discapacidad realizados.</p> <p>8. Número de campañas de sensibilización social contra la discriminación étnica apoyadas.</p> <p>9. Número de Políticas Públicas formuladas e implementadas para las comunidades LGTBI.</p> <p>10. Número de programas de atención inicial virtual y/o presencial con apoyo terapéutico implementadas y mantenidas para la población en condición de adicción a sustancias psicoactivas.</p> <p>11. Número de censos de la población trabajadora sexual realizados.</p> <p>12. Número de rutas de atención a la población trabajadora sexual implementadas y mantenidas.</p> <p>13. Número de Políticas Públicas para la población trabajadora sexual formuladas e implementadas.</p> <p>14. Número de encuentros realizados para la participación de mujeres víctimas del conflicto interno armado como sujetos de derechos en entornos familiares y escenarios de decisión.</p> <p>15. Número de centros de reclusión con apoyo dotacional mantenido.</p> <p>16. Número de estrategias basadas en valores implementadas y mantenidas para apoyar a la población carcelaria en el proceso de resocialización social y familiar.</p> <p>17. Número de centros de atención integral nocturno "Casa búho" implementadas y mantenidas para niñas y niños de 0 a 5 años.</p> <p>18. Número de políticas públicas de primera infancia, infancia, adolescencia y fortalecimiento familiar actualizadas.</p> <p>19. Número de políticas públicas de familia formuladas e implementadas.</p> <p>20. Número de políticas públicas de libertad religiosa y de cultos formuladas e implementadas.</p> |                        |                 |                 |              |                                                    |                                                   |          |

21. Número de programas "Bucaramanga y la familia al parque" (retretas, cultura y ciencia, mercadillo cultural - en los parque emblemáticos) implementados y mantenidos.
22. Número de adultos mayores mantenidos con el servicio de transporte para asistir a los centros vida.
23. Número de políticas públicas actualizadas del adulto mayor.
24. Porcentaje de mujeres víctimas de violencia y en extremo riesgo atendidas en la Casa Refugio que lo soliciten.
25. Número de iniciativas apoyadas de grupos de mujeres para la participación política.
26. Número de encuentros municipales realizados para articular las experiencias exitosas de participación política de las mujeres a nivel nacional y local.
27. Número de encuentros realizados con periodistas para la comunicación.
28. Porcentaje de avance en el cumplimiento de la agenda pendiente para la equidad y la garantía de derechos de las mujeres.
29. Número de grupos de atención social implementados y mantenidos.
30. Número de huertas familiares rurales y urbanas implementadas en los corregimientos.
31. Número de mercados campesinos realizados en la ciudad.
32. Número de actividades celebradas para conmemorar el día del campesino.
33. Numero de comités municipal de desarrollo rural fortalecidos como organismos articuladores de procesos productivos sostenibles del sector rural.

| DEPENDENCIA              | METAS PROGRAMADAS 2017 | METAS CON LOGRO | METAS SIN LOGRO | % DE CUMPLIM | RECURSOS PROGRAMADOS (Cifras en miles de pesos) | RECURSOS EJECUTADOS (Cifras en miles de pesos) | % DE EJEC |
|--------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|
| SECRETARÍA DE PLANEACIÓN | 29                     | 21*             | 9               | 51%          | \$5.290.470                                     | \$4.484.745                                    | 85%       |

- INDICADORES CON AVANCE EN CERO (0) CON CORTE A 31 DE AGOSTO DE 2017: 9 INDICADORES**
1. Porcentaje de avance en la adecuación física y tecnológica del archivo de planos.
2. Número de oficinas para el SISBEN readecuadas.
3. Número de revisiones y socializaciones generales de la estratificación urbana y rural realizadas.
4. Número de estrategias implementadas y mantenidas para fortalecer el Observatorio Metropolitano y ampliar su alcance.
5. Porcentaje de avance en la realización del estudio de estructuración zonal.
6. Número de capítulos especiales implementados y mantenidos dentro del observatorio metropolitano para estudiar los territorios vulnerables y generar información sobre sus condiciones y problemáticas.
7. Número de subsidios del mínimo vital de agua mantenidos.
8. Número de estudios de amenaza, vulnerabilidad y riesgo realizados.
9. Número de ventanillas únicas del constructor fortalecidas y mantenidas.

\*Se ejecutó (1) meta que no estaba programada para esta vigencia: Número de plugs-in para el POT on-line desarrollados.

| DEPENDENCIA         | METAS PROGRAMADAS 2017 | METAS CON LOGRO | METAS SIN LOGRO | % DE CUMPLIM | RECURSOS PROGRAMADOS (Cifras en miles de pesos) | RECURSOS EJECUTADOS (Cifras en miles de pesos) | % DE EJEC |
|---------------------|------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|
| SECRETARÍA JURÍDICA | 10                     | 10              | 0               | 94%          | \$247.500                                       | \$182.690                                      | 74%       |

| DEPENDENCIA | METAS PROGRAMADAS 2017 | METAS CON LOGRO | METAS SIN LOGRO | % DE CUMPLIM | RECURSOS PROGRAMADOS (Cifras en miles de pesos) | RECURSOS EJECUTADOS (Cifras en miles de pesos) | % DE EJEC |
|-------------|------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|
| OFICINA TIC | 35                     | 32*             | 4               | 76%          | \$2.907.569                                     | \$0                                            | 0%        |

- INDICADORES CON AVANCE EN CERO (0) CON CORTE A 31 DE AGOSTO DE 2017: 9 INDICADORES**
1. Número de plataformas tecnológicas implementadas para la comercialización.
2. Número de corregimientos con infraestructura necesaria instalada para llevar conectividad (internet) a la zona rural.
3. Número de modelos de teletrabajo desarrollados para la Alcaldía y/o para los Institutos Descentralizados.
4. Número de estrategias de herramientas de Telemedicina y Teleconsulta en el ISABU implementadas y mantenidas.

\*Se ejecutó (1) meta que no tenía programación para esta vigencia: Número de políticas nacionales implementadas sobre el sistema de ciudades.

| DEPENDENCIA                              | METAS PROGRAMADAS 2017 | METAS CON LOGRO | METAS SIN LOGRO | % DE CUMPLIM | RECURSOS PROGRAMADOS (Cifras en miles de pesos) | RECURSOS EJECUTADOS (Cifras en miles de pesos) | % DE EJEC |
|------------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|
| OFICINA DE CONTROL INTERNO DISCIPLINARIO | 2                      | 2               | 0               | 100%         | 0                                               | \$0                                            | 0%        |

| DEPENDENCIA                           | METAS PROGRAMADAS 2017 | METAS CON LOGRO | METAS SIN LOGRO | % DE CUMPLIM | RECURSOS PROGRAMADOS (Cifras en miles de pesos) | RECURSOS EJECUTADOS (Cifras en miles de pesos) | % DE EJEC |
|---------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|
| OFICINA DE CONTROL INTERNO DE GESTIÓN | 1                      | 1               | 0               | 100%         | 0                                               | \$0                                            | 0%        |

| DEPENDENCIA                                                                | METAS PROGRAMADAS 2017 | METAS CON LOGRO | METAS SIN LOGRO | % DE CUMPLIM | RECURSOS PROGRAMADOS (Cifras en miles de pesos) | RECURSOS EJECUTADOS (Cifras en miles de pesos) | % DE EJEC |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|
| DEPARTAMENTO ADMINISTRATIVO PARA LA DEFENSORÍA DEL ESPACIO PÚBLICO - DADEP | 4                      | 4               | 0               | 64%          | 0                                               | \$0                                            | 0%        |

| DEPENDENCIA                                 | METAS PROGRAMADAS 2017 | METAS CON LOGRO | METAS SIN LOGRO | % DE CUMPLIM | RECURSOS PROGRAMADOS (Cifras en miles de pesos) | RECURSOS EJECUTADOS (Cifras en miles de pesos) | % DE EJEC |
|---------------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|
| UNIDAD TÉCNICA DE SERVICIOS PÚBLICOS - UTSP | 1                      | 1               | 0               | 100%         | 0                                               | \$0                                            | 0%        |

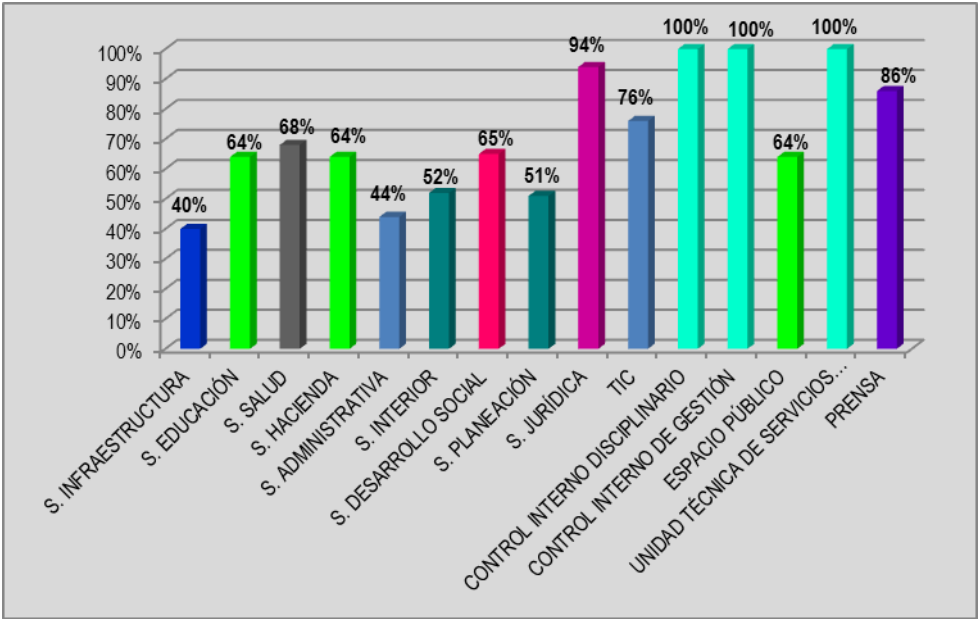
| DEPENDENCIA                                                                                                                      | METAS PROGRAMADAS 2017 | METAS CON LOGRO | METAS SIN LOGRO | % DE CUMPLIM | RECURSOS PROGRAMADOS (Cifras en miles de pesos) | RECURSOS EJECUTADOS (Cifras en miles de pesos) | % DE EJEC |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|
| PRENSA                                                                                                                           | 7                      | 6               | 1               | 86%          | \$1.250.000                                     | \$0                                            | 0%        |
| INDICADORES CON AVANCE EN CERO (0) CON CORTE A 31 DE AGOSTO DE 2017: 1 INDICADOR                                                 |                        |                 |                 |              |                                                 |                                                |           |
| 1. Número de Planes de medios implementados y mantenidos para informar a la ciudadanía las políticas e iniciativas del gobierno. |                        |                 |                 |              |                                                 |                                                |           |

CUMPLIMIENTO VIGENCIA 2017  
DEPENDENCIAS ADMINISTRACIÓN CENTRAL  
CON CORTE A 31 DE AGOSTO DE 2017

| DEPENDENCIA        | METAS PROGRAMADAS 2017 | METAS CON LOGRO | METAS SIN LOGRO | % DE CUMPLIM | RECURSOS PROGRAMADOS (Cifras en miles de pesos) | RECURSOS EJECUTADOS (Cifras en miles de pesos) | % DE EJEC |
|--------------------|------------------------|-----------------|-----------------|--------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------|
| TOTAL CUMPLIMIENTO | 448                    | 333             | 123             | 71.2%        | \$689.474.756                                   | \$347.104.658                                  | 50.34%    |

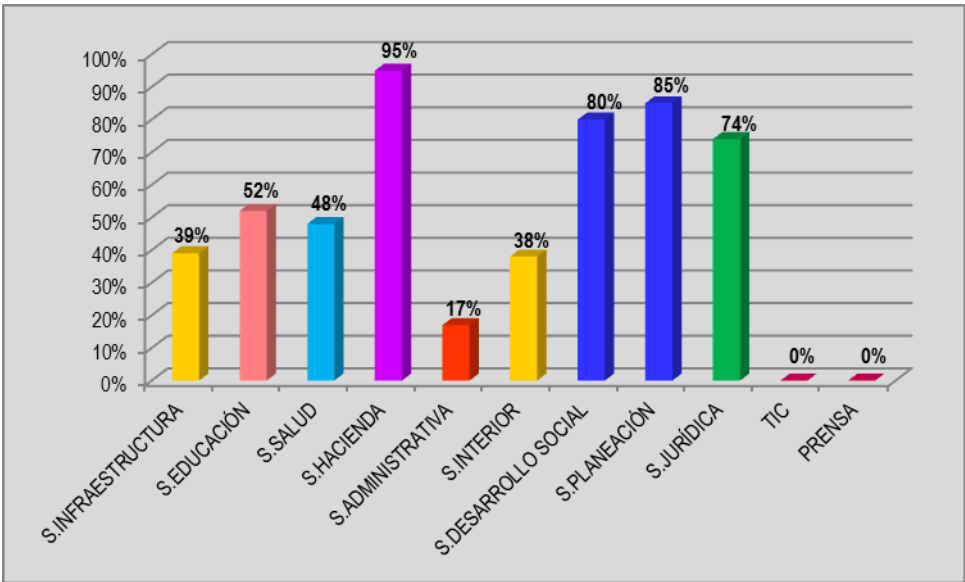
Una vez verificadas las evidencias durante el seguimiento a las Dependencias de la Administración Central, se realizaron ajustes a los logros en las metas de las Secretarías Jurídica, Salud, Educación, Desarrollo Social, Planeación, Interior, Infraestructura, DADEP, TIC y Prensa, dando como resultado un cumplimiento 71.2%, y una ejecución de los recursos del 50.34%, con corte a agosto 31 de 2017.

Gráfica No. 1. Cumplimiento Plan de Acción con corte a 31 de agosto de 2017.



Fuente: Dependencias de la Administración Central.

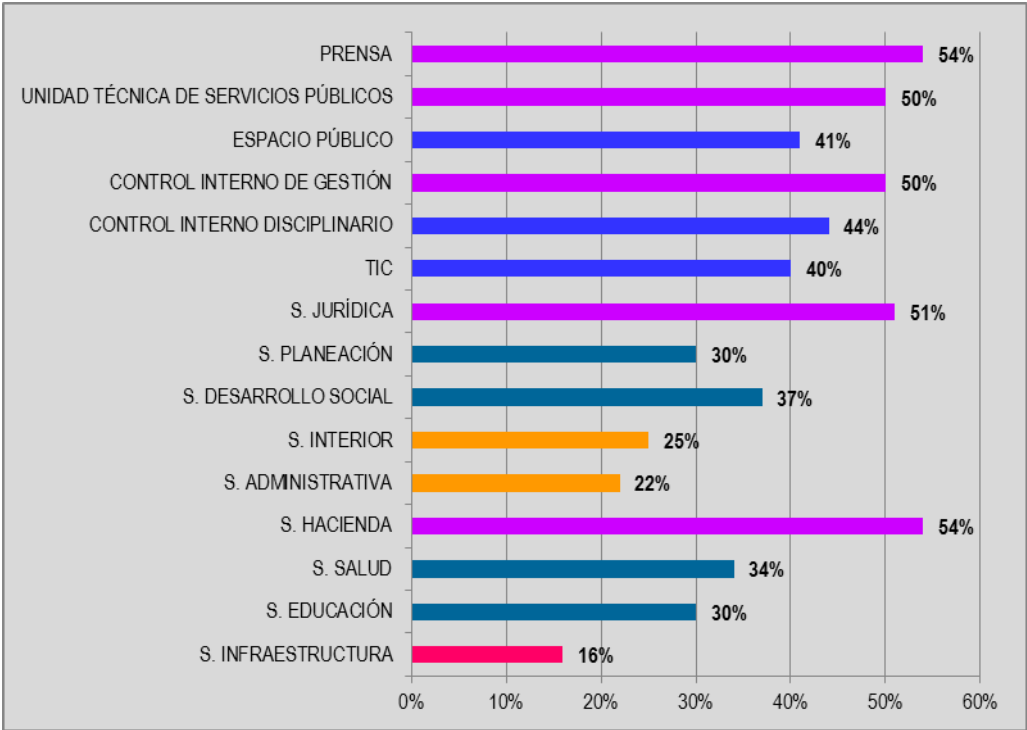
Gráfica No.2. Ejecución de recursos con corte a 31 de agosto de 2017.



Fuente: Ejecución presupuestal Secretaría de Hacienda.

Se verificaron los recursos programados y ejecutados de las Dependencias que tuvieron asignación de recursos financieros, tomando como insumo la ejecución presupuestal con corte a 31 de agosto de 2017.

Gráfica No.3. Cumplimiento acumulado Plan de Desarrollo Municipal 2016-2019 por Dependencias Administración Central.



Fuente: Secretaría de Planeación (Acumulado Dependencias Administración Central).

En cumplimiento a las metas del Plan de Desarrollo 2016-2019 “Gobierno de las Ciudadanas y los Ciudadanos”, la gestión lograda por las Dependencias de la Administración Central en lo corrido de la vigencia 2016 a 31 de agosto de 2017 es del **38,53%**, con respecto al cuatrienio.

RECURSOS GESTIONADOS POR DEPENDENCIAS

De acuerdo a lo reportado por las Dependencias en los Planes de Acción, se relacionan los recursos gestionados (cifras en miles de pesos) con corte a agosto 31 de 2017:

| DEPENDENCIA                     | VALOR         |
|---------------------------------|---------------|
| SECRETARÍA DE EDUCACIÓN         | \$ 1.077.112  |
| SECRETARÍA DEL INTERIOR         | \$ 13.307.793 |
| SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL | \$ 142.583    |
| TOTAL                           | \$ 14.527.488 |

Fuente: Secretaría de Planeación.

2. CONCLUSIONES

- Los Planes de Acción de las diferentes Dependencias de la Administración Central, presentan un cumplimiento según lo programado en la presente vigencia del **71,2%**: **(2)** Dependencias lograron un avance entre el 40% y el 44%, **(2)** Dependencias lograron el 52%, **(5)** Dependencias entre el 64% y el 67%, **(1)** Dependencia en el 76%, **(1)** Dependencia en el 86%, **(1)** Dependencia en el 94% y **(3)** Dependencias en el 100%.
- Las metas programadas para la presente vigencia fueron **448**, de las cuales **123** metas su avance fue de cero (0), distribuidas así: Secretaría de Infraestructura **17** metas, Secretaría de Educación **13** metas, Secretaría de Salud **8**

- metas, Secretaría de Hacienda **3** metas, Secretaría Administrativa **7** metas, Secretaría del Interior **28** metas, Secretaría de Desarrollo Social **33** metas, Secretaría de Planeación **9** metas, Oficina TIC **4** metas y Prensa **1** meta.
- De las Dependencias que tuvieron asignación de recursos, el porcentaje de ejecución con corte a agosto 31 de 2017 fue del **50,34%** reflejado de la siguiente manera: **(1)** Dependencia en el 95%, **(2)** Dependencias entre el 80% y el 85%, **(1)** Dependencia en el 74%, **(1)** Dependencia en el 52%, **(1)** Dependencia en el 48%, **(2)** Dependencias entre el 38% y el 39%, **(1)** Dependencia en el 17% y **(2)** Dependencias que no han ejecutado los recursos.
  - Según la muestra aleatoria tomada para la revisión de las metas que no han presentado avance del Plan de Acción de las Dependencias de la Administración Central, se pudo determinar que las razones más relevantes son:  
Infraestructura: Se encuentran aprobados los proyectos y serán contratados en la próxima vigencia, en proceso de contratación, adelantan gestiones para el cumplimiento de las metas, se encuentran en prefactibilidad y diseños, y megaobra suspendida por decisión judicial.  
Educación: Se encuentran en formulación de proyectos, en aprobación por la Alta Dirección, en proceso de contratación, no se cuentan con asignación de recursos financieros y a la fecha no han recibido recursos financieros por parte del Ministerio de Educación.  
Salud: Se encuentran en proceso de contratación, en aprobación por la Alta Dirección, contratos que se ejecutarán en la próxima vigencia y no cuentan con recursos financieros disponibles.  
Hacienda: Se desarrollaran en los meses de noviembre y diciembre.  
Administrativa: Se encuentran en el proceso de modernización de la planta de personal y formulación de estrategia.  
Interior: No cuentan con asignación de recursos financieros, adelantan gestiones para el cumplimiento de las metas, en proceso de contratación, a la fecha no han recibido recursos financieros por parte de la Unidad Nacional de Gestión del Riesgo.  
Desarrollo Social: Se encuentran adelantando acciones para ejecutar las metas, se encuentran en proceso de contratación.  
Planeación: No cuentan con asignación de recursos financieros.

3. RECOMENDACIONES

A continuación se presentan recomendaciones generales, que el equipo de seguimiento elevo en el desarrollo de las mesas de trabajo con las dependencias de la Administración Central:

- Establecer con el equipo de trabajo compromisos de cumplimiento de las metas producto que no registran avance o que presentan un avance inferior al 50%, para que en lo que resta de la vigencia puedan cumplir a cabalidad con lo programado en el Plan de Acción.
- Continuar con la ejecución de las metas programadas para la presente vigencia, basados en el reporte del Plan de Acción con corte a Agosto 31 de 2017.
- Gestionar con la Alta Dirección para la consecución de recursos financieros y talento humano que permitan el cumplimiento de las metas en la actual vigencia e identificar junto con el equipo de trabajo las debilidades que se han presentado para el cumplimiento del Plan de Acción 2017.
- Se sugiere revisar todos los contratos generados en el cumplimiento del Plan de Acción vigencia 2017, con el fin de que se encuentren debidamente soportados y liquidados, y que reposen en la Secretaría Administrativa con todas las evidencias de las etapas precontractual, contractual y post-contractual, así mismo que las carpetas de los procesos contractuales cumplan con las normas archivísticas de conformidad a la Ley 594/2000, lo anterior con el fin que cuando lleguen los entes de control sean más eficientes, transparentes y eficaces las Auditorías que adelanten y evitar posibles observaciones con presunta connotación administrativa, disciplinaria, penal y/o fiscal.
- Dar celeridad en el manejo de los recursos del SGP, para efectos de garantizar la eficiente gestión financiera, administrativa y social, con el objeto de evitar posibles sanciones disciplinarias, penales y/o fiscales.
- Se recomienda dar aplicabilidad a las normas del Orden Nacional, Departamental y Municipal que dan lineamientos para el cumplimiento de metas que se encuentran plasmadas en el Plan de Desarrollo.
- Dado que el DNP amplió el plazo para la reprogramación de metas (solo años 2018 y 2019) se recomienda a las Dependencias reprogramar las metas de acuerdo al presupuesto asignado y a la capacidad de ejecución de cada cartera.

- Con base en la auditoría gubernamental con enfoque integral modalidad regular, línea financiera y gestión 2016 PGA 2017 que adelantó la Contraloría Municipal fueron identificados hallazgos administrativos por el no cumplimiento de metas, es de suma importancia dar cumplimiento a las acciones establecidas en el Plan de Mejoramiento puesto que ello redundará en un mayor cumplimiento al Plan de Desarrollo.

**FIRMAS:**

  
**DIANA RODRIGUEZ GÓMEZ**  
Líder del Seguimiento

**EQUIPO DE TRABAJO:**

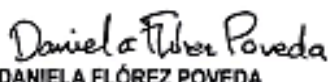
  
**JENNY ARCHILA ROZO**  
Profesional Universitario

  
**GLADYS GARCÍA JAIMES**  
Contralista O.C.I

  
**MARÍA MARGARITA ROBAYO GALVIS**  
Contralista Secretaria de Planeación

  
**MARIA MONICA CASTILLO FERNÁNDEZ**  
Contralista Secretaria de Planeación

  
**DIEGO ALFONSO PARRA FERNÁNDEZ**  
Contralista Secretaria de Planeación

  
**DANIELA FLÓREZ POVEDA**  
Contralista Secretaria de Planeación

| VERSIÓN | DESCRIPCIÓN              | FECHA                 |
|---------|--------------------------|-----------------------|
| 00      | Original                 | 03 De Diciembre 2008  |
| 01      | Cambio De Código Por TRD | 20 De Octubre De 2009 |
| 02      | Ajustes                  | 9 De Mayo De 2012     |