



**GOBERNAR
ES HACER**

**Informe de Seguimiento al Plan de Desarrollo 2020-2023
“Bucaramanga, Una Ciudad de Oportunidades”
Administración Central
Oficina de Control Interno de Gestión a Diciembre 31 de
2021**

INFORME SEGUIMIENTO AVANCES AL PLAN DE DESARROLLO 2020-2023 “BUCARAMANGA, UNA CIUDAD DE OPORTUNIDADES” CON CORTE A 31 DE DICIEMBRE DE 2021

FECHA: Bucaramanga, febrero de 2022

EQUIPO AUDITOR:

CLAUDIA ORELLANA HERNÁNDEZ. Jefe Oficina Control Interno de Gestión
JOAQUIN AUGUSTO TOBÓN BLANCO. Secretario de Planeación
CINDY JOHANNA SARMIENTO ARDILA. Contratista Profesional Sec. de Planeación
MARÍA MONICA CASTILLO FERNÁNDEZ. Contratista Profesional Sec. de Planeación
ELLA YOHANA LIZARAZO TORRES. Profesional Universitario OCIG
SONIA ROCÍO ROJAS ROMERO. Profesional Universitario OCIG
LILIA SARMIENTO REYES. Profesional Universitario OCIG
ELIANA MARCELA CORREDOR CAMARGO. Contratista Profesional OCIG
SANDRA MILENA MENDOZA AMADO. Contratista Profesional OCIG
SANDRA MILENA ALVARADO PINTO. Contratista Profesional OCIG
JUAN CARLOS VILLAMIL BUENO. Contratista Profesional OCIG
WILSON CASTAÑO GALVIZ. Contratista Profesional OCIG

OBJETIVO

Realizar seguimiento al avance de cumplimiento del Plan de Desarrollo 2020-2023 “Bucaramanga, Una Ciudad de Oportunidades” a través de los Planes Acción con corte a 31 de diciembre de 2021, mediante la realización de mesas de trabajo para verificar las evidencias presentadas por las diferentes Dependencias de la Administración Central.

DESARROLLO DEL SEGUIMIENTO

En el marco de las normas y directrices establecidas por el DNP para el seguimiento y evaluación del Plan de Desarrollo 2020-2023 “Bucaramanga, Una Ciudad de Oportunidades”, a través de los Planes de Acción y de acuerdo con la Circular Conjunta No. 012 de 9 de febrero de 2022, emitida por la Secretaría de Planeación y la Oficina de Control Interno de Gestión, se da inicio a la verificación de las evidencias que soportan el avance reportado mensualmente a la Secretaría de Planeación Municipal de Bucaramanga por cada una de las dependencias así:

DEPENDENCIA	METAS VERIFICADAS VIGENCIA 2021 (CON DOS SEGUIMIENTOS)
DADEP	3
OFICINA DE PRENSA Y COMUNICACIONES	3
OFICINA TIC	5
SECRETARÍA ADMINISTRATIVA	6
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	61
SECRETARÍA DE EDUCACION	28
SECRETARÍA DE HACIENDA	4
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	19
SECRETARÍA DE INTERIOR	43
SECRETARÍA JURIDICA	4
SECRETARÍA DE PLANEACION	11
SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	37
TOTAL	224

fuelle: Secretaría de Planeación, Oficina de Control Interno de Gestión y Actas de Seguimiento

Durante el seguimiento efectuado se obtuvieron las evidencias suficientes que permitieron verificar las actividades adelantadas por las dependencias de la administración central, las cuales corresponden al cumplimiento de metas del Plan de Desarrollo 2020-2023 “Bucaramanga, Una Ciudad de Oportunidades”.

Lo anterior quedó soportado en las actas de reunión que hacen parte del presente informe y que se resumen a continuación:

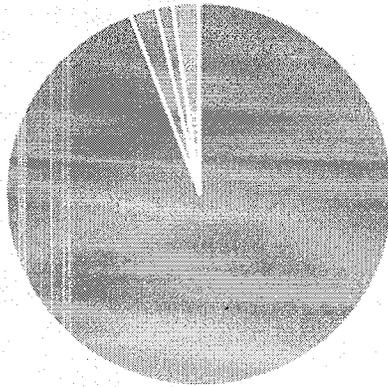
ANÁLISIS MUESTRA SELECCIONADA	NÚMERO METAS
TOTAL METAS VERIFICADAS	224
METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 76% A 100%	209
METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 51%-75%	5
METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 26%-50%	3
METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 0% AL 25%	5
METAS NO PROGRAMADAS CON AVANCE	2

METAS DE LA VIGENCIA 2021 Dependencias Administración Central						NO PROGRAMADAS Para la Vigencia 2021	TOTAL (Admon Central Vig. 2021)	
DEPENDENCIAS	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 0% AL 25%	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 26% AL 50%	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 51% AL 75%	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 76% AL 100%	TOTAL Vig. 2021	CON AVANCE		
1	DADEP	1	0	0	2	3	0	3
2	OFICINA DE PRENSA Y COMUNICACIONES	0	0	0	3	3	0	3
3	OFICINA TIC	0	0	1	4	5	0	5
4	SECRETARÍA ADMINISTRATIVA	0	0	0	6	6	0	6
5	SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	0	1	0	60	61	0	61
6	SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	2	0	0	25	27	1	28
7	SECRETARÍA DE HACIENDA	1	0	0	3	4	0	4
8	SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	1	1	1	16	19	0	19
9	SECRETARÍA DE INTERIOR	0	0	0	43	43	0	43
10	SECRETARÍA JURÍDICA	0	0	0	3	3	1	4
11	SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	0	1	2	8	11	0	11
12	SECRETARÍA DE SALUD Y MEDIO AMBIENTE	0	0	1	36	37	0	37
TOTAL		5	3	5	209	222	2	224

La Oficina de Control Interno de Gestión realizó un primer seguimiento del Plan de Desarrollo Municipal 2020-2023 "BUCARAMANGA, UNA CIUDAD DE OPORTUNIDADES, con corte a Junio 30 de 2021 en el cual se revisaron la totalidad de las metas de las siguientes dependencias: Secretaría Administrativa, Secretaría de Infraestructura, Secretaría de Educación, DADEP, Oficina TIC, Oficina de Prensa y Comunicaciones, Secretaría Jurídica, Secretaría de Planeación y Secretaría de Hacienda y se seleccionó una muestra de las metas de las siguientes dependencias: Secretaría de Desarrollo Social, Secretaría de Salud y Ambiente y Secretaría del Interior.

El seguimiento con corte a 31 de diciembre de 2021 reporta las metas cumplidas en un 100% con corte a junio 30 de 2021 y revisa las metas pendientes de cumplimiento del primer seguimiento, exceptuando la Secretaría de Salud y Medio Ambiente del cual se toma una muestra representativa.

Cumplimiento de Metas del Plan de Desarrollo con corte a Diciembre 31 de 2021



- * METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 76% AL 100%
- * METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 51% AL 75%
- * METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 26% AL 50%
- * METAS CON PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO DEL 0% AL 25%

Teniendo en cuenta el porcentaje de avance verificado, se concluye que de las 224 metas revisadas del Plan de Desarrollo Municipal, al corte 31 de diciembre de 2021, 211 metas que equivalen al 94,19%, alcanzaron un cumplimiento en el rango del 76%-100%, 5 metas que representan el 2,23% de la muestra lograron un avance entre el 50% al 75%, 3 metas equivalentes al 1,34%, reflejaron un avance dentro del rango del 26% al 49%; por su parte 5 metas programadas para la vigencia actual correspondientes al 2,23% se encuentran en el rango del 0% al 25%.

El presente análisis está soportado por el contenido de las actas de visita y evidencias producto de los seguimientos realizados, las cuales reposan en el archivo de gestión de la Oficina de Control Interno de Gestión; así como también en la Secretaría de Planeación y en cada una de las diferentes dependencias responsables.

DEPENDENCIA	PROGRAMA	INDICADOR DE PRODUCTO	META PROGRAMADA	META EJECUTADA	AVANCE
DADEP	Espacio Público Transformador	Número de bienes inmuebles saneados, titulados y/o incorporados a favor del Municipio.	88	146	100%
DADEP	Espacio Público Transformador	Número de iniciativas de emprendimiento comerciales en espacio público acompañadas a través de planes, oferta, proyectos y/o programas de la administración municipal.	100	296	100%
DADEP	Espacio Público Transformador	Formular un programa Adopta un Parque -Zona Verde	1	0	0%
OFICINA DE PRENSA Y COMUNICACIONES	Fortalecimiento De Las Instituciones Democráticas y Ciudadanía Participativa	Número de campañas pedagógicas realizadas enfocadas en la protección de la vida, preservación de recursos naturales, la primera infancia y la educación, como base fundamental para la transformación cultural y social de las dinámicas de ciudad.	1	1	100%
OFICINA DE PRENSA Y COMUNICACIONES	Fortalecimiento De Las Instituciones Democráticas y Ciudadanía Participativa	Porcentaje de difusión de los espacios de participación ciudadana, según requerimiento, que fortalezcan las veedurías y el debate público sobre temas de gobierno y de impacto para la planeación de ciudad.	1	1	100%
OFICINA DE PRENSA Y COMUNICACIONES	Fortalecimiento De Las Instituciones Democráticas y Ciudadanía Participativa	Número de Planes de Medios formulados e implementados para informar a la ciudadanía sobre las políticas, iniciativas y proyectos estratégicos del gobierno.	1	1	100%

OFICINA TIC	Bucaramanga, Una Mirada Inteligente hacia el Futuro	Número de modelos de conectividad comunitario diseñados e implementados que permitan la interacción digital de la ciudadanía a partir de la infraestructura de Zonas Digitales existentes y la aplicación de modelos de escalabilidad y tecnologías de última generación.	1	82%	82%
OFICINA TIC	Bucaramanga, Una Mirada Inteligente hacia el Futuro	Número de Puntos Digitales y Centros de Pensamiento para la Cuarta Revolución mantenidos con conectividad y la infraestructura tecnológica.	9	8	89%
OFICINA TIC	Gobierno Ágil y Transparente	Porcentaje de avance en la implementación de la acción que a través del uso de nuevas tecnologías apoyen los procesos estratégicos de planificación, apoyo logístico, gestión documental y demás procesos administrativos y operativos.	17%	12%	68%
OFICINA TIC	Gobierno Ágil y Transparente	Número de estrategias formuladas e implementadas que permitan la ejecución de la política de Gobierno Digital a través de sus tres habilitadores Arquitectura Empresarial, Seguridad de la información y servicios ciudadanos digitales.	1	0,90	90%
	Administración en todo momento y lugar	Número de herramientas y/o soluciones digitales	2	4	100%

OFICINA TIC		implementadas y/o potencializadas para el servicio de atención al ciudadano como cliente externo y a servidores públicos como cliente interno.			
SECRETARÍA ADMINISTRATIVA	Gobierno Fortalecido Para Ser Y Hacer	Número de Planes Institucionales de Capacitación, Bienestar e Incentivos formulados e implementados.	2	2	100%
SECRETARÍA ADMINISTRATIVA	Gobierno Fortalecido Para Ser Y Hacer	Número de Planes de Modernización de la entidad formulados e implementados.	1	0,9	90%
SECRETARÍA ADMINISTRATIVA	Gobierno Fortalecido Para Ser Y Hacer	Número de Programas de Gestión Documental y Planes Institucionales de Archivos formulados e implementados.	2	2	100%
SECRETARÍA ADMINISTRATIVA	Instalaciones De Vanguardia	Número de espacios de esparcimiento y zonas alimentarias adecuadas para los funcionarios de la Administración Central.	1	1	100%
SECRETARÍA ADMINISTRATIVA	Instalaciones De Vanguardia	Número de estrategias de energías renovables formuladas e implementadas para la Administración Central Municipal.	1	1	100%
SECRETARÍA ADMINISTRATIVA	Administración En Todo Momento Y Lugar	Número de estrategias de mejora del servicio al ciudadano formuladas e implementadas.	1	1	100%
	Primera Infancia El Centro de la Sociedad	Número de estrategias formuladas e implementadas para el fortalecimiento de padres/madres y/o cuidadores en pautas de crianza y vínculos	1	1	100%

SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL		afectivos tanto en el ámbito familiar como comunitario que permitan disminuir las violencias en primera infancia.			
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Primera Infancia El Centro de la Sociedad	Número de programas formulados e implementados para la prevención, detección y atención de violencias (violencia intrafamiliar, abuso y violencia sexual, violencia psicológica y física, negligencia y agresividad en los niños) en el entorno familiar, educativo y comunitario dirigido a primera infancia e infancia.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Primera Infancia El Centro de la Sociedad	Número de Centros de Desarrollo Infantil - CDI o Espacios para la Primera Infancia construidos o adecuados.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Crece Conmigo: Una Infancia Feliz	Número de estrategias de corresponsabilidad en la garantía de derechos, la prevención de vulneración, amenaza o riesgo en el ámbito familiar, comunitario e institucional formuladas e implementadas.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Crece Conmigo: Una Infancia Feliz	Número de iniciativas implementadas que promueva la participación activa de niños y niñas desde la primera infancia en espacios de interés privados y públicos en los que se fortalezcan habilidades para la vida, preparación	1	1	100%

		para el proyecto de vida y el ejercicio de sus derechos.			
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Crece Conmigo: Una Infancia Feliz	Número de programas formulados e implementados para el reconocimiento de la construcción de la identidad de niños y niñas con una perspectiva de género dirigido a padres/madres y educadores.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Crece Conmigo: Una Infancia Feliz	Número de estrategias formuladas e implementadas para el fomento de prácticas de autoprotección y cuidado en niños y niñas para la prevención de conductas de riesgo (consumo de SPA, acciones delictivas, abandono familiar y escolar).	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Crece Conmigo: Una Infancia Feliz	Número de estrategias comunitarias y familiares formuladas e implementadas para la prevención y erradicación del trabajo infantil en niños, niñas y adolescentes de acuerdo a los lineamientos del Plan Nacional de Erradicación del trabajo infantil y sus peores formas.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Crece Conmigo: Una Infancia Feliz	Número de Rutas de Prevención, Detección y Atención Interinstitucional implementadas y mantenidas frente casos de niños, niñas y adolescentes víctimas de bullying,	1	1	100%

		abuso, acoso y/o explotación sexual.			
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Crece Conmigo: Una Infancia Feliz	Número de jornadas de conmemoración del día de la niñez realizadas.	1	4	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Crece Conmigo: Una Infancia Feliz	Número de rutas de atención integral formuladas e implementadas para niños, niñas, adolescentes refugiados y migrantes y sus familias.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Construcción De Entornos Para Una Adolescencia Sana	Número de programas formulados e implementados de familias fuertes: amor y límite que permitan fortalecer a las familias como agente protector ante las conductas de riesgo en los adolescentes.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Construcción De Entornos Para Una Adolescencia Sana	Número de entradas gratuitas brindadas a niñas, niños y adolescentes y sus familias a eventos artísticos, culturales, lúdicos y recreativos.	50.000	17.620	35%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Construcción de Entornos para una Adolescencia Sana	Número de jornadas desarrolladas de uso creativo del tiempo y emprendimiento que potencien sus competencias y motiven continuar en diferentes niveles de educación superior.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Construcción de Entornos para una Adolescencia Sana	Porcentaje de niños, niñas y adolescentes en extrema vulnerabilidad fallecidos con servicio exequial requerido por sus familias.	100%	100%	100%
	Construcción de Entornos para una Adolescencia Sana	Número de procesos de liderazgo b-learning implementados mantenidos orientada al fortalecimiento de	1	1	100%

SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL		la participación de niños, niñas, adolescentes y jóvenes.			
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Construcción de Entornos para una Adolescencia Sana	Número de sistematizaciones realizadas de buenas prácticas que aporten al desarrollo de las realizaciones establecidas para los niños, niñas y adolescentes en el marco del proceso de rendición pública de cuentas.	2	2	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Adulto Mayor Y Digno	Número de personas mayores beneficiados y mantenidos con el programa Colombia Mayor.	11.000	10.840	99%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Adulto Mayor Y Digno	Número de ayudas alimentarias anuales proveídas mediante complementos nutricionales para personas mayores en condición de pobreza y vulnerabilidad mejorando su calidad de vida a través de la seguridad alimentaria.	25.000	25.020	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Adulto Mayor Y Digno	Número de personas mayores vulnerables de los diferentes barrios del municipio beneficiados con la oferta de servicios de atención primaria en salud, recreación y aprovechamiento del tiempo libre.	2.000	2.044	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Adulto Mayor Y Digno	Porcentaje de personas mayores fallecidas en condición de pobreza, vulnerabilidad y sin red familiar de apoyo con servicio exequial.	100%	100%	100%
	Adulto Mayor Y Digno	Número de personas mayores vulnerables mantenidas con atención integral en instituciones especializadas a	1.656	1.601	97%

SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL		través de las modalidades centros vida y centros de bienestar en el marco de la Ley 1276 de 2009.			
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Adulto Mayor Y Digno	Número de Centros Vida mantenidos en funcionamiento con la prestación de servicios integrales y/o dotación de los mismos cumpliendo con la oferta institucional.	3	3	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Adulto Mayor Y Digno	Número de servicios mantenidos de atención primaria en salud, atención psicosocial que promueva la salud física, salud mental y el bienestar social de las personas mayores en los centros vida.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Adulto Mayor Y Digno	Número de estrategias formuladas e implementadas que promueva las actividades psicosociales, actividades artísticas y culturales, actividades físicas y recreación y actividades productivas en las personas mayores.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Aceleradores De Desarrollo Social	Número de estrategias formuladas e implementadas que promuevan la democratización familiar apoyada en el componente de bienestar comunitario del programa Familias en Acción con impacto en barrios priorizados por NBI.	1	1	100%
	Aceleradores De Desarrollo Social	Número de servicios mantenidos de acceso gratuito a	1	1	100%

SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL		espacios de recreación y cultura a familias inscritas en el programa Familias en Acción.			
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Aceleradores De Desarrollo Social	Porcentaje de apoyo logístico mantenido a las familias beneficiadas del programa Familias en Acción.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Aceleradores De Desarrollo Social	Número de estrategias formuladas e implementadas para brindar asistencia social a la población afectada por las diferentes emergencias y particularmente COVID-19.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Más Equidad Para Las Mujeres	Número de Escuelas de Liderazgo y participación Política para Mujeres mantenidas con cobertura en zona rural y urbana.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Más Equidad Para Las Mujeres	Número de mujeres, niñas y/o personas atendidas y mantenidas integralmente desde el componente psicosociojurídico y social considerando los enfoques diferenciales y diversidad sexual.	600	618	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Más Equidad Para Las Mujeres	Número de rutas de atención a víctimas de acoso sexual y violencia de género mantenidas y fortalecidas a través redes comunitarias de prevención en zonas priorizadas del área rural y urbana de la ciudad y consolidación de alianzas con otras entidades.	1	1	100%
	Más Equidad Para Las Mujeres	Porcentaje de mujeres y sus hijos	100%	100%	100%

SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL		víctimas de violencia de género con especial situación de riesgos con medidas de atención y protección mantenidas.			
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Más Equidad Para Las Mujeres	Número de estrategias mantenidas de prevención con hombres de contextos públicos y privados mediante procesos de intervención colectiva en torno a la resignificación crítica de la masculinidad hegemónica y tradicional.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Más Equidad Para Las Mujeres	Número de Centros Integrales de la Mujer mantenidos a fin de garantizar el fortalecimiento de los procesos de atención y empoderamiento femenino.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Más Equidad Para Las Mujeres	Número de Políticas Públicas de Mujer actualizadas e implementadas.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Bucaramanga Hábitat Para El Cuidado Y La Corresponsabilidad	Número de políticas públicas formuladas e implementadas para la población con orientación sexual e identidad de género diversa.	1	0,90	90%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Bucaramanga Hábitat Para El Cuidado Y La Corresponsabilidad	Número de campañas comunicativas diseñadas y ejecutadas en espacios públicos y medios masivos de transporte orientadas a la promoción de derechos y a la eliminación de diferentes formas de violencia y discriminación de mujeres y población con orientación	4	4	100%

		sexual e identidad de género diversa.			
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Bucaramanga Hábitat Para El Cuidado Y La Corresponsabilidad	Número de centros para la atención integral de mujeres y población con orientaciones sexuales e identidades de género diversas mantenidos a fin de garantizar el fortalecimiento de los procesos de atención, encuentro y empoderamiento.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Bucaramanga Hábitat Para El Cuidado Y La Corresponsabilidad	Porcentaje de solicitudes realizadas por este grupo poblacional y sus familias con orientación psicosocial y jurídica atendidas.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Habitantes en Situación de Calle	Número de identificaciones, caracterizaciones y seguimientos mantenidos de la situación de cada habitante de calle atendido por la Secretaría de Desarrollo Social.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Habitantes en Situación de Calle	Número de habitantes de calle mantenidos con atención integral en la cual se incluya la prestación de servicios básicos.	284	285	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Habitantes en Situación de Calle	Número de políticas públicas para habitante de calle formuladas e implementadas.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Habitantes En Situación De Calle	Porcentaje de habitantes de calle fallecidos registrados dentro del censo municipal mantenidos con servicio exequial.	100%	100%	100%
	Población con Discapacidad	Número de niñas, niños y adolescentes	250	250	100%

SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL		con discapacidad del sector urbano y rural en extrema vulnerabilidad mantenidos con atención integral en procesos de habilitación y rehabilitación.			
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Población con Discapacidad	Número de bancos de ayudas técnicas, tecnológicas e informáticas mantenidas para personas con discapacidad que se encuentren en el registro de localización y caracterización.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Población Con Discapacidad	Número de estrategias formuladas e implementadas de orientación ocupacional, aprovechamiento del tiempo libre, formación y esparcimiento cultural y actividades que mejoren la calidad de vida dirigidas a personas con discapacidad.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Población con Discapacidad	Número de familias de personas con discapacidad beneficiadas anualmente con una canasta básica alimentaria que según su situación socioeconómica se encuentran en extrema vulnerabilidad.	200	200	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Población Con Discapacidad	Número de estrategias implementadas de apoyo técnico y jurídico para las solicitudes de ayudas técnicas requeridas por personas vulnerables en	1	1	100%

		condición de discapacidad.			
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Desarrollo Del Campo	Número de sistemas de riego por goteo instalados en la zona rural.	50	50	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Desarrollo del Campo	Número de ciclos de vacunación mantenidas contra fiebre aftosa y brucelosis en vacunos según normatividad del ICA.	2	2	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Desarrollo Del Campo	Número de proyectos productivos agrícolas o pecuarios realizados.	3	3	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Desarrollo Del Campo	Número de mercadillos campesinos mantenidos.	4	4	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Desarrollo del Campo	Número de Planes Generales de Asistencia Técnica actualizados e mantenidos.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Desarrollo Del Campo	Número de unidades productivas del sector rural con procesos agroindustriales desarrollados.	6	28	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Prevención Del Delito	Número de estrategias mantenidas para la prevención, detección y atención de las violencias en adolescentes.	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Fortalecimiento de las Instituciones Democráticas y Ciudadanía Participativa	Número de estrategias formuladas e implementadas que fortalezca la democracia participativa (Ley 1757 de 2015).	1	1	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Fortalecimiento de las Instituciones Democráticas y Ciudadanía Participativa	Número de salones comunales con el programa Ágoras construidos y/o dotados.	2	2	100%

SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Fortalecimiento de las Instituciones Democráticas y Ciudadanía Participativa	Porcentaje de salones comunales mantenidos en funcionamiento que hacen parte del programa Ágoras.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Fortalecimiento de las Instituciones Democráticas y Ciudadanía Participativa	Porcentaje de ediles mantenidos con el beneficio del pago de EPS, Pensión, ARL, póliza de vida y dotación.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE DESARROLLO SOCIAL	Gobierno Fortalecido Para Ser y Hacer	Porcentaje de programas que desarrolla la Administración Central mantenidos.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Cobertura y Equidad de la Educación Preescolar, Básica y Media	Número de ambientes escolares adecuados y/o dotados para la atención a la primera infancia (transición) con enfoque diferencial.	0	12	100%
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Cobertura y Equidad de la Educación Preescolar, Básica y Media	Número de estudiantes con enfoque diferencial beneficiados anualmente con el programa de alimentación escolar.	32.276	34.703	100%
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Cobertura y Equidad de la Educación Preescolar, Básica y Media	Porcentaje de estudiantes matriculados en los establecimientos educativos oficiales rurales mantenidos con el programa de alimentación escolar.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Cobertura y Equidad de la Educación Preescolar, Básica y Media	Número de jóvenes y adultos mantenidos con modelos flexibles.	3.335	3.421	100%
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Cobertura y Equidad de la Educación Preescolar, Básica y Media	Número de establecimientos educativos oficiales dotados con material didáctico y/o mobiliario escolar.	10	31	100%
	Cobertura y Equidad de la Educación Preescolar, Básica y Media	Porcentaje de modelos lingüísticos, intérpretes de lengua de señas colombiana en la oferta Bilingüe y	100%	100%	100%

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN		Bicultural mantenidos para estudiantes con discapacidad auditiva en la IE Normal Superior de Bucaramanga.			
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Cobertura y Equidad de la Educación Preescolar, Básica y Media	Porcentaje de establecimientos educativos oficiales de educación formal mantenidos que reportan estudiantes con discapacidad y talentos excepcionales o capacidades, con los servicios profesionales de apoyo pedagógico para el proceso de inclusión y equidad en la educación, para la oferta general.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Cobertura y Equidad de la Educación Preescolar, Básica y Media	Número de Ludotecas mantenidas en funcionamiento.	4	4	100%
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Cobertura y Equidad de la Educación Preescolar, Básica y Media	Número de cupos de transporte escolar mantenidos a estudiantes de zonas de difícil acceso con enfoque diferencial.	2.664	2.664	100%
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Cobertura y Equidad de la Educación Preescolar, Básica y Media	Número de estudiantes mantenidos con la prestación del servicio educativo por el sistema de contratación con enfoque diferencial.	9.668	10.163	100%
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Cobertura y Equidad de la Educación Preescolar, Básica y Media	Número de establecimientos educativos oficiales con reparaciones locativas realizadas.	7	24	100%
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Cobertura y Equidad de la Educación Preescolar, Básica y Media	Número de intervenciones realizadas a colegios públicos de Bucaramanga.	7	14	100%

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Calidad y Fortalecimiento de la Educación Preescolar, Básica y Media	Número de establecimientos educativos oficiales mantenidos con apoyo a los proyectos transversales.	47	47	100%
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Calidad y Fortalecimiento de la Educación Preescolar, Básica y Media	Número de establecimientos educativos oficiales mantenidos con planta de personal docente, administrativa, servicios públicos, aseo, vigilancia y arrendamientos.	47	47	100%
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Calidad y Fortalecimiento de la Educación Preescolar, Básica y Media	Número de docentes de los establecimientos educativos oficiales capacitados en el manejo de una segunda lengua.	250	465	100%
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Calidad y Fortalecimiento de la Educación Preescolar, Básica y Media	Número de estudiantes de establecimientos educativos oficiales beneficiados anualmente con estrategias de aprendizaje en una segunda lengua con enfoque diferencial.	35.000	45.631	100%
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Calidad y Fortalecimiento de la Educación Preescolar, Básica y Media	Número de docentes de los establecimientos educativos oficiales capacitados en evaluación por competencias.	500	673	100%
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Calidad y Fortalecimiento de la Educación Preescolar, Básica y Media	Número de sedes de establecimientos educativos rurales mantenidos con acompañamiento integral para el mejoramiento de la gestión escolar.	20	20	100%
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Calidad y Fortalecimiento de la Educación Preescolar, Básica y Media	Número de foros educativos realizados sobre experiencias	1	1	100%

		significativas artísticas y culturales.			
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Calidad y Fortalecimiento de la Educación Preescolar, Básica y Media	Porcentaje de macroprocesos de la Secretaría de Educación mantenidos.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Calidad y Fortalecimiento de la Educación Preescolar, Básica y Media	Número de programas de bienestar laboral dirigido al personal docente, directivo y administrativo mantenido en los establecimientos educativos oficiales.	1	1	100%
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Calidad y Fortalecimiento de la Educación Preescolar, Básica y Media	Porcentaje de estudiantes de los grados 10 y 11 que realizan las prácticas de la educación media técnica mantenidos con el pago de ARL en el cumplimiento del decreto 055 de 2015.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Calidad y Fortalecimiento de la Educación Preescolar, Básica y Media	Número de caracterizaciones del clima escolar y victimización que permita identificar los problemas de convivencia y seguridad del entorno escolar realizados.	1	0,1	10%
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Calidad y Fomento de la Educación Superior	Número de nuevos subsidios otorgados con enfoque diferencial para el acceso a la educación superior del nivel técnico, tecnológico y profesional.	500	514	100%
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Calidad y Fomento de la Educación Superior	Porcentaje de subsidios mantenidos para el acceso a la educación superior del nivel técnico, profesional, tecnológico y profesional.	100%	100%	100%

SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Calidad y Fomento de la Educación Superior	Número de personas beneficiadas a través de un programa de educación virtual pos secundaria que proporcione conocimientos, competencias y habilidades para el empleo y el emprendimiento de acuerdo al perfil productivo de la región.	1.000	39	4%
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Innovación Y Uso De La Ciencia Y Tecnología En El Ambiente Escolar	Número de aulas especializadas dotadas y/o repotenciadas en los establecimientos educativos oficiales.	12	76	100%
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN	Innovación Y Uso De La Ciencia Y Tecnología En El Ambiente Escolar	Número de establecimientos educativos oficiales mantenidos con conectividad.	47	47	100%
SECRETARÍA DE HACIENDA	Emprendimiento e Innovación	Número de ecosistemas empresariales implementados para la reactivación y desarrollo económico de la ciudad.	1	0.2	20%
SECRETARÍA DE HACIENDA	Finanzas Públicas Modernas y Eficientes	Porcentaje de avance en la modernización del proceso financiero y presupuestal de la Secretaría de Hacienda.	20%	16%	80%
SECRETARÍA DE HACIENDA	Finanzas Públicas Modernas y Eficientes	Número de acciones administrativas desarrolladas para mejorar la eficiencia y productividad en la gestión del recaudo de impuestos, fiscalización y cobro coactivo municipal.	1	1	100%
SECRETARÍA DE HACIENDA	Finanzas Públicas Modernas y Eficientes	Número de socializaciones realizadas de las obligaciones tributarias mediante canales de comunicación prensa,	1	2	100%

		acompañadas de jornadas de sensibilización dirigida a los contribuyentes para mejorar la cultura de pago.			
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	Cobertura y Equidad de la Educación Preescolar, Básica y Media	Número de intervenciones realizadas a colegios públicos de Bucaramanga.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	Estudios Y Diseños De La Infraestructura	Porcentaje de estudios y/o diseños requeridos realizados para el desarrollo de proyectos de infraestructura.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	Desarrollo del Campo	Número de acueductos veredales repotenciados.	1	0,1	10%
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	Desarrollo Del Campo	Número de pozos sépticos construidos para el sector rural.	50	51	100%
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	Mejoramiento Y Mantenimiento De Parques Y Zonas Verdes	Porcentaje de parques, zonas verdes y su mobiliario mantenido.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	Equipamiento Comunitario	Número de m2 de espacio público y equipamiento urbano de la ciudad construido y/o mejorado.	40.000	43.759	100%
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	Equipamiento Comunitario	Número de plaza de mercados a cargo del municipio con acciones de mejoramiento y mantenimiento a la infraestructura.	2	1	50%
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	Infraestructura De Transporte	Número de m2 de malla vial urbana mantenidos o mejorados.	24.500	130.000	100%
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	Infraestructura De Transporte	Número de metros lineales de placa huella construidos en la zona rural.	1.500	945	63%
	Infraestructura De Transporte	Número de puentes peatonales con	1	2	100%

SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA		mantenimiento realizado.			
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	Alumbrado Público Urbano Y Rural	Número de programas de expansión y modernización del alumbrado público de la ciudad formulados e implementados.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	Alumbrado Público Urbano Y Rural	Porcentaje de luminarias operativas en funcionamiento.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	Alumbrado Público Urbano Y Rural	Porcentaje de avance en la implementación de la herramienta que permita integrar la gestión y el control de la infraestructura del alumbrado público mediante las TIC.	50%	50%	100%
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	Alumbrado Público Urbano Y Rural	Número de puntos de luminarias telegestionadas instaladas para construir una red de alumbrado público inteligente basado en sensórica y dispositivos interconectados para la telegestión.	10.000	14.513	100%
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	Alumbrado Público Urbano Y Rural	Número de sistemas implementados y mantenidos para adquisición, análisis, procesamiento y visualización de información de la red de alumbrado público inteligente e interoperable con otros sistemas.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	Alumbrado Público Urbano Y Rural	Porcentaje de avance en la implementación del centro de control y gestión que asegure la interoperabilidad, integración y el análisis de la información proveniente de la red	30%	30%	100%

		de alumbrado público inteligente y otras.			
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	Gobierno Fortalecido Para Ser Y Hacer	Porcentaje de programas que desarrolla la Administración Central mantenidos.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	Primera Infancia El Centro de la Sociedad	Número de Centros de Desarrollo Infantil - CDI o Espacios para la Primera Infancia construidos o adecuados.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INFRAESTRUCTURA	Patrimonio Cultural: Circuitos Culturales y Creativos para Todos	Número de acciones de restauración, conservación, recuperación, mantenimiento, apropiación, promoción y/o difusión del patrimonio cultural material mueble e inmueble e inmaterial realizados.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Aceleradores De Desarrollo Social	Número de estrategias formuladas e implementadas para brindar asistencia social a la población afectada por las diferentes emergencias y particularmente COVID-19.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Conocimiento Del Riesgo Y Adaptación Al Cambio Climático	Número de Planes Municipales de Gestión de Riesgo y su Adaptación al Cambio Político y Políticas Públicas de Gestión de Riesgo y Adaptación al Cambio Climático actualizados e implementados.	1	0,9	90%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Conocimiento del Riesgo y Adaptación al Cambio Climático	Número de estudios en áreas o zonas con situaciones de riesgo realizados.	3	3	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Conocimiento Del Riesgo Y Adaptación Al Cambio Climático	Número de Sistemas de Alertas Tempranas e Innovación	1	1	100%

		adquiridos para la gestión del riesgo.			
SECRETARÍA DE INTERIOR	Reducción, Mitigación Del Riesgo Y Adaptación Al Cambio Climático	Número de estrategias de respuesta a emergencia - EMRE que contenga el protocolo de atención de emergencias por calidad del aire formuladas e implementadas.	1	0.9	90%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Reducción, Mitigación Del Riesgo Y Adaptación Al Cambio Climático	Número instancias sociales fortalecidas del Sistema Municipal de Gestión de Riesgo.	10	10	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Conocimiento del Riesgo y Adaptación al Cambio Climático	Número de zonas de riesgo de desastre intervenidas estratégicamente.	4	4	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Reducción, Mitigación Del Riesgo Y Adaptación Al Cambio Climático	Número de inventarios municipales de asentamientos humanos localizados en zonas de alto riesgo no mitigable realizados.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Reducción, Mitigación del Riesgo y Adaptación al Cambio Climático	Porcentaje de familias atendidas en emergencias naturales y antrópicas.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Manejo Del Riesgo Y Adaptación Al Cambio Climático	Porcentaje de emergencias y desastres ocurridas en el municipio atendidas integralmente.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Equipamiento Comunitario	Número de plazas de mercado administradas por el Municipio mantenidas.	4	4	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Prevención del Delito	Número de programas de gestores de convivencia formulados e implementados.	1	1	100%
	Prevención Del Delito	Número de estrategias formuladas e implementadas orientadas a erradicar	1	1	100%

SECRETARÍA DE INTERIOR		la violencia y fortalecer la protección en niños, niñas y adolescentes, mujeres, líderes sociales y personas mayores en entornos de violencia.			
SECRETARÍA DE INTERIOR	Prevención Del Delito	Número de hogares de paso para las niñas y niños en riesgo y/o vulnerabilidad mantenidos.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Prevención Del Delito	Número de Programas de Tolerancia en Movimiento mantenidos con el objetivo de fortalecer la convivencia y seguridad ciudadana.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Prevención Del Delito	Número de puntos críticos de criminalidad intervenidos con acciones integrales.	3	3	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Fortalecimiento Institucional a los Organismos de Seguridad	Número de Planes Integral de Seguridad y Convivencia Ciudadana (PISCC) formulados e implementados en conjunto con las entidades pertinentes.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Fortalecimiento Institucional a los Organismos de Seguridad	Porcentaje de herramientas de innovación, ciencia y tecnología adquiridas aprobadas a los organismos de orden público en marco de una ciudad inteligente.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Fortalecimiento Institucional a los Organismos de Seguridad	Número de Circuitos Cerrados de Televisión en funcionamiento.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Fortalecimiento Institucional A Los Organismos De Seguridad	Número de planes de acción formulados e implementados para la habilitación del Centro de Traslado por Protección - CTP en cumplimiento por el Código Nacional de Seguridad y	1	1	100%

		Convivencia Ciudadana.			
SECRETARÍA DE INTERIOR	Promoción de la Seguridad Ciudadana, el Orden Público y la Convivencia	Número de estrategias formuladas e implementadas de promoción y efectividad del Código Nacional de Seguridad y Convivencia Ciudadana.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Promoción de la Seguridad Ciudadana, el Orden Público y la Convivencia	Número de estrategias formuladas e implementadas para mejorar la prestación del servicio de las inspecciones de policía y el seguimiento a los procesos policivos.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Promoción De La Seguridad Ciudadana, El Orden Público Y La Convivencia	Número de observatorios de convivencia y seguridad ciudadana creados y mantenidos.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Promoción De La Seguridad Ciudadana, El Orden Público Y La Convivencia	Número de protocolos desarrollados e implementados para la coordinación de acciones de respeto y garantía a la protesta pacífica.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Promoción De La Seguridad Ciudadana, El Orden Público Y La Convivencia	Número de estrategias de diagnóstico y abordaje de las conflictividades sociales formuladas e implementadas.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Promoción De Los Métodos De Resolución De Conflictos, Acceso A La Justicia Y Aplicación De La Justicia Restaurativa	Número de casas de justicia mantenidas como espacio de atención y descongestión de los servicios de justicia garantizando la asesoría de las personas que solicitan el servicio.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Promoción de los Métodos de Resolución de Conflictos, Acceso a la Justicia y aplicación de la Justicia Restaurativa	Número de comisarías de familia mantenidas con la prestación integral del	3	3	100%

		servicio para prevenir la violencia intrafamiliar.			
SECRETARÍA DE INTERIOR	Promoción De Los Métodos De Resolución De Conflictos, Acceso A La Justicia Y Aplicación De La Justicia Restaurativa	Número de estrategias de promoción comunitaria de los mecanismos alternativos de solución de conflictos y de aplicación de la justicia restaurativa formuladas e implementadas.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Transformando Vidas	Número de planes de acción formulados e implementados con la Agencia para la Reincorporación y la Normalización - ARN.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Transformando Vidas	Porcentaje de población adolescente en conflicto con la ley penal mantenidos con atención integral.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Transformando Vidas	Número de iniciativas desarrolladas para la prevención de la trata de personas y explotación sexual comercial en niñas, niños y adolescentes.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Atención A Víctimas Del Conflicto Armado	Número de Planes de Acción Territorial formulados e implementados.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Atención A Víctimas Del Conflicto Armado	Número de Planes Integrales de prevención de violaciones a derechos humanos e infracciones al derecho internacional humanitario formulados e implementados.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Atención a Víctimas del Conflicto Armado	Porcentaje de población víctima del conflicto interno armado que cumpla con los requisitos de ley con ayuda humanitaria de	100%	100%	100%

		emergencia y en transición.			
SECRETARÍA DE INTERIOR	Atención A Víctimas Del Conflicto Armado	Porcentaje de población víctima del conflicto que cumpla con los requisitos de ley con asistencia funeraria.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Atención A Víctimas Del Conflicto Armado	Porcentaje de solicitudes que cumplan con los requisitos de ley con medidas de protección mantenidas para prevenir riesgos y proteger a víctimas del conflicto interno armado.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Atención A Víctimas Del Conflicto Armado	Número de Centros de Atención Integral para las Víctimas del conflicto interno mantenidos.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Atención a Víctimas del Conflicto Armado	Porcentaje de espacios de participación de las víctimas del conflicto establecidos por la ley en la implementación de la política pública de víctimas mantenidos.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Atención A Víctimas Del Conflicto Armado	Número de iniciativas realizadas encaminadas a generar garantías de no repetición, memoria histórica y medidas de satisfacción a víctimas del conflicto interno armado.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Sistema Penitenciario Carcelario En El Marco De Los Derechos Humanos	Número de planes de acción formulados e implementados con el Instituto Nacional Penitenciario y Carcelario - INPEC para construir la red de apoyo intersectorial de la casa de libertad.	1	1	100%
	Sistema Penitenciario Carcelario en el Marco de los Derechos Humanos	Número de jornadas desarrolladas	1	1	100%

SECRETARÍA DE INTERIOR		tendientes a garantizar los derechos humanos para la población carcelaria.			
SECRETARÍA DE INTERIOR	Asuntos Religiosos	Número de programas diseñados e implementados que promuevan las acciones para el reconocimiento y participación de las formas asociativas de la sociedad civil basadas en los principios de libertad religiosa de cultos y conciencia.	1	1	100%
SECRETARÍA DE INTERIOR	Gobierno Fortalecido Para Ser Y Hacer	Porcentaje de programas que desarrolla la Administración Central mantenidos.	100%	100%	100%
SECRETARÍA JURÍDICA	Gobierno Abierto	Número de estrategias dirigidas formuladas e implementadas a fortalecer las acciones de transparencia en la Entidad.	1	1	100%
SECRETARÍA JURÍDICA	Gobierno Abierto	Número de Comisiones Territoriales Ciudadanas creadas e implementadas para la Lucha contra la Corrupción.	0	0,18	-
SECRETARÍA JURÍDICA	Avancemos con las Políticas de Prevención del Daño Antijurídico	Número de estrategias formuladas e implementadas para la prevención del daño antijurídico.	1	1	100%
SECRETARÍA JURÍDICA	Avancemos con las Políticas de Prevención del Daño Antijurídico	Número de Agendas Regulatorias creadas e implementadas.	1	1,0	100%
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	Planeando construimos ciudad y territorio	Porcentaje de avance de la revisión del Plan de Ordenamiento Territorial - POT.	50%	50%	100%

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	Planeando construimos ciudad y territorio	Número de instrumentos desarrollados para promover un desarrollo ordenado.	2	1,2	60%
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	Planeando construimos ciudad y territorio	Porcentaje de obras licenciadas en el municipio con inspección, vigilancia y control.	100%	50%	50%
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	Planeando construimos ciudad y territorio	Número de asentamientos humanos legalizados.	8	4,5	56%
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	Fortalecimiento de las instituciones democráticas y ciudadanía participativa	Número de estrategias de presupuestos participativos mantenidas.	1	1	100%
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	Fortalecimiento de las instituciones democráticas y ciudadanía participativa	Número de actividades de fortalecimiento realizadas para el Consejo Territorial de Planeación.	1	1	100%
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	Gobierno fortalecido para ser y hacer	Número de observatorios municipales mantenidos.	1	1	100%
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	Gobierno fortalecido para ser y hacer	Número de bases de datos del SISBEN mantenidas.	1	1	100%
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	Gobierno fortalecido para ser y hacer	Número de estratificaciones socioeconómicas urbanas y rurales actualizadas.	1	1	100%
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	Gobierno fortalecido para ser y hacer	Porcentaje de programas que desarrolla la Administración Central mantenidos.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE PLANEACIÓN	Instalaciones de vanguardia	Número de archivos de planos mantenidos en funcionamiento.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Garantía de la Autoridad Sanitaria para la Gestión de la Salud	Porcentaje de población pobre afiliada al régimen subsidiado.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Garantía De La Autoridad Sanitaria Para La Gestión De La Salud	Porcentaje de IPS que presenten servicios de salud de urgencias de la red pública y privada que atiende a la población del Régimen Subsidiado con	100%	100%	100%

		inspección, vigilancia y control mantenidos.			
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Garantía De La Autoridad Sanitaria Para La Gestión De La Salud	Número de políticas públicas de participación social en salud implementadas.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Garantía de la Autoridad Sanitaria para la Gestión de la Salud	Porcentaje de eventos en vigilancia en salud pública con seguimiento mantenido.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Garantía de la Autoridad Sanitaria para la Gestión de la Salud	Porcentaje de avance en la construcción, mejoramiento y/o reposición de la infraestructura física de los centros y/o unidades de salud.	25%	25%	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Mejoramiento de las condiciones No Transmisibles	Número de parques de la ciudad que se realiza actividad física para promover estilos de vida saludable y prevenir enfermedades crónicas no transmisibles.	15	28	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Mejoramiento De Las Condiciones No Transmisibles	Número de enfermedades crónicas no transmisibles con monitoreo mantenido que son desarrolladas por las EAPB e IPS.	4	4	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Vida Saludable y La Prevención de las Enfermedades Transmisibles	Número de estrategias de gestión integral mantenidas para prevención y control de enfermedades endemoepidémicas y emergentes, reemergentes y desatendidas.	2	2	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Salud Mental	Número de planes de acción de salud mental de acuerdo a la Política Nacional formulados e implementados.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Seguridad Alimentaria Y Nutricional	Número de estrategias de seguimiento a bajo peso al nacer, desnutrición aguda,	1	1	100%

		IAMI y lactancia materna mantenidas.			
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Derechos Sexuales Y Reproductivos, Sexualidad Segura	Numero de Modelos de abordaje comunitario para acciones de promoción, prevención y de acceso al diagnóstico de VIH en la población priorizada de la Ciudad de Bucaramanga para la ampliación de la respuesta Nacional al VIH implementados.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Derechos Sexuales Y Reproductivos, Sexualidad Segura	Número de estrategias de información, educación y comunicación mantenidas para fortalecer valores en derechos sexuales y reproductivos diseñada.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Derechos Sexuales Y Reproductivos, Sexualidad Segura	Número de estrategias de servicios amigables para adolescentes y jóvenes mantenidas.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Derechos Sexuales y Reproductivos, Sexualidad Segura	Porcentaje de EAPBs e IPS mantenidas con verificación sobre el cumplimiento de la Ruta de Atención Materno-Perinatal.	100%	100%	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Gestión Diferencial De Poblaciones Vulnerables	Número de estrategias de atención integral en primera infancia "En Bucaramanga es haciendo para un inicio feliz" formuladas e implementadas.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Gestión Diferencial De Poblaciones Vulnerables	Número de Planes de acción intersectoriales de entornos saludables PAIE con población víctima del conflicto interno armado mantenidos.	1	1	100%

SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Gestión Diferencial De Poblaciones Vulnerables	Número de estrategias AIEPI mantenidas en las IPS y en la comunidad.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Gestión Diferencial de Poblaciones Vulnerables	Número de salas ERA mantenidas en funcionamiento en IPS públicas para niños y niñas menores de 6 años.	5	5	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Gestión Diferencial De Poblaciones Vulnerables	Número de Planes Municipales de Discapacidad mantenidos.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Gestión Diferencial De Poblaciones Vulnerables	Número de estrategias de información, educación y comunicación formuladas e implementadas para promover la formación de familias democráticas, respetuosas e incluyentes que reconozca sus derechos, sus responsabilidades y su papel en el fortalecimiento de la comunidad.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Salud Ambiental	Número de individuos entre caninos y felinos vacunados con antirrábica.	32.000	28.954	90%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Salud Ambiental	Número de esterilizaciones de caninos y felinos realizadas.	5.000	4.547	91%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Salud Ambiental	Número de visitas de inspección, vigilancia y control realizadas a establecimientos de alto y bajo riesgo sanitario.	12.000	18.746	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Salud Ambiental	Número de estrategias de entorno saludable mantenidas en la zona urbana y rural.	1	1	100%

SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Salud Ambiental	Porcentaje de avance en la adecuación de la infraestructura física del Centro de Zoonosis.	100%	80%	80%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Salud Pública En Emergencias Y Desastres	Número de Programas de Hospitales Seguros y Planes Familiares de Emergencias mantenidos.	2	2	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Salud Pública En Emergencias Y Desastres	Número de Sistemas de Emergencias Médicas implementados y mantenidos.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Aceleradores De Desarrollo Social	Número de estrategias formuladas e implementadas para brindar asistencia social a la población afectada por las diferentes emergencias y particularmente COVID-19.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Planificación Y Educación Ambiental	Número de Sistemas de Gestión Ambiental Municipal - SIGAM actualizados y mantenidos de acuerdo a la Política Ambiental Municipal.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Planificación Y Educación Ambiental	Número de estrategias de educación ambiental formulados e implementados para los ciudadanos, las empresas e institutos descentralizados.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Planificación Y Educación Ambiental	Número de estrategias participativas de articulación regional interinstitucional e intergubernamental formuladas e implementadas para generar escenarios de diálogo, planificación y	1	1	100%

		financiación del desarrollo sostenible.			
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Planificación Y Educación Ambiental	Número de Políticas Públicas Ambientales de Cambio Climático y Transición Energética formuladas e implementadas.	1	0.7	70%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Calidad Y Control Del Medio Ambiente	Número de estrategias formuladas e implementadas para incentivar tecnologías limpias y buenas prácticas en las fuentes fijas y móviles, descontaminación de la polución y ruido ambiental con la articulación de la autoridad ambiental correspondiente, sector empresarial, académico y ciudadanía en general.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Gobernanza Del Agua, Nuestra Agua, Nuestra Vida	Número de estudios realizados para identificar conflictos de uso del suelo y esquemas potenciales de pago por servicios ambientales en ecosistemas estratégicos abastecedores de cuencas hídrica del municipio de Bucaramanga.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Gobernanza Del Agua, Nuestra Agua, Nuestra Vida	Número de programas de alternativas socioeconómicas de desarrollo sustentable formulados e implementados para la provincia de Soto Norte en el marco de la corresponsabilidad socioambiental.	1	1	100%

SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Manejo Integral De Residuos Sólidos, Impacto Positivo En La Calidad De Vida	Número de Planes de Gestión Integral de Residuos Sólidos - PGIRS actualizados e implementados.	1	1	100%
SECRETARÍA DE SALUD Y AMBIENTE	Equipamiento Comunitario	Porcentaje de avance en la construcción y/o gestión del Coso Municipal	100%	83%	83%

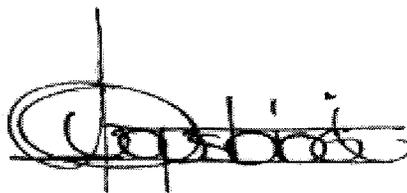
RECOMENDACIONES

- Se recomienda a las dependencias gestoras de recursos de inversión de la Administración Central, realizar las acciones administrativas tendientes al cumplimiento de las metas que con corte a diciembre 31 de 2021 presentan un avance en el rango del 0% al 25%.
- Para los seguimientos posteriores que se adelanten por la Oficina de Control Interno de Gestión al Plan de Desarrollo, se recomienda previamente cargar en el drive las evidencias que respaldan los avances reportados en las metas programadas para la vigencia, así como la relación de los contratos que se llevaron a cabo para dar cumplimiento a las mismas, con el fin de realizar el análisis oportuno de los reportes presentados en el plan de acción de cada dependencia.
- En aquellos casos que la meta involucre la formulación e implementación de Estrategias, Políticas y Programas, la Oficina de Control Interno de Gestión recomienda adelantar las acciones para su implementación.
- Continuar con el ejercicio de las Mesas de Trabajo en articulación con la Secretaría de Planeación y los enlaces de las dependencias responsables para garantizar la efectividad de la revisión.

Las recomendaciones anteriormente mencionadas se realizan con el fin de sugerir a la Administración Municipal, buenas prácticas y acciones de mejora que pueden ayudar a evidenciar de manera efectiva el cumplimiento de las metas de acuerdo a lo establecido en los indicadores, contribuyendo de esta manera a un proceso de mejora continua institucional.



CLAUDIA ORELLANA HERNÁNDEZ
Jefe de Oficina de Control Interno de Gestión
Alcaldía de Bucaramanga



JOAQUÍN AUGUSTO TOBÓN BLANCO
Secretario de Planeación
Alcaldía de Bucaramanga